

2020

OBNOVLJIV
VIR
RASTI

L E T N O
P O R O Č I L O

2020

Skupina **hse**

www.hse.si



Holding Slovenske elektrarne d. o. o.

Koprska ulica 92, 1000 Ljubljana, Slovenija

Matična številka: 1662970000

Vpis v sodni register: Okrožno sodišče v Ljubljani pod vložno številko
1/35036/00

Osnovni kapital: 29.558.789 EUR

ID št. za DDV: SI99666189

EIC koda: 11XHSE-SLOVENIAG

ACER koda: A0000476J.SI

LEI koda: 549300KRZTPE6IXQYU97

Telefonska številka: + 386 1 47 04 100

www.hse.si

Založnik: HSE d. o. o., Ljubljana

Vsebinska in oblikovna zasnova: AV studio, tržne komunikacije d. o. o.

Besedilo: HSE d. o. o.

Lektoriranje: DRUID-Prevajanje in jezikovne storitve

Leto izdaje: 2021

Letno
poročilo

2020

OBNOVLJIV
VIR
RASTI

Skupina **hse**

01

Uvod

008

1.1. Poudarki poslovanja skupine in družbe HSE	010	1.3.5 Delovanje komisije za trženje in investicije nadzornega sveta HSE	021
1.2. Pismo posloводства	014	1.3.6 Mnenje o delu posloводства v letu 2020	021
1.3. Poročilo nadzornega sveta	018	1.3.7 Mnenje o poslovanju skupine in družbe v letu 2020	022
1.3.1 Način in obseg preverjanja vodenja in poslovanja družbe HSE med poslovnim letom 2020	018	1.3.8 Ugotovitev bilančne izgube	023
1.3.2 Delovanje revizijske komisije nadzornega sveta HSE	020	1.3.9 Preveritev in potrditev letnega poročila družbe in skupine HSE za leto 2020 z mnenjem o revizijskem poročilu in revizorjevem pismu poslovodu	024
1.3.3 Delovanje kadrovske komisije nadzornega sveta HSE	021		
1.3.4 Delovanje komisije za prestrukturiranje nadzornega sveta HSE	021		

Kazalo vsebine

02

Poslovno poročilo

026

2.1. Kronologija pomembnejših dogodkov skupine HSE v letu 2020	030	2.8. Upravljanje tveganj skupine HSE	083
2.2. Pomembni dogodki po koncu obravnavanega obdobja	037	2.8.1 Tržna tveganja	088
2.3. Preglednost finančnih odnosov	039	2.8.2 Količinska/proizvodna tveganja	089
2.4. Izjava o upravljanju družbe	040	2.8.3 Operativna tveganja	090
2.4.1 Izjava o skladnosti s kodeksom korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države (Kodeks SDH) in s priporočili in pričakovanji Slovenskega državnega holdinga (Priporočila SDH)	040	2.8.4 Varnostna tveganja	091
2.4.2 Podatki o delovanju skupščine, sestavi in delovanju organov vodenja in nadzora	042	2.8.5 Strateška in poslovna tveganja	092
2.4.3 Opis glavnih značilnosti sistemov notranjih kontrol in upravljanja tveganj v družbi v povezavi s postopkom računovodskega poročanja	048	2.8.6 Finančna tveganja	094
2.4.4 Opis sistema skladnosti poslovanja in integritete	049	2.9. Razvojna strategija skupine HSE	095
2.5. Predstavitev skupine HSE	050	2.9.1 Poslovna politika skupine HSE	096
2.6. Tržno okolje elektrogospodarstva	054	2.9.2 Analiza okolja in konkurence	097
2.7. Analiza uspešnosti poslovanja skupine in družbe HSE	064	2.9.3 Strateške usmeritve skupine HSE	101
2.7.1 Analiza uspešnosti poslovanja skupine HSE	067	2.9.4 Razvojna in investicijska politika skupine HSE	103
2.7.2 Analiza uspešnosti poslovanja družbe HSE	075	2.9.5 Razvojno raziskovalni projekti	107
		2.10. Trajnostno poslovanje in razvoj skupine HSE	109
		2.10.1 Izjava o nefinančnem poslovanju	109
		2.10.2 Trajnostno poslovanje in razvoj	110
		2.10.3 Okoljska politika	118
		2.10.4 Socialno – družbeni vidik	124
		2.10.5 Upravljanje s človeškimi viri	128
		2.10.6 Človekove pravice in etično delovanje	136

03

Računovodsko poročilo skupine HSE138

3.1	Revizorjevo poročilo za skupino HSE	140	3.5	Pojasnila k skupinskim računovodskim izkazom	154
3.2	Izjava o odgovornosti posloводства	145	3.5.1	Poročajoča družba	154
3.3	Uvodna pojasnila k pripravi skupinskih računovodskih izkazov	146	3.5.2	Podlaga za sestavo	157
3.4	Skupinski računovodski izkazi	147	3.5.3	Pomembne računovodske usmeritve	160
3.4.1	Skupinski izkaz finančnega položaja	147	3.5.4	Določanje poštene vrednosti	178
3.4.2	Skupinski izkaz poslovnega izida	148	3.5.5	Obvladovanje finančnih tveganj	178
3.4.3	Skupinski izkaz drugega vseobsegajočega donosa	149	3.5.6	Razkritja k skupinskim računovodskim izkazom	179
3.4.4	Skupinski izkaz denarnih tokov	150	3.5.7	Dogodki po datumu poročanja	229
3.4.5	Skupinski izkaz sprememb lastniškega kapitala	152			

04

Računovodsko poročilo družbe HSE230

4.1	Revizorjevo poročilo za družbo HSE	232	4.4	Računovodski izkazi družbe HSE	239
4.2	Izjava o odgovornosti posloводства	237	4.4.1	Izkaz finančnega položaja družbe HSE	239
4.3	Uvodna pojasnila k pripravi računovodskih izkazov	238	4.4.2	Izkaz poslovnega izida družbe HSE	240
4.4	Računovodski izkazi družbe HSE	239	4.4.3	Izkaz drugega vseobsegajočega donosa družbe HSE	241
4.4.1	Izkaz finančnega položaja družbe HSE	239	4.4.4	Izkaz denarnih tokov družbe HSE	242
4.4.2	Izkaz poslovnega izida družbe HSE	240	4.4.5	Izkaz sprememb lastniškega kapitala družbe HSE	244
4.4.3	Izkaz drugega vseobsegajočega donosa družbe HSE	241	4.5	Pojasnila k računovodskim izkazom družbe HSE	246
4.4.4	Izkaz denarnih tokov družbe HSE	242	4.5.1	Poročajoča družba	246
4.4.5	Izkaz sprememb lastniškega kapitala družbe HSE	244	4.5.2	Podlaga za sestavo	246
4.5	Pojasnila k računovodskim izkazom družbe HSE	246	4.5.3	Podružnica in predstavništvo	249
4.5.1	Poročajoča družba	246	4.5.4	Pomembne računovodske usmeritve	249
4.5.2	Podlaga za sestavo	246	4.5.5	Določanje poštene vrednosti	263
4.5.3	Podružnica in predstavništvo	249	4.5.6	Obvladovanje finančnih tveganj	263
4.5.4	Pomembne računovodske usmeritve	249	4.5.7	Razkritja k računovodskim izkazom	264
4.5.5	Določanje poštene vrednosti	263	4.5.8	Dogodki po datumu poročanja	312
4.5.6	Obvladovanje finančnih tveganj	263	4.5.9	Dodatna razkritja na podlagi Energetskega zakona	312
4.5.7	Razkritja k računovodskim izkazom	264			
4.5.8	Dogodki po datumu poročanja	312			
4.5.9	Dodatna razkritja na podlagi Energetskega zakona	312			

05

Dodatki318

5.1	Kazalo GRI	320
5.2	Pomen kartic	324
5.3	Poslovne vizitke	328

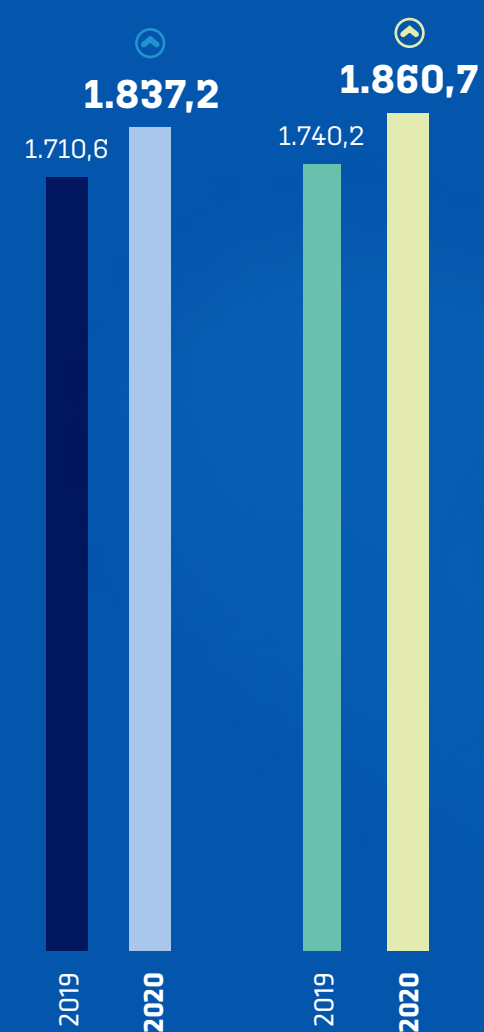
Kazalo vsebine

UVOD

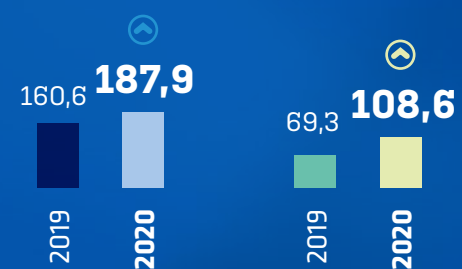
*Na rodovitnih
tleh preteklih
dosežkov
sejemo nove
uspehe.*



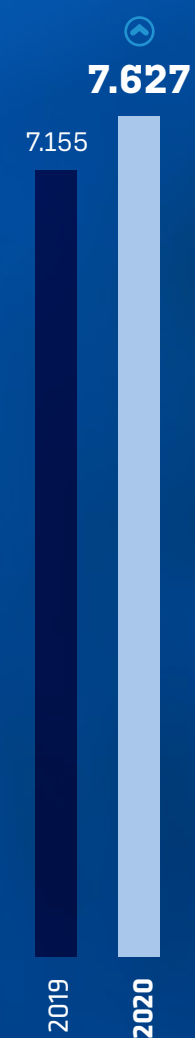
1.1. Poudarki poslovanja skupine in družbe HSE¹



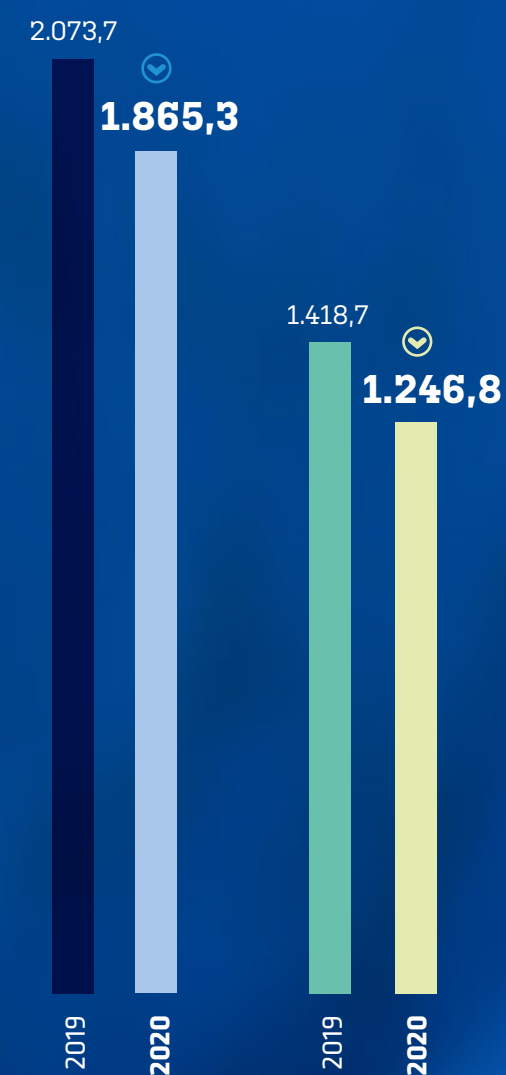
ČISTI PRIHODKI OD
PRODAJE v mio EUR



EBITDA v mio EUR



PROIZVEDENA ELEKTRIČNA
ENERGIJA V GWh



SREDSTVA v mio EUR

LEGENDA:

Skupina HSE Družba HSE

¹ GRI: 102-7; 102-48; 201-1.

737,6
671,2

223,7
214,1

2019
2020

CELOTNA ZADOLŽENOST
v mio EUR

42,5
78,5

27,6
37,5

2019
2020

DENARNA SREDSTVA
v mio EUR

41,0
42,8

0,9
1,0

2019
2020

INVESTICIJE
v mio EUR

3.147
3.151

186
211

2019
2020

ZAPOSLENI

LEGENDA:

Skupina HSE Družba HSE

1.2 Pismo posloводства²

Prelomnica



dr. Viktor Vračar
generalni direktor HSE



Uroš Podobnik
poslovni direktor HSE



mag. Marko Štrigl
poslovni direktor HSE

Spoštovani sodelavci in partnerji!

Ponosno sporočamo, da so družbe skupine HSE v letu 2020 upravičile status največjega proizvajalca električne energije v Sloveniji. Proizvedli smo 66 odstotkov električne energije v Sloveniji in več kot 70 odstotkov električne energije iz obnovljivih virov, za kar gre zasluga našim hidroelektrarnam. DEM in SENG so z 995 GWh proizvedene električne energije oktobra dosegli največjo mesečno proizvodnjo v zgodovini obstoja skupine HSE, v istem mesecu pa smo zabeležili tudi največjo dnevno količino proizvedene električne energije v celotnem obdobju našega delovanja: kar 36,7 GWh.

Doseženi rezultati so bili plod dobrih hidroloških razmer, visoke razpoložljivosti elektrarn in dejstva, da smo imeli večino proizvodnje prodane vnaprej.

REKORDI V POSLOVANJU

Leto 2020 so zaznamovali tudi rekordi v poslovanju. Dobiček iz poslovanja, povečan za odpise vrednosti (EBITDA) skupine HSE, je bil glede na leto 2019 višji za več kot 17 odstotkov in je znašal 187.876.309 evrov, čisti prihodki od prodaje v višini 1.837.247.832 evrov pa so bili glede na leto prej višji za več kot 7 odstotkov. Dosegli smo tudi tretjo največjo proizvodnjo električne energije v zgodovini HSE – 7.627 GWh, od tega kar 52 odstotkov iz obnovljivih virov energije.

VSTOPILI SMO V NOVO DEJAVNOST

Pomembno prelomnico smo v skupini HSE dosegli 1. decembra 2020. Takrat smo člani posloводства HSE podpisali vstop v lastništvo družbe ECE, energetska družba, d. o. o., ki je nacionalni dobavitelj energentov. S tem vstopamo tudi na področje maloprodaje energentov in storitev za končne kupce. S podpisom se v lastništvu družbe ECE pridružujemo družbama Elektro Celje in Elektro Gorenjska. Povezovanje bo končano s soglasjem Javne agencije Republike Slovenije za varstvo konkurence.

Z vstopom na maloprodajni trg načrtujemo razvoj novih priložnosti za skupino HSE, ki bodo proizvodnjo električne energije, dejavnost, v kateri smo najuspešnejši, povežale s produkti, ki jih bomo ponudili končnemu kupcu.

NA PODROČJIH, KJER VODIMO, SE ŽELIMO ŠE RAZVIJATI

Za razvoj HSE v glavni dejavnosti, proizvodnji električne energije iz obnovljivih virov, je izjemno pomemben tudi 2. oktober 2020, ko smo po več kot desetletju usklajevanj z Ministrstvom za okolje in prostor Republike Slovenije podpisali koncesijsko pogodbo za rabo vode za proizvodnjo električne energije na delih vodnega telesa reke Save od Ježice do Suhadola. V prvi fazi bomo v prostor umestili hidroelektrarne Suhadol, Trbovlje in Renke. Te bodo z letno proizvodnjo 350 GWh nadomestile polovico proizvodnje električne energije iz nekdanje trboveljske termoelektrarne, ki je delovala na bližnji lokaciji. Z izgradnjo cele verige HE na tem delu reke Save pa bo HSE prispeval k dvajsetodstotnemu dvigu proizvodnje električne energije iz obnovljivih virov, priklopljene na prenosno omrežje.

Proizvodnjo električne energije iz obnovljivih virov na območju Zasavja bomo okrepili tudi s SE Prapretno, za katero smo v letu 2020 začeli pridobivati potrebno dokumentacijo. SE Prapretno, ki bo prvo električno energijo predvidoma proizvedla v oktobru 2021, bo ob začetku delovanja največja, 3-MW sončna elektrarna v Sloveniji. Njena gradnja na lokaciji rekultiviranega in zaprtega dela odlagališča nenevarnih odpadkov ima za skupino HSE in lokalno okolje tudi velik simbolni pomen, saj je bila v preteklosti zelo okoljsko obremenjena s proizvodnjo električne energije v Termoelektrarni Trbovlje in pridobivanjem premoga v bližnjih rudnikih. Na tej lokaciji tako znova oživljamo proizvodnjo električne energije na okolju prijazen način.

Doseženi rezultati so bili plod dobrih hidroloških razmer, visoke razpoložljivosti elektrarn in dejstva, da smo imeli večino proizvodnje prodane vnaprej.

Vse naštetu so konkretni koraki v energetske tranzicijo, ki nas vodijo v brezogljično družbo. Skupina HSE, ki je že danes največji proizvajalec električne energije iz obnovljivih virov, tako ostaja trdno zavezana trajnostnemu razvoju in z njim povezani gospodarski, okoljski in družbeni sprejemljivosti. To pa pomeni, da bomo skupaj z vsemi deležniki do leta 2050, ko bo naša država v skladu z zavezami Evropske unije in napovedanimi cilji dosegla podnebno nevtralnost, poleg vlaganja v obnovljive vire energije morali spremeniti tudi navade prebivalcev ter preobraziti in posodobiti gospodarstvo.

Obdobje, ki je pred nami, bo razgibano in zahtevno. Zavedamo se svoje vloge in odgovornosti do vseh deležnikov in okolja, zato so naše razvojne naložbe namenjene proizvodnji električne energije iz obnovljivih virov, zagotavljanju zanesljivosti obratovanja naših proizvodnih objektov ter varovanju okolja. Kar zadeva našo termo divizijo – TEŠ in PV – pa bomo vložili vse napore v to, da skupaj s pristojnimi na državni ravni določimo prihodnjo vlogo bloka 6 v elektroenergetskem sistemu in se učinkovito prilagodimo postopnemu izhodu iz rabe premoga v Republiki Sloveniji po načelih pravičnega prehoda.

INVESTICIJE V LETU 2020

Na področju razvoja in investicij je skupina HSE tudi v letu 2020 sledila načelom trajnostnega razvoja. Nadaljevali smo z naložbami v povečevanje deleža obnovljivih virov energije pri proizvodnji električne energije, v vzdrževanje in obnovo proizvodnje obstoječih obratov ter v varovanje

okolja. Med investicijami, ki so zaznamovale leto 2020, lahko izpostavimo prenovu HE Formin ter obnovo pretočnih polj in obratovalnih zapornic na dveh drugih dravskih elektrarnah, postavitev prve sončne elektrarne SE Hubelj v družbi SENG ter rekonstrukcijo dveh malih soških hidroelektrarn, zamenjavo DENOX paketov v TEŠ, obnovo pogonov transporta premoga v PV ter sanacijo naprav vmesnega skladišča in transporta proizvodov v premogovniku. Skupna vrednost vseh investicij v letu 2020 je znašala 42,8 milijona evrov, kar je za 4,5 odstotka več kot leto prej.

ENERGIJA SKUPINE HSE SO NJENI SODELAVCI

Vse uspehe, ki smo jih nanizali v letu 2020, smo dosegli po zaslugi naših zaposlenih. Konec leta 2019 nas je bilo v skupini HSE zaposlenih 3.147 sodelavk in sodelavcev, konec leta 2020 pa 3.151. Povprečna starost v skupini HSE je 47,9 leta. Naš kolektiv je torej zrel in na vrhuncu moči.

Žal se je v začetku leta 2020 zaradi pojava epidemije covid-19 tudi v skupini HSE življenje obrnilo na glavo. Delovne procese smo tam, kjer je bilo mogoče, preselili na nove platforme in uvedli delo od doma. Zaposlenim smo za uspešno prilagoditev neizmerno hvaležni. S tem, ko zaradi epidemije nismo bili skupaj, smo drug za drugega naredili največ. Skupaj nam je uspelo epidemijo, ki je zajela svet, obvladovati z najnižjo stopnjo škode, ki bi jo lahko utrpeli naši sodelavci, delo pa smo organizirali tako, da so proizvodnja in poslovni procesi ves čas potekali nemoteno in v skladu z načrti. Tudi za to gre zasluga več kot tri tisoč sodelavkam in sodelavcem, ki so ne glede na spremenjene pogoje dela poskrbeli za to, da smo presegli načrtovane rezultate.

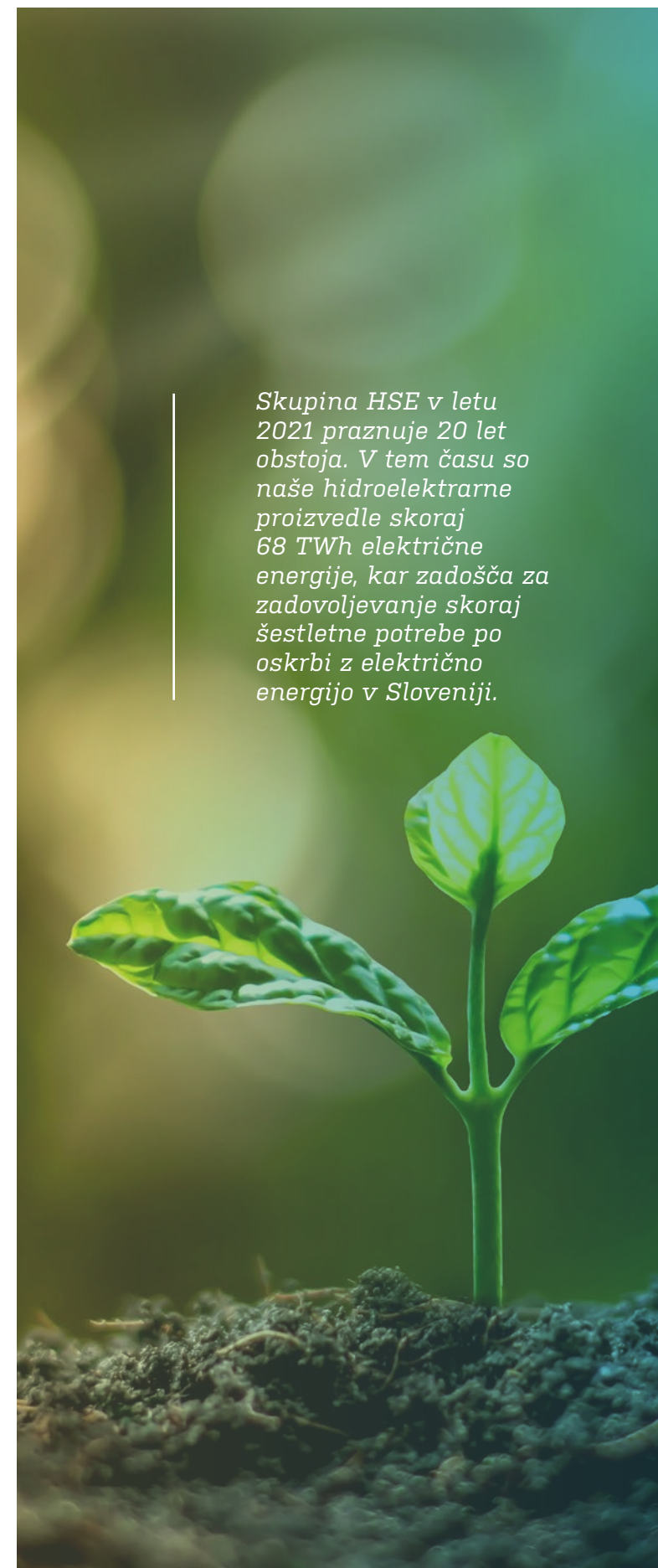
NAČRTI ZA LETO 2021 SO USMERJENI V RAZVOJ

Za leto 2021 smo si v skupini HSE za cilj postavili nadaljnji razvoj na vseh poteh, na katere smo stopili. Po vstopu v maloprodajno družbo ECE želimo v letu 2021 lastniško vstopiti še v družbo Energija Plus. Z družbo s sedežem v Mariboru, kjer delujeta tudi družbi DEM in HSE Invest, lahko s sodelovanjem v skupini izkoristimo nove sinergije. S tem se bo pomembno zmanjšala naša odvisnost od veleprodajnega trga, po drugi strani pa se bo dvignila dodana vrednost proizvodnega portfelja in celotne skupine HSE. Še naprej bomo tudi aktivno iskali izvedljive in donosne naložbene priložnosti za projekte OVE ter si prizadevali za izvedbo najboljših izmed njih.

V letu 2021 bomo obeležili dvajseto obletnico obstoja skupine HSE. Verjamemo, da smo v dveh desetletjih dokazali, da smo številka ena v slovenskem energetske svetu. Tudi po naši zaslugi je oskrba gospodinjstev in slovenskega gospodarstva z energijo zanesljiva. Prepričani smo, da smo ustvarili zaupanje, ki ga bomo z aktivnostmi na maloprodajnem trgu še nadalje krepili.

Ljubljana, 9. aprila 2021

Skupina HSE v letu 2021 praznuje 20 let obstoja. V tem času so naše hidroelektrarne proizvedle skoraj 68 TWh električne energije, kar zadošča za zadovoljevanje skoraj šestletne potrebe po oskrbi z električno energijo v Sloveniji.



1.3 Poročilo Nadzornega sveta

Na podlagi Zakona o gospodarskih družbah, Akta o ustanovitvi družbe z omejeno odgovornostjo HSE d. o. o., Poslovnika o delu Nadzornega sveta družbe HSE d. o. o. ter Kodeksa korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države, izdaja Nadzorni svet družbe HSE d. o. o. poročilo Nadzornega sveta družbe HSE d. o. o. za leto 2020.



mag. Franc Dover
predsednik Nadzornega sveta HSE

1.3.1 Način in obseg preverjanja vodenja in poslovanja družbe HSE med poslovnim letom 2020

Nadzorni svet HSE se je v letu 2020 sestel na skupno šestnajstih sejah, od katerih je bilo deset rednih, tri izredne in tri korespondenčne. Udeležba članov Nadzornega sveta HSE na sejah, ki je bila skoraj vedno polnoštevna, je razvidna iz tabele, vključene v izjavo o upravljanju. Nadzorni svet HSE se je redno seznanjal z operativnimi aktivnostmi in tekočimi rezultati poslovanja skupine in družbe HSE ter z realizacijo sklepov Nadzornega sveta, obravnaval je pravne posle in poslovne zadeve odvisnih družb, za katere je v skladu z Aktom o ustanovitvi družbe potrebno predhodno soglasje Nadzornega sveta, pravne posle med družbami HSE in PV ter HSE in TEŠ, ki v skladu z Zakonom o Slovenskem državnem holdingu (ZSDH-1) potrebujejo dovoljenje Nadzornega sveta, ter druga poslovna in strateško pomembna področja, ki pomembno vplivajo na srednjeročne in dolgoročne interese skupine in družbe HSE. Poslovodstvo HSE je Nadzorni svet HSE redno seznanjalo tudi s potekom projekta vertikalne integracije, poslovanjem skupine in družbe HSE, s poročili o izvajanju ukrepov za optimizacijo in racionalizacijo poslovanja, z likvidnostjo, zadolževanjem, terjatvami, poročili o upravljanju tveganj v skupini HSE, z zavezami HSE oziroma drugih družb skupine HSE po bančnih pogodbah ter z izvajanjem sklepov edinega družbenika.

Nadzorni svet HSE je podal soglasje k Poslovnemu načrtu skupine in družbe HSE za leto 2021 z dodatnim indikativnim načrtom za leti 2022 in 2023 in k Razvojnemu načrtu skupine HSE za obdobje 2020–2024 in njegovi posodobitvi iz junija 2020. Potrdil je Letno poročilo skupine in družbe HSE za leto 2019 in Načrt dela SNR za leto 2021 ter se redno seznanjal z revizijskimi pregledi te službe in s kvartalnimi Poročili o delu Službe notranje revizije. Nadzorni svet HSE je nadalje intenzivno usmerjal svoje aktivnosti v nadzor likvidnostnega položaja in najemanja posojil družbe in skupine HSE, pri čemer je posebno pozornost namenil spremljanju stanja v termo diviziji, tj. v družbah skupine PV in družbi TEŠ. Nadzorni svet HSE je v letu 2020 izvedel postopek za imenovanje poslovodstva HSE. V okviru funkcije nadzora je Nadzorni svet HSE pridobival odgovore na dodatno zastavljena vprašanja ob siceršnjih gradivih za seje nadzornega sveta.

Nadzorni svet HSE ocenjuje, da je deloval v korist družbe in skupine na osnovi informacij in poročil, ki mu jih je predložilo poslovodstvo, v okviru svojih pooblastil in pristojnosti, ki so opredeljene z ZSDH-1 in Aktom o ustanovitvi družbe, ter ob upoštevanju referenčnega Kodeksa korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države (različica iz novembra 2019, SDH d. d.). Poslovodstvo družbe je Nadzorni svet HSE redno seznanjalo s sklepi ustanovitelja, pomembnimi projekti, sodnimi/arbitražnimi postopki in pomembnimi dogodki v družbi in skupini HSE.

Nadzorni svet HSE je januarja 2020 opravil samoocenjevanje in sprejel ustrezne sklepe. Njegovi člani za preveritev dosedanjega dela in sprejetje izboljšav za prihodnje delo vsako leto po izteku poslovnega leta izpeljejo tudi postopek samoocene Nadzornega sveta in se vedno, kadar v konkretnem primeru obstaja konflikt interesov pri odločanju, izločijo iz glasovanja.

Hidroelektrarne skupine HSE lahko v celoti oskrbijo vsa slovenska gospodinjstva z električno energijo iz obnovljivih virov.

1.3.2 Delovanje Revizijske komisije nadzornega sveta HSE

V letu 2020 je delovala RK NS HSE d. o. o. (v nadaljevanju RK), v sestavi:

- mag. Barbara Gorjup, predsednica (do 22. 10. 2020), magisterij znanosti,
- dr. Boštjan Markoli, član RK (do 22. 10. 2020), doktorat znanosti (3. bolonjska stopnja),
- Boštjan Jančar, član RK, predstavnik zaposlenih, magisterij stroke (2. bolonjska stopnja),
- dr. Maja Zaman Groff, zunanja članica RK (do 28. 10. 2020), doktorat znanosti (3. bolonjska stopnja),
- Rado Sodin, zunanji član RK (od 28. 10. 2020 do 2. 11. 2020), univerzitetna izobrazba (2. bolonjska stopnja), in
- dr. Robert Celec, član RK (od 3. 11. 2020 do 30. 11. 2020), doktorat znanosti (3. bolonjska stopnja).

Sestava RK na dan 31. decembra 2020:

- Andrej Janša, predsednik RK (od 28. 10. 2020, ni deloval kot član RK od 3. 1. 2020 do 30. 11. 2020), univerzitetna izobrazba (2. bolonjska stopnja),
- dr. Marko Hočevár, zunanji član (od 26. 11. 2020), doktorat znanosti (3. bolonjska stopnja),
- Janez Gutnik, član RK (od 28. 10. 2020, v času od 3. 11. 2020 do 30. 11. 2020 namestnik predsednika RK), univerzitetna izobrazba (2. bolonjska stopnja) in
- Boštjan Jančar, član RK, predstavnik zaposlenih, magisterij stroke (2. bolonjska stopnja).

RK NS se je v letu 2020 sestala na sedmih rednih sejah in eni izredni seji, na katerih so bili prisotni vsi člani RK NS HSE d. o. o. oziroma so glasovali z oddajo glasovnice. Člani Nadzornega sveta HSE, ki niso člani revizijske komisije, so bili o delu revizijske komisije seznani na način, da so imeli vpogled v zapisnike sej, poleg tega pa je predsednica RK (do 22. 10. 2020) o delu in ugotovitvah RK redno poročala na sejah Nadzornega sveta. RK je obravnavala vprašanja v skladu z ZGD-1, Priporočili za delo revizijskih komisij, Poslovnikom o delu Revizijske komisije, za leto 2020 sprejetim načrtom dela Revizijske komisije nadzornega sveta HSE in sklepi nadzornega sveta HSE. RK v sestavi mag. Gorjup, dr. Zaman Groff, dr. Markoli in g. Jančar je samooceno izvedla na začetku leta 2020 in na podlagi izvedene samoocene sprejela sklep RK.

1.3.3 Delovanje Kadrovske komisije nadzornega sveta HSE

V letu 2020 je delovala stalna Kadrovska komisija nadzornega sveta HSE, ki se je sestala na dveh rednih in eni izredni seji, z nalogo strokovne pomoči Nadzornemu svetu na področju kadrovskih zadev. Nadzornemu svetu HSE je podala Predlog meril za izračun spremenljivega prejemka

posloводства HSE d. o. o. za leto 2020, predlog Politike nasledstva na poslovodnih funkcijah družb v skupini HSE in preverila izpolnjevanje sprejetih kriterijev nagrajevanja posloводства za leto 2019.

1.3.4 Delovanje Komisije za prestrukturiranje nadzornega sveta HSE

V letu 2020 je delovala stalna Komisija za prestrukturiranje nadzornega sveta HSE, ki se je sestala na petih rednih in eni izredni seji. Komisija je bila strokovna podpora Nadzornemu svetu HSE na področju prestrukturiranja skupine HSE in je obravnavala vprašanja v skladu s svojim poslovnikom o delu in s sklepi Nadzornega sveta HSE. Redno se je seznanjala z akcijskim načrtom prestrukturiranja družbe in skupine HSE. Obravnavala je Poslovni

načrt skupine in družbe HSE za leto 2021 z dodatnim indikativnim načrtom za leti 2022 in 2023 in se seznani-la s ključnimi investicijami, vključenimi v Poslovni načrt skupine in družbe HSE za obdobje 2021–2023. Komisija za prestrukturiranje je redno spremljala izvajanje aktivnosti, predvidenih v Poslovnem in Razvojnem načrtu skupine HSE, ter pregledala revidirano letno poročilo skupine in družbe HSE za leto 2019.

1.3.5 Delovanje Komisije za trženje in investicije nadzornega sveta HSE

V letu 2020 je delovala stalna Komisija za trženje in investicije nadzornega sveta HSE, ki se je sestala na treh rednih in treh izrednih sejah. Komisija je bila strokovna podpora Nadzornemu svetu HSE na področju trženja in investicij in je obravnavala vprašanja v skladu s svojim poslovnikom o delu in sklepi Nadzornega sveta. Seznanila se je s Poslovnim načrtom skupine in družbe HSE za leto 2021 z dodatnim indikativnim načrtom za leti 2022 in 2023, v okviru katerega je največji poudarek namenila

ključnim investicijam. Podala je pozitivno mnenje k investicijskemu programu za dolgoročno vzdrževalno pogodbo in digitalizacijo bloka 6 v TEŠ. Seznanila se je s spremembami sistema načrtovanja, izvajanja in spremljanja investicij v družbi in skupini HSE in s tem povezanimi organizacijskimi predpisi. Pregledala je tudi revidirano letno poročilo skupine in družbe HSE za leto 2019 in Razvojni načrt skupine HSE za obdobje 2020–2024.

1.3.6 Mnenje o delu posloводства v letu 2020³

Nadzorni svet HSE je v letu 2020 skladno z zakonodajo in dobro prakso celovito nadziral vodenje in poslovanje skupine in družbe HSE. Sej Nadzornega sveta HSE se je udeleževalo tudi posloводство, njegovi člani pa so pri vsaki točki tudi podrobno poročali in skupaj z ostalimi vodji strokovnih služb družbe HSE odgovarjali na dodatna vprašanja članov Nadzornega sveta. Redna komunikacija med posloводstvom in predsednikom Nadzornega sveta HSE je potekala tudi zunaj sej Nadzornega sveta. Strokovne službe HSE so organizirale seje, uvajale sprotne tehnične izboljšave in zagotovile administrativno in organizacijsko

podporo delu Nadzornega sveta HSE. Delo posloводства je nadzorni svet redno spremljal in vrednotil, ko je obravnaval obdobje rezultate posloovanja in izvajanje projektov, primerjal poslovanje skupine in družbe HSE glede na pretekla obdobja in planske cilje ter se seznanjal s poročili zunanjih strokovnjakov o posameznih družbah skupine HSE. Posloводство je skrbno in zavzeto delovalo v smeri doseganja postavljenih ciljev posloovanja in optimalnega gospodarjenja v družbah in skupini HSE ter dobro sodelovalo z Nadzornim svetom.

1.3.7 Mnenje o poslovanju skupine in družbe v letu 2020

Skupina HSE je v letu 2020 dosegla za 7 % višjo proizvodnjo električne energije v primerjavi z letom 2019. Hidro-elektrarne so proizvedle 464 GWh več, ČHE Avče 88 GWh več, termoelektrarna pa 81 GWh manj električne energije, deloma zaradi prilagajanja manjšemu odjemu v času epidemioloških razmer in deloma zaradi omejitev moči blokov ter nižje proizvodnje oziroma dobave energenta lignita iz Premogovnika Velenje. Prvič je bila dosežena skupna količinska prodaja električne energije v višini 40 TWh, kar je za 18 % več kot leta 2019. Čisti prihodki od prodaje električne energije so bili višji za 7 %. Razlika v ceni med prihodki od prodaje električne energije in nabavno vrednostjo, vključno s prihodki od prodaje CO₂ emisijskih kuponov, je bila višja za 13 % v primerjavi z letom 2019.

Zaradi zagotavljanja varnosti v delovnem okolju in s tem nakupa zaščitnih sredstev in dezinfekcijskega materiala, povezanih s pandemijo covida-19, so bili stroški materiala višji za 1 %. Stroški storitev so bili višji za 12 % predvsem zaradi višjih stroškov podizvajalcev, transportnih storitev ter najemnin za stroje in opremo, povezanih z višjimi prihodki družbe RGP. Na višje stroške dela je vplival strošek kriznega dodatka na podlagi interventnih zakonov zaradi pandemije covida-19. Drugi poslovni odhodki so bili višji predvsem zaradi višje cene CO₂ emisijskih kuponov, višji pa je bil tudi strošek nadomestil za uporabo stavbnega zemljišča. Skupni vpliv pandemije covida-19 na EBITDA skupine je bil pozitiven, in sicer v višini 3.120.425 EUR, zaradi prejetih subvencij.

Skupina HSE je v letu 2020 dosegla konsolidirani EBITDA v višini 187.876.309 EUR, kar je za 17 % več kot v letu 2019. Zaradi spremenjenih razmer na trgu, tj. gibanja prihodnjih cen električne energije in CO₂ emisijskih kuponov, je bila na osnovi opravljenih cenitev skladno z MSRP 36 izvedena slabitev sredstev družb skupine HSE v višini 243.508.849 EUR, kar zadeva termo divizijo skupine HSE. Skupina HSE je tako kljub rekordnemu EBITDA v letu 2020 in zelo dobremu operativnemu poslovanju zabeležila bilančno izgubo iz poslovanja.

Finančni izid je bil negativen, vendar v primerjavi z letom 2019 boljši zaradi nižjih finančnih odhodkov. Zaradi izvedenih slabitev sredstev je bila v letu 2020 dosežena bilančna izguba v višini 184.179.380 EUR. Brez slabitev sredstev bi skupina HSE dosegla čisti dobiček v višini 60.689.205 EUR, tako pa je slabitev vplivala tudi na nižje stanje sredstev za 10 % in kapitala za 15 %.

Celotna zadolženost je bila nižja za 9 % zaradi izvedenih odplačil posojil v letu 2020, neto zadolženost pa za 15 %. Kazalnik neto finančne obveznosti na EBITDA, ki je bil na dan 31. decembra 2020 3,15, se je v primerjavi z letom 2019 izboljšal zaradi visokega EBITDA in nižje zadolženosti.

Investicije skupine HSE so bile realizirane v višini 43 milijonov EUR. Prevladovale so investicije, potrebne za zagotavljanje zanesljivosti in varnosti obratovanja proizvodnih enot.

Družba HSE je v letu 2020 prvič dosegla čiste prihodke od prodaje v višini 1,9 milijarde EUR. V primerjavi z letom 2019 so bili višji za 7 % in so posledica višjih prodajnih količin za 18 % in višje količinske proizvodnje za 7 %. Razlika v ceni pri prodaji in trgovanju z električno energijo je bila višja za 40 % tudi zaradi uspešnega zavarovanja prodaje lastne proizvodnje pred cenovnimi tveganji, trgovalna marža, izražena v EUR/MWh, pa je bila v primerjavi s preteklim letom višja za 24 %. EBIT in EBITDA sta bila izjemno dobra ter za 57 % višja v primerjavi z letom 2019 in zaradi povečanih trgovalnih aktivnosti bistveno odstopata od povprečja zadnjih let.

V krovni družbi HSE d. o. o. je bila na podlagi izvedenih strokovnih cenitev v skladu z MSRP 36 pripoznana slabitev dolgoročnih finančnih naložb v skupni višini 314.250.147 EUR. Družba HSE je zaradi teh izvedenih slabitev realizirala bilančno izgubo v višini 226.942.925 EUR. Brez slabitev bi poslovala z dobičkom v višini 87.307.222 EUR, kar bi bil najboljši rezultat v zadnjih letih. Zaradi izvedenih slabitev dolgoročnih finančnih naložb so bila sredstva družbe HSE nižja za 12 %, kapital pa za 21 %. Zadolženost do bank je bila nižja za 5 %, neto zadolženost pa za 10 % zaradi izvedenih odplačil posojil v letu 2020. Na dan 31. decembra 2020 je družba HSE v celoti izpolnjevala finančne zaveze po dolgoročnih posojilnih pogodbah.

Investicije družbe HSE so bile izvedene v višini 1 milijona EUR, glavna vlaganja pa je bila v poslovno-informacijski sistem.

1.3.8 Ugotovitev bilančne izgube

Družba HSE d. o. o. je poslovno leto 2020 po revidiranih podatkih zaključila s skupno bilančno izgubo v višini 416.515.035 EUR. Bilančna izguba se je v primerjavi z letom 2019 povečala za 226.934.790 EUR, saj je družba v letu 2020 po izvedenih slabitvah v skladu z MSRP 36, kot je bilo pojasnjeno v prejšnjem poglavju, poslovala s čisto poslovno izgubo v višini 226.942.925 EUR. Izguba je posledica izvedenih slabitev dolgoročnih finančnih naložb v družbi HSE v višini 314.250.147 EUR (od tega TEŠ v višini 309.935.818 EUR in PV v višini 4.314.329 EUR).

V skladu z MSRP 36 je treba v primeru znakov za slabitev oceniti vrednost dolgoročne finančne naložbe oziroma dolgoročnih sredstev družbe. Vrednosti dolgoročnih sredstev in dolgoročnih finančnih naložb družb TEŠ in PV se redno preverjata od vključno leta 2014 za potrebe priprave Letnega poročila skupine in družbe HSE, kar je tudi v skladu z zahtevami in pričakovanji zunanjih revizorjev. V primeru nepreveritve vrednosti dolgoročnih sredstev in dolgoročnih finančnih naložb bi zadevne družbe, družba HSE d. o. o. in skupina HSE prejele prilagojeno mnenje, t.j. mnenje s pridržkom, kar se je pri reviziji računovodskih izkazov skupine in družbe HSE za leto 2013 že zgodilo.

Tovrstne slabitve so bile izvedene na podlagi cenitev pooblaščenih ocenjevalcev vrednosti. Cenilci pri vrednotenju upoštevajo MSOV 103 10.3 (Mednarodni standardi ocenje-

vanja vrednosti). Glede na namen ocenjevanja je kot podlaga vrednosti uporabljena nadomestljiva vrednost (določena z MSRP 36), ki je višja od bodisi vrednosti v uporabi bodisi poštene vrednosti, zmanjšane za stroške prodaje. Vrednost v uporabi je bila ocenjena na podlagi metode diskontiranih denarnih tokov. Ker ta ni presegala knjigovodske vrednosti sredstev, je bila izračunana tudi poštena vrednost, zmanjšana za stroške prodaje. Kot končna vrednost je bila uporabljena vrednost pri uporabi, saj je bila ta višja od obeh izračunanih vrednosti.

Kljub izvedenim slabitvam, ki imajo vpliv na bilančni rezultat, je bilo z vidika operativnega poslovanja za skupino HSE leto 2020 nadpovprečno uspešno, ki ga bomo glede na napovedi razmer na trgu težko ponovili. EBITDA skupine HSE v višini 187.876.309 EUR je bil najvišji v zadnjih sedmih letih. Skupina HSE je zaradi nadpovprečne količinske proizvodnje in z izvajanjem intenzivnih trgovalnih aktivnosti dosegla najvišjo količinsko prodajo električne energije v zgodovini skupine HSE v višini 40 TWh. Družbe skupine HSE so tudi v letu 2020 upravičile status največjega proizvajalca električne energije v Sloveniji, saj so proizvedle 66 % vse električne energije v državi. Rekordna je bila tudi proizvodnja električne energije iz obnovljivih virov (hidroelektrarne so zaradi dobre hidrologije dosegle najvišjo količinsko proizvodnjo v zadnjih petih letih), ki je dosegla več kot 70 % električne energije z obnovljivih virov v Sloveniji.

1.3.9 Preveritev in potrditev letnega poročila družbe in skupine HSE za leto 2020 z mnenjem o revizijskem poročilu in revizorjevem pismu poslovodstvu

Poslovodstvo družbe HSE d. o. o. je v skladu s 3. odstavkom 272. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) takoj po sestavi in izdaji revizorjevega mnenja Nadzornemu svetu HSE predložilo Letno poročilo skupine in družbe HSE za leto 2020 skupaj z revizorjevima poročiloma za leto 2020, ki ga je Nadzorni svet HSE obravnaval na 11. redni seji HSE d. o. o., dne 12. maja 2021.

Revidiranje Letnega poročila skupine in družbe HSE za leto 2020 je opravila revizijska družba Deloitte revizija d. o. o., ki je dne 9. aprila 2021 izdala neprilagojeno mnenje k računovodskim izkazom skupine in družbe HSE. Revizijska komisija nadzornega sveta HSE je na svoji četrti redni seji RK NS HSE d. o. o., dne 22. aprila 2021 obravnavala revidirano Letno poročilo skupine in družbe HSE za leto 2020 in ugotovila, da je bilo letno poročilo izdelano pravočasno, sestavljeno pa je jasno, pregledno in v skladu z določili Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1), veljavnimi Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja in Mednarodnimi standardi ocenjevanja vrednosti, kot jih je sprejela Evropska unija, določili Energetskega zakona (EZ-1) in drugo relevantno zakonodajo (ZFPPIPP, ZRev idr.).

Revizijska komisija nadzornega sveta HSE se je seznanila tudi z ugotovitvami in priporočili iz Pisma poslovodstvu HSE d. o. o. po opravljeni reviziji za leto 2020, ki ga je pripravila revizijska družba Deloitte revizija d. o. o. Revizijska komisija na Letno poročilo skupine in družbe HSE za leto 2020 ni imela pripomb, zato je predlagala Nadzornemu svetu HSE, da v skladu z 282. členom ZGD-1 sprejme odlo-

čitev o potrditvi Letnega poročila skupine in družbe HSE za leto 2020. Na podlagi revizorjevega mnenja, stališča Revizijske komisije nadzornega sveta HSE, podatkov in razkritij v Letnem poročilu skupine in družbe HSE za leto 2020 Nadzorni svet HSE ocenjuje, da je revizor opravil svoje delo neodvisno in strokovno, v skladu z veljavno zakonodajo in poslovno prakso, da je letno poročilo v vseh pomembnih pogledih sestavljeno v skladu z zahtevami ZGD-1 in da računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih pošteno predstavljajo finančni položaj skupine in družbe HSE na dan 31. decembra 2020 ter njuna poslovna izida in denarne tokove za tedaj končano leto v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela Evropska unija.

Na revizorjevo poročilo Nadzorni svet HSE nima pripomb. Tudi sicer na Letno poročilo skupine in družbe HSE za leto 2020 Nadzorni svet HSE nima nobenih pripomb, ki bi ga kakor koli zadrževale pri sprejetju odločitve o njegovi potrditvi. Zato je v skladu s 3. odstavkom 282. člena ZGD-1 potrdil Letno poročilo skupine in družbe HSE za leto 2020. Navedeno poročilo je sprejel v odprtem roku, tj. pred iztekom enega meseca od dneva, ko mu je poslovodstvo družbe predložilo letno poročilo za leto 2020.

Maribor, 12. maja 2021

mag. Franc Dover
predsednik Nadzornega sveta HSE



Elektrarne skupine HSE v petih mesecih proizvedejo več električne energije kot slovenski del NEK v enem letu.

POSLOVNO POROČILO

*Močno
zakoreninjeni v
lokalnem okolju
premikamo
meje mogočega.*



Letna proizvodnja hidroelektrarn skupine HSE bi zadostovala za dvoleten prevoz vseh aktivnih prebivalcev Slovenije (24 milijard kilometrov) z električnimi osebnimi vozili, kar bi emisije CO₂ zmanjšalo za skoraj tri milijone ton.

**7.627
GWh**

proizvedene
električne energije

**40
TWh**

prodane električne
energije

VEČ na:

2.5 Predstavitev skupine HSE

2.7 Analiza uspešnosti poslovanja
skupine in družbe HSE

2.1 Kronologija pomembnejših dogodkov skupine HSE v letu 2020⁴



JANUAR

1. januarja so začele veljati spremembe Kodeksa korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države, ki so bile sprejete novembra 2019.

1. januarja je del dejavnosti družbe HSE EDT prešel na družbo HSE (dejavnost trženja skladišča naftnih derivatov, dejavnost trženja proizvodnje električne energije iz dveh plinskih turbin za izvajanje sistemskih storitev in komercialnega obratovanja, dejavnost upravljanja z nepremičninami z vsemi pripadajočimi premičninami in dejavnost razvoja energetske lokacije na nepremičninah HSE EDT).

1. januarja je DEM v celoti prevzel upravljanje IKT infrastrukture, storitev in ljudi za potrebe celotne skupine HSE. Podpisana je bila pogodba CSA. Osnovna sredstva iz odvisnih družb skupine HSE so bila prenesena na DEM.

V januarju sta bili podpisani dve pogodbi o kratkoročnem okvirnem posojilu, in sicer med DEM in HSE v višini 5 milijonov EUR ter med SENG in HSE v višini 6 milijonov EUR, obe z rokom vračila 31. decembra 2020.



FEBRUAR

Januarja smo začeli na dnevnih dražbah družbe ELES prodajati sistemske storitve za energijo aRPF in rRPF.

30. januarja je nadzorni svet HSE na 66. redni seji dal soglasje k Razvojnemu načrtu skupine HSE za obdobje 2020–2024 s pogledom do leta 2030 in naložil poslovodstvu HSE, da ga predloži v sprejem ustanovitelju, Slovenskemu državnemu holdingu (SDH).

27. februarja je Vlada Republike Slovenije sprejela celovit Nacionalni energetske podnebni načrt Republike Slovenije (NEPN), ki ga je predložila Evropski komisiji, v skladu z Uredbo EU 2018/1999 o upravljanju energetske unije in podnebnih ukrepov.

V februarju so se začele aktivnosti za uvedbo informacijskih sistemov SAP in BC v družbah skupine PV.



MAREC

Od 1. marca imajo zaposleni v HSE na voljo možnost koriščenja ugodnosti iz zavarovanja Specialisti+ Kolektivno, pri čemer jim bo osnovno premijo plačeval delodajalec. Zavarovanje omogoča krajše čakalne vrste in celovito zdravstveno obravnavo od prvega pregleda do diagnoze, posega, zdravljenja in rehabilitacije, posledično pa krajše bolniške odsotnosti in manjši izpad dohodka.

6. marca je družba SENG po skrajšanem postopku predložila ustanovitelj (HSE) sklep o prenehanju družbe Elprom, ki je že od leta 2015 v mirovanju.

11. marca je bila na podlagi navodil Službe za korporativno varnost skupine HSE in v skladu s 169. členom Zakona o delovnih razmerjih s ciljem obvladovanja tveganj in preprečitve širjenja okužbe s covidom-19 med sodelavci ter posledično preprečitve potencialnih motenj v delovnem procesu izdana odredba, da v času od 12. marca do preklica zaposleni družbe HSE svoje delovne obveznosti po pogodbi o zaposlitvi opravljajo na domu. V družbi ostane le minimalno število zaposlenih, ki so nujno potrebni za vodenje in koordinacijo v kritičnih razmerah v skupini HSE ter za nemoten potek trgovalnih aktivnosti. Usmeritvam so sledile tudi ostale družbe skupine HSE.



APRIL

2. aprila je skupina HSE zdravstvenemu domu Velenje, Civilni zaščiti Velenje in Civilni zaščiti Šoštanj donirala kirurške zaščitne maske, maske vrste FFP2, respiratorje vrste 3M, zaščitna očala, zaščitne vizirje, rokavice, zaščitne kombinezone ter razkužila. Namen donacije je bil, da zagotovimo ustrezno zaščitno opremo ljudem, ki na šaleškem območju preventivno delujejo in skrbijo tudi za večje število ljudi, ki so zaposleni v družbah TEŠ in PV.

10. aprila smo podpisali pogodbo za izvedbo rekonstrukcije mHE Knežke Ravne 1 (SENG).

11. aprila je PV obeležil 145 let delovanja – skoraj poldrugo stoletje izzivov, spopadanja z naravo in njenimi zakonitostmi ter več kot 220 milijonov ton premoga.

16. aprila je Nadzorni svet HSE potrdil Letno poročilo skupine in družbe HSE za leto 2019.

30. aprila je bil z mesta direktorja družbe HSE Invest odpoklican Miha Pečovnik. Zamenjala sta ga mag. Aleksander Brunčko in prokurist Zef Vučaj.



MAJ

V skupini HSE smo s **4. majem**, glede na novo oceno stanja nevarnosti širjenja okužbe s covidom-19, uvedli postopno vračanje zaposlenih na delovna mesta.

4. maja so na DEM začeli z obnovo pretočnih polj in gradbeno ureditvijo jezu Markovci. Celotna investicija (prva in druga faza) bo znašala skoraj pet milijonov EUR.

25. maja smo v skupini HSE ponovno dovolili polno prisotnost zaposlenih na delovnih mestih.

29. maja je nadzorni svet PV sprejel sklep o predčasnem odpoklicu generalnega direktorja PV, mag. Marka Mavca. Za začasnega generalnega direktorja PV pa je imenoval dr. Janeza Rošerja, takratnega vodjo priprave del v PV.

Agencija za energijo je **v maju** vključila HE Hubelj v podporno shemo (SENG).



JUNIJ

1. junija smo v skupini HSE preklicali izvajanje nekaterih samozaščitnih ukrepov (obvezno nošenje zaščitnih mask).

8. junija sta se vodstvi TEŠ in HSE sestali s predstavniki lokalnih občin in jih seznanili o nadaljnjih aktivnostih za izvedbo načrtovanega projekta sosežiga goriva iz nenevarnih odpadkov SRF.

12. junija je Nadzorni svet PV na svoji redni seji sprejel sklep o imenovanju dr. Janeza Rošerja za generalnega direktorja družbe PV za dobo štirih let z možnostjo ponovnega imenovanja (štiriletni mandat mu je začel teči 13. junija) in sklep o imenovanju mag. Mojce Letnik za direktorico družbe PV za dobo štirih let z možnostjo ponovnega imenovanja (štiriletni mandat ji je začel teči 1. decembra).

15. junija je v strojnici ČHE Avče izbruhnil požar. 24. junija so po uspešno izvedeni sanaciji ČHE Avče začele ponovno obratovati.



JULIJ

1. julija je vodstvo TEŠ na novinarski konferenci predstavilo rezultate presoje vplivov projekta sosežiga na okolje (PVO). Ti so pokazali, da je načrtovan projekt sprejemljiv, saj ne poslabšuje trenutne okoljske slike Šaleške doline. Istega dne je TEŠ na Agencijo Republike Slovenije za okolje (ARSO) vložil PVO. S tem se je tudi uradno začel postopek pridobivanja okoljevarstvenega soglasja za sosežig v bloku 6 TEŠ.

8. julija je Vlada Republike Slovenije sprejela Sklep o izvedbi državnega prostorskega načrtovanja za polje vetrnih elektrarn Rogatec.

19. julija je družba RGP začela z izgradnjo SE na strehi strojnice mHE Hubelj (SENG).

28. julija se je na območju HE Solkan (SENG) utopil kopalec, kljub opozorilnim tablam, da gre za kopanje na lastno odgovornost. Obratovanje HE Solkan je potekalo znotraj dovoljenih parametrov koncesijske pogodbe.

28. julija je bil uspešno izveden testni samodejni zagon agregata HE Fala brez zunanjega napajanja iz centra vodenja DEM (t. i. black start). To pomeni, da je elektrarna sposobna po celotnem razpadu elektroenergetskega sistema Slovenije ponovno vzpostaviti napetost, vključno s 400-kV prenosnim omrežjem.



AVGUST

1. avgusta je začel veljati nov Pravilnik o opravljanju dela na domu.

3. avgusta je bonitetna agencija Moody's družbi HSE podelila dolgoročno bonitetno oceno Ba1. S tem se je potrdilo, da bo skupina HSE kot vodilni proizvajalec električne energije v Sloveniji sposobna izpolnjevati zadane finančne obveznosti in vzdrževati kreditne kazalnike na ustrezni ravni.

31. avgusta je SDH podal soglasje za prenehanja družb Elprom in TET Novi materiali.

Od 22. avgusta do 5. septembra smo v skladu z načrtom obratovanja zaustavili blok 6. V času zaustavitve so bile na PP1 izvedene kontrole stanja debeline cevi, zamenjanih je bilo šest cevi in šest zaščit. LUVO paketi na obeh straneh so bili oprani. LUBECO je bil saniran.



SEPTEMBER

17. septembra smo obeležili 60 let obratovanja HE Ožbalt – najmlajše hidroelektrarne v zgornjem toku reke Drave do Maribora. HE Ožbalt v današnjem času proizvede približno 300 GWh električne energije na leto oziroma dobro desetino celotne proizvodnje DEM. V celotnem obdobju delovanja je proizvedla približno 18.000 GWh električne energije, kar je primerljivo porabi vseh slovenskih gospodinjstev v obdobju dobrih petih let.

29. septembra je nadzorni svet HSE dal soglasje poslovodstvu družbe k podpisu koncesijske pogodbe za rabo vode za proizvodnjo električne energije na reki Savi od Ježice do Suhadola s koncedentom, Vlado Republike Slovenije. Člani nadzornega sveta HSE so se seznanili tudi s Sporazumom o ureditvi načina izvajanja koncesije za rabo vode za proizvodnjo električne energije in potrdili Strategijo gradnje projekta HE na srednji Savi do leta 2030 (za HE Suhadol, HE Trbovlje in HE Renke).

29. in 30. septembra je v družbi HSE potekala zunanja presoja sistemov vodenja kakovosti, ki jo je izvajala certifikacijska hiša SIQ. Šest zunanjih presojevalcev je v poslovnih enotah v Ljubljani, Šoštanju in Mariboru preverjalo skladnost poslovanja s standardi ISO 9001, ISO 27001 in ISO 45001. Presojo smo uspešno prestali in prejeli zgolj nekaj priporočil, ki nam bodo v pomoč pri nadaljnjih izboljšavah.



SEPTEMBER

30. septembra je Vlada Republike Slovenije izdala Uredbo o spremembah Uredbe o koncesiji za rabo vode za proizvodnjo električne energije na delu vodnega telesa reke Save od Ježice do Suhadola.

Začeli smo z merjenjem telesne temperature zaposlenih in obiskovalcev že ob vstopu v poslovno stavbo HSE. V skladu z usmeritvami Vlade Republike Slovenije smo tudi v HSE ponovno začeli z napotitvijo zaposlenih na delo od doma (tedensko, 14-dnevno izmenjavanje itd.).



OKTOBER

2. oktobra smo podpisali Koncesijsko pogodbo za rabo vode za proizvodnjo električne energije na srednji Savi od Ježice do Suhadola.

5. oktobra je ustanovitelj družbe HSE EDT podal soglasje k začetku in izvedbi postopka likvidacije odvisne družbe TET Novi materiali ter njenemu izbrisu iz sodnega registra.

13. oktobra smo dosegli rekordno dnevno proizvodnjo električne energije v skupini HSE, znašala je 36,7 GWh.

14. oktobra je nadzorni svet HSE obravnaval in dal soglasje k Poslovnemu načrtu skupine in družbe HSE za leto 2021 z dodatnim načrtom za leti 2022 in 2023.

15. oktobra je začela obratovati SE Hubelj.

22. oktobra se je uprava SDH seznanila z odstopno izjavo dr. Boštjana Markolija, člana Nadzornega sveta HSE, in hkrati za štiriletno mandatno obdobje imenovala pet novih predstavnikov lastnika. Nadzorni svet HSE od 23. oktobra sestavlja naslednjih šest predstavnikov lastnika: Andrej Janša, mag. Franc Dover, mag. Damjan Seme, dr. Robert Celec, Janez Gutnik, Vesna Cukrov in trije predstavniki zaposlenih: mag. Boštjan Jančar, mag. Petja Rijavec in Jernej Otič.

28. oktobra je bil za predsednika Nadzornega sveta HSE soglasno imenovan mag. Franc Dover. Imenovani so bili tudi podpredsednik Nadzornega sveta HSE Andrej Janša in člani komisij Nadzornega sveta HSE.

29. oktobra je potekal prvi zbor članov sekcije Slovenskega nacionalnega komiteja Svetovnega energetskega sveta – SNK WEC, na katerem je bil za predsednika sekcije izvoljen dr. Ivan Šmon, direktor Elektra Gorenjska, za podpredsednico pa Karina Medved Bregar iz HSE, oba za obdobje petih let.

29. oktobra so družbe HSE, Plinovodi, ELES in HESS združile svoje znanje, izkušnje in poglede na prihajajoč energetski prehod ter na evropski Sklad za inovacije oddale skupno prijavo projekta SLOP2G. Projekt je prvi konkreten korak v brezogljično družbo in energetske tranzicije na področju združevanja sektorjev elektrike in plina.

30. oktobra je uprava SDH sprejela sklep in dala soglasje družbi HSE k naknadnim vplačilom v kapital PV v obliki prenosa finančnih terjatev iz kreditnih/posojilnih pogodb v višini 46,2 milijona EUR.

30. oktobra je uprava SDH sprejela sklep in dala soglasje družbi HSE k naknadnim vplačilom v kapital TEŠ v obliki prenosa finančnih terjatev iz kreditnih/posojilnih pogodb skupaj s pripisanimi obrestmi v skupni višini 149,6 milijona EUR.

V oktobru smo realizirali rekordno mesečno proizvodnjo električne energije, saj so družbe skupine (skupaj s HESS) proizvedle skoraj 1 TWh električne energije, s čimer smo mesečni načrt presegli za skoraj 50 %. Na rekordno proizvodnjo so vplivale ugodne hidrološke razmere in visoko razpoložljiva proizvodna infrastruktura. Tudi TEŠ je v oktobru dosegel tretjo najboljšo proizvodnjo električne energije v vsej zgodovini delovanja.



NOVEMBER

1. novembra se je direktor družbe HSE Invest prezaposlil v družbo DEM, vendar še naprej opravlja direktorsko funkcijo po pogodbi o poslovanju.

2. novembra je ustanovitelj podal soglasje k sklenitvi aneksa k Posojilni pogodbi o dolgoročnem posojilu, sklenjeni med družbama HSE in HSE EDT, z namenom znižanja višine odplačila glavnice iz 16,5 tisoč EUR na 12 tisoč EUR.

3. novembra je Nadzorni svet HSE s funkcije generalnega direktorja HSE odpoklical mag. Stojana Nikolića in poslovna direktorja HSE, dr. Viktorja Vračarja in mag. Mirka Marinčiča. Za generalnega direktorja HSE je za mandatno obdobje štirih let imenoval dosedanjega poslovnega direktorja HSE, dr. Viktorja Vračarja, za poslovnega direktorja pa za mandatno obdobje štirih let Uroša Podobnika, dosedanjega pomočnika posloводства HSE. Za začasnega poslovnega direktorja je izmed članov Nadzornega sveta HSE imenoval Andreja Janšo.

3. novembra so v DEM in SENG izvedli prehod obratovanja na 15-minutni obračunski interval.

13. novembra je bil na konstitutivni seji Nadzornega sveta PV za predsednika izvoljen poslovni direktor HSE Uroš Podobnik, za namestnika pa mag. Marko Bahor, vodja Službe za razvoj in investicije v HSE. Predstavniki zaposlenih v PV ostaja Danilo Rednjak. Mandat članov Nadzornega sveta traja štiri leta.

26. novembra je Nadzorni svet HSE za poslovnega direktorja imenoval mag. Marka Štrigla. Funkcijo je nastopil 1. decembra, ko je prenehal mandat članu posloводства Andreju Janši, ki je bil 3. novembra 2020 na funkcijo imenovan začasno.

27. novembra je TEŠ proizvedel 19.100 MWh električne energije, kar je največja dnevna proizvodnja doslej. Rekordna dnevna proizvodnja električne energije je bila dosežena z blokom 5 in 6 ter plinskima enotama.

TEŠ je pridobil Slovensko tehnično soglasje (STS) za stabilizat, ki se vgrajuje med Velenjsko in Družmirsko jezero (PSU), z veljavnostjo od 22. oktobra 2020 do 1. junija 2021.

V novembru je družba SENG podarila turbinski ventilator in izolator za obravnavo in prevoz bolnikov, tudi okuženih s covidom-19, Splošni bolnišnici dr. Franca Derganca Nova Gorica.



NOVEMBER

HSE je uspešno preстал zunanje presoje po standardu ISO 27001:2013. Prvič v zgodovini skupine HSE sta se omenjeni standard in z njim povezan sistem upravljanja informacijske varnosti SUVI ocenjevala enotno, ob upoštevanju enotne metodologije ocene tveganja in osvežene politike varovanja informacij. K učinkovitemu zagovoru ukrepov, ki jih veleva standard, je pripomoglo dejstvo, da je v skupini v celoti zaživel združeni poslovni proces informacijskih tehnologij ZPP IT skupine HSE in da ekipi iz HSE in DEM suvereno upravljata s kompleksnimi informacijskimi poslovnimi rešitvami ter poenoteno infrastrukturo. Poleg družb HSE in DEM, ki sta že certificirani po ISO standardu 27001:2013, sta se letošnji razširitveni presoji pridružili še družbi TEŠ in SENG, ki sta prav tako uspešno zagovarjali zahteve standarda.



DECEMBER

1. decembra je na 18. seji skupščina družbe HSE Invest sprejela sklep o statusnih spremembah, in sicer se družba HSE Invest prestrukturira v infrastrukturno podjetje – skupno podjetje. Poleg tega je bil za novega direktorja družbe imenovan Jure Šimic, za prokurista družbe pa mag. Aleksander Brunčko, ki sta nastopila mandat s 1. januarjem 2021.

1. decembra smo sklenili kupoprodajno pogodbo za nakup 51-odstotnega deleža v družbi ECE in opsijska sporazuma za nakup preostanka lastniških deležev. Nato smo 23. decembra vložili prigrasitev nameravane koncentracije pri Agenciji Republike Slovenije za varstvo konkurence.

22. decembra je Nadzorni svet PV odpoklical članico posloводства družbe, direktorico mag. Mojco Letnik. Odpoklic je začel veljati 1. januarja 2021. Generalni direktor dr. Janez Rošar je do imenovanja novega člana posloводства družbo zastopal samostojno.

29. decembra je skupina HSE, kljub močnemu potresu v regiji, zagotovila nemoteno in varno oskrbo slovenskih gospodinjstev in gospodarstva z električno energijo. V času potresa so hidroelektrarne na reki Dravi in Soči obratovale nemoteno in v polnem obsegu. V TEŠ je normalno obratoval blok 5 (blok 6 je bil v načrtovanem remontu). Hidroelektrarne in termoelektrarne so nudile vse systemske storitve, tudi ob izpadu Nuklearne elektrarne Krško.

DEM so leto 2020 zaključile s tretjo največjo letno proizvodnjo električne energije v zgodovini družbe, in sicer v višini 3.202 GWh, kar je za 20 % (ali 525 GWh) več od načrtovane.

30. decembra je v skladu s pogodba ma HSE vrnil kratkoročni posojili DEM in SENG v skupni višini 20 milijonov EUR.

Skupina HSE je **v decembru 2020** prešla z urnega na 15-minutni obračunski interval.

Decembra smo pridobili uporabno dovoljenje za SE Hubelj, ki je nameščena na strehi strojnice mHE Hubelj.



JANUAR

12. januarja je član posloводства HSE mag. Marko Štrigl postal predsednik Nadzornega sveta PV. V skladu z delitvijo področij znotraj posloводства HSE je iz Nadzornega sveta PV odstopil Uroš Podobnik, ki prevzema druge naloge korporativnega upravljanja. Člana Nadzornega sveta PV sta še mag. Marko Bahor in predstavnik zaposlenih Danilo Rednjak.

22. januarja je Nadzorni svet PV za novega člana posloводства PV imenoval Aleša Logarja, ki bo prevzel finančno in splošno področje ter področje razvoja. Funkcijo je nastopil 1. marca 2021.

DEM s ciljem krepitve položaja največjega proizvajalca električne energije iz obnovljivih virov energije v Sloveniji skupaj s partnerji Petrol in Nafta Lendava načrtuje vzpostavitev pilotne geotermalne elektrarne v Občini Lendava, za kar so konec januarja podpisali pismo o nameri. Projekt bo prva aplikacija slovenskega patenta in je pomemben mejnik za izrabo geotermalne energije na opuščanih plinsko-naftnih vrtinah v Sloveniji in po svetu.

V januarju je bila med družbama DEM in HSE podpisana pogodba o kratkoročnem okvirnem posojilu št. 1/DEM/HSE/21 v višini 15 milijonov EUR s skrajnim rokom vračila 31. decembra 2021.

29. januarja je bil na 4. redni seji Nadzornega sveta PV sprejet Poslovni načrt družbe PV in skupine PV za leto 2021 z dodatnim načrtom za leti 2022 in 2023.



FEBRUAR

15. februarja je skupščina družbe RGP imenovala novo dvočlansko posloводство družbe, ki ga sestavljata generalni direktor mag. Marko Ranzinger in direktor Zef Vučaj.

18. februarja je bila družba Elprom izbrisana iz sodnega registra.

Od 26. februarja je s sklepom sodišča odvisna družba TET Novi materiali v postopku redne likvidacije (HSE EDT).



MAREC 2020

10. marca sta družbi HSE in TEŠ s skupino General Electric (GE), pravni naslednik Alstoma, podpisala izvensodno poravnavo v skupni vrednosti 261 milijonov EUR, ki gre v korist TEŠ. S tem je umaknjen zahtevek pred Mednarodno gospodarsko zbornico za uveljavljanje škode iz domnevno protipravnih dejanj ob izgradnji TEŠ 6.

Konec leta 2020 je družba TEŠ postala insolventna, ko je zaradi pripoznane oslabitve sredstev izguba presegla polovico osnovnega kapitala. Insolventnost družbe je bila odpravljena v marcu 2021 z nakazilom odškodnine s strani skupine GE. Neto izguba je po tem dogodku ponovno nižja od polovice osnovnega kapitala.

17. marca je Slovenski državni holding sprejel spremembe in dopolnitve Kodeksa korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države.

18. marca je bonitetna agencija Moody's družbi HSE izboljšala dolgoročno bonitetno oceno z Ba1 »stable« na Ba1 »positive«.

2.3 Preglednost finančnih odnosov⁵

Družba HSE je v letu 2020 prejela sredstva na podlagi Zakona o interventnih ukrepih za zaježitev epidemije covid-19 in omilitve njenih posledic za državljane in gospodarstvo (ZIUZEOP) – PKP1 v višini 472.079 EUR ter na podlagi (ZIUZEOP) – PKP7 v višini 1.348 EUR. Poleg tega je iz naslova sofinanciranja izobraževanj prejela sredstva v višini 13.820 EUR (projekt KOC Energija). Priznani stroški evropskega projekta Osmose so bili v višini 94.923 EUR, projekta FARCROSS pa 9.564 EUR.

Družbe skupine HSE prejela sredstva na podlagi Zakona o preglednosti finančnih odnosov in ločenega evidentiranja različnih dejavnosti (ZPFOLERD-1) razkrivajo v svojih letnih poročilih.



2.4 Izjava o upravljanju družbe⁶

Družba Holding Slovenske elektrarne d. o. o., Koprska ulica 92, 1000 Ljubljana (HSE), v skladu s 5. odstavkom 70. člena ZGD-1 za obdobje od 1. januarja 2020 do 31. decembra 2020 izjavlja, kot sledi v nadaljevanju.

Poslovodstvo in Nadzorni svet družbe HSE izjavljata, da je bilo upravljanje družbe v letu 2020 skladno z zakoni in drugimi predpisi, z Aktom o ustanovitvi družbe z omejeno odgovornostjo HSE in s priporočili, navedenimi v Kodeksu korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države. Poslovodstvo in Nadzorni svet družbe HSE v skladu

s 60.a členom ZGD-1 izjavljata, da je letno poročilo z vsemi sestavnimi deli, vključno z izjavo o upravljanju družbe, sestavljeno in objavljeno v skladu z ZGD-1 in Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja. Izjava o upravljanju družbe je sestavni del letnega poročila in je dostopna na spletni strani družbe <http://www.hse.si>.

2.4.1 Izjava o skladnosti s kodeksom korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države (Kodeks SDH) in s priporočili in pričakovanji Slovenskega državnega holdinga (Priporočila SDH)

2.4.1.1 Poročilo o izvajanju Kodeksa korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države (Kodeks SDH)

Družba HSE je v letu 2020 kot svoj referenčni kodeks uporabljala Kodeks korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države Slovenskega državnega holdinga d. d. (Kodeks SDH, november 2019, v nadaljevanju Kodeks), ki je javno dostopen na spletni strani Slovenskega državnega holdinga. Kodeks je bil spremenjen marca 2021, s pričetkom uporabe 17. marca 2021. Kodeks je družba pri po-

slovanju, ob upoštevanju dejavnosti in drugih posebnosti družbe, v večji meri smiselno upoštevala. Družba je v letu 2020 po načelu spoštuj ali pojasni v celoti spoštovala pretežni del priporočil Kodeksa, ki se nanašajo na družbe v 100-odstotni lasti države. Odstopanja pojasnjujemo v nadaljevanju:

Priporočilo 6.5.1:

Priporočilo uporabljamo smiselno. Nadzorni svet s sklepom določi kompetenčni profil za člana Nadzornega sveta za konkretni postopek ob upoštevanju neposredne zakonske podlage – 21. člen ZSDH-1. Slednji ni bil objavljen na spletni strani družbe.

Priporočilo 6.9:

Priporočilo uporabljamo delno. Postopek izbire kandidatov za člane Nadzornega sveta in oblikovanje skupščinskega sklepa o imenovanju članov Nadzornega sveta je transparenten (odločanje na seji Nadzornega sveta HSE), a ni vnaprej opredeljen.

Priporočilo 6.9.1:

Priporočila ne uporabljamo. Nadzorni svet imenuje lastnik.

Priporočilo 6.10.2:

Priporočilo uporabljamo smiselno. Obstoječ sklep ustanovitelja iz leta 2011 glede plačil članom Nadzornega sveta sledi usmeritvam sklepa v Prilogi 2 Kodeksa.

Priporočilo 6.10.3:

HSE priporočila ne upošteva v delu, ki se nanaša na D&O zavarovanje. V okviru kolektivnega D&O zavarovanja skupine HSE imajo člani Nadzornega sveta HSE pravico, da se vključijo v to zavarovanje. V skladu z davčnimi pravili se jim obračuna davčna boniteta.

Priporočilo 6.13:

Priporočila ob koncu leta 2020 Nadzorni svet ni izvedel, saj se je konstitutivna seja izvedla 28. oktobra 2020 in je bilo še prehitro za vrednotenje učinkovitosti Nadzornega sveta skozi samooceno. Ta bo samooceno izvedel decembra 2021.

Priporočilo 8.5:

HSE priporočila ne upošteva, ker menimo, da je objava finančnega koledarja v enoosebnem d. o. o. nesmiselna, saj so finančni koledarji namenjeni predvsem javnemu razkritju oziroma objavljanju finančnih izkazov in razkritju poslovanja družb, ki so v lasti številnih delničarjev/družbenikov. Družbi, ki ima edinega družbenika in mu redno poroča tudi izven javnih razkritij, tudi po mnenju Združenja nadzornikov Slovenije ni treba izdelovati in objavljati finančnega koledarja.

Priporočilo 9.2.6:

Zaradi več kot načrtovane bolniške odsotnosti zaposlenih v Službi notranje revizije in zaradi neizvedene načrtovane zaposlitve notranjega revizorja niso bili izvedeni vsi z Načrtom dela Službe notranje revizije za leto 2020 načrtovani notranjerevizijski pregledi.

Priporočilo 9.2.7:

Priporočilo uporabljamo delno, saj so določena priporočila zaradi kompleksnosti izvedena v podaljšanem roku.

2.4.1.2 Poročilo o izvajanju priporočil in pričakovanj Slovenskega državnega holdinga (Priporočila SDH)

Priporočila Slovenskega državnega holdinga (marec, 2018) in Priporočila Slovenskega državnega holdinga (avgust, 2020) je družba v letu 2020 pri poslovanju, ob upoštevanju dejavnosti in drugih posebnosti družbe, v večji meri smiselno upoštevala. Po načelu spoštuj ali pojasni je v celoti spoštovala pretežni del priporočil. Odstopanja pojasnjujemo v nadaljevanju:

Priporočilo 3.6

Priporočilo uporabljamo delno. Ne sledimo mu v delu, ki se nanaša na področje trgovanja z energenti in povezanimi proizvodi. O pogodbah s področja trgovanja, ki imajo naravo mandatnih pogodb, kot so posredniške pogodbe, povezane s trgovanjem, se ne poroča javno, ker so poslovna skrivnost. Javna objava v priporočilu navedenih sklenjenih pravnih poslov se izvaja skladno z Zakonom o dostopu do informacij javnega značaja.

Priporočilo 4.5:

Priporočila ne uporabljamo. Družba ne objavlja kolektivne pogodbe, ker za to nima soglasja predstavnikov delavcev. Objavljene so povezave na kolektivne pogodbe dejavnosti.

Priporočilo 5:

Priporočila ne uporabljamo v celoti. Delno ga uporabljamo pri uvedbi sistemov vodenja in skozi izvajanje notranjih presoj po standardih (ISO 9001, ISO 45001 in ISO 27001), ki so tudi podlage za samoocenjevanje po modelu EFQM.

Priporočilo 8.2:

Priporočilo uporabljamo delno, akcijski načrt za uvedbo posameznih zavez z opredelitvijo rokov za izvedbo posameznih zavez je v pripravi. Priporočilo bo v celoti izvedeno v prvem kvartalu leta 2021.

2.4.2 Podatki o delovanju skupščine, sestavi in delovanju organov vodenja in nadzora

V letu 2020 je v skladu z Aktom o ustanovitvi HSE družbo v vlogi edinega družbenika upravljal Slovenski državni holding. Organa vodenja in nadzora družbe HSE sta poslovodstvo in Nadzorni svet. Politika raznolikosti organov vodenja in nadzora družbe HSE je bila prenovljena 27. februarja 2020 in je objavljena na spletni strani. Cilj politike raznolikosti organov vodenja in nadzora družbe Holding Slovenske elektrarne d. o. o., je doseči večjo učinkovitost Nadzornega sveta oziroma poslovodstva kot celote. Politika raznolikosti se izvaja zlasti z ustreznim postopkom nabora in izbire kandidatov za člane Nadzornega sveta in poslovodstva. Pomembno je uporabiti načine, ki omogočajo pritegnitev dovolj širokega nabora različnih kandidatov. Za doseganje ciljev politike raznolikosti si prizadevata Nadzorni svet pa tudi edini družbenik. S politiko raznolikosti so postavljeni okviri, ki omogočajo ustrezno sestavo organa vodenja in nadzora, glede na

posebnosti družbe HSE, da imata ustrezno znanje, veščine in izkušnje, ki so potrebne za poglobljeno razumevanje dejavnosti družbe in skupine HSE in s tem povezanih ključnih tveganj ter doseganje bistvenih ciljev. Teži se k čim bolj enakomerni zastopanosti obeh spolov, kontinuiteti v smislu usmerjenosti k cilju, da se hkrati ne menja vseh članov poslovodstva oziroma nadzornega sveta. Pomembni sta še komplementarnost članov Nadzornega sveta in prizadevanje, da je ta sestavljen iz po vsaj enega predstavnika ekonomske, pravne in tehnične stroke. Nadzorni svet in ustanovitelj, kot tudi svet delavcev HSE, Politiko raznolikosti organov vodenja in nadzora družbe HSE glede na nabor kandidatov vsakokrat izvajajo v največji možni meri. Raznolikost spolov je v Nadzornem svetu zastopana z 77,78:22,22 % in v poslovodstvu 100:0 %, v prid moškim članom.

2.4.2.1 Ustanovitelj v vlogi skupščine

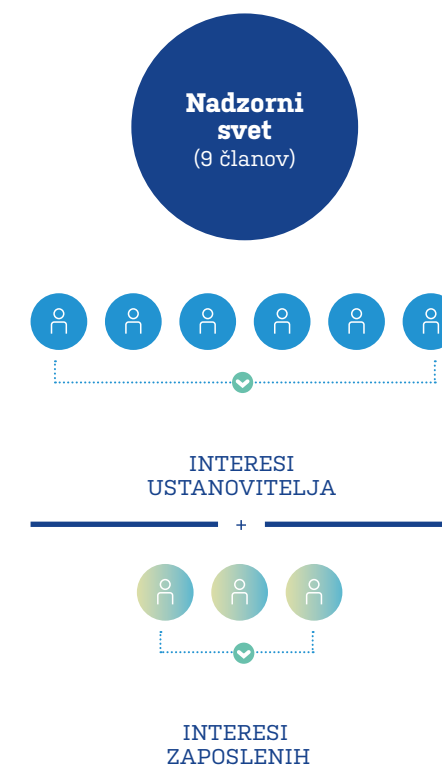
Ustanovitelj ima vlogo in pristojnosti skupščine, v skladu z Aktom o ustanovitvi družbe HSE, ZGD-1 in veljavno zakonodajo. V skladu s 526. členom Zakona o gospodarskih družbah ustanovitelj svoje odločitve vpisuje v knjigo sklepov. Ustanovitelj je v letu 2020 deloval v skladu s pristojnostmi, določenimi v Aktu o ustanovitvi družbe, ki je javno objavljen (Agencija Republike Slovenije za javno-pravne evidence in storitve – AJPES). Nekaj ključnih pristojnosti ustanovitelja:

- sprejem temeljev poslovne politike in Razvojnega načrta družbe in skupine HSE za obdobje petih let, vključno s finančnim, poslovnim, kadrovskim in organizacijskim prestrukturiranjem, na predlog poslovodstva in soglasja Nadzornega sveta;
- odločanje o uporabi bilančnega dobička;
- odločanje o uporabi vračanja naknadnih vplačil;
- odločanje o uporabi, delitvi in prenehanju poslovnih deležev;
- imenovanje in odpoklic članov Nadzornega sveta družbe, razen tistih, ki jih izvoli svet delavcev;
- odločanje o ustanavljanju družb ter pridobivanju večinskih deležev v kapitalu drugih družb na predlog poslovodstva in soglasja Nadzornega sveta;

- odločanje o razpolaganju z deleži in delnicami v družbah, ki so v vsakokratnem odloku o strategiji upravljanja kapitalskih naložb države opredeljene kot strateške ali pomembne naložbe;
- odločanje o razpolaganju in obremenjevanju poslovnih deležev/delnic v odvisnih in pridruženih družbah na predlog poslovodstva in soglasja Nadzornega sveta;
- podelitev razrešnice poslovodstvu in Nadzornemu svetu;
- odločanje o sklepanju pogodb in drugih pravnih poslov, s katerimi se družba zaveže odplačno ali neodplačno prenesti na drugo osebo z enim pravnim poslom ali več povezanimi pravnimi posli skupaj najmanj 3 % premoženja družbe, pri čemer ne gre za prenos po določbah ZGD-1 o statusnih preoblikovanjih;
- odločanje o spremembah osnovnega kapitala družbe;
- odločanje o statusnih spremembah in prenehanju družbe in ostale pristojnosti, nadalje določene z Aktom o ustanovitvi in aktualno veljavno zakonodajo.

2.4.2.2 Delovanje Nadzornega sveta

Nadzorni svet je v letu 2020 deloval v skladu s pristojnostmi, določenimi v ZGD-1, ZSDH-1, Aktu o ustanovitvi družbe HSE, Poslovniku o delu nadzornega sveta HSE in Kodeksu korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države kot referenčnem kodeksu (po načelu spoštuj ali pojasni). Akt o ustanovitvi HSE določa sestavo, štiriletni mandat in pristojnosti Nadzornega sveta. Nadzorni svet je v letu 2020 sestavljalo devet članov, šest jih je zastopalo interese ustanovitelja, trije pa interese zaposlenih (imenujejo in odpokličejo se v skladu z Zakonom o sodelovanju delavcev pri upravljanju). Člani Nadzornega sveta so imenovani za dobo štirih let in so po poteku mandata lahko ponovno imenovani. Sestava in delovanje Nadzornega sveta sta predstavljena v Poročilu nadzornega sveta, prav tako delovanje vseh komisij nadzornega sveta kot strokovne pomoči pri delovanju Nadzornega sveta (Revizijska komisija nadzornega sveta HSE, Komisija za prestrukturiranje nadzornega sveta HSE, Komisija za trženje in investicije nadzornega sveta HSE, Kadrovska komisija nadzornega sveta HSE).

