

	KORPORATIVNO UPRAVLJANJE (OP 100)	Izdaja: 2
	Obrazec PKS-16 POLITIKA OBVLADOVANJA PREMOŽENJA SKUPINE HSE	Strani: 2

V tržnih razmerah je učinkovito obvladovanje premoženja, ob uravnoveženju zunanjih in notranjih tveganj, stroškov, vlaganj ter učinkovitost oziroma uspešnost, osnova dolgoročnega trajnostnega razvoja, ki vključuje vse tri vidike trajnostnega poslovanja: ekonomskega, družbenega in okoljskega.

Poslovodstvo HSE in poslovodstvo vsake družbe v skupini HSE mora razumeti kontekst notranje organizacije skupine, zunanje okolje in se ustrezno odzivati na vse spremembe. Ob zavedanju, da vsi zaposleni prispevajo h kakovostnemu in učinkovitemu poslovanju, najvišje vodstvo in vodstva družb z vzpostavljenim sistemom obvladovanja premoženja ustvarjajo pogoje za njihovo visoko strokovno usposobljenost, informiranost in motiviranost.

Skupina HSE kot vodilni proizvajalec in prodajalec električne energije iz lastnih, domačih virov v Sloveniji ter največji slovenski proizvajalec električne energije iz obnovljivih virov v državi sledi potrebam svojih odjemalcev.

Najpomembnejši cilj obvladovanja premoženja je pridobivanje vrednosti iz premoženja ter ob tem izpolnjevanje pričakovanj in zahtev odjemalcev (kakovostna, količinska in časovna ustreznost dobave električne energije ter prilagodljivost potrebam elektroenergetskega sistema in trga), kajti od njih sta odvisna naš obstoj in nadaljnji razvoj.

Da bi izpolnila to zavezo, bo skupina HSE:

- zagotovila skladnost z vsemi zakonskimi zahtevami, ki veljajo za obvladovanje premoženja in obvladovanje fizičnih premoženj;
- zagotovila, da so vse odločitve in dejavnosti obvladovanja premoženja v skladu s politikami skupine HSE, v skladu s sistemom vodenja kakovosti, kot tudi z delom, zdravjem, varnostjo in okoljem;
- zagotovila, da odločitve in dejavnosti obvladovanja premoženja upoštevajo in uravnovežijo potrebe vseh ustreznih deležnikov (interesnih skupin), tako znotraj kot zunaj skupine HSE;
- zagotovila usklajenost in vzpostavitev učinkovitih delovnih odnosov vseh organizacijskih funkcij, ki vplivajo na obvladovanje premoženja, vključno s finančno računovodskim področjem, planiranjem in kontrolingom, investicijami, proizvodnjo, vzdrževanjem, nabavo, informatiko in kadrovskim področjem;
- zagotovila, da se s premoženjem skupine HSE upravlja v skladu s priznanimi tehnikami obvladovanja premoženja, ki upošteva doseganje tako kratkoročnih kot dolgoročnih poslovnih ciljev in ostalih vrednosti;
- pri odločitvah v zvezi z obvladovanjem premoženja in obvladovanjem fizičnih premoženj ter posledično vzdrževanja uradno ocenila tveganje in gospodarske rezultate;
- zagotovila, da se odločitve o nakupu, obratovanju, vzdrževanju, prenovi, modernizaciji, zamenjavi in odstranitvi fizičnih premoženj sprejmejo na podlagi ocene pričakovanih stroškov in vlaganj življenjskega cikla, tveganj ter učinkovitosti oziroma uspešnosti delovanja;
- zagotovila razvoj vzdrževanja premoženja v smeri zanesljivostno orientiranega vzdrževanja (RCM), kar bo v čim večji meri podprto z digitalizacijo;

- raziskovala priložnosti za izboljšanje učinkovitosti in uspešnosti (fizičnega) premoženja, vključno z vzpodbujanjem inovativnosti, uporabo novih tehnik, orodij in z najboljšimi razpoložljivimi tehnologijami;
- analizirala investicijske in stroškovne plane premoženja in s tem povezane zahteve po financiranju ter vzpostavitvi mehanizmov za zagotavljanje dolgoročne finančne vzdržnosti;
- upravljala s premoženjem disciplinirano, vestno in natančno;
- vzdrževala premoženje tako, da bo trajno izpolnjevala operativne zahteve v času pričakovane uporabne dobe in v skladu s poslovnimi cilji;
- zagotovila ustrezne vire za doseganje dogovorjenih ciljev obvladovanja premoženja;
- nenehno izboljševala procese in zmogljivosti obvladovanja premoženja;
- ocenjevala kompetence odgovornih oseb, potrebne za pravilno obvladovanje premoženja, in zagotavljala podporo ter izvajala izobraževanja in usposabljanja za izpolnjevanje teh kompetenc;
- vsaj enkrat letno pregledala te politike in jih po potrebi izboljšala.

Povezani dokumenti in s tem povezani standardi, pri čemer gre vsakokrat za njihovo zadnjo aktualno verzijo:

- Strateški načrt za Obvladovanje premoženja skupine HSE (SAMP – Strategical Asset Management Plan)
- Poslovník vodenja skupine HSE
- SIST ISO 55001 Obvladovanje premoženja - Sistemi vodenja - Zahteve
- SIST ISO 55002 Obvladovanje premoženja - Upravljanje sistemov - Smernice za uporabo ISO 55001
- SIST ISO 9001 Sistemi vodenja kakovosti - Zahteve (ISO 9001)
- SIST ISO 14001 Sistemi ravnanja z okoljem - Zahteve z navodili za uporabo (ISO 14001)
- SIST ISO 27001 Informacijska tehnologija - Varnostne tehnike - Sistemi upravljanja informacijske varnosti - Zahteve
- SIST ISO 45001 Sistem vodenja varnosti in zdravja pri delu - Zahteve z napotki za uporabo