

	KORPORATIVNO UPRAVLJANJE (OP 100)	Izdaja: 3
	Obrazec PKS-16 POLITIKA OBVLADOVANJA PREMOŽENJA SKUPINE HSE	Strani: 2

V tržnih razmerah je učinkovito obvladovanje premoženja, ob uravnoveženju zunanjih in notranjih tveganj, stroškov, vlaganj ter učinkovitost oziroma uspešnost, osnova dolgoročnega trajnostnega razvoja, ki vključuje vse tri vidike trajnostnega poslovanja: ekonomskega, družbenega in okoljskega.

Poslovodstvo HSE in poslovodstvo vsake družbe v skupini HSE mora razumeti kontekst notranje organizacije skupine, zunanje okolje in se ustrezno odzivati na vse spremembe. Ob zavedanju, da vsi zaposleni prispevajo h kakovostnemu in učinkovitemu poslovanju, najvišje vodstvo in vodstva družb z vzpostavljenim sistemom obvladovanja premoženja ustvarjajo pogoje za njihovo visoko strokovno usposobljenost, informiranost in motiviranost.

Skupina HSE kot vodilni proizvajalec in prodajalec električne energije iz lastnih, domačih virov v Sloveniji ter največji slovenski proizvajalec električne energije iz obnovljivih virov v državi sledi potrebam svojih odjemalcev.

Najpomembnejši cilj obvladovanja premoženja je pridobivanje vrednosti iz premoženja ob upoštevanju vseh varnostnih elementov obratovanja ter ob tem izpolnjevanje pričakovanj in zahtev odjemalcev (kakovostna, količinska in časovna ustreznost dobave električne energije ter prilagodljivost potrebam elektroenergetskega sistema in trga), kajti od njih sta odvisna naš obstoj in nadaljnji razvoj.

Da bi izpolnila to zavezo, skupina HSE:

- zagotavlja skladnost z vsemi zakonskimi zahtevami, ki veljajo za obvladovanje premoženja in obvladovanje fizičnih premoženj;
- zagotavlja, da so vse odločitve in dejavnosti obvladovanja premoženja v skladu s politikami skupine HSE, v skladu s sistemom vodenja kakovosti, kot tudi z delom, zdravjem, varnostjo in okoljem;
- zagotavlja, da odločitve in dejavnosti obvladovanja premoženja upoštevajo in uravnovežijo potrebe vseh relevantnih deležnikov (interesnih skupin), tako znotraj kot zunaj skupine HSE;
- zagotavlja usklajenost in vzpostavitev učinkovitih delovnih odnosov vseh organizacijskih funkcij, ki vplivajo na obvladovanje premoženja, vključno s finančno računovodskim področjem, planiranjem in kontrolingom, razvojem in investicijami, proizvodnjo, vzdrževanjem, nabavo, informatiko in kadrovskim področjem;
- zagotavlja, da se s premoženjem skupine HSE upravlja v skladu s priznanimi tehnikami obvladovanja premoženja, ki upošteva doseganje tako kratkoročnih kot dolgoročnih poslovnih ciljev in ostalih vrednosti;
- pri odločitvah v zvezi z obvladovanjem premoženja in obvladovanjem fizičnih premoženj ter posledično vzdrževanja uradno oceni tveganja in gospodarske rezultate;
- zagotavlja, da se odločitve o nakupu, obratovanju, vzdrževanju, prenovi, modernizaciji, zamenjavi in odstranitvi fizičnih premoženj sprejmejo na podlagi ocene pričakovanih stroškov in vlaganj življenjskega cikla, tveganj, priložnosti ter učinkovitosti oziroma uspešnosti delovanja;

- zagotavlja razvoj vzdrževanja premoženja v smeri zanesljivo orientiranega vzdrževanja (RCM), kar bo v čim večji meri podprto z digitalizacijo;
- raziskuje priložnosti za izboljšanje učinkovitosti in uspešnosti (fizičnega) premoženja, vključno z vzpodbujanjem inovativnosti, uporabo novih tehnik, orodij in z najboljšimi razpoložljivimi tehnologijami;
- analizira investicijske in stroškovne plane premoženja in s tem povezane zahteve po financiranju ter vzpostavitvi mehanizmov za zagotavljanje dolgoročne finančne vzdržnosti;
- obvladuje premoženje disciplinirano, vestno in natančno;
- vzdržuje premoženje tako, da bo trajno izpolnjevala operativne zahteve v času pričakovane uporabne dobe in v skladu s poslovnimi cilji;
- zagotavlja ustrezne vire za doseganje dogovorjenih ciljev obvladovanja premoženja;
- nenehno izboljšuje procese in zmogljivosti obvladovanja premoženja;
- ocenjuje kompetence odgovornih oseb, potrebne za pravilno obvladovanje premoženja, in zagotavlja podporo ter izvajala izobraževanja in usposabljanja za izpolnjevanje teh kompetenc;
- vsaj enkrat letno pregledala politike in jih po potrebi izboljša.

Povezani dokumenti in s tem povezani standardi, pri čemer gre vsakokrat za njihovo zadnjo aktualno verzijo:

- Strateški plan obvladovanja premoženja skupine HSE (SAMP – Strategical Asset Management Plan)
- Poslovník vodenja skupine HSE
- SIST ISO 55001 Obvladovanje premoženja - Sistemi vodenja - Zahteve
- SIST ISO 9001 Sistemi vodenja kakovosti - Zahteve (ISO 9001)
- SIST ISO 14001 Sistemi ravnanja z okoljem - Zahteve z navodili za uporabo (ISO 14001)
- SIST ISO 45001 Sistem vodenja varnosti in zdravja pri delu - Zahteve z napotki za uporabo
- SIST ISO 27001 Informacijska tehnologija - Varnostne tehnike - Sistemi upravljanja informacijske varnosti - Zahteve