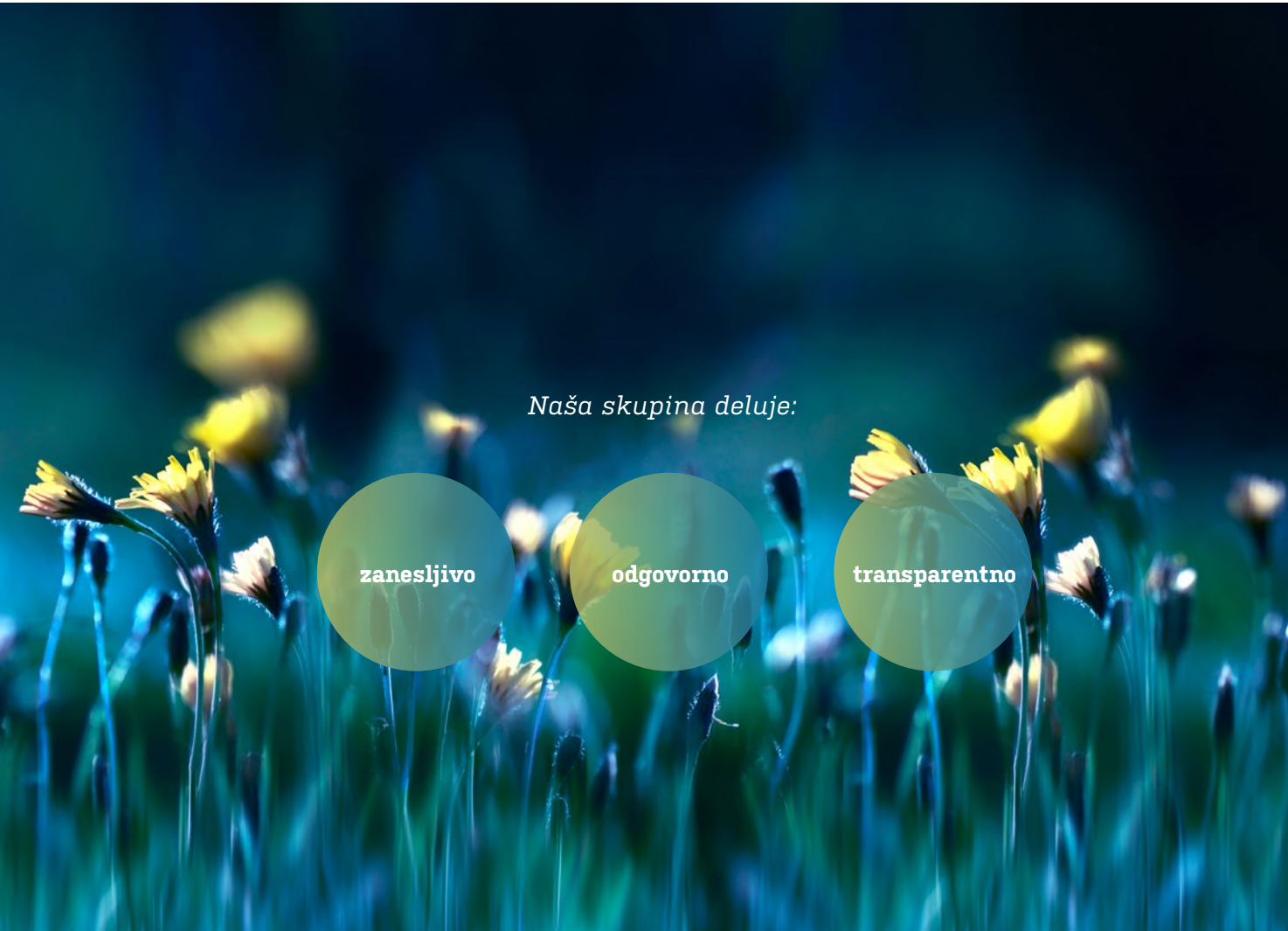


SESTAVA NADZORNEGA SVETA IN KOMISIJ V POSLOVNEM LETU 2020														
IME IN PRIIMEK	mag. Franc Dover	Andrej Janša	dr. Robert Celec	mag. Damjan Seme	Janez Gutnik	Vesna Cukrov	Boštjan Jančar	Jernej Otič	mag. Petja Rijavec	Tomaž Besek	dr. Boštjan Markoli	dr. Miloš Pantoš	mag. Barbara Gorjup	mag. Goran Brankovič
FUNKCIJA (predsednik, namestnik, član NS)	predsednik NS	namestnik predsednika	član NS	član NS	član NS	članica NS, namestnica predsednika NS od 3. 11. 2020 do 1. 12. 2020	član NS	član NS	članica NS	predsednik NS do 22. 10. 2020	član NS do 22. 10. 2020	član NS do 22. 10. 2020	namestnica predsednika do 22. 10. 2020	član NS do 22. 10. 2020
PRVO IMENOVANJE NA FUNKCIJO	23. 10. 2020 član NS, 28. 10. 2020 predsednik NS	23. 10. 2020 član NS, 28. 10. 2020 namestnik predsednika NS*	10. 23. 2020	10. 23. 2020	10. 23. 2020	1. 9. 2017	9. 5. 2013	30. 6. 2014	2. 7. 2018	29. 3. 2019 – član, predsednik NS od 12. 6. 2019	21. 1. 2014	21. 1. 2014	5. 4. 2016	29. 3. 2019
ZAKLJUČEK FUNKCIJE/MANDATA	10. 23. 2024	10. 23. 2024	10. 23. 2024	10. 23. 2024	10. 23. 2024	1. 9. 2021	2. 7. 2022	2. 7. 2022	2. 7. 2022	22. 10. 2020	22. 10. 2020	22. 10. 2020	22. 10. 2020	22. 10. 2020
PREDSTAVNIK KAPITALA/ZAPOSLENIH	predstavnik kapitala	predstavnik kapitala	predstavnik kapitala	predstavnik kapitala	predstavnik kapitala	predstavnica kapitala	predstavnik zaposlenih	predstavnik zaposlenih	predstavnica zaposlenih	predstavnik kapitala	predstavnik kapitala	predstavnik kapitala	predstavnica kapitala	predstavnik kapitala
UDELEŽBA NA SEJAH NS GLEDE NA SKUPNO ŠTEVILO SEJ NS	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %	15 od 16	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %
SPOL	moški	moški	moški	moški	moški	ženski	moški	moški	ženski	moški	moški	moški	ženski	moški
DRŽAVLJANSTVO	slovensko	slovensko	slovensko	slovensko	slovensko	slovensko	slovensko	slovensko	slovensko	slovensko	slovensko	slovensko	slovensko	slovensko
LETNICA ROJSTVA	1965	1978	1975	1980	1964	1967	1971	1976	1971	1970	1968	1977	1973	1964
IZOBRAZBA	magister tehniških znanosti	univerzitetni diplomirani ekonomist	doktor ekonomskih znanosti	magister elek-trotehniških znanosti	univerzitetni diplomirani ekonomist	univerzitetni diplomirani pravnik, pravosodni izpit	magister poslovnih ved	univerzitetni diplomirani inženir elek-trotehnik, mag. ekonomskih in poslovnih ved	magistra komunikologije	inženir elek-trotehnik (smer energetika) in univerzitetni diplomirani organizator dela – informatik	doktor znanosti	doktor znanosti	magistra mednarodne ekonomije	magister ekon-omskih znanosti in univerzitetni diplo-minrani inženir elektrotehnik
STROKOVNI PROFIL	tehnika, strojništ-vo, management, okolje, vodenje, nadzor	management, organizacija, upravljanje in nadzorovanje	management, organizacija, projektno vodenje	močnostna elektrotehnika (energetika)	poslovna ekonomika (or-ganizacija, plan, analize), vodenje organizacijskih enot in delovnih procesov, finančni in projektni man-agement	pravno področje, investicije	finance	elektrotehnika, proizvodnja elek-trične energije	odnosi z javnostmi	elektrotehnika, energetika, organizacija	montanistika	elektroenergetika	poslovne finance, ocenjevanje vredno-sti, ekonomske up-ravičenosti naložb, kontroling (planski, poročevalski sistem), računovod-stvo, korporativno upravljanje	elektroenergetika, ekonomija, poslovne finance, kontroling, računovodstvo, upra-vljanje premoženja, prestrukturiranje podjetij, nadziranje velikih podjetij, investicije in projek-tno vodenje, krizno vodenje, upravljanje nepremičnin, IT
NEODVISNOST PO 23. ČLENU KODEKSA (DA/NE)	da	da	da	da	da	da	da	da	da	da	da	da	da	da
OBSTOJ NASPROTJA INTERESA V POSLOVNEM LETU (DA/NE)	da, v konkretni zadevi, iz katere se je izločil	da, v konkretni zadevi, iz katere se je izločil	ne	da, v konkretni zadevi, iz katere se je izločil	ne	da, v dveh konkretnih zadevah, iz kate-rih se je izločila	ne	ne	da, v konkretni zadevi, iz katere se je izločila	ne	ne	ne	ne	ne
ČLANSTVO V ORGANIH NADZORA DRUGIH DRUŽB	/	/	/	/	/	/	/	/	/	DUTB d. d., do 2. 6. 2020	/	/	Telekom Slovenije d. d.	/
ČLANSTVO V KOMISIJAH	KK	RK, KTI	KP, KTI, RK od 3. 11. 2020 do 1. 12. 2020	KP, KK	RK, KTI	KP, KK	RK, KTI	KP	KK	KK	KK KTI RK	KTI KK KP	RK KK	KTI, KP
PREDSEDNIK/ČLAN KOMISIJE	KK – član od 26. 11. 2020	RK – predsednik od 28. 10. 2020, KTI – član od 28. 10. 2020	KP – član, KTI – član, RK – član od 3. 11. 2020 do 1. 12. 2020	KP – član od 28. 10. 2020, KK – predsednik od 26. 11. 2020	KTI – predsednik od 28. 10. 2020, RK – član od 28. 10. 2020	KP – članica do 28. 10. 2020, KP – predsednica od 28. 10. 2020, KK – namestnica predsednika od 26. 11. 2020	RK – član, KTI – član	KP – član	KK – članica	KK – član do 22. 10. 2020	KK – član, KTI – član, RK – član do 22. 10. 2020	KTI – predsednik, KP – član, KK – predsednik do 22. 10. 2020	RK – predsednica in KK – članica do 22. 10. 2020	KP – predsednik in KTI – član do 22. 10. 2020
UDELEŽBA NA SEJAH KOMISIJ GLEDE NA SKUPNO ŠTEVILO SEJ KOMISIJ	v času mandata I. 2020 ni bilo seje KK	RK in KTI – 100 %	KP in RK – 100 %, v času mandata I. 2020 ni bilo seje KP	KP – 100 %, v času mandata ni bilo seje KK	RK in KTI – 100 %	KP – 100 %, v času mandata kot predsednice KP I. 2020 ni bilo seje KP	RK in KTI – 100 %	KP – 100 %	KK – 100 %	KK – 100 %	KK – 100 % KTI – 100 % RK – 100 %	KK – 100 % KTI – 100 % KP – 100 %	RK – 100 % KK – 100 %	KTI – 100 % KP – 100 %

NS – Nadzorni svet, RK – Revizijska komisija, KK – Kadrovska komisija, KTI – Komisija za trženje in investicije, KP – Komisija za prestrukturiranje

* Od 3. 11. 2020 do 1. 12. 2020 ni smel delovati kot član NS, skladno z drugim odstavkom 273. člena ZGD-1, saj je bil imenovan za začasnega poslovnega direktorja izmed članov NS.

ZUNANJI ČLANI V KOMISIJAH V 2020			
IME IN PRIIMEK	dr. Marko Hočevar	Rado Sodin	dr. Maja Zaman Groff
KOMISIJA	RK od 26. 11. 2020	RK od 28. 10. 2020 do 2. 11. 2020	RK do 28. 10. 2020
UDELEŽBA NA SEJAH KOMISIJ GLEDE NA SKUPNO ŠTEVILO SEJ KOMISIJ	100 %	ni bilo sej v času funkcije	100 %
SPOL	moški	moški	ženski
DRŽAVLJANSTVO	slovensko	slovensko	slovensko
IZOBRAZBA	doktor znanosti	univerzitetni diplomirani ekonomist	doktorica znanosti
LETNICA ROJSTVA	1962	1982	1972
STROKOVNI PROFIL	poslovodno in finančno računovodstvo, revizija	ekonomija, specialist za revizijo računovodskih izkazov, pooblaščen revizor, pooblaščen ocenjevalec vrednosti podjetij, državni notranji revizor	revizija (zunanja, notranja), finančno računovodstvo
ČLANSTVO V ORGANIH NADZORA Z DRUŽBO NEPOVEZANIH OSEB	član NS Hidria holding d. d.	ni član v organih nadzora	ni članica v organih nadzora



Naša skupina deluje:

zanesljivo

odgovorno

transparentno

2.4.2.3 Delovanje posloводства

V skladu z določili Akta o ustanovitvi družbe HSE in sklepi nadzornega sveta družbo vodi in zastopa posloводство na lastno odgovornost. V obdobju od 1. januarja do 31. decembra 2020 je delovalo tričlansko posloводство, in sicer do 3. novembra 2020 v sestavi mag. Stojan Nikolić, generalni direktor, dr. Viktor Vračar, poslovni direktor, in mag.

Mirko Marinčič, poslovni direktor, od 3. novembra 2020 pa v sestavi dr. Viktor Vračar, generalni direktor, Uroš Podobnik, poslovni direktor, in Andrej Janša, poslovni direktor. S 1. decembrom 2020 je začasno imenovanega poslovnega direktorja zamenjal mag. Marko Štrigl, ki je bil imenovan za štiriletni mandat.

SESTAVA POSLOVDSTVA V POSLOVNEM LETU 2020'						
IME IN PRIIMEK	dr. Viktor Vračar	Uroš Podobnik	mag. Marko Štrigl	Andrej Janša	mag. Stojan Nikolić	mag. Mirko Marinčič
FUNKCIJA (predsednik, član)	poslovni direktor do 3. 11. 2020, generalni direktor od 3. 11. 2020	poslovni direktor od 3. 11. 2020	poslovni direktor od 1. 12. 2020	začasni poslovni direktor od 3. 11. 2020 do 1. 12. 2020	generalni direktor do 3. 11. 2020	poslovni direktor do 3. 11. 2020
PODROČJE DELA V UPRAVI	poslovni direktor do 3. 11. 2020, generalni direktor od 3. 11. 2020	poslovni direktor	poslovni direktor	začasni poslovni direktor	generalni direktor do 3. 11. 2020	poslovni direktor do 3. 11. 2020
PRVO IMENOVANJE NA FUNKCIJO	1. 5. 2019 poslovni direktor, 3. 11. 2020 generalni direktor	11. 3. 2020	12. 1. 2020	11. 3. 2020	1. 10. 2014 finančni direktor, 1. 4. 2019 generalni direktor	15. 7. 2019
ZAKLJUČEK FUNKCIJE / MANDATA	11. 3. 2024	11. 3. 2024	12. 1. 2024	12. 1. 2020	3. 11. 2020	3. 11. 2020
SPOL	moški	moški	moški	moški	moški	moški
DRŽAVLJANSTVO	slovensko	slovensko	slovensko	slovensko	slovensko	slovensko
LETNICA ROJSTVA	1971	1980	1983	1978	1975	1971
IZOBRAZBA	doktor znanosti in diplomirani inženir elektrotehnike	univerzitetni diplomirani pravnik, pravosodni izpit	magister znanosti	univerzitetni diplomirani ekonomist	magister ekonomije	magister znanosti, univerzitetni diplomirani inženir elektrotehnike
STROKOVNI PROFIL	poslovođenje, organizacija, investicije, razvoj, prestrukturiranje	pravo, korporativno upravljanje, vodenje	finance in bančništvo	management, organizacija, upravljanje in nadzorovanje	finančni management	elektrotehnika, organizacija
ČLANSTVO V ORGANIH NADZORA Z DRUŽBO NEPOVEZANIH DRUŽB	/	/	Bodočnost Maribor d. o. o.	/	/	/

2.4.3 Opis glavnih značilnosti sistemov notranjih kontrol in upravljanja tveganj v družbi v povezavi s postopkom računovodskega poročanja⁸

Z namenom zagotavljanja večje preglednosti, učinkovitosti ter odgovornega poslovanja ima družba vzpostavljen delujoč sistem notranjih kontrol in upravljanja tveganj prek organizacijske strukture družbe, standarda vodenja kakovosti ISO 9001, standarda vodenja varnosti in zdravja pri delu ISO 45001, standarda upravljanja informacijske varnosti po ISO/IEC 27001, standarda ravnanja z okoljem ISO 14001 (standard je vpeljan in se izvaja, vendar ni certificiran) in internih aktov družbe z natančno izdelanim sistemom poročanja po posameznih organizacijskih enotah. Sistem notranjih kontrol je podprt s sistemom kontrol informacijske varnosti, s katerim se med drugim za-



Poslovodstvo družbe je odgovorno za vodenje ustreznih poslovnih knjig, vzpostavljanje in zagotavljanje delovanja notranjega kontroliranja in notranjih računovodskih kontrol ter izbiranje in uporabljanje računovodskih usmeritev. Pri postavitvi sistema notranjih kontrol se upošteva načelo treh obrambnih linij:

- ocenitev okolja, ocenitev tveganj (izvajajo »lastniki tveganj«);
- določitev načina kontroliranja – postavitve kontrolnega sistema (izvajajo različne strokovne službe);
- kontroliranje delovanja sistema in uvajanje izboljšav (izvaja služba notranje revizije).

Pri postavitvi sistema notranjih kontrol sledimo trem glavnim ciljem:

- točnost, zanesljivost in popolnost računovodskih evidenc ter resničnost in poštenost računovodskega poročanja;
- usklajenost z zakonodajo in drugo regulativo;
- učinkovitost in uspešnost poslovanja.

gotavljajo ustrezne omejitve in nadzor nad omrežjem ter natančno, ažurno in popolno obdelovanje podatkov.

S sistemom notranjih kontrol v družbi načrtno in sistematično uporabljamo postopke in metode, ki s svojim delovanjem zagotavljajo točnost, zanesljivost in popolnost podatkov in informacij, pravilno in pošteno izdelavo računovodskih izkazov, preprečujejo in odkrivajo napake v sistemu ter zagotavljajo spoštovanje zakonov in drugih predpisov, aktov organov upravljanja ter sistemskih predpisov družbe.

Z namenom celovitega upravljanja tveganj v družbi in zagotavljanja kakovostnih informacij vodstvu družbe in Nadzornemu svetu za vodenje in nadzor družbe sta v družbi organizirana samostojna organizacijska enota za upravljanje tveganj in Odbor za upravljanje tveganj. Služba upravljanja tveganj skrbi za vzpostavitev in kontinuirano delovanje sistema upravljanja tveganj in izvaja operativno ter koordinacijsko podporo Odboru za upravljanje tveganj in njegovim pododborom, ki nadzorujejo celovit sistem upravljanja tveganj ter predlagajo ustrezne dopolnitve.

V družbi vzpostavljena Služba notranje revizije deluje v skladu s sprejetim Pravilnikom o delovanju notranje revizije skupine HSE, ki je bil v letu 2020 prenovljen. Svoje poslanstvo v skupini HSE izvaja na osnovi dolgoročnega in letnega načrta dela. Organizacijska neodvisnost je zagotovljena s tem, da je notranja revizija organizirana kot samostojna organizacijska enota, ki je organizacijsko odgovorna poslovodstvu družbe HSE, funkcijsko pa Revizijski komisiji oziroma Nadzornemu svetu družbe HSE. Notranje revidiranje izvaja v celotni skupini HSE v skladu s Hierarhijo pravil notranjega revidiranja. Deluje s ciljem dodajanja vrednosti pri uveljavljanju strateških in poslovnih ciljev.

V letu 2020 je notranja revizija opravljala notranjerevizijske posle in ostale dejavnosti v skladu z odobrenim letnim načrtom dela in dvema sklepoma poslovodstva družbe HSE. Na podlagi sklepa poslovodstva družbe HSE je koordinirala projekt Vključitev upravljanja tveganj v prenovalo sistema vodenja kakovosti. Glede izvedenih poslov je pregledala obstoj, delovanje in učinkovitost sistema notranjih kontrol za doseganje postavljenih ciljev v revidiranih enotah. Dana so bila priporočila za njihovo izboljšanje. Notranja revizija je opravila več neformalnih dejavnosti svetovanja, usmerjenih v pomoč pri upravljanju skupine HSE, upravljanju tveganj in razvijanju sistema notranjih kontrol. Veliko pozornosti je namenila spremljanju izvajanja revizijskih priporočil, usposabljanju in izobraževanju ter zagotavljanju kakovostnega in profesionalnega delovanja funkcije notranje revizije v skupini HSE. O svojem delu je poročala poslovodstvu družbe HSE, Revizijski komisiji in Nadzornemu svetu družbe HSE ter Revizijski komisiji PV. Razvoj notranje revizije se zagotavlja s programom zagotavljanja in izboljševanja kakovosti. Njegov namen je zagotoviti vsem zainteresiranim stranem, da notranja revizija deluje v skladu z veljavnimi pravili stroke ter da je njeno delovanje uspešno in učinkovito.

2.4.4 Opis sistema skladnosti poslovanja in integritete

V drugi obrambni liniji od sredine leta 2020 deluje tudi Služba za skladnost poslovanja. Njeno delovanje v sistemu notranjih kontrol je določeno s pravilnikom, ki je bil sprejet januarja 2021, njena poglavitna naloga pa je obvladovanje tveganj, ki izhajajo iz neskladij z zakonodajo. Glavna vsebinska področja delovanja funkcije skladnosti poslovanja so tako sodelovanje pri upravljanju sistema notranjih kontrol, preprečevanje korupcije in prevar, uveljavljanje etičnega kodeksa skupine HSE, obvladovanje nasprotij interesov, komunikacija z oziroma poročanje zunanjim institucijam oziroma nadzornim organom v skladu z interno razmejitvijo z drugimi ključnimi in poslovnimi funkcijami v skupini HSE ter kolektivne dejavnosti za krepitev integritete.

Ljubljana, 23. aprila 2021



dr. Viktor Vračar
generalni direktor HSE



Uroš Podobnik
poslovni direktor HSE



mag. Marko Štrigl
poslovni direktor HSE



mag. Franc Dover
predsednik Nadzornega sveta HSE

2.5 Predstavitev skupine HSE⁹

Smo ena od dveh največjih elektroenergetskih skupin v Sloveniji in največji proizvajalec električne energije v pri nas.

Proizvedeno električno energijo prodajamo našim kupcem na domačem in evropskem veleprodajnem trgu, z električno energijo in vsemi njenimi izvedenimi in povezanimi proizvodi pa trgujemo na različnih energetskih borzah po vsej Evropi. Vključno s Slovenijo smo prisotni v 22 evropskih državah.

Z uravnoteženim proizvodnim portfeljem smo ključni steber zanesljivosti oskrbe z električno energijo v Sloveniji, zagotavljamo stabilnost delovanja elektroenergetskega sistema in smo ključna energetska skupina za doseg ciljev Slovenije na področju obnovljivih virov energije.

Smo največji proizvajalec električne energije iz obnovljivih virov v Sloveniji, iz katerih smo v letu 2020 zagotovili več kot polovico naše proizvodnje – iz sistemskih hidroelektrarn, črpalne hidroelektrarne Avče, malih hidroelektrarn in sončnih elektrarn.

Preostali del električne energije v skupini HSE proizvedemo iz konvencionalnih virov, in sicer z dvema premogovnikoma blokoma v TEŠ, ki uporabljata 100-odstotno domač primarni vir, in štirimi plinskimi turbinami.

Razpolagamo tudi z lastnim primarnim energijskim virom – lignitom. Premogovnik Velenje je sodoben rudnik s podzemno eksploatacijo premoga. Letno odkoplremo več kot tri milijone ton premoga za proizvodnjo električne in toplotne energije.

Naše elektrarne upravljamo daljinsko in jih vodimo prek skupnega, zmogljivega in odlično povezanega centra vodenja, ki omogoča usklajen nastop skupine HSE na elektroenergetskem trgu, tudi v okviru koncepta virtualne elektrarne.

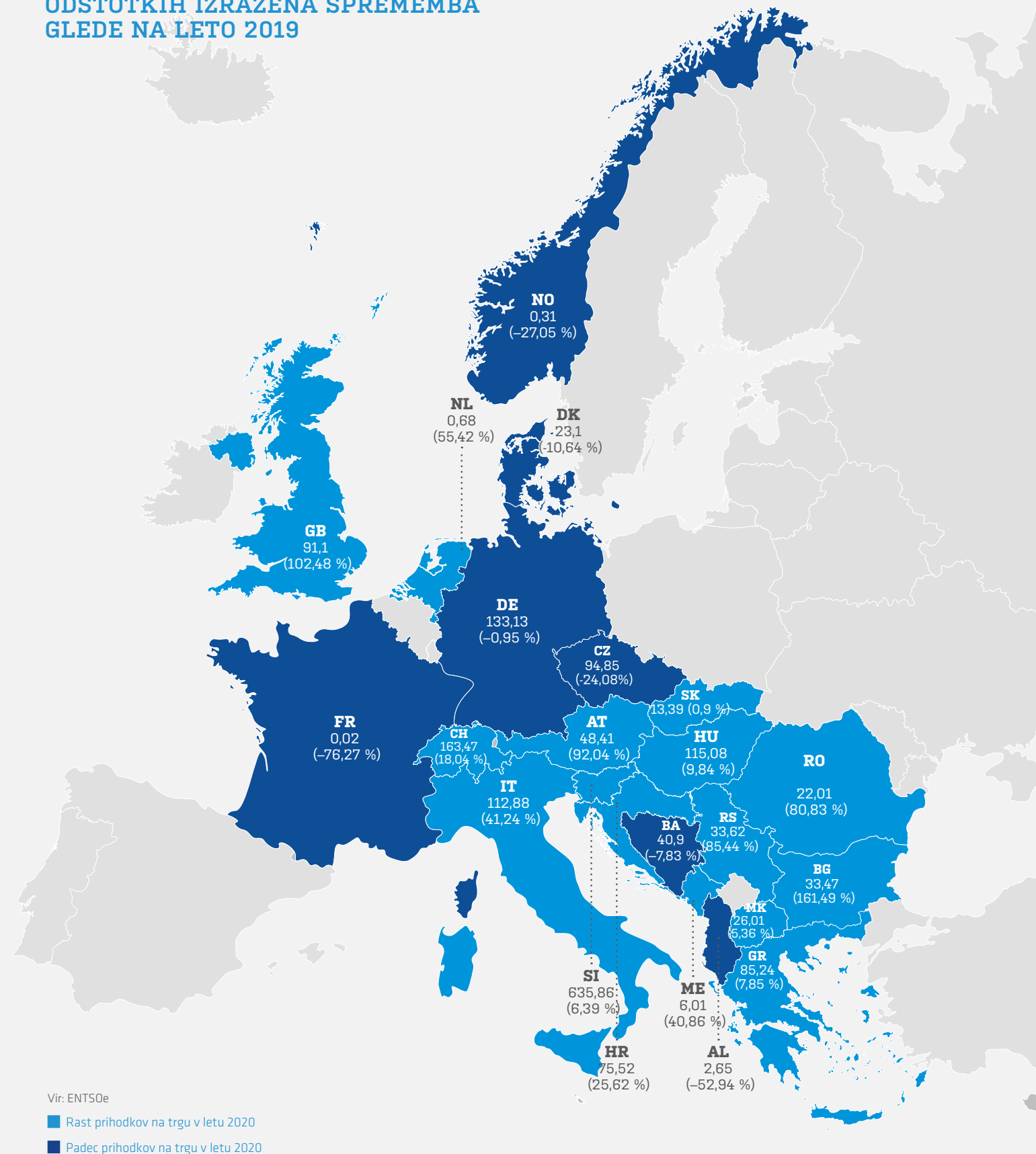


Dejavnosti skupine HSE zajemajo področja upravljanja z energijo in okoljem ter obvladovanje s tem povezanih procesov in tveganj. Širok nabor aktivnosti zajema naslednje glavne dejavnosti:

- proizvodnjo električne in toplotne energije,
- pridobivanje lignita,
- prodajo in trgovanje z električno in toplotno energijo, terminskimi pogodbami z električno energijo, emisijskimi kuponi, plinom, itd.,
- optimizacijo proizvodnje skupine HSE,
- zagotavljanje sistemskih storitev, potrebnih za delovanje elektroenergetskega sistema v Sloveniji,
- vodenje in izvedbo energetskih ter okoljskih projektov.

Zavedamo se, da je poslovanje skupine HSE poleg tržnih, hidrometeoroloških in geomehanskih razmer v veliki meri odvisno tudi od našega odgovornega ravnanja s ključnimi deležniki. Z njimi komuniciramo odprto, ažurno, pregledno in proaktivno.

PRIHODKI OD PRODAJE OBVLADUJOČE DRUŽBE SKUPINE HSE V MIO EUR V LETU 2020 IN V ODSTOTKIH IZRAŽENA SPREMEMBA GLEDE NA LETO 2019



POVEZANE DRUŽBE SKUPINE HSE
NA DAN 31. DECEMBRA 2020¹⁰

Hidro proizvodnja



DRAVSKE ELEKTRARNE MARIBOR d. o. o.
(HSE 100 %)

SOŠKE ELEKTRARNE NOVA GORICA d. o. o.
(HSE 100 %)

HIDROELEKTRARNE NA SPODNJI SAVI d. o. o.
(HSE 15,4 %, DEM 30,8 %, SENG 2,8 %)

SREDNJEŠAVSKSKE ELEKTRARNE d. o. o.
(HSE 60 %)

MHE LOBNICA d. o. o.
(DEM 65 %)

ELPROM d. o. o. – v mirovanju*
(SENG 100 %)

* Družba ELPROM d. o. o. – v mirovanju, je bila izbrisana iz sodnega registra 18. februarja 2021.

Termo proizvodnja



TERMoelektrarna ŠOŠTANJ d. o. o.
(HSE 100 %)

HSE – ENERGETSKA DRUŽBA TRBOVLJE d. o. o.
(HSE 100 %)

TET NOVI MATERIALI d. o. o.*
(HSE EDT 93,8 %)

* Družba TET Novi materiali d. o. o., je s sklepom sodišča z dne 26. 2. 2021 v postopku redne likvidacije.

Primarni viri



PREMOGOVNIK VELENJE d. o. o.
(HSE 100 %)

HTZ I. P. d. o. o.
(PV 100 %)

SIPOTEH d. o. o.
(PV 100 %)

PLP d. o. o.
(PV 100 %)

PODRUŽNICA V MAKEDONIJI

**RCE – RAZVOJNI CENTER
ENERGIJA d. o. o. – V STEČAJU**
(PV 15,5 %, TEŠ 8 %, HTZ 1 %)

Mednarodna mreža



HSE BE d. o. o.
(HSE 100 %)

HSE MAK ENERGY DOOEL
(HSE 100 %)

HSE BH d. o. o.
(HSE 100 %)

PODRUŽNICA HSE PRAGA

Naložbe



SOENERGETIKA d. o. o.
(HSE 25 %)

HSE INVEST d. o. o.
(HSE 50 %, DEM 25 %, SENG 25 %)

RGP d. o. o.
(PV 4 %, DEM 86,9 %, SENG 4 %, TEŠ 5,1 %)

¹⁰ GRI 102-45.

HOLDING SLOVENSKE ELEKTRARNE, D. O. O.

POSLOVNI MODEL
SKUPINE HSE

Domači trg	2020	2019
Prodaja električne energije v GWh	12.116	11.282
Delež prodaje na domačem trgu	30 %	33 %

Tuji trgi	2020	2019
Prodaja električne energije v GWh	28.666	23.256
Delež prodaje na tujih trgih	70 %	67 %

**HOLDING
SLOVENSKE
ELEKTRARNE D. O. O.**

Število
zaposlenih

2020
211

2019
186

Ostali viri električne energije	2020	2019
Nakup električne energije v GWh	33.155	27.383
Delež ostalih virov	81 %	79 %

HESS	2020	2019
Proizvodnja električne energije v GWh (49-odstotni delež)	257	265

PRODAJA
ELEKTRIČNE
ENERGIJE

NAKUP
ELEKTRIČNE
ENERGIJE

Lastni proizvodni viri	2020	2019
Proizvodnja električne energije v GWh	7.627	7.155
Delež lastnih virov	19 %	21 %
Število zaposlenih*	1.850	1.892
Moč v MW	1.915	1.913

52 % ◀  OBNOVLJIVI
VIRI ENERGIJE

	2020	2019
Število zaposlenih	364	363
Proizvodnja električne energije v GWh	3.987	3.434
Moč v MW	929	928
Enote	70 turbin 5 sončnih elektrarn	70 turbin 4 sončne elektrarne

DEM	2020	2019
Število zaposlenih	242	236
Proizvodnja električne energije v GWh	3.202	2.744
Moč v MW	592	592
Enote**	31 turbin 4 sončne elektrarne	31 turbin 4 sončne elektrarne

SENG	2020	2019
Število zaposlenih	122	127
Proizvodnja električne energije v GWh	785	690
Moč v MW	337	336
Enote**	39 turbin 1 sončna elektrarna	39 turbin

48 % ◀  TERMO
PROIZVODNJA

	2020	2019
Število zaposlenih	322	336
Proizvodnja električne energije v GWh	3.640	3.721
Moč v MW	986	986
Enote	2 bloka 4 plinske turbine	2 bloka 4 plinske turbine

HSE EDT	2020	2019
Število zaposlenih	0	17
Proizvodnja električne energije v GWh	0	0
Moč v MW	58	58
Enote	2 plinski turbini	2 plinski turbini

TEŠ	2020	2019
Število zaposlenih	322	319
Proizvodnja električne energije v GWh	3.640	3.721
Moč v MW	928	928
Enote	2 bloka 2 plinski turbini	2 bloka 2 plinski turbini

PRIMARNI
VIRI 

PV	2020	2019
Število zaposlenih	1.164	1.193
Proizvodnja premoga v TJ	36.230	37.113

* Število zaposlenih ne vključuje zaposlenih odvisnih družb PV, mednarodne mreže in naložb.
** Zaradi primerljivosti podatkov smo pri DEM v letu 2019 dodali štiri sončne elektrarne s skupno močjo 1 MW; sončna elektrarna SE Hubelj (SENG) je začela obratovati 15. oktobra 2020 (moč SE Hubelj znaša 0,06 MW).

2.6 Tržno okolje elektrogospodarstva¹¹

V letu 2020 je, podobno kot v drugih panogah, tržno okolje na veleprodajnih trgih z električno energijo in trgih s povezanimi proizvodi v veliki meri krojil potek pandemije, ki jo je povzročil virus SARS-CoV-2. Na globalni ravni se je v prvem četrtletju skoraj sočasno ustavila gospodarska dejavnost v večini držav in posledično so se do kaj usklajeno umirjali vsi trgi.

Pozneje v letu pa je drugi val pandemije različna gospodarstva prizadel v različnih časovnih obdobjih, poleg tega so države poskušale na različne načine in v drugačnem obsegu znova zagnati svoja gospodarstva, zato je bil odziv trgov v drugem delu leta tudi bolj kompleksen. Ključne kazalnike predstavljamo v nadaljevanju.

*Lani je poraba električne energije na slovenskem trgu zaradi delnega zaprtja gospodarstva kot posledica ukrepov za zamejitev širjenja covida-19 padla za **4 %**.*

GOSPODARSKA RAST V EVROPI



- ✓ Zaradi širjenja covida-19 in posledično zapiranja javnega življenja in gospodarstva (slednje predvsem v spomladanskem obdobju) je BDP močno upadel.

OBRETNOSTNA MERA EURIBOR 12 m



Razpon gibanja: [-0,507, -0,053]

- ✓ ECB še vedno vztraja pri politiki nizkih obrestnih mer, tudi zato, da bi pospešila okrevanje gospodarstva po pandemiji covida-19.

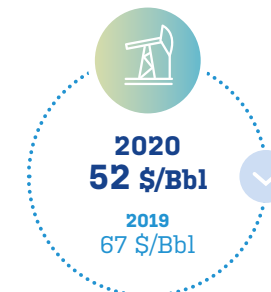
DEVIZNI TEČAJ



Razpon gibanja: [1,0707, 1,2281]

- ⬆ Strategija ameriške politike šibkejšega dolarja.
- ⬆ V ZDA so, glede na Evropo, z zamudo sprejeli drugi paket pomoči gospodarstvu za odpravljanje posledic pandemije covida-19.

CENA NAFTE



Razpon gibanja: [19, 69]

- ⬆ Aprilska 'naftna vojna' med Rusijo in Savdsko Arabijo.
- ⬆ Ogromno zmanjšanje proizvodnje OPEC+ od maja dalje.
- ⬆ Padec proizvodnje ZDA in nekaterih ostalih proizvajalk
- ✓ Padec porabe zaradi ukrepov za zamejitev širjenja covida-19.

CENA PLINA



Razpon gibanja: [11, 17]

- ⬆ Konec leta mraz v Aziji in težave proizvajalcev LNG.
- ✓ Izjemno topla zima 2019/2020 in visoke zaloge snega konec grelnega obdobja.
- ✓ Padec porabe ob pojavu novega korona virusa in rast ponudbe LNG (Liquefied natural gas) iz ZDA.

CENA PREMOMA



Razpon gibanja: [52, 70]

- ✓ Padec porabe kot posledica ukrepov za zamejitev širjenja covida-19.
- ✓ Uveljavitev kvot za uvoz premoga na Kitajsko.

VEČ na:

2.8 Upravljanje tveganj skupine HSE

ENERGIJA IZ VODE
V JV EVROPI

⬆ V JV Evropi je bila proizvodnja iz pretočnih hidroelektrarn v letu 2020 enaka kot leta 2019. V začetku leta je bilo padavin in proizvodnje zelo malo, vendar se je stanje v drugi polovici leta bistveno izboljšalo.

OBNOVLJIVI VIRI ENERGIJE
V NEMČIJI

⬆ V Nemčiji, kot vodilni državi z največ obnovljivimi viri v Evropi, so v letu 2020 dvignili inštalirano moč OVE za okoli 4 GW.
 ⬆ Nemške sončne elektrarne so proizvedle 45,8 TWh električne energije, kar je 9 % več kot v letu 2019.
 ⬆ V Nemčiji so lani iz vetrnih elektrarn proizvedli kar 130 TWh električne energije, kar je 6-odstotno povečanje glede na leto 2019.

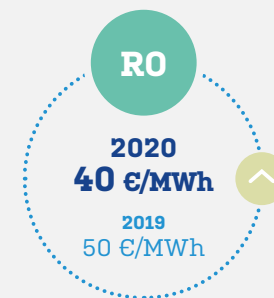
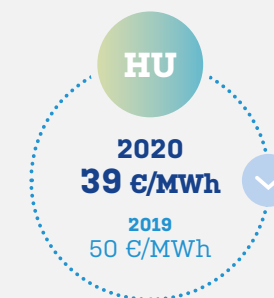
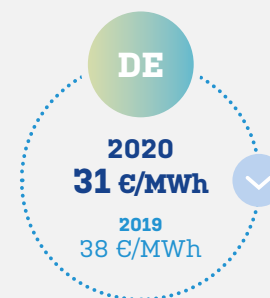
CENE CO₂

Razpon gibanja: [19, 30]

⬆ V začetku leta je bil velik padec cen zaradi težav s covidom-19.

⬆ V drugi polovici leta pa je bil velik pritisk na cene navzgor zaradi špekulativnega kupovanja CO₂ emisijskih kuponov.

POVPREČNE CENE ELEKTRIČNE ENERGIJE



* DE - Nemčija / HU - Madžarska / SI - Slovenija / IT - Italija / GR - Grčija / RO - Romunija

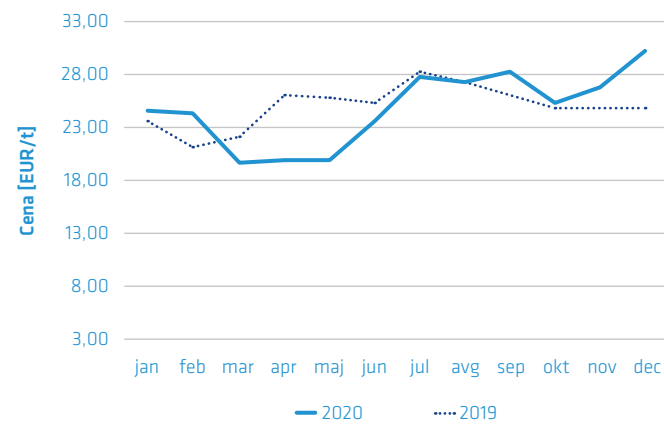
V prvem polletju 2020 so cene električne energije in drugih energentov na evropskih trgih močno padle. Ključni dejavniki so bili nizka poraba zaradi drastičnih ukrepov za zaježitev širjenja covid-19 ter nizke cene energentov in CO₂ emisijskih kuponov. V Skandinaviji so cene električne energije še dodatno padle zaradi nadpovprečne hidrologije, medtem ko je v celinski Evropi podpovprečna hidrologija v prvem četrtletju, v vzhodni in JV Evropi pa v drugem, kvečjemu pomagala, da cene niso padle še bolj. Hidrološke razmere v vzhodni Evropi so bile na začetku drugega četrtletja slabe, v juniju pa so se bistveno izboljšale v osrednjem, pozneje pa še v južnem delu vzhodne Evrope.

V drugem četrtletju je zaradi ukrepov za zaježitev virusa poraba električne energije dodatno močno padla, in sicer v Italiji in Španiji 20 %, v Franciji 15 %, v Veliki Britaniji pa kar 30 % pod običajno porabo. Do sredine leta se je poraba stabilizirala na približno 10 % pod običajno, razen v Veliki Britaniji, kjer je bila 15 % nižja. V Nemčiji je poraba za krajše obdobje padla za 15 %, a je hitro spet zrasla in se do konca drugega četrtletja obdržala na ravni 5-10 % pod običajno.

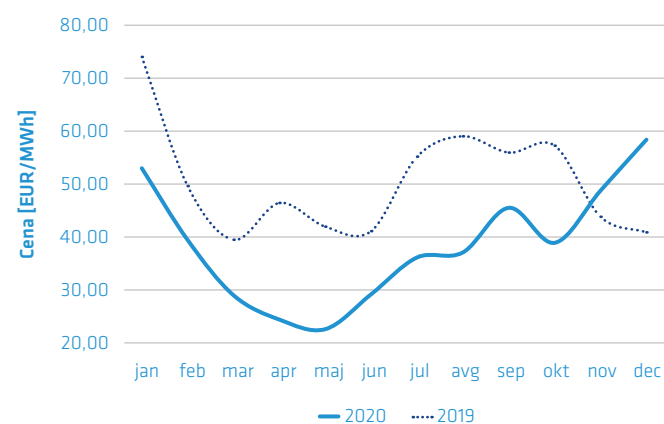
V tretjem četrtletju so bile cene še nižje glede na preteklo leto. Julij in avgust sta minila brez cenovnih skokov in presenečenj na trgu, na kar sta delno vplivala milo poletje in nižja poraba, pa tudi relativno dobra hidrologija in nižje cene plina v primerjavi z lanskimi. Cene so nato v septembru poskočile zaradi držav regije CWE, zlasti Nemčije. Na to so vplivali remont premogovnih enot, zaustavitve nukleark, nizka proizvodnja iz obnovljivih virov in omejene razpoložljivosti prenosnih zmogljivosti.

Drugače od prvih treh četrtin leta pa so bile cene v zadnjem višje glede na preteklo leto. Medtem ko so bile cene oktobra še relativno nizke, so v novembru zrasle in bile najvišje decembra – k temu so pripomogle sezonsko nižje temperature in višji odjem električne energije, pa tudi višje cene plina in CO₂ emisijskih kuponov.

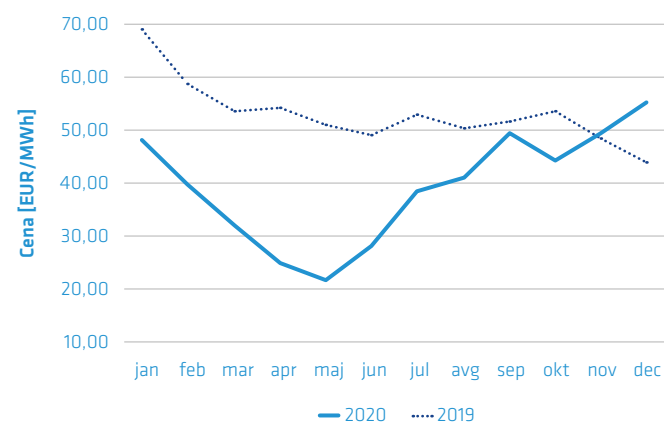
POVPREČNE MESEČNE CENE CO₂ EMISIJSKIH KUPONOV Z DECEMBRSKO DOBAVO ZNOTRAJ LETA DOBAVE



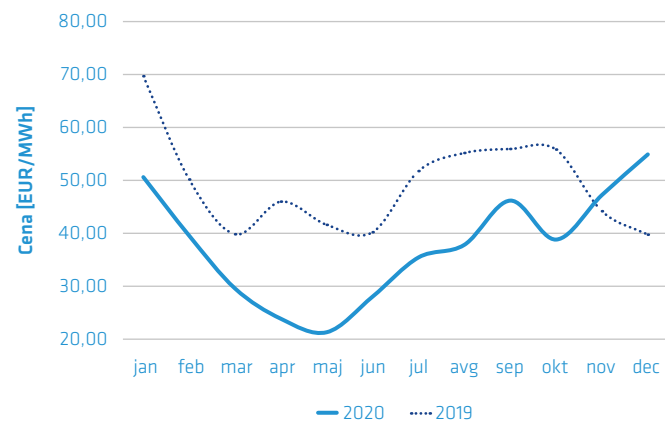
POVPREČNA MESEČNA CENA ELEKTRIČNE ENERGIJE HUPX (MADŽARSKA)



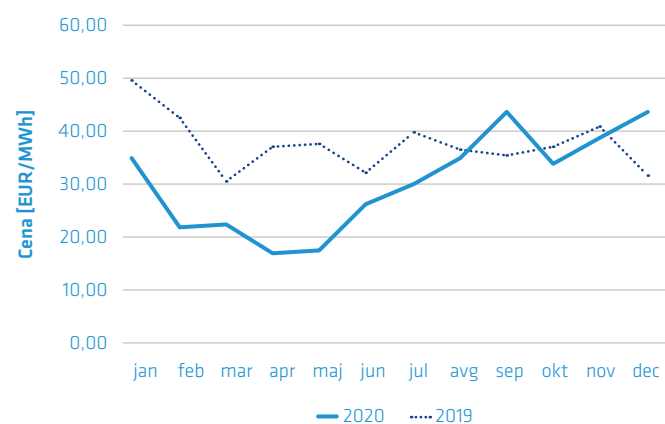
POVPREČNA MESEČNA CENA ELEKTRIČNE ENERGIJE GME PUN (ITALIJA)



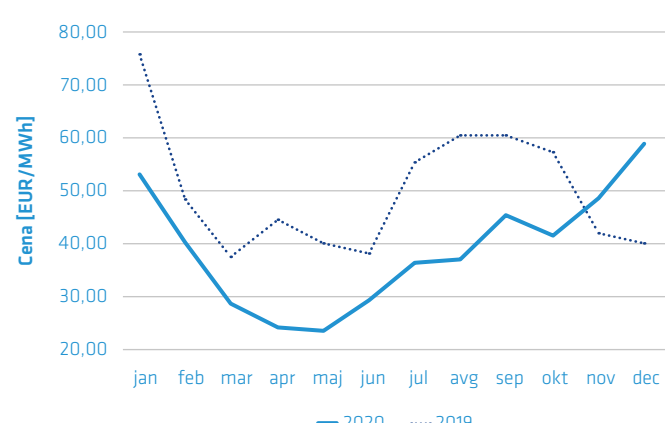
POVPREČNA MESEČNA CENA ELEKTRIČNE ENERGIJE BSP SOUTHPOL (SLOVENIJA)



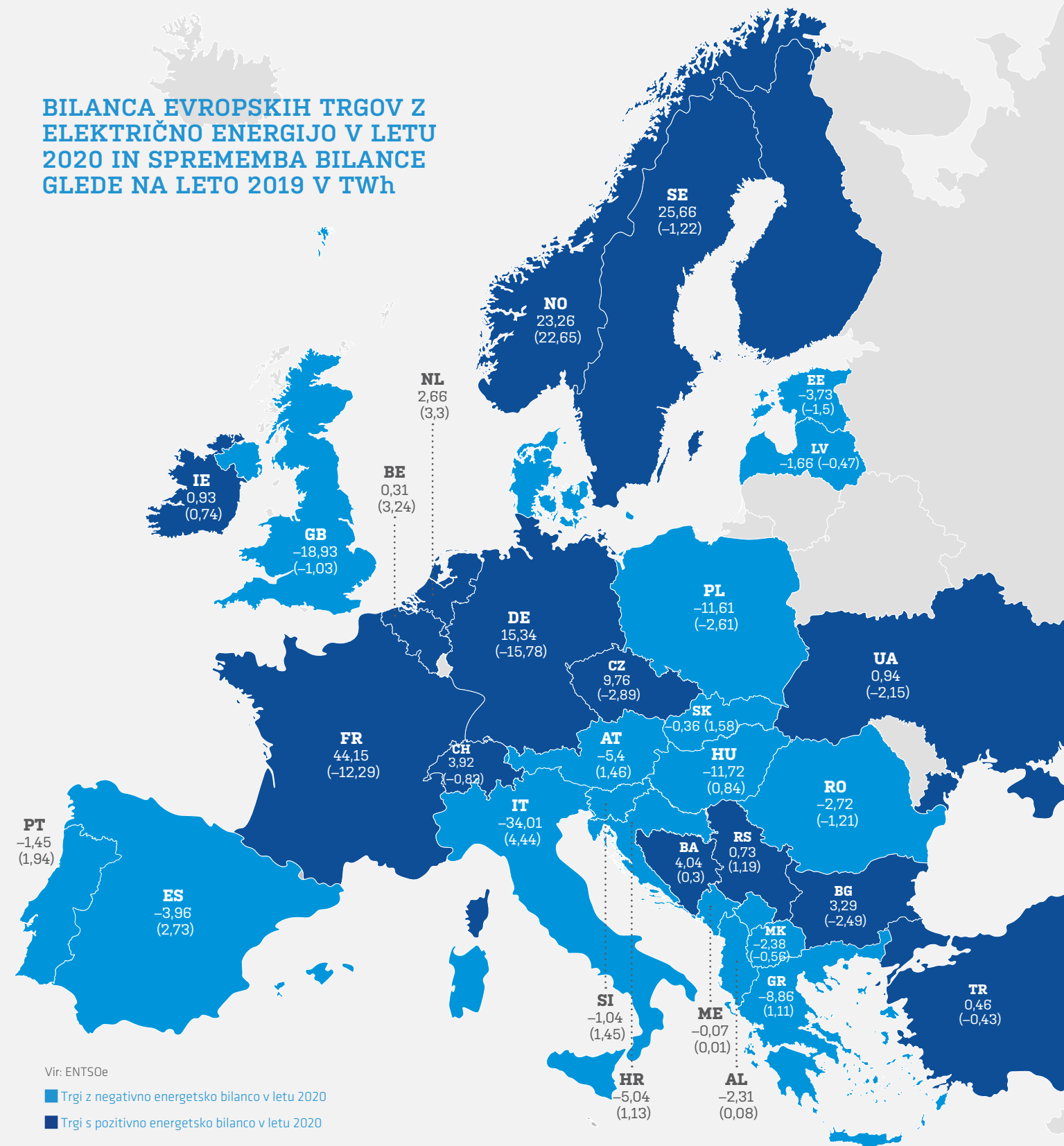
POVPREČNA MESEČNA CENA ELEKTRIČNE ENERGIJE EPEX SPOT DE/AT (NEMČIJA)



POVPREČNA MESEČNA CENA ELEKTRIČNE ENERGIJE OPCOM (ROMUNIJA)



BILANCA EVROPSKIH TRGOV Z ELEKTRIČNO ENERGIJO V LETU 2020 IN SPREMEMBA BILANCE GLEDE NA LETO 2019 V TWh



Vir: ENTSOe

Trgi z negativno energetsko bilanco v letu 2020

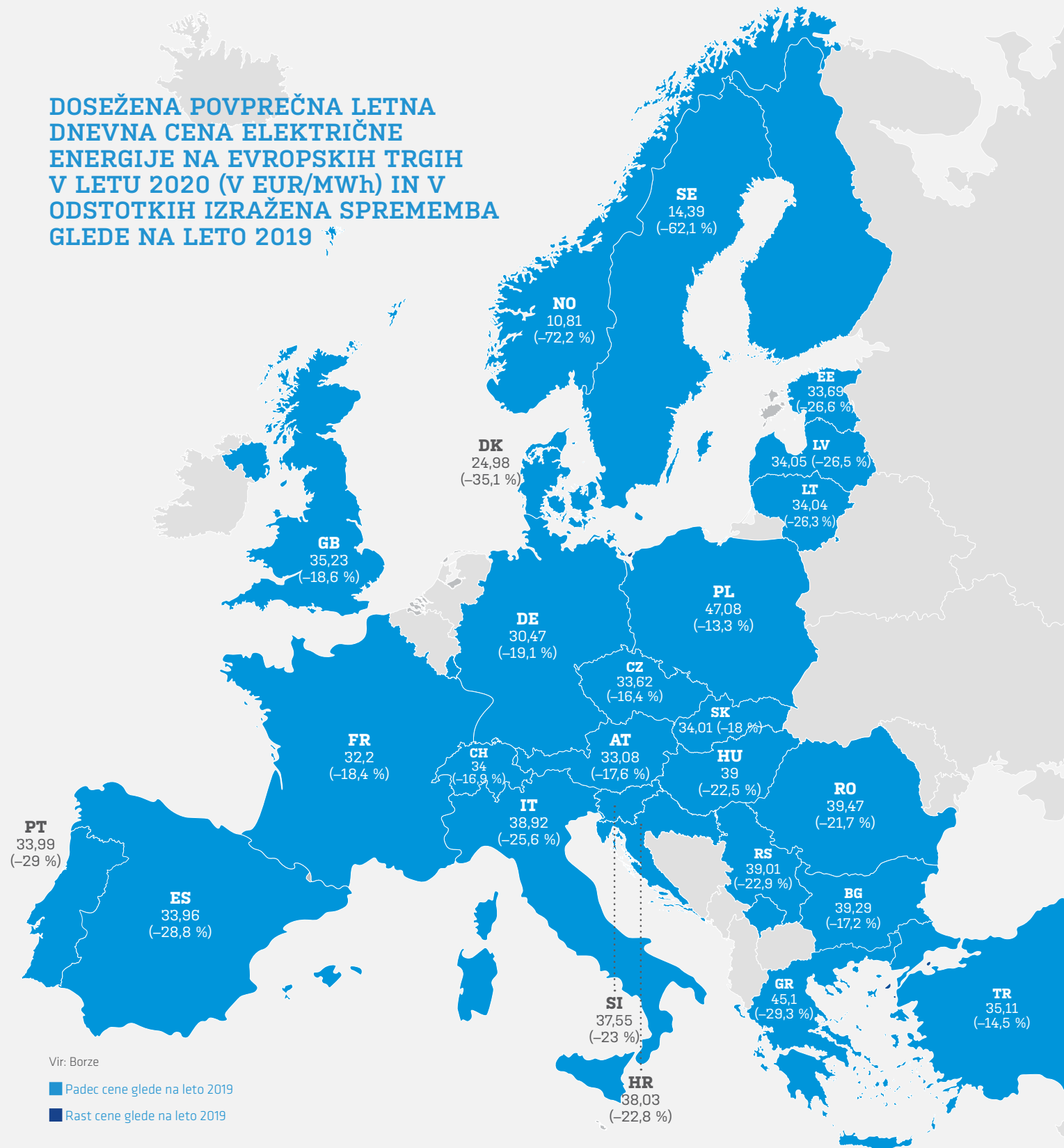
Trgi s pozitivno energetsko bilanco v letu 2020

Poleg močnega vpliva ukrepov za zaježitev covid-19, predvsem na porabo električne energije in posledično na energetske bilance, so v letu 2020 pomembno vlogo pri oblikovanju bilanc igrale tudi izjemno volatilna cena CO₂ emisijskih kuponov in izredno dinamične cene plina. V drugem četrtletju so bile cene CO₂ emisijskih kuponov izjemno nizke, medtem ko je v tretjem kvartalu cena CO₂ emisijskih kuponov močno zrasla.

Države ob Sredozemskem morju (Španija, Italija, Hrvaška) so imele v poletnih mesecih nižjo porabo zaradi bistveno slab-

še turistične sezone. Tako v poletnem času ni bilo značilnih konic porabe, na kar so deloma vplivale tudi podpovprečne temperature. Daljših vročinskih valov praktično ni bilo. Energetska bilanca je hkrati podpirala dobra hidrološka slika v JV Evropi, predvsem v drugi polovici leta. Kljub dobri razpoložljivosti nukleark, se je njihovo obratovanje prilagodilo porabi, tako da je celoletna bilanca Francije ostala nižja kot lani. Izjemno visoka hidrologija je v zadnjem četrtletju 2020 popravila energetska bilanco Slovenije, ki pa vseeno ostaja negativna.

DOSEŽENA POVPREČNA LETNA DNEVNA CENA ELEKTRIČNE ENERGIJE NA EVROPSKIH TRGIH V LETU 2020 (V EUR/MWh) IN V ODSOTOKIH IZRAŽENA SPREMEMBA GLEDE NA LETO 2019

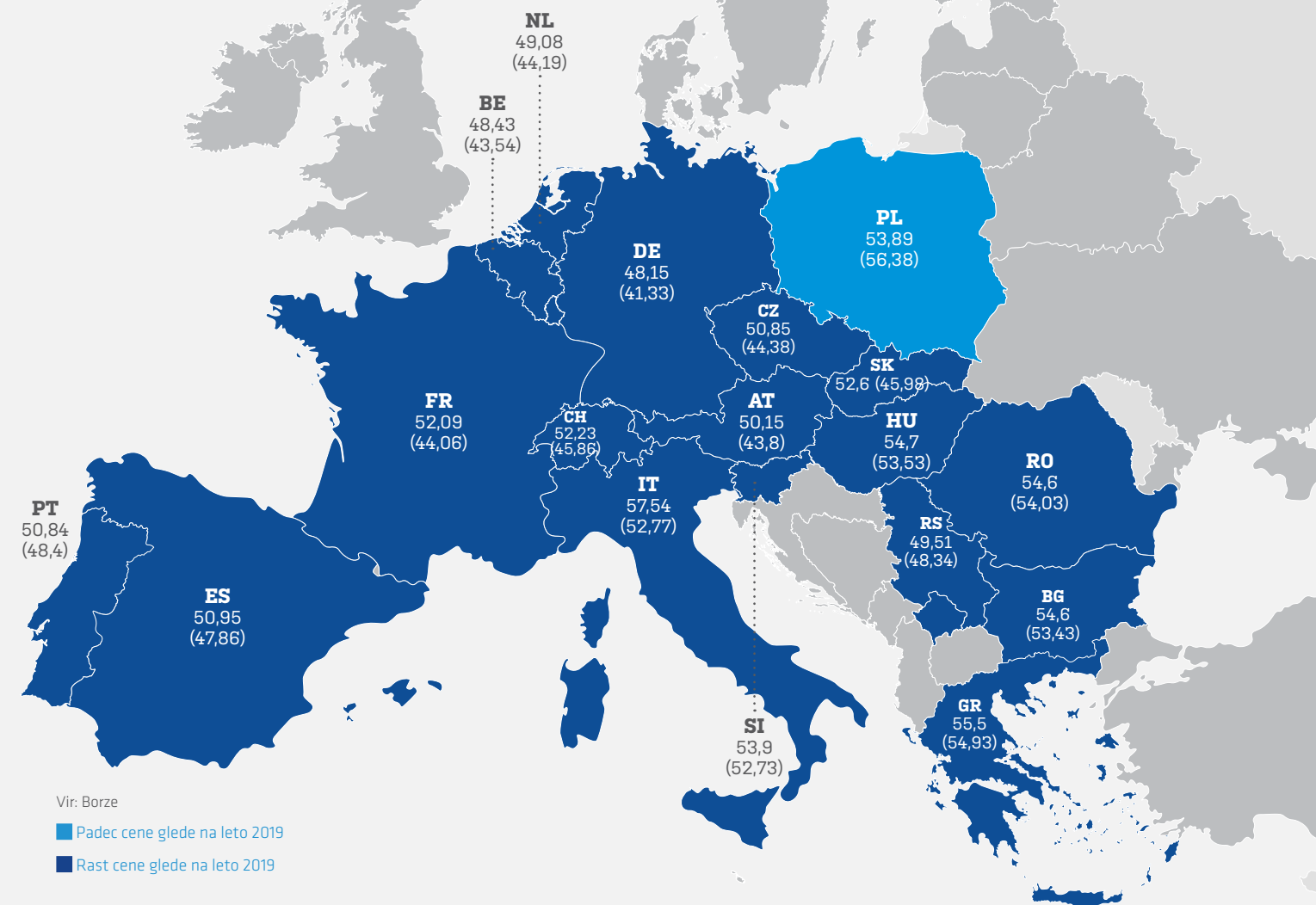


Cene na trgih za dobavo električne energije za dan vnaprej so večino leta izražale stanje pandemije in ciklov zaostrovanja oziroma sproščanja ukrepov, povezanih z njo. Večino leta so se cene gibale na bistveno nižjih ravneh kot v letu 2019.

Cene na dolgoročnih trgih za dobavo električne energije so za časovno bližje proizvode izražale cene na trgih električne energije za dobavo za dan vnaprej, bolj oddaljeni proizvodi

pa so praviloma kotirali na višjih ravneh, ker je gospodarstvo pričakovalo sproščanje ukrepov. Večino leta so cene dolgoročnih proizvodov padale, tem bolj ko smo se približevali njihovi dobavi. To kaže na dejstvo, da se je med letom 2020 pričakovalo hitrejšo normalizacijo stanja, ki pa je nismo dočakali.

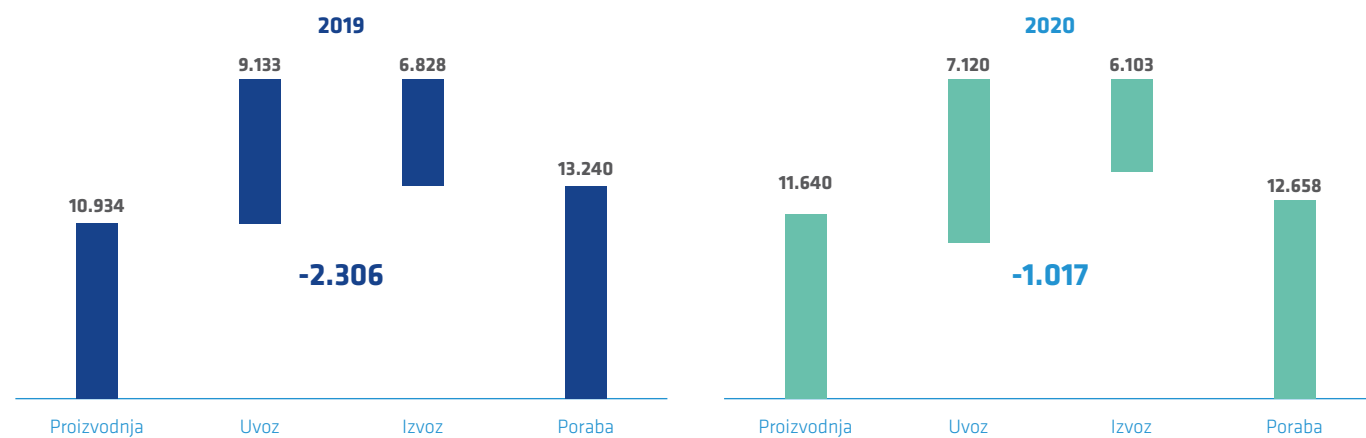
TERMINSKE CENE PASOVNE ELEKTRIČNE ENERGIJE ZA DOBAVO V LETU 2021 OB KONCU LETA 2020 (EUR/MWh)



V povprečju so bile po vsej Evropi pasovne cene električne energije v letu 2020 nižje kot leto prej. V drugem četrtletju so dosegale tudi več kot 20 % nižje vrednosti kot ob zaključku leta 2019. V prvi polovici leta so bile zaloge zemeljskega plina v Evropi nadpovprečne, prav tako dotok količin LNG, zato so bile cene plina na rekordno nizki ravni. Cene CO₂ emisijskih kuponov so zaradi ukrepov za zajezitev širjenja covida-19 močno padle, posledica pa je bil »coal-to-gas switching«, zaradi česar so še dodatno padle cene premoga. Poleg tega je na trge vplivala 'naftna vojna' med Savdsko Arabijo in Rusijo, zato je aprila prvič v zgodovini cena indeksa ameriške nafte WTI padla v negativno območje.

V drugi polovici leta pa so cene električne energije po celi Evropi močno zrasle, predvsem zaradi dviga cen plina in CO₂ emisijskih kuponov. Slednje so septembra dosegle 30 EUR/t, konec oktobra so padle do 24 EUR/t, s koncem leta pa so rasle skupaj s cenami plina, premoga in nafte. Cene premoga in CO₂ emisijskih kuponov v Evropi so konec leta tako presegle vrednosti iz leta 2019, cene plina pa so se jim približale, kar je bil razlog za močan dvig cen električne energije po Evropi. V Z Evropi so decembra končno presegle lanske ravni, v J in JV Evropi pa so se jim vsaj zelo približale.

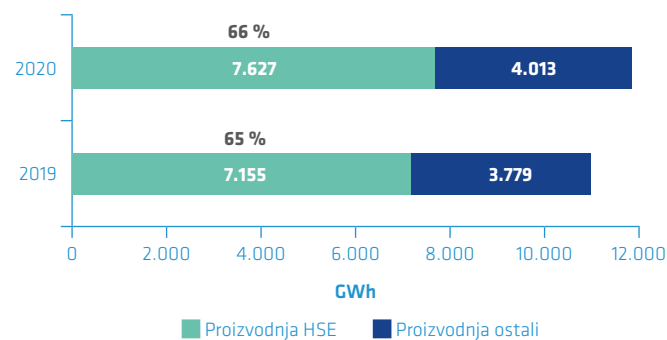
SLOVENSKI TRG Z ELEKTRIČNO ENERGIJO V GWh



Lani je poraba električne energije na slovenskem trgu zaradi delnega zaprtja gospodarstva, kot posledica ukrepov za zamejitev širjenja epidemije covid-19, padla za 4 %. Slika se je obrnila le v zadnjem četrtletju, saj je bila poraba celo višja kot v enakem obdobju leta 2019, v veliki meri zaradi nizkih temperatur. Na drugi strani je bila proizvodnja električne energije, zaradi ugodnih hidroloških

razmer, za 6 % višja kot leta 2019. Na letni ravni so hidroelektrarne proizvedle za 12 % več električne energije kot leto prej, medtem ko so jo termoelektrarne proizvedle za 2 % manj. Slovenska energetska bilanca je kljub temu še vedno negativna.

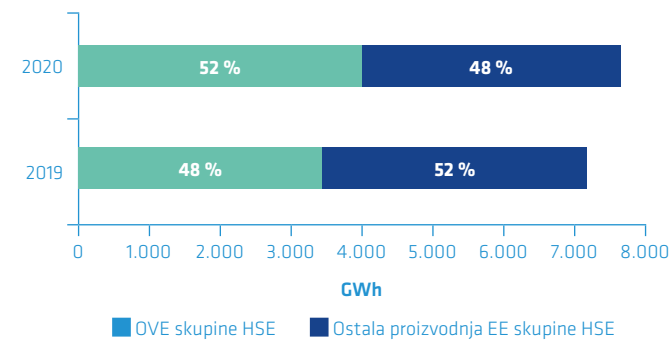
DELEŽ PROIZVODNJE SKUPINE HSE V CELOTNI PROIZVODNJI ELEKTRIČNE ENERGIJE V SLOVENIJI



Skupina HSE ohranja dvotretjinski delež v proizvodnji električne energije v Sloveniji. Proizvedena letna količina skupine je višja zaradi ugodnih vremenskih razmer, saj je

bilo dovolj padavin, hkrati pa v poletnih mesecih ni bilo pretiranih sušnih obdobj.

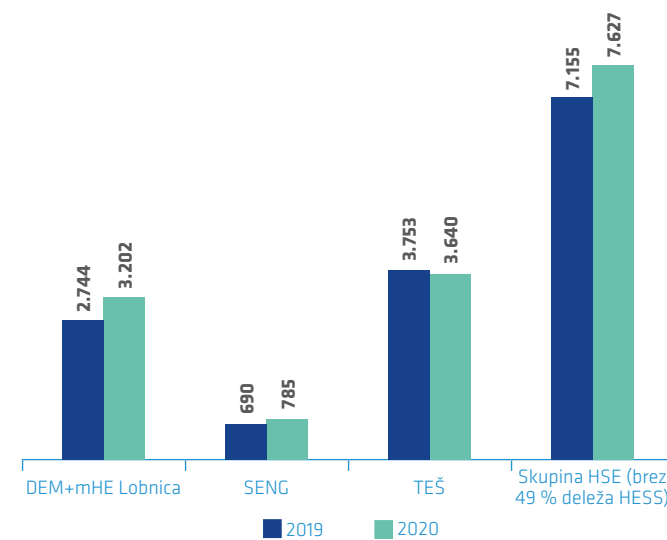
DELEŽ OBNOVLJIVIH VIROV ENERGIJE V PROIZVODNJI SKUPINE HSE V GWh



Proizvodnja DEM in SENG je bila glede na preteklo leto višja za 16 %, termo proizvodnja pa nižja za 2 %. Višji je tudi delež proizvodnje HSE iz obnovljivih virov, saj sta

družbi DEM in SENG v obravnavanem obdobju proizvedli kar za 553 GWh več električne energije kot lansko leto.

PROIZVEDENA ELEKTRIČNA ENERGIJA NA PRAGU V SKUPINI HSE V GWh



Družbi DEM in SENG sta v preteklem letu beležili najvišjo proizvodnjo električne energije v zadnjih letih, enako velja za celotno skupino HSE, kljub temu da je bila proizvodnja TEŠ nekoliko nižja. Proizvodnjo v TEŠ smo v drugem četrtletju omejili na preventiven način obratovanja termo

blokov, da bi si zagotovili varnostne zaloge premoga za pokrivanje morebitnih izpadov dobav premoga, do katerih pa zaradi učinkovite uvedbe ukrepov za omejitev okužb s covidom-19 nikoli ni prišlo.



2.7 Analiza uspešnosti poslovanja skupine in družbe HSE¹²

ANALIZA USPEŠNOSTI POSLOVANJA SKUPINE IN DRUŽBE HSE V EUR

SKUPINA HSE

	2020	2019
Vrednost sredstev	1.865.305.533	2.073.747.513
Višina celotnega kapitala	900.395.852	1.064.640.821
Čisti poslovni izid	-184.179.380	29.727.979
EBITDA	187.876.309	160.617.601

HOLDING SLOVENSKE ELEKTRARNE d. o. o.

	2020	2019
Vrednost sredstev	1.246.755.844	1.418.699.514
Višina celotnega kapitala	779.976.244	984.344.305
Čisti poslovni izid	-226.942.925	60.117.717
EBITDA	108.640.716	69.323.633

VEČ na:

- 3 Računovodsko poročilo skupine HSE
- 4 Računovodsko poročilo družbe HSE

12 GRI: 102-10; 103-1; 103-2; 103-3; 201-1.

Hidro proizvodnja

DRAVSKE ELEKTRARNE MARIBOR d. o. o.

	2020	2019
Vrednost sredstev	465.403.548	453.346.543
Višina celotnega kapitala	449.855.717	440.215.315
Čisti poslovni izid	10.047.014	5.126.119
EBITDA	28.658.166	25.632.677

SOŠKE ELEKTRARNE NOVA GORICA d. o. o.

	2020	2019
Vrednost sredstev	225.491.066	225.002.840
Višina celotnega kapitala	208.556.831	203.870.114
Čisti poslovni izid	4.863.650	4.980.024
EBITDA	16.782.641	16.794.803

SREDNJEŠAVSKE ELEKTRARNE d. o. o.

	2020	2019
Vrednost sredstev	52.140	57.793
Višina celotnega kapitala	52.129	57.782
Čisti poslovni izid	-5.653	-5.187
EBITDA	-5.654	-5.187

HIDROELEKTRARNE NA SPODNJI SAVI d. o. o. (49-odstotni delež HSE – se ne konsolidira)

	2020	2019
Vrednost sredstev	337.300.533	342.524.469
Višina celotnega kapitala	286.734.994	284.528.188
Čisti poslovni izid	2.315.333	2.401.078
EBITDA	12.317.136	12.296.223

Termo proizvodnja

TERMoeLEKTRARNA ŠOŠTANJ d. o. o.

	2020	2019
Vrednost sredstev	787.421.645	1.016.196.704
Višina celotnega kapitala	233.642.841	364.537.027
Čisti poslovni izid	-280.428.143	-19.582.324
EBITDA	22.314.011	44.610.838

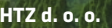
HSE – ENERGETSKA DRUŽBA TRBOVLJE d. o. o.

	2020	2019
Vrednost sredstev	3.122.330	3.265.047
Višina celotnega kapitala	1.420.201	1.458.871
Čisti poslovni izid	-45.717	-708.656
EBITDA	229.057	-379.617

Primarni viri in ostale dejavnosti



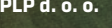
PREMOGOVNIK VELENJE d. o. o.



HTZ d. o. o.



SIPOTEH d. o. o.



PLP d. o. o.

	2020	2019
Vrednost sredstev	153.611.813	139.920.428
Višina celotnega kapitala	71.502.364	36.309.737
Čisti poslovni izid	-9.664.140	-6.584.420
EBITDA	6.365.491	2.745.263

	2020	2019
Vrednost sredstev	14.009.007	16.158.442
Višina celotnega kapitala	753.279	1.883.381
Čisti poslovni izid	-525.601	-1.542.243
EBITDA	1.033.802	-544.107

	2020	2019
Vrednost sredstev	2.093.598	1.341.749
Višina celotnega kapitala	1.212.550	727.333
Čisti poslovni izid	490.507	271.007
EBITDA	583.008	367.949

	2020	2019
Vrednost sredstev	1.537.038	1.701.396
Višina celotnega kapitala	947.276	817.237
Čisti poslovni izid	132.619	169.876
EBITDA	205.493	248.126

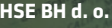
Mednarodna mreža



HSE BE d. o. o.



HSE MAK ENERGY DOOEL



HSE BH d. o. o.

	2020	2019
Vrednost sredstev	957.151	1.104.100
Višina celotnega kapitala	936.515	926.855
Čisti poslovni izid	10.850	37.699
EBITDA	12.711	45.409

	2020	2019
Vrednost sredstev	2.756.349	6.404.842
Višina celotnega kapitala	738.797	341.109
Čisti poslovni izid	398.914	205.029
EBITDA	443.239	227.810

	2020	2019
Vrednost sredstev	9.849.387	9.694.678
Višina celotnega kapitala	1.292.479	1.032.521
Čisti poslovni izid	259.959	278.893
EBITDA	289.278	310.232

Naložbe



SOENERGETIKA d. o. o.
(25-odstotni delež HSE – se ne konsolidira)



HSE INVEST d. o. o.



RGP d. o. o.

	2020	2019
Vrednost sredstev	2.311.439	2.748.088
Višina celotnega kapitala	1.672.300	1.822.060
Čisti poslovni izid	541.978	691.738
EBITDA	1.335.789	1.450.904

	2020	2019
Vrednost sredstev	2.158.678	2.034.631
Višina celotnega kapitala	592.070	346.042
Čisti poslovni izid	227.983	-232.382
EBITDA	441.660	-47.380

	2020	2019
Vrednost sredstev	12.639.460	9.958.998
Višina celotnega kapitala	3.836.681	2.967.738
Čisti poslovni izid	923.138	703.937
EBITDA	2.055.021	1.586.692

2.7.1 Analiza uspešnosti poslovanja skupine HSE

2.7.1.1 Ključni podatki skupine HSE

Ključni podatki	Merska enota	2016	2017	2018	2019	2020	Grafična primerjava
Čisti prihodki od prodaje	EUR	1.179.841.222	1.587.759.985	1.471.965.221	1.710.574.972	1.837.247.832	
Čisti poslovni izid	EUR	21.660.852	8.213.664	-11.802.603	29.727.979	-184.179.380	
Prihodki	EUR	1.201.249.357	1.611.867.720	1.491.669.217	1.729.972.574	1.858.861.858	
Poslovni izid iz poslovanja (EBIT)	EUR	75.027.419	56.437.024	30.442.789	74.100.308	-137.675.154	
EBITDA	EUR	155.690.340	138.235.820	128.129.727	160.617.601	187.876.309	
Sredstva	EUR	2.156.756.540	2.138.362.354	2.134.733.707	2.073.747.513	1.865.305.533	
Kapital	EUR	1.015.220.355	1.038.307.041	1.091.245.475	1.064.640.823	900.395.852	
Zadolženost do bank	EUR	896.097.180	851.175.060	783.548.534	732.273.957	666.325.878	
Celotna zadolženost	EUR	899.604.980	851.439.217	784.137.313	737.556.113	671.183.485	
Investicije	EUR	33.510.462	49.208.528	57.444.700	40.971.390	42.814.532	
Proizvedena električna energija	GWh	7.778	7.034	7.320	7.155	7.627	
Prodana električna energija	GWh	28.344	36.987	30.629	33.638	39.664	
Zaposleni konec leta	Število	3.110	3.093	3.074	3.147	3.151	
Povprečno število zaposlenih	Število	3.250	3.102	3.078	3.111	3.149	
Trgovalna marža	v EUR/GWh	12.823	9.297	11.120	11.508	11.076	

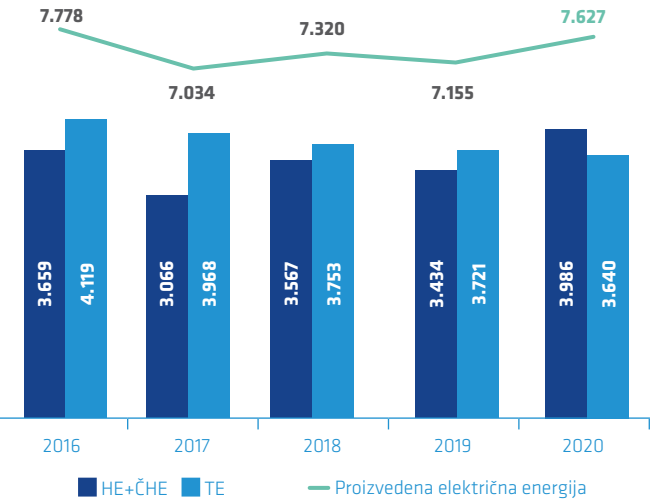
OPOMBA: Povprečno število zaposlenih je izračunano iz stanj zaposlenih na dan 31. decembra 2019 in 31. decembra 2020.

Ključni podatki	Merska enota	2016	2017	2018	2019	2020
Stopnja lastniškosti financiranja		47,07	48,56	51,12	51,34	48,27
Stopnja dolgoročnosti financiranja		89,82	88,21	86,91	87,31	85,34
Stopnja osnovnosti investiranja		80,73	79,57	77,80	78,40	72,76
Stopnja dolgoročnosti investiranja		87,58	87,08	85,36	86,13	81,43
Koeficient kapitalske pokritosti osnovnih sredstev		0,58	0,61	0,66	0,65	0,67
Koeficient neposredne pokritosti kratk. obvl. (hitri koeficient)		0,39	0,30	0,35	0,21	0,33
Koeficient pospešene pokritosti kratk. obvl. (pospešeni koeficient)		1,06	0,94	0,99	0,93	1,11
Koeficient kratkoročne pokritosti kratk. obvl. (kratkoročni koeficient)		1,19	1,09	1,12	1,07	1,26
Koeficient gospodarnosti poslovanja		1,07	1,04	1,02	1,04	0,93
Koeficient čiste dobičkonosnosti kapitala ROE	%	2,2	0,8	-1,1	2,8	-18,7
Koeficient čiste dobičkonosnosti sredstev ROA	%	1,0	0,4	-0,6	1,4	-9,4
Dodana vrednost	EUR	281.479.876	258.115.028	251.427.464	291.532.762	319.201.067
Dodana vrednost na zaposlenega	EUR	86.609	83.223	81.685	93.725	101.366
Koeficient dolgovno-kapitalskega razmerja		0,89	0,82	0,72	0,69	0,75
Celotne finančne obveznosti/EBITDA		5,78	6,16	6,12	4,59	3,57
EBITDA/finančni odhodki iz prejetih posojil		4,59	4,96	4,91	6,92	9,91
Celotne finančne obveznosti/sredstva		0,42	0,40	0,37	0,36	0,36
Neto finančne obveznosti	EUR	816.119.586	789.745.775	700.626.784	695.038.514	592.710.461
Neto finančne obveznosti/EBITDA		5,24	5,71	5,47	4,33	3,15
Neto finančne obveznosti/kapital		0,80	0,76	0,64	0,65	0,66

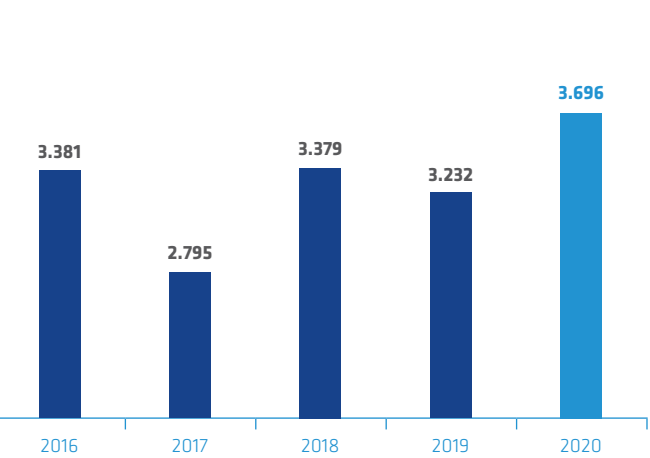
2.7.1.2 Analiza izkaza poslovnega izida skupine HSE¹³

IZJEMNA PROIZVODNJA IZ OVE IN ZGODOVINSKA PRODAJA ELEKTRIČNE ENERGIJE

PROIZVEDENA EE V GWh



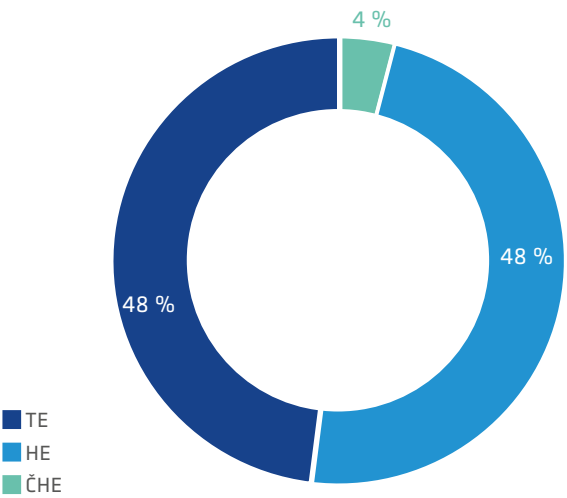
PRODANA EE IZ HIDROELEKTRARN V GWh



13 Če ni drugače navedeno, so v tem poglavju pojasnjena odstopanja v poslovanju leta 2020 glede na leto 2019.

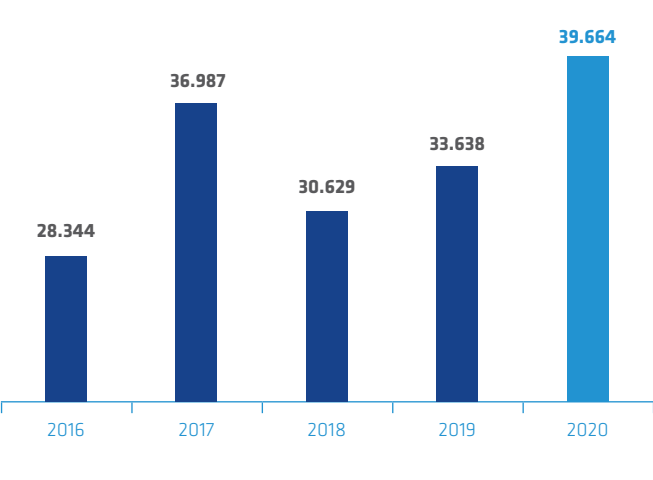
Ugodne vremenske razmere in visoka stopnja razpoložljivosti naših proizvodnih objektov so vzrok za **rekordno proizvodnjo električne energije iz obnovljivih virov** leta 2020, saj je bila v primerjavi z letom 2019 višja kar za 16 %. Hidroelektrarne so proizvedle 464 GWh električne energije več kot v preteklem letu in tako dosegle najvišjo

STRUKTURA PROIZVEDENE EE V LETU 2020



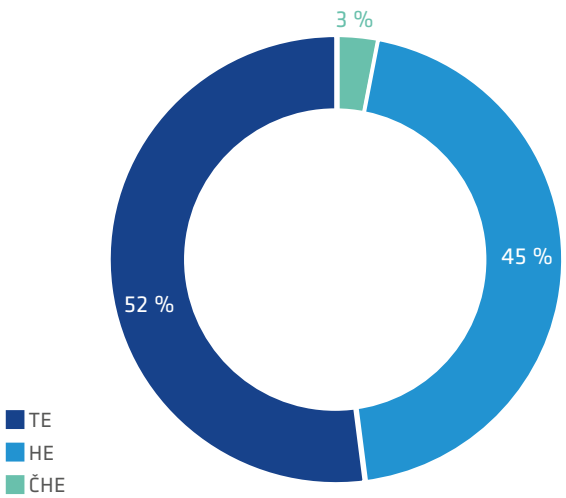
Skupina HSE je zaradi nadpovprečne proizvodnje in z izvajanjem intenzivnih trgovalnih dejavnosti dosegla najvišjo **količinsko prodajo električne energije** v zgodovini skupine HSE v višini 40 TWh. V primerjavi z letom 2019 je bila višja za 18 %. **Čisti prihodki od prodaje električne energije**, ki

PRODANA EE V GWh



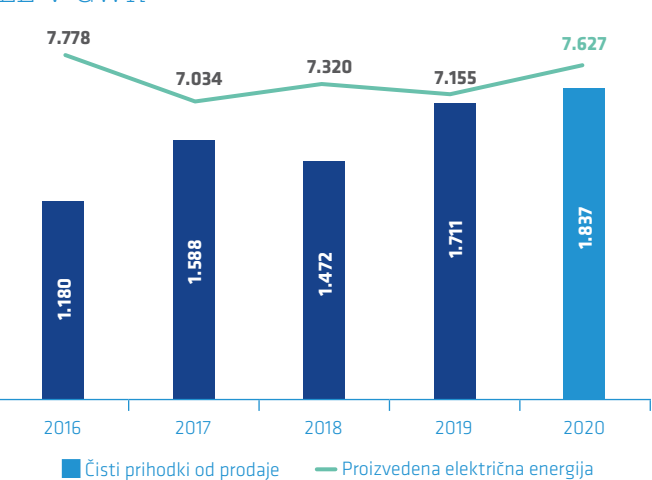
proizvodnjo v zadnjih petih letih. Proizvodnja ČHE Avče je bila višja za 88 GWh, saj je bila v letu 2019 podpovprečna zaradi opravljenega remonta. Termoelektrarna je proizvedla 81 GWh električne energije manj zaradi omejitev moči blokov in nižje proizvodnje premoga.

STRUKTURA PROIZVEDENE EE V LETU 2019



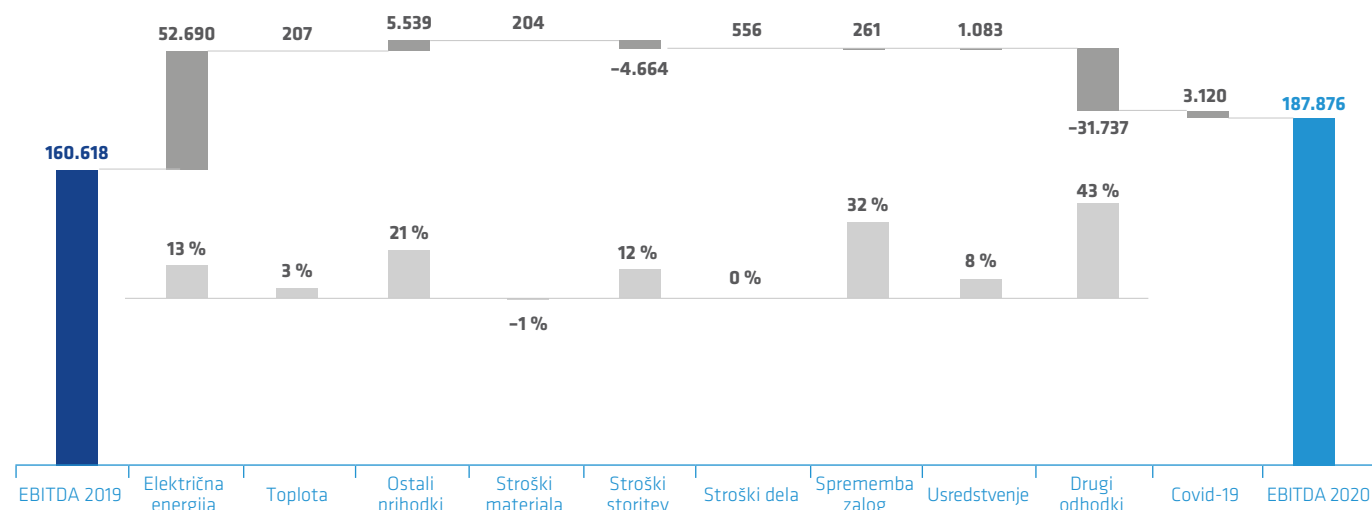
so v strukturi čistih prihodkov od prodaje predstavljali 98 %, so bili višji za 7 % zaradi več prodanih količin. Povprečne prodajne cene električne energije so bile, zaradi vpliva pandemije covid-19 in njenega vpliva na nižjo porabo električne energije, nižje za 9 %.

PRIHODKI V MIO EUR IN PROIZVEDENA EE V GWh



Razlika v ceni med prihodki in nabavno vrednostjo prodane električne energije, vključno s prihodki od prodaje CO₂ emisijskih kuponov v višini 5.388.854 EUR, je bila za 13 % višja v primerjavi z letom 2019.

SPREMEMBA EBITDA SKUPINE HSE V LETU 2020 GLEDE NA LETO 2019 V TISOČIH EUR



Zaradi višje količinske proizvodnje in višje cene so bili **prihodki od prodaje toplote** višji za 3 %.

Ostali prihodki so bili višji za 21 %. **Prihodke od storitev** (58-odstotni delež) je skupina HSE dosegla z nudenjem gradbenih, rudarskih in vzdrževalnih storitev ter z najemninami. V primerjavi z letom 2019 so bili višji za 48 % zaradi višjih prihodkov pri projektih družbe RGP. **Prihodki od koriščenja odstopljenih sredstev** za pokrivanje plač invalidov družbe HTZ so bili višji za 3 % (23-odstotni delež). **Prihodke od prodaje trgovskega blaga, materiala in proizvodov**¹⁴ je skupina dosegla s prodajo odpadnega železa, elektrofiltrskega pepela in sadre (9-odstotni delež). Zaradi višje prodaje odpadnega železa so bili višji za 31 %. Z **dezinvestiranjem** je bil dosežen za 28 % višji dobiček (3-odstotni delež), **prihodki od odškodnin in pogodbenih kazni** pa so bili nižji za 16 % (3-odstotni delež).

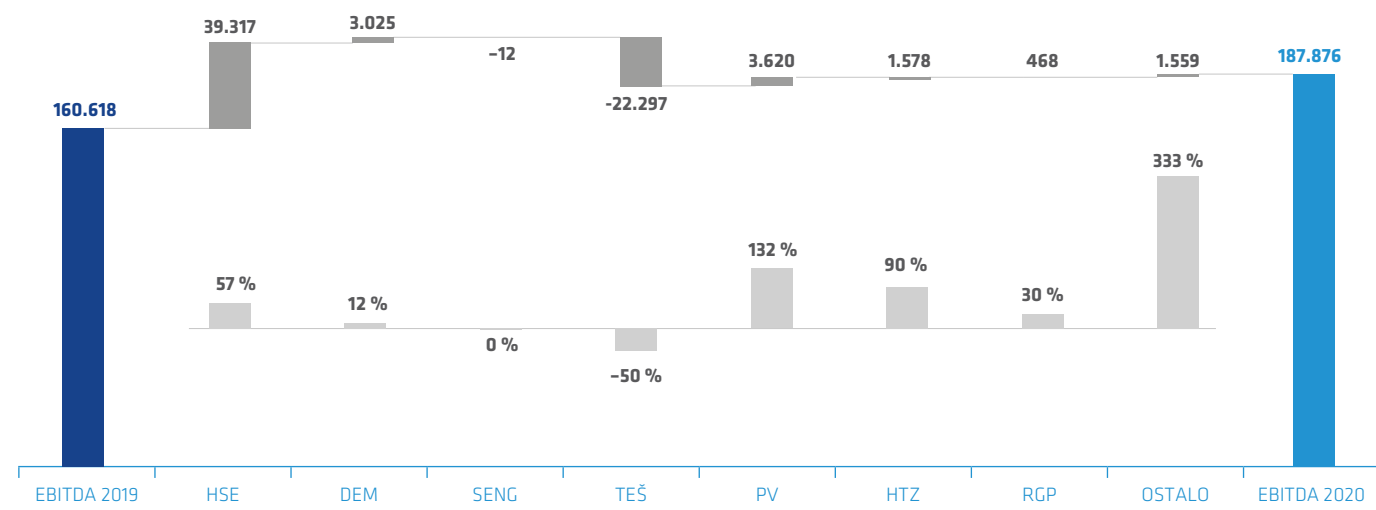
Brez upoštevanja nakupa zaščitnih sredstev in stroškov dezinfekcijskega materiala, povezanih s pandemijo covid-19, so bili **stroški materiala** nižji za 1 %, z njihovim upoštevanjem pa višji za 1 %. Zaradi višjih prihodkov družbe RGP so bili **stroški materiala pri teh projektih** višji za 45 % (12-odstotni delež). **Strošek nadomestnih delov** je bil višji za 16 % zaradi porabe katalizatorskega elementa De-NOx (17-odstotni delež). Na drugi strani pa ta strošek znižuje usredstvenje. Povišanje cene omrežnine za prenosni sistem zemeljskega plina je vplivalo na višji **strošek plina** za 7 % (14-odstotni delež). Tudi **stroški apnene moke** so bili višji za 8 % zaradi višje cene (13-odstotni delež). Zaradi slabše dinamike izdelave prog glede na leto 2019 in manjše porabe novega jeklenega ločnega podporja v primerjavi z obnovljenimi pa so bili **stroški jeklenega ločnega podporja** nižji za 34 % (15-odstotni delež).

Stroški storitev leta 2020 so bili višji za 12 % zaradi višjih **stroškov storitev podizvajalcev, transportnih storitev ter najemnin strojev in opreme** za 56 % (37-odstotni delež). Povečanje teh stroškov je povezano z višjimi prihodki družbe RGP. **Storitve vzdrževanja** so bile nižje za 5 % (24-odstotni delež) predvsem zaradi remonta ČHE Avče v letu 2019. **Stroški zavarovanj in bančnih storitev** so bili nižji za 3 % (13-odstotni delež). Zaradi zamika so bili **stroški intelektualnih in osebnih storitev** nižji za 9 % (10-odstotni delež).

Na višje **stroške dela** za 1 % je vplival strošek kriznega dodatka na podlagi interventnih zakonov zaradi pandemije covid-19. Brez tega stroška bi bili stroški dela na ravni leta 2019. Nižje stroške dela je dosegla družba PV zaradi nižje oblikovanih rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine. Družbe HSE, DEM, TEŠ in RGP so imele višje povprečno število zaposlenih in tudi višje stroške dela. Dodana vrednost na zaposlenega je bila višja za 8 %.

Usredstvene lastne proizvode in storitve, ki so bili višji za 8 %, je skupina HSE v večji meri realizirala z gradbenimi in inženiring storitvami. Na višje **druge poslovne odhodke** za 43 % je vplivala predvsem višja cena CO₂ emisijskih kuponov. Stroški zanje so bili višji za 90 % (63-odstotni delež). Kljub višji hidro proizvodnji so bili stroški koncesijskih dajatev zaradi nižjih povprečnih cen električne energije na ravni leta 2019 (15-odstotni delež). Nadomestila za uporabo stavbnega zemljišča so bila za višja 7 % (10-odstotni delež).

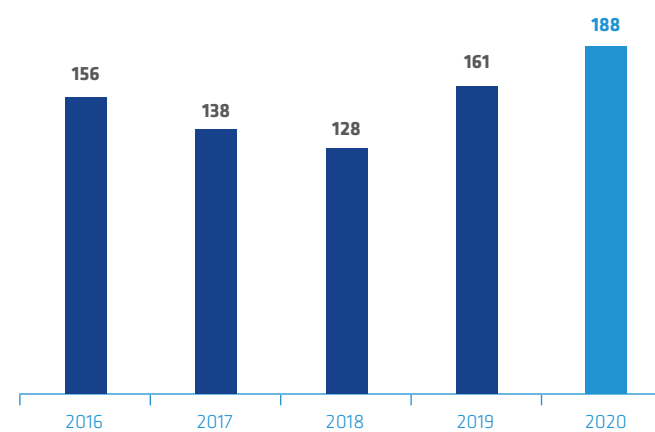
SPREMEMBA EBITDA SKUPINE HSE PO DRUŽBAH V LETU 2020 GLEDE NA LETO 2019 V TISOČIH EUR



Vpliv pandemije **covida-19** na EBITDA skupine HSE je bil pozitiven, v višini 3.120.425 EUR, saj je skupina HSE na podlagi interventnih zakonov prejela subvencije iz naslova obračuna državnih pomoči, ob tem pa imela dodatne neposredne stroške materiala, storitev in dela. Likvidnostni vpliv pandemije

na poslovanje skupine HSE je bil majhen, saj se del zaščitnih sredstev konec leta 2020 izkazuje v zalogi ter še ne vpliva na višino EBITDA. V letu 2020 so bili izkazani tudi višji izdatki nakupa dodatne računalniške opreme, ki so bili nujni zaradi organizacije dela na domu.

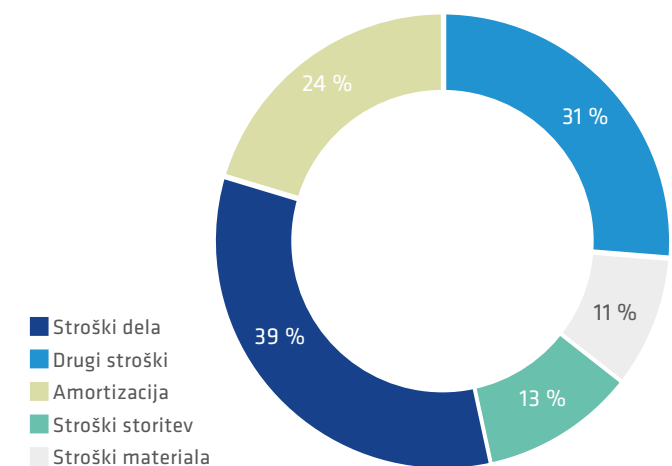
EBITDA V MIO EUR



EBITDA NAJVIŠJI V ZADNJIH SEDMIH LETIH

V letu 2020 smo kljub višji lastni ceni proizvodnih objektov (višji stroški CO₂ emisijskih kuponov) realizirali **izjemen EBITDA**, ki je bil najvišji v zadnjih sedmih letih. V primerjavi s preteklim letom 2019 je bil višji kar za 17 %. Zaradi spremenjenih razmer na trgu je bila izvedena slabitev sredstev v višini 243.508.849 EUR in skupina HSE je kljub rekordnemu EBITDA poslovala z **izgubo iz poslovanja** v višini 137.675.154 EUR.

STRUKTURA STROŠKOV V LETU 2020

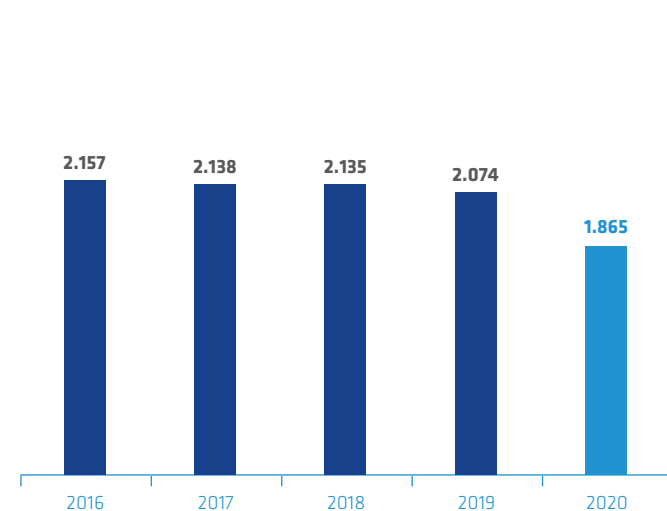


Finančni izid je bil v primerjavi z letom 2019 boljši zaradi nižjih finančnih odhodkov za 24 %. Razloga sta nižja zadolženost in v letu 2019 izvedeno refinanciranje, ki je povzročilo dodatne finančne odhodke enkratne narave. Zaradi negativnega izida iz poslovanja je bil **poslovni izid pred davki** negativen v višini 160.809.466 EUR. Po odbitju davkov v višini 23.369.914 EUR je bila v letu 2020 izkazana **izguba** v višini 184.179.380 EUR. Brez izvedenih slabitev sredstev bi skupina HSE realizirala čisti dobiček v višini 60.689.205 EUR.

¹⁴ Med prihodki od prodaje trgovskega blaga in materiala v izkazu poslovnega izida so vključeni tudi prihodki od prodaje CO₂ emisijskih kuponov, ki so zajeti v segmentu električna energija.

2.7.1.3 Analiza izkaza finančnega položaja skupine HSE

SREDSTVA V MIO EUR

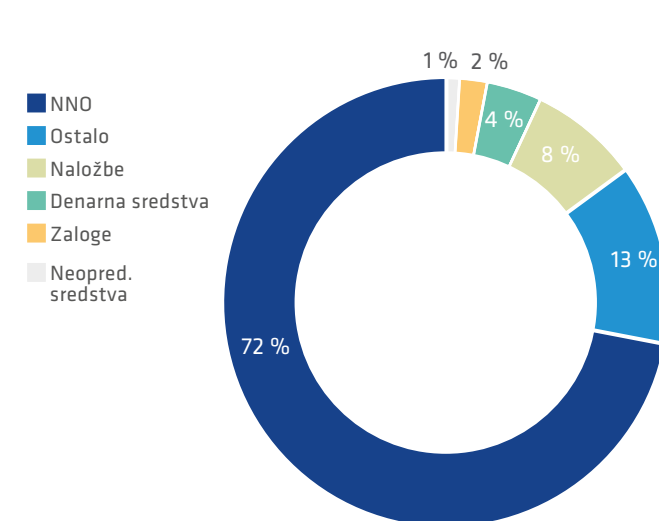


Zaradi izvedenih slabitev so bila **sredstva** skupine HSE konec leta 2020 nižja za 10 % glede na leto 2019. V strukturi sredstev se je zmanjšal delež dolgoročnih sredstev.

Skupina HSE kupuje CO₂ emisijske kupone za potrebe termo proizvodnje električne energije. Zaradi nižje količine CO₂ emisijskih kuponov so bila **neopredmetena sredstva** nižja za 7 %. **Nepremičnine, naprave in oprema** so bila nižja za 17 % zaradi izvedenih slabitev. Hkrati tudi investicije niso sledile amortizaciji sredstev. **Proizvajalna oprema** je bila nižja za 24 % (65-odstotni delež), **zemljišča** pa za 2 % (2-odstotni delež). **Zgradbe** so bile na ravni leta 2019 (29-odstotni delež), medtem ko so bile **nepremičnine, naprave in oprema v pridobivanju** višje za 1 % (4-odstotni delež). **Pravica do uporabe najetih sredstev** se je znižala za 14 % zaradi amortizacije. **Naložbene nepremičnine** so bile nižje za 3 %. Večji del **ostalih dolgoročnih finančnih naložb** je predstavljala naložba v pridruženo družbo HESS, v kateri ima skupina HSE 49-odstotni delež. Zaradi vrednotenja po kapitalski metodi je bila vrednost višja za 1 %. **Dolgoročne poslovne terjatve** so večinoma predstavljale terjatve za dana finančna kritja, ki so povezane s trgovanjem z električno energijo. Zaradi večjega obsega trgovanja so bile višje za 101 %.

Sredstva, namenjena za prodajo, so bila nižja za 94 % zaradi prodaje počitniškega objekta. **Zaloge** so bile višje za 17 %, predvsem zaradi višje zaloge materiala (nadmestnih delov in jeklenega ločnega podpora v družbi

STRUKTURA SREDSTEV

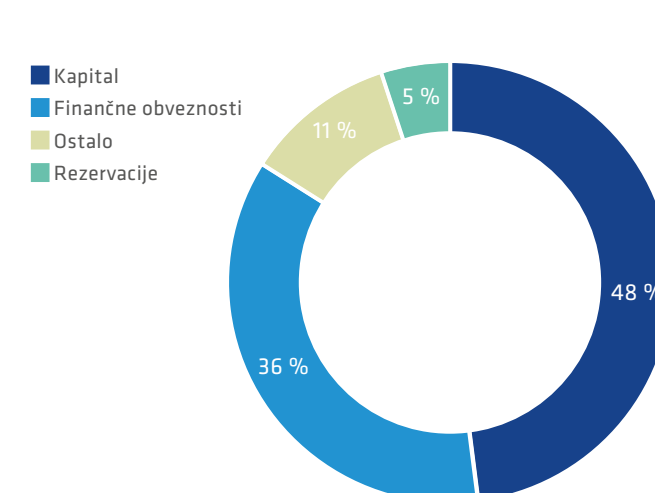


PV zaradi nižje dinamike izdelave jamskih prog in višje zaloge rezervnih delov TEŠ). **Kratkoročne finančne naložbe** so v glavnini veljale na namenski depozit za poplačilo finančnih obveznosti družbe TEŠ. Zaradi višjega prometa matične družbe so bile **kratkoročne poslovne terjatve do kupcev** višje za 18 %. **Druga kratkoročna sredstva** so bila nižja za 4 % zaradi nižjih terjatev za DDV. **Denarna sredstva** so bila višja kar za 85 % zaradi boljšega denarnega toka iz poslovanja (bolj podrobno je sprememba razvidna v izkazu denarnih tokov v računovodskem delu poročila za skupino HSE).

Na dan 31. decembra 2020 je bila kapitalska struktura ugodna, saj so bile s kratkoročnimi sredstvi pokrite vse kratkoročne obveznosti. **Kapital** je bil nižji za 15 %. Negativno je na stanje kapitala vplivala izguba leta 2020, pozitivno pa višje stanje rezerve za varovanje pred tveganjem, za 22.757.102 EUR, v okviru katere se izkazuje trgovanje s standardiziranimi rokavnimi pogodbami na trgih z električno energijo in CO₂ emisijskimi kuponi.

Konec leta 2020 je družba TEŠ postala insolventna, ko je zaradi pripoznane oslabitve sredstev izguba presegla polovico osnovnega kapitala. Insolventnost družbe je bila odpravljena v marcu 2021 z nakazilom odškodnine s strani GE (podpisana zunajsodna poravnava, vezana na zgrajevanje bloka 6 TEŠ med HSE, TEŠ in GE). Neto izguba je po tem dogodku znova nižja od polovice osnovnega kapitala.

STRUKTURA OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV

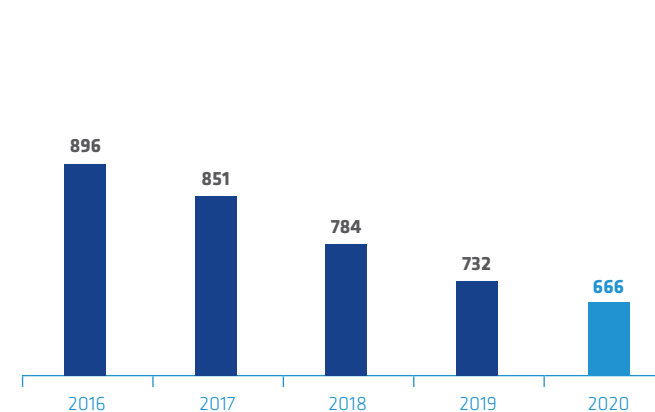


Na podlagi aktuarskega izračuna so se dodatno oblikovale **rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade**, ki so bile višje za 17 %. Med **drugimi rezervacijami**, ki so bile višje za 23 %, je izkazano dodatno oblikovanje rezervacij za za-

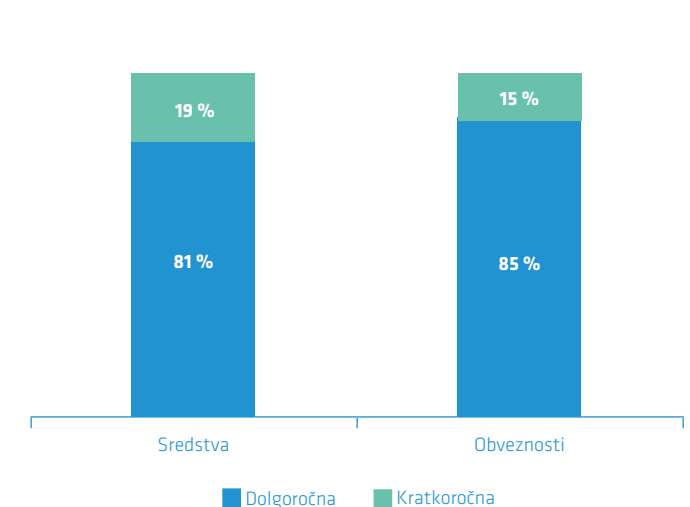
RAZDOLŽEVANJE

Zadolženost do bank je bila nižja za 9 %, neto zadolženost pa za 15 %. Kazalnik neto finančne obveznosti na EBITDA se je, tudi zaradi visokega EBITDA, znižal z 4,33 (kolikor je znašal konec leta 2019) na 3,15. Na dan 31. decembra 2020 je skupina v celoti izpolnjevala finančne zahteve po dolgoročnih posojilnih pogodbah.

ZADOLŽENOST DO BANK V MIO EUR



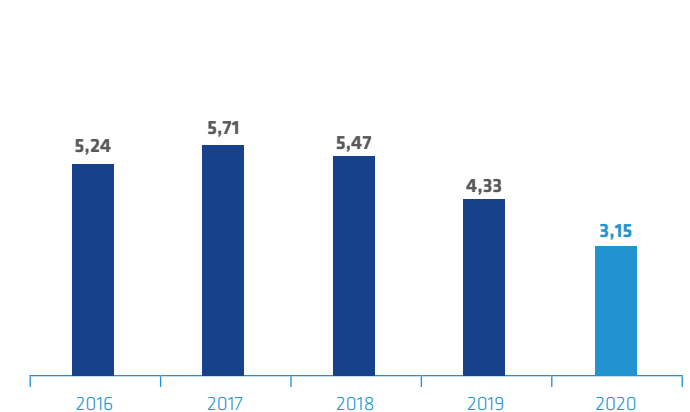
STRUKTURA FINANČNEGA POLOŽAJA SKUPINE HSE NA DAN 31. 12. 2020



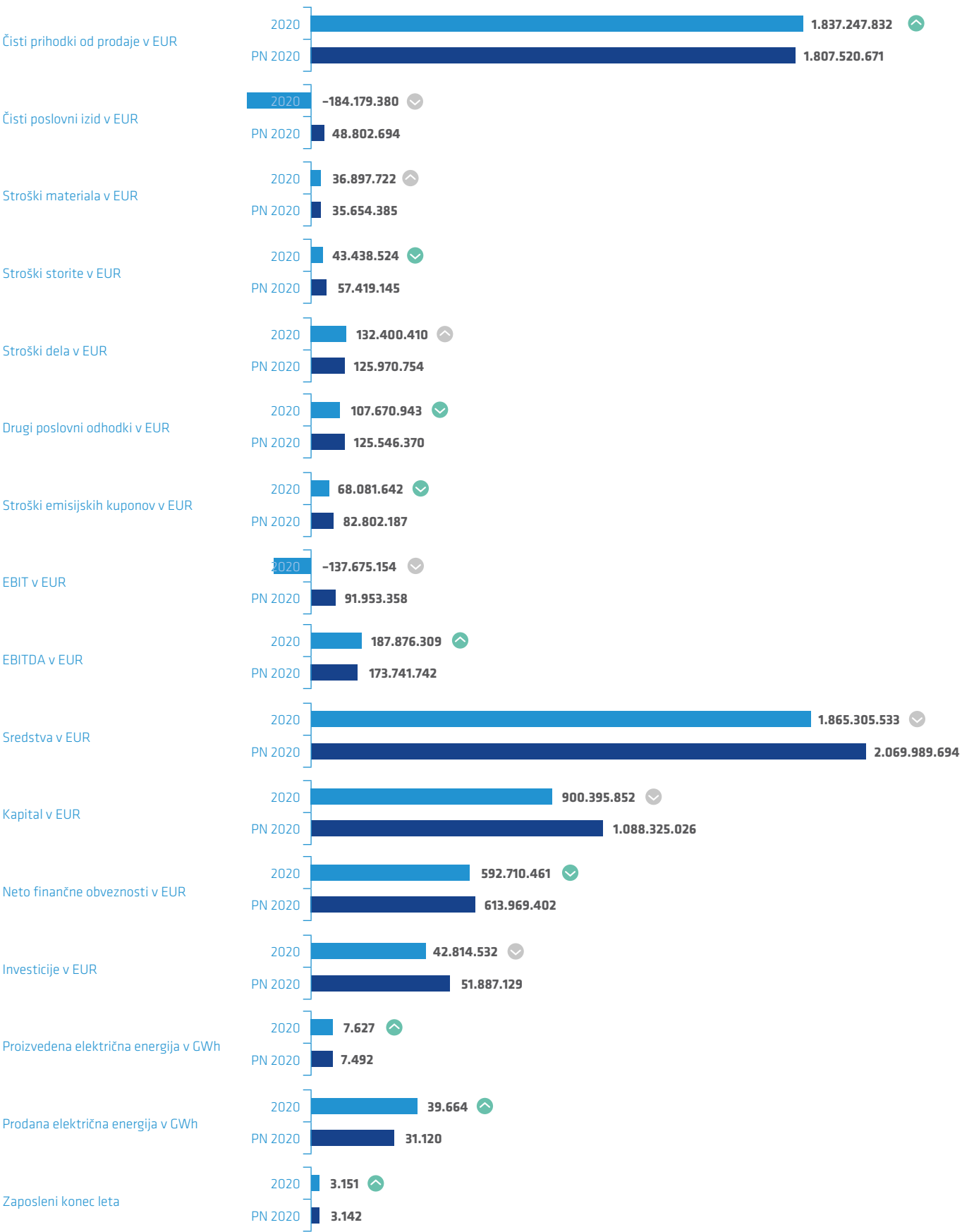
piralna dela ter za razgradnjo. Zaradi ustvarjenih stroškov na evropskih projektih Osmose in Farcross so **druge dolgoročne obveznosti** nižje za 6 %.

Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev so bile višje za 2 % zaradi višjega prometa matične družbe. **Druge kratkoročne obveznosti** pa so bile nižje za 10 %.

NETO FINANČNE OBVEZNOSTI/EBITDA



2.7.1.4 Primerjava poslovanja v letu 2020 s planom za leto 2020



EBITDA je bil višji od načrtovanega zaradi dosežene-ga boljšega rezultata pri trgovanju z električno energijo, realiziranih nenačrtovanih prihodkov od prodaje CO₂ emisijskih kuponov, nižjih stroškov storitev (HSE – nižje odvetniške in svetovalne storitve ter stroški vzdrževanja; TEŠ – nižje komunalne storitve, odvetniške storitve ter stroški rušenja hladilnega stolpa in dimnika; RGP – nižje proizvodne storitve, ker prevladujejo projekti z večjim deležem materiala in lastne realizacije; DEM – nižji stroški intelektualnih in osebnih storitev, predvsem nižji stroški varstva pri delu in zdravstvenih storitev ter izobraževanja, kar je posledica manj izvedenih izobraževanj kot načrtovano zaradi situacije, povezane z novim koronavirusom, ter storitev vzdrževanja zaradi manjše izvedbe del, saj so se med epidemijo izvajala samo najnujnejša dela), CO₂ emisijskih kuponov (nižja termo proizvodnja) in nižjih koncesijskih dajatev (nižja povprečna prodajna cena električne energije). Proizvodnja v hidroelektrarnah je bila nadpovprečna. Prodajne količine električne energije

je so bile višje zaradi višje proizvodnje kot tudi iz naslova čistega trgovanja. Posledično so bili tudi čisti prihodki od prodaje višji. Stroški materiala so bili višji, ker so prevladovali projekti z večjim deležem materiala in lastne realizacije (predvsem zaradi višje porabe kamenih agregatov, gradbenega materiala in prodaja na projektih družbe RGP) ter zaradi nakupa zaščitnih sredstev in dezinfekcijskega materiala, povezanih s covidom-19. Družbi PV in HTZ sta realizirali stroške dela, višje od načrtovanih, zaradi nerealiziranih, a načrtovanih ukrepov za znižanje stroškov dela (do potrebnega soglasja socialnih partnerjev ni prišlo zaradi situacije glede covida-19). Zaradi izvedenih slabitev je bil EBIT negativen in realizirana izguba. Brez izvedenih slabitev bi skupina HSE poslovala z dobičkom, višjim od načrtovanega. Slabitve so vplivale tudi na nižje stanje sredstev in kapitala. Zadolženost je bila na ravni načrtovane. Zaradi pandemije covida-19 je prišlo do zamika nekaterih investicij.

2.7.2 Analiza uspešnosti poslovanja družbe HSE¹⁵

2.7.2.1 Ključni podatki družbe HSE

Ključni podatki	Merska enota	2016	2017	2018	2019	2020	Grafična primerjava
Čisti prihodki od prodaje	EUR	1.234.432.724	1.610.687.897	1.481.938.763	1.740.154.682	1.860.698.020	
Čisti poslovni izid	EUR	44.359.794	19.737.615	9.486.269	60.117.717	-226.942.925	
Prihodki	EUR	1.293.642.769	1.657.588.300	1.519.177.749	1.762.118.339	1.870.651.657	
Poslovni izid iz poslovanja (EBIT)	EUR	64.207.895	50.171.197	54.454.367	68.441.332	107.379.998	
EBITDA	EUR	64.973.556	51.015.920	55.340.294	69.323.633	108.640.716	
Sredstva	EUR	1.299.127.630	1.321.084.847	1.381.683.132	1.418.699.514	1.246.755.844	
Kapital	EUR	876.576.884	905.369.122	979.389.150	984.344.305	779.976.244	
Zadolženost do bank	EUR	245.192.351	236.468.415	219.469.011	222.513.663	211.177.071	
Celotna zadolženost	EUR	246.409.568	236.622.267	219.574.520	223.729.850	214.055.939	
Investicije	EUR	853.639	1.746.764	1.247.046	899.352	973.620	
Proizvedena električna energija	GWh	7.778	7.034	7.320	7.155	7.627	
Prodana električna energija	GWh	30.483	37.799	31.158	34.538	40.782	
Zaposleni konec leta	število	150	174	176	186	211	
Povprečno število zaposlenih	število	147	162	175	181	199	
EBITDA marža	%	5,2	3,2	3,7	4,0	5,8	

OPOMBA: Povprečno število zaposlenih je izračunano iz stanj zaposlenih na dan 31. decembra 2019 ter 31. decembra 2020.

15 Če ni drugače navedeno, so v tem poglavju pojasnjena odstopanja v poslovanju leta 2020 glede na leto 2019.

Ključni podatki	Merska enota	2016	2017	2018	2019	2020
Stopnja lastniškosti financiranja		67,47	68,53	70,88	69,38	62,56
Stopnja dolgoročnosti financiranja		85,73	85,20	84,94	84,46	78,12
Stopnja osnovnosti investiranja		3,02	2,97	3,16	3,79	6,81
Stopnja dolgoročnosti investiranja		85,98	84,68	81,93	83,68	79,88
Koeficient kapitalske pokritosti osnovnih sredstev		22,37	23,06	22,44	18,31	9,19
Koeficient neposredne pokritosti kratk. obv. (hitri koeficient)		0,17	0,15	0,34	0,14	0,14
Koeficient pospešene pokritosti kratk. obv. (pospešeni koeficient)		0,91	0,99	1,17	1,03	0,90
Koeficient kratkoročne pokritosti kratk. obv. (kratkoročni koeficient)		0,95	1,03	1,20	1,05	0,92
Koeficient gospodarnosti poslovanja		1,05	1,03	1,04	1,04	1,06
Koeficient čiste dobičkonosnosti kapitala ROE	%	5,2	2,2	1,0	6,1	-25,7
Koeficient čiste dobičkonosnosti sredstev ROA	%	3,5	1,5	0,7	4,3	-17,0
Dodana vrednost	EUR	73.116.212	60.913.790	65.840.152	80.736.259	121.554.459
Dodana vrednost na zaposlenega	EUR	497.389	376.011	376.229	446.057	612.365
Koeficient dolgovno-kapitalskega razmerja		0,28	0,26	0,22	0,23	0,27
Celotne finančne obveznosti/EBITDA		3,79	4,64	3,97	3,23	1,97
EBITDA/finančni odhodki iz prejetih posojil		5,83	6,38	7,08	10,81	27,69
Celotne finančne obveznosti/sredstva		0,19	0,18	0,16	0,16	0,17
Neto finančne obveznosti	EUR	217.458.121	209.894.393	151.815.272	196.133.069	176.569.879
Neto finančne obveznosti/EBITDA		3,35	4,11	2,74	2,83	1,63
Neto finančne obveznosti/kapital		0,25	0,23	0,16	0,20	0,23

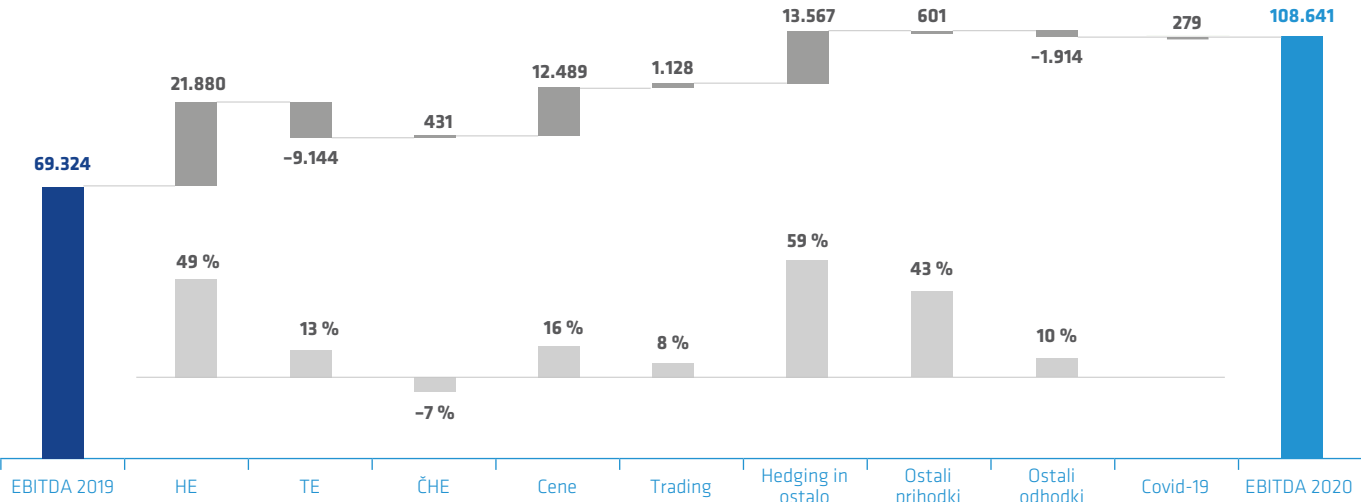
2.7.2.2 Analiza izkaza poslovnega izida

REKORDNE PRODAJNE KOLIČINE, EBIT IN EBITDA

Pandemija covid-19 na poslovanje družbe HSE v letu 2020 ni imela bistvenega vpliva. Sprejeti so bili zaščitni ukrepi za zagotavljanje neprekinjenega delovanja proizvodnih objektov in vzpostavljeni dve rezervni lokaciji za potrebe nemotenega delovanja centra vodenja HSE ter prodaje in trgovanja z električno energijo. **Proizvodnja** je bila za 7 % višja glede na leto 2019 zaradi ugodne hidrolo-

gije, zaostala je le za proizvodnjo leta 2016 (bolj podrobno v analizi poslovanja skupine HSE). Dobra hidrologija, uspešno nadomeščanje izpadov termo proizvodnje in izkoriščanje tržnih priložnosti so razlogi za najvišjo količinsko **prodajo električne energije**, saj je bila prvič v zgodovini HSE višja od 40 TWh. V primerjavi z letom 2019 je bila višja za 18 %.

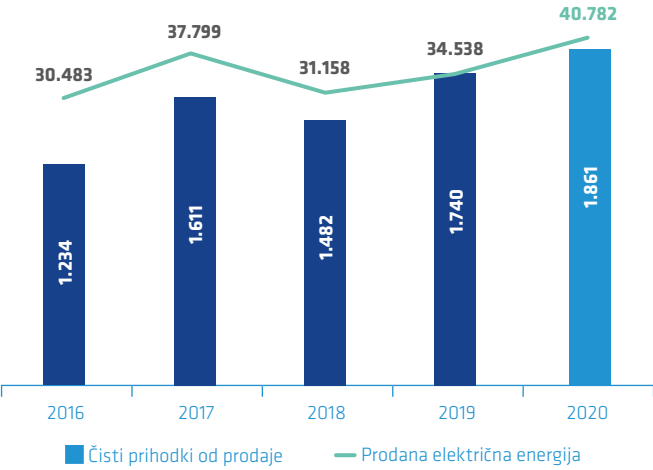
SPREMEMBA EBITDA DRUŽBE HSE V LETU 2020 GLEDE NA LETO 2019 V TISOČIH EUR



Zaradi višje količinske prodaje so realizirani **prihodki od prodaje električne energije** dosegli skoraj 1,9 milijarde EUR (99 % poslovnih prihodkov). Glede na leto 2019 so bili višji za 7 % kljub nižjim povprečnim prodajnim cenam električne energije za 9 %. Te so bile nižje zaradi nižje porabe, kot posledica sprejetih ukrepov za zavezitev širjenja covid-19, ter nizkih cen energentov in CO₂ emisijskih ku-

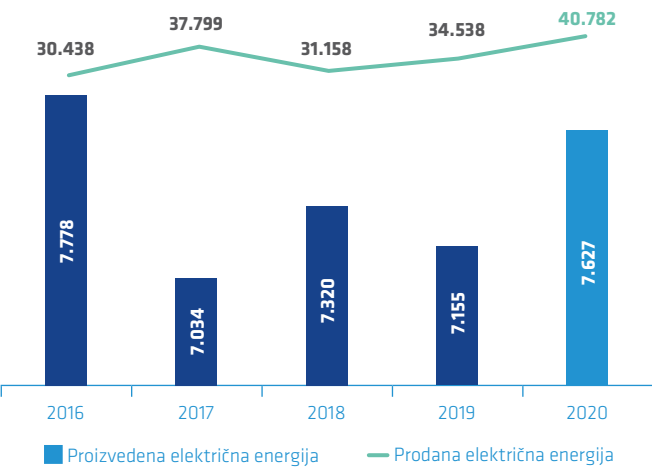
ponov predvsem v prvi polovici leta 2020. **Nabavna vrednost električne energije** (99 % poslovnih odhodkov) se je povečala za 5 %, kar je manj, kot so se povečali prihodki od prodaje električne energije zaradi uspešnega zavarovanja pred cenovnimi tveganji (angl. hedging). Razlika v ceni pri prodaji in trgovanju z električno energijo je bila višja za 40 %, trgovalna marža v EUR/MWh pa za 24 %.

ČISTI PRIHODKI OD PRODAJE V MIO EUR IN PRODAJNE KOLIČINE EE V GWh



Večji del **prihodkov od prodaje trgovskega blaga in materiala** v višini 5.524.197 EUR so predstavljali prihodki od prodaje CO₂ emisijskih kuponov. **Prihodki od storitev** so večinoma povezani z električno energijo in so bili nižji za 27 %. Med **drugimi poslovnimi prihodki** so izkazani: pozitivni učinki iz naslova vrednotenja finančnih instrumentov

PRODANA IN PROIZVEDENA ELEKTRIČNA ENERGIJA V GWh

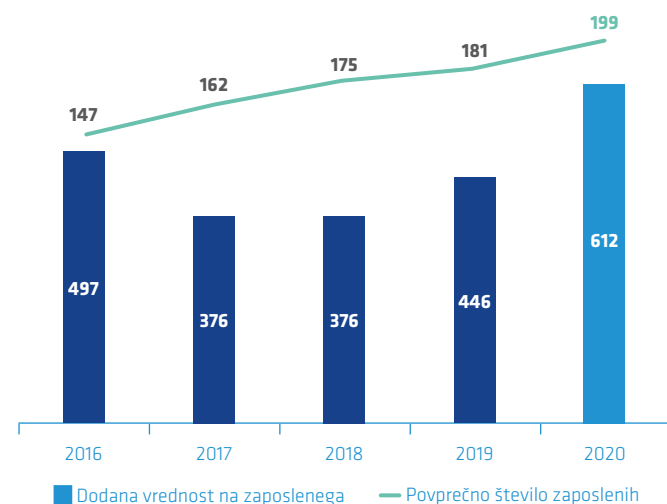


v višini 4.311.356 EUR, prihodki iz naslova refinanciranih prispevkov ZPIZ delodajalca in delojemalca (covid-19) v višini 476.676 EUR, prihodki iz zamudnih obresti v višini 382.331 EUR ter prihodki iz naslova sofinanciranja v višini 118.308 EUR. V primerjavi z letom 2019 so bili nižji za 21 % zaradi nižjih učinkov vrednotenja finančnih instrumentov.

Realizirani stroški leta 2020 so bili za 9 % višji kot leta 2019. Zaradi nakupa zaščitnih sredstev in dezinfekcijskega materiala zaradi pandemije covida-19 v višini 206.730 EUR in višjih stroškov strokovne literature oziroma e-dostopov so bili **stroški materiala** višji za 88 % (3-odstotni delež stroškov). **Stroški storitev** so bili nižji za 2 % (33-odstotni delež), pri čemer so največji delež predstavljali stroški prefakturiranih IT storitev odvisnim družbam in so bili zaradi prevzema dejavnosti iz odvisne družbe višji za 2 % (19-odstotni delež). Stroški pravnih, odvetniških in notarskih storitev so bili nižji za 24 % zaradi zamika arbitražnih postopkov (13-odstotni delež). Stroški storitev vzdrževanja so bili nižji za 3 % zaradi nižjih stroškov vzdrževanja računalniške opreme (12-odstotni delež). Ker je bilo v najemu več računalniške opreme in vozil, so bili stroški najemnin višji za 23 % (4-odstotni delež). Stroški bančnih garancij in odobritve posojil so odvisni od obsega trgovanja; leta 2020 so bili višji za 6 % (11-odstotni delež). Zaradi vpliva pandemije so bili nižji: ostali stroški inte-

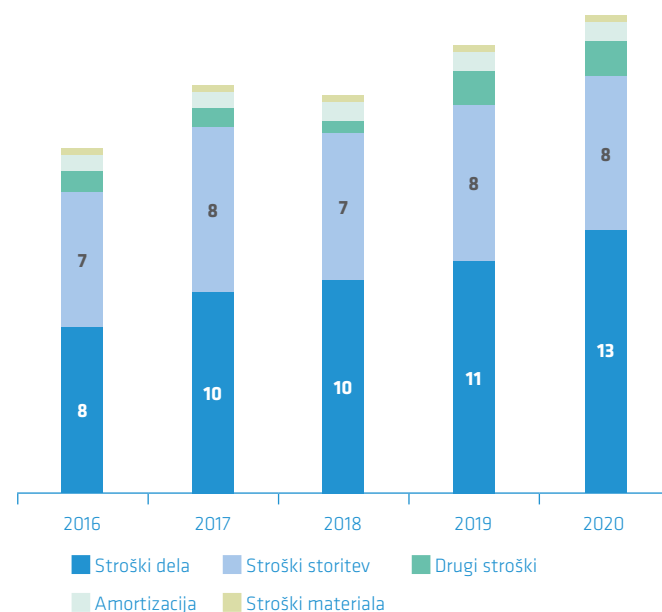
lektualnih storitev za 5 % (12-odstotni delež), stroški sejmov, reklame in reprezentance za 3 % (8-odstotni delež) ter stroški, povezani s službenimi potmi, za 60 % (1-odstotni delež). Zaradi prevoza mask so bili višji stroški transportnih storitev za 63 % (1-odstotni delež). **Stroški dela** so bili višji za 13 % zaradi višjega povprečnega števila zaposlenih za 18 delavcev (57-odstotni delež). Iz naslova prenosa dejavnosti iz odvisne družbe na HSE se je v začetku leta 2020 prezaposlilo 13 delavcev. Kljub višjemu povprečnemu številu zaposlenih je bila dodana vrednost na zaposlenega višja za 37 %. **Stroški amortizacije** so bili višji za 43 % zaradi amortizacije sredstev, prevzetih v najem v začetku leta 2020 (6-odstotni delež). **Rezervacije** so bile višje za 542 % zaradi dodatno oblikovane rezervacije za tožbe ter povečanja za zamudne obresti (1-odstotni delež). Zaradi nižjih sodnih in upravnih taks, povezanih z zamikom arbitražnih postopkov, so bili **drugi stroški** nižji za 51 % (1-odstotni delež). **Drugi poslovni odhodki** pa so bili višji za 2 %.

DODANA VREDNOST/ZAPOSLENEGA V TISOČIH EUR IN POVPREČNO ŠTEVILO ZAPOSLENIH

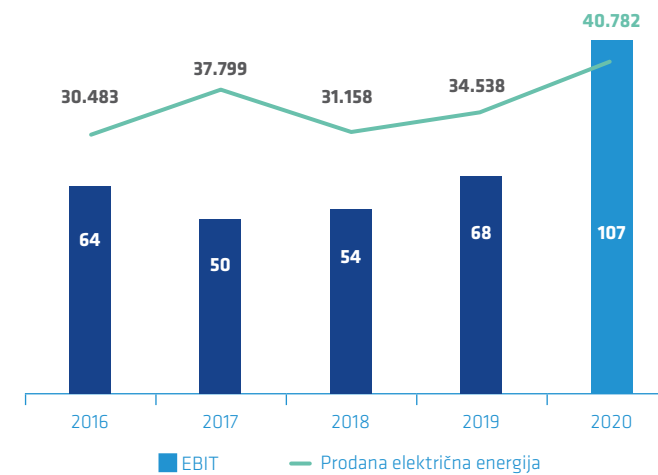


EBIT in **EBITDA** sta bila rekordna in kar za 57 % višja v primerjavi z letom 2019. Zaradi povečanih trgovalnih dejavnosti bistveno odstopata od povprečja zadnjih let.

STROŠKI V MIO EUR

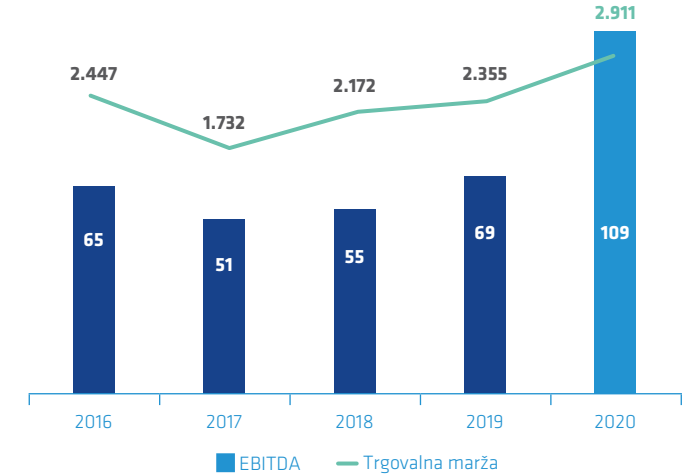


EBIT V MIO EUR IN PRODANA EE V GWh



Finančni izid leta 2020 je bil negativen, v letu 2019 pa pozitiven v višini 3.421.414 EUR. Zaradi spremenjenih razmer na trgu je bila na podlagi izvedenih cenitev priznana slabitev dolgoročnih finančnih naložb v višini 314.250.147 EUR. Prihodki iz naslova deležev v dobičku odvisnih družb so bili nižji za 98 %, finančni prihodki iz naslova obresti pa za 12 % zaradi izvedene konverzije danih posojil v dolgoročne finančne naložbe. Zaradi nižjih prihodkov iz danih starševskih garancij so bili za 12 % nižji tudi drugi finančni prihodki. Ker je družba v letu 2019 iz-

EBITDA V MIO EUR IN TRGOVALNA MARŽA V EUR/GWh

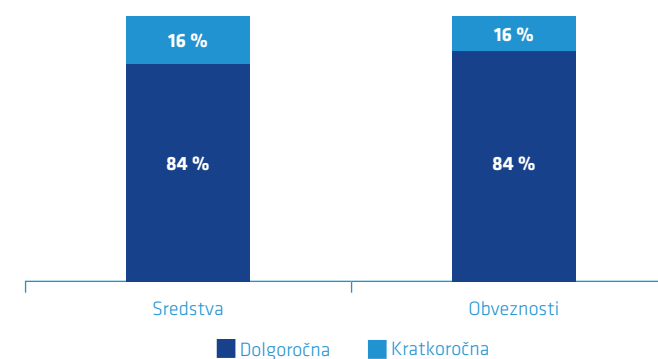


vedla refinanciranje dolga, so bili finančni odhodki nižji za 63 %.

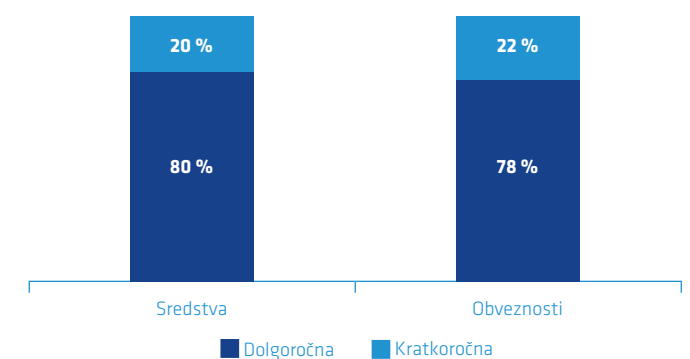
V letu 2020 smo ustvarili izjemne rezultate iz poslovanja, a smo kljub temu zaradi izvedene slabitve dolgoročnih finančnih naložb leto 2020 zaključili z **izgubo** v višini 226.942.925 EUR. Brez slabitev bi družba HSE poslovala z dobičkom v višini 87.307.221 EUR, kar bi bil najboljši rezultat v zadnjih letih.

2.7.2.3 Analiza izkaza finančnega položaja

STRUKTURA FINANČNEGA POLOŽAJA DRUŽBE HSE NA DAN 31. 12. 2019



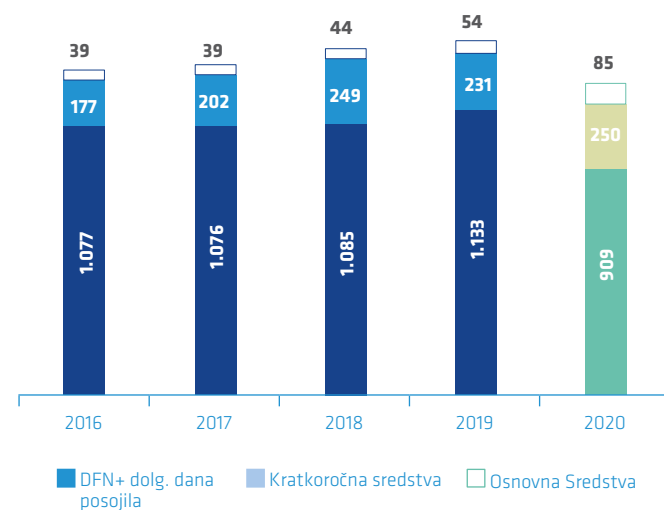
STRUKTURA FINANČNEGA POLOŽAJA DRUŽBE HSE NA DAN 31. 12. 2020



Slabitev dolgoročnih finančnih naložb je vplivala tudi na nižje stanje sredstev konec leta 2020 v primerjavi z letom 2019 za 12 % in na zmanjšanje deleža dolgoročnih sredstev v sredstvih za 4 odstotne točke. Kljub temu je kapitalska struktura še vedno ugodna.

Neopredmetena sredstva so višja za 74 % zaradi višje za-loge CO₂ emisijskih kuponov (višje cene). **Nepremičnine, naprave in oprema** so višje za 2 % zaradi višjih investicij od amortizacije. **Pravica do uporabe najetih sredstev** je višja za 61 % zaradi višjega stanja sredstev v najemu – prevzem dejavnosti od odvisne družbe. **Dolgoročne finančne naložbe** v odvisne družbe v strukturi sredstev predstavljajo največji, 70-odstotni delež. Zaradi izvedenih slabitev so bile nižje za 12 %. V letu 2020 je bila izvedena konverzija danih posojil družbi TEŠ, skupaj z obrestmi po stanju na dan 30. septembra 2020, v dolgoročno finančno naložbo v višini 149.649.797 EUR ter konverzija danih predplačil in posojil družbi PV v dolgoročno finančno naložbo v višini 46.225.000 EUR. Med **ostalimi dolgoročnimi finančnimi naložbami in posojili** so izkazani deleži v drugih družbah, kjer ni sprememb (15,4-odstotni delež v pridruženo družbo HESS, 25-odstotni delež v Soenergetiki in 12,13-odstotni delež v Stelkomu), ter dolgoročno dana posojila odvisnim družbam, ki so zaradi izvedenih dokapitalizacij družb TEŠ in PV nižja. Na dan 31. decembra 2020 je izkazana dolgoročna finančna terjatev iz naslova danih posojil v višini 1.144.000 EUR, in sicer do odvisne družbe RGP v višini

SREDSTVA V MIO EUR



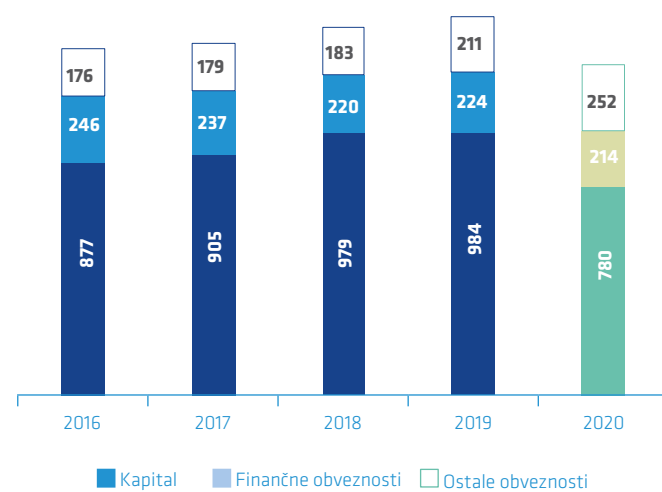
V strukturi obveznosti do virov sredstev je najvišji delež predstavljal **kapital** (63 %). Zaradi izgube leta 2020 v višini 226.942.925 EUR je bil nižji za 21 %. Pozitiven vpliv pa je imela rezerva za varovanje pred tveganji, ki se je zvišala za 22.757.102 EUR. Na dan 31. decembra 2020 je bilančna izguba znašala 416.515.035 EUR. Po zakonu o finančnem poslovanju, postopkih zaradi insolventnosti in prisilnem prenehanju (ZFPPIPP) je bilančno izgubo mogoče pokrivati v breme drugih rezerv. **Rezervacije za odpravnine**

730.000 EUR ter do družbe HSE EDT v višini 414.000 EUR. **Kratkoročni del dolgoročnih posojil** je izkazan med **kratkoročnimi finančnimi naložbami**, ki so zaradi konverzij danih posojil v dolgoročne finančne naložbe in odplačil posojil nižje za 92 %. **Dolgoročne poslovne terjatve** so višje za 94 % zaradi višjih danih finančnih kritij za namen trgovanja z električno energijo.

Konec leta 2020 je bila izkazana **zaloga** zaščitnih sredstev zaradi pandemije covida-19 v višini 724.119 EUR.

Kratkoročna sredstva so višja za 8 % zaradi višjih kratkoročnih poslovnih terjatev do kupcev in višjih **denarnih sredstev** (sprememba denarnih sredstev je razvidna v izkazu denarnih tokov v računovodskem delu poročila družbe HSE). Zaradi višjega prometa so bile **kratkoročne poslovne terjatve do kupcev** (68 % kratkoročnih sredstev) višje za 9 %. Večji del **drugih kratkoročnih sredstev**, ki so nižja za 3 %, velja za kratkoročne poslovne terjatve do državnih in drugih institucij (15 % kratkoročnih sredstev). **Pogodbena sredstva**, ki predstavljajo kratkoročno še nezaračunane prihodke, so bila nižja za 14 %.

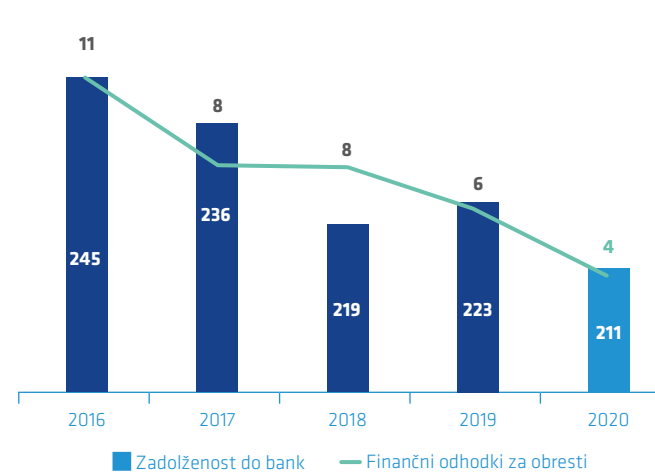
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV V MIO EUR



in jubilejne nagrade so bile višje za 37 % zaradi dodatnega oblikovanja (višje povprečno število zaposlenih in sprememba aktuarskih predpostavk). Zaradi oblikovane rezervacije za tožbo in pripisa zamudnih obresti so bile **druge rezervacije** višje za 45 %. Med **drugimi dolgoročnimi obveznostmi** so izkazana prejeta sredstva iz naslova sofinanciranja evropskih projektov Osmose in Farcross, ki so bile zaradi ustvarjenih stroškov na omenjenih projektih nižje za 33 %.

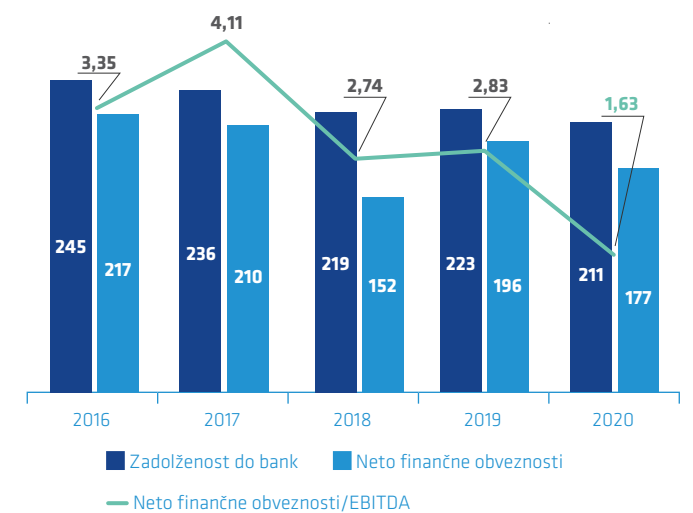
NIŽJA ZADOLŽENOST

ZADOLŽENOST DO BANK IN FINANČNI ODHODKI ZA OBRESTI V MIO EUR



Zaradi odplačil posojil je bila **zadolženost do bank** nižja za 5 %, **neto zadolženost** pa za 10 %, saj je bilo tudi stanje denarnih sredstev višje. Na dan 31. decembra 2020 je družba v celoti izpolnjevala finančne zaveze po dolgoročnih posojilnih pogodbah. Sorazmerni del dolgoročnih posojil, ki zapade v plačilo v letu 2021, je konec leta 2020 izkazan med kratkoročnimi finančnimi obveznostmi. **Finančne obveznosti iz naslova najemov** so bile višje za 62 %. Na drugi strani je bila višja tudi pravica do uporabe naje-

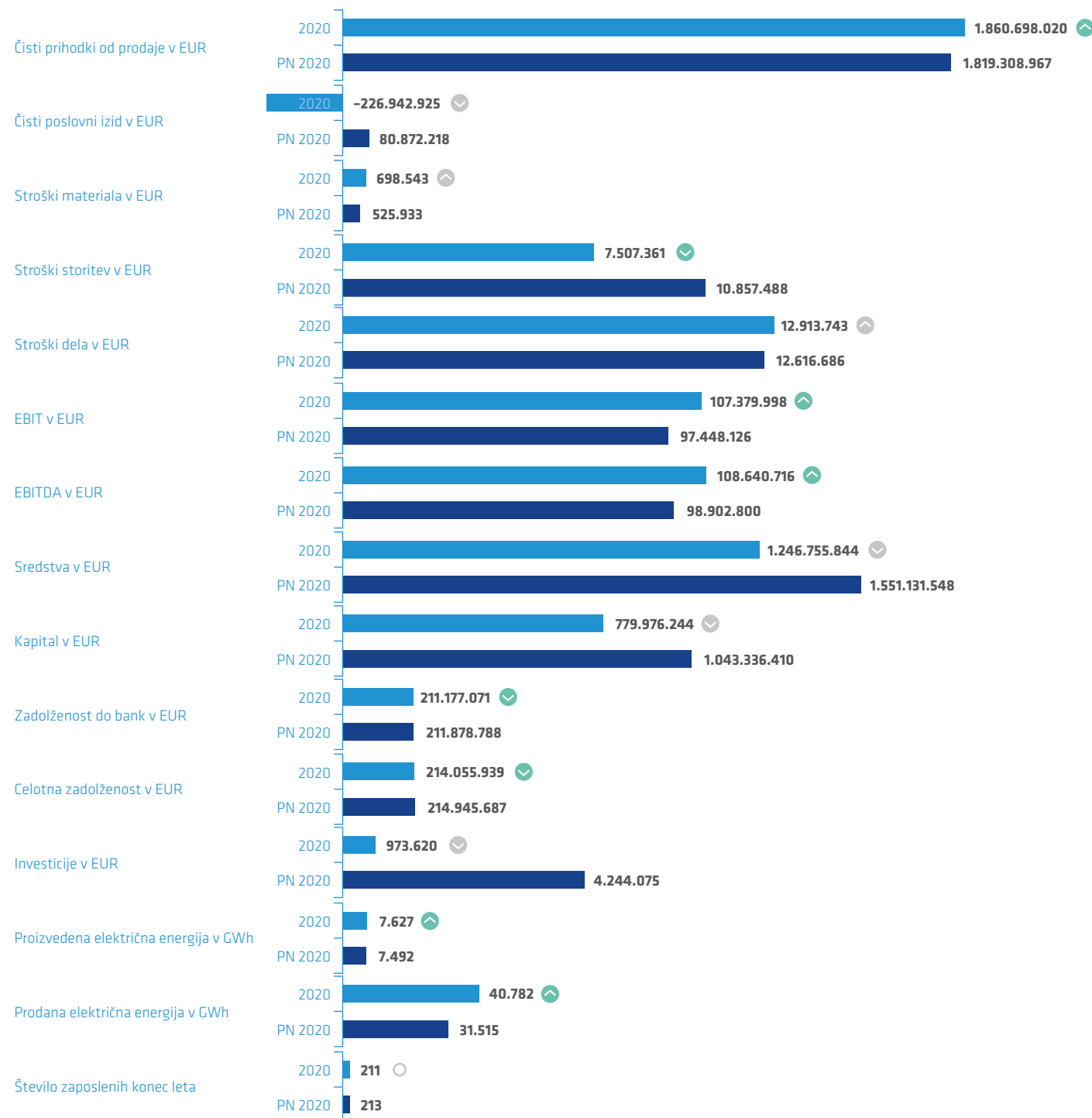
ZADOLŽENOST V MIO EUR IN KAZALNIK NETO FINANČNE OBVEZNOSTI/EBITDA



tih sredstev. Poštena vrednost valutnih zamenjav v višini 959.104 EUR je vplivala na zvišanje **drugih kratkoročnih finančnih obveznosti**.

Zaradi višjega prometa so bile **kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev** višje za 5 %. **Druge kratkoročne obveznosti** so bile višje za 46 % in so bile večinoma povezane z obveznostmi do državnih in drugih inštitucij ter na kratkoročno vnaprej vračunane stroške in odhodke.

2.7.2.4 Primerjava poslovanja v letu 2020 z načrtom za leto 2020



Družba HSE je v letu 2020 realizirala boljša EBIT in EBITDA v primerjavi z načrtovanima zaradi ugodne hidrologije (višja proizvodnja), boljše razlike v ceni pri trgovanju z električno energijo, realiziranih nenačrtovanih prihodkov pri prodaji CO₂ emisijskih kuponov in nižjih stroškov storitev zaradi zamika arbitražnih postopkov. Čisti prihodki od prodaje so bili višji zaradi višje količinske prodaje električne energije. Pandemija covid-19 na poslovni rezultat družbe ni imela bistvenega vpliva, je pa vplivala na viš-

je stroške materiala zaradi nakupa zaščitnih sredstev in dezinfekcijskega materiala ter na zamik investicij. Zaradi boljšega rezultata čistega trgovanja je bila obračunana delovna uspešnost, zaradi česar so bili stroški dela višji od načrtovanih. V letu 2020 je bila pripoznana slabitev dolgoročnih finančnih naložb, kar je vplivalo na realizirano izgubo leta 2020 ter na nižje stanje sredstev in kapitala. Konec leta 2020 zadolženost bistveno ne odstopa od načrtovane.

2.8 Upravljanje tveganj skupine HSE¹⁶

V skupini HSE smo zavezani neprestanemu nadgrajevanju sistema upravljanja tveganj in krepitvi njegove uporabe tako v procesu strateškega načrtovanja kot pri sprejemanju rednih poslovnih odločitev.

Korporativno upravljanje tveganj v skupini HSE je zasnovano na »triravenskem modelu obrambnih linij«:

- prva obrambna linija je odgovorna za prepoznavanje in prevzemanje tveganj ter vzpostavitev ustreznih ukrepov in internih kontrol za učinkovito upravljanje tveganj;
- druga obrambna linija skrbi za nadzor nad skladnostjo poslovanja in postavlja sistem upravljanja tveganj;
- tretja obrambna linija izvaja redne preglede primernosti in učinkovitosti notranjega okolja ter celotnega sistema upravljanja tveganj.

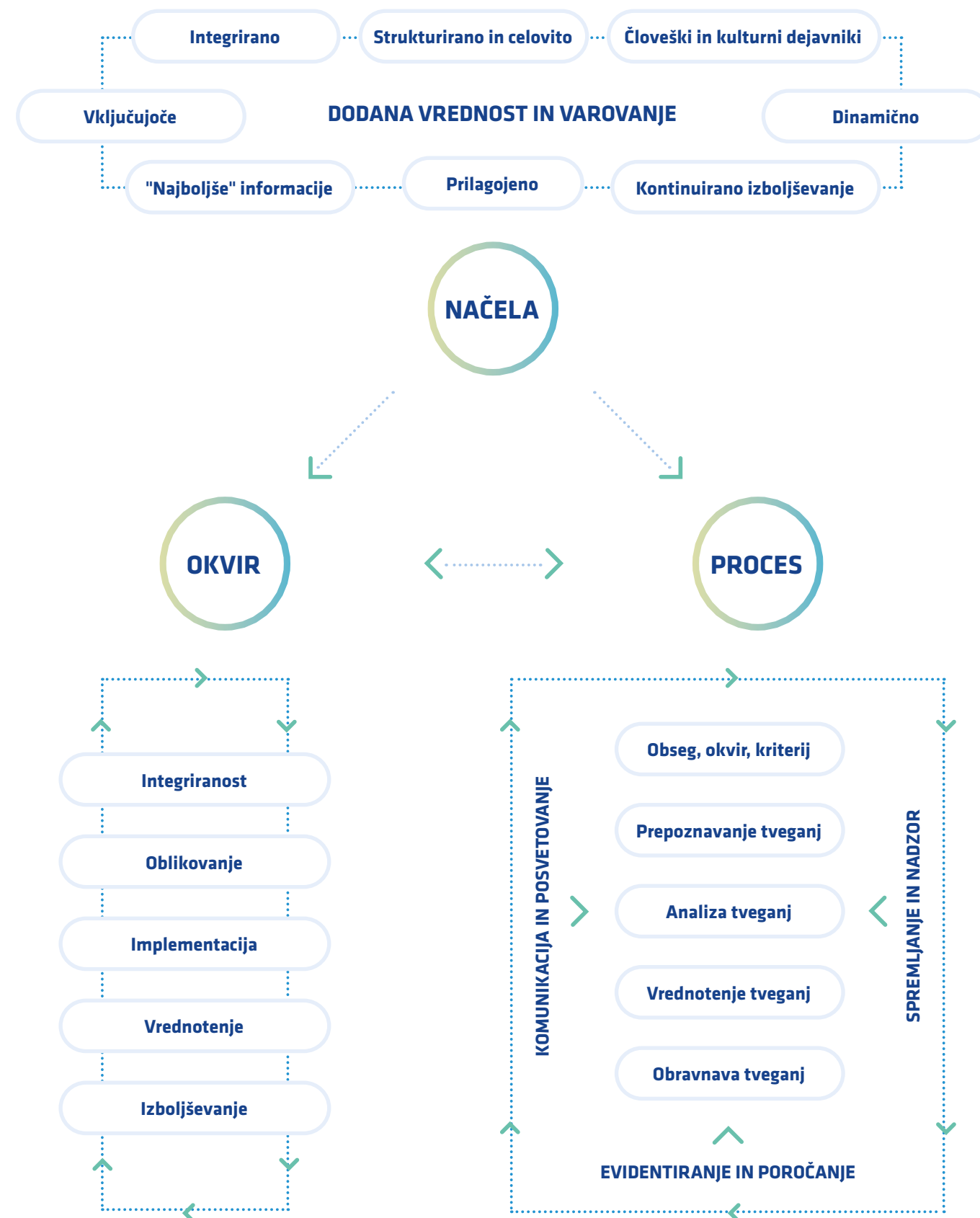
Ključno vlogo v sistemu upravljanja tveganj imajo poslovodstvo, nadzorni svet in revizijska komisija, ki sicer niso neposreden del teh treh obrambnih linij, vendar so primarni deležniki storitev, ki jih zagotavljajo vse tri obrambne linije, in so obenem odgovorni za učinkovito delovanje sistema.

V skupini HSE upravljanje tveganj poteka centralizirano na ravni celotne skupine, kjer neprestano stremimo k standardizaciji procesov in orodij za celovito upravljanje tveganj. To je ključno za doseganje zastavljenih ciljev, izboljšanje operativne učinkovitosti, varovanje ljudi in sredstev, sprejemanje informiranih odločitev ter skladnost delovanja z veljavnimi internimi in eksternimi regulativnimi okviri. Z izvajanjem in nadgradnjo upravljanja tveganj na ravni skupine HSE v največji možni meri sledimo smernicam ISO 31000:2018.

ORGANIZACIJA UPRAVLJANJA TVEGANJ SKUPINE HSE



NAČELA, OKVIR IN PROCES (POVZETO PO ISO 31000:2018)



KLJUČNA TVEGANJA SKUPINE HSE

Letno ocenjujemo profil tveganosti posameznih družb in skupine HSE, ki nam pove, kakšen je doprinos posameznega ključnega tveganja na ravni celotne izpostavljenosti posamezne družbe oziroma skupine z vidika vpliva na EBITDA. Pri vrednotenju izhajamo iz poslovnega modela skupine HSE, po katerem prepoznamo ključne negotovosti in predpostavke (ki jim je skupina izpostavljena v okvirih svojega poslovanja), jim opredelimo stopnje vred-

nosti ter izvedemo Monte Carlo (MC) simulacijo. Doprinos posameznega tveganja k profilu tveganja skupine HSE, ki je prikazan v nadaljevanju, dobimo tako, da ovrednotimo delež doprinosa, ki ga posamezno tveganje prispeva k celotnemu setu tveganj (upoštevamo se 5. percentil izračunane porazdelitve iz Monte Carlo simulacije). Vsa ključna tveganja v skupini HSE združujemo glede na naravo tveganj v šest večjih kategorij, ki so opisane v nadaljevanju.

PROFIL TVEGANOSTI SKUPINE HSE V PRIHODNJIH TREH LETIH¹⁷



Kjer je to bilo mogoče, smo vzpostavili mehanizme, da ključna tveganja spremljamo redno na osnovi objektivnih kazalnikov, pridobljene informacije pa v največji možni meri upoštevamo v okviru odločitvenih procesov.

V procesu prepoznavanja in vrednotenja ključnih tveganj opredelimo tveganja, ki imajo lahko vpliv tudi na ostale bilančne postavke skupine HSE oziroma so posledica realizacije ostalih tveganj. Kot prvo izpostavljamo predvsem likvidnostno tveganje, ki ga opredeljujemo kot tveganje neusklajenosti med dospelimi sredstvi in obveznostmi do virov sredstev oziroma možnost pomanjkanja denarnih sredstev za poplačilo zapadlih obveznosti. Ker je likvidnostno tveganje skupni imenovalac drugim tveganjem, je obvladovanje tega tveganja težka, a zelo pomembna naloga, ki se ne more izvajati posamezno, temveč skupaj z obvladovanjem drugih tveganj. Likvidnostno tveganje obvladujemo z načrtovanjem dnevnega, mesečnega in letnega denarnega toka ter na osnovi tega z učinkovitim razporejanjem presežkov znotraj skupine ter z zagotovitvijo ustreznih razpoložljivih kreditnih linij pri poslovnih bankah. Kot drugo tveganje pa izpostavljamo tveganje solventnosti in kapitalske ustreznosti. Pri obvladovanju tega tveganja se upoštevajo vsi dejavniki tveganj, ki imajo dolgoročen vpliv na poslovanje skupine HSE, zato se tudi to tveganje obvladuje hkrati z obvladovanjem ostalih. Redno spremljamo kazalnike solventnosti po ZFPPIPP ter pravočasno izvajamo ustrezne korektivne ukrepe. Z vidika dolgoročne plačilne sposobnosti težimo k zagotovitvi takšnega obsega dolgoročnih virov financiranja, ki je zadosten glede na obseg in vrste poslov, ki jih opravljamo, z upoštevanjem tveganj, ki smo jim pri tem izpostavljeni.

Zaradi pomembnosti se izpostavljeni tveganji obvladujeta v okviru celovitega obvladovanja tveganj tako posamezne družbe kot skupine. Več podrobnejših informacij v zvezi z ukrepi o zagotavljanju likvidnosti in solventnosti ter kapitalske ustreznosti družb skupine HSE je podanih v računovodskem delu letnega poročila družbe in skupine HSE.

Z vidika obvladovanja tveganj v skupini HSE in predvsem omejevanja njihovih morebitnih posledic še posebej izpostavljamo in dajemo pozornost likvidnostnemu tveganju ter tveganju solventnosti in kapitalske ustreznosti.

2.8.1 Tržna tveganja

Skupina HSE je pri svojem poslovanju najbolj izpostavljena tveganjem, ki izhajajo iz trendov in nihanj gibanja cen električne energije v regiji ter razmerij teh gibanj med posameznimi trgi, na katerih izvajamo svoje dejavnosti. Podobno kot cene električne energije so pomemben dejavnik tudi gibanja cen emisijskih dovolilnic. Cenovna tveganja se na ravni skupine HSE obvladujejo v okviru dejavnosti krovne družbe HSE. Ob navedenih vplivih cen sta ključna dejavnika razlika med količino načrtovane proizvodnje ter kupljene in prodane električne energije v določenem trenutku dobave v prihodnosti, t. i. odprta pozicija.

Leto 2020 je zaznamovala globalna pandemija covida-19, prvi učinki pa so se kazali že od samega začetka leta. Razmere so se predvsem v prvem četrtletju hitro spreminjale, nihanja na trgu električne energije in povezanih proizvodov so bila visoka. To obdobje so zaznamovali veliki cenovni premiki cen električne energije in emisijskih dovolilnic pa tudi povezanih energentov. Prvo četrtletje je zaznamoval cenovni premik energetskih trgov navzdol zaradi odločitve vseh evropskih držav, da ustavijo oziroma drastično omejijo gospodarske dejavnosti. Z vidika obvla-

dovanja tržnih tveganj je bil ta del leta razmeroma predvidljiv, pozornost smo posvečali predvsem obvladovanju likvidnostnih in kreditnih tveganj, ki bi lahko nastala v tej situaciji. Sledilo je obdobje večje tržne negotovosti, predvsem zaradi poskusov držav, da bi omilile omejitve. Pri tem so ubirale različne, časovno zamaknjene pristope, kar je povzročalo večje negotovosti na trgih.

Tržna tveganja pri prodaji lastne proizvodnje, ki je največji in najpomembnejši segment poslovanja skupine HSE, smo v letu 2020 obvladovali v skladu s postavljeno strategijo prodaje lastne proizvodnje in nakupa emisijskih kuponov za potrebe lastne proizvodnje. Leto 2020 je zaznamovalo slabšanje cenovnih razmerij za termo proizvodnjo. Pri prodaji hidro proizvodnje je bil v letu 2020 podarek predvsem na obvladovanju in cenovnem zavarovanju količine proizvedene energije, večje od načrtovane, ki je z vidika mesečne porazdelitve odstopala od običajnih vzorcev.

V segmentu trgovanja z električno energijo smo tržna tveganja obvladovali na podlagi nabora in omejevanja zgornjih vrednosti parametrov, ki jih v ta namen spremljamo v zadnjih letih. Ob ključnem parametru Value-at-Risk (spremljamo petdnevni VaR s 95-odstotnim intervalom zaupanja) sledimo tudi parametru tveganega kapitala, poleg tega pa smo že doseženo dodano vrednost portfelja ščitili na podlagi parametra drseče omejitve izgube dobička. Tveganja obvladujemo z aktivnim upravljanjem pozicij portfeljev, s čimer skrbimo, da so vrednosti parametrov v okviru omejitev. Izpostavljenost tem tveganjem je v primerjavi z letom 2019 ostala na podobni ravni.

Proces spremljanja tržnih tveganj nenehno izboljšujemo in prilagajamo na nove tržne situacije in novim možnostim cenovnega ščitenja, ki se pojavljajo na trgu. V tem pogledu učinkovitost izvajanja sistema upravljanja tveganj nenehno spremljamo in nadgrajujemo.

Dodatne informacije, povezane z upravljanjem cenovnih tveganj, so podane tudi v računovodskem delu poročila (Finančni instrumenti in obvladovanje tveganj).

Izpostavljenost tržnim tveganjem je v primerjavi z letom 2019 ostala na podobni ravni.

2.8.2 Količinska/proizvodna tveganja¹⁸

Količinska/proizvodna tveganja nastanejo zaradi razlik med načrtovano in dejansko proizvedeno količino električne energije. Povezana so s tehnološkimi in logističnimi omejitvami pri proizvodnji, pravočasno dobavo energentov ter vremenskimi razmerami.

Ključni dejavnik količinskih/proizvodnih tveganj je hidrologija, ki jo obvladujemo z načrtovanjem proizvodnje na podlagi večletnih povprečnih pretokov in predvidene verjetnosti nastopa ugodnih hidroloških razmer. V letu 2020 smo redno izdelovali ocene hidrologije na mesečni ravni, ki temeljijo na najnovejših dostopnih meteoroloških podatkih. Nastala odstopanja proizvodnje se v naslednjem koraku obvladujejo predvsem s prerazporeditvijo proizvodnje v skupini HSE in s trgovanjem električne energije. Zaradi pomembnosti vpliva tega tveganja na poslovanje sodelujemo tudi pri projektih za izdelavo natančnejših hidroloških modelov na posameznih porečjih, ki bodo še izboljšali kratkoročne in dolgoročne ocene hidrologije.

Tveganje izpada načrtovanih količin premoga iz PV je lahko posledica zunanjih dejavnikov, kot so stebni udara, zatesnitve, vdori vode ali plinov, izjemni dogodki (npr. epidemija), torej dejavnikov, na katere PV nima velikega vpliva, in notranjih dejavnikov, kot je obratovalna zanesljivost, ki je odvisna od stanja strojev in naprav, ki so izpostavljeni zahtevnim razmeram v jami. Tveganja smo v letu 2020 obvladovali s pripravo dolgoročnih načrtov odkopov, z epidemiološkimi ukrepi, spremljanjem in vzdrževanjem ustrezne strateške količine zalog na deponiji premoga, ukrepi nadomeščanja opreme, kontinuiranega vzdrževanja opreme in nadzora nad delovanjem, optimiziranjem stroškov materiala za zgraditev odkopnih prog ter pri težavah z vpeljavo dodatnih delovnih dni za nadomeščanje izpadle proizvodnje. Tveganje je za skupino HSE zelo pomembno, ker vpliva tudi na proizvodnjo v TEŠ.

Tveganja, ki vplivajo na zanesljivost proizvodnih objektov, obvladujemo na podlagi dolgoletnih izkušenj, znanj in rednega izobraževanja zaposlenih ter znanih načinov delovanja proizvodnega objekta. Za neprekinjeno obratovanje proizvodnih enot in ostalih elektroenergetskih naprav skrbijo posamezne družbe v skupini HSE z rednim vzdrževanjem in periodičnimi kontrolami naprav (meritve, diagnostika). Na proizvodnih enotah imamo vzpostavljene sodobne nadzorne sisteme, s katerimi redno spremljamo stanje ključnih komponent, kar nam omogoča hitro

Tveganja, ki vplivajo na zanesljivost proizvodnih objektov, obvladujemo na podlagi dolgoletnih izkušenj, znanj in rednega izobraževanja zaposlenih.

zaznavo mehanskih in električnih okvar na opremi. Tako znižujemo verjetnost nenačrtovanih zastojev oziroma izpadov proizvodnih enot. V letu 2020 smo nadaljevali nadgradnjo funkcionalnosti informacijskega sistema za podporo vzdrževanju – SAP PM (EAM) in vzpostavili sistem obvestil za sprotne beleženje dogodkov in izvajanje ukrepov na napravah proizvodnih enot. Na ta način se je prek sistema SAP še izboljšal poenoten pregled in omogočilo učinkovitejše odzivanje na obvladovanje naprav in s tem upravljanje nenačrtovanih dogodkov pri vzdrževanju proizvodnih enot. Slednje obvladujemo tudi s pravočasno izvedbo pregledov in popravil ter z nadomeščanjem proizvodnje iz razpoložljivih enot v skupini HSE. Vsi dodatni ukrepi pripomorejo k učinkovitejšemu upravljanju tveganj s področja upravljanja proizvodnih enot in prispevajo k znižanju izpostavljenosti skupine HSE tem tveganjem.

V letu 2020 so bili sprejeti ukrepi za obvladovanje tveganj zaradi epidemije covida-19, ki so pripomogli k nemoteni proizvodnji. Ustanovljeni sta bili dve ekipi planerja-dispečerja, ki sta se na delovnem mestu menjavali na štirinajst dni, pri zaposlenih pa smo redno izvajali tudi testiranja na koronavirus. Vzpostavili smo rezervni center vodenja HSE, ločen od ostalih zaposlenih, v katerem je potekalo delo med epidemijo. Vsi zaposleni, razen planerja-dispečerja, so delo opravljali od doma. Pripravili smo tudi scenarij dela za primer izolacije in bivanja ključnih zaposlenih v službenih prostorih, če bi se epidemiološka slika izrazito poslabšala.

Količinska/proizvodna tveganja obvladujemo tudi z dolgoročno in kratkoročno napovedjo profila odjema in oddaje električne energije ter z dnevnim spremljanjem količinskih odstopanj večine odjemnih in oddajnih mest.

2.8.3 Operativna tveganja¹⁹

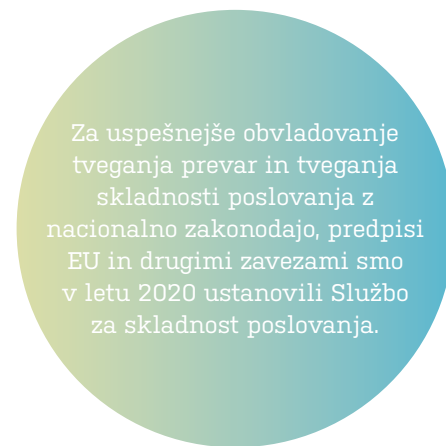
Operativna tveganja so tveganja, ki nastanejo zaradi neustreznega ali neuspešnega delovanja pri poslovanju skupine HSE oziroma izvajanju internih procesov, kadrovanja in obvladovanja zunanjih dogodkov ter vplivov posameznih družb skupine HSE.

Ključni element obvladovanja teh tveganj je vzpostavitev učinkovitega sistema notranjih kontrol, pri čemer se osredotočamo predvsem na pravilnost in zanesljivost finančnega ter računovodskega poročanja, zagotavljanje skladnosti poslovanja z internimi in eksternimi akti ter učinkovitost in zanesljivost izvajanja poslovnih procesov. Cilji obvladovanja operativnih tveganj so učinkovito preprečevanje morebitnih škodnih dogodkov, učinkovita odprava posledic ob nastanku posameznega dogodka, optimizacija poslovnih procesov ter strokovno in etično poslovanje zaposlenih v skupini HSE.

Za uspešnejše obvladovanje tveganja prevar in tveganja skladnosti poslovanja z nacionalno zakonodajo, predpisi EU in drugimi zavezami smo v letu 2020 ustanovili Službo za skladnost poslovanja. Tveganja v prvi vrsti obvladujemo s preventivnimi dejavnostmi v obliki izobraževanj in usposabljanj zaposlenih na področju skladnosti poslovanja in integritete. Hkrati izvajamo nadzor v obliki pregledov skladnosti in (forenzičnih) preiskav, vezanih na preprečevanje in odkrivanje prevar, ter s popravljivimi dejavnostmi z namenom preveritve zaznanih prevar ter vzpostavitev ukrepov za njihovo preprečevanje. Pri poslovanju v skladu z uredbo REMIT (Regulation (EU) No 1227/2011 on wholesale energy market integrity and transparency) je bila tudi v letu 2020 dejavna delovna skupina, ki jo sestavljajo člani iz različnih strokovnih služb HSE.

Pri pogodbenih tveganjih smo v letu 2020 nadaljevali standardizacijo osnutkov pogodb, s katerimi minimiziramo tveganja in hkrati izboljšamo pogajalski položaj z nasprotno pogodbeno stranko. Hkrati smo za preglede prejetih predlogov pogodb oblikovali interno listo elementov, ki jih je treba pri takem pregledu upoštevati.

Tudi na okoljskem področju skupina HSE stremi k trajnostnemu poslovanju, zato imamo ovrednotena vsa morebitna tveganja. Okoljska tveganja povezujemo s prepoznanimi okoljskimi vidiki, ki so posledica izvajanja dejavnosti posameznih družb skupine HSE na področju pridobivanja surovin in pretvorbe energije. Skupina HSE se zaveda, da pri izkoriščanju poslovnih učinkov nastajajo negativni



vplivi, kot so emisije snovi v zraku, emisije snovi v vodi in tleh, elektromagnetno in ionizirajoče sevanje, hrup v okolju, degradacija in uzurpacija prostora, vonjave v okolju ter vplivi pri nastajanju in ravnanju z odpadki. Skupina HSE dosledno sledi vzpostavljeni trajnostni okoljski politiki, ki opredeljuje pomembne cilje na področju sistema ravnanja z okoljem in ključne smernice izvajanja ukrepov za njihovo obvladovanje (podrobneje opisano v poglavju Trajnostni razvoj skupine HSE). V letu 2020 smo začeli s pripravo systemske regulative, ki uvaža poenotena spremljanje in nadzor sistema ravnanja z okoljem v skupini HSE, prepoznavanje okoljskih tveganj pri izvajanju dejavnosti in poenoteno poročanje okoljskih kazalnikov na ravni družb v skupini HSE. V letu 2020 smo in tudi v prihodnje se pričakuje, da bomo največ pozornosti posvečali predvsem obvladovanju vplivov na okolje, ki so povezni s pridobivanjem premoga (npr. sanacije ugreznin). Tveganja smo v letu 2020 uspešno obvladovali.

Pri IT tveganjih smo se v letu 2020 srečevali z izrednimi okoliščinami, ki jih je povzročila epidemija covida-19. Način dela zaposlenih se je spremenil. Izpostavljeni smo bili novi situaciji in novim tveganjem. Uspešno smo vzpostavili vse potrebne varnostne mehanizme za varno delo od doma, kot sta uvedba dvofaktorske avtentikacije in varna mobilnost. V letu 2021 na tem področju ne pričakujemo novih ali povečanih tveganj, čeprav so izredne razmere povzročile popolno digitalizacijo. Veliko dela in sredstev smo namenili optimizaciji delovanja celotne informacijske podpore v skupini HSE s poudarkom na optimizaciji delovanja SAP programskih rešitev (ERP, CRM, BW) v povezavi z dokumentnim sistemom in ostalimi informacijskimi sistemi, pri čemer smo v skladu s priporočili revizije informacijskega sistema (IS) HSE prenovili področje avtorizacij in s tem bistveno zmanjšali tveganja iz naslova neupravičenih vpogledov v podatke. Za dodatno zmanjševanje tveganj smo

izvedli testno postavitve sistema za upravljanje identitet v skupini HSE (IAM), s katerim bomo uspešno upravljali dodeljevanje in spremembo pravic uporabnikov ali skupin uporabnikov v IS HSE. Z omenjenimi ukrepi smo izboljšali strateško upravljanje in obvladovanje tveganj na ravni skupine, dosegli višjo stopnjo optimiziranega delovanja sistemov ter povečali stopnjo avtomatizacije in delovanja notranjih kontrol. Za zagotavljanje delovanja IKT sistemov in poslovnih rešitev smo v letu 2020 poenotili sistem varnostnega kopiranja (angl. backup) in poenotili virtualno okolje, s čimer smo zmanjšali tveganja, hkrati pa povečali zmogljivost in zanesljivost ter varnost delovanja informacijskih sistemov skupine HSE.

2.8.4 Varnostna tveganja

Varnostna tveganja nastanejo zaradi neustreznega ali neuspešnega izvajanja varovanja informacij, premoženja, varnosti in zdravja pri delu ter nepredvidljivih zunanjih dogodkov, ki lahko imajo izjemen vpliv na poslovanje družb. Tveganja uspešno obvladujemo z vzpostavitev in rednim nadgrajevanjem ustreznih preventivnih ukrepov ter sistemov za pravočasno zaznavanje sprememb v okolju poslovanja.

V skupini HSE so glede varnosti in zdravja pri delu (VZD) ter požarne varnosti (PV) največja tveganja pri pridobivanju premoga ter proizvodnji električne energije, ki izhajajo iz mehanskih nevarnosti pri delu (vrtljivi, gibljivi deli, uporaba viličarjev, težka gradbena mehanizacija ...), dejavnikov v zvezi z načinom dela (delo na višini, delo v omejenem oziroma zaprtem prostoru, fizične obremenitve), nevarnosti električne energije (nevarnost električnega udara – posredni, neposredni dotik), nevarnih snovi na delovnem mestu (zdravju nevarne snovi, vnetljive in eksplozivne snovi, kemikalije, požar in eksplozija), fizikalnih dejavnikov (neionizirna sevanja, hrup, mehanske vibracije, snovi z visoko/nizko temperaturo, snovi pod tlakom), ekoloških razmer na delovnem mestu (slaba osvetljenost, visoke/nizke temperature, umazanija), ergonomskih obremenitev na delovnem mestu, psiholoških dejavnikov (intenzivnost, monotonija, stres), izmenskega dela (nočno delo), težkih delovnih razmer (neugodne vremenske razmere, delo v bližini vode) ipd.

Tveganja VZD in PV uspešno obvladujemo z načrtovanjem, nadzorom, izvajanjem različnih ukrepov ter s spre-

Tudi glede kadrovskih tveganj smo veliko pozornosti namenili predvsem obvladovanju tveganj, povezanih s covidom-19. Med prvimi smo se novim razmeram ob razglasitvi epidemije (12. marca 2020) prilagodili in za zaposlene, kjer je bilo to mogoče, organizirali delo od doma. Med izrednimi razmerami smo izvajali vse potrebne in tudi dodatne ukrepe za zaščito zaposlenih ter zagotovitev neprekinjenega poslovanja vseh družb skupine HSE (dnevno komuniciranje o razmerah, zaščitna sredstva, izobraževanja ipd.).

mljanjem njihove učinkovitosti. Za vsa delovna mesta in tehnologije spremljamo tveganja za nastanek nezgod in zdravstvenih okvar. Tveganja glede varnosti in zdravja pri delu, požarne varnosti ter sistema vodenja VZD periodično ocenjujemo, jih s primernimi varnostnimi ukrepi ohranjamo na sprejemljivi ravni in tako dolgoročno vplivamo na nenehno izboljševanje delovnih razmer. Tudi v letu 2020 so bila v skupini HSE izvedena različna usposabljanja in praktične vaje glede varnosti in zdravja pri delu ter požarne varnosti (vaje evakuacije zaposlenih iz objektov, gašenje požarov, razlitja nevarnih snovi, nudenje prve pomoči, vaje jamske reševalne čete ...), vendar v omejenem obsegu zaradi ukrepov preprečevanja širjenja okužb s covidom-19. Sprejeli pa smo tudi številne ukrepe za preprečevanje širjenja okužb s covidom-19, s katerimi smo uspešno obvladali tveganje do tedaj neprepoznane nevarnosti bioloških dejavnikov.

Kazalniki, ki jih spremljamo na ravni skupine so:

- število vaj za povečanje pripravljenosti na izredne dogodke;
- število bolniških dni, ki so posledica nezgod ali poškodb;
- število nezgod;
- vrste poškodb ali poklicnih bolezni.

Tveganja informacijske varnosti oziroma pomen varne informacije in komunikacije je v družbah skupine HSE visoko na prednostni listi, kar se še kaže zlasti pri uvajanju novih informacijskih rešitev ob digitalizaciji ključnih poslovnih procesov. Tveganja informacijske varnosti obvladujemo na več ravneh z uporabo različnih tehnoloških rešitev (nadgradnja informacijskega sistema), izvajanjem postopkov v okviru standarda ISO 27001 (varnostna politika in organizacija informacijske varnosti) ter z izobraževanjem in osveščanjem uporabnikov IT rešitev, da za-

posleni varnost dojemajo kot nekaj povsem običajnega in nujno potrebnega. V letu 2020 smo, kljub zaostreni situaciji s pandemijo covida-19, uspešno prestali zunanje presoje po standardu ISO 27001:2013, pri čemer sta se omenjeni standard in z njim povezan sistem upravljanja informacijske varnosti SUVI ocenjevala enotno ob upoštevanju enotne metodologije ocene tveganja in osvežene politike varovanja informacij v vseh družbah skupine.

Tveganja varovanja stvarnega premoženja obvladujemo s premoženjskim zavarovanjem in z vzpostavljanjem/vzdrževanjem varnostnih sistemov oziroma varnostno

2.8.5 Strateška in poslovna tveganja

Strateška in poslovna tveganja nastanejo zaradi neustreznih strateških in poslovnih odločitev ter neodzivnosti na spremembe poslovnega okolja, ki imajo lahko posledice v bližnji ali bolj oddaljeni prihodnosti. Ta tveganja so ena tistih, za katera ni nujno, da se njihove posledice v celoti izražajo v predstavljenem profilu tveganj, saj so lahko veliko bolj oddaljene od same ročnosti vrednotenja profila. Kljub temu pa se njihovih pomembnosti za nadaljnje poslovanje v skupini HSE zavedamo in se nanje, glede na naravo takšnega tveganja, ustrezno odzivamo.

Regulativna tveganja obvladujemo z rednim spremljanjem zakonodajnih sprememb, analiziranjem njihovih vplivov na poslovanje skupine HSE in aktivnim odzivanjem za zaščito interesov skupine HSE še pred uvedbo spremembe v veljavni pravni red. Zaposlene v skupini HSE redno obveščamo o pomembnih zakonodajnih spremembah, ki vplivajo na poslovanje skupine HSE.

Na zakonodajnem področju smo dejavno sodelovali pri obravnavi Zakona o učinkoviti rabi energije, Zakona o oskrbi z električno energijo in Zakona o spodbujanju rabe obnovljivih virov energije. V omenjenih zakonih smo sledili interesom zniževanja obratovalnih stroškov ČHE, priznavanja prihrankov na strani primarne energije za izpolnjevanje zavez obveznih naložb v prihranke pri končnih odjemalcih ter zmanjševanja ovir pri umeščanju novih proizvodnih objektov OVE v prostor.

arhitekturo, kar obsega organizacijske in funkcionalne ukrepe za vzpostavitev oziroma zagotavljanje poslovne in notranje varnosti, varnostne podsisteme (videonadzor, fizično in tehnično varovanje itd.) ter varnostno kulturo zaposlenih. V letu 2020 smo uspešno zaključili objavo skupnega (poenotenega) javnega razpisa družb skupine HSE za nadgradnjo opreme sistemov tehničnega varovanja, katerega namen je zagotoviti ustrezno raven varnosti zaposlenih in premoženja družb skupine HSE ter nemoteno poslovanje oziroma neprekinjeno obratovanje proizvodnih objektov v vseh družbah skupine HSE.

V začetku leta 2020 smo se vključili v končno pripravo NEPN in s proaktivnim pristopom dosegli, da so omejitve, ki jih predvideva načrt za nove investicije v HE, omejene na za skupino HSE še sprejemljivo raven. Nadaljevali smo dejavnosti pri pripravi Nacionalne strategije za opuščanje rabe premoga, ki bo opredelila letnico izstopa iz rabe premoga, ter območnih načrtov za prestrukturiranje šaleške in zasavske regije, ki bodo predpogoj za črpanje sredstev iz Sklada za pravični prehod. V tem okviru se v skupini HSE pripravljamo tudi na podaljšanje koncesije za pridobivanje lignita v PV, ki poteče v začetku leta 2022. Vključili se bomo v pripravo sprememb Zakona o rudarstvu, ki bo v obravnavi v letu 2021, s ciljem vzpostaviti razmere za pravočasno podaljšanje koncesije.

S konkretnimi predlogi, predvsem glede nadaljnega izkoriščanja hidroenergije, s katerimi smo se zavzemali za omilitev za nas neugodnih ukrepov, sprejetih v NEPN, smo se vključili v pripravo Dolgoročne podnebne strategije Slovenije do leta 2050 in Strategije prostorskega razvoja Slovenije 2050.

V postopku podpisa koncesijske pogodbe za rabo vode za proizvodnjo električne energije na srednji Savi smo bili uspešni pri omejitvi višine vseh dajatev na kWh proizvedene električne energije, s čimer smo izločili regulativna tveganja v segmentu dvigovanja obratovalnih stroškov novih HE zaradi zviševanja javnih dajatev.

Glede evropskega regulativnega okvira smo se v letu 2020 vključili v vrsto javnih posvetovanj glede pripravljajočih se reform podnebne in energetske zakonodaje, da bi EU dosegla podnebne cilje do leta 2030, skladno z Zelenim dogovorom.

V naslednjem letu bodo z vidika vpliva na dejavnosti skupine HSE poleg že omenjenega Zakona o rudarstvu in Nacionalne strategije opuščanja premoga ključni še: sprejetje Načrta upravljanja voda III 2022–2027 (možni vplivi na hidro proizvodnjo zaradi vključitve ukrepov za revizijo dovoljenj, povezanih z uvedbo ekološkega pretoka), Zakona o zapiranju PV, ki bo moral zagotoviti javne vire financiranja zapiralnih del in urediti koncesijsko razmerje do konca življenjske dobe PV, v skladu s politično odločitvijo o letnici izstopa iz rabe premoga, in Zakona o prestrukturiranju Šaleške regije, ki bo opredelil potrebne dejavnosti za zagon gospodarstva in ustvarjanje delovnih mest v luči zmanjšanja negativnih vplivov opustitve rabe premoga v regiji. Energetika namreč letno generira skoraj 30 % vseh prihodkov, ustvarjenih v lokalnem gospodarstvu, skupina PV pa neposredno zaposluje skoraj 10 % celotnega delovno aktivnega prebivalstva v Šaleški dolini (dodatnih 10 % pa je s premogovništvom povezanih posredno).

Na ravni EU se, zaradi v decembru 2020 sprejetega kolektivnega podnebne cilja EU o 55-odstotnem zmanjšanju emisij do leta 2030, obeta prenova velikega dela energetske zakonodaje – povišanje ciljev glede OVE, URE in prenova sheme EU za trgovanje z emisijami s pričakovanim znižanjem zgornje meje emisij in njihovega pospešenega zmanjševanja do leta 2030. Sprememba zakonodaje bo po eni strani pozitivno vplivala na spodbujanje OVE projektov, predvsem v smeri zahtev glede odprave administrativnih ovir za umeščanje novih OVE projektov v prostor, po drugi strani pa bo sprememba sheme za trgovanje z emisijami vplivala na ceno emisijskih kuponov in s tem na poslovanje premogovnih in plinskih elektrarn.

Z vidika racionalizacije poslovanja skupine PV in ostalih dejavnikov iz okolja delovanja, ki delujejo v smeri energetskega prehoda v družbo brez oziroma z nizkim ogljičnim odtisom, smo v letu 2020 posebno pozornost namenili tudi ukrepom optimizacije stroškov dela, ki vključujejo predvsem spremembe organizacije dela in boljše obvladovanje procesov, ukrepe za zmanjševanje števila zaposlenih ter intenziven socialni dialog, vse s ciljem obvlado-

vanja vpliva stroška dela na stroškovno ceno proizvodnje premoga in zagotavljanja zadovoljive stopnje konkurenčnosti družbe oziroma skupine PV tudi v prihodnje.

Investicijska tveganja pri razvojnih projektih in novogradnjah v skupini HSE smo v letu 2020 učinkovito obvladovali z vzpostavljenim nadzorom nad investicijami skupine HSE ter z na novo sprejetimi normativnimi predpisi na ravni skupine HSE, v okviru katerih se je začela uporabljati nova metodologija za analizo ekonomske upravičenosti investicij ter oceno tveganj. Na osnovi slednje se kontrolor po vsaki fazi investicijske dokumentacije odloči o izvedbi naslednje stopnje investicijske dokumentacije. Kadar Odbor za potrjevanje investicije potrdi zadnjo stopnjo investicijske dokumentacije, gre investicija, v skladu s pravili korporativnega upravljanja, v potrditev posloводства in nadzornemu svetu HSE. Nadzor nad investicijami skupine HSE izvajamo tudi z rednim spremljanjem ključnih investicijskih projektov v teku, z zagotavljanjem poenotenega ocenjevanja investicij in z učinkovitim nadzorom pristojnih strokovnih služb HSE. V skupini HSE redno izvajamo postopke notranje kontrole načrtovanja in izvajanja investicij.

Dezinvestiranje je pomemben segment zagotavljanja načrtovanih likvidnih sredstev, zato je podvržen skrbnemu pregledu tehnične primernosti in ekonomske ustreznosti izvedbe odprodaje poslovno nepotrebnega premoženja. Pri presojanju tehnične primernosti smo v letu 2020 posebno pozornost namenili dvema dezinvesticijama, povezanim z elementi distribucijskega in prenosnega omrežja. Ekonomska presoja je v osnovi v vseh primerih potekala na podlagi pridobljenih cenitev strokovno usposobljenih cenilcev. Pravno ustreznost postopka dezinvestiranja smo zagotavljali s pravnim pregledom, ki ga je pri vseh investicijah izvajala pravna pisarna družbe HSE. V letu 2020 smo z namenom zagotavljanja ustreznega obvladovanja tveganj pri dezinvestiranju začeli s postopki poenotenja in systemske ureditve tega področja na ravni skupine HSE.

2.8.6 Finančna tveganja

Kreditna tveganja obvladujemo s temeljitim preverjanjem bonitete poslovanja obstoječih in morebitnih poslovnih partnerjev, z jasno opredeljenim postopkom izterjave terjatev, sistemom opominjanja in sklepanjem pogodb z ustreznimi zavarovanji (bančne in korporativne garancije, predujmi in druga ustrežna zavarovanja).

Stopnja ocenjenega tveganja je odvisna predvsem od poslovnih rezultatov partnerja, zlasti od stopnje zadolženosti, kratkoročne likvidnosti, kazalcev solventnosti in kazalcev donosnosti. Velik pomen dajemo tudi pridobivanju aktualnih informacij s trga, saj se lahko ob različnih tržnih in regulatornih spremembah status posameznega partnerja hitro spremeni. Z vidika obvladovanja kreditnega tveganja do bank in drugih finančnih institucij redno spremljamo informacije o poslovanju finančnih institucij, s katerimi sodelujemo.

Za obvladovanje obrestnega tveganja so na voljo različni finančni instrumenti (npr. obrestne zamenjave), katerih namen je zmanjševanje negativnih učinkov ob spreminjanju tržnih obrestnih mer. Praviloma je obseg izpostavljenosti obrestnemu tveganju odvisen od velikosti deleža finančnih obveznosti in finančnih naložb v podjetju po spremenljivi obrestni meri. Glede na strategijo za obvladovanje obrestnega tveganja in ob upoštevanju tržnih napovedi gibanja obrestnih mer v preteklem letu, se družba HSE ni odločila za ščitenje pred dvigom obrestnih mer, zato nismo sklenili pogodb za tovrstne finančne instrumente.

Skupina HSE v večji meri posluje v domači valuti EUR, zato je tečajnemu tveganju izpostavljena le v manjši meri. Ob nakupu električne energije v tuji valuti pa za omejitev tveganja sklepamo valutne terminske posle (FX Forward).

Podrobnejše informacije o izpostavljenosti posameznemu finančnemu tveganju in razkritja v zvezi s finančnimi instrumenti so opredeljena v računovodskem delu poročila (Finančni instrumenti in obvladovanje tveganj).

2.9 Razvojna strategija skupine HSE²⁰

V obdobju 2013–2020 smo izvedli celovito prestrukturiranje skupine HSE, izboljšali bonitetno oceno, vzpostavili ustrezne odnose z bankami in vzdržno strukturo virov financiranja.

Omogočili smo razmere za postavitev ambicioznih strateških ciljev s poudarkom na krepitvi proizvodnje, raziskav in razvoja ter investicij v obnovljive vire energije, na področjih prodaje, trgovanja in razvoja novih proizvodov ozi-

roma storitev pa za dvig konkurenčne sposobnosti, rasti in trajnostnega razvoja skupine HSE.



2.9.1 Poslovna politika skupine HSE

 POSLANSTVO	Skupina HSE je največji slovenski proizvajalec in prodajalec lastne električne energije. Stremimo k varni, zanesljivi, konkurenčni in donosni proizvodnji električne energije, ki jo z izkušenimi in zavzetimi zaposlenimi izvajamo učinkovito in odgovorno do okolja, v katerem delujemo.
 VIZIJA	Ostali bomo vodilni nacionalni proizvajalec in prodajalec električne energije ter ključni steber samozadostnosti in trajnostnega energetskega prehoda v Sloveniji. Naša prizadevanja bodo usmerjena v rast proizvodnje električne energije iz obnovljivih virov ter širitev vsebine, obsega in dobičkonosnosti poslovanja. S spremljanjem trendov v poslovnem, tržnem in tehnološkem okolju bomo iskali najboljše poslovne rešitve za prihajajoče izzive in še naprej sodelovali pri sprejemanju energetskih usmeritev države.
 VREDNOTE	ODGOVORNOST: Sodelujemo pri oblikovanju poslovnih ciljev. Smo odgovorni za realizacijo ciljev, za lastni razvoj, do sodelavcev, poslovnih partnerjev, lastnikov in okolja. UČINKOVITOST: Obvladamo svoj posel. Optimiziramo procese in poenostavljamo postopke. Delamo prave stvari. INOVATIVNOST IN USTVARJALNOST: Iščemo najboljše rešitve. Imamo pogum, da smo izvirni, in nenehno željo po izboljšavah. Na poslovne izzive gledamo z različnih zornih kotov. Smo odprtega duha, pri delu pa podpiramo kreativnost. POZITIVNA NARAVNANOST: Nalog se lotevamo z optimizmom in pozitivno energijo. Smo zavzeti. Prepričani smo v svoje znanje in sposobnosti. POŠTENOST IN VERODOSTOJNOST: Držimo se dogovorov, izpolnjujemo dane obljube. Smo vredni zaupanja, odkriti, ravnamo etično in pregledno. SPOŠTOVANJE IN SODELOVANJE: Negujemo medosebne odnose. Smo spoštljivi. Verjamemo, da smo skupaj uspešnejši. V sodelavcih, strankah in poslovnih partnerjih prepoznavamo najboljše lastnosti. Razumemo in spoštujemo različnost. Smo odprti in vredni zaupanja.

2.9.2 Analiza okolja in konkurence

2.9.2.1 Analiza okolja

 ZUNANJE OKOLJE	POLITIČNI VIDIK: • razogljčenje in pospešeno opuščanje rabe premoga, • uvedba mehanizmov zmogljivosti (poudarek na plinskih elektrarnah), • večje potrebe po regionalnih sistemskih storitvah in krajšanje ročnosti pogodb, • krajšanje intervalov trgovanja (z letom 2021 se je začelo 15-minutno trgovanje in izravnavanje proizvodnega portfelja), • ohranitev podpornih shem po letu 2020 in • dvig okoljskih in koncesijskih dajatev. POSLOVNI VIDIK: • rast rabe električne energije in omejena rast proizvodnje v Sloveniji, • rast cene električne energije in CO₂ emisijskih kuponov, • povezanost trgov in dodatne prenosne povezave v JV Evropi. TEHNOLOŠKO-OKOLJSKI VIDIK: • elektrifikacija prometa, • digitalizacija rabe električne energije, • večanje potreb po zmogljivosti skladiščenja energije, • izkoristiti vse razpoložljive obnovljive vire energije, • dvig okoljskih zahtev za gradnjo novih proizvodnih objektov.
 NOTRANJE OKOLJE	PROIZVODNJA ELEKTRIČNE ENERGIJE: • pridobivanje premoga postaja vedno zahtevnejše, zaloge premoga so vedno manjše, • visoka razpoložljivost proizvodnih kapacitet skupine HSE. PRODAJA ELEKTRIČNE ENERGIJE: • dolga pozicija portfelja skupine HSE v regiji JV Evrope, • ugoden položaj na področju izravnave odstopanj, dobro razvito trgovanje znotraj dneva, • dostop do maloprodajnega trga in razvoja novih proizvodov in storitev. FINANČNO PODROČJE: • dober dostop do finančnih trgov in ponudnikov bančnih storitev, • soočanje z visokim razmerjem med finančnim dolgom in EBITDA. UPRAVLJANJE S KADRI: • visoka povprečna starost zaposlenih, neobstoječa nasledstvena politika in izstopajoč visok delež dejavno nezavzetih zaposlenih.

2.9.2.2 Primerjalna analiza strategij konkurenčnih energetskih podjetij

Pregledali smo strategije energetskih družb v Evropi. Analizirali smo njihov obstoječ proizvodni portfelj, cilje in strategije ter usklajenost njihovih načrtov in ciljev z usmeritvami nacionalnih energetskih politik. Države članice EU so v letu 2020 sprejele nacionalne energetske-podnebne načrte, v katerih so opredelile njihov razvoj

energetskega sektorja do leta 2030 s pogledom do 2040. V letu 2021 lahko pričakujemo zahtevo Evropske unije po posodobitvi vseh nacionalnih energetske-podnebnih načrtov zaradi sprejetja ambicioznejših ciljev za zmanjšanje emisij toplogrednih plinov, in sicer za 55 % do leta 2030.

2.9.2.3 Ključne ugotovitve pregleda nacionalnih energetskih politik

RAZOGLJIČENJE

Pospešeno razogljčenje pri proizvodnji električne energije je vedno bolj v središču strategij tudi tistih držav, ki imajo v svojem portfelju pomemben delež premoga. Podpora bistveni spremembi portfelja pa bodo zagotovili s plinskimi ali jedrskimi elektrarnami in pospešenim uvajanjem obnovljivih virov energije (predvsem z energijo sonca in vetra). Pregled portfelja ključnih držav s premogovno tehnologijo in napovedano opustitvijo rabe premoga: Nemčija (38-odstotni delež premoga, opustitev do leta 2038),

Grčija (36-odstotni delež premoga, opustitev do leta 2028), Španija (22-odstotni delež premoga, opustitev do leta 2030), Madžarska (16-odstotni delež premoga, opustitev do leta 2030). Do leta 2030 naj bi se v Evropski uniji zmanjšala zmogljivost elektrarn na premog za 35,4 GWh, kar je 25 % sedanjih zmogljivosti. Za proces opuščanja premoga so države sprejele nacionalne strategije in posebne zakone o zapiranju, ki upoštevajo vidike prestrukturiranja po načelih pravične tranzicije.

PREMOG

Uporaba fosilnih virov energije ostaja predvsem v energetskih strategijah tistih držav, ki imajo domači premog in v večji meri še vedno prejemajo brezplačne CO₂ emisijske kupone za proizvodnjo električne energije za domačo porabo. To so predvsem države nečlanice Evropske unije (Bosna in Hercegovina, Severna Makedonija, Srbija).

V skupini držav članic Evropske unije, ki prejemajo brezplačne CO₂ emisijske kupone in imajo domači premog, pa so nekatere že napovedale pospešen izstop iz

premoga – Slovaška do leta 2023, Češka bo datum izstopa določila v letu 2021 (v razpravi je leto 2038) in Poljska (77-odstotni delež) do leta 2049. Bolgarija (48-odstotni delež) in Romunija (19-odstotni delež) odločitve o opustitvi premoga še nista sprejeli.

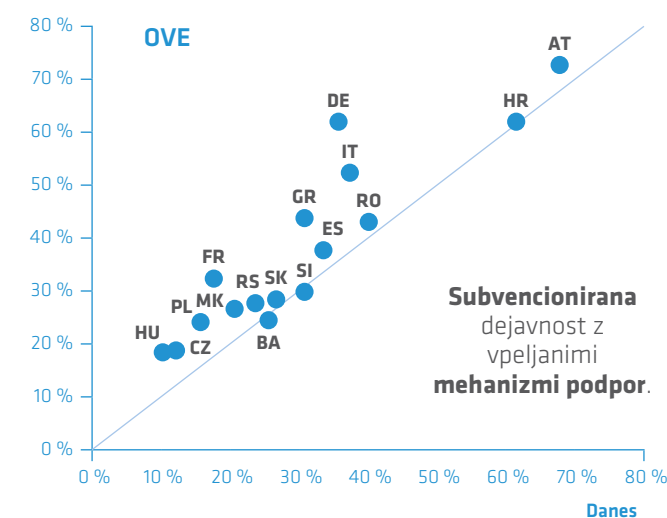
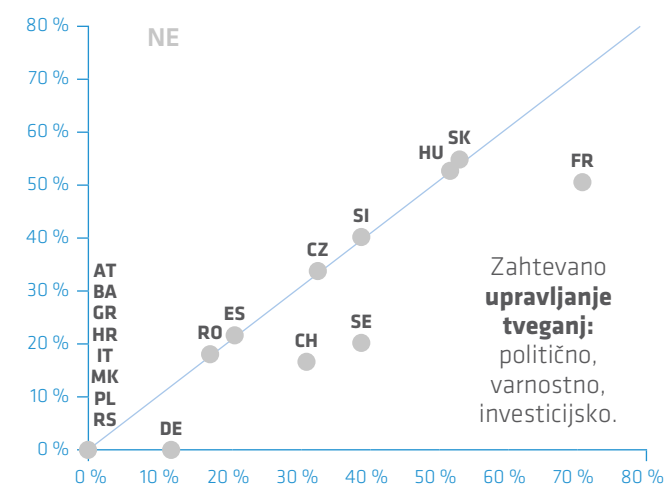
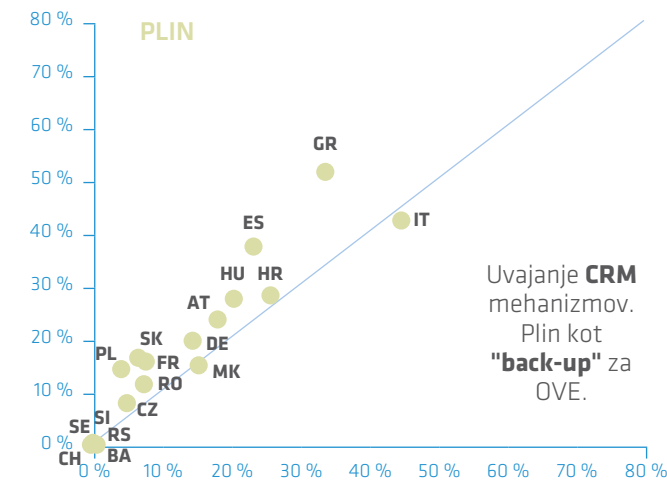
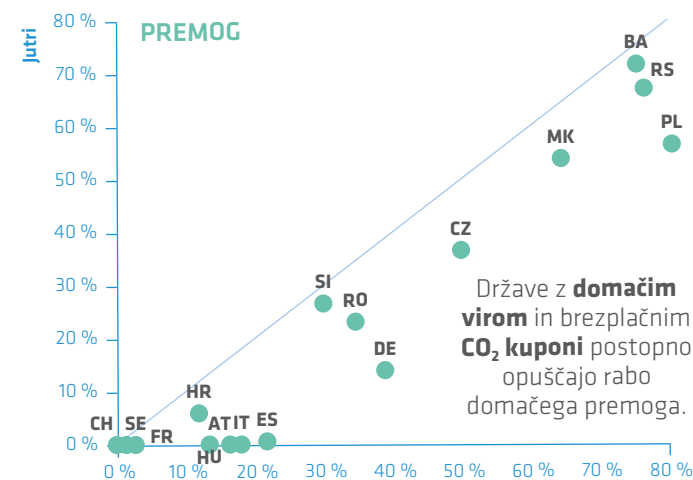
Slovenija, Grčija in Madžarska so edine države v skupini, ki ne prejemajo več brezplačnih CO₂ emisijskih kuponov. Grčija in Madžarska sta že določili datum izstopa iz premoga – Grčija do leta 2028, Madžarska pa do leta 2030.

PLIN

Države, ki so v večji meri izrabile svoj OVE potencial (hidro), bodo nadomeščale premogovne vire s plinskimi (Avstrija, Madžarska, Italija, Romunija, Španija, Hrva-

ška). Uporabo plina kot prehodnega energenta v procesu opuščanja premoga načrtujejo tudi države z visokim deležem premoga v proizvodnji elektrike in toplote.

PREGLED ENERGETSKIH STRATEGIJ



Konkurenti v svojih strategijah poudarjajo:

- pomen obvladovanja celotne verige od proizvodnje do končnega odjemalca (digitalizacija rešitev);
- razvoj v segmentih, ki niso vezani na veleprodajni trg:
 - razvoj dolgoročnih dvostranskih pogodb z vključitvijo ukrepov elektrifikacije procesov končnega odjemalca – zmanjševanje ogljičnega odtisa/ukrepi učinkovite rabe,
 - razvoj novih storitev na področju učinkovite rabe energije in fleksibilnosti ter elektrifikacije ogrevanja, hlajenja, e-mobilnosti -> omogoča manjšo izpostavljenost veleprodajnemu trgu – izraba možnosti digitalizacije;
- ključno vlogo optimizacije in digitalizacije obstoječega proizvodnega portfelja za zagotavljanje stroškovne učinkovitosti, zanesljivosti in fleksibilnosti;
- vzpostavitev dobre osnove v regulirani dejavnosti, kot so mehanizmi zmogljivosti, podporne sheme obnovljivim virom energije, distribucija, izravnalni trg, s čimer bo zagotovljen stabilen, reguliran prihodek, in zmanjšano tveganje liberaliziranega dela dejavnosti,
- konvencionalne vire (plin) kot nujne za uspešen prehod elektroenergetskega sistema v nizkoogljичnost;

- pomen ohranitve jedrske energije pri doseganju podnebnih ciljev (celo gradnja novih jedrskih elektrarn);
- pospešen razvoj obnovljivih virov energije (predvsem energije sonca in vetra na kopnem in morju zaradi subvencij);
- razvoj tehnologij shranjevanja energije (baterije);
- proces iskanja priložnosti in inovacij na področju digitalizacije, storitev za končne odjemalce in razogljichenja kot sestavni del poslovanja.

Podjetniške strategije so v večini primerov usklajene z nacionalnimi strategijami, s čimer se kažeta močno sodelovanje in podpora evropskih držav nacionalnim energetskim družbam. Izstop iz rabe premoga je prednostna naloga pri prehodu v brezogljичno družbo in konkurenčno krožno gospodarstvo v vseh državah, ki imajo v svoji energetski mešanici premog. Podjetja so s strategijami države usklajena, poudarjajo pa sistematičen, postopen in pravičen prehod iz rabe premoga s sodelovanjem države in nadomeščanjem premoga z alternativnimi obnovljivimi viri. V prehodnem obdobju pa ga nameravajo nadomestiti s plinom ali jedrsko energijo.

2.9.3 Strateške usmeritve skupine HSE

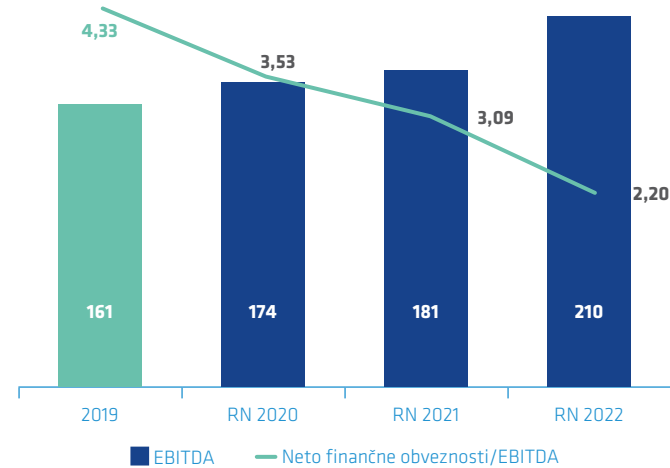
Energija skupine HSE bo usmerjena na tri strateška področja, in sicer:



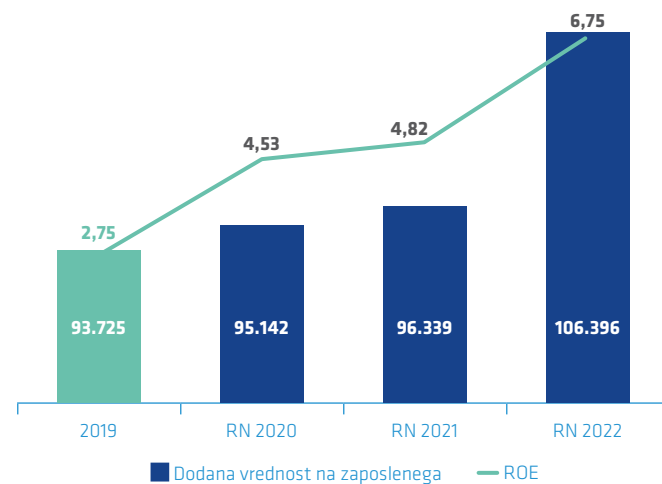
Realizacija strateških ciljev skupine HSE je najbolj odvisna od dveh ključnih parametrov: cen električne energije in cen CO₂ emisijskih kuponov. Pri izračunu ključnih strateških kazalnikov skupine HSE smo za še neprodani del električne energije in nekupljeni del CO₂ emisijskih kuponov v obdobju 2020–2022 uporabili zaključne cene terminskih pogodb za električno energijo in CO₂ emisijske kupone na dan 30. avgusta 2019. Zaradi ekstremne rasti

cene CO₂ emisijskih kuponov v drugi polovici leta 2020, ambicioznejših strateških usmeritev Evropske unije glede zniževanja emisij toplogrednih plinov v decembru 2020 in objavljenega osnutka Nacionalne strategije za izstop iz premoga in prestrukturiranje premogovnih regij s pripadajočim Okoljskim poročilom v marcu 2021, s čimer je predvidena letnica izstopa iz rabe premoga v Sloveniji leta 2033, pripravljamo nov Razvojni načrt skupine HSE.

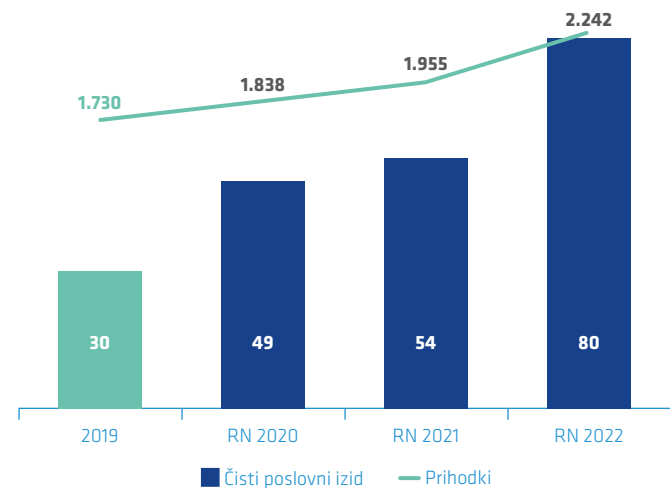
EBITDA V MIO EUR IN NETO FINANČNE OBVEZNOSTI/EBITDA



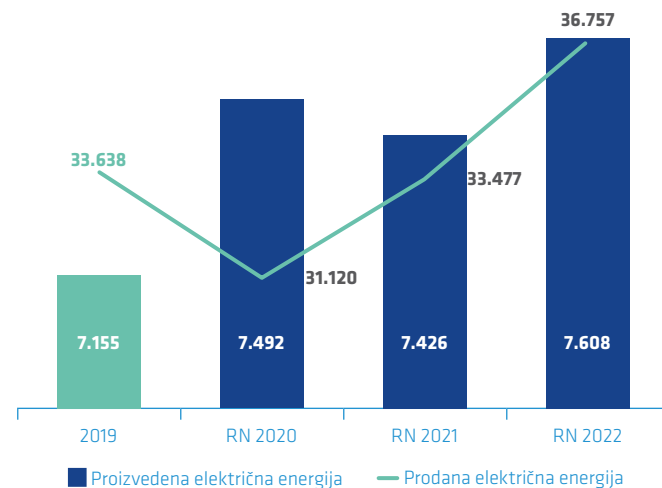
DODANA VREDNOST NA ZAPOSLENEGA V EUR IN ROE V %



ČISTI POSLOVNI IZID IN PRIHODKI V MIO EUR



PROIZVODNJA IN PRODAJA ELEKTRIČNE ENERGIJE V GWh



2.9.4 Razvojna in investicijska politika skupine HSE²¹

Skupina HSE je glede razvoja in investicij sledila načelom trajnostnega razvoja, in sicer s povečevanjem obsega proizvodnje električne energije iz obnovljivih virov, ki bodo sčasoma nadomestile proizvodnjo iz fosilnih virov. S premišljeno strategijo sledimo nacionalnim in ciljem EU za zmanjšanje izpustov CO₂ za 55 % do leta 2030 in da bi najpozneje do leta 2050 postali ogljično nevtralna družba.

V letu 2020 smo napore usmerili v pripravo investicijske dokumentacije za projekte sončnih in vetrnih elektrarn, kakor tudi drugih brezogljčnih in nizkoogljčnih proizvodnih virov električne energije. Sodelovali smo pri iskanju in ustvarjanju nabora projektov, ki bi se lahko financirali iz Sklada za pravični prehod (Just Transition Fund) in ki bodo tlakovali pot do pravičnega prehoda obeh premogovnih regij.

Za boljše obvladovanje razvoja investicij in njihovega uveljavljanja skozi projekte realizacije smo zastavili temelje projektne pisarne. Skrbela bo za vse v sistemskih predpisih predvidene dejavnosti razvoja investicij, njihovo uveljavljanje in preverjanje uspešnosti izvedenega. Prav tako so bili sprejeti novi sistemski predpisi glede investicij in vlaganj za skupino HSE.

Za boljše sodelovanje in iskanje sinergij med vsemi družbami v skupini smo v letu 2020 izvedli spremembe v delovanju Razvojnega kolegija, ki deluje na ravni skupine HSE in je postal orodje za iskanje stičnih točk posameznih družb v skupini. Vloga kolegija je realizacija skupnih ekonomsko, tehnično in okoljsko najboljših projektov in prepoznavanje novih, ki so usmerjeni v doseganje skupne vizije skupine HSE.

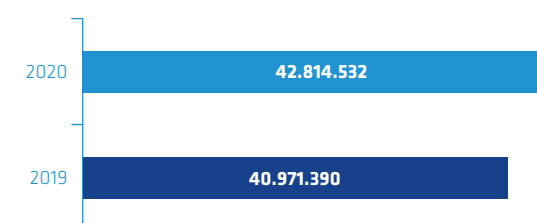
V letu 2020 smo nadaljevali investicije, ki so ključne za trajnostno konkurenčnost skupine HSE, tako pri povečevanju deleža OVE pri proizvodnji električne energije kot pri investicijah v vzdrževanje in obnovo proizvodnje iz obstoječih obratov in investicijah za varovanje okolja. Precejšnji delež naših vlaganj je namenjen za investicijsko vzdrževanje oziroma vlaganja v zanesljivost proizvodnje.

Pri tem izkoriščamo sinergije znotraj skupine HSE z notranjim naročanjem in združevanjem kadrovskih potencialov. V letu 2020 smo vlagali v varnost in zanesljivost obratovanja v obstoječih termoelektrarnah in hidroelektrarnah (obnova pretočnih polj in obratovalnih zapornic, ohranjanje energetskega potenciala, zamenjava sekundarnih sistemov itd.).

Oktobra 2020 smo podpisali koncesijsko pogodbo s koncedentom Ministrstvom za okolje in prostor (v imenu Vlade Republike Slovenije) za gradnjo HE na srednji Savi. Po podpisu koncesijske pogodbe smo začeli z vodenjem projekta, načrtovanjem in upravnimi postopki.

V letu 2020 smo zaključili s postavitvijo SE Hubelj ter SE Zlatoličje 5 (110 kWp), z novimi projekti pa se prijavljamo na nacionalne in evropske razpise za pridobitev nepovratnih sredstev za povrnitev investicijskih vlaganj ali pa za obratovalno podporo v prvih 15 letih obratovanja. V prihodnosti načrtujemo vlaganja v razvojne projekte, v obnovljive vire energije v regiji (SE, VE, male HE), razvoj hranilnikov energije (baterijski hranilniki, črpalne HE, vodikove tehnologije, brezemisijski koridor), nadaljevanje že začelih dejavnosti na projektih obnovljivih virov energije (velike HE) in projekte učinkovite rabe energije, vse v skladu z nacionalnimi in evropskimi usmeritvami ter sprejetimi strateškimi dokumenti. Z izvedenimi in načrtovanimi investicijami skupina HSE nadaljuje svoje preoblikovanje v trajnostno naravnano skupino, saj se zavedamo, da bomo le tako lahko še naprej zagotavljali stabilno in okolju prijazno električno energijo. Z inovativnimi digitalnimi rešitvami bomo pomemben člen pri vzdrževanju stabilnosti omrežja, odjemalcem pa zanesljiv vir električne energije.

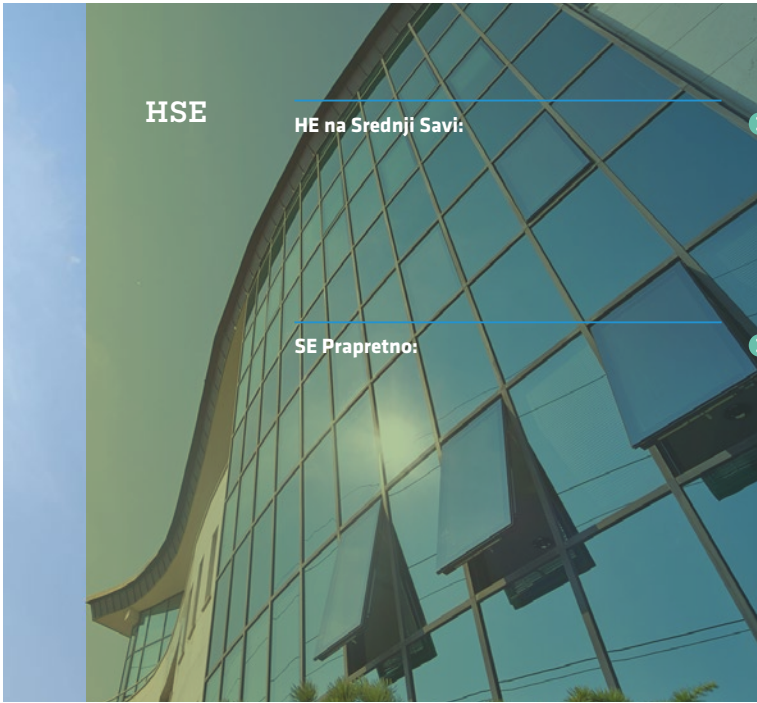
INVESTICIJE V SKUPINI HSE V EUR



Vir: Razvojni načrt skupine HSE 2020–2024 s pogledom do leta 2030, sprejet na seji nadzornega sveta HSE junija 2020, ki ga ustanovitelj SDH ni potrdil.

²¹ GRI: 203-1.

V nadaljevanju so predstavljene večje investicije v družbah skupine HSE.



HSE

HE na Srednji Savi:

▶ Oktobra smo podpisali koncesijsko pogodbo med koncesionarjem (Holdingom Slovenske elektrarne d. o. o.) in koncedentom (Ministrstvo za okolje in prostor v imenu Vlade Republike Slovenije). Po podpisu smo začeli usklajevati vse potrebne postopke z vidika načrtovanja, dovoljevanja in upravnih postopkov pa tudi samega vodenja projekta.

SE Prapretno:

▶ Na lokaciji rekultiviranega dela odlagališča nenevarnih odpadkov Prapretno načrtujemo postavitev sončne elektrarne z močjo 3 MW s predvideno letno proizvodnjo 3.362 MWh električne energije. Na tej lokaciji je mogoče postaviti še za dodatnih 9 MW sončnih elektrarn. Za realizacijo projekta smo izdelali zahtevano dokumentacijo za SE Prapretno in za kablovod, ki bo lokacijo povezal z distribucijskim omrežjem. V decembru 2020 smo pridobili energetske dovoljenje in od ARSO (Agencija Republike Slovenije za okolje) pozitiven zaključek predhodne presoje vpliva na okolje. V teku so postopki za pridobitev gradbenega dovoljenja in prijava na razpis Agencije za energijo za pridobitev obratovalne podpore.



DEM

VE Ojstrica:

▶ Vlada Republike Slovenije je sprejela sklep o začetku priprave državnega prostorskega načrta. V teku je izdelava strokovnih podlag za pripravo okoljskega poročila (popis in kartiranje habitatnih tipov, osnovna analiza vpliva posega na podzemne vode, študija vpliva na funkcije gozda in strokovna podlaga s področja hrupa). Ocenjena moč vetrnega potenciala je 10,8 MW oziroma 25 GWh.

VE Paški Kozjak in VE Rogatec:

▶ Vlada Republike Slovenije je sprejela sklep o izvedbi državnega prostorskega načrta. Po sprejetju sklepa smo nadaljevali dejavnosti pri tem projektu (vizualizacija umestitve vetrnih elektrarn v prostor, pridobljene geodetske podlage za nadaljnje načrtovanje ter izdelava potrebnih strokovnih podlag za izdelavo okoljskega poročila). Ocenjena moč vetrnega potenciala je 36 MW.

Sončne elektrarne:

▶ Postavitev sončnih elektrarn na dovodnih in odvodnih kanalih hidroelektrarn Zlatoličje in Formin (30 MW) je idealna priložnost dodatnega izkoriščanja naravnih potencialov na področju obnovljivih virov. V teku sta postopek umeščanja v prostor s pripravo potrebne dokumentacije in izvedba postopkov do sklepa vlade o začetku postopka priprave državnega prostorskega načrta. Gradnja je predvidena v letih 2024 in 2025. V letu 2020 smo postavili SE Zlatoličje 5 (110 kWp, letna proizvodnja električne energije 130 MWh). Zagonski preizkusi so bili končani v marcu 2021. Predviden je še interni tehnični pregled pred rednim obratovanjem.

Prenova HE Formin:

▶ Konec leta 2019 smo začeli z rekonstrukcijo še zadnje neprenovljene HE v dravski verigi. Koristi rekonstrukcije bodo izenačitev instaliranega pretoka dravske verige, optimizacija proizvodnje, povečana zmogljivost in podaljšana življenjska doba elektrarne. Izdelane idejne rešitve rekonstrukcije HE Formin podrobneje obravnavajo pet možnosti, ki se med seboj razlikujejo po izbrani opremi in gradbenem obsegu, kar pa vpliva na velikost letne proizvodnje in vrednosti investicije.



DEM

Prenova sekundarnih sistemov HE Dravograd, Vuzenica in Mariborski otok:

▶ Pripravljena je vsa potrebna investicijska dokumentacija. V letu 2020 se je intenzivno pripravljala razpisna dokumentacija za potrebe postopkov javnega naročanja.

Rekonstrukcija 110-kilovoltnega stikališča HE Formin:

▶ S predajo dela 110-kilovoltnega stikališča sistemskemu operaterju prenosnega omrežja (SOPD) je bil v začetku leta 2019 sprejet sporazum o skupnem nastopu med DEM in ELES pri izdelavi predinvesticijske dokumentacije za izgradnjo novega 110-kilovoltnega stikališča Formin. Dogovorjena je bila delitev stroškov investicije med partnerja DEM in ELES, in sicer bo četrtino stroškov nosil DEM, tri četrtine pa ELES. V decembru 2020 je bil na osnovi investicijskega programa in usklajenega sporazuma o izgradnji in sofinanciranju 110-kilovoltnega stikališča Formin podpisan sporazum o skupnem nastopu za izvedbo investicije s partnerjem ELES, ki je nosilec investicije. Kot najboljša možnost je izbrana rekonstrukcija stikališča v izvedbi GIS.

Sanacija in obnova pretočnega polja 4 HE Mariborski otok (M04):

▶ Dela pri sanaciji in obnovi opreme pretočnega polja smo začeli v avgustu 2019. V letu 2020 smo izdelali in vgradili zgornjo zaporno tablo, na kateri smo v novembru izvedli že prve preizkuse gibanja. Med letom smo izvedli še vsa gradbena dela, naročili in prejeli nove dvizne verige ter zaključili obnovo in montažo pogonskih mehanizmov.

Obnova pretočnih polj in obratovalnih zapornic HE:

▶ Obratovalna usposobljenost zapornic za prevažanje vode je ključnega pomena za varnost objektov HE in poplavno varnost. Že več let kontinuirano vlagamo v obnovo in remonte zapornic ter pogonov. V letu 2020 smo nadaljevali z obnovo pretočnih polj 3 in 4 HE Dravograd ter obratovalnih zapornic na pretočnem polju 1 HE Fala.

Izboljšanje vibracijskega stanja generatorjev HE II. faze:

▶ V letu 2020 smo nadaljevali sanacijo vibracijskega stanja generatorjev II. faze. Med remontu in revizijami smo aprila zaključili sanacijo vibracijskega stanja generatorja 1 HE Ožbalt in maja generatorja G3 HE Vuhred. Obe sanaciji sta bili uspešno izvedeni, saj so zaključne meritve pokazale, da so vibracije statorskega ohišja in paketa pod mejnimi vrednostmi.

SENG

SE Hubelj:

V letu 2020 smo na strehi strojnice mHE Hubelj postavili prvo sončno elektrarno v družbi SENG – SE Hubelj. Po pridobitvi gradbenega dovoljenja konec leta 2019 in izbiri izvajalca del iz skupine HSE smo v letu 2020 izvedli montažna dela, priključili elektrarno na omrežje in pridobili uporabno dovoljenje.

Rekonstrukcija mHE Knežke Ravne 1:

Izvedli smo rekonstrukcijo mHE Knežke Ravne 1, ki je obsegala zamenjavo turbine, generatorja in sekundarne opreme ter vgradnjo regulatorja napetosti oziroma jalove moči, ki bo zadostil novim zahtevam sistemskih obratovalnih navodil za distribucijsko omrežje (SONDO). Do konca decembra smo izvedli zagonske preizkuse in sinhronizacijo mHE, opravili strokovni tehnični pregled in izšolali posluževalce.

Rekonstrukcija mHE Hubelj:

Po pridobljenem gradbenem dovoljenju ter pozitivnem strokovnem mnenju za DIIP in IP smo začeli pripravo razpisne dokumentacije.

Rekonstrukcija 110-kilovoltnega stikališča HE Doblar:

V letu 2020 smo podpisali sporazum z družbo ELES, ki v omenjeni investiciji nastopa kot soinvestitor. Izvedli smo pripravo tehnične specifikacije za razpis. ELES je v tem času izvedel javno naročilo za izbiro projektanta. Rekonstrukcija je v teku.

Rekonstrukcija mHE Podselo:

V letu 2020 smo izdelali investicijsko dokumentacijo DIIP in tehnično specifikacijo. Izvedba je načrtovana v letu 2021.

HE Plave 2, zamenjava SAT opreme vodenja SAT:

Investicijo smo v celoti zaključili v letu 2020. Pripravljalna dela so se začela po pridobljeni tehnični dokumentaciji. Po zamenjavi opreme so sledili vsi testi. Elektrarno smo uspešno priključili na omrežje. Investicija se je zaključila z dokumentacijo PID, izdelanimi navodili in izobraževanjem za obratovalno osebje.

TEŠ

Blok 6, zamenjava paketov DeNOx:

V maju 2020 smo zamenjali pakete DeNOx druge ravni in v decembru še pakete prve ravni. Zamenjavo smo izvedli zaradi izboljšanja delovanja katalizatorja, kar vpliva na manjšo porabo zmesi amonijaka in občutno zmanjšanje tvorjenja depozitov na grelnih paketih obeh regenerativnih grelnikov zraka LUV0. Paketi DeNOx so namenjeni nižanju emisij NOx v dimnih plinih bloka 6.

Zamenjava roto presipov PE45 in PE46:

V letu 2020 smo izvedli projektiranje in montažo novih roto presipov PE45 in PE46. Roto presipi služijo za presip premoga med transportnimi trakovi PE42, PE43, PE45 in PE46 in so eden ključnih elementov transporta premoga.

PV

Pogoni transporta premoga:

V letu 2020 smo izvedli prvi del investicije obnove dveh pogonov, ki sta med ključnimi elementi transporta premoga.

Sanacija naprav vmesnega skladišča in transporta proizvodov:

Z investicijo smo sanirali konstrukcijo vmesnega skladišča in podpornih stebrov cevnih transportnih trakov ter zamenjali in podaljšali presepe na cevnih transportnih trakovih. Izvedbo smo načrtovali v prvem četrtletju leta 2020, vendar smo zaradi epidemije covida-19 investicijo zaključili v avgustu 2020.

2.9.5 Razvojno raziskovalni projekti

OSMOSE

OSMOSE je kratica za Optimal System-Mix Of flexibility Solutions for European electricity. Gre za projekt, v katerem partnerji naslavljamo problem prožnosti v obstoječem elektroenergetskem sistemu (EES). Problematiko celostno obravnava 33 partnerjev, vključenih v osem delovnih skupin, pri čemer se nekatere ukvarjajo s pregledom trenutnih regulatornih okvirjev in predlogov sprememb, ki bi omogočile več prožnosti v EES, štiri pa so demonstracijske skupine, ki bodo izvedle pilotne pro-

jekte. Prikazale bodo vzpostavljanje EES s hibridnimi hranilniki, nudenje sistemskih storitev v koordinaciji velikih odjemalcev in RVE, nudenje sistemskih storitev s koordinacijo hranilnikov in naprav FACTS ter čezmejno trgovanje blizu trenutka dobave. Rezultati demonstracijskih skupin bodo analizirani, rezultat analize pa bo predlog regulatornih sprememb, da bi rešitve zaživele tudi v praksi na vseevropskem nivoju. Pri projektu sodelujeta družbi HSE in HSE Invest.

P2G

Družbe HSE, Plinovodi, HESS in ELES so marca sklenile dogovor o sodelovanju pri skupni pobudi za projekt proizvodnje in uporabe vodika ter spajanja sektorjev plina in elektrike v Sloveniji. Družbe izvajajo vrsto aktivnosti skladno s programom dela, katerega glavni cilj je zagon pilotnega projekta P2G. Čedalje večji delež obnovljivih virov v proizvodnji električne energije zahteva večjo fleksibilnost prenosnih sistemov, saj razpoložljivost sončne in vetrne energije ne sovпада z diagramom poteka porabe in s konicami porabe električne energije. Zato se dnevno spopadamo z viški in manki razpoložljive energije. Večjo fleksibilnost energetskih sistemov lahko zagotovimo

s povezovanjem plinskega in elektroenergetskega sistema. Višek električne energije, proizvedene iz obnovljivih virov, je mogoče pretvoriti v vodik, tega pa uporabiti za transport, v energetiki in industriji ali pa ga, skupaj s CO₂, pretvoriti v sintetični plin, ki je po sestavi identičen fosilnemu zemeljskemu plinu in ga je mogoče shranjevati v plinovodnem sistemu zemeljskega plina. S povezovanjem plina in elektrike lahko dosežemo številne pozitivne učinke za oba sektorja. Pri tem so ključne tri koristi: popolna izkoriščenost potenciala obnovljivih virov, uporaba plinovodnega sistema kot sezonskega hranilnika OVE in razbremenitev elektroenergetskega sistema.

FARCROSS

Namen projekta Farcross (Facilitating regional CROSS-border electricity transmission through innovation) je optimizacija izrabe čezmejnih prenosnih kapacitet za prenos električne energije. Za doseg energetskih ciljev in zanesljive oskrbe z električno energijo mora Evropska unija oblikovati čim boljše delujoči notranji trg, ena glavnih ovir za to pa so trenutno neugodne čezmejne povezave. V projektu Farcross se bodo razvile nove strojne in programske rešitve, poleg tega bo projekt poskušal odpraviti tudi

morebitne regulativne ovire. S tem bi se povečale prenosne zmogljivosti obstoječe prenosne infrastrukture in olajšalo prenos energije med državami Evropske unije. Pri projektu sodeluje 30 partnerjev iz Belgije, Grčije, Bolgarije, Madžarske, Avstrije, Romunije, Hrvaške, Bosne in Hercegovine, Albanije, Španije, Irske, Luksemburga, Nemčije, Cipra, Slovenije in Velike Britanije. Koordinator projekta je UBITECH Energy Sp. z o.o., Belgija.

PILOTNI PROJEKT KORIŠČENJA GEOTERMALNE ENERGIJE

DEM s partnerjema Petrol in Nafta Lendava načrtuje vzpostavitev pilotne geotermalne elektrarne v Občini Lendava, za kar so podpisali pismo o nameri. Projekt bo prva uporaba slovenskega patenta in je mejnik za izrabo geotermalne energije na opuščeni plinsko-naftni vrtini v Sloveniji in po svetu. Namen tega raziskovalno-aplikativnega pilotnega projekta je praktična izvedba in uporaba v svetu povsem novega načina proizvodnje električne energije z geotermalno gravitacijsko toplotno cevjo, ki je rezultat slovenskega znanja (patent SI 23618 A). Z geotermalno gravitacijsko toplotno cevjo se pri globlinah, večjih od dveh kilometrov, pridobi zadostni toplotni tok za proizvodnjo električne energije. Konstrukcija gravita-

cijske toplotne cevi je izvedena tako, da se z izkoriščanjem geotermične toplote zemlje v vrtini hladivo uparja, nastale pare pa se vodijo na površino, kjer se kondenzirajo in vračajo nazaj v vrtino. Na ta način proizvedena geotermična toplota se lahko koristi za ogrevanje in proizvodnjo obnovljive električne energije. V sklopu projekta je predvidena izgradnja manjše pilotne elektrarne z geotermično gravitacijsko toplotno cevjo v vrtini, globine približno treh kilometrov. Ob ugodnih rezultatih pilotnega projekta se bo lahko koncept uporabil na opuščeni vrtini znotraj Slovenije in tudi po svetu. Projekt je velik prispevek k zmanjševanju onesnaževanja iz opuščeni vrtin po svetu.

ČEZMEJNI NARAVNI PARK ISONZO – SOČA

Namen projekta je celostna ureditev brežin reke Soče na območjih občin Nova Gorica, Šempeter - Vrtojba in Gorica (IT). Projekt vodi EZTS GO, ki je odgovoren za koordinacijo financiranja, usklajevanja posameznih faz projektiranja in izvedbe javnih naročil ter za pripravo skupne strategije

za komunikacijo in promocijo. Pri projektu sodeluje družba SENG, ki je dala tudi predlog vključitve povezovalne poti od kajakaškega centra Solkan do HE Solkan in javne poti čez objekt HE Solkan na kolesarsko pot na desnem bregu reke Soče.

SPARE-ASP170

Namen projekta je, v skladu s predpisi in strateškimi usmeritvami upravljanja voda in ohranjanja narave, metodološko in postopkovno podpreti odločanje o prednostnih nalogah pri ohranjanju ali obnovi rečnih ekosistemov in

LIFE in ARRS

S projektom LIFE for Drava želimo izboljšati pretočnost obstoječih strug ter pozitivno vplivati na gnezdišča ptic in ohranjanje ostalih prodišč. Veliki poudarek namenjamo tudi okoljski problematiki, kjer nadaljujemo z upravljanjem in uporabo sedimentov na območju Ptujkega jeze-

ra. V ta namen trenutno sodelujemo z ZAG Ljubljana pri prijavi projekta na Javno agencijo za raziskovalno-razvojno dejavnost Republike Slovenije (ARRS) glede možnosti uporabe muljev (izdelki) za nadaljnjo uporabo. Pri projektih sodeluje družba DEM.

2.10 Trajnostno poslovanje in razvoj skupine HSE

2.10.1 Izjava o nefinančnem poslovanju²²

Skupina HSE uporablja mednarodni standard za nefinančno poročanje (GRI – Global Reporting Initiative). S poročanjem po standardu GRI (2018), osnovni nivo, je Letno poročilo skupine in družbe HSE skladno tudi z zahtevami Evropske direktive glede razkritja nefinančnih informacij in informacij o raznolikosti nekaterih velikih podjetij in skupin, ki je v slovenski pravni red vstopila v letu 2017.

Zakon o gospodarskih družbah (ZGD-1I) je uvedel zaveze razkrivanju podatkov o nefinančnem poslovanju. Te se nanašajo na velike družbe, ki so subjekti javnega interesa ter katerih povprečno število zaposlenih je na bilančni presečni dan večje od 500, in na družbe, ki so zavezane pripraviti konsolidiranega letnega poročila z več kot v povprečju 500 zaposlenimi na konsolidirani ravni.

Izjava velja za preteklo obdobje poslovanja in vključuje podatke o okoljskih, socialnih in kadrovskih zadevah, spoštovanju človekovih pravic, skladnosti poslovanja in boju proti korupciji, vključno s:

- **kratkim opisom poslovnega modela skupine HSE**, ki ga razkrivamo v poglavju 2.5 Predstavitev skupine HSE;
- **opisom okoljskih, poslovnih in družbenih politik skupine HSE**, ki ga predstavljamo v poglavju 2.10 Trajnostno poslovanje in razvoj skupine HSE;
- **rezultati teh politik**, ki jih predstavljamo v poglavju 2.10 Trajnostno poslovanje in razvoj skupine HSE;
- **predstavitvijo ključnih tveganj in trajnostnega obvladovanja teh tveganj**, ki jih predstavljamo v poglavju 2.8 Upravljanje tveganj skupine HSE;
- **ključnimi nefinančnimi kazalniki uspešnosti na okoljskem, kadrovskem in socialno-družbenem področju**, ki jih predstavljamo v poglavju 2.10 Trajnostno poslovanje in razvoj skupine HSE;
- **opisom politik raznolikosti**, ki se izvajajo v zvezi z upravniimi, poslovodnimi in nadzornimi organi, ki je razviden v poglavju 2.4 Izjava o upravljanju družbe.

Ljubljana, 9. aprila 2021



2.10.2 Trajnostno poslovanje in razvoj²³

V skupini HSE sledimo Agendi 2030, ki jo je leta 2015 skoraj soglasno sprejela Generalna skupščina OZN. Države članice so se takrat zavezale 17 univerzalnim ciljem, da bodo do leta 2030 naredile vse, kar je v njihovi moči, da uvedejo načela trajnostnega razvoja, ki bo izkoreninil

vse oblike revščine, se boril proti neenakostim in diskriminaciji ter podnebnim spremembam. V skupini HSE vse te napore podpiramo, pri našem delovanju pa so ključni naslednji izmed 17 ciljev:

GLOBALNI CILJI ZDRUŽENIH NARODOV ZA TRAJNOSTNI RAZVOJ



cilj 3: zdravje in dobro počutje,
cilj 4: kakovostno izobraževanje,
cilj 5: enakost spolov,
cilj 7: cenovno dostopna in čista energija,
cilj 8: dostojno delo in gospodarska rast,
cilj 9: industrija, inovacije in infrastruktura,

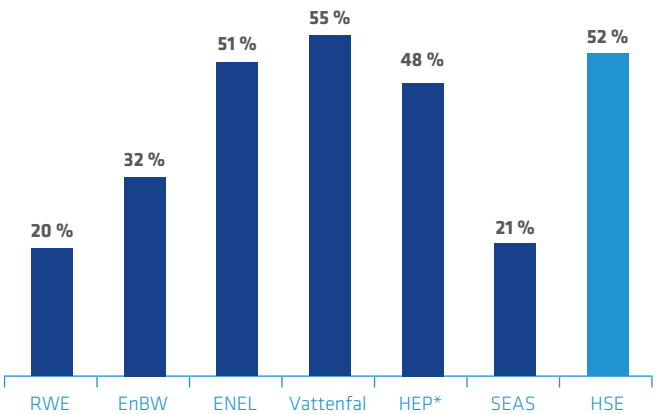
cilj 11: trajnostna mesta,
cilj 12: odgovorna poraba in proizvodnja,
cilj 13: podnebni ukrepi,
cilj 15: življenje na kopnem in
cilj 17: partnerstva za doseganje ciljev.

Zavedamo se, da je za uspešno poslovanje in delovanje družb v času vedno večjih podnebnih sprememb, povečane občutljivosti in zavedanja ljudi, politikov in domačih ter mednarodnih institucij o okoljskih in družbeno-socialnih vprašanjih treba vzdrževati partnerske odnose z vsemi deležniki in spoštovati tudi njihove interese in stališča. Hkrati pa jasno in pregledno sporočamo, da je energetski sektor na pragu občutnih sprememb, saj se krepijo evropske in nacionalne zahteve po zmanjšanju izpustov v zrak, tla in vodo, kar za skupino HSE pomeni postopno in premišljeno opuščanje fosilnih virov energije in strateško usmeritev v gradnjo novih proizvodnih zmogljivosti na obnovljive in nizkoogljične vire energije. Celoten elektro-

energetski sistem se bo moral znati prilagoditi večjemu deležu razpršenih virov, čedalje bolj razširjeni elektromobilnosti, večji porabi električne energije za ogrevanje in hlajenje, hkrati pa je naš cilj, da še naprej zagotavljamo zanesljivo, varno in konkurenčno oskrbo z električno energijo. Skupina HSE je največji proizvajalec električne energije v Sloveniji, v letu 2020 pa je proizvedla že 52 % elektrike iz OVE, kar je več kot 70 % vse slovenske električne energije iz obnovljivih virov, s čimer dokazujemo trajnostno usmerjenost skupine HSE. Tudi v primerjavi s pomembnimi tujimi energetskimi družbami je naš delež proizvodnje iz OVE zelo konkurenčen.

²³ GRI: 102-16; 102-20; 102-30; 102-46.

DELEŽ PROIZVODNJE IZ OVE V IZBRANIH TUJIH PODJETJIH



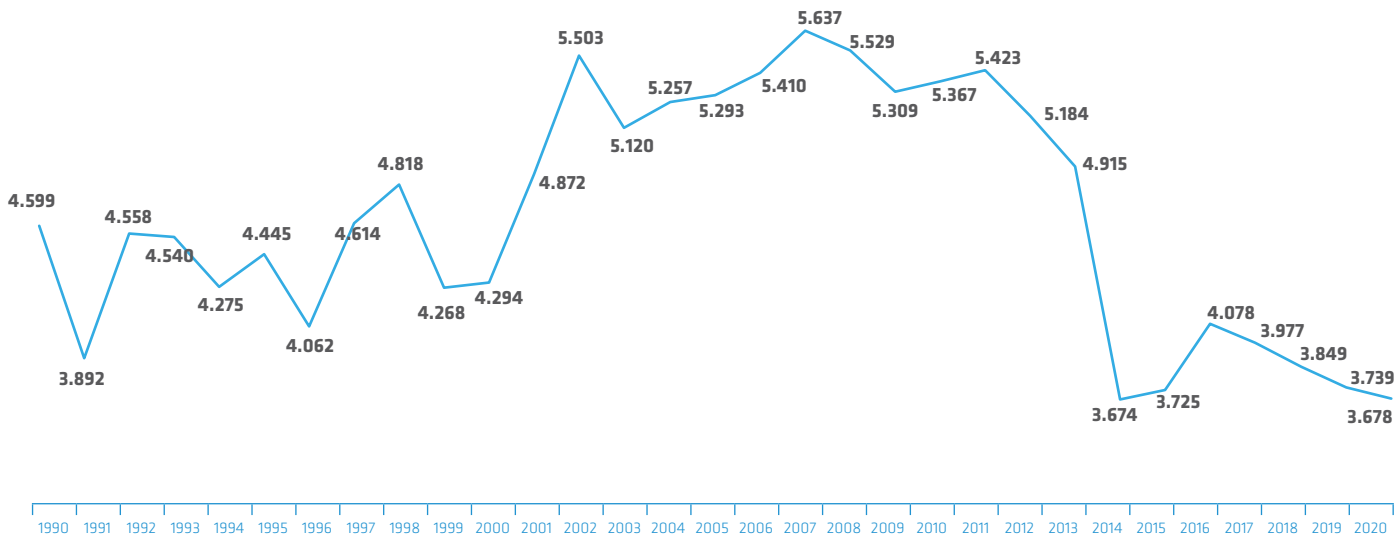
* HEP – podatek je za leto 2019.
 Viri: RWE: FY 2020 capacity and power generation data, enbw.com, ENEL: FY 2020 results, Vattenfal: FY Results 2020, www.hep.hr, www.seas.sk.

2.10.2.1 Trajnost imamo v DNK²⁴

Evropska unija je v letu 2020 sprejela spremembe evropskih podnebnih pravil, in sicer vsaj 55-odstotno zmanjšanje emisij toplogrednih plinov v EU do leta 2030 v primerjavi z ravnmi iz leta 1990. S tem ambicioznim ciljem za naslednje desetletje bo EU krenila na uravnoteženo pot do podnebne nevtralnosti do leta 2050. Novi cilji temeljijo na celoviti oceni učinka družbenih, gospodarskih in okoljskih vplivov. Ocena kaže, da je tako ukrepanje realistično in izvedljivo.

V skupini HSE že desetletja beležimo trend nižanja izpustov emisij. Bistveno smo znižali izpuste SO₂, NO_x in prašnih delcev. To nam je uspelo z zamenjavo starih blokov v TEŠ s tehnologijo BAT, z namestitvijo ustreznih sodobnih filtrov, pa tudi z zaprtjem premogovnega bloka v Trbovljah. Predvsem v Šaleški dolini se je izredno izboljšala kakovost zraka, zemlje in voda, posledično pa so manjši tudi vplivi na zdravje ljudi, živali in rastline. Z blokom 6, ki je eden najmodernejših blokov v Evropi, pa smo uspeli izpuste CO₂ zmanjšati za tretjino na enoto proizvedene električne energije v primerjavi z blokom 5.

GIBANJE EMISIJ CO₂ V LETIH 1990–2020 V SKUPINI HSE (V TISOČIH T)



²⁴ GRI 102-49.

V skupini HSE podpiramo cilj, da do leta 2050 postanemo ogljično nevtralna družba, zato je glavni del naših razvojnih investicij usmerjen v obnovljive vire energije, hkrati pa se zavzemamo za pravičen prehod premogovnih regij oziroma pravično porazdelitev bremen pri preoblikovanju premogovnih regij v trajnostno naravnana krožna gospodarstva. Regije in prebivalci, ki so več kot stoletje nosili glavno breme industrializacije ter z njo povezanih napredka in blaginje, ne smejo same nositi bremen preteklosti v postindustrijski družbi.

Pri sprejemanju zakonov in ukrepov pa je treba upoštevati, da je sektor proizvodnje električne energije do sedaj že veliko prispeval k zniževanju emisij, saj jih je v zadnjih treh desetletjih skoraj prepolovil. Zvišanje cilja za sektor EU ETS (European Union Emissions Trading system), katerega del je energetika, mora zato temeljiti na bolj pravični porazdelitvi prispevkov med sektorji, predvsem tistimi, ki v sistem EU ETS zdaj niso vključeni, kot npr. promet, ki je v enakem času močno prispeval k dvigu emisij. V tem okviru v skupini HSE podpiramo tudi razširitev sistema EU ETS na druge sektorje.

PRIDOBLEJENI CERTIFIKATI V DRUŽBAH SKUPINE HSE

V skupini HSE smo zavezani kakovostnemu in odgovornemu delovanju in delujemo v skladu s pridobljenimi ISO standardi.

	HSE	DEM	SENG	TEŠ	PV	HTZ	PLP	RGP	HSE Invest
ISO 9001 Sistem vodenja kakovosti	■	■	■	■	■	■	■	■	■
ISO 14001 Sistem ravnanja z okoljem	□	■	■	■	■	■		■	
ISO 45001 Sistem vodenja varnosti in zdravja pri delu	■	■	■	■	■	■		■	■
ISO 27001 Sistem upravljanja informacijske varnosti	■	■	■	■	□	□		□	□
ISO/IEC 17025 Zahteve za usposobljenost preizkuševalnih in kalibracijskih laboratorijev				■					
ISO 55001 Sistem upravljanja s premoženjem	◇	◇	◇	◇					
EFQM Samoocena po modelu poslovne odličnosti	◇								
EE Certificiranje proizvodnje električne energije iz obnovljivih virov	■	■	■						
EEnew Generacija EE z zahtevami za nove HE	■	■							
Pol Potrdilo o izvoru	■	■	■						
DPP Družini prijazno podjetje	■	■							

■certificiranje

□upoštevanje obveznih kontrol

◇v fazi priprave

Družbi HSE EDT in Sipoteh nimata certifikatov.

2.10.2.2 Politike vodenja skupine HSE

Trajnostni razvoj poslovanja v skupini HSE dosegamo s stalnim izboljševanjem integriranega sistema vodenja, ki temelji na procesnem pristopu. Vzpostavljene imamo naslednje politike:

- politika kakovosti skupine HSE,
- okoljska politika skupine HSE,
- politika varstva in zdravja pri delu (VZD) in požarne varnosti (PV) skupine HSE,

- politika upravljanja informacijske varnosti skupine HSE,
- politika upravljanja družbe in skupine HSE,
- politika družbene odgovornosti skupine HSE,
- politika nasledstva na poslovnih funkcijah družb v skupini HSE.

2.10.2.3 Delovanje v letu 2020

Družbe skupine HSE načrtujejo in usklajujejo aktivnosti na področju sistemov vodenja na naslednjih kolegijih:

- svet sistemov vodenja – strateško načrtovanje sistemov vodenja;
- varnostni kolegij – usklajevanje dejavnosti glede varnosti in zdravja pri delu ter požarne varnosti;

- ekološki in energetski kolegij – usklajevanje dejavnosti glede okolja;
- kolegij SUVI – usklajevanje dejavnosti glede upravljanja informacijske varnosti.

2.10.2.4 Opredelili smo procesno shemo skupine HSE

Na ravni skupine smo opredelili:

- vodstvene procese in funkcije;
- temeljne procese;
- podporne poslovne procese in funkcije.

V skupini HSE smo opredelili enotno številčenje in poime-novanje procesov.

Vsem procesom na ravni skupine HSE smo določili lastni-ka procesa, ki je določil kazalnike s pripadajočimi merlji-vimi cilji in dejavnostmi za njihovo dosego.

Družbe skupine HSE so svoje procesne sheme uskladile s procesno shemo skupine HSE.

2.10.2.5 Enotna certifikacija standarda ISO 27001:2013 v HSE, DEM, SENG in TEŠ

Z razvojem in spremembami zakonodaje, tržnega siste-ma na področju električne energije, novih tehnologij, no-vih organizacijskih modelov in novih varnostnih inciden-tov se pojavljajo nove grožnje in tveganja v poslovanju, ki lahko brez primernih ukrepov postanejo neobvladljivi. Zato smo sistem SUVI (ISO/IEC 27001) poenotili in razši-rili na družbe HSE, DEM, SENG in TEŠ. S tem smo dosegli večjo stopnjo varovanja zaupnosti, neoporečnosti ter raz-položljivosti informacij skupine HSE. Z uvedbo standarda upravljanja informacijske varnosti po ISO/IEC 27001 smo zagotovili ustrezne mehanizme za stalen nadzor in oce-njevanje informacijske varnosti ter na podlagi tega tudi upravljanje s tveganji v povezavi z informacijskimi sred-stvi.

Temeljni cilj upravljanja informacijske varnosti v skladu s standardom ISO 27001:2013 skupine HSE je zaščita in varovanje vseh informacijskih sredstev, ki se uporabljajo pri prodaji, trgovanju in proizvodnji električne ter toplo-tne energije in povezanih proizvodov in tudi v poslovnem delu.

Uvedba standarda ISO 27001:2013 je zajemala tudi proi-zvodna informacijska sredstva električne energije, kar je predstavljajo dodatne izzive. Proizvodna informacijska sredstva zahtevajo drugačen pristop za obvladovanje in varovanje informacij kot poslovni del zaradi specifične strojne in programske opreme. Proizvodnjo nadzorujejo in upravljajo t. i. sistemi SCADA.

V sklopu projekta smo prenovili in poenotili varnostne politike vseh družb na skupni imenovalec. Zaradi lažje uvedbe smo namesto enega obsežnega dokumenta izdelali štiri ločene namenske varnostne politike, in sicer:

- krovno politiko upravljanja in varovanja informacij skupine HSE,
- varnostno politiko za zaposlene v skupini HSE,
- področne varnostne politike skupine HSE,
- varnostno politiko za zunanje zainteresirane strani v skupini HSE.

2.10.2.6 Odločni koraki v trajnostno poslovanje²⁵

Ker želimo spremljati trajnostni razvoj skupine HSE, smo, v skladu z mednarodnim standardom za nefinančno poročanje GRI (Global reporting Initiative), določili okoljske, družbene in ekonomske kazalnike, ki jih bomo spremljali v okviru trajnostnega poslovanja in razvoja. Iz njih je razviden vpliv skupine na gospodarstvo, naravo in širšo družbo. Nabor teh kazalnikov bo tudi podlaga za prihod-

Pomemben vidik v tem procesu je bilo tudi ozaveščanje zaposlenih, ker je človeški dejavnik pogosto ključen za varovanje informacij, zato smo za vse zaposlene organizirali izobraževanje o informacijski varnosti z zaključnim preverjanjem znanja. Posebno pozornost glede standarda ISO 27001:2013 smo posvetili neprekinjenemu poslovanju, upravljanju sprememb ter upravljanju in vodenju incidentov.

nje strateške in poslovne odločitve, saj se želimo razvijati in izboljševati v vseh smereh delovanja skupine HSE. Še naprej bomo vse naše sile usmerjali v zanesljivo in donosno proizvodnjo električne energije, ob tem pa zmanjševali negativne vplive na okolje in družbo. S partnerskim odnosom do vseh deležnikov pa iščemo najboljše projekte in rešitve za nove brezogljične in nizkoogljične vire energije.

TOPLOGREDNI PLINI V SKUPINI HSE V LETIH 2015–2020²⁶

Toplogredni plini/ogljčni odtis	Merska enota	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Neposredne emisije (sklop 1)							
Zaradi zgorevanja premoga	t CO ₂ eq	3.725.436	4.078.362	3.976.500	3.926.418	3.810.203	3.677.806
<i>Od tega za lastno rabo</i>	t CO ₂ eq	443.111	447.948	440.309	434.747	422.965	421.302
Zaradi zgorevanja zemeljskega plina, ELKO	t CO ₂ eq	10.329	5.604	23.030	9.809	14.452	19.248
Posredne emisije (sklop 2)							
Energenti za neposredno opravljanje dejavnosti (gradbeni stroji, službeni najemi, službena potovanja)	t CO ₂ eq	2.033	2.056	2.022	2.288	1.944	1.518
Upravne stavbe	t CO ₂ eq	858	819	856	841	796	741
Posredne emisije (sklop 3)							
Prevozi na delo	t CO ₂ eq	402	408	397	399	398	400
Druge emisije	t CO ₂ eq	55.370	64.814	74.011	68.475	63.565	63.467
Skupaj	t CO ₂ eq	3.794.428	4.152.063	4.076.817	4.008.230	3.891.359	3.763.181

²⁵ GRI 103-1; 103-2; 103-3.
²⁶ GRI 305-1; 305-2; 305-3; 305-4; 305-5; 305-7.

ONESNAŽEVALA ZRAKA V SKUPINI HSE V LETIH 2015–2020

Onesnaževala zraka	Merska enota	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Intenzivnost SO ₂ za proizvodnjo elektrike	mg/kWh	365	228	333	454	278	280
Intenzivnost NO _x za proizvodnjo elektrike	mg/kWh	902	670	821	842	607	597
Žveplov dioksid (SO ₂)	t	1.313	945	1.471	1.703	1.049	1.037
Dušikovi plini, navedeni kot NO ₂	t	3.245	2.767	3.271	3.168	2.270	2.185
Ogljikov monoksid (CO)	t	559	685	886	783	721	740
Prah (PM)	t	114	68	162	105	65	70
Metan	t	7.865	1.354	9.783	4.184	3.752	4.772

V skupini HSE redno spremljamo, merimo in nadziramo številne okoljske kazalnike. Med najpomembnejše sodi spremljanje izpustov CO₂ (sklop 1), kjer prevladujejo izpusti zaradi rabe premoga za pridobivanje električne energije v TEŠ. Izpusti so se v absolutni vrednosti z začetkom delovanja bloka 6 nekoliko zmanjšali, a s približno enako količino porabljenega premoga pridelamo skoraj tretjino več električne energije kot v bloku 5. Spremljamo pa tudi emisije iz porabe nafte in drugih goriv za delovne stroje, službena potovanja in najeme vozil (sklop 2) ter emisije (sklop 3) za porabljeno gorivo za prihod in odhod

na delo zaposlenih (preračunano iz plačanih kilometrin) in druge emisije (apnenčeva moka). Kratkoročni cilj je, da z nadgradnjami in optimizacijami še znižamo obremenitev okolja.

Glede emisij spremljamo tudi izpuste in intenzivnost žveplovega dioksida in dušikovih spojin pri proizvodnji električne energije. Oba parametra že vrsto let uspešno znižujemo in sta precej pod dovoljenimi vrednostmi. Vsесkozi pa nadgrajujemo in izboljšujemo sisteme v bloku 6, da bi bilo izpustov še manj.

PORABA ENERGIJE IN GORIV V SKUPINI HSE V LETIH 2015–2020²⁷

Energija	Merska enota	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Skupna končna poraba energije (električna, toplotna, hlajenje)	GWh	95	95	98	95	93	77
Končna poraba energije v poslovnih stavbah na zaposlenega	kWh/na zaposlenega	1.816.004	1.855.857	3.725.289	3.927.339	3.127.326	3.612.811
GORIVA							
Premog	GJ	36.334.074	39.484.981	38.863.893	37.521.291	36.589.929	35.658.312
Zemeljski plin	GJ	34.492	49.649	388.626	122.615	256.021	334.286
Drugo	GJ	682	554	809	610	646	533

Prav tako smo v naše kazalnike vključili spremljanje porabe skupne končne energije za električno energijo, ogrevanje, hlajenje in končno porabo energije v poslovnih stavbah na zaposlenega, ker se zavedamo, da je pomembna tudi učinkovita raba energije in da moramo vlagati v

energetsko sanacijo naših nepremičnin. Med porabljenimi gorivi pa prednjači premog za proizvodnjo električne in toplotne energije v TEŠ in zemeljski plin, ki ga uporabljamo v štirih plinskih turbinah, ponekod pa tudi za ogrevanje stavb.

²⁷ GRI 302-1; 302-2; 302-3; 302-4

VHODNI MATERIALI V SKUPINI HSE V LETIH 2015–2020²⁸

Vhodni materiali (v tonah)	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Izdelki iz apnenca (CaCO ₃ , CaO, Ca(OH) ₂)	127.552	149.511	170.931	158.244	146.813	145.601
Amonijev hidroksid	2.155	2.985	3.000	2.945	2.711	2.530
Klorovodikova kislina	237,55	276	275,64	365,86	261,84	304,38
Maziva, olja	214	173	164	150	160	152
Jeklo	4.431	6.565	6.960	7.592	10.038	8.216
Les (PV)	5.372	5.230	4.996	5.037	5.754	5.193

Na ravni skupine HSE podrobno spremljamo tudi nabavo in porabo vhodnih materialov, v kazalnike pa smo vključili tiste, ki imajo pomemben ali morebitno pomemben vpliv na varovanje okolja.

UPORABA VODE V SKUPINI HSE V LETIH 2015–2020²⁹

Voda	Merska enota	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Uporaba voda iz rek*	mio m³	6,104	3,071	3,282	3,623	3,380	3,443
Uporaba akumulacij in jezer*	mio m³	2,743	5,961	6,157	5,754	5,216	5,246
Uporaba podzemnih voda	mio m³	2,985	2,208	2,414	2,786	2,479	2,629
Uporaba pitne vode	m³	256.975	278.937	209.739	215.674	202.015	146.350
Poraba vode za proizvodnjo v HE	mio m³	66.998	76.911	62.695	79.832	73.889	85.343

* Za hlajenje tehnoloških naprav.

Odgovorno ravnanje z vodo in vodnimi viri je med ključnimi okoljskimi vidiki v skupini HSE. Milijoni kubičnih metrov vode skozi turbine naših hidroelektrarn prinašajo ekonomski uspeh, hkrati pa odgovornost do naravnega

okolja v reki Dravi, Soči in Savi ter na brežinah oziroma vplivnih območjih HE. Vodo uporabljamo tudi za hlajenje tehnoloških naprav. To vodo večinoma vrnemo rekam in jezerom brez bistvenih vplivov na njihovo kakovost.

ODPADKI IN ODPADNE VODE V SKUPINI HSE V LETIH 2015–2020³⁰

Varovanje voda (v mio m3)	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Izhlapevanje	6,68	6,75	7,09	7,04	7,03	7,71
Tehnološke odpadne vode	4,91	3,84	4,21	4,56	4,03	3,90
ODPADKI (v tonah)						
Vsi odpadki	742.861,69	696.751,45	802.634,73	793.660,92	686.420,40	768.029,64
Nevarni odpadki	113,10	139,78	461,51	502,92	271,40	347,64
Nenevarni odpadki	742.748,59	696.611,68	802.173,22	793.158,00	686.149,00	767.682,00
Predelani odpadki	728.437,00	688.693,65	796.344,99	732.453,00	675.648,00	749.368,00
Plavje	483,57	400,00	1.128,37	11.716,88	1.349,58	2.485,56

Spremljamo tudi tehnološke odpadne vode in ravnanje z odpadki v skupini HSE. Količina odpadkov je po večini odvisna od sanacij brežin in obnov ali rušitev objektov, medtem ko z odgovornim ravnanjem uspešno zmanjšujemo »običajne« odpadke.

PRODUKTI IN STORITVE V SKUPINI HSE

Proizvodi in storitve	Merska enota	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Pepel	t	17.151	14.343	15.376	4.392	10.455	22.173
Sadra	t	14.339	16.995	21.624	15.370	23.158	67.789
Stabilizat*	t	698.621	649.932	769.436	732.424	639.323	660.834
Odpadne kovine	t	3.940	5.058	26.905	3.493	3.441	6.520
Toplotna energija	MWh	357.882	384.333	385.989	355.424	341.217	351.254
Prod	t	32.630	8.051	3.206	46.330	10.666	31.141

* Stabilizat je sestavljen iz pepela, sadre in žlindre. Viški se prodajo na trgu.

V skupini HSE se zelo trudimo, da materiale, ki so po Uredbi o odpadkih klasificirani kot odpadek, v duhu krožnega gospodarstva ponovno uporabimo. Iz pepela, žlindre in sadre, ki nastajajo pri pridobivanju električne energije iz premoga, izdelujemo stabilizat, ki ga vgrajujemo v pregrado med Velenjskim in Družmirskim jezerom. Določene viške pa prodamo na trgu za izdelavo gradbenega materiala. Med naše storitve štejemo tudi proizvodnjo

toplotne energije, s katero oskrbujemo skoraj celotno Šaleško dolino. Prav daljinsko ogrevanje je namreč izpodrinilo individualna kurišča in s tem občutno pripomoglo k zmanjšanju škodljivih emisij na tem območju. V skupini HSE smo prepričani, da je bolje kot množico neakovostnih kurišč uporabljati kakovosten blok, ki z odličnim izgorevanjem in nameščenimi najboljšimi filtri veliko manj negativno vpliva na okolje.

IZDATKI ZA VAROVANJE NARAVE V SKUPINI HSE

Izdatki za varovanje narave (v tisočih eur)	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Varstvo zraka in klime	53.479	37.748	36.547	38.955	46.070	81.149
<i>Od tega za klimatske spremembe</i>	33.209	28.704	26.862	26.564	35.867	69.961
Upravljanje odpadnih voda	1.864	1.907	3.319	5.273	3.442	2.987
Ravnanje z odpadki	2.379	2.213	2.438	4.026	3.848	5.694
Varstvo in izboljšava tal, podtalnice in površinskih voda	1.769	1.953	2.035	962	2.755	6.177
Varstvo pred hrupom in vibracijami	19,86	66,54	63,41	4,34	16,66	8,47
Varstvo biološke raznovrstnosti in pokrajine	289,55	132,30	156,50	186,64	210,85	335,69
Raziskave in razvoj	26,41	8,58	31,97	9,60	33,64	4,87
Drugo	4.128,86	3.061,89	3.243,56	3.092,93	3.493,25	3.289,89
Skupaj	63.955	47.090	47.834	52.509	59.869	99.646

Skupina HSE veliko vlaga v varovanje narave, saj se zavedamo, da je zdravo okolje nujno za kakovostno življenje ljudi, živali in rastlin. V preglednici pa vidimo, da so se izdatki v zadnjem letu skoraj podvojili, kar je posledica podražitve CO₂ emisijskih kuponov. V skupini HSE ugotava-

vljamo, da je breme za izpuste med sektorji nepravilčno porazdeljeno, poleg tega pa smo prepričani, da bi del tako zbranega denarja v Eko skladu moral biti namenjen tudi za podporo našim investicijam v obnovljive vire energije in učinkovito rabo energije.

28 GRI 301-1.
29 GRI 303-1; 303-2; 303-4; 303-5.
30 GRI 306-3; 306-5.

2.10.3 Okoljska politika³¹

Skrb za okolje je vključena v vse vidike delovanja skupine HSE. Imamo zelo široka znanja in izkušnje na področju varovanja okolja, saj smo aktivni na termo in tudi na hidro oziroma OVE delu proizvodnje električne energije. V skrbi za okolje sodelujemo vsi, začeni s strateškimi in poslovnimi odločitvami posloводства, občutljivostjo članov okoljskega kolegija skupine HSE za najmanjše incidente, ki bi lahko škodovali naravi, do načrtovalcev investicij, ki že v zgodnji fazi iščejo in tehtajo okolju neškodljive rešitve za nove obrate proizvodnje električne energije ali pa izboljšujejo okoljski odtis obstoječih. Okoljsko politiko v skupini HSE lahko strnemo v zavezo, da delujemo po previdnostnem načelu prepoznavanja in preprečevanja vplivov na okolje. Del naše ekološke zavesti so vsi zaposleni, saj vzpodbujamo zdrav način življenja v zdravem okolju.

Tudi v letu 2020 v skupini HSE nismo imeli večjega okoljskega incidenta, vse naše naprave so delovale znotraj zakonsko dovoljenih parametrov, uspešno smo opravili vse inšpekcijske preglede (okoljska inšpekcija na mHE Gradišče, rudarski inšpekcijski pregled na območju pridobivanja surovine v kamnolomu RGP, rudarski inšpekcijski pregled na področju sanacije ugreznin, celovit inšpekcijski pregled izvajanja ukrepov na zaprtem odlagališču Prapretno itd.). Na našo skrb in ravnanje z okoljem kaže tudi podatek, da že nekaj let nismo prejeli kazni ali globe za povzročeno okoljsko škodo.

V letu 2020 smo imeli šest manjših okoljskih incidentov, ki pa niso imeli negativnih vplivov na naravo. V DEM so zabeležili tri razlitja nevarne snovi v vodotok. V prvem primeru je prišlo do izlitja manjše količine okolju neoporečnega olja v HE Zlatoličje. Ukrepi za zajezitev so bili izpeljani hitro in strokovno, okoljska škoda ni nastala. V drugih dveh primerih je prišlo do izlitja manjših količin okolju neoporečnega olja v vodotok Drave (Ptujsko jezero). V vseh primerih smo obvestili pristojne organe, okoljska inšpekcija pa ni podala dodatnih ukrepov. Ukrepi, s ciljem preprečitve podobnih dogodkov, so bili nemudoma sprejeti na DEM.

Prav tako so tri dogodke zabeležili v PV, in sicer: rjav madež na Škalskem jezeru ob vtoku Lepene v jezero, poškodba na cevovodu za onesnažen zrak in nezakonito odložene salonitne plošče na brežino potoka Velunja znotraj pridobivalnega prostora PV. V vseh treh primerih smo ukrepali pravočasno in učinkovito brez zaznanih posledic za okolje.

2.10.3.1 Trajnostno upravljanje reke Drave z vidika vplivov verige hidroelektrarn na naravno okolje³²

Načelo trajnostnega razvoja je spodbujanje takšnega gospodarskega in socialno-družbenega razvoja, ki pri zadovoljevanju potreb sedanje generacije upošteva enake možnosti zadovoljevanja potreb prihodnjih in omogoča dolgoročno ohranjanje okolja.

Glavni cilj procesa sistema ravnanja z okoljem je vzpostaviti sistem podpore pri trajnostnem upravljanju verige hidroelektrarn na reki Dravi na način, da bodo upoštevana trajnostna načela upravljanja ter obveznosti DEM (koncesionarja) v skladu z zahtevami Vodne direktive, ki je v slovensko zakonodajo uvedena z Načrtom upravljanja voda. Za trajnostno upravljanje verige hidroelektrarn na reki Dravi se upošteva celoten rečni sistem z vsemi njegovi medsebojnimi funkcijami in prostorskimi povezavami, pri tem pa se poleg energetskih ciljev upoštevajo relevantna področja, kot so varstvo narave in voda, varstvo pred poplavamami ter druga raba rečnega sistema.

Z zakonom so podane tudi naloge spremljanje stanja okolja, ki obsega spremljanje in nadzorovanje kakovosti tal, voda in zraka ter biotske raznovrstnosti. Monitoring naravnih pojavov obsega spremljanje in nadzorovanje meteoroloških, hidroloških, erozijskih, geoloških, seizmoloških, radioloških in drugih geofizikalnih pojavov. V skladu s Pravilnikom o monitoringu površinskih voda DEM letno izvaja tudi analize vode in sedimentov.

Kljub energetski rabi ostaja reka Drava pomembna z naravovarstvenega vidika, saj so ob njej bogati obvodni habitati, ki jim daje tekoča voda izjemno zmožnost prilagajanja človeškemu posegom. Dravograjsko jezero je sicer umetno, vendar so ob njem nastala pomembna mokrišča z bogatim živim svetom. Tu so tudi pomembna dristišča rib, stalno ali občasno živi na jezeru okoli 150 vrst ptic, tu si je našla dom kolonija bobrov, številne so tudi botanične zanimivosti. Za jezom v Markovcih je na Dravi nastalo največje slovensko umetno jezero – Ptujsko jezero, s katerim je mesto dobilo obsežno vodno površino, ki je pomembna za različne oblike rekreacije ob vodi in na njej ter za ribolov. Jezero je privabilo več kot 200 vrst ptic, ki so jim namenjeni tudi manjši otoki (narejeni v okviru projekta LIFE Drava).

V kotu med strugo Drave in Dravinje na desnem bregu reke Drave je krajinski park Šturmovci, za katerega je značilno prepletanje poplavnih gozdov, mrtvih rokavov in travnikov z bogatim živim svetom, kjer gnezdi okoli 90 vrst ptic, tu je tudi življenjski prostor kačjih pastirjev, metuljev in več kot 500 rastlinskih vrst.

Obsežni deli poplavne ravnice na levi (madžarski) strani reke Drave so zavarovani kot narodni park Donava - Drava. V njem varujejo zelo raznolike habitate z bogatim živalskim in rastlinskim svetom, od prodišč v rečni strugi do mokrišč, mrtvih rokavov z mrtvicami, poplavnih gozdov in mokrotnih travnikov.

Izkušnje, strokovne ugotovitve in vedno nova znanja kažejo, da je sobivanje industrije, narave in ljudi mogoče, zato smo v skupini HSE prepričani, da je strateško pravilna odločitev nadaljnje vlaganje v hidroelektrarne na Savi in Muri, ki imata še neizkoriščen energetski potencial iz obnovljivih virov.

Vedno ko človek v naravi išče energijo, posega v krajino. Stebrne elektrarne, postavljene v rečno strugo, imajo manjši vpliv na okolje kot kanalske elektrarne. Pri teh so posegi obsežnejši, a lahko s premišljenimi rešitvami krajino tudi varujejo in bogatijo. Obratovanje hidroelektrarn z ustreznimi tehnološkimi rešitvami ne obremenjuje okolja, gradnja pa lahko vpliva na podobo krajine, na spremembe vodnega režima reke in s tem na rečna življenjska okolja. Odgovorno ravnanje z okoljem se zato začne že pri načrtovanju tehnoloških rešitev, s preprečevanjem morebitnih neželenih vplivov in z nenehnim nadziranjem možnih posledic delovanja hidroelektrarn na okolje. Nekaterih vplivov ni mogoče povsem preprečiti, zato je še toliko pomembnejša skrb za odpravo njihovih posledic.

V DEM so ekološki projekti usmerjeni predvsem v sanacijo akumulacij in ob tem v ponovno oživitev in urejanje brežin ter v odstranjevanje plavja in ekološko izrabo organskih odpadkov. Sanacija akumulacijskih jezer zajema ureditve iztokov, pritokov, izvedbe nasipov, umetnih otokov, ovir za zadrževanje plavja in podobne posege, ki prispevajo k naravnemu ravnovesju v okolju. Ustrezna ureditev akumulacijskih jezer in brežin je tudi temelj za razvoj turističnih in rekreacijskih dejavnosti, povezanih z vodnimi površinami.

2.10.3.2 Šaleška premogovna regija

Premogovništvo v Šaleški dolini poteka že več kot 145 let in s svojo dejavnostjo podzemnega pridobivanja premoga vpliva na kakovost okolja in življenja v dolini. Hkrati je PV ves ta čas hrbtenica slovenske energetike in (lokalnega) gospodarstva. Zaradi posledic rudarjenja se je močno spremenila celotna površina pridobivalnega prostora, zaradi česar so nastala tudi jezera. Območje sanacije ugreznin med Velenjskim in Družmirskim jezerom se bo spreminjalo vse do konca odkopavanja premoga, v družbi PV pa si vseskozi prizadevajo, da ga sproti urejajo in sanirajo. Del območja je urejen do te mere, da danes omogoča različne prostočasne in športne aktivnosti. Z iskanjem različnih rešitev in pristopov pa so v zadnjem četrletju uspeli površino vodne akumulacije jezerc na območju sanacije ugreznin zmanjšati za polovico – s 3,48 ha na 1,79 ha.

Skupina HSE vseskozi sodeluje z lokalno skupnostjo. V okviru rednega monitoringa z geodetskimi meritvami spremljamo spremembe na površini pridobivalnega prostora PV zaradi odkopavanja, dosledno spremljamo in

upoštevamo zahteve zakonodaje ter notranje in okoljevarstvene predpise.

Za sanacijo ugreznin uporabljamo tudi tako imenovani stabilizat, ki je mešanica odpadnih proizvodov iz proizvodnje električne energije v TEŠ. Tako se elektrofilitrski pepel, žlindra in sadra ne kopičijo kot odpadni material, ampak jih s predpisano mešanico kot gradbeni kompozit vgrajujemo v pregrado med jezera. Oktobra je TEŠ za uporabo stabilizata pridobil Slovensko tehniško dovoljenje z veljavnostjo do 1. junija 2021.

Aktivno smo bili vključeni tudi v umeščanje tretje razvojne osi v prostor in smo sodelovali z načrtovalci trase in tudi z lokalno skupnostjo in državo. Ker trasa ne bo potekala po območju, ki bi bilo pod vplivi odkopavanja premoga, smo zadovoljni, da je v letu 2020 vendarle prišlo do začetka izgradnje tretje razvojne osi, ki je ključna za nadaljnji razvoj Šaleške doline.

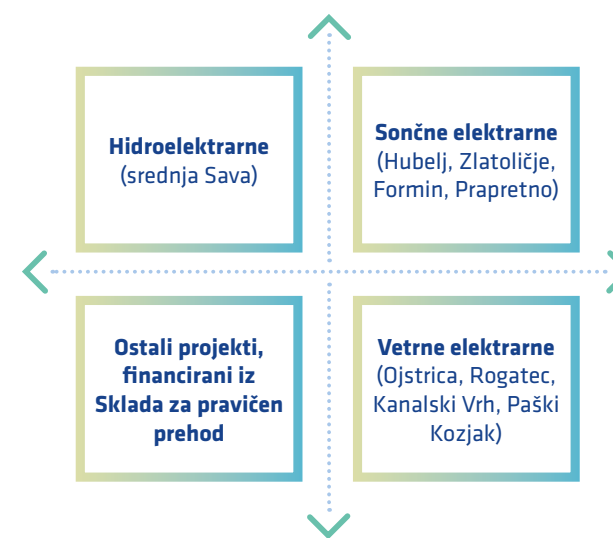
2.10.3.3 Evropska in domača zakonodajna tveganja³³

V skupini HSE podpiramo cilje energetske-podnebne politike Evropske unije in njeno zavezo podnebni nevtralnosti do leta 2050 ob predpostavkah, da se bodo upoštevale nacionalne specifičnosti ter dane okoljske možnosti. Za prispevek k temu cilju že izvajamo ukrepe prestrukturiranja, katerega cilj je dolgoročno razogljičenje proizvodnje električne energije s postopnim opuščanjem rabe premoga, brez negativnega vpliva na zanesljivost oskrbe naših poslovnih partnerjev in odjemalcev električne energije, ki ga bomo nadomestili z obnovljivimi in drugimi nizkoogljičnimi viri. Zato si s svojim proaktivnim delovanjem prizadevamo tudi za oblikovanje podpornega regulativnega okvira, ki bo omogočal realizacijo trajnostno na-

ravnanih razvojnih projektov skupine HSE in podlago za zagotovitev ustreznega deleža javnih sredstev, potrebnih za njihovo izvedbo. Pri tem izpostavljamo naslednje za skupino HSE pomembne vidike:

- opuščanje premoga po načelih pravičnega prehoda;
- podporo javnih sredstev za izvedbo energetskega prehoda;
- gradnjo novih hidroelektrarn in drugih projektov OVE;
- prepoznanje prehodne narave zemeljskega plina;
- poenostavitev postopkov za izdajo dovoljenj;
- stabilno in zanesljivo naložbeno okolje.

2.10.3.4 Opuščanje premoga po načelih pravičnega prehoda



V skupini HSE si prizadevamo, da bosta odločitve o izstopu iz rabe premoga in izvedba potrebnega prestrukturiranja PV in TEŠ potekala na predvidljiv način in po načelih pravičnega prehoda, ki bo prizadetim regijam in energetskim družbam omogočil dovolj časa za prilagoditev in izvedbo vseh potrebnih korakov. Prehitre odločitve ali ekonomsko neustrezno pospešen izstop iz rabe premoga bi namreč ogrozili zanesljivost oskrbe v Sloveniji in konkurenčnost gospodarstva, saj bo treba nadomestiti več kot 30-odstotni delež proizvodnje električne energije v Sloveniji, ki jo v tem trenutku zagotavljata TEŠ in PV. V skupini HSE izvajamo dejavnosti za podaljšanje koncesije za pridobivanje lignita v PV za celotno obdobje do konca predvidene življenjske dobe premogovnika.

2.10.3.5 Podpora javnih sredstev za izvedbo energetskega prehoda

Ukrepe in naložbe, potrebne za izvedbo socialno, okoljsko in ekonomsko pravičnega energetskega prehoda, bo treba izvesti na stroškovno učinkovit način, ki bo ohranil konkurenčnost gospodarstva. To pomeni, da ne bo mogoče vseh stroškov prenesti na energetske družbe, ker jih s ceno električne energije na trgu ni mogoče zagotoviti, ampak bo treba zagotoviti tudi javna nacionalna in evropska sredstva, med katerimi je Sloveniji na voljo več finančnih instrumentov v okviru svežnja za okrevanje in večletnega proračuna Evropske unije.

Za skupino HSE je ob spodbujanju dviga deleža električne energije iz obnovljivih virov na okolju prijazen način najpomembnejši del Evropskega zelenega dogovora vzpostavitev Sklada za pravični prehod na ravni Evropske unije, ki je namenjen financiranju pravičnega prehoda v premogovnih in

Sprejetje ustreznega regulativnega okvira in odločitve glede letnice izstopa iz rabe premoga na ravni države ob zagotovitvi primernih javnih virov financiranja celotnega procesa je nujno tudi zaradi nadaljnega učinkovitega načrtovanja razvojnih dejavnosti in projektov skupine HSE. Zato dejavno sodelujemo pri pripravi Nacionalne strategije za opuščanje rabe premoga ter območnih načrtov za prestrukturiranje šaleške in zasavske regije, ki bodo predvidoma sprejeti do sredine leta 2021 in bodo predpogoj za črpanje sredstev iz Sklada za pravični prehod.

ogljeno intenzivnih regijah. V okviru njegove priprave smo med upravičene namene predlagali tudi vključitev naložb za ekološko revitalizacijo obstoječih energetskih lokacij (t. i. brownfield naložbe).

Prepričani smo tudi, da bi morale države članice zagotoviti, da so prihodki od dražb emisijskih dovolilnic v okviru EU ETS v čim večjem obsegu namenjeni projektom pravičnega prehoda v premogovnih regijah, vključno s projekti obnovljivih virov energije s poudarkom na projektih znotraj teh regij, zato se na nacionalni ravni zavzemamo za takšno ureditev v okviru Sklada za podnebne spremembe. Na ravni Evropske unije pa smo predlagali vključitev Slovenije kot upravičenke do sredstev Modernizacijskega sklada, kot to predvideva tudi Nacionalni energetske-podnebni načrt.

2.10.3.6 Gradnja novih hidroelektrarn in drugih projektov OVE

Hidroenergija je daleč največji in najpomembnejši vir obnovljivih virov energije pri proizvodnji električne energije skupine HSE, zato si prizadevamo za nadaljnjo rabo tega za Slovenijo pomembnega nacionalnega strateškega vira. Slovenija ima kot ena redkih držav v Evropski uniji še določeno zmožnost neizkoriščene hidroenergije, ki bi lahko bistveno

prispevala k doseganju nacionalnih ciljev do leta 2030, skupina HSE pa je edina lastnica koncesij za njihovo rabo. Ker so načrtovani hidroenergetski in drugi projekti OVE zaradi umeščanja na posebna varovana območja še posebej zahtevni, si prizadevamo za trajnostne rešitve, ki bi omogočale njihovo okoljsko in ekonomsko sprejemljivo umeščanje v prostor.

2.10.3.7 Zemeljski plin kot prehodni energetski vir za doseganje podnebne nevtralnosti

V skupini HSE zemeljski plin vidimo kot pomemben prehodni energetski vir za doseganje podnebne nevtralnosti, še posebej v državah, ki so močno odvisne od premoga. Tudi Evropski svet je ob sprejetju sklepov o novem podnebnem cilju v decembru 2020 poudaril, da je treba spoštovati pravico držav članic, da same odločajo o svoji mešanici energijskih virov in izberejo najustreznejše tehnologije, vključno s

prehodnimi tehnologijami, kot je plin, da bi skupaj uresničili podnebne cilje do leta 2030. Zato si v okviru priprave nove evropske zakonodaje o trajnostnem financiranju prizadevamo, da bi bili plinski projekti prepoznani kot ključen element prehoda v podnebno nevtralnost in bi posledično imeli dostop do ugodnih finančnih virov.

2.10.3.8 Poenostavitev pridobivanja dovoljenj za projekte OVE

Velik izziv pri izvedbi energetskih in drugih infrastrukturnih projektov je dolgotrajno pridobivanje dovoljenj za gradnjo, zato na eni strani stremimo k čim bolj kakovostni pripravi zahtevane dokumentacije in predhodnemu soglasju čim širše javnosti, po drugi strani pa si prizadevamo za zakonodajne rešitve, ki bodo omogočale enostavnejše in hitrejše postopke umeščanja v prostor. Kot največji proizvajalec

električne energije iz obnovljivih virov v Sloveniji ter imetnik ključnih koncesij za izrabo vodnega potenciala reke Mure, srednje Save in Soče s pritoki, proaktivno delujemo, da bi pridobili kar največjo podporo Vlade in pristojnih ministrstev ter prepoznanje javnega interesa za projekte obnovljivih virov energije za dosego podnebno-energetskih ciljev.

2.10.3.9 Stabilno in zanesljivo naložbeno okolje

V skupini HSE smo prepričani, da so dolgoročne naložbe v energetski sektor možne le v okviru ustreznih tržnih pogojev, ki temeljijo na stabilnem in zanesljivem regulativnem okolju. Nenehna reforma ključne zakonodaje Evropske unije trenutno še ne ponuja stabilnosti, ki je potrebna, da vlagatelji v energetskem sektorju izvedejo velike naložbe, potrebne za uresničitev ambicioznih podnebnih ciljev. Zato se v procesu zakonodajnih sprememb proaktivno vključujemo z vidika obvladovanja zakonodajnih tveganj in zaščite interesov skupine HSE.

Zaradi sprejetega višjega 55-odstotnega podnebnega cilja Evropske unije glede zmanjšanja emisij toplogrednih plinov do leta 2030 se obeta ponovna prenova velikega dela energetsko-podnebnega zakonodaje. Tako pričakujemo tudi povišanje ciljev glede deleža obnovljivih virov energije v bruto končni rabi energije in energetske učinkovitosti, kar po naših izkušnjah pomeni dodatno priložnost za nove proizvodne enote na obnovljive vire zaradi dviga povpraševanja po električni energiji. Evropska komisija bo svoje predloge predstavila že v prvi polovici leta 2021.

2.10.3.10 Projekti JTF³⁴

V skupini HSE smo že zelo kmalu prepoznali nujnost čim bolj zgodnjega in usklajenega pristopa k oblikovanju dolgoročnega načrta rabe premoga v Sloveniji. Pri tem je eden ključnih izzivov nadaljnji razvoj regij, ki so močno odvisne od pridobivanja premoga. Po pristopu Slovenije k Premogovni platformi s šaleško in zasavsko premogovno regijo, pri kateri je imela pomembno vlogo prav skupina HSE, je pravičen prehod svojo legitimacijo dobil tudi v Nacionalnem energetsko-podnebnem načrtu.

Ta določa, da je v Sloveniji za prestrukturiranje premogovništva in razvojni prehod premogovnih regij treba pripraviti celovit regulatorni okvir, ki bo vključeval pripravo dolgoročne nacionalne strategije. Ta bo vključevala potrebne ukrepe in časovni načrt za pravičen načrt predčasnega zapiranja PV in opustitve rabe premoga v TEŠ, v okviru katerega je treba zagotoviti:

- da bo predlagana časovnica temeljila na realni analizi stroškov in koristi, ki mora dati odgovor glede višine sredstev, ki bodo dejansko potrebna za uspešno prestrukturiranje Šaleške regije, ter glede virov financiranja zapiralnih del in prestrukturiranja, ki morajo temeljiti tudi na javnih sredstvih;
- da bo strategija zajemala potreben zakonodajni okvir zapiranja premogovnika (NEPN vsebuje zavezo, da se bo v letu 2021 pripravil tudi Zakon o zapiranju PV) ter

- da bo strategija upoštevala tudi dolgoročne socialne in ekonomske vidike prestrukturiranja ter vpliv na zanesljivost oskrbe z električno energijo v Sloveniji, kjer imata PV in TEŠ zelo pomembno vlogo.

Do 15. aprila 2021 je bil v javni razgrnitvi osnutek Nacionalne strategije izstopa iz premoga s pripadajočim Okoljskim poročilom. Na osnovi zaključkov Okoljskega poročila in odločitve Medresorske delovne skupine Vlade RS za prestrukturiranje premogovnih regij se za namen javne obravnave strategije in okoljskega poročila za regijo SAŠA predlaga scenarij izstopa iz rabe premoga najkasneje v letu 2033, za regijo Zasavje pa t. i. harmonični scenarij, ki predvideva uravnotežena vlaganja v človeške vire in podjetništvo. Pristojno ministrstvo pričakuje, da bi bila politična odločitev o letnici izstopa iz rabe premoga na Vladi RS potrjena junija, še pred začetkom predsedovanja Slovenije Svetu EU.

Območna načrta za črpanje sredstev Sklada za pravični prehod sta še v pripravi. Skupina HSE v procesu dejavno sodeluje s svojimi predlogi projektov, ki jih pripravljavec območnih načrtov še usklajuje z Evropsko komisijo. Prve razpise za dodelitev sredstev pričakujemo v prvem četrtletju leta 2022. V skupini HSE si v procesu priprave obeh območnih načrtov prizadevamo predvsem, da bodo v čim večji meri v načrta vključeni razvojni projekti skupine HSE v obeh regijah.

2.10.3.11 Kako si v skupini HSE predstavljamo pravičen prehod

V skupini HSE smo se zavezali dolgoročnemu razogljičenju svoje proizvodnje električne energije in podnebni nevtralnosti do leta 2050, vendar pri tem izpostavljamo, da bi lahko zvišanje cilja za sektor energetike, vključen v EU ETS, ogrozilo konkurenčnost in zanesljivost oskrbe z električno energijo, zato podpiramo predlog, da se prispevek k doseganju novega podnebnega cilja porazdeli med vse sektorje rabe energije glede na njihovo zmožnost in dostopnost do tržno uveljavljenih učinkovitih tehnologij ter z upoštevanjem stro-

škovne učinkovitosti. Trdno smo prepričani, da je uspešna preobrazba premogovnih regij ključna za uspešno razogljičenje Evropske unije, zato zagovarjamo pomen pravičnega prehoda pri opuščanju rabe premoga in prestrukturiranju premogovnih regij, za katerega bo treba zaradi učinkovitejše izvedbe in doseganja družbene sprejemljivosti zagotoviti tudi določen obseg namenskih javnih sredstev.

2.10.3.12 Dve regiji, dve posebnosti

S sodelovanjem pri pripravi območnih načrtov za pravičen prehod obeh premogovnih regij – šaleške in zasavske, ki sta predpogoja za črpanje sredstev EU, želimo zagotoviti, da bo prestrukturiranje v obeh regijah izvedeno kar se da ekonomsko uspešno in družbeno sprejemljivo. Glede na to, da imata regiji različno izhodiščno stanje, smo njune različne okoliščine upoštevali tudi pri načrtovanju posameznih ukrepov tako z vidika odprave posledic dolgotrajnega rudarjenja kot tudi obratovanja termoelektrarn.

TEŠ in PV sta pomembni delujoči energetske gospodarski družbi v savinjsko-šaleški regiji, ki povprečno prispevata dobrih 30 % letne domače proizvodnje električne energije v eni od najsodobnejših proizvodnih naprav v EU, ki je zgrajena skladno z veljavnimi smernicami za najboljše tehnologije (BAT). Prepričani smo, da je glede zagotavljanja zanesljive oskrbe z električno energijo in izvedbe stroškovno učinkovitega energetskega prehoda smiselno obratovanje TEŠ v okviru njene predvidene ekonomske življenjske dobe ob sočasni izvedbi naložb v nadomestne proizvodne zmogljivosti na obstoječi energetske lokaciji.

2.10.3.13 Odvisnost Savinjsko-Šaleške regije od premogovnika in možne alternative

Skupina HSE dejavno sodeluje pri pripravi regulatornega okvira o prestrukturiranju šaleške regije, ki bo opredelil potrebne aktivnosti za zagon gospodarstva in ustvarjanje delovnih mest ter za to predvidene javne vire financiranja. Energetika namreč v tej regiji letno generira skoraj 30 % vseh prihodkov, ustvarjenih v lokalnem gospodarstvu, skupina PV pa neposredno zaposluje skoraj 10 % celotnega delovno aktivnega prebivalstva v Šaleški dolini, posredno pa je na pridobivanje premoga vezana vsaj tretjina tamkajšnjega prebivalstva. V okviru predvidenih ukrepov prestrukturiranja savinjsko-šaleške regije si prizadevamo za ohranitev energetske lokacije za namene trajnostne energetske proizvodnje in za razvoj novih gospodarskih dejavnosti s poudar-

V Zasavju ni več pomembnih dejavnosti, povezanih s proizvodnjo električne energije iz premoga. HSE EDT razpolaga z energetske lokacije nekdanje Termoelektrarne Trbovlje, ki leži ob Savi, kakor tudi z dislociranimi lokacijama na Lakonci in na Prapretnem. Na Prapretnem je zaprta industrijsko odlagališče elektrofiltrskega pepela, sadre in žlindre. Po veljavni zakonodaji se izvajajo ukrepi po zaprtju, v skupini HSE pa načrtujemo tam zgraditi veliko sončno elektrarno moči do 12 MW. Na nekdanjem odlagališču premoga Lakonci po odstranitvi opreme nastaja večje komunalno opremljeno območje, namenjeno širši industrijski uporabi, ki bo omogočalo nadaljnji gospodarski razvoj regije. S svojo lego lokacija HSE EDT, ob hkratni odmaknjenosti od urbanega okolja, a izjemno dobro infrastrukturalno opremljena, omogoča ob izgradnji novih proizvodnih objektov za proizvodnjo električne energije in toplote iz nizkoogljicnih in ogljično nevtrálnih plinov tudi izvedbo večjih obratov v smislu krožnega gospodarstva.

kom na krožnem gospodarstvu. Takšen načrt bo omogočil pravočasne prekvalifikacije, zaposlovanje in kakovostna nova delovna mesta v novih dejavnostih.

V letu 2020 smo v skupini izjemno pospešili pripravo projektov, ki bodo v naslednjih letih zagotovili zagon alternativnih industrijskih dejavnosti na območju ustavljenih termoblokov 1 do 4. Prav tako do leta 2027 načrtujemo izgradnjo plinsko-parnih elektrarn, ki bodo ob visoki učinkovitosti in fleksibilnosti omogočale tudi rabo sintetičnih, okolju prijaznih goriv, ter tudi nadaljnje zagotavljanje toplotne energije lokalnemu okolju.

dejavnosti, ali pa imajo naše dejavnosti vpliv na njih. Družbene odgovornosti ne razumemo zgolj kot človekoljubna dejanja, sponzorstva in donacije, ampak predvsem kot iskanje sinergij v okolju za skupno dobro. Seznam vseh deležnikov presega meje tega poročila, zato naštevamo samo ključne in najbolj številčne skupine deležnikov.

2.10.4.1 Skupaj z deležniki smo močnejši

Naš prvi deležnik je lastnik, Slovenski državni holding d. d., ki z Letnim načrtom upravljanja naložb, Merili za merjenje uspešnosti družb s kapitalsko naložbo države in Kodeksom korporativnega upravljanja določa glavne smernice poslovanja skupine HSE. Kot predstavnik lastnika v to skupino deležnikov sodi tudi nadzorni svet HSE.

V drugi skupini deležnikov so organi in institucije države in EU, ki določajo regulativni okvir delovanja skupine HSE. Ker se zavedamo pomembnosti nacionalnih in evropskih regulativnih okvirov, smo dejavni v javnih razpravah, argumentirano predstavljamo naše poglede na ključna energetska in druga vprašanja, sodelujemo pri pripravi strategij, programov in zakonov. Vsakodnevno sodelujemo tudi s številnimi ministrstvi (MOP, MZI, MF ...), državnimi agencijami (ARSO), inšpekcijskimi službami, Agencijo za energijo, Računskim sodiščem Republike Slovenije idr.

Za uspešen poslovni rezultat so ključni tudi odnosi s kupci blaga in storitev. Rekordni čisti prihodki od prodaje dokazujejo kakovostne odnose s poslovnimi partnerji, ti pa so:

- mednarodni in domači proizvajalci in trgovci z električno energijo, CO₂ emisijskimi kuponi in drugimi certifikati, vezanimi na proizvodnjo električne energije, plina in drugih energentov, ki so potrebni za proizvodnjo električne energije;
- sistemski operaterji evropskih elektroenergetskih sistemov (ELES, APCS, MAVIR, HOPS, ČEPS, SEPS, EMS, NOS BIH, Elektroprenos BIH, CGES, ESO EAD, NEK EAD, Transelectrica, OST, UKRENERGO);
- večji domači poslovni in industrijski odjemalci ter komunalna podjetja;
- sistemski operaterji distribucijskega omrežja z električno energijo (SODO).

K temu so pripomogli tudi organizatorji tržnih dejavnosti:

- evropski organizatorji trga z električno energijo (OTE, Borzen, MEPSO, COTEE, HROTE, KOSTT, OKTE);
- mednarodne avkcijske hiše (SEE CAO, JAO, MAVIR, MEPSO, EMS, HOPS, ADMIES, NOS BIH, ESO, Transelectrica);
- evropske dnevne in terminske borze z električno energijo in drugimi povezanimi proizvodi (EEX, EXAA, EPEX, HUPX, HUDEX, OTE, PXE, BSC Southpool, OPCOM, CROPEX, IBEX, SEEPEX, OKTE).

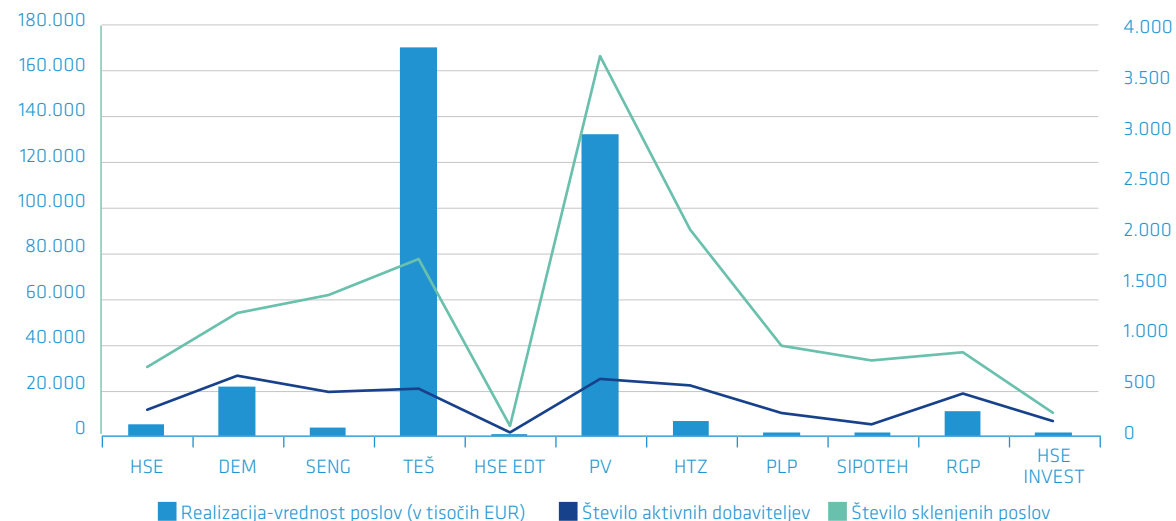
V naslednjo skupino deležnikov sodijo mednarodne in domače finančne institucije, banke in druge finančne institucije, bonitetne hiše in agencije ter zavarovalnice.

Med ključnimi deležniki, s katerimi redno sodelujemo, so tudi strokovna in stanovska združenja. Strokovna združenja in organizacije, v katerih smo dejavni člani v Sloveniji in tujini, so med drugimi: Energetska zbornica Slovenije (Euroelectric, IAEE (SAEE), Sekcija IPET), Gospodarska zbornica Slovenije, Združenje delodajalcev Slovenije, Elektrotehniška zveza Slovenije, Slovensko združenje elektroenergetikov CIGRE – CIRED in CIGRE Paris, Inženirska zbornica Slovenije, Slovensko združenje za kakovost in odličnost – sekcija energetika, SI:RISK, ICS – Slovensko združenje korporativne varnosti, Slovenski inštitut za revizijo – Slovenski odsek IIS, Združenje ACFE Slovenija, Združenje nadzornikov Slovenije, Združenje Manager, Združenje poslovnih finančnikov Slovenije, EUROCOAL European Association, Kmetijsko-gospodarska zbornica, Savinjsko-šaleška gospodarska zbornica, Skupnost muzejev Slovenije, Društvo Slovenski nacionalni komite za velike pregrade SLOCOLD, Društvo vzdrževalcev Slovenije in Štajerska gospodarska zbornica.

Z vidika trajnostnega poslovanja so pomembni tudi odnosi z dobavitelji oziroma upravljanje dobaviteljske verige. Poleg standardnih, ekonomsko merljivih ciljev procesa nabave, skušamo v družbah skupine HSE oskrbne verige z dobavitelji graditi trajnostno, ob tem pa strogo upoštevamo pravila javnega naročanja, mednarodna priporočila in standarde in strokovne panožne usmeritve. Pri upravljanju razmerij z dobavitelji in ostalimi deležniki smo pri nabavi zelo občutljivi glede tega, kako trajnostno naravnani so naši partnerji, zato v nabavne strategije in dobaviteljske verige vključujemo trajnostno naravnano dobaviteljev. Sistemsko to udejanjamo tudi skozi poenotenje internih pravil procesa nabave skupine HSE.

Družbe skupine HSE na letni ravni poslujejo z več kot 3.000 dobavitelji, s katerimi sklenejo letno med 9.000 in 10.000 poslov za naročila blaga, storitev in gradenj.

OBSEG NABAVE DRUŽB SKUPINE HSE



Veliko sodelujemo z znanstvenimi in strokovnimi inštituti ter raziskovalnimi in izobraževalnimi ustanovami. Skupaj iščemo najboljše energetske, okoljske in poslovne rešitve.

Ker naše delovanje posega v okolja, kjer delujemo, so za nas izredno pomemben deležnik lokalne skupnosti, njihovi župani in predstavniki v občinskih svetih, poleg njih pa še lokalna združenja, društva in klubi. Prizadevamo si za spoštljiv in strokoven dialog z lokalnimi skupnostmi, ker je to edini način za trajnostno poslovanje v nekem okolju.

Prav tako vseskozi sodelujemo in se posvetujemo s civilno družbo in nevladnimi organizacijami. Njihovi pogledi so dragoceni za boljše in bolj sprejemljivo umeščanje novih proizvodnih enot iz OVE v prostor.

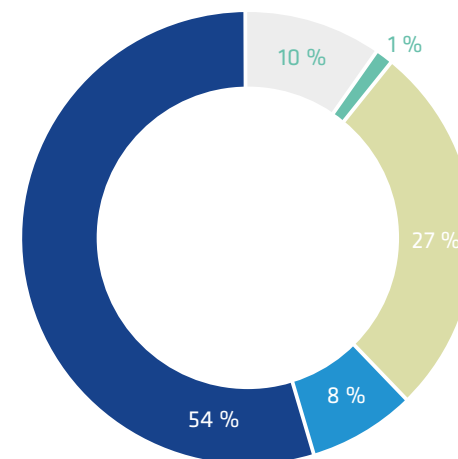
Ker podpiramo celovit družbeni razvoj, saj smo prepričani, da kot družba napredujemo le, če se razvijamo in napredujemo na vseh področjih, sodelujemo tudi s športnimi, kulturnimi, humanitarnimi, okoljskimi in lokalnimi društvi, sponzoriramo njihove aktivnosti ali jim dodelimo donacije. Skladno z Zakonom o dostopu do informacij javnega značaja vse prejemnike sponzorskih in donatorskih sredstev družbe skupine HSE objavljajo na svojih spletnih straneh.

Za prepoznavnost skupine HSE, za točno in ustrezno predstavljanje naših stališč so ključen deležnik tudi domači, lokalni in tuji mediji, prek njih pa splošna javnost. Namen korporativnega komuniciranja v skupini HSE je graditi prepoznavnost skupine in pomagati utirati pot novim projektom. Prizadevamo si, da se v javnosti o nas pojavljajo točne, resnične, pozitivne in celovite informacije. Poudarek dajemo vsebinam, ki predstavljajo našo glavno dejavnost: proizvodnjo električne energije iz obnovljivih virov, razvojnim projektom, trajnostnemu razvoju ter različnim mejnikom in uspehom, ki zaznamujejo naše poslovanje. Glavni sporočili, za kateri želimo, da bi ju ciljne javnosti vselej povezovale s skupino HSE, pa sta krepitev podobe holdinga kot stebra energetske hrbtenice v državi ter prednosti, ki nam jih prinaša vodilno mesto v proizvodnji električne energije iz obnovljivih virov.

Naše največje bogastvo pa so zaposleni v skupini HSE, ki dnevno skrbijo za zanesljivo in varno proizvodnjo električne energije, za njeno prodajo in tržne dejavnosti, ter vsi zaposleni v podpornih službah, ki so prav tako del uspešnega mozaika skupine HSE.

SPONZORSTVA IN DONACIJE SKUPINE HSE

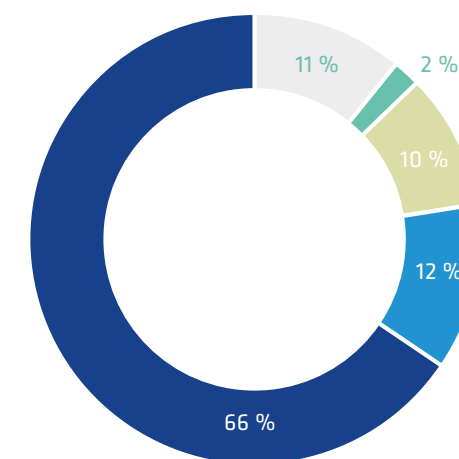
2020



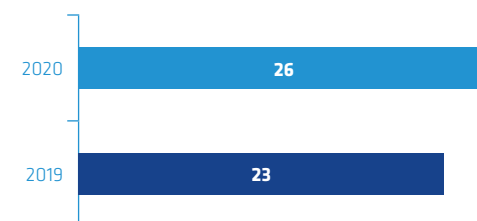
LEGENDA:

- Šport in rekreacija
- Znanost in izobraževanje
- Humanitarni namen
- Varovanje okolja
- Kultura

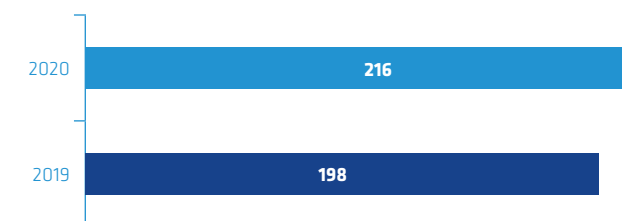
2019



ŠTEVILO IZPLAČANIH SOLIDARNOSTNIH POMOČI



ZAPOSLENI NA STARŠEVSKEM DOPUSTU



2.10.5 Upravljanje s človeškimi viri³⁶

2.10.5.1 Delimo znanje in izkušnje z mlajšimi generacijami

V skupini HSE se zavedamo, da bodo trajnostno poslovanje skupine HSE omogočili le kakovostni, izobraženi in sposobni novi kadri, zato štipendiramo mlade in perspektivne dijake in študente. Omogočamo jim prvi stik z delovnim okoljem, pod mentorstvom naših strokovnjakov pa tudi opravljanje obvezne prakse in študentskega dela, možnost prenosa na-

učenega v prakso ter pomoč pri pripravi seminarskih nalog in zaključnih del. Aktivno sodelujemo s srednjimi, višjimi, visokimi šolami in fakultetami pri pripravi izobraževalnih programov, programov obveznih praks in promocije različnih poklicev, predvsem deficitarnih.

2.10.5.2 Iskanje novih kadrov

Iskanja novih zaposlenih ne prepuščamo naključju. Dejavno se udeležujemo kariernih sejmov, razpisana delovna mesta oglašujemo na različnih portalih, sodelujemo s fakultetami, uporabljamo pa tudi družbene medije, da bi pritegnili čim več morebitnih kandidatov. Pomembno nam je, da damo priložnost čim večjemu krogu kandidatov, da prisluhnemo njihovim željam, načrtom za prihodnost in svežim idejam. Tudi zato praviloma opravimo dva kroga razgovorov in veliko

število kandidatov spoznamo tudi osebno. Ta del je izjemno pomemben, saj iščemo sodelavce, ki poleg strokovnih znanj našo ekipo tudi osebnostno obogatijo. In ne nazadnje želimo sodelovati s tistimi kandidati, ki se prepoznajo v vrednotah naše skupine. Zato si pri izbiri občasno pomagamo tudi z ocenjevanjem osebnostnih lastnosti, sposobnosti in potencialov.

2.10.5.3 Razvoj zaposlenih³⁷

Vsakodnevno ustvarjamo delovno okolje, ki povezuje in navdihuje zaposlene. Trudimo se prepoznati ideje, razmišljanja in izkušnje vseh zaposlenih ter jim ponuditi možnost razvoja lastnih sposobnosti z namenom ustvarjanja odličnih poslovnih rezultatov. Dobri odnosi med zaposlenimi temeljijo na zaupanju, spoštovanju, iskrenosti in sodelovanju. Spoštujemo razlike med zaposlenimi in jih sprejemamo odprto in strpno, brez vmešavanja v zasebnost posameznika.

Usposabljanje in izobraževanje zaposlenih

Sistematično pristopamo k razvoju vseh zaposlenih, zato smo dejavno vključeni v projekte, ki so namenjeni razvoju strokovnih in osebnih kompetenc: Štartaj kariero s potencialom, SPIN, Kompetenčni centri – KOC Energija. To so možnosti, ki jih imajo naši zaposleni za nadgradnjo znanj in kompetenc in ki jih delno sofinancira Evropska unija.

Organizirali smo delavnice, ki so neposredno povezane z delovnim procesom v družbi oziroma skupini HSE in jih prilagajamo izključno zaposlenim v naših družbah oziroma skupini z notranjimi izvajalci – našimi sodelavci. Mesečno se povezujemo v okviru Megawatnih ur, kjer se predstavljajo področja, sektorji in službe. Bolje kot se poznamo, bolje sodelujemo in tako povečujemo zavedanje, da je vsak delček mozaika in da so za popoln mozaik potrebni vsi delčki.

Organizirali smo tudi delavnice z zunanjimi izvajalci, ki so svoj program po naših zahtevah prilagodili specifikam družbe oziroma skupine HSE.

Posebno pozornost namenjamo tudi razvoju vodij. Zavedamo se, da le visoko usposobljen vodstveni kader zna prepoznati talente, ključna znanja in veščine zaposlenih ter jih podpirati pri razvoju in nadgradnji. Za krepitev vodstvenih veščin vodij smo izvedli interaktivni dogodek z izkustvenim učenjem na temo prevzemanja odgovornosti in sodelovanja, treninge komunikacijskih veščin, delavnice z različnih področij vodenja, razvoja zaposlenih, motiviranja in reševanja konfliktov, razumevanja medsebojnih odnosov in spodbujanja sodelovanja.

Letni pogovori³⁸

Strukturiran letni razgovor je komunikacijski kanal med vodjo in zaposlenim. Obema nudi priložnost za predloge ter izboljšave na strokovnem in osebnostnem področju. Hkrati so redni letni pogovori pomemben vir informacij vodstvu in kadrovske službi za načrtovanje nadaljnjih dejavnosti in ukrepov za razvijanje strokovnih kompetenc.

V skupini HSE so redni letni pogovori predvsem:

- razvojni pogovori;
- priložnost za ovrednotenje dosežkov preteklega leta in postavljanje prihodnjih ciljev;
- vir informacij za načrtovanje individualnega razvoja zaposlenih;
- pregled želja glede kariernih sprememb;
- temelj za pripravo načrtov usposabljanj in izpopolnjevanj zaposlenih.

S ciljem nenehnega razvoja in izboljšav ocenjujemo delovno uspešnost zaposlenih. Od njih pričakujemo kakovostno in strokovno opravljeno delo, proaktivnost ter profesionalno komunikacijo, vodje pa so dodatno odgovorni še za prenos znanja in informacij med zaposlenimi. Tudi zato smo v preteklem letu uvedli anonimno ocenjevanje vodij, ki ga opravijo njihovi sodelavci.

2.10.5.4 Notranja komunikacija

Zavedamo se, da so zaposleni prva in hkrati najzahtevnejša javnost, ki s svojim odnosom soustvarja tudi zunanjo podobo družbe in skupine HSE. V skrbi za to, da so naši sodelavci in sodelavke pravočasno in celovito obveščeni o aktualnih dogajanjih, uporabljamo različna komunikacijska orodja. V letu 2020 smo zaradi epidemije covida-19 največ in najpogosteje uporabljali komunikacijsko orodje MS Teams, prek katerega sodelavci in sodelavke izvajajo delovne procese, prejemajo in izvajajo naloge, vzdržujejo stik, se povezujejo in sodelujejo.

Komunikacija in dajanje povratnih informacij sta v skupini HSE zelo pomembna, v času izrednih razmer pa je ta vidik še pomembnejši. V aprilu smo tako med zaposlenimi v družbi HSE izvedli raziskavo **Delo od doma**. Zaposlene smo vprašali, kako se počutijo, kakšni so njihovi predlogi ter kako ocenjujejo trenutne dejavnosti, ki jih v družbi izvajamo kot odgovor na epidemijo. Na podlagi povratnih informacij za-

2.10.5.5 Komuniciranje s socialnimi partnerji³⁹

Za dosego trajnostnega poslovanja in razvoja so izredno pomembni tudi odnosi s socialnimi partnerji, ki so povezovalni člen med zaposlenimi in poslovodstvi družb. Redna srečanja s predstavniki sveta delavcev in predstavniki reprezentativnih sindikatov zagotavljajo ažurno in celovito obveščenost ter dejavno vključevanje predstavnikov zaposlenih v delovanje družbe in skupine. Zaposleni lahko svoja vprašanja in pobude posredujejo v obravnavo prek predsednika sveta delavcev ali predsednika sindikata oziroma sindikalnega zapupnika.

Mentorstvo

Vzpostavljene imamo programe mentorstva za nove zaposlene, pripravnike in sodelavce, ki prevzemajo nove, odgovornejše naloge. Vpeljani programi mentorstva so ključni za prenos znanj in vrednot med sodelavci.

Inovativnost

Zaposlene spodbujamo, da pri opravljanju vsakodnevnih nalog nenehno iščejo načine za boljše in kakovostnejše opravljanje dela. V okviru stalnih izboljšav imamo vzpostavljen sistem inovativnosti in izboljšav pri delu. Zaposleni s svojimi inovativnimi predlogi sodelujejo tudi na različnih tekmovanjih inovatorjev, kjer vedno znova dosegajo izjemne rezultate. Uspešno smo denimo sodelovali na natečaju Severno Primorske gospodarske zbornice Nova Gorica za najboljše inovacije, na katerem so bile kar tri naše inovacije tudi nagrajene.

poslenih smo dobili dober vpogled v naše delo ter osnovo za opredelitev našega novega načina dela v prihodnje.

Organizirali smo tudi izobraževanja, kjer so zaposleni lahko pridobivali nove veščine za delo z novimi orodji ter interaktivne in povezovalne delavnice na temo učinkovitega in kreativnega dela na daljavo.

Vse pomembnejše informacije o delovanju družb ter aktualnih temah pa so zaposlenim na voljo v internih glasilih, spletnem časopisu Energija, radiu, internetu, profilih na LinkedInu, Twitterju, Instagramu in Youtubu. Za zaposlene, ki dela ne opravljajo z računalniki, pa smo vzpostavili videotrani, ki jih dnevno osvežujemo z najaktualnejšimi obvestili. Komunikacija z zaposlenimi poteka tudi v okviru dogodkov za vse zaposlene, na katerih poslovodstvo predstavlja dosežke preteklega leta, pomembnejše projekte in načrte za letošnje leto.

V skupini HSE imamo organiziran tudi Skupni svet delavcev skupine HSE, ki ga sestavljajo predstavniki svetov delavcev družb v skupini HSE. Skupni svet delavcev sodeluje s poslovodstvom HSE pri upravljanju na način, ki ga določata Zakon o sodelovanju delavcev pri upravljanju ter Participacijski dogovor.

³⁶ GRI: 102-8; 401-1; 403-9; 403-10; 404-1; 404-4.

³⁷ GRI: 404-2; 404-4.

³⁸ GRI: 404-3.

³⁹ GRI 102-41.

2.10.5.6 Skrb za zdravje zaposlenih⁴⁰

V skupini HSE se zavedamo pomembnosti skrbi za zdravje zaposlenih, zato veliko pozornosti namenjamo tudi preventivnemu delovanju. Zaposlene prek različnih kanalov obveščamo o zdravem načinu življenja, ureditvi delovnega okolja in zdravi prehrani. Vključeni so tudi v različne medicinske preventivne programe in programe, ki so namenjeni delavcem, ki so izpostavljeni težkim delovnim pogojem.

Z različnimi oblikami nadstandardnih zavarovanj skrbimo, da imajo zaposleni in njihovi družinski člani možnost priti do zdravnika v najkrajšem možnem času. S tem zaposlenim

omogočamo, da se po bolezni ali poškodbi kar najhitreje vrnejo v delovno okolje.

V času krize zaradi novega koronavirusa smo zaposlene redno informirali z aktualnimi vsebinami in jim dajali koristne napotke, na kakšen način čim bolje poskrbeti za svoje dobro počutje. Z virtualno vadbo smo skrbeli za psihofizično zdravje, vsem zaposlenim v skupini HSE in njihovim družinskim članom pa je 24 ur na dan, sedem dni na teden na voljo tudi brezplačna anonimna psihološka pomoč.

2.10.5.7 Prostovoljno dodatno pokojninsko zavarovanje

Prostovoljno dodatno pokojninsko zavarovanje zaposlenih je sestavni del plačne politike skupine HSE. Vanj so vključeni zaposleni v matični in vseh odvisnih družbah skupine HSE. S tem kot ozaveščen delodajalec skrbimo za večjo finančno varnost naših zaposlenih tudi po upokojitvi.

2.10.5.8 Družini prijazno podjetje

Družbe skupine HSE so ponosne imetnice certifikata Družini prijazno podjetje. Odgovornost, ki jo čutimo do svojih zaposlenih, jemljemo resno. Z različnimi ukrepi si želimo še izboljšati upravljanje delovnih procesov in kakovost delovnega okolja za boljše usklajevanje poklicnega in družinskega življenja naših zaposlenih. Zaradi epidemije covida-19 in posledično zaprtja šol in vrtcev je bilo usklajevanje družinskega in poklicnega življenja za številne zaposlene še posebej velik izziv. Ugotavljamo pa, da smo z vsemi prilagoditvami nastalo situacijo prebrodili tako z vidika zadovoljstva zaposlenih in njihovih družin kot z vidika poslovne uspešnosti.

Razpisali smo tudi fotografski natečaj Ujemimo in delimo trenutek in zaposlene povabili, da s fotografijo ujamejo svoje aktivnosti v času epidemije. K ustvarjanju in kreativnemu likovnemu ustvarjanju smo povabili tudi otroke zaposlenih in jih za sodelovanje obdarili s simboličnimi darili.

Kot družini prijazno podjetje pa smo otrokom sodelavk in sodelavcev kot že vrsto let decembrski čas polepšali z božičnimi darili.

2.10.5.9 Skrb za zaposlene v prostem času

Za zaposlene skrbimo tudi v njihovem prostem času. Z dejavnostmi, ki jih organizirajo športna, kulturna in druga društva, jim omogočamo kakovostno preživljanje prostega časa. Preživljanje letnega dopusta jim omogočamo v počitniških objektih na različnih lokacijah po Sloveniji in na Hrvaškem.

Zaradi spoštovanja ukrepov za zaježitev epidemije je odpadlo tradicionalno novoletno srečanje, zato smo ga nadomestili v virtualnem okolju. Spletno druženje nam je popestrilo virtualna komična predstava, ki smo jo poimenovali »**#SmeHSEprileže**«.

2.10.5.10 Izredne odsotnosti⁴¹

Zaposlenim omogočamo do sedem dni izredne odsotnosti na leto zaradi osebnih okoliščin. V letu 2020 je bilo takšnih odsotnosti 1.579, kar pomeni, da je bila približno polovica zaposlenih en dan v letu izkoristila to možnost.

2.10.5.11 Odgovornost do širše družbe

V času epidemije smo nadgradili odgovornost do skupnosti, v kateri živimo, saj smo zavezani trajnostnemu poslovanju skupine HSE, to pa pomeni, da smo solidarni, odgovorni in na voljo za pomoč vsem, ki živijo v našem okolju. Univerzitetnemu kliničnemu centru Ljubljana smo podarili dva ventilatorja za zdravljenje bolezni covid-19. Ventilatorja med epidemijo koronavirusa v Sloveniji lajšata delo zdravstvenih delavcev, ki skrbijo za bolnike z najtežjim potekom bolezni.

Sodelovali smo tudi v akciji Zveze prijateljev mladine Veriga dobrih ljudi, katere cilj je ustvariti zdravo jedro naše družbe. Sodelovali smo tudi pri organizaciji, pripravi in razvoju toplih obrokov za socialno ogrožene otroke.

Šolam smo podarili skoraj 50 računalnikov, ki so jih razdelile otrokom, da so lahko izvajali šolanje na daljavo.

Pozabili pa nismo niti na zapuščene živali ter zbrali veliko količino hrane za pse in mačke, ki je bila predana društvom za zaščito živali.

Sodelavci se udeležujemo organiziranih čistilnih akcij in drugih dogodkov, povezanih z ozaveščanjem o pomenu zdravega načina življenja v zdravem okolju.

Zavedamo se, da je darovanje krvi ena najplemenitejših in najlepših gest pomoči sočloveku. Majhno dejanje za tistega, ki daruje kri, pomeni zelo veliko za tistega, ki jo prejme – morda mu celo reši življenje. V družbah skupine HSE podpiramo zaposlene, ki se odločijo darovati kri – takih je bilo v letu 2020 kar 966. Po naši oceni je nekoliko nižje število darovalcev kot prejšnja leta posledica epidemije covida-19.

2.10.5.12 Varovanje zasebnosti in osebnih podatkov ter informacijska varnost

Spoštujemo splošno uredbo o varstvu osebnih podatkov, zato imamo opredeljene vrste osebnih podatkov, ki jih obdelujemo, in urejene podatkovne tokove ter tako skrbno bedimo nad procesom obdelav osebnih podatkov.

Osebnne podatke obdelujemo le na ustrezni pravni podlagi in skladno z namenom obdelave. Posameznikom v skladu s Splošno uredbo o varstvu osebnih podatkov posredujemo vse potrebne informacije o obdelavi njihovih osebnih podatkov, pri čemer jih obvestimo tudi o njihovi pravici do seznanitve z osebnimi podatki, ki jih obdelujemo, do izbrisa osebnih podatkov, ter do omejitve in ugovora obdelave.

Ponosni pa smo tudi na Rudarsko reševalno službo, ki ima več kot stoletno tradicijo reševanja rudarjev pri nesrečah ali izrednih razmerah. Jamska četa danes šteje 93 članov, ki redno izpopolnjujejo svoje znanje iz reševanja in prve pomoči. Reševalci pa niso na voljo le ob nesrečah v jami, ampak so tudi pogodbeni partner Uprave za zaščito in reševanje Republike Slovenije, zato se odzovejo na vse jamske ali druge nesreče (denimo v predorih), kjer sta potrebna njihova pogum in znanje. Člani imajo ustrezna znanja, so usposobljeni za delo v zaplinjenem območju in za zagotavljanje prve pomoči, zato so povezani tudi v sistem zaščite in reševanja na državni ravni. Leta 2016 so naši jamski reševalci sodelovali v republiški reševalni vaji v Rudniku Trbovlje - Hrastnik, leta 2017 v družbi Marmor Sežana, leta 2018 je Premogovnik Velenje organiziral republiško reševalno vajo v matičnem rudniku, leta 2019 smo se udeležili vaje v Hotavljah, lani pa vaje zaradi epidemije koronavirusa ni bilo.

Ponosni smo, da imamo v našem delovnem okolju skrbno izbrane in usposobljene posameznike, ki so ob izrednih in nevarnih dogodkih vedno pripravljeni pomagati. Še bolj nas veseli, da resnejših akcij v zadnjih letih ni več toliko, kot jih je bilo v preteklosti.

Dne 2. marca 2020 je (takrat še) vodja Službe za varnost in zdravje pri delu ter vodja Rudarske reševalne službe v PV Ivan Pohorec (zdajšnji vodja proizvodnega področja in glavni tehnični vodja Premogovnika Velenje) za požrtvovalno in uspešno opravljanje nalog zaščite, reševanja in pomoči prejel bronasti znak Civilne zaščite Republike Slovenije.

Za informacijsko varnost skrbimo z nenehnimi posodobitvami in različnimi ukrepi. Uporaba programske opreme, ki omogoča dostop do evidence osebnih podatkov, je omejena na pooblaščen osebe. Dostopi so varovani s sistemom za avtorizacijo in identifikacijo uporabnikov.

V zvezi z varovanjem zasebnosti in osebnih podatkov ter programske in strojne opreme imamo sprejete interne akte, ki urejajo in določajo pravila obdelovanja osebnih podatkov ter programske in strojne opreme.

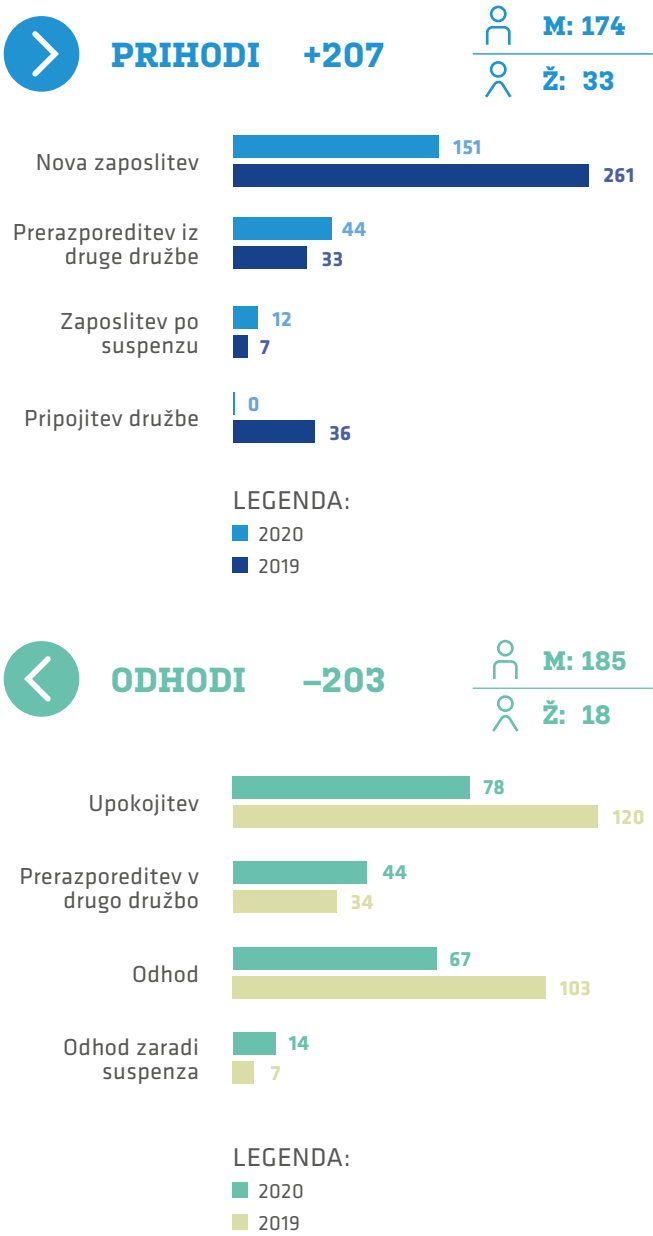
⁴⁰ GRI 403-1; 403-2; 403-3; 403-4; 403-5; 403-6.

⁴¹ GRI: 401-3.

STANJE ZAPOSLENIH V SKUPINI HSE

DRUŽBA	2020	2019
HSE	211	186
HSE EDT	0	17
DEM	242	236
SENG	122	127
TEŠ	322	319
PV	1.164	1.193
HTZ	815	813
Sipoteh	39	37
PLP	36	37
RGP	151	130
HSE Invest	46	49
HSE BH	1	1
HSE MAK	0	0
HSE BE	2	2
Skupaj	3.151	3.147

FLUKTUACIJA V SKUPINI HSE⁴²

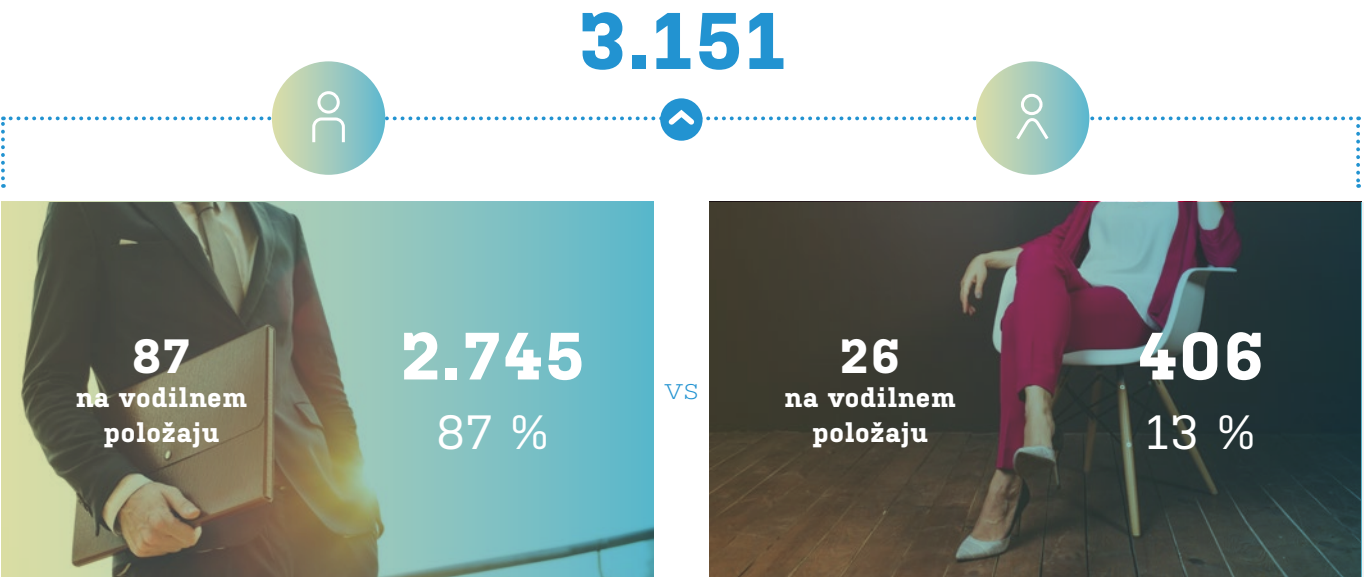


42 GRI: 401-1.

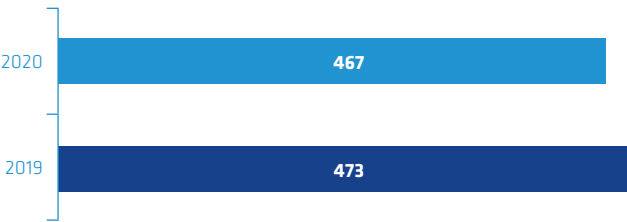
ZAPOSLENI PO STAROSTI⁴³

DRUŽBA	2020			2019			razlika glede na 2019		
starostni razred	število zaposlenih	moški	ženske	število zaposlenih	moški	ženske	število zaposlenih	moški	ženske
do 30 let	380	370	10	380	373	7	+ 0	- 3	+ 3
od 31 do 40 let	799	726	73	813	739	74	- 14	- 13	- 1
od 41 do 50 let	1.123	985	138	1.118	984	134	+ 5	+ 1	+ 4
od 51 do 60 let	795	620	175	788	619	169	+ 7	+ 1	+ 6
nad 61 let	54	44	10	48	41	7	+ 6	+ 3	+ 3
Skupaj	3.151	2.745	406	3.147	2.756	391	+ 4	- 11	+ 15

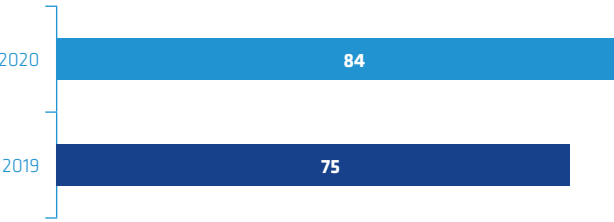
ZAPOSLENI PO SPOLU V SKUPINI HSE



ŠTEVILO INVALIDOV NA DAN 31. DECEMBER



ŠTEVILO ŠTIPENDISTOV



43 GRI: 405-1.

2020⁴⁴

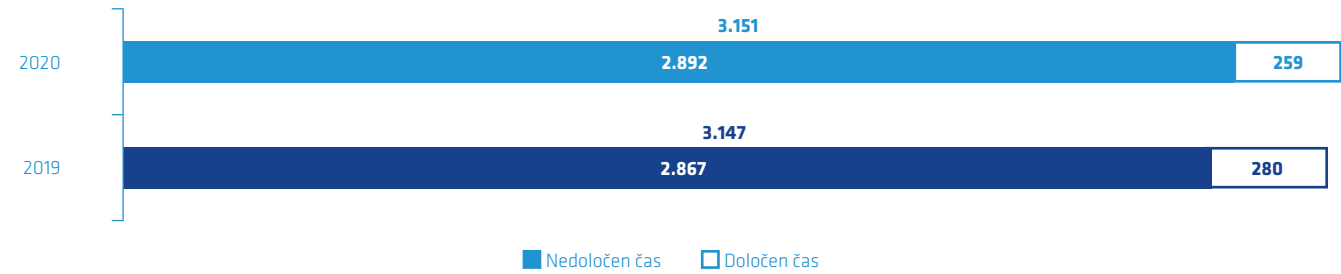
razlika glede na leto 2019



STANJE ZAPOSLENIH PO IZOBRAZBENI STRUKTURI⁴⁵

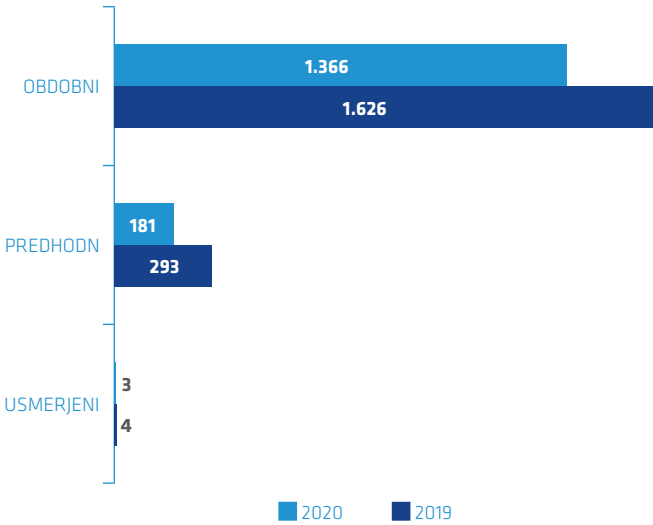
IZOBRAZBENI RAZRED	31. 12. 2020		31. 12. 2019		razlika glede na 2019	
	HSE	SKUPINA HSE	HSE	SKUPINA HSE	HSE	SKUPINA HSE
8/2	3	15	3	14	+ 0	+ 1
8/1	29	72	29	72	+ 0	+ 0
7	86	279	78	271	+ 8	+ 8
6/2	53	219	46	211	+ 7	+ 8
6/1	22	339	19	336	+ 3	+ 3
5	14	830	11	837	+ 3	- 7
4	4	1.061		1.068	+ 4	- 7
3		48		53	+ 0	- 5
2		107		106	+ 0	+ 1
1		181		179	+ 0	+ 2
Skupaj	211	3.151	186	3.147	+ 25	+ 4

ZAPOSLENI ZA DOLOČEN/NEDOLOČEN ČAS NA DAN 31.12.

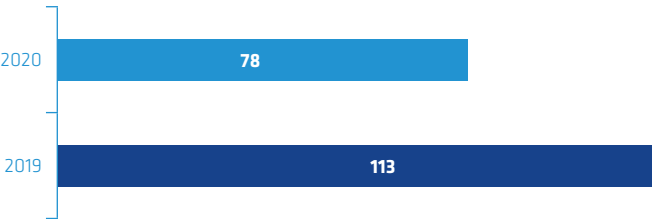


⁴⁴ GRI: 404-1.
⁴⁵ GRI: 405-1.

PREVENTIVNI ZDRAVSTVENI PREGLEDI

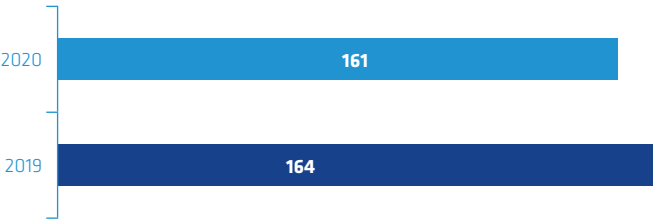


ŠTEVILO VAJ ZA POVEČANJE PRIPRAVLJENOSTI NA IZREDNE DOGODKE



Število vaj za povečanje pripravljenosti na izredne dogodke je bilo v letu 2020 v primerjavi z letom poprej nižje za skoraj tretjino. V družbi DEM jih zaradi epidemije covid-19 niso izvajali, medtem ko so jih v letu 2019 izvedli 23. Izdelali so oceno tveganja za prenos okužbe s covid-19 in delo od doma, poleg tega pa še 25 dodatnih navodil za varno delo in skupno 91 aktivnosti povezanih s preprečevanjem širjenja virusa. Aktivnosti so zajele vse zaposlene.

ŠTEVILO NEZGOD PRI DELU⁴⁶



BOLNIŠKE ODSOTNOSTI

LETO/DELOVNE URE	2020	2019
Boleznine v breme družbe	261.549	248.675
Boleznine v breme ZZZS	370.574	313.374
Skupaj	632.123	562.049

V skupini HSE je bilo zaradi bolniške odsotnosti in odsotnosti zaradi materinskega, starševskega in očetovskega dopusta v letu 2020 izgubljenih 632.123 delovnih ur, kar je 10 % skupnega obsega ur rednega dela. V primerjavi z letom 2019 se je število izgubljenih delovnih ur zaradi

ABSENTIZEM

ABSENTIZEM	2020	2019
Število izgubljenih dni v določenem obdobju zaradi bolniške	73.675	67.409
Povprečno število zaposlenih	2.963	3.128
Število vseh delovnih dni (na zaposlenega)	262	261
Absentizem (zdravstveni) v %	9,5 %	8,3 %

bolniške odsotnosti in odsotnosti zaradi materinskega, starševskega in očetovskega dopusta povečalo za 12 %. Delež izgubljenih ur v skupnem obsegu ur se je povečal za eno odstotno točko.

⁴⁶ GRI: 403-9; 403-10.

2.10.6 Človekove pravice in etično delovanje⁴⁷

Etični kodeks skupine HSE nas zavezuje k spoštovanju etičnih in profesionalnih standardov dela, vedenja in ravnanja. Zaposlenim zagotavljamo enake možnosti ne glede na spol, raso, vero, narodno pripadnost ali druge kulturne in socialne razlike.

Zavezali smo se spoštovanju človekovih pravic pri poslovanju ter k uvedbi pomembnih načel Nacionalnega akcijskega načrta Republike Slovenije za spoštovanje človekovih pravic v gospodarstvu, kar smo potrdili 21. decembra 2020 s podpisom zaveze o spoštovanju človekovih pravic v gospodarstvu (v nadaljevanju zaveza). Zaveza temelji na Splošni deklaraciji o človekovih pravicah, ki jo je leta 1948 sprejela Generalna skupščina OZN, in na drugih relevantnih mednarodnih instrumentih s področja človekovih pravic ter na mednarodnih dokumentih s področja varovanja in spodbujanja človekovih pravic v gospodarskih dejavnostih (Smernice OZN za spošto-

vanje človekovih pravic v gospodarstvu, Smernice OECD za večnacionalne družbe, Tripartitna deklaracija Mednarodne organizacije dela o večnacionalnih podjetjih in socialni politiki ter smernice za področje družbene odgovornosti).

Na podlagi vsebine zaveze bo Služba za skladnost poslovanja v sodelovanju z drugimi pristojnimi službami glede na področja varovanja človekovih pravic in varstvo okolja pripravila akcijski načrt za uvedbo posameznih zavez in roke za njihovo izvedbo, ki ne smejo biti daljši od treh let.

V skupini HSE v letu 2020 ni bilo prijav za kršenje človekovih pravic ali postopkov v zvezi s kršitvami človekovih pravic in svoboščin. Prav tako pristojne službe niso prejele nobene prijave mobinga, diskriminatornih ravnanj, povračilnih ukrepov, spolnega ali drugega nadlegovanja ali trpinčenja na delovnem mestu.

2.10.6.1 Preprečevanje in odkrivanje prevar

V skupini HSE smo zavezani dobrim poslovnim praksam, spoštujemo naše vrednote, vsi zaposleni pa smo zavezani etičnemu ravnanju.

Konec maja je v skupini HSE začela delovati Služba za skladnost poslovanja kot štabna služba v sistemu notranjih kontrol. Njene naloge so, da spremlja in ocenjuje primernost in učinkovitost rednih postopkov in ukrepov, sprejetih za odpravljanje morebitnih nepravilnosti pri skladnosti poslovanja skupine HSE. Pri svojem delu upošteva predpise Republike Slovenije, Evropske unije in veljavne mednarodne pogodbe in zaveze. Služba je prevzela tudi skrbništvo nad izvajanjem Etičnega kodeksa, ki je bil sprejet februarja 2020 in zavezuje vse družbe v skupini HSE ter določa načela poštenega in etičnega ravnanja. Njegova vsebina in temeljna načela so bila v aprilu 2020 vsem zaposlenim ustrezno predstavljena.

Med njimi so poštenje in verodostojnost, spoštovanje, sodelovanje, obvladovanje nasprotij interesov, preprečevanje pranja denarja in financiranja terorizma, prijazen odnos do okolja idr.

Služba za skladnost poslovanja je v letu 2020 prevzela tudi področje preprečevanja ter odkrivanja prevar. V času svojega delovanja je obravnavala pet primerov in pri nekaterih predlagala ukrepe, ki so oziroma bodo ustrezno uvedeni v skladu s predlaganim rokom.

V letu 2020 v skupini HSE nismo zaznali večjih kršitev Etičnega kodeksa oziroma notranjih prevar. Prav tako večjih neskladnosti v skupini HSE niso ugotovili zunanji nadzorni organi.

2.10.6.2 Korporativna varnost in varovanje zaposlenih pred okužbo s covidom-19

V skupini HSE smo se takoj zavedali nevarnosti izbruha in širjenja novega koronavirusa, zato smo ob prvi javni informaciji v februarju 2020, da obstaja sum okužbe v Republiki Sloveniji, nemudoma sprejeli več preventivnih in zaščitnih ukrepov za preprečitev širjenja virusa. O vseh uvedenih ukrepih in pričakovanem ravnanju so bili takoj obveščeni tudi zaposleni. Ker je naše poslanstvo zagotavljanje nemotene proizvodnje električne (in v Šaleški dolini tudi toplotne) energije, smo v skupini HSE takoj izvedli prepoznavanje ključnega kadra za nemoteno delovanje skupine HSE za opravljanje nujnih del. Mednje sodijo redno vzdrževanje proizvodnih objektov, proizvodnja električne energije in center vodenja. Na vseh delovnih mestih, kjer način dela to dopušča, pa smo uvedli delo od doma. Za čim boljšo operativnost smo napotene na delo od doma opremili z ustrezno računalniško in programsko opremo. Poleg tega smo, skladno z usmeritvami države in dosegljivimi informacijami, ukrepe dopolnjevali in nadgrajevali.

Sprejete preventivne ukrepe za preprečevanje okužbe smo v osnovi razdelili na splošne preventivne ukrepe (redno umivanje in razkuževanje rok, higiena kašlja ipd.), preventivne ukrepe na delovnem mestu (zračenje prostorov, razkuževanje delovnih površin in površin, ki so pogosto v stiku z različnimi ljudmi, odpoved (ne)nujnih službenih potovanj, odpoved sestankov v živo ipd.) ter dodatne ukrepe, pri čemer smo omejili vstop in gibanje na območjih, ki so ključna za nemoteno proizvodnjo električne energije, samo na ključne zaposlene, da bi preprečili oziroma omejili fizični stik z ostalimi zaposlenimi. Med drugim smo takoj za vse zaposlene zagotovili ustrezne zaščitne maske in ustrezna sredstva za razkuževanje rok ter jih po elektronski pošti, na intranetni strani in na oglasnih deskah redno obveščali o preventivnih

ukrepih, ki jih je priporočljivo upoštevati. Odpovedali smo vse najavljene ogledne proizvodnih objektov, ekskurzije in dneve odprtih vrat, ki jih redno izvajajo v posameznih družbah. Na glavne vhode družb smo namestili termo kamere, ki so nam v pomoč oziroma nas opozorijo v primeru zaznane povišane telesne temperature zaposlenega. V tem primeru opravimo še test z merilnikom IR in nadalje ukrepamo skladno z navodili in postopki.

V družbah so ustanovili kolegije oziroma ekipe, ki so zadolžene za spremljanje in ukrepanje v boju proti epidemiji. Družbe tudi vodijo evidence, koliko zaposlenih je bilo napoteni na testiranje, koliko je bilo tam pozitivnih in koliko jih je okužbo prebolelo.

V skupini HSE so se vsi ukrepi, ki smo jih predhodno sprejeli, izkazali za učinkovite, zato še vedno zelo uspešno obvladujemo situacijo. Nekaj težav zaradi pomanjkanja delovne sile so imeli le v PV, kjer pa so hitro našli ustrezne rešitve in nadomestili manjkajoče delavce. Skupino HSE smo uspeli zaščititi do te mere, da sta poslovanje in proizvodnja potekala nemoteno. Splošna ocena je, da smo v skupini HSE v teh razmerah dokazali, da delamo složno in dobro, saj smo uspeli s sprejetimi ukrepi in z discipliniranim upoštevanjem vseh navodil ves čas zagotavljati neprekinjeno proizvodnjo, kar je priznanje vsem zaposlenim za dobro opravljeno delo. Zavedamo pa se, da je grožnja z virusom še vedno prisotna, zato zaposlene stalno osveščamo, da je treba s preventivnimi in zaščitnimi ukrepi nadaljevati, da bomo še vedno lahko izpolnjevali ključni cilj skupine HSE – to je zanesljiva proizvodnja in prodaja električne energije.

**RAČUNOVODSKO
POROČILO
SKUPINE
HSE**

*S stabilno
rastjo iz stebila
ustvarjamo
deblo storitev.*



3.1 Revizorjevo poročilo za skupino HSE



Deloitte revizija d.o.o.
Dunajska cesta 165
1000 Ljubljana
Slovenija

Tel: +386 (0) 1 3072 800
Faks: +386 (0) 1 3072 900
www.deloitte.si

POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA lastnikom družbe HOLDING SLOVENSKE ELEKTRARNE d.o.o.

Mnenje

Revidirali smo skupinske računovodske izkaze družbe HOLDING SLOVENSKE ELEKTRARNE d.o.o in njenih odvisnih družb (v nadaljevanju 'skupina'), ki vključujejo skupinski izkaz finančnega položaja na dan 31. decembra 2020, skupinski izkaz poslovnega izida, skupinski izkaz drugega vseobsegajočega donosa, skupinski izkaz sprememb lastniškega kapitala in skupinski izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter pojasnila k skupinskim računovodskim izkazom, vključujoč povzetek bistvenih računovodskih usmeritev.

Po našem mnenju priloženi skupinski računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih pošteno predstavljajo finančni položaj skupine na dan 31. decembra 2020 ter njen poslovni izid in denarne tokove za tedaj končano leto v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela Evropska unija (v nadaljevanju 'MSRP').

Podlaga za mnenje

Revizijo smo opravili v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja. Naše odgovornosti na podlagi teh pravil so opisane v tem poročilu v odstavku *Revizorjeva odgovornost za revizijo skupinskih računovodskih izkazov*. V skladu s Kodeksom etike za računovodske strokovnjake, ki ga je izdal Odbor za mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake (Kodeks IESBA), ter etičnimi zahtevami, ki se nanašajo na revizijo skupinskih računovodskih izkazov v Sloveniji, potrjujemo svojo neodvisnost od skupine in, da smo izpolnili vse druge etične obveznosti v skladu s temi zahtevami in Kodeksom IESBA. Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostni in ustrezni kot osnova za naše revizijsko mnenje.

Ključne revizijske zadeve

Ključne revizijske zadeve so tiste, ki so bile po naši strokovni presoji najbolj bistvene pri reviziji skupinskih računovodskih izkazov za poslovno leto, ki se je končalo 31. decembra 2020. Te zadeve so bile obravnavane v okviru naše revizije računovodskih izkazov kot celote in pri oblikovanju našega mnenja o njih in ne podajamo ločenega mnenja o teh zadevah.



Ime Deloitte se nanaša na združenje Deloitte Touche Tohmatsu Limited (DTTL) in mrežo njegovih družb članic ter njihovih povezanih družb (skupaj: organizacija Deloitte). DTTL (imenovan tudi Deloitte Global) in vsaka od njegovih družb članic ter povezanih družb so ločene in samostojne pravne osebe in druga drugi ne morejo nalagati obveznosti do tretjih oseb. DTTL in vsaka od njegovih družb članic ter povezanih družb je odgovorna izključno za svoja dejanja in opustitve dejanj ter ne odgovarja za dejanja in opustitve drugih. DTTL sam po sebi ne opravlja storitev za stranke. Podrobnejše informacije najdete tukaj: www.deloitte.com/si/about.

Deloitte je vodilni globalni ponudnik storitev revizije in dajanja zagotovil, davčnega, poslovnega in finančnega svetovanja, svetovanja na področju tveganj in sorodnih storitev. Deloitte opravlja storitve za štiri od petih najvišje uvrščenih gospodarskih družb na lestvici Fortune Global 500® in prek globalne mreže družb članic (skupaj imenovanih organizacija Deloitte) zagotavlja storitve v več kot 150 državah ter ozemljih. Več o tem, kako približno 312.000 Deloittovih strokovnjakov dosega rezultate, ki štejejo, najdete na povezavi www.deloitte.com.

V Sloveniji storitve zagotavlja Deloitte revizija d.o.o in Deloitte svetovanje d.o.o. (pod skupnim imenom Deloitte Slovenija), članici Deloitte Central Europe Holdings Limited. Deloitte Slovenija sodi med vodilne družbe za strokovne storitve v Sloveniji in opravlja storitve revizije in dajanja zagotovil, davčnega, poslovnega in finančnega svetovanja, svetovanja na področju tveganj in sorodne storitve, ki jih zagotavlja več kot 160 domačih in tujih strokovnjakov.

© 2021. Za več informacij se obrnite na Deloitte Slovenija.



Vrednotenje nepremičnin, naprav in opreme

Ključna revizijska zadeva	Kako smo zadevo obravnavali pri reviziji
Skupina na dan 31.12.2020 v skupinskem izkazu finančnega položaja izkazuje nepremičnine, naprave in opremo v višini 1.330.139 tisoč EUR. V letu, končanem 31.12.2020 je skupina iz naslova slabitev omenjenih sredstev pripoznala 243.509 tisoč EUR odhodkov. Kot zahteva računovodski standard <i>MRS 36 Oslabitev sredstev</i>, poslovodstvo letno izvaja preizkus oslabitve sredstev denar ustvarjajočih enot, da oceni njihovo nadomestljivo vrednost. Za nadomestljivo vrednost nepremičnin, naprav in opreme se v skladu z MRS 36 določi vrednost pri uporabi, ki se oceni kot sedanja vrednost pričakovanih prihodnjih denarnih tokov, ki jih bo skupina po pričakovanih ustvarila. Določanje kritičnih predpostavk in načrtovanje pričakovanih denarnih tokov zahteva visoko stopnjo presoje poslovodstva, zato se preizkus oslabitve teh sredstev šteje za ključno revizijsko zadevo. Poslovodstvo je v pojasnilu <i>Nepremičnine, naprave in oprema (2)</i> k skupinskem izkazu finančnega položaja podalo dodatne informacije o oslabitvah, povezanih z nepremičninami, napravami in opremo.	V okviru izvajanja revizijskih postopkov smo ocenili ustreznost računovodskih usmeritev skupine v zvezi s slabitvami nepremičnin, naprav in opreme in njihovo skladnost z MSRP ter izvedli naslednje revizijske postopke: - presojali smo, ali model, ki je bil uporabljen za izračun vrednosti pri uporabi ustreza zahtevam <i>MRS 36 Oslabitev sredstev</i>, ter ali so uporabljene predpostavke razumne glede na trenutne makroekonomske razmere ter pričakovane prihodnje denarne tokove; - oceno kompetenc, sposobnosti in objektivnosti neodvisnega veščaka poslovodstva ter preverbo usposobljenosti veščaka. Poleg tega smo s poslovodstvom razpravljali o obsegu njegovega dela; - s pomočjo svojih internih veščakov smo ocenili, ali je metodologija, ki jo je uporabil veščak poslovodstva, ustrezna, in ali uporabljene pomembne predpostavke ustrezajo danemu namenu; - oceno, ali je nadomestljiva vrednost ustrezno določena kot vrednost pri uporabi v skladu z zahtevami MRS 36, vključno z oceno točnosti preteklih ocen poslovodstva, oceno ustreznosti metodologij in predpostavk, uporabljenih za določanje in izračun diskontne stopnje, pregled ustreznih podatkov, ki jih je ustvarila skupina, ki se uporabljajo pri izračunih, analizo občutljivosti rezultatov preskusa oslabitve na spremembe ključnih parametrov. Pregledali smo tudi informacije v skupinskih računovodskih izkazih, da bi ocenili, ali so razkritja v zvezi s slabitvami sredstev, ustrezna glede na zahteve veljavnih standardov računovodskega poročanja.

Druge informacije

Za druge informacije je odgovorno poslovodstvo. Druge informacije obsegajo informacije v letnem poročilu, razen skupinskih računovodskih izkazov in revizorjevega poročila o njih.

Deloitte.

Naše mnenje o skupinskih računovodskih izkazih se ne nanaša na druge informacije in o njih ne izražamo nobene oblike zagotovila.

V povezavi z našo revizijo skupinskih računovodskih izkazov je naša odgovornost prebrati druge informacije in pri tem presoditi, ali so druge informacije pomembno neskladne s skupinskimi računovodskimi izkazi, zakonskimi zahtevami ali našim poznavanjem, pridobljenim pri revidiranju, ali se kako drugače kažejo kot pomembno napačne. Če na podlagi opravljenega dela zaključimo, da obstaja pomembna napačna navedba drugih informacij, moramo o takih okoliščinah poročati. V zvezi s tem na podlagi opisanih postopkov poročamo, da:

- so druge informacije v vseh pomembnih pogledih usklajene z revidiranimi skupinskimi računovodskimi izkazi;
- so druge informacije pripravljene v skladu z veljavnimi zakoni in predpisi; ter
- na podlagi poznavanja in razumevanja skupine in njenega okolja, ki smo ga pridobili med revizijo, v zvezi z drugimi informacijami nismo ugotovili bistveno napačnih navedb.

Odgovornosti posloводства in pristojnih za upravljanje za skupinske računovodske izkaze

Posloводство je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh skupinskih računovodskih izkazov v skladu z MSRP in za tako notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo posloводства potrebno, da omogoči pripravo skupinskih računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Posloводство je pri pripravi skupinskih računovodskih izkazov skupine odgovorno za oceno njene sposobnosti, da nadaljuje kot delujoče podjetje, razkrije zadev, povezanih z delujočim podjetjem, in uporabo predpostavke delujočega podjetja kot podlage za računovodenje, razen če namerava posloводство skupino likvidirati ali zaustaviti poslovanje ali nima druge realne možnosti, kot da napravi eno ali drugo.

Pristojni za upravljanje so odgovorni za nadzor nad pripravo skupinskih računovodskih izkazov in za potrditev revidiranega letnega poročila.

Revizorjeva odgovornost za revizijo skupinskih računovodskih izkazov

Naša cilja sta pridobiti sprejemljivo zagotovilo o tem, ali so skupinski računovodski izkazi kot celota brez pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, in izdati revizorjevo poročilo, ki vključuje naše mnenje. Sprejemljivo zagotovilo je visoka stopnja zagotovila, vendar ni jamstvo, da bo revizija, opravljena v skladu s pravili revidiranja, vedno odkrila pomembno napačno navedbo, če ta obstaja. Napačne navedbe lahko izhajajo iz prevare ali napake ter se smatrajo za pomembne, če je upravičeno pričakovati, da posamič ali skupaj vplivajo na gospodarske odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi teh skupinskih računovodskih izkazov.

Med izvajanjem revidiranja v skladu s pravili revidiranja uporabljamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost. Prav tako:

- Prepoznamo in ocenimo tveganja pomembno napačne navedbe v skupinskih računovodskih izkazih, bodisi zaradi prevare ali napake, oblikujemo in izvajamo revizijske postopke kot odzive na ocenjena tveganja ter pridobivamo zadostne in ustrezne revizijske dokaze, ki zagotavljajo podlago za naše mnenje. Tveganje, da ne bomo odkrili napačne navedbe, ki izvira iz prevare, je višje od

Deloitte.

tistega, povezanega z napako, saj prevara lahko vključuje skrivne dogovore, ponarejanje, namerno opustitev, napačno razlago ali izogibanje notranjim kontrolam.

- Pridobimo razumevanje notranjih kontrol, pomembnih za revizijo, z namenom oblikovanja revizijskih postopkov, ki so okoliščinam primerni, vendar ne z namenom izraziti mnenje o učinkovitosti notranjih kontrol skupine.
- Presodimo ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev in sprejemljivost računovodskih ocen ter z njimi povezanih razkritij posloводства.
- Na podlagi pridobljenih revizijskih dokazov o obstoju pomembne negotovosti glede dogodkov ali okoliščin, ki zbuja dvom v sposobnost organizacije, da nadaljuje kot delujoče podjetje, sprejmemo sklep o ustreznosti poslovske uporabe predpostavke delujočega podjetja, kot podlage računovodenja. Če sprejmemo sklep o obstoju pomembne negotovosti, smo dolžni v revizorjevem poročilu opozoriti na ustrezna razkritja v skupinskih računovodskih izkazih ali, če so takšna razkritja neustrezna, prilagoditi mnenje. Revizorjevi sklepi temeljijo na revizijskih dokazih, pridobljenih do datuma izdaje revizorjevega poročila. Vendar kasnejši dogodki ali okoliščine lahko povzročijo prenehanje organizacije kot delujočega podjetja.
- Ovrednotimo splošno predstavitev, strukturo, vsebino skupinskih računovodskih izkazov, vključno z razkritji, in ali skupinski računovodski izkazi predstavljajo zadevne posle in dogodke na način, da je dosežena poštena predstavitev.
- Pridobivamo zadostne in ustrezne revizijske dokaze v povezavi s finančnimi informacijami in poslovnimi dejavnostmi družb v skupini, da bi lahko izrazili mnenje o skupinskih računovodskih izkazih. Odgovorni smo za vodenje, nadziranje in izvajanje revizije skupine. Revizijsko mnenje je izključno naša odgovornost.

Pristojne za upravljanje med drugim obveščamo o načrtovanem obsegu in času revidiranja in pomembnih revizijskih ugotovitvah, vključno s pomanjkljivostmi notranjih kontrol, ki smo jih zaznali med našo revizijo.

Pristojnim za upravljanje smo prav tako predložili našo izjavo, da smo izpolnili vse etične zahteve v zvezi z neodvisnostjo ter jih obvestili o vseh razmerjih in drugih zahtevah, za katere bi se lahko upravičeno menilo, da vplivajo na našo neodvisnost, in jih seznanili s tem povezanimi ukrepi.

Od vseh zadev, s katerimi smo seznanili pristojne za upravljanje, smo zadeve, ki so bile najpomembnejše pri reviziji skupinskih računovodskih izkazov revidiranega obdobja, določili kot ključne revizijske zadeve. Omenjene zadeve opišemo v revizorjevem poročilu, razen če zakonska ali regulatorna določila prepovedujejo javno razkrivanje takšnih zadev.

Poročilo o drugih zakonskih in regulatornih zahtevah

Imenovanje revizorja in trajanje posla

Deloitte revizija d.o.o. je bila imenovana za zakonitega revizorja družbe na skupščini lastnikov, ki je potekala 9. avgusta 2019. Naše opravljanje posla v celoti in neprekinjeno traja dve leti.

Potrdilo revizijski komisiji

Potrjujemo, da je naše revizijsko mnenje o računovodskih izkazih v tem poročilu skladno z dodatnim poročilom revizijski komisiji družbe z dne 9. aprila 2021 v skladu s členom 11 Uredbe (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta.

Opravljanje nerevizijskih storitev

Deloitte.

Izjavljamo, da nismo opravljali nobenih prepovedanih nerezvizijskih storitev iz člena 5(1) Uredbe (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta. Poleg obvezne revizije nismo za revidirano družbo ali njene odvisne družbe opravljali nobenih drugih storitev, ki ne bi bile razkrite v letnem poročilu.

V imenu revizijske družbe Deloitte revizija d.o.o. je za opravljeno revizijo odgovorna Tina Kolenc Praznik.

DELOITTE REVIZIJA d.o.o.
Dunajska 165
1000 Ljubljana

 **Deloitte.**
DELOITTE REVIZIJA D.O.O.
Ljubljana, Slovenija 3

Tina Kolenc Praznik
Pooblaščenca revizorka

Ljubljana, 9. april 2021

3.2 Izjava o odgovornosti posloводства

Posloводство je odgovorno za to, da se za vsako posamezno poslovno leto pripravijo skupinski računovodski izkazi v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela Evropska unija, in veljavno zakonodajo, in to tako, da ti predstavljajo resnično in pošteno sliko poslovanja skupine HSE..

Posloводство upravičeno pričakuje, da bo skupina HSE v dogledni prihodnosti razpolagala z ustreznimi viri za nadaljevanje poslovanja, zato so skupinski računovodski izkazi pripravljeni na osnovi predpostavke o časovni neomejenosti delovanja skupine HSE.

Odgovornost posloводства pri izdelavi skupinskih računovodskih izkazov je, da so:

- računovodske politike ustrezno izbrane in dosledno uporabljene,
- presoje in ocene razumne in preudarne.

Posloводство je odgovorno za vodenje ustreznih evidenc, ki v vsakem trenutku z razumljivo natančnostjo prikazujejo finančni položaj skupine HSE, in za to, da so skupinski računovodski izkazi v skladu z Mednarodnimi standardi poročanja. Posloводство je prav tako odgovorno za varovanje premoženja skupine HSE ter za preprečevanje in odkrivanje prevar in drugih nepravilnosti.

Posloводство potrjuje, da so skupinski računovodski izkazi za poslovno leto 2020 pripravljeni skladno z določili Mednarodnih standardov računovodskega poročanja, kot jih je sprejela Evropska unija.

Posloводство je skupinske računovodske izkaze skupine HSE za poslovno leto, ki se je končalo na dan 31. decembra 2020, sprejelo 9. aprila 2021.

Ljubljana, 9. aprila 2021



dr. Viktor Vračar
generalni direktor HSE



Uroš Podobnik
poslovni direktor HSE



mag. Marko Štrigl
poslovni direktor HSE

3.3 Uvodna pojasnila k pripravi skupinskih računovodskih izkazov

Računovodski del skupinskega računovodskega poročila predstavlja skupinske računovodske izkaze s pojasnili skupine HSE.

Na podlagi sklepa z 29. novembra 2010 Agencije za upravljanje kapitalskih naložb Republike Slovenije, v vlogi takratne-ga predstavnika ustanovitelja, skupina HSE od 1. januarja 2011 pripravlja skupinske računovodske izkaze in pojasnila v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela Evropska unija.

Revizijska družba Deloitte revizija d. o. o. je revidirala skupinske računovodske izkaze s pojasnili in pripravila poročilo neodvisnega revizorja, ki je vključeno na začetku poglavja.

3.4 Skupinski računovodski izkazi

3.4.1 Skupinski izkaz finančnega položaja

v EUR	Pojasnilo	31. 12. 2020	31. 12. 2019
SREDSTVA		1.865.305.533	2.073.747.513
A. DOLGOROČNA SREDSTVA		1.519.896.312	1.791.601.321
I. Neopredmetena sredstva	1	22.964.816	24.798.588
II. Nepremičnine, naprave in oprema	2	1.330.138.748	1.601.008.874
III. Pravica do uporabe najetih sredstev	3	4.024.491	4.678.163
IV. Naložbene nepremičnine	4	16.996.181	17.557.518
VI. Ostale dolgoročne finančne naložbe in posojila	5	141.736.110	140.660.755
VII. Dolgoročne poslovne terjatve		2.040.708	1.012.879
VIII. Druga dolgoročna sredstva		1.026.154	1.163.178
IX. Odložene terjatve za davek	6	969.103	721.364
B. KRATKOROČNA SREDSTVA		345.409.221	282.146.192
I. Sredstva, vključena v skupino za odtujitev		13.999	215.722
II. Zaloge	8	38.722.310	33.092.936
III. Kratkoročne finančne naložbe in posojila	9	12.310.346	12.602.021
IV. Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev	10	167.145.295	142.196.584
V. Pogodbena sredstva	11	407.957	457.771
VI. Terjatve za odmerjeni davek		6.720	691.240
VII. Druga kratkoročna sredstva	12	48.329.570	50.372.320
VIII. Denar in denarni ustrezniki	13	78.473.024	42.517.598
KAPITAL IN OBVEZNOSTI		1.865.305.533	2.073.747.513
A. KAPITAL		900.395.852	1.064.640.821
I. Vpoklicani kapital		29.558.788	29.558.788
II. Kapitalske rezerve		561.243.183	561.243.183
III. Rezerve iz dobička		413.856.350	413.856.350
IV. Rezerva za varovanje pred tveganjem		43.209.380	20.452.278
V. Rezerva za pošteno vrednost		-4.947.786	-2.195.785
VI. Zadržani poslovni izid		-142.211.136	42.105.070
VII. Prevedbena rezerva		-549.616	-617.401
VIII. Kapital lastnikov neobvladujočih deležev		236.689	238.338
B. DOLGOROČNE OBVEZNOSTI		691.454.621	745.967.744
I. Rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade	15	23.414.723	19.988.568
II. Druge rezervacije	16	66.506.848	54.193.524
III. Druge dolgoročne obveznosti	17	1.535.699	1.639.156
IV. Dolgoročne finančne obveznosti	18	596.823.215	666.419.394
V. Dolgoročne finančne obveznosti iz najemov		2.635.007	3.452.707
VI. Dolgoročne poslovne obveznosti		533.306	258.786
VII. Odložene obveznosti za davek	7	5.823	15.609
C. KRATKOROČNE OBVEZNOSTI		273.455.060	263.138.948
II. Kratkoročne finančne obveznosti	19	70.537.774	65.935.349
III. Kratkoročne finančne obveznosti iz najemov		1.187.489	1.748.662
IV. Kratkoročne poslovne obveznosti	20	140.656.555	137.975.629
V. Pogodbene obveznosti		3.333	0
VI. Obveznosti za odmerjeni davek		13.321.602	4.268.719
VII. Druge kratkoročne obveznosti	21	47.748.307	53.210.589

* Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

3.4.2 Skupinski izkaz poslovnega izida

v EUR	Pojasnilo	2020	2019
POSLOVNI PRIHODKI		1.857.466.684	1.728.616.033
1. Čisti prihodki od prodaje	23	1.837.247.832	1.710.574.972
2. Drugi poslovni prihodki	24	20.218.852	18.041.061
POSLOVNI ODHODKI		1.995.141.838	1.654.515.725
3. Stroški blaga, materiala in storitev	25	1.445.901.596	1.376.079.482
4. Stroški dela	26	132.400.410	131.729.583
5. Odpisi vrednosti	27	325.551.463	86.517.293
6. Sprememba vrednosti zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje		-1.075.652	-814.422
7. Usredstveni lastni proizvodi in storitve	28	-15.306.922	-14.224.268
8. Drugi poslovni odhodki	29	107.670.943	75.228.057
POSLOVNI IZID IZ POSLOVANJA		-137.675.154	74.100.308
9. Finančni prihodki		125.167	7.079
10. Finančni odhodki		24.529.486	32.230.828
FINANČNI IZID		-24.404.319	-32.223.749
11. Delež v poslovnih izidih pridruženih in skupaj obvladovanih družb	31	1.270.007	1.349.462
POSLOVNI IZID PRED DAVKI		-160.809.466	43.226.021
DAVEK		23.369.914	13.498.042
12. Odmerjeni davek		23.435.422	13.501.990
13. Odloženi davek		-65.508	-3.948
ČISTI POSLOVNI IZID POSLOVNEGA LETA		-184.179.380	29.727.979
Lastnik matične družbe		-184.177.731	29.730.396
Neobvladujoči delež		-1.649	-2.417

* Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

3.4.3 Skupinski izkaz drugega vseobsegajočega donosa

v EUR	Pojasnilo	2020	2019
Čisti poslovni izid poslovnega leta		-184.179.380	29.727.980
Sprememba rezerve za pošteno vrednost nepremičnin, naprav in opreme	14	-15.000	-43.000
Aktuarski dobički in izgube programov z določenimi zaslužki zaposlenih		-2.641.519	-1.451.375
Dobički in izgube, ki izhajajo iz prevedbe računovodskih izkazov podjetij v tujini	14	67.783	-137.915
Postavke, ki pozneje ne bodo prerazvrščene v poslovni izid		-2.588.736	-1.632.290
Neto učinkoviti del spremembe v poštenu vrednosti instrumentov za varovanje pred spremenljivostjo denarnih tokov		23.572.529	-55.123.646
Neto učinkoviti del spremembe v poštenu vrednosti instrumenta za varovanje pred spremenljivostjo denarnih tokov, prenesen v poslovni izid	14	-815.428	-16.433
Sprememba rezerve za pošteno vrednost finančnih sredstev po poštenu vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa	14	-3.164	2.878
Postavke, ki bodo lahko pozneje prerazvrščene v poslovni izid		22.753.937	-55.137.201
Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja		-164.014.179	-27.041.511
Lastnik matične družbe		-164.012.530	-27.039.094
Neobvladujoči delež		-1.649	-2.417

* Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

3.4.4 Skupinski izkaz denarnih tokov

v EUR	2020	2019
DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU		
Čisti poslovni izid	-184.179.380	29.727.979
Prilagoditve za:		
Amortizacijo nepremičnin, naprav in opreme, neopredmetenih sredstev, naložbenih nepremičnin in pravice do uporabe sredstev	79.531.862	79.764.137
Slabitve/odpise/prodaje nepremičnin, naprav in opreme, neopredmetenih sredstev in naložbenih nepremičnin	244.868.585	6.169.589
Odpise zalog	496.137	544.915
Odpise poslovnih terjatev	654.879	38.652
Odpravo odpisa/slabitve poslovnih terjatev	-68.557	-45.741
Finančne prihodke	-125.167	-7.079
Finančne odhodke	24.529.486	32.230.828
Delež v poslovnih izidih pridruženih in skupaj obvladanih družb	-1.270.007	-1.349.462
Dobiček pri prodaji nepremičnin, naprav in opreme	-937.750	-734.688
Davke	23.369.914	13.498.042
Dobički iz poslovanja pred spremembami čistih kratkoročnih sredstev in davkov	186.870.002	159.837.172
Spremembe čistih kratkoročnih sredstev in rezervacij		
Sprememba v:		
Zalogah	-6.125.511	-3.202.473
Poslovnih terjatvah do kupcev in drugih sredstvih	-24.333.274	-8.330.817
Sredstvih, namenjenih za prodajo	201.723	578.134
Poslovnih obveznostih do dobaviteljev in drugih obveznostih	87.238.583	-20.187.048
Rezervacijah	916.425	12.080.263
Plačanjem davku od dobička	-13.698.019	-11.969.951
Denarna sredstva iz poslovanja	231.069.929	128.805.280
DENARNI TOKOVI PRI NALOŽBENJU		
Prejete obresti	2.976	3.755
Prejemki iz drugega financiranja	77.411	364
Prejete dividende	44.780	2.960
Prejemki od prodaje nepremičnin, naprav in opreme	2.977.732	1.109.818
Prejemki od prodaje naložbenih nepremičnin	663.971	323.795
Prejemki od zmanjšanja danih kratkoročnih posojil	12.508.261	12.899.641
Prejemki od zmanjšanja danih dolgoročnih posojil	0	10.000
Izdatki za nakup nepremičnin, naprav in opreme	-41.551.844	-48.245.566
Izdatki za nakup neopredmetenih sredstev	-65.025.752	-37.342.409
Izdatki za nakup naložbenih nepremičnin	-122.938	-691.574
Izdatki za najeme	-542.362	-5.757.168
Izdatki za povečanje danih kratkoročnih posojil	-12.245.874	-12.508.326
Izdatki za povečanje danih dolgoročnih posojil	-1.501	-7.443
Denarna sredstva iz naložbenja	-103.215.140	-90.202.153

SE NADALJUJE

v EUR	2020	2018
DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU		
Prejemki iz naslova najemov	691.685	4.325.113
Prejemki pri prejetih dolgoročnih posojilih	0	181.440.000
Prejemki pri prejetih kratkoročnih posojilih	46.449.000	42.514.000
Prejemki pri prejetih drugih dolgoročnih finančnih obveznostih	0	669.780
Prejemki pri prejetih drugih kratkoročnih finančnih obveznostih	0	7.208.705
Izdatki za obresti od kreditov	-19.015.635	-23.235.612
Izdatki od drugih finančnih obveznosti	-5.577.767	-8.865.320
Izdatki za vračilo dolgoročnih posojil	-59.953.945	-233.248.613
Izdatki za vračilo kratkoročnih posojil	-52.383.997	-42.893.838
Izdatki za vračilo drugih kratkoročnih finančnih obveznosti	-2.108.704	-7.233.758
Izdatki za vračilo drugih dolgoročnih finančnih obveznsosti	0	-276.515
Denarna sredstva iz financiranja	-91.899.363	-79.596.058
ZAČETNO STANJE DENARNIH SREDSTEV IN NJIHOVIH USTREZNIKOV	42.517.598	83.510.529
Finančni izid v obdobju	35.955.426	-40.992.931
KONČNO STANJE DENARNIH SREDSTEV IN NJIHOVIH USTREZNIKOV	78.473.024	42.517.598

3.4.5 Skupinski izkaz sprememb lastniškega kapitala

v EUR	VPOKLICANI KAPITAL	Kapitalske rezerve	REZERVE IZ DOBIČKA	Rezerva za varovanje pred tveganjem	Rezerve za pošteno vrednost	ZADRŽANI POSLOVNI IZID		Prevedbena rezerva	Kapital manjšinskih lastnikov	Skupaj
	Osnovni kapital		Druge rezerve iz dobička			Preneseni čisti poslovni izid	Čisti dobiček poslovnega leta			
Stanje na dan 1. 1. 2019	29.558.789	561.243.185	413.856.350	75.592.356	-958.415	24.187.870	-11.567.588	-1.055.099	388.027	1.091.245.473
B.2. Spremembe celotnega vseobsegajočega donosa	0	0	0	-55.140.078	-1.237.370	-254.128	29.730.396	-137.915	-2.417	-27.041.512
Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja	0	0	0	0	0	0	29.730.396	0	-2.417	29.727.979
Postavke, ki pozneje ne bodo prerazvrščene v poslovni izid	0	0	0	0	-1.240.247	-254.128	0	-137.915	0	-1.632.290
Sprememba presežka iz prevrednotenja nepremičnin, naprav in opreme	0	0	0	0	-43.000	0	0	0	0	-43.000
Aktuarski dobički in izgube programov z določenimi zaslučki zaposlenih	0	0	0	0	-1.197.247	-254.128	0	0	0	-1.451.375
Dobički in izgube, ki izhajajo iz prevedbe računovodskih izkazov podjetij v tujini	0	0	0	0	0	0	0	-137.915	0	-137.915
Postavke, ki bodo lahko pozneje prerazvrščene v poslovni izid	0	0	0	-55.140.078	2.877	0	0	0	0	-55.137.201
Neto učinkoviti del spremembe v poštenu vrednosti instrumentov za varovanje pred spremenljivostjo denarnih tokov	0	0	0	-55.123.645	-1	0	0	0	0	-55.123.646
Neto učinkoviti del spremembe v poštenu vrednosti instrumentov za varovanje pred spremenljivostjo denarnih tokov, prenesen v poslovni izid	0	0	0	-16.433	0	0	0	0	0	-16.433
Sprememba rezerve za pošteno vrednost finančnih sredstev po poštenu vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa	0	0	0	0	2.878	0	0	0	0	2.878
B.3. Spremembe v kapitalu	0	0	0	0	0	-11.559.069	11.567.588	575.613	-147.272	436.860
Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala	0	0	0	0	0	-11.567.588	11.567.588	0	0	0
Druge spremembe v kapitalu	0	0	0		0	8.516		575.613	-147.272	436.857
Stanje na dan 31. 12. 2019	29.558.789	561.243.185	413.856.350	20.452.278	-2.195.785	12.374.673	29.730.396	-617.401	238.338	1.064.640.823
Stanje na dan 1. 1. 2020	29.558.788	561.243.183	413.856.350	20.452.278	-2.195.785	12.374.674	29.730.396	-617.401	238.338	1.064.640.821
B.2. Spremembe celotnega vseobsegajočega donosa	0	0	0	22.757.102	-2.752.001	92.318	-184.177.731	67.785	-1.649	-164.014.176
Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja	0	0	0	0	0	0	-184.177.731	0	-1.649	-184.179.380
Postavke, ki pozneje ne bodo prerazvrščene v poslovni izid	0	0	0	0	-2.748.837	92.318	0	67.783	0	-2.588.736
Sprememba presežka iz prevrednotenja nepremičnin, naprav in opreme	0	0	0	0	-15.000	0	0	0	0	-15.000
Aktuarski dobički in izgube programov z določenimi zaslučki zaposlenih	0	0	0	0	-2.733.837	92.318	0	0	0	-2.641.519
Dobički in izgube, ki izhajajo iz prevedbe računovodskih izkazov podjetij v tujini	0	0	0	0	0	0	0	67.783	0	67.783
Postavke, ki bodo lahko pozneje prerazvrščene v poslovni izid	0	0	0	22.757.102	-3.164	0	0	2	0	22.753.940
Neto učinkovit del spremembe v poštenu vrednosti instrumentov za varovanje pred spremenljivostjo denarnih tokov	0	0	0	23.572.530	0	0	0	2	0	23.572.532
Neto učinkoviti del spremembe v poštenu vrednosti instrumentov za varovanje pred spremenljivostjo denarnih tokov, prenesen v poslovni izid	0	0	0	-815.428	0	0	0	0	0	-815.428
Sprememba rezerve za pošteno vrednost finančnih sredstev po poštenu vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa	0	0	0	0	-3.164	0	0	0	0	-3.164
B.3. Spremembe v kapitalu	0	0	0	0	0	29.499.603	-29.730.396	0	0	-230.793
Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala	0	0	0	0	0	29.730.396	-29.730.396	0	0	0
Druge spremembe v kapitalu	0	0	0	0	0	-230.793	0	0	0	-230.793
Stanje na dan 31. 12. 2020	29.558.788	561.243.183	413.856.350	43.209.380	-4.947.786	41.966.595	-184.177.731	-549.616	236.689	900.395.852

3.5 Pojasnila k skupinskim računovodskim izkazom

3.5.1 Poročajoča družba

Skupinske računovodske izkaze za skupino HSE sestavlja obvladujoča družba Holding Slovenske elektrarne d. o. o. Naslov registriranega sedeža obvladujoče družbe je Koprška ulica 92, 1000 Ljubljana, kjer so na voljo skupinski računovodski izkazi kot del letnega poročila družbe in skupine.

Skupinski računovodski izkazi na dan 31. decembra 2020 izkazujejo poslovanje skupine, ki vključuje obvladujočo družbo in njene odvisne družbe, deleže v skupaj obvladovanih družbah in deleže v pridruženih družbah.

Skupina je največji slovenski proizvajalec električne energije (iz hidroelektrarn in fosilnih virov) in trgovec z električno energijo na veleprodajnih trgih v Sloveniji in v Evropi. Skupina v Sloveniji tudi v celoti iz lastnih virov pridobiva primarni energent za potrebe proizvodnje električne energije v premogovni elektrarni.

Poslovno leto skupine je enako koledarskemu letu. V nadaljevanju so predstavljeni skupinski računovodski izkazi za leto, ki se je končalo 31. decembra 2020.

SKUPINA HSE NA DAN 31. DECEMBRA 2020

Družba	% lastništva 31. 12. 2020	% lastništva 31. 12. 2019	Država sedeža družbe
HSE d. o. o.	100	100	Slovenija
DEM d. o. o.	100	100	Slovenija
SENG d. o. o.	100	100	Slovenija
TEŠ d. o. o.	100	100	Slovenija
PV d. o. o.	100	100	Slovenija
HTZ IP d. o. o.	100	100	Slovenija
RGP d. o. o.	100	100	Slovenija
SIPOTEH d. o. o.	100	100	Slovenija
PLP d. o. o.	100	100	Slovenija
HSE EDT d. o. o.	100	100	Slovenija
HSE Invest d. o. o.	100	100	Slovenija
SRESA d. o. o.	60	60	Slovenija
mHE LOBNICA d. o. o.	65	65	Slovenija
ELPROM d. o. o.	100	100	Slovenija
HSE MAK Enery DOOEL	100	100	Makedonija
HSE BH d. o. o.	100	100	Bosna in Hercegovina
HSE Balkan Energy d. o. o.	100	100	Srbija

Odvisna družba TET Novi materiali miruje oziroma zaradi nepomembnosti ni vključena v uskupinjevanje niti na ravni svoje obvladujoče družbe niti na ravni skupine. Nevključitev te družbe ni pomembna za resničen in pošten prikaz delovanja skupine.

POMEMBNEJŠI ZNESKI IZ IZKAZOV ODVISNIH DRUŽB

v EUR	Sredstva	Obveznosti (brez kapitala)	Prihodki	Čisti poslovni izid poslovnega leta	Višina celotnega kapitala
TEŠ	787.421.645	553.778.804	239.223.519	-280.428.143	233.642.841
PV	153.611.813	82.109.449	109.436.286	-9.664.140	71.502.364
DEM	465.403.548	15.547.831	69.390.756	10.047.014	449.855.717
HSE BH	9.849.387	8.556.908	48.310.132	259.959	1.292.479
SENG	225.491.066	16.934.235	39.381.481	4.863.650	208.556.831
HTZ I.P.	14.009.007	13.255.728	33.035.315	-525.601	753.279
HSE MAK Energy	2.756.349	2.017.552	64.797.177	398.914	738.797
RGP	12.639.460	8.802.779	27.440.271	923.138	3.836.681
HSE Invest	2.158.678	1.566.608	4.724.645	227.983	592.070
PLP	1.537.038	589.762	2.773.646	132.619	947.276
SIPOTEH	2.093.598	881.048	3.163.106	490.507	1.212.550
HSE Balkan Energy	957.151	20.636	312.339	10.850	936.515
HSE EDT	3.122.330	1.702.129	693.435	-45.717	1.420.201
mHE Lobnica	619.531	2.857	27.104	1.749	616.674
SRESA	52.140	11	0	-5.653	52.129
ELPROM	51.198	20	0	-249	51.178
Skupaj	1.681.773.939	705.766.357	642.709.212	-273.313.119	976.007.582

PRIDRUŽENE DRUŽBE

Naziv družbe	Družba solastnica	Država sedeža družbe	% solastništva	% lastništva skupine HSE
RCE d. o. o. – v stečaju	TEŠ d. o. o.	Slovenija	8	24,5
	PV d. o. o.	Slovenija	11	
	HTZ IP d. o. o.	Slovenija	1	
	PV INVEST d. o. o.	Slovenija	4,5	
HESS d. o. o.	DEM d. o. o.	Slovenija	30,8	49
	HSE d. o. o.	Slovenija	15,4	
	SENG d. o. o.	Slovenija	2,8	

Družba	Naslov	Dejavnost
HESS	Cesta bratov Cerjakov 33a, Brežice	proizvodnja elektrike v hidroelektrarnah
RCE d. o. o. – v stečaju	Preloška cesta 1, Velenje	raziskovalna in razvojna dejavnost na drugih področjih naravoslovja in tehnologije

SKUPAJ OBVLADOVANE DRUŽBE

Družba	Naslov	Dejavnost	% lastništva
SOENERGETIKA d. o. o.	Stara cesta 3, 4000 Kranj	proizvodnja elektrike in toplote	25

PODRUŽNICA

Skupina ima v tujini podružnico na Češkem. V letu 2020 ni izvajala poslov, ker je trgovanje z električno energijo prenesla na družbo HSE.

3.5.2 Podlaga za sestavo

A) IZJAVA O SKLADNOSTI

Pri pripravi skupinskih računovodskih izkazov na dan 31. decembra 2020 je skupina upoštevala:

- Mednarodne standarde računovodskega poročanja, ki vključujejo Mednarodne računovodske standarde, Pojasnila Stalnega odbora za pojasnjevanje in Pojasnila Odbora za pojasnjevanje mednarodnih standardov računovodskega poročanja, kot jih je sprejela Evropska unija,

B) RAČUNOVODSKE PREDPOSTAVKE IN KAKOVOSTNE ZNAČILNOSTI RAČUNOVODSKIH IZKAZOV

Računovodski izkazi skupine so izdelani ob upoštevanju temeljnih računovodskih predpostavk:

- upoštevanja nastanka poslovnega dogodka in
- upoštevanja časovne neomejenosti delovanja.

Učinki poslov in drugih poslovnih dogodkov se pripoznajo takrat, ko nastanejo, in ne takrat, ko so plačani, ter se evidentirajo in se o njih poroča za obdobja, na katera se nanašajo. Tako vsebujejo skupinski računovodski izkazi tudi informacije o obveznostih glede denarnih plačil v prihodnosti in o sredstvih, ki bodo prinašala denarna sredstva v prihodnosti.

Računovodski izkazi skupine so pripravljeni ob upoštevanju predpostavke, da skupina ne bo bistveno skrčila obsega svojega poslovanja ali ga celo ukinila, torej da bo delovala še v dogledni prihodnosti.

Upoštewane so naslednje kakovostne značilnosti skupinskih računovodskih izkazov:

- POŠTENO PREDSTAVLJANJE IN SKLADNOST Z MEDNARODNIMI STANDARDI RAČUNOVODSKEGA POROČANJA:** skupinski računovodski izkazi pošteno prikazujejo finančno stanje, finančno uspešnost in denarne tokove skupine.

- Zakon o gospodarskih družbah,
- Energetski zakon,
- Zakon o davku od dohodkov pravnih oseb,
- Pravilnik o izvajanju Zakona o davku od dohodka pravnih oseb in njegove podzakonske akte,
- Pravilnik o računovodstvu družbe HSE in
- ostalo relevantno veljavno zakonodajo.

- DOSLEDNOST PREDSTAVLJANJA:** zaradi primerljivosti podatkov je predstavljanje in razvrščanje postavk v računovodskih izkazih enako iz obdobja v obdobje.
- BISTVENOST IN ZDRUŽEVANJE:** vsaka bistvena skupina, sestavljena iz podobnih postavk, je v skupinskih računovodskih izkazih predstavljena posebej. Postavke različne narave ali vloge so predstavljene posebej, razen če so nebstvene.
- POBOTANJE:** niti sredstva in obveznosti do virov sredstev niti prihodki in odhodki niso pobotani, razen če standard ali pojasnilo pobotanje zahteva oziroma dovoljuje.
- PRIMERJALNE INFORMACIJE:** razen če standard ali pojasnilo dovoljuje ali zahteva drugače, je pri vseh prikazanih zneskih v skupinskih računovodskih izkazih razkrita primerjalna informacija iz preteklega obdobja. Primerjalne informacije so vključene v besedne in opisne informacije, če je to potrebno za razumevanje skupinskih računovodskih izkazov obravnavanega obdobja.
- SPREMEMBE POMEMBNIH RAČUNOVODSKIH USMERITEV:** pri izdelavi skupinskih računovodskih izkazov so bile upoštewane enake računovodske podlage in usmeritve ter načela pripoznavanja in vrednotenja kot za leto 2019.

C) PODLAGA ZA MERJENJE

Skupinski računovodski izkazi so pripravljeni na osnovi izvirnih vrednosti, razen izvedenih finančnih instrumentov za prodajo razpoložljivih sredstev in naložbenih nepremičnin, ki so prikazani po pošteni vrednosti.

D) FUNKCIJSKA IN PREDSTAVITVENA VALUTA

Skupinski računovodski izkazi v tem poročilu so predstavljeni v evrih (EUR) brez centov, ki je hkrati funkcijska in predstavitvena valuta skupine. Zaradi zaokroževanja vrednostnih podatkov lahko prihaja do nepomembnih odstopanj v seštevkih v preglednicah.

E) UPORABA OCEN IN PRESOJ

Priprava skupinskih računovodskih izkazov zahteva, da posloводства družb oblikujejo določene ocene in predpostavke, ki vplivajo na izkazane vrednosti sredstev in obveznosti, prihodkov in odhodkov ter razkritja pogojnih sredstev in obveznosti v poročevalskem obdobju. Oblikovanje ocen in s tem povezane predpostavke in negotovosti so razkrite v pojasnilih k posameznim postavkam.

Ocene in predpostavke temeljijo na preteklih izkušnjah in drugih dejavnikih, ki se v danih okoliščinah štejejo za utemeljene in na podlagi katerih so izražene presoje o knjigovodski vrednosti sredstev in obveznosti. Ker so ocene in predpostavke predmet subjektivne presoje in določene stopnje negotovosti, se poznejši dejanski rezultati lahko razlikujejo od ocen. Ocene se redno preverjajo. Spremembe računovodskih ocen se pripoznajo v obdobju, v katerem so bile ocene spremenjene, če sprememba vpliva samo na to obdobje, ali v obdobju spremembe in v prihodnjih obdobjih, če sprememba vpliva na prihodnja obdobja.

Ocene in predpostavke so prisotne predvsem pri naslednjih presojah:

- oceni dobe koristnosti amortizirljivih sredstev (pojasnilo 1, 2, 3, 4 skupinskega izkaza finančnega položaja);
- preizkusu oslabitve dolgoročnih sredstev (pojasnilo 1, 2,4 skupinskega izkaza finančnega položaja);
- identifikaciji najemnih pogodb (pojasnilo 3);
- oceni udenarljive vrednosti terjatev (razkritje Kreditno tveganje);
- oceni čiste iztržljive vrednosti zalog (pojasnilo 8 skupinskega izkaza finančnega položaja);
- oceni rezervacij za pozaposlitvene in druge dolgoročne zasluzke zaposlencev (odpravnine ob upokojitvi) (pojasnilo 15 skupinskega izkaza finančnega položaja);
- oceni drugih rezervacij (pojasnilo 16 skupinskega izkaza finančnega položaja) in
- oceni pogojnih obveznosti in sredstev (razkritje pojasnilo 22).

Dodatne ocene in presoje posloводства pri pripravi izkazov na dan 31. decembra 2020 so naslednje:

1. HSE ima pravico, da 35,6-odstotni poslovni delež v družbi HESS, ki ga je prodal, kupi nazaj (odkupna pravica), kupca/pridobitelja pa sta mu dolžna svoj poslovni delež prodati kadarkoli med 1. junijem 2023 in 31. decembrom 2023. Odkupna pravica velja za odkup celotnega poslovnega deleža v skupni višini 35,6 %, kar pomeni celotni poslovni delež družbe SEL v višini 14,7 % osnovnega kapitala v družbi HESS in celotni poslovni delež družbe GEN v višini 20,9 % osnovnega kapitala v družbi HESS. HSE mora odkupno pravico uveljavljati od obeh družbenikov/pridobiteljev hkrati.

2. Obveza za razgradnjo elektrarn velja samo za nadomestni blok 6 TEŠ, kot to izhaja iz Energetskega dovoljenja za ta objekt. Za ostale proizvodne objekte iz okoljevarstvenih dovoljenj ne izhaja zaveza za njihovo razgradnjo.

Za hidroelektrarne se zahteva redno vzdrževanje v dobi trajanja koncesijske pravice. Po preteku obdobja izvajanja koncesije za koncesionarja stroški razgradnje niso predvideni.

3. Obveza rezervacij za zapiralna dela preostalega velenjskega odkopa se oblikuje na podlagi ocene stroška zapiralnih del v elaboratu Ovrednotenja aktivnosti zapiranja jam PV po opustitvi izkoriščanja velenjskega dela nahajališča, ki ga je pripravila skupina strokovnjakov iz družbe. Skupina letno preverja ustreznost višine rezervacije. Decembra 2017 je PV prejel tudi zunanjo presojo vrednotenja zapiralnih del, ki ga je pripravil Inštitut za rudarstvo, geotehniko in okolje. Družba je v letu 2020 ponovno ocenila vrednotenje dejavnosti zapiralnih del iz elaborata in na tej osnovi dodatno oblikovala

rezervacije. Pri izračunu so upoštevane trenutne tržne vrednosti za izvajanje opredeljenih dejavnosti na podlagi pridobljenih ponudb za monitoring in ekološko sanacijo ter ocenjen strošek materiala in dela za posamezna likvidacijska dela.

4. Obvladujoča družba posle prodaje in nakupa električne energije (razen poslov iz izvedenimi finančnimi instrumenti) sklepa z namenom trgovanja z električno energijo, torej za fizično dobavo. Ti posli se po MSRP 9 ne štejejo za posle v sklopu finančnih instrumentov.

5. Pri izvedbi preizkusa oslabitve pri sredstvih z neomejeno dobo uporabe (hidroelektrarne in dobro ime) se uporabljajo letne projekcije poslovanja takšnih denar ustvarjajočih enot do leta 2030, pri denar ustvarjajoči enoti s sredstvi z omejeno dobo uporabe (termoelektrarne, premogovnik) pa se uporabljajo projekcije poslovanja za njihovo celotno dobo uporabe, tj. do leta 2054. Uporabljene projekcije gibanja cen električne energije in CO₂ emisijskih kuponov, ki jih pripravlja zunanja neodvisna institucija, so pri prvih omejene na obdobje sedmih let (za obdobje 2024–2030), pri drugih pa na obdobje 31 let (za obdobje 2024–2054). Razlogi za uporabo dolgoročnih projekcij pri izvedbi preizkusov oslabitve so: narava same dejavnosti, ki zahteva dolgoročnejše investicijske cikle, sprejemanje investicijskih odločitev na podlagi upoštevanja dolgoročnejših tržnih projekcij, obstoj dolgoročnih projekcij gibanja cen najpomembnejših vhodnih podatkov za izvedbo preizkusov oslabitve, neenakomerna razporeditev investicij v ohranjanje kapacitet skozi obdobja predvidenega obratovanja energetskega objektov in prilagajanje obsega proizvodnje razpoložljivosti energenta.

3.5.3 Pomembne računovodske usmeritve

Skupinski računovodski izkazi so izdelani na osnovi računovodskih usmeritev, prikazanih v nadaljevanju. Navedene računovodske usmeritve so uporabljene za obe predstavljeni leti, razen če je drugače navedeno. Kadar je potrebno, primerjalne informacije prilagodimo, tako da so skladne s predstavitvijo informacij v tekočem letu.

PREVEDBA TUJIH VALUT

Posli, izraženi v tuji valuti, se preračunajo v ustrezno funkcijsko valuto po menjalnem tečaju na dan posla.

Denarna sredstva in obveznosti, izraženi v tuji valuti ob koncu poročevalskega obdobja, se preračunajo v funkcijsko valuto po takrat veljavnem menjalnem tečaju.

Pozitivne ali negativne tečajne razlike so razlike med odplačno vrednostjo v funkcijski valuti na začetku obdobja, popravljeno za višino efektivnih obresti in plačil med obdobjem, kot tudi odplačno vrednost v tuji valuti, preračunano po menjalnem tečaju na koncu obdobja.

OSNOVA ZA USKUPINJEVANJE

Skupinski računovodski izkazi vključujejo računovodske izkaze obvladujoče družbe in odvisnih družb. Odvisne družbe so tiste, ki jih obvladuje skupina. To pomeni, da ima obvladujoča družba zmožnost odločati o finančnih in poslovnih usmeritvah posamezne družbe za pridobivanje koristi iz njenega delovanja. Računovodski izkazi odvisnih družb so vključeni v skupinske računovodske izkaze od datuma, ko se obvladovanje začne, do datuma, ko preneha.

Transakcije z lastniki neobvladujočega deleža se obravnavajo enako kot transakcije z zunanjimi partnerji. Dobički in izgube lastnikov neobvladujočega deleža se izkažejo v skupinskem izkazu poslovnega izida. Kapital lastnikov neobvladujočega deleža se v skupinskem izkazu finančnega položaja prikaže ločeno od ostalih postavk kapitala.

Tečajne razlike se pripoznajo v izkazu poslovnega izida, in sicer po neto načelu.

Pri prevajanju računovodskih izkazov odvisnih družb v tujini, katerih funkcijska valuta ni enaka predstavitveni valuti skupine, se uporabijo naslednji tečaji:

- sredstva in obveznosti (razen kapitala), preračunani po menjalnem tečaju na dan poročanja;
- kapital po izvirnem tečaju in
- prihodki in odhodki po povprečnem menjalnem tečaju v letu poročanja.

Računovodski izkazi družb skupine so združeni v skupinske računovodske izkaze na podlagi popolnega uskupinjevanja. Računovodski izkazi so združeni od postavke do postavke, tako da se seštevajo sorodne postavke sredstev, dolgov, kapitala, prihodkov in odhodkov.

Pri sestavi skupinskih računovodskih izkazov so izločena stanja terjatev in obveznosti med družbami v skupini, prihodki in odhodki ter realizirani dobički in izgube, ki izhajajo iz poslov znotraj skupine.

Tečajne razlike iz prevedbe računovodskih izkazov odvisnih družb, katerih funkcijska valuta ni enaka predstavitveni valuti skupine, se pripoznajo v prevedbeni rezervi kapitala oziroma v izkazu drugega vseobsegajočega donosa.

NEOPREDMETENA SREDSTVA

Neopredmetena sredstva sodijo med dolgoročna sredstva in omogočajo izvajanje dejavnosti skupine, pri tem pa fizično ne obstajajo. Med neopredmetenimi sredstvi so izkazane dolgoročne premoženjske pravice in emisijski kuponi za potrebe proizvodnje električne energije v skupini HSE, dobro ime in druga neopredmetena sredstva.

Neopredmeteno sredstvo se ob začetnem pripoznanju ovrednoti po nabavni vrednosti, v katero se vštejejo tudi uvozne ali nevračljive nakupne terjatve po odštetju trgovskih in drugih popustov in vsi stroški, neposredno pripisljivi pripravljanju sredstva za nameravano uporabo. Stroški izposojanja, ki se pripišejo neposredno nakupu neopredmetenega sredstva v pripravi (to je do aktivacije sredstva), se pripoznajo kot del nabavne vrednosti takega sredstva.

Za poznejše merjenje neopredmetenih sredstev se uporablja model nabavne vrednosti.

Preostala vrednost neopredmetenega sredstva je ocenjena znesek, ki bi ga skupina v sedanosti dobila, pri odtujitvi sredstva po zmanjšanju za ocenjene stroške odtujitve, če bi bilo neopredmeteno sredstvo že tako staro in v

takšnem stanju, kot se pričakuje ob koncu njegove dobe koristnosti. Skupina nima neopredmetenih sredstev, za katera bi ob nabavi določila preostalo vrednost.

Dobro ime se pojavi pri uskupinjevanju in predstavlja presežek nabavne vrednosti nad deležem prevzemnika v poštenu vrednosti pridobljenih razpoznavnih sredstev, obveznosti in pogojnih obveznosti odvisne družbe na datum pridobitve. Dobro ime se pripozna kot sredstvo in se najmanj enkrat letno pregleda zaradi oslabitve. Vsaka oslabitev se takoj pripozna v skupinskem izkazu poslovnega izida in se naknadno ne odpravi. Ob odtujitvi odvisne družbe se ustrezen znesek dobrega imena vključi v ugotavljanje dobička/izgube pri prodaji in vpliva na poslovni izid skupine.

Amortizacija se obračuna po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ob upoštevanju dobe koristnosti vsakega posameznega (sestavnega) dela neopredmetenega sredstva. Amortizacija se začne obračunavati od nabavne vrednosti, ko je sredstvo razpoložljivo za uporabo. Emisijski kuponi se ne amortizirajo, ker se kupujejo za posamezna leta in se tako tudi porabljajo.

OCENJENA DOBA KORISTNOSTI – NEOPREDMETENA SREDSTVA

	2020	2019
Računalniški programi	2–20 let	2–20 let
Licence	4–10 let	4–10 let
Druge dolgoročne premoženjske pravice	4–10 let	4–10 let
Druga neopredmetena sredstva	4–10 let	4–10 let

Dobe koristnosti skupin neopredmetenih sredstev se preverijo ob koncu vsakega poslovnega leta in po potrebi prilagodijo. Ob podaljšanju dobe koristnosti se stroški obračunane amortizacije v poslovnem letu zmanjšajo, ob skrajšanju dobe koristnosti pa povečajo. Prilagoditev dobe koristnosti je treba preračunati tako, da se bo neopredmeteno sredstvo dokončno amortiziralo v novi predvideni dobi koristnosti. Sprememba dobe koristnosti se obravnava kot sprememba računovodske ocene in vpliva le na obdobje, v katerem je bila računovodska ocena spremenjena, in na vsako naslednje obdobje v preostali dobi koristnosti.

Poznejši stroški v zvezi z neopredmetenimi sredstvi so usredstveni le v primerih, ko povečujejo prihodnje gospodarske koristi, ki izhajajo iz sredstva, za katero stroški veljajo. Vsi drugi stroški so pripoznani v poslovnem izidu kot odhodki, takoj ko pride do njih.

Neopredmeteno sredstvo se izloči iz poslovnih knjig ob odtujitvi, razlika med čisto prodajno vrednostjo in knjigovodsko vrednostjo odtujenega neopredmetenega sredstva se prenese med druge poslovne prihodke oziroma odpise vrednosti.

NEPREMIČNINE, NAPRAVE IN OPREMA

Nepremičnine, naprave in oprema so del dolgoročnih sredstev v lasti skupine, ki se uporabljajo za opravljanje njene dejavnosti. Vključujejo zgradbe, proizvodjalno opremo, drugo opremo ter sredstva v gradnji in izdelavi.

Nepremičnine, naprave in oprema so izkazani po nabavni vrednosti, zmanjšani za nabrano amortizacijo in nabrane izgube iz oslabitev. Nabavna vrednost vključuje stroške, ki se lahko neposredno pripišejo pridobitvi posameznega sredstva. V nabavno vrednost so vključeni stroški izposojanja v zvezi s pridobitvijo nepremičnin, naprav in opreme do njihove usposobitve za uporabo in odvisno od vrste nepremičnin, naprav in opreme tudi stroški razgradnje.

Deli naprav in opreme, ki imajo različne dobe koristnosti, se obračunavajo kot posamezna sredstva. Nadomestni deli večjih vrednosti so evidentirani med nepremičninami, napravami in opremo in se amortizirajo v dobi koristnosti sredstva, za katero so bili nabavljeni.

Predvideni stroški rednih pregledov in popravil nepremičnin, naprav in opreme se obravnavajo kot deli osnovnih sredstev. To so popravila, ki se običajno izvajajo vsakih nekaj let (ciklično) in so vrednostno pomembna.

Nabavno vrednost nepremičnin, naprav in opreme, zgrajenih ali izdelanih v skupini, tvorijo stroški, ki jih je povzročila njihova zgraditev ali izdelava, in posredni stroški njihove zgraditve ali izdelave, ki jim jih je mogoče pripisati.

Za poznejše merjenje nepremičnin, naprav in opreme se uporablja model nabavne vrednosti.

Preostala vrednost nepremičnin, naprav in opreme je ocenjeni znesek, ki bi ga skupina v tistem trenutku prejela za odtujitev sredstva, po zmanjšanju za pričakovane stroške odtujitve, če bi starost in stanje osnovnega sredstva nakazovala na konec njegove dobe koristnosti. Skupina nima nepremičnin, naprav in opreme, pri katerih bi bila opredeljena preostala vrednost.

Amortizacija se obračuna po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ob upoštevanju dobe koristnosti vsakega posameznega (sestavnega) dela nepremičnin, naprav in opreme. Amortizacija se začne obračunavati, ko je sredstvo razpoložljivo za uporabo. Zemljišča, kamnolomi in sredstva v gradnji oziroma izdelavi se ne amortizirajo.

Brezplačno pridobljena sredstva se amortizirajo, hkrati pa se med druge poslovne prihodke prenese del dolgoročno odloženih prihodkov, ki je enak vrednosti obračunane amortizacije.

Dobe koristnosti skupin nepremičnin, naprav in opreme se preverijo ob koncu vsakega poslovnega leta in po potrebi prilagodijo. Ob podaljšanju dobe koristnosti se stroški obračunane amortizacije v poslovnem letu zmanjšajo, ob skrajšanju dobe koristnosti pa povečajo. Prilagoditev dobe koristnosti je treba preračunati tako, da se bo nepremičnina, naprava in oprema dokončno amortizirala v novi predvideni dobi koristnosti. Sprememba dobe koristnosti se obravnava kot sprememba računovodske ocene ter vpliva le na obdobje, v katerem je bila računovodska ocena spremenjena, in na vsako naslednje obdobje v preostali dobi koristnosti.

Stroški zamenjave dela nepremičnin, naprav in opreme se pripišejo knjigovodski vrednosti tega sredstva, če je verjetno, da bodo prihodnje gospodarske koristi, povezane z delom tega sredstva, pritekale v skupino, in če je nabavno vrednost mogoče zanesljivo izmeriti. Vsi drugi stroški (npr. tekoče vzdrževanje) so pripoznani v poslovnem izidu kot odhodki takoj, ko pride do njih.

NAJEMI

Skupina ima v najemu nepremičnine (zemljišča in poslovne prostore), naprave in opremo. Ob sklenitvi pogodbe skupina oceni, ali gre za najemno pogodbo, to je, ali se prenaša pravica do obvladovanja uporabe pripoznanega sredstva za določeno obdobje v zameno za plačilo.

Skupina na dan začetka najema pripozna pravico do uporabe sredstev in obveznosti iz najema, ki so ocenjene na podlagi diskontiranja prihodnjih denarnih tokov za obdobje trajanja najema.

Vrednost obveznosti se zmanjšuje z odplačili, vrednost pravice do uporabe najetih sredstev pa za obračunano amortizacijo v obdobju najema. Stroški financiranja bremenijo finančne odhodke.

Pri pogodbah za nedoločen čas s pravico do odpovedi skupina HSE, skladno s točko 18 MSRP 16, precej gotovo ocenjuje, da do odpovedi najema ne bo prišlo vsaj še pet let, medtem ko ocene daljšega pogodbenega najema ni mogoče podati s precejšnjo gotovostjo. Zato je pri pogodbah za nedoločen čas obdobje najema določeno na pet let.

Dobički in izgube, nastali pri odtutitvi nepremičnin, naprav in opreme, se ugotavljajo kot razlika med čisto prodajno vrednostjo in knjigovodsko vrednostjo odtujene nepremičnine, naprave in opreme, in se izkažejo med drugimi poslovnimi prihodki oziroma odpisi vrednosti.

Skupina vsako leto presoja, ali obstajajo znaki oslabitve v povezavi z nepremičninami, napravami in opremo v pridobivanju. Med pomembne znake oslabitve uvrščamo naslednje okoliščine:

- sprejem odločitve o prekinitvi vlaganj v posamezno investicijo in
- bistveno poslabšanje okoliščin v povezavi z ekonomsko učinkovitostjo posamezne investicije.

Obrestne mere, sprejete pri sklenitvi najemov, v pogodbah niso razkrite. Standard MSRP 16 v točki 26 napotuje najemnika na uporabo njegove predpostavljene obrestne mere, to je obrestne mere za izposojanje, ki bi jo skupina plačala, če bi sredstvo kupila in bi se za nakup zadolžila. Takih obrestnih mer skupina nima, saj iz analize virov financiranja izhaja, da je z obstoječimi viri financirala obratni kapital.

Če najemnik od finančne institucije ali iz drugih virov ne more pridobiti podatka o višini obrestne mere za izposojanje, najemnik uporabi povprečne obrestne mere sklenjenih posojilnih pogodb z nefinančnimi družbami v kreditnih institucijah v mesecu najema, ki jih Banka Slovenije objavlja v njenem Biltenu.

Skupina je uporabila izjemo glede pripoznanja pravice do uporabe sredstev za najeme z nizko vrednostjo. Strošek najemnine pripoznava enakomerno v celotnem obdobju trajanja najema.

OCENJENA DOBA KORISTNOSTI – NEPREMIČNINE, NAPRAVE IN OPREMA

	2020	2019
Zgradbe	10–70 let	10–70 let
Deli zgradb	5–70 let	5–70 let
Proizvajalna oprema	4–50 let	4–50 let
Deli proizvodjalne opreme	5–25 let	5–25 let
Računalniška oprema	2–10 let	2–10 let
Pohištvo	4–10 let	4–10 let
Drobni inventar	3–10 let	3–10 let
Osebna vozila	5–10 let	5–10 let
Druga vozila	4–10 let	4–10 let
Druge naprave in oprema	2–16 let	2–16 let

NALOŽBENE NEPREMIČNINE

Naložbene nepremičnine so nepremičnine, ki so v lasti skupine zato, da bi prinašale najemnino ali povečevale vrednost dolgoročne naložbe ali pa oboje.

Med naložbenimi nepremičninami so razvrščene tudi tiste, ki so še v fazi gradnje oziroma izdelave.

Če se del nepremičnine uporablja za opravljanje dejavnosti, del pa kot naložbena nepremičnina, je potrebna ločitev ali izračun deležev. Če tega ni mogoče storiti, se presodi, kateri del je pomembnejši in se kot tak tudi izkazuje v poslovnih knjigah.

Za vrednotenje se upošteva poštena vrednost, opredeljena z uporabo načina tržnih primerjav in z metodo kapitalizacije donosov (na donosu zasnovan način).

DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE V PRIDRUŽENE IN SKUPAJ OBVLADOVANE DRUŽBE

Naložbe v pridružene družbe so tiste, v katerih ima skupina pomemben vpliv. Praviloma se delež v takih družbah giblje med 20 in 50 %.

Naložbe v skupaj obvladovane družbe so tiste, v katerih skupina skupaj z drugimi lastniki skupno obvladuje njihovo delovanje na podlagi pogodbeno dogovorjene delitve obvladovanja.

FINANČNA SREDSTVA

Finančna sredstva vključujejo denar in denarne ustreznike, terjatve in posojila ter finančne naložbe. Med finančnimi naložbami skupina izkazuje naložbe v skupaj obvladovane družbe, naložbe v pridružene družbe in naložbe v finančne instrumente.

Skupina na začetku pripozna posojila in terjatve ter vloge oziroma depozite na dan njihovega nastanka. Ostala finančna sredstva so na začetku pripoznana na datum menjave oziroma ko skupina postane stranka v pogodbenih določilih instrumenta.

Skupina odpravi pripoznanje finančnega sredstva, ko ugasnejo pogodbene pravice do denarnih tokov iz tega sredstva ali ko prenese pravice do pogodbenih denarnih tokov iz finančnega sredstva na podlagi posla, v katerem se prenesejo vsa tveganja in koristi iz lastništva finančnega sredstva.

Tako naložbe v pridružene kot v skupaj obvladovane družbe so v skupinskih računovodskih izkazih ob pridobitvi izkazane po nabavni vrednosti, v nadaljevanju pa se njihova knjigovodska vrednost spreminja zaradi pripisov kot posledica uporabe kapitalske metode.

Finančni instrumenti skupine se ob začetnem pripoznanju razvrstijo v eno od naslednjih skupin:

- finančna sredstva po pošteni vrednosti prek poslovnega izida,
- finančna sredstva po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa in
- finančna sredstva po odplačni vrednosti.

Razvrstitev je odvisna od izbranega poslovnega modela za upravljanje sredstev in od tega, ali skupina pridobiva pogodbene denarne tokove iz naslova finančnih instrumentov izključno iz naslova plačil glavnice in obresti od neporavnane zneska glavnice. Z izjemo terjatev iz poslovanja, ki ne vsebujejo pomembne sestavine financiranja, ob prvotnem pripoznanju skupina izmeri finančno sredstvo po pošteni vrednosti, ki je povečana za stroške transakcije. Terjatve iz poslovanja, ki ne vsebujejo pomembne sestavine financiranja, se merijo po transakcijski ceni.

A) FINANČNA SREDSTVA PO POŠTENI VREDNOSTI PREK POSLOVNEGA IZIDA

Finančna sredstva po pošteni vrednosti prek poslovnega izida vključujejo finančna sredstva, namenjena trgovanju, finančna sredstva po pošteni vrednosti prek poslovnega izida in finančna sredstva, ki jih mora skupina izmeriti po pošteni vrednosti.

Finančna sredstva so razvrščena med sredstva, namenjena trgovanju, če so pridobljena z namenom prodaje ali ponovnega nakupa v bližnji prihodnosti. Izvedeni finančni instrumenti so razvrščeni v skupino finančnih sredstev, ki so namenjena trgovanju, razen instrumentov učinkovitega varovanja pred tveganjem.

Finančna sredstva, ki ustvarjajo denarne tokove in ki niso izključno plačila glavnice in obresti, se razvrstijo in izmerijo po pošteni vrednosti prek poslovnega izida ne glede na izbran poslovni model.

Finančna sredstva po pošteni vrednosti prek poslovnega izida so v izkazu finančnega položaja izkazana po pošteni vrednosti vključno z neto spremembo poštene vrednosti, ki je pripoznana v izkazu poslovnega izida.

B) FINANČNA SREDSTVA PO POŠTENI VREDNOSTI PREK DRUGEGA VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA (DOLŽNIŠKI INSTRUMENTI)

Finančna sredstva, izmerjena po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa, ki imajo naravo dolžniškega instrumenta, so tista finančna sredstva, ki jih ima skupina v lasti v okviru poslovnega modela za pridobivanje pogodbenih denarnih tokov, ki predstavljajo izključno plačila glavnice in obresti od neporavnane glavnice, in za prodajo.

Za dolžniške instrumente, ki so pripoznani po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa, se prihodki od obresti, tečajne razlike in izgube zaradi oslabitve ali razveljavitve pripoznajo v izkazu poslovnega izida in obračunajo na enak način kot pri finančnih sredstvih po odplačni vrednosti. Vse ostale spremembe poštene vrednosti se pripoznajo v izkazu drugega vseobsegajočega donosa. Po odpravi pripoznanja se kumulativna sprememba poštene vrednosti, ki je pripoznana v drugem vseobsegajočem donosu, prerazporedi v izkaz poslovnega izida.

C) FINANČNA SREDSTVA PO POŠTENI VREDNOSTI PREK DRUGEGA VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA (KAPITALSKI INSTRUMENTI)

Finančna sredstva, pripoznana po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa, ki imajo naravo kapitalskega instrumenta, so tista finančna sredstva, ki izpolnjujejo opredelitev kapitala v skladu z MRS 32 – Finančni instrumenti in za katera se skupina odloči za nepreklicno razvrstitev v skupino kapitalskih instrumentov po pošteni

vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa ter jih nimajo v lasti za namen trgovanja. Razvrstitev se določi po posameznem finančnem instrumentu.

Dobički in izgube iz naslova teh finančnih sredstev se nikoli ne prerazporedijo v izkaz poslovnega izida.

D) FINANČNA SREDSTVA PO ODPLAČNI VREDNOSTI

Med finančna sredstva po odplačni vrednosti skupina razvršča finančna sredstva, ki jih ima v lasti v okviru poslovnega modela za pridobivanje pogodbenih denarnih tokov in če denarni tokovi predstavljajo izključno plačila glavnice in obresti od neporavnane glavnice. Skupina med finančna sredstva po odplačni vrednosti razvršča posojila in terjatve. Glede na zapadlost so razvrščena med kratkoročna finančna sredstva (zapadlost do 12 mesecev po datumu izkaza finančnega položaja) ali dolgoročna finančna sredstva (zapadlost nad 12 mesecev po datumu izkaza finančnega položaja).

FINANČNE OBVEZNOSTI

Med finančne obveznosti skupina vključuje prejeta posojila in obveznosti do dobaviteljev. Ob začetnem pripoznanju se razvrstijo med finančne obveznosti po poštenu vrednosti prek poslovnega izida, prejeta posojila ali obveznosti iz poslovanja. Vse druge finančne obveznosti so na začetku pripoznane na datum trgovanja oziroma ko skupina postane pogodbeni stranka v zvezi z instrumentom. Razen prejetih posojil se vse finančne obveznosti ob začetnem pripoznanju merijo po poštenu vrednosti. Prejeta posojila se merijo po odplačni vrednosti z uporabo veljavne obrestne mere. Glede na zapadlost so posojila

Finančna sredstva po odplačni vrednosti so na začetku pripoznana po poštenu vrednosti, povečani za neposredne stroške posla. Po začetnem pripoznanju se izmerijo po odplačni vrednosti po metodi veljavne obrestne mere, zmanjšani za izgube zaradi oslabitve. Dobički in izgube se pripoznajo v poslovnem izidu ob odpravi, spremembi ali oslabitvi.

razvrščena med kratkoročne finančne obveznosti (zapadlost do 12 mesecev po datumu izkaza finančnega položaja) ali dolgoročne finančne obveznosti (zapadlost nad 12 mesecev po datumu izkaza finančnega položaja). Vsi dobički in izgube se pripoznajo v izkazu poslovnega izida ob odpravi pripoznanja finančne obveznosti in v okviru amortizacije veljavne obrestne mere.

Skupina odpravi pripoznanje finančne obveznosti, če so obveze, določene v pogodbi, izpolnjene, razveljavljene ali zastarane.

IZVEDENI FINANČNI INSTRUMENTI

Izvedeni finančni instrumenti se uporabljajo za varovanje izpostavljenosti denarnih tokov skupine pred tveganji (cenovnimi in valutnimi) in za trgovanje. Skupina ima v okviru varovanja pred tveganji sklenjene valutne zamenjave in standardizirane rokovne pogodbe za nakup električne energije in emisijskih kuponov v naslednjih letih.

Gre za finančne instrumente, ki ne zahtevajo začetne finančne naložbe, njihova vrednost pa se spreminja zaradi cen blaga ali deviznega tečaja.

Izvedeni finančni instrumenti se na začetku pripoznajo po poštenu vrednosti po neto načelu, kar pomeni, da sama vrednost sklenjenega posla ni izkazana v računovodskih izkazih.

Po začetnem pripoznanju se izvedeni finančni instrumenti merijo po poštenu vrednosti, pripadajoče spremembe pa se obravnavajo različno glede na to, ali izvedeni finančni instrument izpolnjuje pogoje za obračunavanje varovanja pred tveganjem (»hedge accounting«) ali ne.

Ko se izpeljani finančni instrument določi kot varovanje pred tveganjem pri izpostavljenosti spremenljivosti denarnih tokov, ki jih je mogoče pripisati posameznemu tveganju, povezanemu s pripoznanim sredstvom ali obveznostjo ali zelo verjetnimi predvidenimi posli, ki lahko vplivajo na poslovni izid, se uspešni del sprememb v poštenu vrednosti izpeljanega finančnega instrumenta pripozna v drugem vseobsegajočem donosu obdobja in razkrije v rezervi za varovanje pred tveganjem. Neuspešni del sprememb poštene vrednosti izpeljanega finančnega instrumenta se pripozna neposredno v poslovnem izidu. Skupina predvidoma preneha obračunavati varovanje pred tveganjem, če instrument za varovanje pred tveganjem ne zadošča več sodelom za obračunavanje varovanja pred tveganjem ali če se instrument za varovanje pred

tveganjem proda, odpove ali izkoristi. Nabran dobiček ali izguba, pripoznana v drugem vseobsegajočem donosu, ostaneta izkazana v rezervi za varovanje pred tveganjem, dokler predvideni posel ne vpliva na poslovni izid. Če predvidenega posla ni več mogoče pričakovati, se mora znesek v drugem vseobsegajočem donosu pripoznati neposredno v poslovnem izidu. V ostalih primerih se znesek, pripoznan v drugem vseobsegajočem donosu, prenese v poslovni izid v istem obdobju, v katerem pred tveganjem varovana postavka vpliva na poslovni izid.

Učinki drugih izpeljanih finančnih instrumentov, ki niso opredeljeni kot varovanje pred tveganjem pri izpostavljenosti spremenljivosti denarnih tokov oziroma jih ni mogoče pripisati posameznemu tveganju, povezanemu s pripoznanim sredstvom ali obveznostjo, se pripoznajo v poslovnem izidu med drugimi poslovnimi prihodki oziroma drugimi poslovnimi odhodki po neto načelu.

Kadar se terminski nakupi in prodaje za fizično dobavo električne energije obravnavajo kot pogodbe, sklenjene v okviru običajnega poslovanja skupine (»own use« oziroma lastna raba), ne spadajo v obseg, opredeljen v MSRP 9. Za to morajo biti izpolnjeni naslednji pogoji:

- fizična dobava je del vseh takšnih pogodb;
- obseg kupljene ali prodane energije v okviru pogodb ustreza operativnim potrebam skupine in
- pogodbe ni mogoče obravnavati kot opcije, kot je opredeljeno v standardu. Pri pogodbah prodaje električne energije je pogodba ekvivalentna fiksni terminski prodaji oziroma se lahko šteje kot prodaja kapacitet.

Transakcije, pri katerih potekajo pogajanja z namenom uravnoteženja zavez nakupa in prodaje električne energije, so del poslovanja skupine in so zunaj obsega MSRP 9.

ZALOGE

Zaloge so vrednotene po izvirni vrednosti ali čisti iztržljivi vrednosti, in sicer po manjši izmed njiju. Izvirna vrednost zajema nabavno vrednost, ki jo sestavljajo nakupna cena, uvozne dajatve in neposredni stroški nabave. Nakupna cena je zmanjšana za dobljene popuste. Neposredni stroški nabave so prevozni stroški, stroški nakladanja, prekladanja in razkladanja, stroški spremljanja blaga in drugi stroški, ki jih je mogoče pripisati neposredno pridobljenemu trgovskemu blagu ali materialu. Popusti pri nakupni ceni obsegajo tako tiste, ki so navedeni na računu, kot tiste, ki so dobljeni kasneje in se nanašajo na posamezno nabavo.

Vrednost gotovih proizvodov in nedokončane proizvodnje vključuje celotne proizvodjalne stroške v ožjem pomenu, ki vsebujejo neposredne stroške materiala, neposredne stroške storitev, neposredne stroške dela, neposredne stroške amortizacije in splošne proizvodjalne stroške. Splošni proizvodjalni stroški so stroški materiala, storitev, plač in amortizacije, ki so obračunani v okviru proizvodjalnega

procesa, a jih ni mogoče neposredno povezati z nastajajočimi poslovnimi učinki. Delež proizvodjalnih stroškov v skupnih stroških (materiala, storitev, stroškov dela in amortizacije) se ugotovi enkrat letno na podlagi podatkov iz preteklega leta.

Čista iztržljiva vrednost je ocenjena na podlagi prodajne cene v običajnem poslovanju, zmanjšane za ocenjene stroške dokončanja in ocenjene stroške prodaje. Odpisi poškodovanih, pretečenih, neuporabnih zalog se opravijo redno med letom po posameznih postavkah.

Najmanj enkrat na leto, in sicer po stanju na dan izdelave letnih računovodskih izkazov, se oceni dokaze o oslabitvi zalog. Oslabljenost zalog se oceni za vsako posamezno vrsto zalog. Posamezne vrste zalog se razporedi v skupine zalog s podobnimi lastnostmi na podlagi časovne komponente gibanja zalog. Pri oceni oslabitve za posamezno skupino se uporabljajo merila strokovne presoje, nadaljnje uporabe ali prodaje.

Objektivni dokazi o oslabitvi finančnih sredstev so lahko naslednji: neizpolnitev ali kršitev s strani dolžnika, poslabšanje plačilne zmožnosti posojilojemalcev, znaki, da bo dolžnik šel v stečaj, izginotje delujočega trga za tovrstni instrument.

Oslabitev terjatev in danih posojil

Če se oceni, da knjigovodska vrednost terjatve presega njeno pošteno, to je udenarljivo vrednost, se terjatev slabi.

Za dokončne odpise terjatev so potrebne ustrezne dokazne listine: pravnomočni sklepi prisilne poravnave, stečajnega postopka, sodne odločbe ali druge ustrezne listine.

Ocena slabitev temelji na pričakovanih kreditnih izgubah, povezanih z verjetnostjo neplačil terjatev in posojil v naslednjih 12 mesecih, razen če se je kreditno tveganje bistveno povečalo od začetnega pripoznanja. Takrat ocena slabitev temelji na verjetnosti neplačila v obdobju celotnega trajanja finančnega sredstva (LECL). Pričakovane kreditne izgube predstavljajo razliko med pogodbenimi denarnimi tokovi, ki so zapadli po pogodbi, in vsemi denarnimi tokovi, za katere skupina pričakuje, da jih bo prejela. Pričakovani denarni tokovi bodo vključevali denarne tokove od prodaje sredstev zavarovanja.

Slabitve za pričakovane kreditne izgube se ocenjujejo v dveh fazah. Za kreditne izpostavljenosti, pri katerih po začetnem pripoznanju ni bilo znatnega povečanja kreditnega tveganja, se slabitve za pričakovane kreditne izgube pripoznajo za kreditne izgube, ki so posledica neplačil, ki so možna v naslednjih 12 mesecih. Za tiste kreditne izpostavljenosti, pri katerih je od začetnega pripoznanja prišlo do znatnega povečanja kreditnega tveganja, skupina pripozna popravek iz naslova izgub, ki jih pričakuje v preostali življenjski dobi izpostavljenosti, ne glede na obdobje neplačila.

Kot dvomljive terjatve do drugih se izkažejo tiste, ki niso poravnane v roku 180 dni od datuma zapadlosti.

Kot sporne terjatve se štejejo tiste, ki izpolnjujejo enega izmed naslednjih pogojev:

- na sodišču se je začel sodni postopek izterjave in
- objavljen je sklep o začetku postopka prisilne poravnave, likvidacije ali stečaja.

Oslabljenost terjatev, ki same zase niso pomembne, se oceni skupno, in sicer tako, da se terjatve vključijo v skupino s podobnimi značilnostmi tveganja. Skupina oblikuje skupine terjatev na podlagi zapadlosti terjatev. Pri oceni skupne oslabitve skupina uporablja pretekli razvoj verjetnosti neizpolnitve, čas povrnitve in znesek nastale izgube, ki je popravljen za oceno posloводства o tem, ali so dejanske izgube zaradi tekočih gospodarskih in kreditnih pogojev lahko večje ali manjše od izgub, kot jih predvideva pretekli razvoj.

Če so bila opravljena vsa dejanja s skrbnostjo dobrega gospodarja za doseg poplačila določene neporavnane terjatve in če bi bilo zaradi višine zneska terjatve za skupino negospodarno, da se gre v postopek izterjave preko sodišča, se terjatev v celoti dokončno odpiše na podlagi sklepa posloводства.

Skupina oceni dokaze o oslabitvi posojil za vsako posojilo posamično.

Izguba zaradi oslabitve v zvezi s finančnim sredstvom, izkazan po udenarljivi vrednosti, se izračuna kot razlika med neodpisano vrednostjo sredstva in pričakovanimi prihodnjimi denarnimi tokovi, razobrestenimi po izvirni veljavni obrestni meri. Izgube se pripoznajo med poslovnimi odhodki v skupinskem poslovnem izidu.

NEFINANČNA SREDSTVA

Družbe skupine ob vsakem datumu poročanja preverijo knjigovodsko vrednost pomembnih nefinančnih sredstev z namenom ugotoviti, ali so prisotni znaki oslabitve. Če takšni znaki obstajajo, se oceni nadomestljiva vrednost sredstva z izvedbo preizkusa oslabitve. Ocena oslabitve nefinančnih sredstev se izvede enkrat letno pred sestavo letnih računovodskih izkazov. Oslabitev denar ustvarja-joče enote se pripozna, ko njena knjigovodska vrednost presega njeno nadomestljivo vrednost.

Nadomestljiva vrednost sredstva ali denar ustvarja-joče enote je vrednost pri uporabi ali poštena vrednost, zmanjšana za stroške prodaje, in sicer tista, ki je višja. Pri določanju vrednosti sredstva pri uporabi se pričakovani prihodnji denarni tokovi diskontirajo na njihovo sedanjo vrednost z uporabo diskontne mere pred obdavčitvijo, ki odraža sprotne tržne ocene časovne vrednosti denarja in tveganja, ki so značilna za sredstvo. Za namen preizku-sa oslabitve se sredstva, ki jih ni mogoče preizkusiti po-samično, uvrstijo v najmanjšo možno skupino sredstev, ki ustvarjajo denarne tokove iz nadaljnje uporabe in ki so pretežno neodvisna od prejemkov drugih sredstev ali skupin sredstev (denar ustvarjajoča enota). Da bi preizku-sili oslabitev dobrega imena, so denar ustvarjajoče enote, h katerim se dobro ime razporedi, predmet posebnega preizkusa (*t. i. segment ceiling test*); denar ustvarjajoče

KAPITAL

Osnovni kapital in kapitalske rezerve predstavljajo denar-ne in stvarne vložke lastnika obvladujoče družbe.

Splošni prevrednotovalni popravki kapitala so 31. decem-bra 2002 v skladu s tedaj veljavnimi Slovenskimi računo-vodskimi standardi vključevali revalorizacijo osnovnega kapitala pred letom 2002. Kasneje je bil zgoraj omenjeni popravek prenesen v kapitalske rezerve.

Zakonske rezerve so zneski, ki so namensko zadržani do-bički preteklih let obvladujoče družbe. Oblikovane so na podlagi sklepa ustreznega organa vodenja in nadzora.

Rezerva za varovanje pred tveganjem vsebuje učinek spremembe poštene vrednosti izvedenih finančnih in-strumentov, ki so bili opredeljeni kot uspešni pri varova-nju pred tveganjem v primeru izpostavljenosti spremen-ljivosti denarnih tokov.

enote, h katerim je dobro ime razporejeno, se zberejo ozi-roma združijo tako, da raven, na kateri se preveri oslabi-tev, odraža najnižjo raven, na kateri se dobro ime sprem-lja za namene internega poročanja.

Slabitev se izkaže v skupinskem izkazu poslovnega izi-da. Izguba, ki se pri denar ustvarjajoči enoti pripozna za-radi oslabitve, se razporedi tako, da se najprej zmanjša knjigovodska vrednost dobrega imena, razporejenega na denar ustvarjajočo enoto (ali skupine denar ustvarjajočih enot), nato pa na druga sredstva denar ustvarjajoče enote (skupine denar ustvarjajočih enot) sorazmerno s knjigo-vodsko vrednostjo vsakega sredstva v enoti.

Družbe skupine izgube zaradi oslabitve v preteklih ob-dobjih ob koncu poročevalskega obdobja ovrednotijo in tako ugotovijo, če je prišlo do zmanjšanja izgube ali ta celo več ne obstaja. Izguba zaradi oslabitve se odpravi, če je prišlo do spremembe ocen, na podlagi katerih druž-ba določi nadomestljivo vrednost sredstva. Izguba zaradi oslabitve sredstva se odpravi do višine, do katere poveča-na knjigovodska vrednost sredstva ne preseže knjigovod-ske vrednosti, ki bi bila ugotovljena po odštetju amortiza-cijskega odpisa, če pri sredstvu v prejšnjih letih ne bi bila pripoznana izguba zaradi oslabitve. Izguba zaradi oslabi-tve dobrega imena se ne odpravlja.

Rezerva za pošteno vrednost predstavlja zneske prevred-notenj finančnih sredstev po poštenu vrednosti prek dru-gega vseobsegajočega donosa in zneske prevrednotenja naložbenih nepremičnin ob njihovem prenosu med na-ložbene nepremičnine iz nepremičnin, naprav in opreme ter kumulativno vrednost pripisanih aktuarskih dobičkov/ izgub iz naslova rezervacij za pozaposlitvene in druge dol-goročne zasluške zaposlenih (odpravnine ob upokojitvi).

V zadržanem poslovnem izidu so izkazani poslovni izidi družb v skupini za tekoče in pretekla leta.

V prevedbeni rezervi kapitala so prikazane tečajne razli-ke iz preračunov postavk v računovodskih izkazih družb v skupini, delujočih v tujini, pri čemer se za poročanje upo-rablja drugačna poročevalska valuta.

Kapital lastnikov neobvladujočih deležev predstavlja nji-hov delež v celotnem kapitalu odvisnih družb.

REZERVACIJE ZA POZAPOSLITVENE IN DRUGE DOLGOROČNE ZASLUŽKE ZAPOSLENIH

Družbe skupine so v skladu z zakonskimi predpisi, ko-lektivnimi pogodbami in internimi pravilniki zavezane k izplačilu jubilejnih nagrad zaposlenim ter odpravninam ob njihovi upokojitvi, za kar so oblikovane rezervacije. Druge pokojninske obveznosti ne obstajajo.

Rezervacije so oblikovane v višini ocenjenih prihodnjih izplačil za odpravnine ob upokojitvi in jubilejne nagrade, diskontirane na konec poslovnega leta. Izračun je nare-jen za vsakega zaposlenega tako, da upošteva stroške odpravnin ob upokojitvi in stroške vseh pričakovanih

ZASLUŽKI ZAPOSLENIH

Obveze kratkoročnih zaslužkov zaposlenih so merjene brez diskontiranja in so izkazane med odhodki, ko je delo zaposlenega v zvezi z določenim kratkoročnim zaslužkom opravljeno. Obveznosti so izkazane v višini, za katero se

DRUGE REZERVACIJE

Rezervacije se pripoznajo, če ima skupina zaradi preteklih dogodkov pravne ali posredne obveze, ki jih je mogoče za-nesljivo oceniti, in je verjetno, da bo pri poravnavi obveze potreben odtok dejavnikov, ki omogočajo gospodarske koristi.

Vrednost rezervacije mora biti enaka sedanji vrednosti izdatkov, ki bodo po pričakovanju potrebni za poravnavo obveze. Ker so rezervacije namenjene pokrivanju verjet-nih, ne pa gotovih obveznosti, je znesek, pripoznan kot rezervacija, najboljša ocena izdatkov, potrebnih za po-ravnavo obveze, obstoječe na dan skupinskega izkaza finančnega položaja. Pri doseganju najboljše ocene rezer-vacije se upoštevajo tveganja in negotovosti, ki neizogib-no spremljajo dogodka in okoliščine.

Rezervacije se zmanjšujejo neposredno za stroške oziro-ma odhodke, za pokrivanje katerih so bile oblikovane. To pomeni, da se v poslovnem letu takšni stroški oziroma odhodki ne pojavijo več v skupinskem poslovnem izidu.

Skupina ima oblikovane rezervacije za zapiralna dela preostalega velenjskega odkopa na podlagi diskontirane ocene vrednosti zapiralnih del iz elaborata, ki ga letno pripravlja oziroma posodablja interna delovna skupina. Pri ovrednotenju stroškov so upoštevani stroški, poveza-ni s tehnično-tehnološkim vidikom zapiranja (hidrogeološki in geomehanski monitoring, stroški likvidacij jamskih

jubilejnih nagrad do upokojitve. Izračun z uporabo projici-rane enote pripravi aktuar za vse družbe skupine. Izplačila za odpravnine ob upokojitvi in izplačila jubilejnih nagrad zmanjšujejo oblikovane rezervacije.

V izkazu poslovnega izida se pripoznajo stroški dela in stroški obresti, preračun pozaposlitvenih zaslužkov ozi-roma nerealiziranih aktuarskih dobičkov ali izgub iz na-slova odpravnin ob upokojitvi pa v drugem vseobsegajo-čem donosu kapitala.

pričakuje plačilo v obliki kratkoročnih prejemkov, če ima skupina sedanjo pravno ali posredno obvezo za takšna plačila zaradi preteklega opravljenega dela zaposlene osebe in je obveznost mogoče zanesljivo izmeriti.

objektov in stroški ekološke sanacije površine) glede na trenutno veljavna izhodišča odkopavanja. Pri izračunu so upoštevane trenutne tržne vrednosti za izvajanje oprede-ljenih dejavnosti na podlagi pridobljenih ponudb za mo-nitoring in ekološko sanacijo ter ocenjen strošek mate-riala in dela za posamezna likvidacijska dela. Izhodišča so vezana na zakonodajno osnovo, kadrovske in finančne napovedi ter režim obratovanja Termoelektrarne Šoštanj.

Rezervacije se zmanjšujejo neposredno za stroške oziro-ma odhodke, za pokrivanje katerih so bile oblikovane. To pomeni, da se v poslovnem letu takšni stroški oziroma odhodki ne pojavijo več v skupinskem poslovnem izidu. Učinki diskontiranja se pripoznajo v okviru finančnih od-hodkov.

Če se predvidene obveznosti ne pojavijo ali se podaljša obdobje črpanja rezervacij, se znesek oblikovanih rezer-vacij odpravi v dobro poslovnih prihodkov. Dodatno obli-kovanje rezervacij se izkaže kot del vlaganja v premogov-niške objekte, podobno velja za vse učinke na vrednost izkazanih rezervacij, ki izhajajo iz spremembe višine upo-rabljene diskontne stopnje pri diskontiranju predvidenih zneskov prihodnjih izdatkov za zapiranje premogovnika.

Skupina je na osnovi Energetskega dovoljenja Ministrstva za gospodarstvo in ocene stroškov razgradnje oblikovala stroške razgradnje za odstranitev bloka 6 po izteku dobe

uporabe. Ključna izhodišča, na podlagi katerih je Termoelektrarna Šoštanj pripravila oceno potrebne razgradnje ter oceno možnih prihodkov iz naslova prodaje demontiranih materialov/opreme, so naslednja:

- stroški razgradnje se ocenijo na podlagi popisa vgrajenih količin in materialov; za razgradnjo vsakega od materialov se določi specifična cena na enoto;
- za vse projekte, ki imajo dobo trajanja daljšo od 20 let, se ocenjena vrednost razgradnje ob aktivaciji popravi vsakih pet let;
- trajanje razgradnje se načrtuje v obdobju 2–4 let;
- po nekaterih strokovnih virih se skupni stroški razgradnje gibljejo med 10 in 15 % investicijske vrednosti konstrukcij.

DRŽAVNE PODPORE

Vse vrste državnih podpor se v skupinskih računovodskih izkazih na začetku pripoznajo kot odloženi prihodki v okviru drugih dolgoročnih obveznosti, in sicer v trenutku, ko obstaja sprejemljivo zagotovilo, da bo skupina podpre prejela in da bo izpolnila pogoje v zvezi z njimi. Kasneje

DRUGA SREDSTVA IN OBVEZNOSTI

Med drugimi sredstvi so izkazani dani predujmi, terjateve do državnih in drugih institucij ter kratkoročne aktivne časovne razmejitve, ki predstavljajo odložene stroške in nezaračunane prihodke, ki niso povezani s prodajnimi pogodbami. Odloženi stroški so zneski, ki ob svojem nastanku še ne bremenijo skupinskega poslovnega izida.

Z uvedbo MSRP 15 nezaračunani prihodki, povezani s prodajnimi pogodbami s kupci, niso več del drugih sredstev, temveč se izkazujejo v postavki pogodbeno sredstva.

Pri načrtovanju in vodenju razgradnje bo treba upoštevati današnje in prihodnje standarde ter pogoje za tovrstna dela (okoljevarstvene pogoje, pogoje za varovanje zdravja, ravnanje z nekaterimi materiali, morda nekoč določenimi kot nevarnimi itd.). Večina teh pogojev je določena v soglasjih in gradbenem dovoljenju ob začetku razgradnje.

Ocena stroškov razgradnje je narejena na osnovi količine vgrajenih materialov in strokovnih ocen njihove odstranitve. V podporo so služile študije oziroma ocene stroškov razgradnje nekaterih podobnih objektov v Evropi.

so v skupinskem izkazu poslovnega izida pripoznane med drugimi prihodki iz poslovanja v dobi koristnosti posameznega sredstva. Državne podpore, prejete za kritje stroškov, so pripoznane kot prihodki v obdobjih, v katerih nastajajo zadevni stroški, ki naj bi jih te nadomestile.

Med drugimi obveznostmi so izkazani prejeti predujmi, obveznosti do zaposlenih, državnih institucij in drugih ter dolgoročne in kratkoročne pasivne časovne razmejitve, ki predstavljajo vnaprej vračunane stroške in odložene prihodke, ki niso povezani z obveznostmi iz naslova prodajnih pogodb. Vnaprej vračunani stroški so zneski, ki se še niso pojavili, ampak se bodo v prihodnje in že trenutno vplivajo na skupinski poslovni izid.

Z uvedbo MSRP 15 odloženi prihodki iz naslova prodajnih pogodb s kupci niso več del drugih obveznosti, temveč se izkazujejo v postavki pogodbene obveznosti.

POGOJNE OBVEZNOSTI

Pogojna obveznost je:

- možna obveznost, ki izhaja iz preteklih dogodkov in katere obstoj potrdi samo pojavitev ali nepojavitev enega ali več negotovih prihodnjih dogodkov, ki jih skupina ne obvladuje v celoti, ali

PRIHODKI

- Skupina v skladu z MSRP 15 uporablja petstopenjski model za določitev, kdaj pripoznati prihodke in do katere višine. Model opredeljuje, da se prihodki pripoznajo ob prenosu obvladovanja blaga oziroma storitev na kupca, in sicer v višini, do katere se pričakuje, da je upravičena. Glede na izpolnjene kriterije se prihodki pripoznajo v trenutku ali skozi obdobje.

Skupina prihodke iz pogodb s kupci pripozna na podlagi sklenjenih pogodb s kupci in ko se obvladovanje nad blagom oziroma storitvijo prenese na kupca v znesku, ki odraža nadomestilo, za katero skupina pričakuje, da je do njega upravičena. Vsaka obljubljen storitev oziroma dobava blaga je obravnavana kot samostojna izvršitvena obveza, če je različna. Različna pa je takrat, kadar ima

Prodaja blaga

Pri prodaji blaga izvršitvena obvezna nastane ob dobavi blaga. Blago se fakturira na 14-dnevni oziroma mesečni ravni. Pri tem največji delež predstavlja prodaja električne energije, sledijo prodaja sekundarne in terciarne energije, odstopanja od prodaje električne energije ter prodaja toplotne energije in ostalih proizvodov. V tem delu se

Prodaja storitev

Pri prodaji storitev izvršitvena obveza nastane med opravljanjem storitev, fakturiranje pa se opravi na mesečni ravni. V sklopu prodaje storitev največji delež predstavlja opravljene storitve v povezavi z električno energijo ter gradbene, rudarske in vzdrževalne storitve.

Nezaračunani prihodki so prihodki, ki se upoštevajo v skupinskem poslovnem izidu, čeprav še niso bili zaračunani. V skladu z MSRP 15 se v skupinskem izkazu finančnega

- sedanja obveza, ki izhaja iz preteklih dogodkov, vendar se ne pripozna, ker ni verjetno, da bo pri poravnavi obveze potreben odtok dejavnikov, ki omogočajo gospodarske koristi, ali zneska obveze ni mogoče izmeriti dovolj zanesljivo.

Pogojne obveznosti še niso pripoznane v skupinskem izkazu finančnega položaja.

kupec koristi od opravljene storitve ali dobavljenega blaga. Izvršitvena obveza je obljuba kupcu zagotoviti storitev ali blago.

Prihodki se pripoznajo v trenutku, ko skupina izpolni izvršitveno obvezo, to je takrat, ko se na kupca prenese obvladovanje nad storitvijo in blagom. Obvladovanje pomeni, da kupec lahko usmerja uporabo sredstva in prejema vse bistvene koristi iz sredstva ter lahko tudi prepreči drugim uporabo in prejemanje koristi iz njega.

Popusti, odobreni ob podpisu pogodbe, se razporedijo na vse izvršitvene obveze in se razmejijo v dobi trajanja pogodbe. Vsi naknadno odobreni popusti se pripoznajo v obdobju, za katero so odobreni in znižujejo prihodke.

pojavlja tudi prodaja emisijskih kuponov iz naslova trgovanja ter prodaja ostalega trgovskega blaga in materiala.

Če ima skupina več pozitivnih kot negativnih tečajnih razlik iz poslovanja, te izkaže med čistimi prihodki od prodaje blaga po neto načelu.

položaja izkazujejo kot pogodbeno sredstva in predstavljajo pravico do nadomestila v zameno za blago ali storitev, ki je prenesena na kupca.

Odloženi prihodki se predstavljajo po novem in se v skladu z MSRP 15 kot pogodbene obveznosti pripoznajo kot prihodki, ko skupina izpolni svojo izvršitveno obvezo po pogodbi.

DRUGI POSLOVNI IN FINANČNI PRIHODKI

Prihodki iz naslova obračunanih zamudnih obresti in z njimi povezane terjatve se ob nastanku pripoznajo, če je verjetno, da bodo gospodarske koristi, povezane s poslom, pritekale v skupino. V nasprotnem primeru se obračuni zamudnih obresti evidentirajo kot pogojna sredstva in v poslovnih knjigah skupine pripoznajo ob plačilu. Evidentiranje zamudnih obresti se obravnava individualno.

Drugi poslovni prihodki, povezani s poslovnimi učinki, so prihodki od odprave rezervacij, razen pri rezervacijah za jubilejne nagrade in odpravnin ob upokojitvi, prihodki od

POSLOVNI IN FINANČNI ODHODKI

Odhodki se pripoznajo, če je zmanjšanje gospodarskih koristi v obračunskem obdobju povezano z zmanjšanjem sredstev ali povečanjem dolga in je to zmanjšanje mogoče zanesljivo izmeriti. Poslovni odhodki se pripoznajo, ko se stroški ne zadržujejo več v vrednosti zalog, proizvodov in nedokončane proizvodnje oziroma ko je trgovsko blago prodano. Stroški, ki se ne morejo zadrževati v zalogah proizvodov in nedokončane proizvodnje, so ob svojem nastanku že pripoznani kot poslovni odhodki.

V nabavni vrednosti prodanega blaga izkazujemo odhodke, povezane s prodajo električne energije, in odvisne stroške električne energije. Če ima skupina več negativnih kot pozitivnih tečajnih razlik iz poslovanja, se te izkažejo v nabavni vrednosti prodanega blaga.

Stroški materiala so izvirni stroški kupljenega materiala, ki se neposredno porablja pri ustvarjanju poslovnih učinkov (neposredni stroški materiala), pa tudi stroški materiala, ki nimajo take narave in so zajeti v ustrezne namenske (funkcionalne) skupine posrednih poslovnih stroškov. V prvo podskupino spadajo stroški surovin, drugih materialov in kupljenih delov ter polproizvodov, katerih porabo je mogoče povezovati z ustvarjanjem poslovnih učinkov. V drugo skupino spadajo stroški pomožnega materiala za vzdrževanje nepremičnin, naprav in opreme, drobnega inventarja, katerega doba koristnosti ne presega leta dni, nadomestnih delov za servisiranje proizvodov po njihovi prodaji, pisarniškega materiala, strokovne literature in drugega. S stroški materiala so mišljeni tudi vračunani stroški kala, razsipa, okvar in loma.

Stroški storitev so izvirni stroški kupljenih storitev, ki so neposredno potrebne za nastajanje poslovnih učinkov (stroški neposrednih storitev), pa tudi stroški storitev, ki nimajo take narave in so zajeti v ustrezne namenske

črpanja odloženih prihodkov, dobički pri prodaji stalnih sredstev, prihodki iz naslova prevrednotenja naložbenih nepremičnin, odprave slabitev terjatev, prejete odškodnine in pogodbene kazni ter podobni prihodki (npr. državne podpore).

Finančni prihodki obsegajo prihodke iz deležev v naložbah, obresti danih posojil in depozitov ter dobičke pridruženih družb. Prihodki od obresti se pripoznajo ob njihovem nastanku v višini dogovorjene obrestne mere.

(funkcionalne) skupine posrednih poslovnih stroškov. V prvo skupino spadajo predvsem stroški storitev pri izdelovanju proizvodov, v drugo pa predvsem stroški prevoznih storitev, storitev za vzdrževanje, sejemskih storitev, reklamnih storitev, reprezentance, zavarovalnih premij, plačilnega prometa in drugih bančnih storitev (razen obresti), najemnin, svetovalnih storitev, službenih potovanj in podobnih storitev.

Med odpisi vrednosti so izkazani stroški amortizacije, ki so povezani z doslednim prenašanjem vrednosti amortizirljivih neopredmetenih sredstev, nepremičnin, naprav in opreme ter pravice do uporabe sredstev v skupinski poslovni izid. Prav tako so med odpisi vrednosti izkazani odpisi, oslabitve in izgube pri prodaji neopredmetenih sredstev in nepremičnin, naprav in opreme, odhodki iz naslova prevrednotenja naložbenih nepremičnin ter oslabitve oziroma odpisi poslovnih terjatev in zalog.

Stroški dela so izvirni stroški, ki veljajo za obračunane plače in podobne zneske v bruto zneskih, pa tudi za dajatve, ki se obračunavajo od te osnove in niso sestavni del bruto zneskov. Ti stroški lahko neposredno bremenijo ustvarjanje poslovnih učinkov (stroški neposrednega dela) ali pa imajo naravo posrednih stroškov in so zajeti v ustrezne namenske (funkcionalne) skupine posrednih stroškov.

Drugi poslovni odhodki se pojavljajo v zvezi z oblikovanjem rezervacij, dajatvami za varstvo okolja, koncesijami, donacijami in drugimi dajatvami.

Finančni odhodki obsegajo stroške izposojanja in slabitve finančnih sredstev. Odhodki od obresti se pripoznajo ob njihovem nastanku v višini dogovorjene obrestne mere.

OBDAVČITEV

Davki vključujejo obveznosti za odmerjeni in odloženi davek. Odmerjeni davek je izkazan v skupinskem izkazu poslovnega izida. Odloženi davek je izkazan v skupinskem izkazu poslovnega izida in skupinskem izkazu finančnega položaja.

Obveznosti za odmerjeni davek temeljijo na obdavčljivi davčni osnovi za poslovno leto. Obdavčljiva davčna osnova se razlikuje od poslovnega izida, poročanega v izkazu poslovnega izida, ker izključuje postavke prihodkov ali odhodkov, ki so obdavčljive ali odbitne v drugih letih, in tudi postavke, ki niso nikoli obdavčljive ali odbitne. Obveznost družb skupine za odmerjeni davek se izračuna z uporabo davčne stopnje, veljavne na dan poročanja. Obveznost za odmerjeni davek se zniža za plačane akontacije davka med letom.

Odloženi davek je v celoti izkazan z uporabo metode obveznosti po izkazu finančnega položaja začasne razlike, ki nastajajo med davčnimi vrednostmi sredstev in obveznosti ter njihovimi knjigovodskimi vrednostmi v

SKUPINSKI IZKAZ DENARNIH TOKOV

V skupinskem izkazu denarnih tokov prikazujemo spremembe stanja denarnih sredstev in denarnih ustreznikov za poslovno leto, za katero se sestavlja. Skupinski izkaz denarnih tokov je sestavljen po posredni metodi iz podatkov skupinskega izkaza finančnega položaja in skupinskega izkaza poslovnega izida v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja.

POROČANJE PO ODSEKIH

Skupina v letnem poročilu ne razkriva poslovanja po odsekih. Poročanje po odsekih morajo v letnih poročilih razkriti skupine z lastniškimi ali dolžniškimi instrumenti, s

računovodskih izkazih. Odloženi davek se določi z uporabo davčnih stopenj (in zakonov), ki so bile veljavne na dan skupinskega izkaza finančnega položaja in za katere se pričakuje, da bodo uporabljene, ko se odložena terjatev za davek realizira ali pa se odložena obveznost za davek poravna.

Odložena terjatev za davek se pripozna, če obstaja verjetnost, da bo v prihodnosti na razpolago obdavčljiv dobiček, iz katerega bo mogoče koristiti začasne razlike. Predstavlja višino obračunanega davka od dohodka pravnih oseb od odbitnih začasnih razlik.

Odložena obveznost za davek predstavlja višino obračunanega davka od dohodka pravnih oseb od obdavčljivih začasnih razlik, kar pomeni večje plačilo davka v prihodnosti.

Denarna sredstva skupine so gotovina, denar na transakcijskih računih, depoziti na odpoklic in depoziti, vezani do treh mesecev.

katerimi se javno trguje, in družbe, ki šele izdajajo lastniške ali dolžniške instrumente na javnih trgih instrumentov.

ZAČETEK UPORABE NOVIH SPREMEMB OBSTOJEČIH STANDARDOV, KI VELJAJO V TEKOČEM POROČEVALSKEM OBDOBJU

V tekočem poročevalskem obdobju veljajo naslednji novi standardi, spremembe obstoječih standardov in pojasnila, ki jih je izdal Odbor za mednarodne računovodske standarde (OMRS) ter sprejela EU:

- > **Spremembe MRS 1 – Predstavljanje računovodskih izkazov in MRS 8 – Računovodske usmeritve, spremembe računovodskih ocen in napake** – Opredelitev pojma bistven, ki jih je EU sprejela 29. novembra 2019
(velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2020 ali pozneje);
- > **Spremembe MSRP 3 – Poslovne združitve** – Opredelitev poslovnega subjekta, ki jih je EU sprejela 21. aprila 2020
(v veljavi za poslovne združitve, pri katerih je datum prevzema enak datumu začetka prvega letnega poročevalskega obdobja, ki se začne 1. januarja 2020 ali pozneje, in pridobitve sredstev, do katerih pride na začetku tega obdobja ali po njem);
- > **Spremembe MSRP 9 – Finančni instrumenti, MRS 39 – Finančni instrumenti: pripoznavanje in merjenje in MSRP 7 – Finančni instrumenti: Razkritja** – Reforma referenčnih obrestnih mer, ki jih je EU sprejela 15. januarja 2020
(veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2020 ali pozneje);
- > **Spremembe MSRP 16 – Najemi** – Oprostitve plačil najemnin v povezavi s covid-19, ki jih je EU sprejela 9. oktobra 2020
(veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. junija 2020 ali pozneje, za poslovna leta, ki se začnejo 1. januarja 2020 ali pozneje);
- > **Spremembe sklicevanj na konceptualni okvir v MSRP**, ki jih je EU sprejela 29. novembra 2019
(veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2020 ali pozneje).

Sprejetje teh novih standardov, sprememb k obstoječim standardom in pojasnil ni povzročilo pomembnih sprememb računovodskih izkazov skupine.

STANDARDI IN SPREMEMBE OBSTOJEČIH STANDARDOV, KI JIH JE IZDAL UOMRS IN SPREJELA EU, VENDAR ŠE NISO V VELJAVI

Na datum odobritve teh računovodskih izkazov je Upravni odbor za mednarodne računovodske standarde (UOMRS) izdal spremembe MSRP 4 – Zavarovalne pogodbe – podaljšanje začasne oprostitve od uporabe MSRP 9, ki jih je Evropska unija sprejela 16. decembra 2020, vendar še niso začele veljati (datum prenehanja veljavnosti začasne oprostitve je bil podaljšan na letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2023 ali pozneje).

NOVI STANDARDI IN SPREMEMBE OBSTOJEČIH STANDARDOV, KI JIH JE IZDAL OMRS, VENDAR JIH EU ŠE NI SPREJELA

Trenutno se MSRP, kot jih je sprejela EU, bistveno ne razlikujejo od predpisov, ki jih je sprejel Odbor za mednarodne računovodske standarde (OMRS) z izjemo naslednjih novih standardov in sprememb obstoječih standardov, ki na dan 31. december 2020 še ne veljajo (spodaj navedeni datumi začetka veljavnosti veljajo za MSRP, kot jih je izdal OMRS):

- > **MSRP 14 – Zakonsko predpisani odlog plačila računov**
(velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2016 ali pozneje) – Evropska komisija je sklenila, da ne bo pričela postopka potrjevanja tega vmesnega standarda ter da bo počakala na izdajo njegove končne verzije;
- > **MSRP 17 – Zavarovalne pogodbe, vključno s spremembami MSRP 17**
(velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2023 ali pozneje);
- > **Spremembe MRS 1 – Predstavljanje računovodskih izkazov** – Razvrščanje obveznosti na kratkoročne in dolgoročne
(veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2023 ali pozneje);
- > **Spremembe MRS 16 – Opredmetena osnovna sredstva** – Dobički pred nameravano uporabo
(veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2022 ali pozneje);
- > **Spremembe MRS 37 – Rezervacije, pogojne obveznosti in pogojna sredstva** – Kočljive pogodbe – Stroški izpolnjevanja pogodbe
(velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2022 ali pozneje);
- > **Spremembe MSRP 3 – Poslovne združitve** – Sklicevanja na konceptualni okvir s spremembami MSRP 3
(veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2022 ali pozneje);
- > **Spremembe MSRP 10 – Konsolidirani računovodski izkazi in MRS 28 – Naložbe v pridružena podjetja in skupne podvige** – Prodaja ali prispevanje sredstev med vlagateljem in njegovim pridruženim podjetjem oziroma skupnim podvigom ter nadaljnje spremembe
(datum začetka veljavnosti je odložen za nedoločen čas do zaključka raziskovalnega projekta v zvezi s kapitalsko metodo);
- > **Spremembe MSRP 9 – Finančni instrumenti, MRS 39 – Finančni instrumenti: pripoznavanje in merjenje, MSRP 7 – Finančni instrumenti: razkritja, MSRP 4 – zavarovalne pogodbe in MSRP 16 – Najemi** – Reforma referenčnih obrestnih mer – 2. faza
(velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2021 ali pozneje);
- > **Spremembe različnih standardov zaradi izboljšav MSRP** (CIKEL 2018–2020), ki izhajajo iz letnega projekta za izboljšanje MSRP (MSRP 1, MSRP 9, MSRP 16 in MRS 41), predvsem zaradi odpravljanja neskladnosti in razlage besedila
(spremembe MSRP 1, MSRP 9 in MRS 41 veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2022 ali pozneje; sprememba MSRP 16 velja samo za ponazorilni zgled, zato datum začetka veljavnosti ni naveden).

Skupina predvideva, da uvedba teh novih standardov in sprememb obstoječih standardov v obdobju začetne uporabe ne bo imela pomembnega vpliva na računovodske izkaze skupine.

Obračunavanje varovanja pred tveganjem v zvezi s portfeljem finančnih sredstev in obveznosti, katerega načel EU ni sprejela, ostaja še naprej neregulirano.

Skupina ocenjuje, da uporaba obračunavanja varovanja pred tveganji v zvezi s finančnimi sredstvi ter obveznostmi v skladu z MRS 39 – Finančni instrumenti: pripoznavanje in merjenje ne bi imela pomembnega vpliva na računovodske izkaze skupine, če bi bila uporabljena na datum bilance stanja.

3.5.4 Določanje poštene vrednosti

V zvezi z izkazovanjem in razkrivanjem poštene vrednosti nefinančnih in tudi finančnih sredstev ter obveznosti, je potrebna določitev poštene vrednosti bodisi zaradi merjenja posameznih sredstev bodisi zaradi dodatnih razkritij poštenih vrednosti. Poštena vrednost je znesek, s katerim je mogoče prodati sredstvo ali zamenjati obveznost med dobro obveščenima in voljnima strankama v premišljenem poslu.

Pri določanju poštene vrednosti finančnih instrumentov se upošteva naslednja hierarhija ravni določanja poštene vrednosti:

- prva raven zajema kotirane cene (neprilagojene) na delujočih trgih za enaka sredstva ali obveznosti;
- druga raven zajema vhodne podatke poleg kotiranih cen, vključenih v prvo raven, ki so neposredno (tj. kot cene) ali posredno (tj. kot izvedeni iz cen) zaznavni za sredstvo ali obveznosti;
- tretja raven zajema vhodne podatke za sredstvo ali obveznost, ki ne temeljijo na zaznavnih tržnih podatkih.

3.5.5 Obvladovanje finančnih tveganj

Zaznavanje finančnih tveganj in njihovo obvladovanje je opredeljeno v poslovnem delu letnega poročila, pri pojasnilih k skupinskim računovodskim izkazom pa so finančna tveganja predstavljena v povezavi s postavkami v skupinskih računovodskih izkazih (pojasnilo Finančni instrumenti in tveganja), in sicer:

Kotirane cene se uporabljajo kot osnova za določanje poštene vrednosti finančnih instrumentov. Če finančni instrument ne kotira na organiziranem trgu oziroma se trg ocenjuje kot nedelujoč, se uporabijo vhodni podatki druge in tretje ravni za ocenitev poštene vrednosti finančnega instrumenta.

Za določanje poštene vrednosti valutnih zamenjav se uporabljajo podatki, ki jih družbi posreduje banka, pri kateri ima sklenjeno posamezno zamenjavo. Vrednosti se preverjajo v družbi.

Za določitev poštene vrednosti pri izvedenih finančnih instrumentih, ki veljajo za električno energijo in emisijske kupone, se na dan bilanciranja uporabljajo znane borzne cene.

- kreditno tveganje,
- likvidnostno tveganje,
- tečajno tveganje,
- obrestno tveganje in
- cenovno tveganje.

3.5.6 Razkritja k skupinskim računovodskim izkazom

3.5.6.1 Skupinski izkaz finančnega položaja

NEOPREDMETENA SREDSTVA (1)

v EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Emisijski kuponi	6.061.479	7.920.430
Druge dolgoročne premoženjske pravice	4.080.083	4.054.904
Dobro ime	12.823.254	12.823.254
Skupaj	22.964.816	24.798.588

Dobro ime predstavlja več kot polovico vseh neopredmetenih sredstev, ostali del vrednosti pa predstavljajo emisijski kuponi in druge dolgoročne premoženjske pravice (predvsem programska oprema).

GIBANJE NEOPREDMETENIH SREDSTEV

v EUR	Emisijski kuponi	Druge dolgoročne premoženjske pravice	Dobro ime	Druga neopredmetena sredstva	Skupaj
Nabavna vrednost 1. 1. 2020	7.920.430	17.389.555	12.823.254	29.058	38.162.297
Pridobitve	64.437.959	587.793	0	0	65.025.752
Odtujitve – odpisi, prodaje	-66.296.910	-313.770	0	0	-66.610.680
Prenosi – preknjižbe	0	480.515	0	0	480.515
Odpisi	0	-63.221	0	0	-63.221
Nabavna vrednost 31. 12. 2020	6.061.479	18.080.872	12.823.254	29.058	36.994.663
Odpisana vrednost 1. 1. 2020	0	13.334.651	0	29.058	13.363.709
Odtujitve – odpisi, prodaje	0	-181.070	0	0	-181.070
Amortizacija	0	910.117	0	0	910.117
Odpisi	0	-62.909	0	0	-62.909
Odpisana vrednost 31. 12. 2020	0	14.000.789	0	29.058	14.029.847
Knjigovodska vrednost 1. 1. 2020	7.920.430	4.054.904	12.823.254	0	24.798.588
Knjigovodska vrednost 31. 12. 2020	6.061.479	4.080.083	12.823.254	0	22.964.816

v EUR	Emisijski kuponi	Druge dolgoročne premoženjske pravice	Dobro ime	Druga neopredmetena sredstva	Skupaj
Nabavna vrednost 1. 1. 2019	7.375.403	16.998.969	12.823.254	4.980	37.202.606
Pridobitve	36.885.817	1.028.376	0	0	37.914.193
Odtujitve – odpisi, prodaje	-36.340.790	-298.628	0	0	-36.639.418
Prenosi – preknjižbe	0	158.768	0	0	158.768
Sprememba skupine	0	0	0	24.078	24.078
Odpisi	0	-497.930	0	0	-497.930
Nabavna vrednost 31. 12. 2019	7.920.430	17.389.555	12.823.254	29.058	38.162.297
Odpisana vrednost 1. 1. 2019	0	13.417.541	0	4.980	13.422.521
Odtujitve – odpisi, prodaje	0	-298.628	0	0	-298.628
Sprememba skupine	0	0	0	24.078	24.078
Amortizacija	0	713.012	0	0	713.012
Odpisi	0	-497.274	0	0	-497.274
Odpisana vrednost 31. 12. 2019		13.334.651	0	29.058	13.363.709
Knjigovodska vrednost 1. 1. 2019	7.375.403	3.581.428	12.823.254	0	23.780.085
Knjigovodska vrednost 31. 12. 2019	7.920.430	4.054.904	12.823.254	0	24.798.588

Skupina kupuje emisijske kupone za potrebe proizvodnje električne energije v skupini. Skladno s spremembo zakonodaje morajo od leta 2013 dalje vse termoelektrarne emisijske kupone kupovati na trgu. Začetno stanje emisijskih kuponov v skupini znaša 4.117.521 emisijskih kuponov, v letu 2020 je bilo kupljenih 4.141.838 kuponov v vrednosti 64.437.959 EUR in prodanih oziroma porabljenih 4.319.796 emisijskih kuponov v vrednosti 66.296.910 EUR. Tako ima skupina konec leta 2020 3.939.563 emisijskih kuponov v vrednosti 6.061.479 EUR.

Med drugimi dolgoročnimi premoženjskimi pravicami predstavlja najvišjo vrednost licencirana programska oprema, ki jo skupina uporablja za informacijsko podporo izvajanju dejavnosti. V letu 2020 je bilo tako za 587.793 EUR novih nabav, 376.991 EUR odpisov in odtujitev s sedanjo vrednostjo 133.012 EUR ter 480.515 EUR prenosov in preknjižb, ki v glavnini predstavljajo prenos sredstev iz nepremičnin, naprav in opreme med neopredmetena sredstva.

Povečanje neopredmetenih sredstev v letu 2020 predstavlja nadgradnja programske opreme v Center vodenja, Open link in druge programske opreme.

Amortizacija drugih dolgoročnih premoženjskih pravic v letu 2020 znaša 910.117 EUR. V letu 2020 so bile pregledane dobe koristnosti pomembnejše programske opreme. Ugotovljeno je, da dobe koristnosti ostajajo nespremenjene in so pravilno ocenjene glede na trenutna predvidevanja o njihovi uporabnosti.

Prenosi in preknjižbe se nanašajo na prenos iz postavke nepremičnine, naprave in oprema.

V skupini v letu 2020 niso bile izvedene slabitve dolgoročnih premoženjskih pravic.

Družbe skupine v letu 2020 nabavni vrednosti neopredmetenih sredstev niso pripisale obresti iz naslova nabave pred usposobitvijo za uporabo, ker usposobitev za uporabo pri nabavljenih neopredmetenih sredstvih v letu 2020 ni bila dolgotrajna.

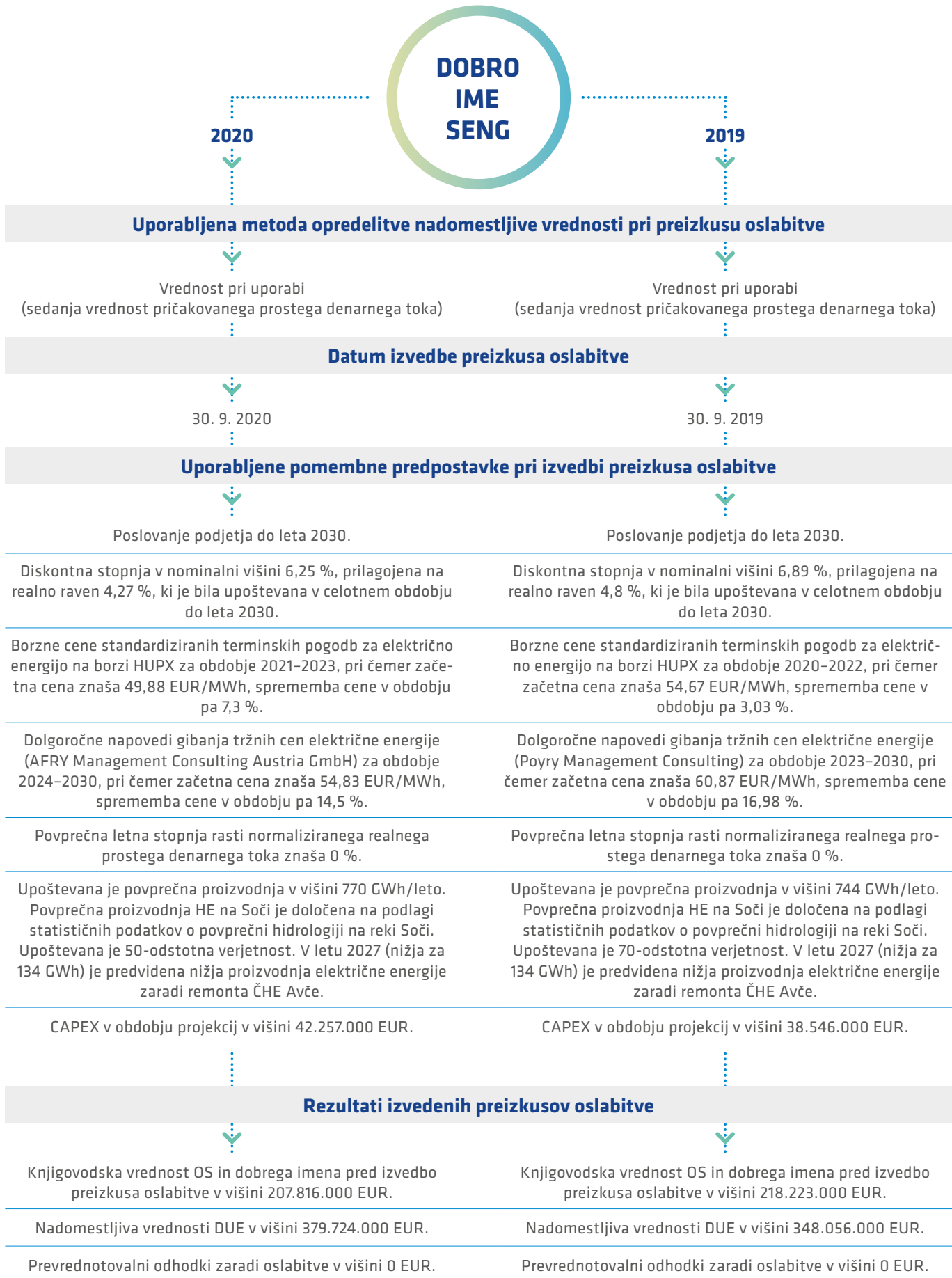
Skupina nima zastavljenih neopredmetenih sredstev.

Na dan 31. decembra 2020 ima skupina sklenjenih za 122.048 EUR pogodb za nakup neopredmetenih sredstev v prihodnjih letih.

Dobro ime se nanaša na družbi SENG v višini 12.387.056 EUR in Sipoteh v višini 436.198 EUR.

Na dan 30. septembra 2020 je bila z internim preizkusom oslabitve presojana nadomestljiva vrednost denar ustvarjajoče enote SENG in Sipoteh, iz katerih izhaja dobro ime. Do 31. decembra 2020 ni prišlo do bistvenih sprememb v predpostavkah, zato smo ocenili, da je presoja, opravljena na 30. septembra 2020, zadostna.

Upoštevane predpostavke pri preizkusu oslabitve dobrega imena in rezultati izvedenega preizkusa oslabitve so predstavljeni v nadaljevanju.



ANALIZA OBČUTLJIVOSTI – PREIZKUS OSLABITVE DOBREGA IMENA

Dobro ime	Nadomestljiva vrednost v EUR	Občutljivost (sprememba) nadomestljive vrednosti v EUR	
		Sprememba diskontne stopnja (WACC) v % točkah	
		-0,5	0,5
V SENG	379.724.000	47.881.000	-37.917.000

Tudi za družbo Sipoteh na osnovi preizkusa oslabitve ni treba slabiti dobrega imena.

NEPREMIČNINE, NAPRAVE IN OPREMA (2)

v EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Zemljišča	25.063.551	25.506.351
Zgradbe	389.431.985	388.361.583
Proizvajalna oprema	862.178.818	1.134.646.090
Druga oprema	6.171.307	5.582.134
Nepremičnine, naprave in oprema v pridobivanju	47.293.087	46.912.716
Skupaj	1.330.138.748	1.601.008.874

Glavnina družb v skupini se ukvarja s proizvodnjo električne energije ali surovin za njeno proizvodnjo, kar zahteva posebno opremo; zaradi omenjene dejavnosti so pomembne tudi vrednosti zgradb. Tako predstavljajo nepremičnine, naprave in oprema največji delež sredstev skupine.

GIBANJE NEPREMIČNIN, NAPRAV IN OPREME

v EUR	Zemljišča	Zgradbe	Proizvajalna oprema	Druga oprema	Nepremičnine, naprave in oprema v pridobivanju	Skupaj
Nabavna vrednost 1. 1. 2020	30.728.254	1.252.904.792	3.249.117.900	65.104.133	54.930.005	4.652.785.084
Pridobitve	0	0	0	0	41.551.844	41.551.844
Odtujitve	-797.958	-882.977	-5.688.704	-2.597.933	0	-9.967.572
Prenosi iz investicij	147.846	25.024.069	24.846.092	2.007.209	-52.025.216	0
Prenosi – preknjižbe	0	0	-553.859	106.469	-480.515	-927.905
Sprememba diskonta sredstev za razgradnjo	0	9.359.000	2.739.539	0		12.098.539
Tečajne razlike	0	0	0	-31	0	-31
Odpisi	-46	-290.868	-3.541.872	-286.813	-764.660	-4.884.259
Nabavna vrednost 31. 12. 2020	30.078.096	1.286.114.016	3.266.919.096	64.333.034	43.211.458	4.690.655.700
Odpisana vrednost 1. 1. 2020	5.221.903	864.543.209	2.114.471.810	59.521.999	8.017.289	3.051.776.210
Odtujitve	-213.306	-823.803	-4.499.642	-2.521.987	0	-8.058.738
Prenosi – preknjižbe	0	0	-1.388	102.999	0	101.611
Amortizacija	5.948	14.984.799	60.672.154	1.302.146	0	76.965.047
Tečajne razlike	0	0	0	-30	0	-30
Slabitve	0	8.738.830	234.755.170	0	0	243.494.000
Odpisi	0	-120.004	-3.397.742	-243.401	0	-3.761.147
Odpisana vrednost 31. 12. 2020	5.014.545	887.323.031	2.402.000.362	58.161.726	8.017.289	3.360.516.953
Knjigovodska vrednost 1. 1. 2020	25.506.351	388.361.583	1.134.646.090	5.582.134	46.912.716	1.601.008.874
Knjigovodska vrednost 31. 12. 2020	25.063.551	398.790.985	864.918.734	6.171.308	35.194.169	1.330.138.747

v EUR	Zemljišča	Zgradbe	Proizvajalna oprema	Druga oprema	Nepremičnine, naprave in oprema v pridobivanju	Skupaj
Nabavna vrednost 31. 12. 2018	30.527.370	1.237.427.390	3.227.455.484	85.706.474	60.276.441	4.641.393.159
Preklasifikacija MSRP 16 – Finančni najemi	0	0	-523.724	0	0	-523.724
Nabavna vrednost 1. 1. 2019	30.527.370	1.237.427.390	3.226.931.760	85.706.474	60.276.441	4.640.869.435
Pridobitve	18.900	0	3.566		48.245.566	48.268.032
Odtujitve	-532.134	0	-5.962.612	-18.832.011		-25.326.757
Prenosi iz investicij	720.476	8.222.124	29.136.484	810.685	-38.889.769	0
Prenosi – preknjižbe	0	0	-6.097	16.152	-166.621	-156.566
Sprememba diskonta sredstev za razgradnjo	0	6.927.000	1.636.178	0	-8.563.178	0
Sprememba skupine – PLP d. o. o.	0	411.452	3.220.834	52.486	0	3.684.772
Tečajne razlike	0	-1	-1	196	0	194
Odpisi	-6.358	-83.173	-5.842.212	-2.649.849	-5.972.434	-14.554.026
Nabavna vrednost 31. 12. 2019	30.728.254	1.252.904.792	3.249.117.900	65.104.133	54.930.005	4.652.785.084
Odpisana vrednost 31. 12. 2018	5.659.343	849.664.878	2.061.744.431	79.370.008	8.017.289	3.004.455.949
Preklasifikacija MSRP 16 – Finančni najemi	0	0	-22.524	0	0	-22.524
Odpisana vrednost 1. 1. 2019	5.659.343	849.664.878	2.061.721.907	79.370.008	8.017.289	3.004.433.425
Odtujitve	-446.387	0	-5.955.365	-18.549.875	0	-24.951.627
Prenosi – preknjižbe	0	7.062	0	-1	0	7.061
Sprememba skupine – PLP d. o. o.	0	226.334	2.964.377	49.292	0	3.240.003
Amortizacija	5.948	14.715.043	61.454.799	1.295.130	0	77.470.920
Tečajne razlike	0	0	0	191	0	191
Slabitve	2.999	0	0	0	0	2.999
Odpisi	0	-70.108	-5.713.908	-2.642.746	0	-8.426.762
Odpisana vrednost 31. 12. 2019	5.221.903	864.543.209	2.114.471.810	59.521.999	8.017.289	3.051.776.210
Knjigovodska vrednost 1. 1. 2019	24.868.027	387.762.512	1.165.711.053	6.336.466	52.259.152	1.636.937.210
Knjigovodska vrednost 31. 12. 2019	25.506.351	388.361.583	1.134.646.090	5.582.134	46.912.716	1.601.008.874

Med najpomembnejšimi investicijami v nepremičnine, naprave in opremo družb skupine v letu 2020 so vlaganja v obnovo, posodobitve in rekonstrukcije proizvodnih objektov ter nabava opreme za izvajanje osnovne dejavnosti v skupni vrednosti 53.650.383 EUR.

Skupina med nepremičninami, napravami in opremo v pridobivanju izkazuje investicije v zanesljivost proizvodnje in posodabljanje opreme, investicije v hidroelektrarne na srednji Savi, ČHE Kozjak, HE na reki Muri. Investicije v pridobivanju veljajo za pripravo predinvesticijske, investicijske in druge dokumentacije, potrebne za postopke umeščanja hidroelektrarn v prostor.

Zaradi zahtevnih razmer na trgu električne energije kakor tudi v skupini HSE potekajo na projektih dejavnosti za preprečitev ustavitve dolgotrajnih postopkov umeščanja v prostor. Vsa do sedaj pripravljena dokumentacija in strokovne podlage so pripravljene tako, da ne zastarajo in se lahko uporabijo kot osnova za nadaljnje dejavnosti.

V postavki prenosi – preknjižbe gre za prenos med neopredmetena osnovna sredstva in pravico do uporabe.

Odpise v glavnem predstavljajo odpisi proizvodjalne opreme zaradi njene posodobitve.

V letu 2020 so bile pregledane dobe koristnosti pomembnejših osnovnih sredstev in ugotovljeno je bilo, da so glede na trenutna predvidevanja o uporabnosti teh sredstev pravilno ocenjene.

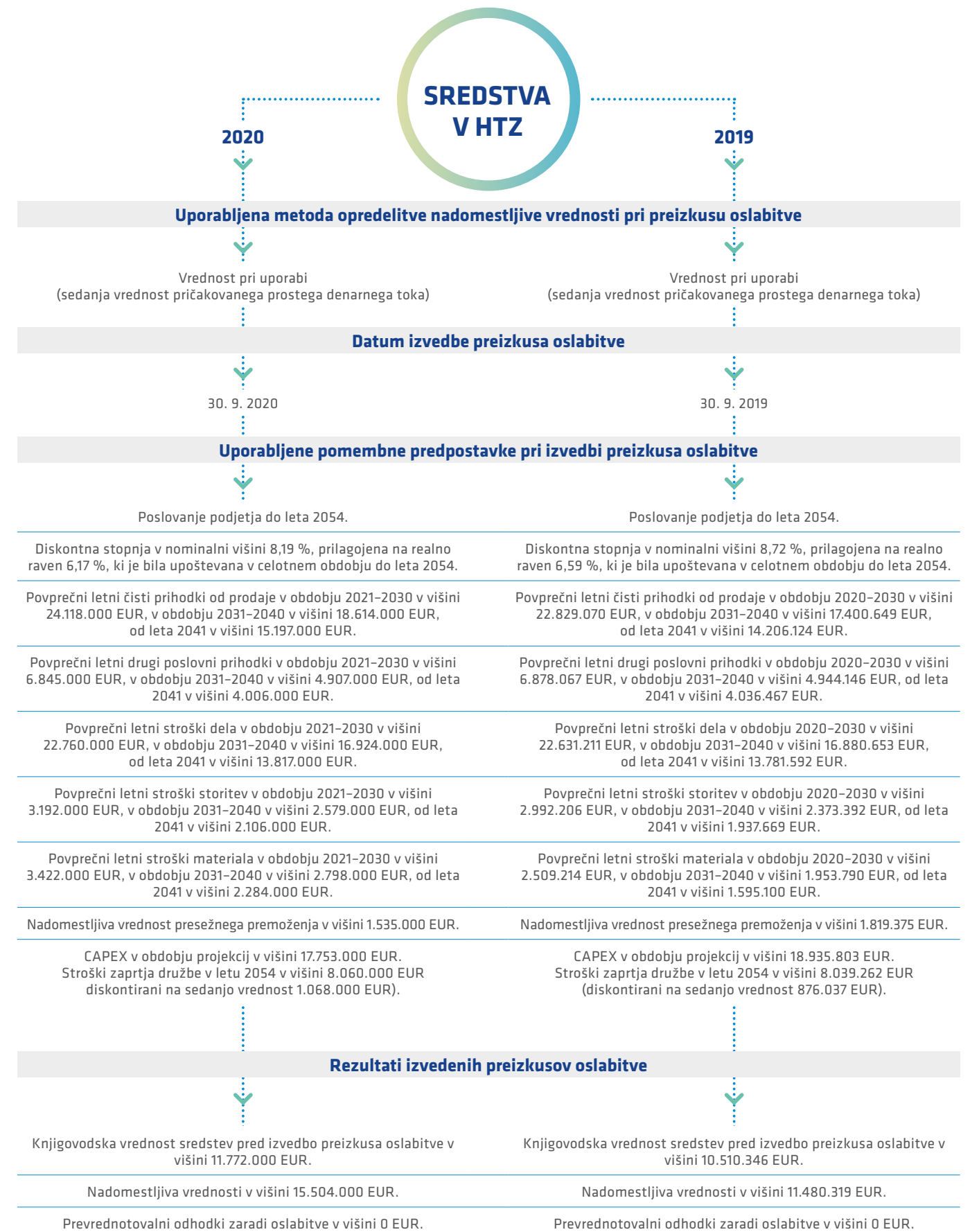
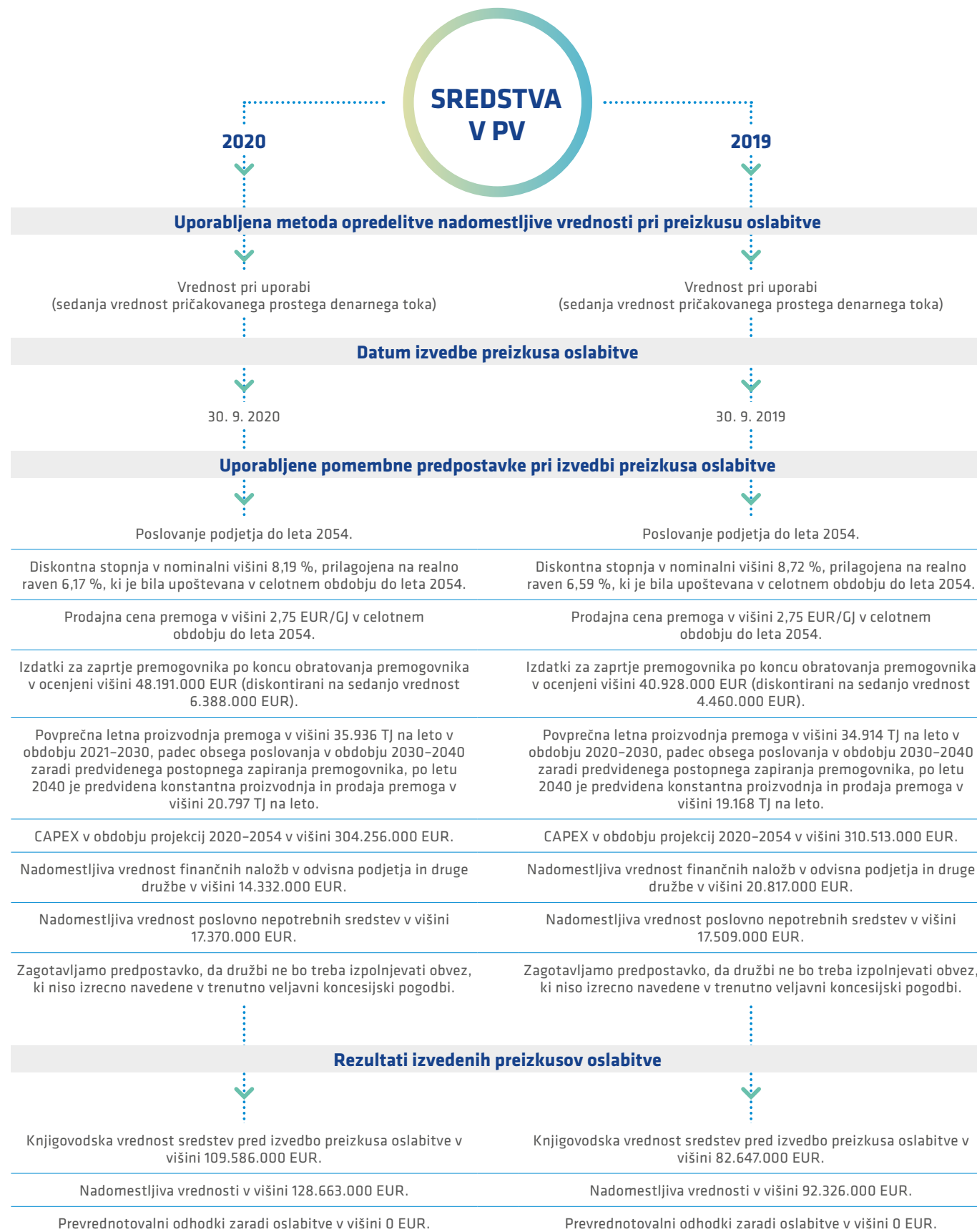
Skupina ima na nepremičninah in opremi vpisane hipoteke za zavarovanje posojil v višini 85.961.094 EUR knjigovodske vrednosti.

Konec leta 2020 ima skupina sklenjenih za 17.722.446 EUR pogodbenih obvez za nabavo nepremičnin, naprav in opreme v prihodnjih letih.

V skupini so bili na dan 30. septembra 2020 v denar ustvarjajočih enotah, ki poslujejo ali so poslovale z izgubo, izvedeni preizkusi oslabitve nepremičnin, naprav in opreme. Najpomembnejša med njimi je denar ustvarjajoča enota, ki vključuje proizvodnjo električne energije v družbi TEŠ in pridobivanje energenta za to proizvodnjo v družbi PV (izkop premoga). Pooblaščen ocenjevalci vrednosti podjetij so ocenjevali nadomestljivo vrednost sredstev. Na osnovi ocene je skupina slabila dolgoročna sredstva v višini 243.494.000 EUR.

V naslednjih preglednicah so predstavljene upoštevanе predpostavke pri izvedbi preizkusov oslabitve in rezultati preizkusov oslabitve za stalna sredstva denar ustvarjajočih enot TEŠ, PV in HTZ.





ANALIZA OBČUTLJIVOSTI PO POSAMEZNIH KATEGORIJAH ZA DENAR
USTVARJAJOČE ENOTE TEŠ, PV IN HTZ

Dolgoročna stalna sredstva	Nadomestljiva vrednost v EUR	Občutljivost (sprememba) nadomestljive vrednosti v EUR	
		Sprememba diskontne stopnja (WACC) v % točkah	
		-0,5	0,5
V TERMOELEKTRARNI ŠOŠTANJ	657.422.000	54.940.000	-49.750.000
V PREMOGOVNIK VELENJE	128.663.000	3.774.000	-3.466.000
V HTZ	15.504.000	192.763	-187.095

V zvezi z vrednotenjem nepremičnin, naprav in opreme na dan 31. decembra 2020 je skupina glede na to, da so bili preizkusi oslabitev izvedeni po stanju na dan 30. septembra 2020, izvedla presojo sprememb okoliščin poslovanja denar ustvarjajočih enot v zadnjem četrtletju poslovnega leta 2020. Ugotovljeno je bilo, da se okoliščine

poslovanja v zadnjem četrtletju poslovnega leta 2020 niso pomembneje spremenile, kar je nakazalo, da se vrednotenje nepremičnin, naprav in opreme po stanju na dan 31. decembra 2020 ne spreminja glede na ugotovljeno po stanju na dan 30. septembra 2020.

PRAVICA DO UPORABE NAJETIH SREDSTEV (3)

v EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Pravica do uporabe najetih sredstev	4.024.491	4.678.163
Skupaj	4.024.491	4.678.163

GIBANJE PRAVICE DO UPORABE SREDSTEV

v EUR	Zemljišča	Zgradbe	Proizvajalna oprema	Druga oprema	Skupaj
Nabavna vrednost 1. 1. 2020	3.302.725	1.364.004	1.454.067	160.097	6.280.893
Pridobitve	0	0	542.362	0	542.362
Odtujitve	0	0	-209.045	0	-209.045
Prenosi – preknjižbe	0	0	549.001	0	549.001
Drugo	42.685	0	0	0	42.685
Nabavna vrednost 31. 12. 2020	3.345.410	1.364.004	2.336.385	160.097	7.205.896
Odpisana vrednost 1. 1. 2020	660.545	287.158	592.441	62.586	1.602.730
Odtujitve	0	0	-77.998	0	-77.998
Amortizacija	677.620	287.176	629.293	62.586	1.656.675
Odpisana vrednost 31. 12. 2020	1.338.165	574.334	1.143.736	125.172	3.181.407
Knjigovodska vrednost 1. 1. 2020	2.642.180	1.076.846	861.626	97.511	4.678.163
Knjigovodska vrednost 31. 12. 2020	2.007.245	789.670	1.192.649	34.925	4.024.489

v EUR	Zemljišča	Zgradbe	Proizvajalna oprema	Druga oprema	Skupaj
Nabavna vrednost 1. 1. 2019	3.302.724	1.364.004	930.343	160.097	5.757.168
Preklasifikacija MSRP 16 – Finančni najemi	0	0	523.724	0	523.724
Nabavna vrednost 1. 1. 2019	3.302.724	1.364.004	1.454.067	160.097	6.280.892
Pridobitve	0	0	0	0	0
Nabavna vrednost 31. 12. 2019	3.302.725	1.364.004	1.454.067	160.097	6.280.893
Odpisana vrednost 1. 1. 2019	0	0	0	0	0
Preklasifikacija MSRP 16 – Finančni najemi	0	0	22.524	0	22.524
Odpisana vrednost 1. 1. 2019	0	0	22.524	0	22.524
Amortizacija	660.545	287.158	569.917	62.586	1.580.206
Odpisana vrednost 31. 12. 2019	660.545	287.158	592.441	62.586	1.602.730
Knjigovodska vrednost 1. 1. 2019	3.302.724	1.364.004	1.431.543	160.097	6.258.368
Knjigovodska vrednost 31. 12. 2019	2.642.180	1.076.846	861.626	97.511	4.678.163

NALOŽBENE NEPREMIČNINE (4)

v EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Zemljišča	2.488.470	2.424.461
Zgradbe	14.507.711	15.133.057
Skupaj	16.996.181	17.557.518

Glavnino naložbenih nepremičnin predstavljajo stanovanja. V letu 2020 je skupina z dajanjem naložbenih nepremičnin v najem ustvarila prihodke v vrednosti 802.421 EUR in stroške v vrednosti 197.925 EUR.

Skupna vrednost zastavljenih nepremičnin na dan 31. decembra 2020 znaša 4.158.254 EUR.

V sklopu ocenjevanja lastniškega kapitala skupine PV, ki ga je izvedel pooblaščen ocenjevalec vrednosti podjetij, je bila izvedena ocena poštene vrednosti naložbenih nepremičnin v lasti družbe PV na dan 30. septembra 2020. Poštena vrednost je izračunana z uporabo načina tržnih primerjav in metode kapitalizacije donosov (na donosu zasnovan način).

GIBANJE NALOŽBENIH NEPREMIČNIN

v EUR	Zemljišča	Zgradbe	Skupaj
Poštena vrednost 1. 1. 2020	2.424.461	15.133.057	17.557.518
Pridobitve		45.561	45.561
Odtujitve	-1.031	-662.940	-663.971
Krepitve	65.040	12.337	77.377
Slabitve	0	-20.305	-20.305
Poštena vrednost 31. 12. 2020	2.488.470	14.507.710	16.996.180
Poštena vrednost 1. 1. 2019	2.263.524	14.920.375	17.183.899
Pridobitve	26.000	16.949	42.949
Prenosi – prerazporeditev NN na NNO	0	7.062	7.062
Odtujitve	-12.000	-311.795	-323.795
Krepitve	146.937	501.688	648.625
Slabitve	0	-1.222	-1.222
Poštena vrednost 31. 12. 2019	2.424.461	15.133.057	17.557.518

OSTALE DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE IN POSOJILA (5)

v EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Dolgoročne finančne naložbe v pridružene družbe	141.134.304	139.999.792
Dolgoročne finančne naložbe v skupaj obvladovane družbe	402.945	440.384
Za prodajo razpoložljiva dolgoročna finančna sredstva	160.050	163.958
Druge dolgoročne finančne naložbe	13.690	14.690
Dolgoročne finančne terjatve in posojila	25.121	41.931
Skupaj	141.736.110	140.660.755

A) NALOŽBA V PRIDRUŽENO DRUŽBO

NALOŽBE V PRIDRUŽENE DRUŽBE

v EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
HESS d. o. o.	141.134.305	139.999.792
Skupaj	141.134.305	139.999.792

GIBANJE DOLGOROČNIH FINANČNIH NALOŽB V PRIDRUŽENE DRUŽBE

v EUR	2020	2019
Stanje 1. 1.	139.999.792	138.823.264
Pripadajoči dobički po kapitalski metodi	1.134.512	1.176.528
Stanje 31. 12.	141.134.304	139.999.792

POMEMBNEJŠI ZNESKI IZ IZKAZOV PRIDRUŽENIH DRUŽB ZA LETO 2020

v EUR	Sredstva	Obveznosti (brez kapitala)	Prihodki	Čisti poslovni izid poslovnega leta	Višina celotnega kapitala
HESS d. o. o.	337.300.533	50.565.538	20.235.534	2.315.333	286.734.994

B) NALOŽBA V SKUPAJ OBVLADOVANO DRUŽBO

NALOŽBE V SKUPAJ OBVLADANE DRUŽBE

v EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
SOENERGETIKA d. o. o.	402.945	440.384
Skupaj	402.945	440.384

GIBANJE DFN V SKUPAJ OBVLADANE DRUŽBE

v EUR	2020	2019
Stanje 1. 1.	440.384	437.659
Izplačilo dobička	-172.934	-170.209
Pripadajoči dobički po kapitalski metodi	135.495	172.934
Stanje 31.12.	402.945	440.384

POMEMBNEJŠI ZNESKI IZ IZKAZOV SKUPAJ OBVLADOVANIH DRUŽB ZA LETO 2020

v EUR	Sredstva	Obveznosti (brez kapitala)	Prihodki	Čisti poslovni izid poslovnega leta	Višina celotnega kapitala
SOENERGETIKA d. o. o.	2.311.439	639.138	3.492.753	541.978	1.672.300

ODLOŽENE TERJATVE ZA DAVEK (6)

v EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Rezervacije	504.296	439.594
Oslabitve	282.570	281.763
Amortizacija	7	7
Drugo	182.230	0
Skupaj	969.103	721.364

Odložene terjatve za davek znašajo 969.103 EUR in so preračunane z uporabo 19-odstotne davčne stopnje. Oblikovane so iz naslova odhodkov, ki vplivajo na poslovni izid posameznega leta, niso pa v celoti ali delno davčno priznani v tem letu (rezervacije za jubilejne nagrade in

odpravnine ob upokojitvi, poslovna amortizacija nad davčno priznano, slabitve naložb in terjatev, poštena vrednost finančnih instrumentov). Pri oblikovanju terjatev za odložene davke skupina upošteva možnost njihove unovčitve v prihodnosti glede na prihodnje poslovanje.

GIBANJE ODLOŽENIH TERJATEV ZA DAVEK

v EUR	Rezervacije	Oslabitev	Amortizacija	Drugo	Skupaj
Stanje na dan 1. 1. 2020	439.594	281.763	7	0	721.364
V breme/dobro poslovnega izida	64.702	807	0	182.230	247.739
Stanje na dan 31. 12. 2020	504.296	282.570	7	182.230	969.103
Stanje na dan 1. 1. 2019	481.283	236.062	71	0	717.416
V breme/dobro poslovnega izida	-41.689	45.701	-64	0	3.948
Stanje na dan 31. 12. 2019	439.594	281.763	7	0	721.364

Spremembe odloženih terjatev za davek iz naslova rezervacij veljajo za spremembe pri rezervacijah za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi ter spremembe drugih rezervacij.

Spremembe odloženih terjatev za davek iz naslova slabitev veljajo za popravek vrednosti terjatev.

Spremembe odloženih terjatev za davek iz naslova amortizacije izhajajo iz ugotovljenih razlik med poslovno in davčno amortizacijo.

Ostale spremembe odloženih terjatev za davek vključujejo spremembo poštene vrednosti izvedenih finančnih instrumentov.

OBVEZNOSTI ZA ODLOŽENE DAVKE (7)

v EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Finančna sredstva	5.823	6.566
Drugo	0	9.043
Skupaj	5.823	15.609

Odložene obveznosti za davek znašajo 5.823 EUR. Obveznosti za odložene davke izhajajo iz spremembe vrednosti finančnih sredstev po poštenu vrednosti prek drugega

vseobsegajočega donosa, za katere je mogoče zanesljivo izmeriti pošteno vrednost.

GIBANJE ODLOŽENIH TERJATEV ZA DAVEK

v EUR	Finančna sredstva	Drugo	Skupaj
Stanje na dan 1. 1. 2020	6.566	9.043	15.609
V breme/dobro poslovnega izida	0	-9.043	-9.043
V breme/dobro drugega vseobsegajočega donosa	-743		-743
Stanje na dan 31. 12. 2020	5.823	0	5.823
Stanje na dan 1. 1. 2019	5.891	12.898	18.789
V breme/dobro poslovnega izida	0	-3.855	-3.855
V breme/dobro drugega vseobsegajočega donosa	675	0	675
Stanje na dan 31. 12. 2019	6.566	9.043	15.609

ZALOGE (8)

v EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Material	33.224.588	27.998.838
Nedokončana proizvodnja	2.669	10.134
Proizvodi in trgovsko blago	5.495.053	5.083.964
Skupaj	38.722.310	33.092.936

Največjo vrednost v zalogah materiala predstavljajo zaloge rezervnih delov in materiala za vzdrževanje, ki so potrebni za hitro odpravo napak proizvodne opreme in s tem zagotavljanje zanesljivega obratovanja proizvodnje.

Skupina nima zastavljenih zalog.

Pri popisu je skupina ugotovila naslednje razlike med dejanskim in knjigovodskim stanjem zalog:

Med zalogami proizvodov in trgovskega blaga predstavlja glavnino vrednosti zaloga premoga.

INVENTURNI VIŠKI IN PRIMANJKLJAJI

v EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Znesek delnega odpisa zalog zaradi prilagoditve na čisto iztržljivo vrednost	-465.635	-534.899
Presežki pri popisu zalog	3.415	11.465
Primanjkljaji pri popisu zalog	-13.795	-30.124
Odpisi vrednosti zalog zaradi sprememb njihove kakovosti	-30.502	-7.115

Skupina je zaradi prilagoditve vrednosti zalog na čisto iztržljivo vrednost oblikovala popravek vrednosti zalog rezervnih delov v višini 465.635 EUR, zaradi nekurantnosti pa odpisala in izločila iz uporabe za 30.502 EUR zalog.

KRATKOROČNE FINANČNE NALOŽBE IN POSOJILA (9)

v EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Kratkoročne finančne naložbe za finančne instrumente po poštenu vrednosti prek kapitala	0	47.597
Kratkoročne finančne terjatve in posojila drugim brez obresti	51	51
Kratkoročno dani depoziti drugim	12.310.295	12.554.373
Skupaj	12.310.346	12.602.021

Glavnino danih depozitov drugim v višini 12.185.863 EUR predstavlja depozit, ki ga mora imeti odvisna družba TEŠ iz naslova zavez po posojilni pogodbi z EBRD in je namenjen odplačilu anuitete posojila v letu 2021. Depozit se ne sme koristiti za uravnavanje tekoče likvidnosti.

KRATKOROČNE POSLOVNE TERJATVE DO KUPCEV (10)

v EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Kratkoročne poslovne terjatve do pridruženih družb	8.551	69.194
Kratkoročne poslovne terjatve do skupaj obvladovanih družb	146	146
Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev	167.136.598	142.127.244
Skupaj	167.145.295	142.196.584

Večino kratkoročnih terjatev do kupcev predstavljajo terjatve iz naslova prodaje električne energije.

Razkritja v zvezi z zapadlostjo, oblikovanjem popravkov vrednosti terjatev do kupcev in zavarovanjem so predstavljena v poglavju o obvladovanju finančnih tveganj v tem poročilu.

POGODBENA SREDSTVA (11)

v EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Nezaračunani prihodki	407.957	457.771
Skupaj	407.957	457.771

Nezaračunani prihodki so prihodki, ki se upoštevajo v poslovnem izidu, čeprav še niso bili zaračunani in

predstavljajo pravico do nadomestila v zameno za blago ali storitev, ki je prenesena na kupca.

DRUGA KRATKOROČNA SREDSTVA (12)

v EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Kratkoročno dani predujmi	3.533.596	3.024.621
Kratkoročne poslovne terjatve do državnih in drugih institucij	25.797.382	30.035.899
Kratkoročne poslovne terjatve do drugih	15.947.171	14.697.156
Kratkoročno odloženi stroški in odhodki	3.051.421	2.614.644
Skupaj	48.329.570	50.372.320

Glavnino terjatev med drugimi kratkoročnimi sredstvi predstavljajo terjatve do državnih in drugih institucij, pri čemer se te nanašajo predvsem na vstopni davek na dodano vrednost.

Kratkoročne poslovne terjatve do drugih v glavnini predstavlja znesek prekoračitve odobrenega limita iz naslova poslovanja z izvedenimi finančnimi instrumenti pri obvladujoči družbi.

Kratkoročno odložene stroške predstavljajo posle, povezane s trgovanjem z električno energijo.

DENAR IN DENARNI USTREZNIKI (13)

v EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Gotovina v blagajni in prejeti čeki	2.093	3.732
Denarna sredstva v banki	25.913.354	26.060.779
Denar na poti	0	-1.950.939
Depoziti na odpoklic	51.103.844	17.151.315
Depoziti, vezani do treh mesecev	1.453.733	1.252.711
Skupaj	78.473.024	42.517.598

KAPITAL (14)

v EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Vpoklicani kapital	29.558.788	29.558.788
Kapitalske rezerve	561.243.183	561.243.183
Druge rezerve iz dobička	413.856.350	413.856.350
Rezerva za varovanje pred tveganjem	43.209.380	20.452.278
Rezerva za pošteno vrednost	-4.947.786	-2.195.785
Zadržani poslovni izid	-142.211.136	42.105.070
Prevedbena rezerva	-549.616	-617.401
Kapital lastnikov neobvladujočih deležev	236.689	238.338
Skupaj	900.395.852	1.064.640.821

KAPITALSKE REZERVE

v EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Vplačani presežek kapitala	561.243.070	561.243.070
Zneski na podlagi odprave splošnega prevrednotovalnega popravka kapitala	113	113
Skupaj	561.243.183	561.243.183

Vrednost osnovnega kapitala, kapitalskih rezerv in drugih rezerv iz dobička se v letu 2020 ni spremenila.

Druge rezerve iz dobička predstavljajo del prenesenih dobičkov obvladujoče družbe, ki so bili realizirani do 31. decembra 2013. Od tega datuma se morebitni dobički obvladujoče družbe, razporejeni na druge rezerve iz dobička, v skupinskih izkazih ne prenašajo in so izkazani v zadržanem poslovnem izidu.

Skupina med rezervami za varovanje pred tveganjem v skupni višini 43.209.380 EUR na dan 31. decembra 2020 izkazuje:

- rezultate standardiziranih rokovnih pogodb za električno energijo (terminske pogodbe) v višini -10.848.414 EUR;
- rezultate standardiziranih rokovnih pogodb za emisijske kupone (terminske pogodbe) v višini 33.137.840 EUR in
- pošteno vrednost valutnih zamenjav v višini -776.874 EUR.

GIBANJE REZERVE ZA VAROVANJE PRED TVEGANJEM

v EUR	Standardizirane rokovne pogodbe za elektriko	Terminske pogodbe za emisijske kupone	Valutne zamenjave	Skupaj
Stanje na dan 1. 1. 2020	-499.816	20.913.540	38.554	20.452.278
Oblikovanje – povečanje	11.391.025	12.224.300	0	23.615.325
Zmanjšanje	0	0	-815.428	-815.428
Prenos med odhodke	-42.795	0	0	-42.795
Stanje na dan 31. 12. 2020	10.848.414	33.137.840	-776.874	43.209.380
Stanje na dan 1. 1. 2019	-1.678.240	77.215.610	54.986	75.592.356
Zmanjšanje	-287.757	-56.302.070	-16.432	-56.606.259
Prenos med odhodke	1.466.181	0	0	1.466.181
Stanje na dan 31. 12. 2019	-499.816	20.913.540	38.554	20.452.278

Med rezervo za varovanje pred tveganjem se izkazuje trgovanje s standardiziranimi rokovnimi pogodbami na trgih z električno energijo in emisijskimi kuponi. Rezerva za varovanje pred tveganjem se je v letu 2020 v primerjavi s preteklim letom povečala za 22.757.102 EUR in vključuje zaprtje rokovnih pogodb za nakup električne energije in emisijskih kuponov.

Pri standardiziranih rokovnih pogodbah za električno energijo gre za sklenitev poslov za nakupe električne energije na tuji borzi leta 2021, s čimer je družba zavarovala že sklenjene posle za prodajo električne energije v enakem obdobju. Pri standardiziranih rokovnih pogodbah za emisijske kupone pa gre za sklenitev poslov za nakupe in prodaje emisijskih kuponov na tuji borzi za obdobje

2021–2023. Iz tega naslova družba ni obračunala odloženih davkov, ker bo ob realizaciji posla plačala ceno, ki je bila dogovorjena ob sklenitvi posla.

Družba je v letu 2020 delno zaprla posle valutnih zamenjav, katerih pozitivna poštena vrednost je na dan 31. decembra 2019 z upoštevanimi odloženimi davki znašala 38.554 EUR. V letu 2020 je sklenila nove posle in jih delno tudi že zaprla. Celotna sprememba poštene vrednosti je negativna in znaša 815.428 EUR. Negativna poštena vrednost odprtih valutnih zamenjav konec leta 2020 znaša 959.104 EUR, od nje pa je skupina obračunala za 182.223 EUR odloženih obveznosti za davek. Končno stanje z upoštevanim odloženim davkom znaša 776.874 EUR.

GIBANJE REZERVE ZA POŠTENO VREDNOST

v EUR	Prevrednotenje naložbenih nepremičnin	Finančna sredstva po poštveni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa	Aktuarski dobički/izgube pri odpravninah ob upokojitvi	Drugo	Skupaj
Stanje na dan 1. 1. 2020	387.447	44.391	-2.639.187	11.565	-2.195.784
Oblikovanje – povečanje	0	0	-799.308	0	-799.308
Zmanjšanje	-15.000	-9.557	-2.081.032	0	-2.105.589
Prenos na preneseni poslovni izid	0	0	152.897	0	152.897
Stanje na dan 31. 12. 2020	372.447	34.834	-5.366.630	11.565	-4.947.784
Stanje na dan 1. 1. 2019	430.447	41.514	-1.441.940	11.565	-958.414
Oblikovanje – povečanje	0	2.877	-1.305.824	0	-1.302.947
Zmanjšanje	-43.000	0	61.308	0	18.308
Prenos na preneseni poslovni izid	0	0	47.269	0	47.269
Stanje na dan 31. 12. 2019	387.447	44.391	-2.639.187	11.565	-2.195.784

Na rezervi za pošteno vrednost ima skupina konec leta 2020 evidentirane:

- učinke prevrednotenja naložbenih nepremičnin po poštenu vrednosti,
- spremembe vrednosti finančnih sredstev po poštenu vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa,
- aktuarske izgube pri odpravninah ob upokojitvi in
- prevrednotenje zemljišč.

ZADRŽANI DOBIČEK

v EUR	2020	2019
Čisti poslovni izid poslovnega leta	-184.177.731	29.730.396
Zadržani poslovni izid	41.966.595	12.374.674
Skupaj	-142.211.136	42.105.070

Skupina je v letu 2020 ustvarila 184.177.731 EUR izgube.

Kapital lastnikov neobvladujočih deležev predstavlja vrednost manjšinskih lastnikov v odvisnih družbah in je izkazan v višini 236.688 EUR.

NEOBVLADUJOČI DELEŽI

v EUR	31. 12. 2020 Neobvladujoči deleži	1-12/2020 Delež v poslovnem izidu	31. 12. 2019 Neobvladujoči deleži	1-12/2019 Delež v poslovnem izidu
SRESA d. o. o.	20.852	-2.261	23.113	-2.075
mHE LOBNICA d. o. o.	215.836	612	215.224	-342
Skupaj	236.688	-1.649	238.337	-2.417

Bilančni dobiček izid se za skupino ne ugotavlja.

REZERVACIJE ZA ODPRAVNINE OB UPOKOJITVI IN JUBILEJNE NAGRADE (15)

v EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Rezervacije za odpravnine ob upokojitvi	19.986.797	16.922.977
Rezervacije za jubilejne nagrade	3.427.926	3.065.591
Skupaj	23.414.723	19.988.568

Skupina izkazuje rezervacije za odpravnine ob upokojitvi in jubilejne nagrade, ki so oblikovane na podlagi aktuarskega izračuna na dan 31. decembra 2020.

GIBANJE REZERVACIJ ZA ODPRAVNINE IN JUBILEJNE NAGRADE

v EUR	Rezervacije za odpravnine	Rezervacije za jubilejne nagrade	Skupaj
Stanje na dan 1. 1. 2020	16.922.977	3.065.591	19.988.568
Oblikovanje – povečanje	5.204.793	782.678	5.987.471
Zmanjšanje – črpanje	-1.008.033	-166.878	-1.174.911
Zmanjšanje – odprava	-1.132.940	-253.465	-1.386.405
Stanje na dan 31. 12. 2020	19.986.797	3.427.926	23.414.723
Stanje na dan 1. 1. 2019	11.223.161	3.398.496	14.621.657
Oblikovanje – povečanje	9.394.013	1.597.013	10.991.026
Zmanjšanje – črpanje	-2.000.304	-199.850	-2.200.154
Zmanjšanje – odprava	-1.693.893	-1.730.068	-3.423.961
Stanje na dan 31. 12. 2019	16.922.977	3.065.591	19.988.568

Pri aktuarskem izračunu se je upoštevalo:

- podatke o zaposlenih (spol, datum rojstva, datum prve zaposlitve v skupini, zaposlitev za nedoločen ali določen čas, pokojninsko delovno dobo na dan 31. decembra 2020, delovno dobo do prve zaposlitve v skupini, tip pogodbe, povprečno bruto plačo idr.), fluktuacijo zaposlenih glede na starostne razrede;
 - demografske predpostavke (tablice smrtnosti, fluktuacija zaposlenih, upokojevanje);
- za leti 2021 in 2022 so upoštevane stopnje povečanja povprečnih plač iz jesenske napovedi gospodarskih gibanj 2020 (UMAR). Od leta 2023 naprej je predvideno, da se bodo povprečne plače v RS letno višale za 2-odstotno inflacijo in za realno rast v višini 1 %;
 - diskontna stopnja je določena v razponu 0,1–0,3 % na osnovi objavljenih donosnosti slovenskih državnih obveznic na dan 31. decembra 2020;
 - določila podjetniških kolektivnih pogodb, ki opredeljujejo pravice do jubilejnih nagrad in odpravnin ter njihovo višino.

Analiza občutljivosti spremembe diskontirane obrestne mere in rasti plač na rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade v letu 2020:

ANALIZA OBČUTLJIVOSTI ZA REZERVACIJE ZA ODPRAVNIVE IN JUBILEJNE NAGRADE

v EUR	Diskontna stopnja		Rast plač	
	Zmanjšanje za 0,5 %	Povečanje za 0,5 %	Zmanjšanje za 0,5 %	Povečanje za 0,5 %
Rezervacije za odpravnine ob upokojitvi	116.008	-236.489	-173.163	181.089
Rezervacije za jubilejne nagrade	3.102	-14.574	-11.545	7.402
Skupaj 2020	119.110	-251.063	-184.708	188.491
Rezervacije za odpravnine ob upokojitvi	305.684	-351.724	-299.121	314.038
Rezervacije za jubilejne nagrade	37.807	-44.660	-39.846	41.163
Skupaj 2019	343.491	-396.384	-338.967	355.201

DRUGE REZERVACIJE (16)

v EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Za tožbe	837.045	661.523
Za zapiralna dela premogovniških jam	46.099.052	36.468.052
Za razgradnjo	15.322.108	12.489.398
Za odškodnine	1.629.598	1.645.920
Druge rezervacije	2.619.045	2.928.631
Skupaj	66.506.848	54.193.524

Povečanje rezervacij se v glavnini nanaša na povečanje rezervacij iz naslova zapiralnih del premogovniških jam ter za razgradnjo bloka 6 TEŠ, ki je posledica učinka spremembe diskontne stopnje glede na preteklo leto.

GIBANJE DRUGIH REZERVACIJ

v EUR	Za tožbe	Za zapiralna dela premogovniških jam	Za razgradnjo	Za odškodnine	Druge rezervacije	Skupaj
Stanje na dan 1. 1. 2020	661.523	36.468.052	12.489.398	1.645.920	2.928.631	54.193.524
Oblikovanje – povečanje	205.396	9.631.000	2.832.710	226.550	-3.226	12.892.430
Zmanjšanje – črpanje	-29.874	0	0	-139.579	-294.696	-464.149
Zmanjšanje – odprava	0	0	0	-103.293	-11.664	-114.957
Stanje na dan 31. 12. 2020	837.045	46.099.052	15.322.108	1.629.598	2.619.045	66.506.848
Stanje na dan 1. 1. 2019	1.361.675	29.205.052	10.729.721	1.920.748	3.065.728	46.282.924
Oblikovanje – povečanje	49.848	7.263.000	1.759.677	0	220.434	9.292.959
Zmanjšanje – črpanje	0	0	0	-139.428	-291.629	-431.057
Zmanjšanje – odprava	-750.000	0	0	-135.400	-65.902	-951.302
Stanje na dan 31. 12. 2019	661.523	36.468.052	12.489.398	1.645.920	2.928.631	54.193.524

Rezervacije za tožbe so oblikovane na podlagi ocene obveznosti in naslova tožb, v katerih skupina nastopa kot tožena stranka. Oblikovanje upošteva tudi povečanje iz naslova obračunanih zakonitih zamudnih obresti od dela toženih zneskov.

Za leto 2020 je družba PV ponovno ocenila vrednotenje dejavnosti in vrednost zapiralnih del v elaboratu iz decembra 2020 in na tej osnovi dodatno oblikovala rezervacije za zapiralna dela v višini 150.000 EUR. Učinek uskladitve diskontiranja izkazanega stanja rezervacij v letu 2020 te povečuje za 272.000 EUR, dodatno pa so se povečale rezervacije prek povečanja vrednosti jamskih gradbenih objektov zaradi pričakovanih zapiralnih del v vrednosti 9.209.000 EUR, kar je posledica učinka spremembe v uporabljeni diskontni stopnji glede na preteklo leto.

Družba TEŠ je na osnovi Energetskega dovoljenja in očne stroškov za razgradnjo in odstranitev bloka 6 po izteku dobe uporabe dodatno oblikovala rezervacije v višini 2.832.710 EUR. V njihovem povečanju je upoštevanih 93.171 EUR finančnih odhodkov (diskontiranje zaradi preteka časa), 2.739.539 EUR pa predstavlja učinek spremembe diskontne stopnje, ki se izkazuje prek spremembe vrednosti vlaganja v gradbene objekte.

DRUGE DOLGOROČNE OBVEZNOSTI (17)

v EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Emisijski kuponi	0	32.041
Prejete druge državne podpore	1.150.664	1.154.756
Drugi	385.039	452.359
Skupaj	1.535.703	1.639.156

Glavnina drugih dolgoročnih obveznosti so prejete državne podpore, ki predstavljajo odstopljene prispevke za invalide v skladu z Zakonom o zaposlitveni rehabilitaciji in zaposlovanju invalidov. Uporabljajo se za pokrivanje stroškov, ki

so opredeljeni po tem zakonu. Med drugimi dolgoročnimi obveznostmi skupina izkazuje prejeta sredstva iz naslova sofinanciranja v evropskem projektu.

GIBANJE DRUGIH DOLGOROČNIH OBVEZNOSTI

v EUR	Emisijski kuponi	Prejete druge državne podpore	Drugo	Skupaj
Stanje na dan 1. 1. 2020	32.041	1.154.756	452.359	1.639.156
Pridobitve	0	7.449.439	46.964	7.496.403
Odtujitve	0	-7.453.531	-111.865	-7.565.396
Tečajne razlike	0	0	0	0
Sprostitev	-32.041	0	-2.419	-34.460
Stanje na dan 31. 12. 2020	0	1.150.664	385.039	1.535.703
Stanje na dan 1. 1. 2019	70.008	1.328.468	485.750	1.884.226
Pridobitve	0	7.152.635	351.488	7.504.123
Odtujitve	0	-7.326.347	-384.898	-7.711.245
Tečajne razlike	0	0	19	19
Sprostitev	-37.967	0	0	-37.967
Stanje na dan 31. 12. 2019	32.041	1.154.756	452.359	1.639.156

DOLGOROČNE FINANČNE OBVEZNOSTI (18)

v EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Dolgoročne finančne obveznosti do bank	596.823.215	666.419.394
Druge dolgoročne finančne obveznosti	2.635.007	3.452.707
Skupaj	599.458.222	669.872.101

Dolgoročne finančne obveznosti do bank predstavljajo dolgoročna bančna posojila, najeta pri domačih in tujih bankah. Obrestne mere so fiksne in variabilne, pri čemer so variabilne oblikovane na osnovi 1-, 3- ali 6-mesečnega Euriborja in pribitka, ki se giblje v razponu od 0,91–4,9 %. Nekatera posojila se ob negativnem Euriborju obrestujejo le z upoštevanjem pribitka. Fiksna obrestna mera znaša 5,46 %.

Vrednosti glavnice prejetih posojil, ki zapadejo v plačilo v letu 2021, so izkazane med kratkoročnimi obveznostmi do bank v višini 69.596.179 EUR.

Skupina ima odobreno dolgoročno revolving posojilo v višini 50.300.000 EUR, vendar na dan 31. decembra2020 ni bilo črpano.

Skupina redno spremlja gibanje tržnih obrestnih mer Euribor in v skladu s tem pripravlja periodične Strategije obvladovanja obrestnega tveganja družbe. Cilj upravljanja z obrestnim tveganjem je omejiti in zmanjšati tveganje, povezano s spremembami obrestnih mer, ter na ta način stabilizirati denarne tokove. V letu 2020 niso bile sklenjene nove pogodbe za zavarovanje pred obrestnim tveganjem.

GIBANJE DOLGOROČNIH FINANČNIH OBVEZNOSTI

v EUR	Dolgoročne finančne obveznosti do bank	Druge dolgoročne finančne obveznosti	Dolgoročne finančne obveznosti iz najemov	Skupaj
Stanje na dan 1. 1. 2020	666.419.394	0	3.452.708	669.872.102
Prenosi na kratkoročne obveznosti	-69.596.179	0	0	-69.596.179
Pridobitve pri najemih	0	0	650.359	650.359
Prenosi na kratkoročne obveznosti iz najemov	0	0	-1.500.384	-1.500.384
Drugo	0	0	32.324	32.324
Stanje na dan 31. 12. 2020	596.823.215	0	2.635.007	599.458.222
Stanje na dan 31. 12. 2018	700.788.733	342.077	4.325.116	705.455.926
Preklasifikacija MSRP 16 – Finančni najemi	0	-342.077	342.077	0
Stanje na dan 1. 1. 2019	700.788.733	0	4.667.193	705.455.926
Pridobitve	181.440.000	0	669.780	182.109.780
Prenosi na kratkoročne obveznosti	-65.829.820	0	-1.884.265	-67.714.085
Odplačila	-150.909.096	0	0	-150.909.096
Drugo	929.577	0	0	929.577
Stanje na dan 31. 12. 2019	666.419.394	0	3.452.708	669.872.102

Vsa dolgoročna posojila skupine so zavarovana s hipotekami na nepremičninah, odstopom terjatev, zastavo terjatev, denarnih sredstev in poslovnih deležev, s poroštvom obvladujoče družbe, poroštvom odvisne družbe in poroštvom Republike Slovenije ter z menicami.

Skupina ima po pogodbah o dolgoročnih posojilih v pogodbe vključene bančne zaveze, ki jih na dan 31. decembra 2020 v celoti izpolnjuje. Roki zapadlosti dolgoročnih obveznosti po obdobjih so razkriti pri likvidnostnem tveganju.

KRATKOROČNE FINANČNE OBVEZNOSTI (19)

v EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Kratkoročne finančne obveznosti do bank brez obresti	69.444.057	65.736.820
Kratkoročne finančne obveznosti do bank za obresti	58.606	117.742
Kratkoročni izvedeni finančni inštrumenti	959.104	0
Druge kratkoročne finančne obveznosti	76.007	80.787
Kratkoročne finančne obveznosti iz najemov	1.187.489	1.748.662
Skupaj	71.725.263	67.684.011

Glavnino kratkoročnih finančnih obveznosti predstavljajo obveznosti iz posojil do bank, in sicer del dolgoročnih posojil skupine, ki zapadejo v plačilo v letu dni po datumu skupinskega izkaza finančnega položaja.

GIBANJE KRATKOROČNIH FINANČNIH OBVEZNOSTI

v EUR	Kratkoročne finančne obveznosti do bank brez obresti	Kratkoročne finančne obveznosti do bank za obresti	Kratkoročni izvedeni finančni instrumenti	Druge kratkoročne finančne obveznosti	Kratkoročne finančne obveznosti iz najemov	Skupaj
Stanje na dan 1. 1. 2020	65.736.820	117.742	0	80.787	1.748.661	67.684.010
Povečanje	46.449.000	4.611.573	0	5.779.622	41.326	56.881.521
Prenosi iz dolgoročnih obveznosti	69.596.179	0	0	0	1.500.384	71.096.563
Kratkoročna odplačila	-52.383.997	-4.670.709	0	-5.784.402	-2.108.704	-64.947.812
Dolgoročna odplačila	-59.953.945	0	0	0	0	-59.953.945
Drugo	0	0	959.104	0	5.821	964.925
Stanje na dan 31. 12. 2020	69.444.057	58.606	959.104	76.007	1.187.488	71.725.262
Stanje na dan 31.12.2018	82.626.356	133.445	0	246.702	1.432.052	84.438.555
Preklasifikacija MSRP 16 – Finančni najemi	0	0	0	-140.912	140.912	0
Stanje na dan 1. 1. 2019	82.626.356	133.445	0	105.790	1.572.964	84.438.555
Povečanje	42.514.000	23.410.134	0	7.208.705	0	73.132.839
Prenosi iz dolgoročnih obveznosti	65.829.820	0	0	0	1.884.265	67.714.085
Kratkoročna odplačila	-42.893.838	-23.425.837	0	-7.233.758	-1.708.568	-75.262.001
Dolgoročna odplačila	-82.339.517	0	0	0	0	-82.339.517
Drugo	-1	0	0	50	0	49
Stanje na dan 31. 12. 2019	65.736.820	117.742	0	80.787	1.748.661	67.684.010

KRATKOROČNE POSLOVNE OBVEZNOSTI DO DOBAVITELJEV (20)

v EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Kratkoročne poslovne obveznosti do pridruženih družb	1.586.265	1.635.480
Kratkoročne poslovne obveznosti do skupaj obvladovanih družb	42.110	78.938
Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	139.028.180	136.261.211
Skupaj	140.656.555	137.975.629

Razkritja v zvezi z zapadlostjo obveznosti do dobaviteljev so predstavljena v poglavju o likvidnostnem tveganju.

DRUGE KRATKOROČNE OBVEZNOSTI (21)

v EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov	681.044	305.215
Kratkoročne poslovne obveznosti do zaposlenih	12.863.472	13.088.357
Kratkoročne poslovne obveznosti do državnih in drugih institucij	24.651.867	28.947.982
Kratkoročne poslovne obveznosti do drugih	1.880.957	2.432.103
Kratkoročno odloženi prihodki	3.333	0
Kratkoročno vnaprej vračunani stroški in odhodki	7.670.967	8.436.932
Skupaj	47.751.640	53.210.589

Med drugimi kratkoročnimi obveznostmi predstavljajo obveznosti do državnih in drugih institucij, ki se nanašajo na obveznost za davek na dodano vrednost in obveznost iz naslova predaje emisijskih kuponov državi, polovico vrednosti. Približno četrtino drugih kratkoročnih obveznosti predstavljajo obveznosti do zaposlenih, in sicer

decembrska izplačila prejemkov, izplačana v januarju 2021. Med njimi skupina izkazuje tudi obveznosti iz naslova neizkoriščenih dopustov. Kratkoročni vnaprej vračunani stroški pa predstavljajo stroške vračunanih obresti in bančnih garancij ter stroške, povezane z nakupi električne energije.

POGOJNE OBVEZNOSTI (22)

v EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Garancije za dobro izvedbo del/odpravo napak	511.469	816.296
Garancije za resnost ponudbe	556.569	0
Skupaj	1.068.038	816.296

3.5.6.2 Skupinski izkaz poslovnega izida

ČISTI PRIHODKI OD PRODAJE (23)

v EUR	2020	2019
Na domačem trgu	665.816.786	604.861.463
Električna energija	638.753.016	582.756.501
Toplotna energija	6.907.146	6.700.411
Ostali proizvodi	524.871	564.355
Ostalo trgovsko blago in material	2.448.335	1.562.056
Ostale storitve	17.183.418	13.278.140
Na tujem trgu	1.171.431.046	1.105.713.512
Električna energija	1.154.774.553	1.091.470.545
Ostali proizvodi	308.050	371.802
Ostalo trgovsko blago in material	4.985.318	76.002
Ostale storitve	11.363.125	13.795.163
Skupaj	1.837.247.832	1.710.574.975

Glavnino čistih prihodkov od prodaje predstavljajo prihodki iz naslova prodaje električne energije v obvladujoči družbi.

Prihodki od toplotne energije v celoti predstavljajo prihodke družbe TEŠ, ki proizvaja toplotno energijo.

Med prihodki od ostalega trgovskega blaga in materiala sta v glavnini izkazani prodaja odpadnega materiala in vrednost prodaje emisijskih kuponov.

Prihodke od ostalih storitev je skupina HSE v glavnini ustvarila s storitvami, povezanimi z električno energijo (prenosne kapacitete potrdila o izvoru itd.), ostalo pa predstavljajo gradbene, rudarske in vzdrževalne storitve, najemnine nepremičnin in druge storitve.

DRUGI POSLOVNI PRIHODKI (24)

v EUR	2020	2019
Prihodki od odprave rezervacij	265.511	967.934
Črpanje odloženih prihodkov	7.556.279	7.334.718
Odprava slabitve terjatev	68.557	45.741
Prihodki od odškodnin in pogodbenih kazni	854.067	1.021.096
Zamudne obresti	120.376	164.418
Dobiček pri prodaji stalnih sredstev	937.750	539.461
Ostalo	10.416.312	7.967.693
Skupaj	20.218.852	18.041.061

Črpanje odloženih prihodkov se v glavnini nanaša na koriščenje odstopljenih sredstev za invalide.

Skupina je v skladu s sprejetimi ukrepi na področju za-jeztive epidemije koronavirusne bolezni covid-19 koristila ukrepe delne oprostitve plačila prispevkov pokojninskega in invalidskega zavarovanja ter povračila kriznega dodatka

za december v skupni višini 5.270.184 EUR. Navedene učinke je evidentirala kot druge poslovne prihodke.

Drugi poslovni prihodki v vrednosti 4.311.356 EUR predstavljajo dobičke iz trgovanja s standardiziranimi rokovi-nimi pogodbami za električno energijo in emisijskimi ku-poni.

STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV (25)

v EUR	2020	2019
Nabavna vrednost prodanega blaga	1.330.857.567	1.258.820.543
Odvisni stroški prodanega blaga	34.707.784	42.104.635
Skupaj nabavna vrednost prodanega blaga	1.365.565.351	1.300.925.178
Stroški materiala	23.170.957	24.286.974
Stroški pomožnega materiala	2.846.152	2.791.855
Stroški energije	1.963.392	2.046.660
Stroški nadomestnih delov	6.408.662	5.523.649
Stroški drobnega inventarja	585.145	403.817
Pisarniški material	175.679	171.630
Strokovna literatura	38.272	16.130
Uskladitev str. mat. in drob. inv.	24.726	35.213
Stroški za požarno preventivo	16.195	
Ostalo	1.668.542	1.234.714
Skupaj stroški materiala	36.897.722	36.510.642
Stroški storitev pri ustvarjanju proizvodov	13.266.993	8.637.803
Stroški transportnih storitev	1.328.642	844.447
Storitve vzdrževanja	10.244.144	10.741.694
Stroški najemnin	1.503.340	845.540
Stroški povračil zaposlenih v zvezi z delom	134.303	327.154
Stroški zavarovanja in bančnih storitev	5.673.739	5.854.928
Stroški intelektualnih in osebnih storitev	4.318.862	4.728.926
Stroški za raziskave in razvoj	5.733	0
Stroški sejmov, reklame in reprezentance	907.862	945.910
Stroški storitev fizičnih oseb	929.426	875.844
Komunalne storitve	3.188.259	3.289.152
Stroški rudarskih škod	69.375	141.758
Stroški varovanja in nadzora	10.733	39.759
Storitve čiščenja	12.780	9.361
Članarine	194.086	198.452
Upravljanje nepremičnin	255.815	229.715
Stroški špedicije	1.514	2.990
Stroški urejanja deponij	1.620	110.328
Stroški kopiranja in plotanja	9.495	12.087
Ostalo	1.381.803	807.814
Skupaj stroški storitev	43.438.524	38.643.662
Skupaj	1.445.901.597	1.376.079.482

V nabavni vrednosti prodanega blaga so v glavnini izkazani odhodki za nakup električne energije in odvisni stroški nakupa električne energije.

V stroških materiala predstavljajo najpomembnejše vrednosti stroški energentov, potrebnih pri proizvodnji električne energije (razen stroškov premoga) in toplotne energije, ter stroški nadomestnih delov in materiala za vzdrževanje naprav in opreme.

STROŠKI REVIZORJA

v EUR	2020	2019
Revidiranje letnega poročila	99.406	98.711
Druge storitve dajanja zagotovil	6.000	5.300
Skupaj	105.406	104.011

Za leto 2020 je revizijo računovodskih izkazov družb skupine v Sloveniji izvajala revizijska družba Deloitte revizija d. o. o., ki je opravila tudi pregled računovodskih informacij odvisne družbe iz tujine, ki so vključene v skupinske računovodske izkaze, njihovi računovodski izkazi pa se niso

Med stroški storitev predstavljajo največje vrednosti stroški vzdrževanja stalnih sredstev skupine, stroški zavarovanja, stroški intelektualnih in osebnih storitev, storitve pri ustvarjanju proizvodov pa predstavljajo gradbene storitve, vrtalna dela in razna sanacijska dela ter komunalne storitve. Porast stroškov storitev pri ustvarjanju proizvodov je posledica večjega obsega poslovanja.

revidirali v državi rezidentstva. Dve družbi, registrirani v tujini, sta bili revidirani s strani revizijskih družb v njuni državi. Revizijska družba je opravila tudi storitve dajanja drugih zagotovil (izpolnjevanje bančnih zavez).

STROŠKI DELA (26)

v EUR	2020	2019
Plače	93.924.464	91.185.131
Stroški pokojninskih zavarovanj	16.058.516	15.674.309
Stroški drugih zavarovanj	6.690.504	6.675.669
Drugi stroški dela	15.726.926	18.194.474
Skupaj	132.400.410	131.729.583

Stroški dela zajemajo stroške plač in nadomestil, stroške socialnih zavarovanj, stroške dodatnih pokojninskih zavarovanj in druge stroške dela (prehrano na delu, prevoz na delo in z dela, regres za letni dopust, solidarnostne pomoči, rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine ob

upokojitvi itd.). Všteti so tudi stroški nadomestil za neizkoriščene dopuste zaposlenih iz leta 2020, ki ga zaposleni lahko koristijo do 30. junija 2021, ter izplačan krizni dodatek v skladu z Zakonom o začasnih ukrepih za omilitve in odpravo posledic covid-19 v višini 1.160.944 EUR.

ŠTEVILO ZAPOSLENIH IN POVPREČNO ŠTEVILO ZAPOSLENIH PO IZOBRAZBENI STRUKTURI

Izobrazbeni razred	1. 1. 2020	31. 12. 2020	Povprečno število zaposlenih
1	179	181	180
2	106	107	107
3	50	48	49
4	1.068	1.061	1.065
5	836	830	833
6/1	334	339	337
6/2	214	219	217
7	271	279	275
8/1	72	72	72
8/2	15	15	15
Skupaj	3.145	3.151	3.148

ODPISI VREDNOSTI (27)

v EUR	2020	2019
Amortizacija neopredmetenih sredstev	910.117	713.011
Amortizacija nepremičnin, naprav in opreme	76.965.070	77.470.921
Amortizacija najetih sredstev	1.656.676	1.580.206
Oslabitve/odpisi terjatev	654.879	38.652
Oslabitve/odpisi zalog	496.137	544.915
Oslabitve pri nepremičninah, napravah in opremi ter neopredmetenih sredstvih	243.508.849	4.221
Odpisi pri nepremičninah, napravah in opremi	1.241.953	6.127.922
Prodaje pri nepremičninah, napravah in opremi ter naložbenih nepremičninah	117.783	37.445
Skupaj	325.551.464	86.517.293

USREDSTVENI LASTNI PROIZVODI (28)

v EUR	2020	2019
Usredstveni lastni proizvodi in storitve	-15.306.922	-14.224.268
Skupaj	-15.306.922	-14.224.268

Usredstveni lastni proizvodi in storitve v glavnini predstavljajo:

- inženiring storitve pri gradnji in rekonstrukcijah HE in
- gradbena dela na objektih.

DRUGI POSLOVNI ODHODKI (29)

v EUR	2020	2019
Oblikovanje rezervacij	428.722	223.910
Nadomestilo za uporabo stavbnega zemljišča	10.607.218	9.878.716
Koncesije	15.978.715	16.009.266
Izdatki za varstvo okolja	77.645.411	45.365.336
Donacije	483.347	392.096
Drugi poslovni odhodki	2.527.530	3.358.733
Skupaj	107.670.943	75.228.057

Med drugimi poslovnimi odhodki so najpomembnejši izdatki za varstvo okolja (stroški emisijskih kuponov in vodnih povračil), koncesijski prispevki državi in nadomestilo za uporabo stavbnega zemljišča. Razlog povečanja izdatkov za varstvo okolja je višja cena emisijskih kuponov v letu 2020.

FINANČNI IZID (30)

Skupina je v letu 2020 ustvarila negativni finančni izid v višini 24.404.319 EUR.

FINANČNI PRIHODKI

v EUR	2020	2019
Finančni prihodki iz dividend in drugih deležev v dobičku	44.780	2.960
Finančni prihodki iz danih posojil in depozitov	2.976	3.755
Drugi finančni prihodki	77.411	364
Skupaj	125.167	7.079

FINANČNI ODHODKI

v EUR	2020	2019
Finančni odhodki za obresti	18.956.499	23.219.909
Finančni odhodki od prodaje finančnih naložb	0	26.684
Drugi finančni odhodki	5.572.987	8.984.234
Skupaj	24.529.486	32.230.827

Drugi finančni odhodki predstavljajo odhodke v povezavi s poroštvi za najeta posojila.

FINANČNI PRIHODKI IZ DELEŽEV V PRIDRUŽENIH IN SKUPAJ OBVLADANIH PODJETJIH (31)

v EUR	2020	2019
HESS d. o. o.	1.134.513	1.176.528
Soenergetika d. o. o.	135.494	172.934
Skupaj	1.270.007	1.349.462

DAVKI (32)

v EUR	2020	2019
Odmerjeni davek	23.435.422	13.501.990
Odloženi davki	-65.508	-3.948
Skupaj davek od dobička, priznan v IPI	23.369.914	13.498.042
Odloženi davek, priznan v kapitalu	-743	-9.043

Družbe skupine so zavezanke za davek od dohodka pravnih oseb.

Za leto 2020 je obveznost za plačilo davka od dohodkov pravnih oseb v Sloveniji izkazalo devet družb, v tujini pa vse tri družbe. Ostale družbe niso ugotovile osnove za njegovo plačilo zaradi uveljavljanja olajšav oziroma črpanja davčnih izgub ter zaradi doseženih negativnih poslovnih izidov.

Odmerjeni davek družb skupine za leto 2020 znaša 23.369.914 EUR. Družbe skupine iz naslova odmerjenega davka konec leta 2020 izkazujejo za 6.720 EUR terjatev za odmerjeni davek in za 13.321.602 EUR obveznosti za odmerjeni davek.

Odloženi davki predstavljajo odložene terjatve za davek, ki so priznane v višini verjetnega razpoložljivega dobička, v breme katerega jih bo v prihodnosti mogoče

uporabiti. Odložene terjatve so znižane za znesek, za katerega verjetno več ne bo mogoče uveljavljati davčno priznanih odhodkov oziroma so bili odhodki vključeni v davčne izkaze tekočega leta.

Med odloženimi davki skupina izkazuje odložene terjatve za davek v višini 969.103 EUR in 5.823 EUR odloženih obveznosti za davek. Podrobnejša razkritja odloženih terjatev in obveznosti za davek so v pojasnilih 6 in 7 skupinskega izkaza finančnega položaja.

Družbe skupine imajo konec leta 2020 neizkoriščene davčne izgube v višini 1.191.849.638 EUR, za katere niso oblikovale odloženih terjatev za davek.

Pri ugotavljanju osnove za odmerjeni davek so bili prihodki in odhodki, ugotovljeni v skladu z MSRP, popravljeni v smislu povečanja in znižanja davčne osnove, kar je prikazano v spodnji preglednici.

IZRAČUN EFEKTIVNE DAVČNE STOPNJE

v EUR	2020	2019
Poslovni izid pred davki	-160.809.466	43.226.015
Izračunani davek po veljavni davčni stopnji	-30.553.799	8.212.943
Davek od prihodkov, ki znižujejo davčno osnovo	-71.271	-265.666
Davek od davčnih olajšav	-1.221.735	-1.114.431
Davek od odhodkov, ki znižujejo davčno osnovo	-965.443	-82.684
Davek od davčno nepriznanih odhodkov	1.250.463	1.040.661
Davek od ostalih sprememb v davčni bilanci	-18.820	123.154
Davčni učinek nepriznanih odloženih terjatev za davčne izgube	55.082.610	5.636.778
Učinek višje/nizje davčne stopnje družb v tujini	-66.584	-48.764
Obračunani davek	23.435.422	13.501.991
Odloženi davki	-65.508	-3.948
Skupaj davki	23.369.913	13.498.043
Efektivna davčna stopnja	/	31,00 %

ČISTI POSLOVNI IZID (33)

v EUR	2020	2019
Kosmatí donos iz poslovanja	1.873.849.258	1.743.654.723
Poslovni izid iz poslovanja	-137.675.154	74.100.308
Finančni izid	-24.404.319	-32.223.749
Poslovni izid pred davki	-160.809.466	43.226.021
Čisti poslovni izid poslovnega leta	-184.179.380	29.727.979

V letu 2020 je skupina HSE ustvarila negativen čisti poslovni izid v višini 184.179.380 EUR.

3.5.6.3 Povezane osebe

Povezane osebe so družbe, v katerih ima skupina pomemben vpliv, družbe, v katerih skupaj z drugimi lastniki skupno obvladuje delovanje te družbe, ter družbe, ki so v večinski lasti države.

Skupina je s povezanimi osebami poslovala na osnovi sklenjenih kupoprodajnih pogodb. Med prodajo in nakupi je izkazan promet vseh poslov (brez DDV), vključno s finančnimi prihodki. Posli s pridruženimi družbami se v glavnini nanašajo na nakup električne energije od družbe HESS in pripis dobičkov v tej družbi.

Med pomembnejšimi posli s povezanimi osebami v nadaljevanju izpostavljamo naslednje:

- posle s pridruženimi in skupaj obvladovanimi podjetji in
- posle z družbami v neposredni oziroma posredni lasti Republike Slovenije (več kot 50-odstotno lastništvo), ki so za skupino z vidika ravni pomembnosti transakcij po kriteriju velikosti transakcije pomembni (prihodki oziroma odhodki v letu 2020 presegajo 2.000.000 EUR), razen za banke, kjer so razkriti vsi posli. Posli v glavnini obsegajo trgovanje z električno energijo ali financiranje skupine HSE.

Obvladujoča družba je v 100-odstotni lasti Republike Slovenije. Dividende v letu 2020 niso bile izplačane.

PODATKI O POSLIH S POVEZANIMI DRUŽBAMI

v EUR	Prodaje	Nakupi	Terjatve na dan 31. 12. 2020	Obveznosti na dan 31. 12. 2020
Pridružene družbe	1.473.501	9.799.450	8.551	1.586.265
Skupaj obvladovane družbe	135.615	815.602	146	42.110
Skupaj	1.609.116	10.615.052	8.697	1.628.375

POSLOVANJE Z REPUBLIKO SLOVENIJO IN PRAVNIMI OSEBAMI, KI SO V NEPOSREDNI VEČINSKI LASTI REPUBLIKE SLOVENIJE

v EUR	Odprte terjatve na dan 31. 12. 2020	Odprte obveznosti na dan 31. 12. 2020	Prihodki 1–12 2020	Odhodki 1–12 2020
BORZEN d. o. o.	561.044	483.366	6.737.978	6.786.780
BSP d. d.	509.187	221.579	83.085.161	50.606.863
ECE energetska družba d. o. o.	13.671.056	1.381.820	143.917.619	17.742.026
ELES d. o. o.	3.328.328	163.651	19.904.914	1.674.866
ELEKTRO MARIBOR ENERGIJA PLUS d. o. o.	6.516.048	287.616	61.648.825	2.943.972
E3 d. o. o.	9.238.181	326.517	68.445.914	5.329.216
GEN-I d. o. o.	10.135.685	7.927.615	100.645.777	89.279.126
Energetska podjetja – skupaj	43.959.530	10.792.164	484.386.187	174.362.850
TALUM d. d.	1.810.947	137.011	25.575.623	1.561.235
Proizvodnja aluminija	1.810.947	137.011	25.575.623	1.561.235
ZAVAROVALNICA TRIGLAV d. d.	19.314	17.110	36.850	2.700.197
Zavarovalnice – skupaj	19.314	17.110	36.850	2.700.197
SID d. d.	0	41.972.538	0	438.706
Banke – skupaj	0	41.972.538	0	438.706
Skupaj	45.789.790	52.918.823	509.998.661	179.062.988

3.5.6.4 Prejemki

Prejemki poslovodij in zaposlenih, za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe, vključujejo:

- bruto prejemke, ki so vsebovani v obvestilu za napoved dohodnine;
- druge prejemke (prehrana, prevoz, dnevnice, neobdavčen del jubilejnih nagrad) in
- premije za prostovoljno dodatno pokojninsko zavarovanje.

Prejemki članov nadzornega sveta vključujejo bruto sejnine vseh članov (menjave članov nadzornega sveta znotraj leta) s potnimi stroški za opravljanje funkcije v nadzornih svetih in njihovih komisijah.

Člani uprav in poslovodstev, zaposleni, za katere ne velja tarifni del kolektivnih pogodb, in člani nadzornih svetov družb skupine v letu 2020 od družb skupine HSE niso prejeli deležev v dobičku po sklepu skupščin, niti jim družbe niso odobrile predujmov, novih posojil ali poroštev.

PREJEMKI

v EUR	Bruto plača	Drugi prejemki	Boniteta	Povračilo stroškov	Sejnine	Skupaj
Člani uprave	1.255.826	133.982	46.307	24.254		1.460.369
Člani nadzornih svetov in komisij nadzornega sveta			1.452	2.290	220.160	223.902
Zaposleni, za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe	1.471.350	121.356	36.498	31.945		1.661.149
Skupaj 2020	2.727.176	255.338	84.257	58.489	220.160	3.345.420
Člani uprave	1.239.599	142.256	47.772	23.766		1.453.393
Člani nadzornih svetov in komisij nadzornega sveta	0	0	456	3.022	243.263	246.741
Zaposleni, za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe	1.232.973	121.291	39.917	24.116		1.418.297
Skupaj 2019	2.472.572	263.547	88.145	50.904	243.263	3.118.431

PREJEMKI POSLOVODSTVA V LETU 2020

v EUR	Obdobje	Bruto plača	Drugi prejemki	Bonitete	Povračilo stroškov	Bruto sejnine	Skupaj
Stojan Nikolić – HSE	1. 1. 2020–3. 11. 2020	129.379	4.717	3.020	1.763	6.000	144.879
Viktor Vračar – HSE, TEŠ	3. 11. 2020–31. 12. 2020	133.154	25.094	6.288	1.493	0	166.029
Mirko Marinčič – HSE	1. 1. 2020–30. 11. 2020	119.000	41.849	7.836	1.196	0	169.881
Uroš Podobnik – HSE	3. 11. 2020–31. 12. 2020	11.160	211	268	136	1.188	12.963
Andrej Janša – HSE	1. 1. 2020–31. 12. 2020	0	5.670	0	0	0	5.670
Miha Pečovnik – HSE Invest	1. 1. 2020–30. 4. 2020	36.132	633	2.523	614	0	39.902
Aleksander Brunčko – HSE Invest	1. 5. 2020–31. 10. 2020	44.206	3.308	1.312	673	0	49.499
Vučaj Zef, prokurist HSE Invest	1. 5. 2020–31. 12. 2020	18.900	0	0	0	0	18.900
Janez Rošer – PV	29. 5. 2020–31. 12. 2020	54.000	2.878	0	2.645	0	59.523
Marko Mavec – PV	1. 1. 2020–29. 5. 2020	45.000	2.230	182	1.635	0	49.046
Mojca Letnik – PV	1. 1. 2020–31. 12. 2020	102.600	4.375	4.031	1.322	0	112.328
Nina Mauhler – HTZ	22. 6. 2020–31. 12. 2020	29.536	2.022	0	2.182	0	33.740
Suzana Koželjnik – HTZ	1. 1. 2020–21. 6. 2020	39.324	2.411	23	1.307	0	43.065
Iztok Kikec – Sipoteh	1. 1. 2020–31. 12. 2020	50.993	3.661	23	1.963	0	56.640
Damijan Kanduti – PLP	1. 1. 2020–31. 12. 2020	68.393	4.397	1.001	1.385	0	75.176
Anton Žagar – RGP	1. 1. 2020–31. 12. 2020	75.573	4.375	6.041	1.365	0	87.354
Radovan Jereb – SENG	1. 1. 2020–31. 12. 2020	97.373	4.717	2.066	1.273	0	105.429
Andrej Tumpej – DEM	1. 1. 2020–31. 12. 2020	110.495	4.717	6.726	1.948	0	123.886
Mitja Tašler – TEŠ	1. 1. 2020–31. 12. 2020	90.607	4.717	4.968	1.354	0	101.646
Ervin Renko – HSE EDT	1. 1. 2020–31. 12. 2020	0	12.000	0	0	0	12.000
Skupaj		1.255.826	133.982	46.307	24.253	7.188	1.467.556

PREJEMKI ČLANOV NADZORNEGA SVETA 2020

v EUR	Obdobje	Bruto sejnine	Potni stroški	Bonitete	Skupaj
Stojan Nikolić, predsednik NS PV	1. 1. 2020–6. 11. 2020	3.767	0	121	3.888
Stojan Nikolić, član NS HESS	1. 1. 2020–5. 11. 2020	2.112	0	0	2.112
Boštjan Jančar, član NS HSE	1. 1. 2020–31. 12. 2020	13.700	216	121	14.037
Boštjan Markoli, član NS HSE	1. 1. 2020–23. 10. 2020	2.897	63	121	3.081
Boštjan Markoli, namestnik predsednika NS PV	1. 1. 2020–6. 11. 2020	11.643	11	121	11.775
Daniilo Rednjak, član NS PV	6. 11. 2020–31. 12. 2020	3.557	0	121	3.678
Uroš Podobnik, predsednik NS PV	6. 11. 2020–31. 12. 2020	858	0	0	858
Uroš Podobnik, član NS HESS	5. 11. 2020–31. 12. 2020	330	0	0	330
Vesna Cukrov, članica NS HSE	1. 1. 2020–31. 12. 2020	13.693	57	121	13.871
Tomaž Besek, predsednik NS HSE	1. 1. 2020–23. 10. 2020	16.898	0	121	17.019
Marko Babor, namestnik predsednika NS PV	6. 11. 2020–31. 12. 2020	660	0	0	660
Robert Celec, član NS HSE	23. 10. 2020–31. 12. 2020	2.040	59	0	2.099
Franc Dover, predsednik NS HSE	28. 10. 2020–31. 12. 2020	2.648	206	0	2.854
Andrej Janša, namestnik predsednika NS HSE	1. 12. 2020–31. 12. 2020	645	0	0	645
Damjan Seme, član NS HSE	1. 1. 2020–23. 10. 2020	2.040	121	0	2.161
Janez Gutnik, član NS HSE	23. 10. 2020–31. 12. 2020	2.040	209	0	2.249
Jernej Otič, član NS HSE	1. 1. 2020–31. 12. 2020	14.034	759	121	14.914
Petja Rijavec, članica NS HSE	1. 1. 2020–31. 12. 2020	13.825	0	121	13.946
Barbara Gorjup, namestnica predsednika NS HSE	1. 1. 2020–23. 10. 2020	12.603	34	121	12.758
Goran Branković, član NS HSE	1. 1. 2020–23. 10. 2020	12.108	0	121	12.229
Miloš Pantoš, član NS HSE	1. 1. 2020–23. 10. 2020	11.467	6	121	11.594
Skupaj		143.565	1.741	1.452	146.758

PREJEMKI ČLANOV REVIZIJSKE KOMISIJE 2020

v EUR	Obdobje	Bruto sejnine	Potni stroški	Skupaj
Boštjan Jančar, član Revizijske komisije HSE	1. 1. 2020–31. 12. 2020	4.048		4.048
Boštjan Markoli, član Revizijske komisije PV	1. 1. 2020–06. 11. 2020	867	63	930
Boštjan Markoli, član Revizijske komisije HSE	1. 1. 2020–28. 10. 2020	3.788	8	3.796
Barbara Gorjup, predsednica Revizijske komisije HSE	1. 1. 2020–28. 10. 2020	4.978	23	5.001
Maja Zaman Groff, zunanja članica Revizijske komisije HSE	1. 1. 2020–28. 10. 2020	11.150	50	11.200
Romana Jontes, članica Revizijske komisije PV	1. 1. 2020–31. 12. 2020	891	56	947
Daniilo Rednjak, član Revizijske komisije PV	1. 1. 2020–31. 12. 2020	667		667
Marko Hočevnar, član Revizijske komisije HSE	26. 11. 2020–31. 12. 2020	157		157
Andrej Janša, predsednik Revizijske komisije HSE	1. 12. 2020–31. 12. 2020	69		69
Janez Gutnik, namestnik predsednika Revizijske komisije HSE	3. 11. 2020–1. 12. 2020	376		376
Skupaj		26.991	200	27.191

PREJEMKI ČLANOV KADROVSKE KOMISIJE 2020

v EUR	Obdobje	Bruto sejnine	Potni stroški	Skupaj
Franc Dover, član Kadrovske komisije	26. 11. 2020–31. 12. 2020	39		39
Damjan Seme, predsednik Kadrovske komisije	26. 11. 2020–31. 12. 2020	59		59
Petja Rijavec, članica Kadrovske komisije	1. 1. 2020–31. 12. 2020	3.124		3.124
Tomaž Besek, član Kadrovske komisije	1. 1. 2020–26. 11. 2020	2.706		2.706
Barbara Gorjup, članica Kadrovske komisije	1. 1. 2020–31. 12. 2020	2.820	11	2.831
Boštjan Markoli, član Kadrovske komisije	1. 1. 2020–26. 11. 2020	2.820	4	2.824
Vesna Cukrov, namestnica predsednika Kadrovske komisije	26. 11. 2020–31. 12. 2020	43		43
Miloš Pantoš, predsednik Kadrovske komisije	1. 1. 2020–26. 11. 2020	4.010	4	4.014
Skupaj		15.621	19	15.640

PREJEMKI ČLANOV KOMISIJE ZA PRESTRUKTURIRANJE NS 2020

v EUR	Obdobje	Bruto sejnine	Potni stroški	Skupaj
Goran Branković, predsednik Komisije za prestrukturiranje	1. 1. 2020–28. 10. 2020	5.264		5.264
Jernej Otič, član Komisije za prestrukturiranje	1. 1. 2020–31. 12. 2020	4.334	280	4.614
Robert Celec, član Komisije za prestrukturiranje	28. 10. 2020–31. 12. 2020	266		266
Damjan Seme, član Komisije za prestrukturiranje	28. 10. 2020–31. 12. 2020	266		266
Vesna Cukrov, predsednica Komisije za prestrukturiranje	28. 10. 2020–31. 12. 2020	4.423	38	4.461
Miloš Pantoš, član Komisije za prestrukturiranje	1. 1. 2020–28. 10. 2020	3.701	6	3.707
Skupaj		18.254	324	18.578

PREJEMKI ČLANOV KOMISIJE ZA TRŽENJE IN INVESTICIJE 2020

v EUR	Obdobje	Bruto sejnine	Potni stroški	Skupaj
Boštjan Jančar, član Komisije za trženje in investicije	1. 1. 2020–31. 12. 2020	3.608		3.608
Goran Branković, član Komisije za trženje in investicije	1. 1. 2020–28. 10. 2020	3.524		3.524
Boštjan Markoli, član Komisije za trženje in investicije	1. 1. 2020–28. 10. 2020	3.348	2	3.350
Robert Celec, član Komisije za trženje in investicije	28. 10. 2020–31. 12. 2020	266		266
Andrej Janša, član Komisije za trženje in investicije	1. 1. 2020–31. 12. 2020	46		46
Janez Gutnik, predsednik Komisije za trženje in investicije	28. 10. 2020–31. 12. 2020	399		399
Miloš Pantoš, predsednik Komisije za trženje in investicije	1. 1. 2020–28. 10. 2020	4.538	4	4.542
Skupaj		15.729	6	15.735

3.5.6.5 Finančni instrumenti in tveganja

To poglavje je povezano s poglavjem Obvladovanje finančnih tveganj in s poglavjem o finančnih tveganjih v poslovnem delu.

KREDITNO TVEGANJE

98 % čistih prihodkov od prodaje izhaja iz prodaje in trgovanja z električno energijo, zato je večinski del dejavnosti za obvladovanje kreditnih tveganj skoncentriran v matični družbi. Družba HSE obvladuje kreditna tveganja v skladu s postopki, opisanimi v poglavju Kreditna tveganja v Računovodskem poročilu družbe, kjer je podrobneje opisana struktura kratkoročnih terjatev družbe in njihovo obvladovanje. Družba HSE, ki odkupi glavnino proizvodnje od svojih odvisnih družb oziroma proizvodnih enot skupine, poravnava svoje obveznosti v skladu z določili pogodb o nakupu električne energije, ki jih družba HSE letno sklepa s proizvodnimi odvisnimi družbami. Električno energijo nato proda na trgu, kar pomeni, da je družba HSE v največji meri izpostavljena kreditnim tveganjem. Kreditna tveganja odvisnih družb so obvladovana v skladu z internimi akti in postopki posamezne odvisne družbe.

Družbe v skupini upravljajo s kreditnimi tveganji s podrobnim pregledom in preudarno izbiro svojih poslovnih partnerjev pred njihovo odobritvijo, rednim spremljanjem poslovanja poslovnih partnerjev po njihovi odobritvi in s konservativnim pristopom k postavljanju omejitev obsega poslovanja s posameznim poslovnim partnerjem.

Poslovne terjatve so zavarovane z bančnimi in korporativnimi garancijami, z zastavo terjatev iz naslova pogodb o vodenju transakcijskih računov, z depoziti, predplačili, varščinami ter z menicami in izvršnicami. Družbe skupine imajo zavarovanih približno 64 % kratkoročnih terjatev do kupcev, te terjatve pa predstavljajo glavnino vseh terjatev skupine.

Pri zamudi plačila se kupcem v Sloveniji in tujini zaračunajo pogodbeno dogovorjene zamudne obresti.

DOLGOROČNE POSLOVNE IN FINANČNE TERJATVE PO ROKIH ZAPADLOSTI

v EUR	Zapadlost v plačilo			Skupaj
	do 2 leti po datumu IFP	3–5 let po datumu IFP	nad 5 let po datumu IFP	
Dolgoročno dani depoziti drugim	2.139	5.791	17.191	25.121
Dolgoročne poslovne terjatve do kupcev	453.575	0	0	453.575
Dolgoročno dani predujmi	10.147	26.439	0	36.586
Dolgoročne poslovne terjatve do drugih	0	0	1.550.547	1.550.547
Skupaj 31. 12. 2020	465.861	32.230	1.567.738	2.065.829
Dolgoročno dani depoziti drugim	17.564	7.756	16.611	41.931
Dolgoročne poslovne terjatve do kupcev	0	168.646	0	168.646
Dolgoročno dani predujmi	10.147	27.440	9.145	46.732
Dolgoročne poslovne terjatve do drugih	0	0	797.501	797.501
Skupaj 31. 12. 2019	27.711	203.842	823.257	1.054.810

KRATKOROČNE POSLOVNE IN FINANČNE TERJATVE PO ROKIH ZAPADLOSTI

v EUR	Zapadlost v plačilo						Skupaj
	nezapadle	zapadle do 3 mesecev (do 90 dni)	zapadle 3–6 mesecev (od 91 do 180 dni)	zapadle 6–9 mesecev (od 181 do 272 dni)	zapadle 9–12 mesecev (od 271 do 360 dni)	zapadle nad leto dni (od 361 dni naprej)	
Kratkoročne finančne terjatve in posojila drugim	51	0	0	0	0	0	51
Kratkoročno dani depoziti drugim	12.250.295	0	0	0	60.000	0	12.310.295
Kratkoročne poslovne terjatve do pridruženih družb	8.551	0	0	0	0	0	8.551
Kratkoročne poslovne terjatve do skupaj obvladovanih družb	146	0	0	0	0	0	146
Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev	159.749.785	8.080.792	71.531	24.505	13.770	6.021.959	173.962.342
Kratkoročno dani predujmi	3.355.775	177.821	1.078	0	0	169.520	3.704.194
Kratkoročne poslovne terjatve do državnih in drugih institucij	25.778.649	18.733	0	0	0	0	25.797.382
Kratkoročne poslovne terjatve do drugih	15.947.171	0	0	0	0	316.163	16.263.334
Skupaj 31. 12. 2020	217.090.423	8.277.346	72.609	24.505	73.770	6.507.642	232.046.295
Kratkoročne finančne terjatve in posojila drugim	51	0	0	0	0	0	51
Kratkoročno dani depoziti drugim	12.554.373	0	0	0	0	0	12.554.373
Kratkoročne poslovne terjatve do pridruženih družb	69.194	0	0	0	0	0	69.194
Kratkoročne poslovne terjatve do skupaj obvladovanih družb	146	0	0	0	0	0	146
Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev	137.345.293	4.413.022	26.682	10.177	11.320	6.677.348	148.483.842
Kratkoročno dani predujmi	3.024.621	0	0	0	0	206.731	3.231.352
Kratkoročne poslovne terjatve do državnih in drugih institucij	30.035.899	0	0	0	0	0	30.035.899
Kratkoročne poslovne terjatve do drugih	14.697.156	0	0	0	0	559.151	15.256.307
Skupaj 31. 12. 2019	197.726.733	4.413.022	26.682	10.177	11.320	7.443.230	209.631.164

GIBANJE POPRAVKOV VREDNOSTI KRATKOROČNIH POSLOVNIH TERJATEV

v EUR	2020	2019
Stanje na dan 1. 1.	7.122.480	7.668.235
Izterjane odpisane terjatve	–50.947	–28.766
Oblikovanje popravkov vrednosti terjatev	660.734	31.480
Dokončen odpis terjatev	–419.762	–548.469
Stanje na dan 31. 12.	7.312.505	7.122.480

Skupina ima konec leta 2020 oblikovanih za 7.312.505 EUR popravkov vrednosti za dvomljive in sporne kratkoročne poslovne terjatve.

Pri oblikovanju popravkov vrednosti kratkoročnih terjatev je skupina v letu 2020 upoštevala usmeritev MSRP 9. Skladno s tem ima skupina HSE uveden model izračuna oslabitve, ki ne temelji zgolj na realiziranih kreditnih

LIKVIDNOSTNO TVEGANJE

Likvidnostno tveganje oziroma tveganje plačilne sposobnosti je tveganje, ki je povezano s primanjkljajem razpoložljivih finančnih virov in s tem nesposobnostjo skupine, da v dogovorjenih rokih poravnava svoje obveznosti.

Likvidnostno tveganje obvladujemo z načrtovanjem dnevnega, mesečnega in letnega denarnega toka ter na osnovi tega z učinkovitim razporejanjem presežkov znotraj skupine, usklajevanjem ročnosti terjatev in obveznosti,

Obvladovanje likvidnostnega tveganja se spremlja po posameznih kategorijah poslovanja skupine, in sicer:

OBVLADOVANJE LIKVIDNOSTNEGA TVEGANJA IZ POSLOVANJA, ki je tesno povezano s kreditnim tveganjem. Likvidnostno tveganje iz poslovanja je obvladovano predvsem z usklajevanjem plačilnih rokov terjatev in obveznosti, ki izhajajo iz osnovne dejavnosti – trgovanja z električno energijo, kakor tudi plačilnih rokov drugih obveznosti na način, da družbe v skupini pravočasno poravnava obveznosti do dobaviteljev. Cilj ukrepov za obvladovanje likvidnostnega tveganja iz poslovanja je zagotavljanje optimalne plačilne sposobnosti za poravnavanje tekočih obveznosti družb skupine v normalnih pa tudi v

OBVLADOVANJE LIKVIDNOSTNEGA TVEGANJA IZ NALOŽBENJA, ki je tesno povezano z investicijskim tveganjem. Obvladovanje likvidnostnega tveganja iz naložbenja predstavlja zagotavljanje financiranja investicij v skladu z investicijskimi programi na način, da so pravočasno zagotovljena zadostna sredstva, predvidena

izgubah, temveč upošteva pričakovane kreditne izgube (ECL). Izračunan ECL glede na celotno vrednost poslovnih terjatev ne predstavlja vpliva na pošten prikaz sredstev; skupina je že v preteklosti ustrezno izkazovala ter oblikovala popravke vrednosti kratkoročnih poslovnih terjatev.

Kreditna tveganja skupine so bila v letu 2020 ustrezno obvladovana.

dosledno izterjavo terjatev ter zagotovitvijo ustreznih razpoložljivih kreditnih linij pri poslovnih bankah.

Poleg tega je skupina HSE v preteklem obdobju izvedla ukrepe prestrukturiranja in optimiranja ročnosti dolga ter dejavno spremljala dogajanja na finančnih trgih, kar je pripomoglo k večjemu nadzoru in obvladovanju likvidnostnega tveganja.

kritičnih in nepredvidljivih okoliščinah, ki izhajajo iz trgovanja z električno energijo, prenosnih zmogljivosti, emisije kuponov in terminskih pogodb, ki zahtevajo ustrezno višino likvidnostnih rezerv za zagotovitev stabilnosti vsakodnevnih operacij in trgovanja. Ukrepi vključujejo ažurno spremljanje poravnav dobaviteljev, podaljševanje plačilnih rokov, dogovore o zamiku plačil ter zagotavljanje zadostnih likvidnostnih sredstev za pokrivanje osnovnih in gibljivih kritij na borzah električne energije in klirinški banki. Likvidnostno tveganje iz poslovanja se v letu 2020 ocenjuje kot ustrezno obvladovano.

v finančnih načrtih, da ne prihaja do zamud pri izvedbi projektov. Likvidnostno tveganje iz naslova naložbenja se odraža tudi na strani prilivov – z uresničevanjem dezinvestiranja, ki se za namen optimizacije poslovanja izvaja v okviru družb skupine. Likvidnostno tveganje iz naložbenja se v letu 2020 ocenjuje kot ustrezno obvladovano.

OBVLADOVANJE LIKVIDNOSTNEGA TVEGANJA IZ FINANCIRANJA je tveganje, povezano z zagotovitvijo zadostnih finančnih virov, kar zajema dejaven odnos do finančnih trgov, pridobitev zadostnih kratkoročnih fiksnih in revolving posojil kakor tudi dolgoročnih virov financiranja za namen pravočasnega poravnavanja obveznosti družb skupine, ob spoštovanju danih zavez iz posojilnih pogodb s finančnimi institucijami. V skupini je vzpostavljeno upravljanje z denarnimi sredstvi (»cash management«), v sklopu katerega se izvaja kratkoročno

Napore pri finančni stabilizaciji skupine HSE je prepoznala tudi bonitetna agencija Moody's, ki je družbi HSE avgusta

zadolževanje med družbami v skupini. Osnovni vir financiranja kratkoročnih primanjkljajev družb v skupini so presežki prostih denarnih sredstev ostalih družb v skupini in kratkoročna posojila pri poslovnih bankah, pri čemer se izvaja optimizacija likvidnosti posameznih družb in skupine. Likvidnostno tveganje iz naslova financiranja je bilo v letu 2020 ustrezno obvladovano, saj si je skupina uspela zagotoviti zadostno višino kreditnih in garancijskih linij za nemoteno poslovanje.

2019 zvišala bonitetno oceno z Ba2 na Ba1 s stabilnim prihodnjim izgledom.

Zapadlost dolgoročnih in kratkoročnih obveznosti skupine po zapadlosti je prikazana v spodnjih preglednicah.

DOLGOROČNE POSLOVNE IN FINANČNE OBVEZNOSTI PO ROKIH ZAPADLOSTI

v EUR	Zapadlost v plačilo			Skupaj
	do 2 leti po datumu IFP	3–5 let po datumu IFP	nad 5 let po datumu IFP	
Dolgoročne finančne obveznosti do bank	110.479.859	219.277.575	267.065.781	596.823.215
Dolgoročne finančne obveznosti iz najemov	1.120.548	1.514.459		2.635.007
Dolgoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	430.545	0	0	430.545
Dolgoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov	2.400	0	44.756	47.156
Druge dolgoročne poslovne obveznosti	33.019	0	22.586	55.605
Skupaj 31. 12. 2020	112.066.371	220.792.034	267.133.123	599.991.528
Dolgoročne finančne obveznosti do bank	69.171.172	219.159.007	378.089.215	666.419.394
Dolgoročne finančne obveznosti iz najemov	600.205	2.852.502	0	3.452.707
Dolgoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	0	164.236	0	164.236
Dolgoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov	0	0	42.296	42.296
Druge dolgoročne poslovne obveznosti	29.192	0	23.062	52.254
Skupaj 31. 12. 2019	69.800.569	222.175.745	378.154.573	670.130.887

Izpostavljenost likvidnostnemu tveganju iz naslova finančnih obveznosti do bank na dan 31. decembra 2020 je prikazana v spodnji preglednici, v kateri zneski niso diskontirani. Skupina razpolaga z zadostnimi finančnimi viri za poplačilo obveznosti do bank, ki zapadejo v plačilo v letu

2021. Vir predstavljajo prejemki iz poslovanja, hkrati pa skupina razpolaga z likvidnostno rezervo v obliki denarnih sredstev v višini 78.473.024 EUR ter dolgoročnih revolving posojil v višini 50.300.000 EUR, ki so bili na dan 31. decembra 2020 v celoti nekoristični.

IZPOSTAVLJENOST LIKVIDNOSTNEMU TVEGANJU IZ NASLOVA FINANČNIH OBVEZNOSTI DO BANK

v EUR	Predvideni denarni tokovi					Skupaj
	do 2 meseca po datumu IFP	2-12 mesecev po datumu IFP	1-2 let po datumu IFP	2-5 let po datumu IFP	nad 5 let po datumu IFP	
Finančne obveznosti do bank brez obrestnega ščitenja						
dolgoročna posojila	-1.218.319	-68.225.737	-77.176.828	-200.595.757	-319.050.628	-666.267.269
Skupaj	-1.218.319	-68.225.737	-77.176.828	-200.595.757	-319.050.628	-666.267.269

TEČAJNO TVEGANJE

Skupina je tečajnemu tveganju izpostavljena v manjši meri, saj je glavnina prilivov in odlivov v domači valuti evro.

Tečajno tveganje skupine je bilo v letu 2020 ustrezno obvladovano. Skupina obvladuje tečajna tveganja v skladu s sistemskim predpisom finančne službe HSE in internimi pravili odvisnih družb skupine HSE. S tečajnim tveganjem se srečuje predvsem obvladujoča družba pri trgovanju z električno energijo v tujih valutah na tujih trgih, pri čemer po potrebi izpostavljenost zaščiti z uporabo izvedenih finančnih instrumentov. Slednje velja predvsem pri avkcijah za nakup električne energije na Madžarskem, ko se plačila izvajajo v valuti HUF in se pred tečajnim tveganjem zavarujemo s terminskim nakupom te valute.

TEČAJI

Država	Oznaka valute	Končni tečaj v EUR za leto 2020	Končni tečaj v EUR za leto 2019
Bosna in Hercegovina	BAM	1,9558	1,9558
Hrvaška	HRK	7,5519	7,4395
Severna Makedonija	MKD	61,5590	61,4190
Srbija	RSD	117,5300	117,3800
Češka	CZK	26,2420	25,4080
Madžarska	HUF	363,8900	330,5300
Romunija	RON	4,8683	4,7830
ZDA	USD	1,2271	1,1234
Velika Britanija	GBP	0,8990	0,8508
Bolgarija	BGN	1,9558	1,9558

Tečajno tveganje je prisotno tudi pri poslovanju odvisnih družb s sedežem v jugovzhodni Evropi, vendar je izpostavljenost tečajnim tveganjem iz tega naslova minimalna, saj predstavlja poslovanje odvisnih družb s sedežem v jugovzhodni Evropi manjši del poslovanja v primerjavi s celotnim poslovanjem skupine.

Ker so ostale valute pri poslovanju prisotne v manjši meri, skupina ne pripravlja analize občutljivosti na spremembo tečajev ostalih valut, saj slednja ne bi imela pomembnega vpliva na poslovni izid skupine.

Za preračun sredstev in obveznosti skupine na dan 31. decembra 2020 so bili uporabljeni naslednji tečaji:

IZPOSTAVLJENOST TVEGANJU SPREMEMB DEVIZNIH TEČAJEV

v EUR	EUR	HUF	Ostale valute	Skupaj
Dolgoročne finančne terjatve in posojila	25.121	0	0	25.121
Dolgoročne poslovne terjatve	1.803.828	0	236.880	2.040.708
Kratkoročne finančne terjatve in posojila	12.310.346	0	0	12.310.346
Kratkoročne poslovne terjatve	212.423.447	0	0	212.423.447
Dolgoročne finančne obveznosti	-599.458.222	0	0	-599.458.222
Dolgoročne poslovne obveznosti	-533.306	0	0	-533.306
Kratkoročne finančne obveznosti	-71.725.263	0	0	-71.725.263
Kratkoročne poslovne obveznosti	-178.281.796	-149.837	-749.375	-179.181.008
Neto izpostavljenost IFP 31. 12. 2020	-623.435.845	-149.837	-512.495	-624.098.177
Dolgoročne finančne terjatve in posojila	41.931	0	0	41.931
Dolgoročne poslovne terjatve	769.045	0	243.834	1.012.879
Kratkoročne finančne terjatve in posojila	12.554.424	0	0	12.554.424
Kratkoročne poslovne terjatve	189.566.206	0	388.055	189.954.261
Dolgoročne finančne obveznosti	-669.872.100	0	0	-669.872.100
Dolgoročne poslovne obveznosti	-258.640	0	-146	-258.786
Kratkoročne finančne obveznosti	-67.684.011	0	0	-67.684.011
Kratkoročne poslovne obveznosti	-180.961.344	-103.709	-304.752	-181.369.805
Neto izpostavljenost IFP 31. 12. 2019	-715.844.489	-103.709	326.991	-715.621.207

SKLENJENE POGODBE ZA VALUTNE ZAMENJAVE PO ROČNOSTI

v EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Sklenjene pogodbe za valutne zamenjave – zavarovanje nakupa	17.564.445	10.774.892
Sklenjene pogodbe za valutne zamenjave – zavarovanje prodaje	6.096.140	0

UČINEK VALUTNIH ZAMENJAV

v EUR	2020	2019
Nerealiziran dobiček učinkovitih poslov	776.874	38.554
Realiziran dobiček učinkovitih poslov	-	27.103
Realizirana izguba učinkovitih poslov	-153.292	-117.172

OBRESTNO TVEGANJE

Skupina obvladuje obrestna tveganja v skladu s sistemskim predpisom finančne službe HSE in internimi pravili odvisnih družb skupine HSE. Obrestno tveganje je bilo v letu 2020 ustrezno obvladovano, saj so bila omejena in zmanjšana tveganja, povezana s spremembami obrestnih mer, ter na ta način stabilizirani denarni tokovi.

Na dan 31. decembra 2020 je 386 milijonov EUR dolgoročnih posojil skupine obrestovanih s fiksno obrestno mero, preostanek pa z variabilno obrestno mero.

ANALIZA OBČUTLJIVOSTI DENARNEGA TOKA PRI INSTRUMENTIH Z VARIABILNO OBRESTNO MERO

Sprememba obrestne mere za 50 bazičnih točk (b. t.) na dan poročanja bi povečala (zmanjšala) čisti poslovni izid skupine za spodaj navedene vrednosti. Analiza predpostavlja, da vse spremenljivke, predvsem devizni tečaji, ostanejo nespremenjene. Pri posojilih, ki so sklenjena po obrestni meri Euribor »zero floor«, smo pri izračunu upoštevali pribitek + 0,5 b. t. na povprečno vrednost Euriborja

Obrestno tveganje družbe v skupini tekoče spremljajo in o njegovem obvladovanju redno poročajo. Redno spremljamo tudi dogajanja na trgu denarja, gibanja obrestnih mer ter v povezavi s tem sprejemamo ustrezne strategije ščitenja pred obrestnim tveganjem. V letu 2020 nismo sklepali poslov ščitenja dviga obrestnih mer in nimamo sklenjenih obrestnih izvedenih finančnih instrumentov.

v letu 2019 (povprečna vrednost 3-mesečnega Euriborja –0,356 %; povprečna vrednost 6-mesečnega Euriborja –0,302 %). Pri posojilih, ki klavzule »zero floor« ne vsebujejo, smo upoštevali spremembo obrestne mere +/- 50 b. t. glede na vrednost Euriborja na dan fiksacije pred posameznim obrestnim obdobjem. Posledica je različen končni rezultat pri spremembi obrestne mere za +/- 50 b. t.

FINANČNI INSTRUMENTI PO VARIABILNI OBRESTNI MERI

v EUR	Čisti poslovni izid 2020		Čisti poslovni izid 2019	
	Povečanje za 50 b. t.	Zmanjšanje za 50 b. t.	Povečanje za 50 b. t.	Zmanjšanje za 50 b. t.
Finančni instrumenti po fiksni obrestni meri	15.251	–15.251	0	0
Finančna sredstva	15.251	–15.251	0	0
Finančni instrumenti po variabilni obrestni meri	–759.010	532.075	–802.829	529.900
Finančne obveznosti	–759.010	532.075	–802.829	529.900

CENOVNO TVEGANJE

Cenovno tveganje izhaja iz nihanja tržnih cen električne energije in emisijskih dovolilnic, kar je posledica sprememb tržnih dejavnikov, kot so tržne cene drugih energentov (premog, plin, nafta itd.), sprememb v strukturi ponudbe in povpraševanja na trgu ter regulatornih in drugih vplivov.

Vpliv cenovnega tveganja na poslovanje skupine je mogoče kvantificirati na podlagi ključnih spremenljivk:

- tržni položaji skupine po posameznih trgih in produktih v določenem trenutku dobave;
- volatilnosti oziroma nihajnosti cen na posameznih trgih in pri produktih v določenem trenutku dobave ter
- korelacije oziroma povezanosti cen med posameznimi trgi in produkti v določenem trenutku dobave.

Metrike, ki se spremljajo za obvladovanje cenovnih tveganj, so različne glede na vrsto dejavnosti.

Z namenom obvladovanja cenovnih tveganj na področju trgovanja so se v letu 2020 uporabljali trije ključni parametri in omejitve, in sicer parameter VaR, drseča stop-loss omejitev in omejitve tveganega kapitala.

Parameter VaR je osrednja metrika, ki predstavlja trenutno izpostavljenost cenovnemu tveganju. Vključuje ključne vplive izpostavljenosti tveganju, kar zajema tržno pozicijo opazovanega portfelja, nihajnost cen, ki jim je ta portfelj izpostavljen, ter statistično povezanost med cenami trgov in produktov, ki vplivajo na vrednost portfelja. Parameter ob izbrani dolžini časovnega intervala in stopnji zaupanja cenovne izpostavljenosti izkazuje stopnjo tveganja. V skupini spremljamo 5-dnevni VaR s 95-od-

stotnim intervalom zaupanja. Parameter predstavlja velikost potencialne izgube vrednosti trgovalnega portfelja v petih dneh, ki v 95 % primerov normalnih premikov trga ne bo presežena glede na tržne cene, korelacije in volatilnosti ter glede na količinsko pozicijo. Omejitev drseči stop-loss je namenjena zavarovanju že dosežene vrednosti portfelja. Omejitev tveganega kapitala predstavlja mejo izgube vrednosti, ki je za skupino še sprejemljiva za določen portfelj, ob večji izgubi pa se z izvajanjem dejavnosti portfelja preneha.

Prodaja električne energije in nakup emisijskih dovolilnic iz naslova lastne proizvodnje sta urejena na podlagi Strategije prodaje lastne proizvodnje in nakupa emisijskih kuponov za potrebe lastne proizvodnje skupine. Namen strategije je razpršitev cenovnega tveganja čez daljše trgovalno obdobje. Obvladujoča družba zmanjšuje tveganja iz naslova cen električne energije z delnimi prodajami količin lastne proizvodnje in nakupi emisijskih kuponov na energetskih trgih za leta vnaprej. Pri tem pa dolžino obdobja v prihodnost omejuje likvidnost trga dolgoročnih produktov. Tendenčno se z razvojem trgov povečuje tudi likvidnost dolgoročnih produktov v regiji, kar pomeni, da lahko cenovno zavarujemo tudi bolj oddaljena obdobja dobave. Postopki, povezani z izvajanjem strategije prodaje lastne proizvodnje, se redno spremljajo in ocenjujejo v okviru sestajanja skupine za prodajo lastne proizvodnje.

TERMINSKE POGODBE ZA ELEKTRIČNO ENERGIJO

Skupina izvaja nakupe in prodaje terminskih pogodb z namenom zavarovanja dolgoročnih pozicij iz naslova lastne proizvodnje pred cenovnimi tveganji ter z namenom pozicijskega trgovanja.

Pri izvajanju cenovnega zavarovanja skupina ob sklenitvi posla za fizično dobavo sklene tudi terminsko pogodbo z nasprotno količino in enako zapadlostjo oziroma sklene terminsko pogodbo z zapadlostjo v skladu z načrtovanimi količinami lastne proizvodnje. Na ta način skupina finančno fiksira dobiček, kar pomeni, da se npr. izguba iz naslova nakupa terminskih pogodb kompenzira z

Skupina upravlja in obvladuje cenovna tveganja z naslednjimi dejavnostmi in metodami:

- z dnevnim spremljanjem tržnega položaja na ravni skupine kot tudi obvladujoče družbe po državah in po posameznih skupinah poslov;
- z dnevnimi tržnimi dejavnostmi – sklepanjem kontra poslov z enako količino na istem trgu ali z nakupom in prodajo terminskih pogodb, glede na vrsto trgovalnega posla;
- z dnevnim spremljanjem in analiziranjem cen energentov ter napovedjo pričakovanih sprememb cen energentov na različnih trgih;
- z dnevnim spremljanjem tržnih dejavnosti na trgu emisijskih kuponov;
- s spremljanjem investicijskih odločitev v energetiki na območju Evropske unije in gospodarske rasti vodilnih držav;
- z dnevnim spremljanjem in analiziranjem vrednosti parametrov VaR in MtM (mark-to-market) po posameznih skupinah poslov, upošteva omejitve oziroma ravni vrednosti VaR, določene z internimi pravilniki, in
- z redno tedensko obravnavo sprememb vrednosti in parametrov tveganja v okviru pododbora upravljanja tržnih tveganj.

dobičkom iz naslova fizične količine kupljene/prodane ali proizvedene fizične količine električne energije. Podlaga za izvajanje strategije cenovnega zavarovanja načrtovanih količin lastne proizvodnje je načrtovana proizvodnja električne energije v skupini. Skupina tako že v tekočem letu prodaja električno energijo za nekaj let vnaprej, glavni cilj strategije pa je maksimizacija dobička in zagotovitev stabilnih prihodkov od prodaje električne energije.

Iz tega naslova ima skupina konec leta sklenjenih za 310.412.301 EUR terminskih pogodb. Razkritja teh poslov so izkazana v poglavju Kapital.

SKLENJENE NAKUPNE STANDARDIZIRANE ROKOVNE POGODBE Z NAMENOM ZAVAROVANJA

v EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Za električno energijo – za zavarovanje nakupa	180.840.187	67.870.597
Za električno energijo – za zavarovanje prodaje	129.572.114	90.042.732
Skupaj	310.412.301	157.913.329

Nakup ali prodaja terminske pogodbe z namenom pozicijskega trgovanja v času odprtja pozicije povečuje cenovno izpostavljenost skupine, saj je pogodba sklenjena z namenom ustvarjanja dobička na račun nihanja cen električne energije. Cenovna izpostavljenost se zmanjša le pri

sklenitvi terminske ali fizične pogodbe z nasprotno pozicijo. Razkritja teh poslov so v poglavju Kapital. Skupina ima konec leta odprtih za 256.182.876 EUR terminskih pogodb za namen trgovanja.

SKLENJENE NAKUPNE STANDARDIZIRANE ROKOVNE POGODBE Z NAMENOM TRGOVANJA

v EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Za električno energijo trgovanje – nakup	125.023.179	59.478.153
Za električno energijo trgovanje – prodaja	131.159.697	40.947.957
Skupaj	256.182.876	100.426.110

EMISIJSKI KUPONI

Skupina je v letu 2020 sklepala terminske pogodbe za nakup emisijskih kuponov z namenom cenovnega zavarovanja količin emisijskih kuponov, ki izhajajo iz potreb lastne proizvodnje, v omejenem obsegu pa je sklepala tudi terminske pogodbe za nakup in prodajo iz naslova trgovalne

dejavnosti, ki ni bila povezana z lastno proizvodnjo. Konec leta 2020 je imela za te namene odprtih za 186.737.140 EUR pogodb za zavarovanje nakupa in prodaje emisijskih kuponov. Razkritja teh poslov so izkazana v poglavju Kapital.

SKLENJENE NAKUPNE STANDARDIZIRANE ROKOVNE POGODBE Z NAMENOM ZAVAROVANJA

v EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Za emisijske kupone – za zavarovanje nakupa	130.682.140	112.080.880
Za emisijske kupone – za zavarovanje prodaje	56.055.000	6.142.860
Skupaj	186.737.140	118.223.740

UPRAVLJANJE S KAPITALOM

v EUR	31. 12. 2020	31.12.2019
Dolgoročne finančne obveznosti	596.823.215	666.419.394
Dolgoročne finančne obveznosti iz najemov	2.635.007	3.452.707
Kratkoročne finančne obveznosti	70.537.774	65.935.349
Kratkoročne finančne obveznosti iz najemov	1.187.489	1.748.662
Skupaj finančne obveznosti	671.183.485	737.556.112
Kapital	900.395.852	1.064.640.821
Finančne obveznosti/kapital	0,75	0,69
Denar in denarni ustrezniki	78.473.024	42.517.598
Neto finančna obveznost	592.710.461	695.038.514
Neto dolg/kapital	0,66	0,65

Glavni namen upravljanja s kapitalom je zagotoviti čim boljšo kreditno boniteto in kapitalsko ustreznost za potrebe financiranja poslovanja in investicij. Ustrezen obseg kapitala skupini zagotavlja zaupanje upnikov, partnerjev in potencialnih investitorjev ter vzdržuje prihodnji razvoj dejavnosti družbe.

Skupina spremlja gibanje kapitala z uporabo kazalnika finančnega vzvoda, izračunanega z delitvijo neto finančnih

obveznosti s celotnim zneskom kapitala. V okviru neto obveznosti skupina vključuje prejeta posojila in druge finančne obveznosti, znižane za denarna sredstva.

Kazalnik kaže razmerje med zadolženostjo skupine in kapitalom. Kazalnik je konec leta 2020 nekoliko slabši glede na stanje konec leta 2019 zaradi nižjega kapitala, ki je posledica slabitve sredstev.

KNJIGOVODSKE IN POŠTENE VREDNOSTI FINANČNIH INSTRUMENTOV

v EUR	31. 12. 2020		31. 12. 2019	
	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost
Neizvedena finančna sredstva po poštenu vrednosti	16.083.340	16.083.340	16.091.268	16.091.268
Finančna sredstva po poštenu vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa	16.083.340	16.083.340	16.091.268	16.091.268
Izvedena finančna sredstva po poštenu vrednosti	0	0	47.597	47.597
Izvedeni finančni instrumenti –terjatve	0	0	47.597	47.597
Neizvedena finančna sredstva po odplačni vrednosti	305.272.643	305.272.643	246.128.689	246.128.689
Finančne terjatve	12.335.467	12.335.467	12.643.952	12.643.952
Poslovne in druge terjatve	214.464.152	214.464.152	190.967.139	190.967.139
Denarna sredstva	78.473.024	78.473.024	42.517.598	42.517.598
Skupaj	321.355.983	321.355.983	262.267.554	262.267.554
Neizvedene finančne obveznosti po odplačni vrednosti	863.491.314	863.491.314	921.286.299	921.286.299
Bančna posojila	666.325.878	666.325.878	732.273.956	732.273.956
Druge finančne obveznosti	1.035.111	1.035.111	80.787	80.787
Poslovne obveznosti in druge obveznosti	196.130.325	196.130.325	188.931.556	188.931.556
Skupaj	863.491.314	863.491.314	921.286.299	921.286.299

Prikaz finančnih sredstev in obveznosti, razkritih po poštenu vrednosti glede na hierarhijo določanja poštene vrednosti.

v EUR	31. 12. 2020			Skupaj	31. 12. 2019			Skupaj
	1. raven	2. raven	3. raven		1. raven	2. raven	3. raven	
Neizvedena finančna sredstva po poštenu vrednosti	35.519	0	16.047.821	16.083.340	39.427	0	16.051.841	16.091.268
Finančna sredstva po poštenu vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa	35.519	0	16.047.821	16.083.340	39.427	0	16.051.841	16.091.268
Izvedena finančna sredstva po poštenu vrednosti	0	0	0	0	0	47.597	0	47.597
Izvedeni finančni instrumenti –terjatve	0	0	0	0	0	47.597	0	47.597
Neizvedena finančna sredstva po odplačni vrednosti	0	0	305.272.643	305.272.643	0	0	246.128.689	246.128.689
Finančne terjatve	0	0	12.335.467	12.335.467	0	0	12.643.952	12.643.952
Poslovne in druge terjatve	0	0	214.464.152	214.464.152	0	0	190.967.139	190.967.139
Denarna sredstva	0	0	78.473.024	78.473.024	0	0	42.517.598	42.517.598
Skupaj	35.519	0	321.320.464	321.355.983	39.427	47.597	262.180.530	262.267.554
Neizvedene finančne obveznosti po odplačni vrednosti	0	0	863.491.314	863.491.314	0	0	921.286.299	921.286.299
Bančna posojila	0	0	666.325.878	666.325.878	0	0	732.273.956	732.273.956
Druge finančne obveznosti	0	0	1.035.111	1.035.111	0	0	80.787	80.787
Poslovne obveznosti in druge obveznosti	0	0	196.130.325	196.130.325	0	0	188.931.556	188.931.556
Skupaj	0	0	863.491.314	863.491.314	0	0	921.286.299	921.286.299

3.5.7 Dogodki po datumu poročanja

Po datumu izkaza finančnega položaja so bili v skupini naslednji pomembni dogodki, ki pa niso vplivali na računovodske izkaze leta 2020:

- Ministrstvo za infrastrukturo (MZI) je 15. marca 2021 začelo z javno razgrnitvijo in javno obravnavo osnutka Nacionalne strategije za izstop iz premoga in prestrukturiranje premogovnih regij v skladu z načeli pravičnega prehoda in dopolnjenega okoljskega poročila. Za savinjsko-šaleško regijo je predlagan najbolj ambiciozen scenarij izstopa iz premoga (najkasneje leta 2033). Premogovnik Velenje zagovarja stališče, da pri zapiranju premogovnika ni ključna letnica zaprtja, ampak mora za optimizacijo procesa izkopavanja in v korist lokalne skupnosti zakonodajalec s partnerji uskladiti, kateri postopki morajo biti izvedeni do leta, ko lahko govorimo o zaprtju premogovnika, pri čemer se zapiralna dela opravljajo še vsaj 15 let. Javna obravnava bo potekala do 15. aprila 2021.

Po koncu javne razgrnitve in javne obravnave bo MZI pregledalo vse prejete pripombe in mnenja, jih v čim večji meri upoštevalo pri posodobitvi osnutka Strategije in okoljskega poročila ter ju poslalo v potrditev Ministrstvu za okolje in prostor (MOP). Po potrditvi spre-

jemljivosti od MOP bo Strategija predložena v sprejem Vladi Republike Slovenije s ciljem, da se sprejme pred začetkom predsedovanja Slovenije Svetu EU.

- Območna načrta za črpanje sredstev Sklada za pravični prehod sta še v pripravi. Skupina HSE v procesu dejavno sodeluje s svojimi predlogi projektov, ki jih pripravljavec območnih načrtov še usklajuje z Evropsko komisijo. Prvi razpisi za dodelitev sredstev se pričakujejo v prvem četrtletju leta 2022.
- 10. marca sta družbi HSE in TEŠ s skupino General Electric (GE), pravnim naslednikom Alstoma, podpisala izvensodno poravnavo v skupni vrednosti 261 milijonov EUR v korist TEŠ. S tem je umaknjen zahtevek pred Mednarodno gospodarsko zbornico za uveljavljanje škode iz domnevno protipravnih dejanj ob izgradnji bloka 6 TEŠ. Družba TEŠ je že prejela nakazilo v višini 131 milijonov EUR. Preostala vrednost bo poravnana z dodatnim nakazilom v višini 7,7 milijona EUR, dobavo storitve dolgoročnega vzdrževanja in digitalizacije bloka 6 TEŠ v vrednosti 110 milijonov EUR ter drugimi prihranki in povračili stroškov v višini 12 milijonov EUR.

**RAČUNOVODSKO
POROČILO
DRUŽBE HSE**

*Z razvejano
ponudbo
stremimo k še
višjim ciljem.*



4.1 Revizorjevo poročilo za družbo HSE



Deloitte revizija d.o.o.
Dunajska cesta 165
1000 Ljubljana
Slovenija

Tel: +386 (0) 1 3072 800
Faks: +386 (0) 1 3072 900
www.deloitte.si

POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA lastnikom družbe HOLDING SLOVENSKE ELEKTRARNE d.o.o.

Mnenje

Revidirali smo ločene računovodske izkaze družbe HOLDING SLOVENSKE ELEKTRARNE d.o.o. (v nadaljevanju 'družba'), ki vključujejo izkaz finančnega položaja na dan 31. decembra 2020, izkaz poslovnega izida, izkaz drugega vseobsegajočega donosa, izkaz sprememb lastniškega kapitala, izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter pojasnila k ločenim računovodskim izkazom, vključujoč povzetek bistvenih računovodskih usmeritev.

Po našem mnenju priloženi ločeni računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih pošteno predstavljajo finančni položaj družbe na dan 31. decembra 2020 ter njen poslovni izid in denarne tokove za tedaj končano leto v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela Evropska unija (v nadaljevanju 'MSRP').

Podlaga za mnenje

Revizijo smo opravili v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja in Uredbo (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta z dne 16. aprila 2014 o posebnih zahtevah v zvezi z obvezno revizijo subjektov javnega interesa (Uredba). Naše odgovornosti na podlagi teh pravil so opisane v tem poročilu v odstavku *Revizorjeva odgovornost za revizijo ločenih računovodskih izkazov*. V skladu s Kodeksom etike za računovodske strokovnjake, ki ga je izdal Odbor za mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake (Kodeks IESBA), ter etičnimi zahtevami, ki se nanašajo na revizijo računovodskih izkazov v Sloveniji, potrjujemo svojo neodvisnost od družbe ter da smo izpolnili vse druge etične obveznosti v skladu s temi zahtevami in Kodeksom IESBA. Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostni in ustrezni kot osnova za naše revizijsko mnenje.

Ključne revizijske zadeve

Ključne revizijske zadeve so tiste, ki so bile po naši strokovni presoji najbolj bistvene pri reviziji ločenih računovodskih izkazov za poslovno leto, ki se je končalo 31. decembra 2020. Te zadeve so bile obravnavane v okviru naše revizije ločenih računovodskih izkazov kot celote in pri oblikovanju našega mnenja o njih in ne podajamo ločenega mnenja o teh zadevah.



Ime Deloitte se nanaša na združenje Deloitte Touche Tohmatsu Limited (DTTL) in mrežo njegovih družb članic ter njihovih povezanih družb (skupaj: organizacija Deloitte). DTTL (imenovan tudi Deloitte Global) in vsaka od njegovih družb članic ter povezanih družb so ločene in samostojne pravne osebe in druga drugi ne morejo nalagati obveznosti do tretjih oseb. DTTL in vsaka od njegovih družb članic ter povezanih družb je odgovorna izključno za svoja dejanja in opustitve dejanj ter ne odgovarja za dejanja in opustitve drugih. DTTL sam po sebi ne opravlja storitev za stranke. Podrobnejše informacije najdete tukaj: www.deloitte.com/si/about.

Deloitte je vodilni globalni ponudnik storitev revizije in dajanja zagotovil, davčnega, poslovnega in finančnega svetovanja, svetovanja na področju tveganj in sorodnih storitev. Deloitte opravlja storitve za štiri od petih najvišje uvrščenih gospodarskih družb na lestvici Fortune Global 500® in prek globalne mreže družb članic (skupaj imenovanih organizacija Deloitte) zagotavlja storitve v več kot 150 državah ter ozemljih. Več o tem, kako približno 312.000 Deloittovih strokovnjakov dosega rezultate, ki štejejo, najdete na povezavi www.deloitte.com.

V Sloveniji storitve zagotavlja Deloitte revizija d.o.o. in Deloitte svetovanje d.o.o. (pod skupnim imenom *Deloitte Slovenija*), članici Deloitte Central Europe Holdings Limited. Deloitte Slovenija sodi med vodilne družbe za strokovne storitve v Sloveniji in opravlja storitve revizije in dajanja zagotovil, davčnega, poslovnega in finančnega svetovanja, svetovanja na področju tveganj in sorodne storitve, ki jih zagotavlja več kot 160 domačih in tujih strokovnjakov.

© 2021. Za več informacij se obrnite na Deloitte Slovenija.



Vrednotenje naložb v odvisne družbe

Ključna revizijska zadeva	Kako smo zadevo obravnavali pri reviziji
Naložbe v odvisne družbe v računovodskih izkazih družbe na dan 31. decembra 2020 znašajo 867.450 tisoč EUR. V letu, končanem 31.12.2020, je družba iz naslova slabitev naložb v odvisne družbe pripoznala 314.250 tisoč EUR odhodkov. Kot zahteva računovodski standard <i>MRS 36 Oslabitev sredstev</i>, poslovodstvo letno izvaja teste oslabitve, da oceni nadomestljivo vrednost naložb v odvisne družbe. Za nadomestljivo vrednost naložb se v skladu z MRS 36 določi vrednost pri uporabi, ki se oceni kot sedanja vrednost pričakovanih prihodnjih denarnih tokov, ki jih bo ustvarila odvisna družba. Določanje kritičnih predpostavk in načrtovanje pričakovanih denarnih tokov zahteva visoko stopnjo presoje poslovodstva, zato se preizkus oslabitve naložb v odvisne družbe šteje za ključno revizijsko zadevo. Poslovodstvo je v pojasnilu <i>Naložbe v odvisne družbe (4)</i> podalo dodatne informacije o oslavitvah, povezanih z odvisnimi družbami.	V okviru izvajanja revizijskih postopkov smo ocenili ustreznost računovodskih usmeritev družbe v zvezi s slabitvami naložb v odvisne družbe in njihovo skladnost z MSRP ter izvedli naslednje revizijske postopke: - Presojali smo, ali model, ki ga je uporabilo poslovodstvo za izračun vrednosti pri uporabi posameznih naložb, ustreza <i>zahtevam MRS 36 Oslabitev sredstev</i> in <i>MSRP 13 Poštena vrednost</i>, ter ali so uporabljene predpostavke razumne in ali se jih da podpreti glede na trenutne makroekonomske razmere ter pričakovano prihodnjo uspešnost; - oceno kompetenc, sposobnosti in objektivnosti neodvisnega veččaka poslovodstva ter preverbo usposobljenosti veččaka. Poleg tega smo s poslovodstvom razpravljali o obsegu njegovega dela; - s pomočjo svojih internih veččakov smo ocenili, ali je metodologija, ki jo je uporabil veččak poslovodstva, ustrezna, in ali uporabljene pomembne predpostavke ustrezajo danemu namenu; - oceno, ali je nadomestljiva vrednost ustrezno določena, vključno z oceno točnosti preteklih ocen poslovodstva, oceno ustreznosti metodologij in predpostavk, uporabljenih za določanje in izračun diskontne stopnje, pregled ustreznih podatkov, ki jih je ustvarila družba, ki se uporabljajo pri izračunih, analizo občutljivosti rezultatov preskusa oslabitve na spremembe ključnih parametrov. Pregledali smo tudi informacije v računovodskih izkazih, da bi ocenili, ali so razkritja v zvezi s presojo slabitev, ustrezna glede na zahteve veljavnih standardov računovodskega poročanja.

Druge informacije

Za druge informacije je odgovorno poslovodstvo. Druge informacije obsegajo informacije v letnem poročilu, razen ločenih računovodskih izkazov in revizorjevega poročila o njih.



Naše mnenje o ločenih računovodskih izkazih se ne nanaša na druge informacije in o njih ne izražamo nobene oblike zagotovila.

V povezavi z našo revizijo ločenih računovodskih izkazov je naša odgovornost prebrati druge informacije in pri tem presoditi, ali so druge informacije pomembno neskladne z ločenimi računovodskimi izkazi, zakonskimi zahtevami ali našim poznavanjem, pridobljenim pri revidiranju, ali se kako drugače kažejo kot pomembno napačne. Če na podlagi opravljenega dela zaključimo, da obstaja pomembna napačna navedba drugih informacij, moramo o takih okoliščinah poročati. V zvezi s tem na podlagi opisanih postopkov poročamo, da:

- so druge informacije v vseh pomembnih pogledih usklajene z revidiranimi ločenimi računovodskimi izkazi;
- so druge informacije pripravljene v skladu z veljavnimi zakoni in predpisi; ter
- na podlagi poznavanja in razumevanja družbe in njenega okolja, ki smo ga pridobili med revizijo, v zvezi z drugimi informacijami nismo ugotovili bistveno napačnih navedb.

Odgovornosti posloводства in pristojnih za upravljanje za ločene računovodske izkaze

Posloводство je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh ločenih računovodskih izkazov v skladu z MSRP in za tako notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo posloводства potrebno, da omogoči pripravo ločenih računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Posloводство je pri pripravi ločenih računovodskih izkazov družbe odgovorno za oceno njene sposobnosti, da nadaljuje kot delujoče podjetje, razkritje zadev, povezanih z delujočim podjetjem, in uporabo predpostavke delujočega podjetja kot podlage za računovodenje, razen če namerava posloводство družbo likvidirati ali zaustaviti poslovanje ali nima druge realne možnosti, kot da napravi eno ali drugo.

Pristojni za upravljanje so odgovorni za nadzor nad pripravo ločenih računovodskih izkazov in za potrditev revidiranega letnega poročila.

Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov

Naša cilja sta pridobiti sprejemljivo zagotovilo o tem, ali so ločeni računovodski izkazi kot celota brez pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, in izdati revizorjevo poročilo, ki vključuje naše mnenje. Sprejemljivo zagotovilo je visoka stopnja zagotovila, vendar ni jamstvo, da bo revizija, opravljena v skladu s pravili revidiranja, vedno odkrila pomembno napačno navedbo, če ta obstaja. Napačne navedbe lahko izhajajo iz prevare ali napake ter se smatrajo za pomembne, če je upravičeno pričakovati, da posamič ali skupaj vplivajo na gospodarske odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi teh ločenih računovodskih izkazov.

Med izvajanjem revidiranja v skladu s pravili revidiranja uporabljamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost. Prav tako:

- Prepoznamo in ocenimo tveganja pomembno napačne navedbe v ločenih računovodskih izkazih, bodisi zaradi prevare ali napake, oblikujemo in izvajamo revizijske postopke kot odzive na ocenjena tveganja ter pridobivamo zadostne in ustrezne revizijske dokaze, ki zagotavljajo podlago za naše mnenje. Tveganje, da ne bomo odkrili napačne navedbe, ki izvira iz prevare, je višje od



tistega, povezanega z napako, saj prevara lahko vključuje skrivne dogovore, ponarejanje, namerno opustitev, napačno razlago ali izogibanje notranjim kontrolam.

- Pridobimo razumevanje notranjih kontrol, pomembnih za revizijo, z namenom oblikovanja revizijskih postopkov, ki so okoliščinam primerni, vendar ne z namenom izraziti mnenje o učinkovitosti notranjih kontrol družbe.
- Presodimo ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev in sprejemljivost računovodskih ocen ter z njimi povezanih razkritij posloводства.
- Na podlagi pridobljenih revizijskih dokazov o obstoju pomembne negotovosti glede dogodkov ali okoliščin, ki zbuja dvom v sposobnost organizacije, da nadaljuje kot delujoče podjetje, sprejmemo sklep o ustreznosti posloводske uporabe predpostavke delujočega podjetja, kot podlage računovodenja. Če sprejmemo sklep o obstoju pomembne negotovosti, smo dolžni v revizorjevem poročilu opozoriti na ustrezna razkritja v ločenih računovodskih izkazih ali, če so takšna razkritja neustrezna, prilagoditi mnenje. Revizorjevi sklepi temeljijo na revizijskih dokazih, pridobljenih do datuma izdaje revizorjevega poročila. Vendar kasnejši dogodki ali okoliščine lahko povzročijo prenehanje organizacije kot delujočega podjetja.
- Ovrednotimo splošno predstavitev, strukturo, vsebino ločenih računovodskih izkazov, vključno z razkritji, in ali ločeni računovodski izkazi predstavljajo zadevne posle in dogodke na način, da je dosežena poštena predstavitev.

Pristojne za upravljanje med drugim obveščamo o načrtovanem obsegu in času revidiranja in pomembnih revizijskih ugotovitvah, vključno s pomanjkljivostmi notranjih kontrol, ki smo jih zaznali med našo revizijo.

Pristojnim za upravljanje smo prav tako predložili našo izjavo, da smo izpolnili vse etične zahteve v zvezi z neodvisnostjo ter jih obvestili o vseh razmerjih in drugih zahtevah, za katere bi se lahko upravičeno menilo, da vplivajo na našo neodvisnost, in jih seznanili s tem povezanimi ukrepi.

Od vseh zadev, s katerimi smo seznanili pristojne za upravljanje, smo zadeve, ki so bile najpomembnejše pri reviziji ločenih računovodskih izkazov revidiranega obdobja, določili kot ključne revizijske zadeve. Omenjene zadeve opišemo v revizorjevem poročilu, razen če zakonska ali regulatorna določila prepovedujejo javno razkrivanje takšnih zadev.

Poročilo o drugih zakonskih in regulatornih zahtevah

Imenovanje revizorja in trajanje posla

Deloitte revizija d.o.o. je bila imenovana za zakonitega revizorja družbe na skupščini lastnikov, ki je potekala 9. avgusta 2019. Naše opravljanje posla v celoti in neprekinjeno traja dve leti.

Potrdilo revizijski komisiji

Potrjujemo, da je naše revizijsko mnenje o računovodskih izkazih v tem poročilu skladno z dodatnim poročilom revizijski komisiji družbe z dne 9. aprila 2021 v skladu s členom 11 Uredbe (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta.

Opravljanje nerevizijskih storitev

Izjavljamo, da nismo opravljali nobenih prepovedanih nerevizijskih storitev iz člena 5(1) Uredbe (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta. Poleg obvezne revizije nismo za revidirano družbo ali njene odvisne družbe opravljali nobenih drugih storitev, ki ne bi bile razkrite v letnem poročilu.

Deloitte.

Poročanje v skladu z Zakonom o preglednosti finančnih odnosov in ločenem evidentiranju različnih dejavnosti

Družba je razkrila računovodske izkaze po dejavnostih s pojasnili v poglavju Dodatna razkritja na podlagi Energetskega zakona, ki vključujejo izkaz finančnega položaja po dejavnostih na dan 31. decembra 2020, izkaz poslovnega izida po dejavnostih ter izkaz denarnih tokov po dejavnostih za tedaj končano leto. Poslovodstvo družbe je odgovorno za vodenje ločenih računovodskih evidenc po posameznih dejavnostih z uporabo sodil v skladu z Zakonom o preglednosti finančnih odnosov in ločenem evidentiranju različnih dejavnosti (ZPFOLERD-1) in z upoštevanjem določb Energetskega zakona (EZ-1).

Naša odgovornost je preveriti ustreznosti sodil in pravilnost njihove uporabe skladno z zahtevami ZPFOLERD-1 ter ali je družba upoštevala določbe EZ-1 glede razkrivanja računovodskih izkazov po dejavnostih.

Na osnovi postopkov, ki smo jih opravili pri reviziji računovodskih izkazov poročamo, da je družba razkrila računovodske izkaze po dejavnostih in da so sodila, ki jih uporablja družba ustrezna ter da družba sodila pri vodenju ločenih računovodskih evidenc po posameznih dejavnostih pravilno uporablja.

V imenu revizijske družbe Deloitte revizija d.o.o. je za opravljeno revizijo odgovorna Tina Kolenc Praznik.

DELOITTE REVIZIJA d.o.o.
Dunajska 165
1000 Ljubljana

Deloitte.
Tina Kolenc Praznik DELOITTE REVIZIJA D.O.O.
Ljubljana, Slovenija 3
Pooblaščenka revizorka

Ljubljana, 9. april 2021

4.2 Izjava o odgovornosti poslovodstva

Poslovodstvo je odgovorno, da se za vsako posamezno poslovno leto pripravi računovodske izkaze skladno z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela Evropska unija, in veljavno zakonodajo, in to tako, da ti predstavljajo resnično in pošteno sliko poslovanja družbe Holding Slovenske elektrarne d. o. o.

Poslovodstvo upravičeno pričakuje, da bo družba v dogledni prihodnosti razpolagala z ustreznimi viri za nadaljevanje poslovanja, zato so računovodski izkazi pripravljeni na osnovi predpostavke o časovni neomejenosti delovanja družbe.

Odgovornost poslovodstva pri izdelavi računovodskih izkazov je, da so:

- računovodske politike ustrezno izbrane in dosledno uporabljene;
- presoje in ocene razumne in preudarne.

Poslovodstvo je odgovorno za vodenje ustreznih evidenc, ki v vsakem trenutku z razumljivo natančnostjo prikazujejo finančni položaj družbe, in za to, da so računovodski izkazi družbe v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja. Poslovodstvo je prav tako odgovorno za varovanje premoženja družbe ter za preprečevanje in odkrivanje prevar in drugih nepravilnosti.

Poslovodstvo potrjuje, da so računovodski izkazi pripravljeni skladno z določili Mednarodnih standardov računovodskega poročanja brez pridržkov pri njihovi uporabi.

Poslovodstvo je računovodske izkaze družbe Holding Slovenske elektrarne d. o. o. za poslovno leto, ki se je končalo na dan 31. decembra 2020, sprejelo 9. aprila 2021.

Ljubljana, 9. aprila 2021



dr. Viktor Vračar
generalni direktor HSE



Uroš Podobnik
poslovni direktor HSE



mag. Marko Štrigl
poslovni direktor HSE

4.3 Uvodna pojasnila k pripravi računovodskih izkazov

Računovodsko poročilo družbe Holding Slovenske elektrarne d. o. o. predstavlja računovodske izkaze s pojasnili.

Na podlagi sklepa z dne 29. novembra 2010 Agencije za upravljanje kapitalskih naložb Republike Slovenije, v vlogi ta-kratnega predstavnika ustanovitelja, družba od 1. januarja 2011 pripravlja računovodske izkaze in pojasnila skladno z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela Evropska unija.

Revizijska družba Deloitte revizija d. o. o. je revidirala računovodske izkaze s pojasnili in pripravila poročilo neodvisnega revizorja, ki je vključeno na začetku poglavja.

4.4 Računovodski izkazi družbe HSE

4.4.1 Izkaz finančnega položaja družbe HSE

v EUR	Pojasnilo	31. 12. 2020	31. 12. 2019
SREDSTVA		1.246.755.842	1.418.699.514
A. DOLGOROČNA SREDSTVA		996.450.614	1.187.486.164
I. Neopredmetena sredstva	1	70.968.441	40.826.749
II. Nepremičnine, naprave in oprema	2	12.084.491	11.816.615
III. Pravica do uporabe najetih sredstev	3	1.811.219	1.122.914
V. Dolgoročne finančne naložbe v odvisne družbe	4	867.450.462	985.825.813
VI. Ostale dolgoročne finančne naložbe in posojila	5	42.024.442	146.759.633
VII. Dolgoročne poslovne terjatve	6	1.550.547	797.501
IX. Odložene terjatve za davek	7	561.012	336.939
B. KRATKOROČNA SREDSTVA		250.305.228	231.213.350
II. Zaloge	8	724.119	0
III. Kratkoročne finančne naložbe in posojila	9	331.315	4.288.633
IV. Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev	10	170.650.607	156.432.704
V. Pogodbena sredstva	11	2.603.167	3.042.090
VII. Druga kratkoročna sredstva	12	38.509.961	39.853.143
VIII. Denar in denarni ustrezniki	13	37.486.059	27.596.780
KAPITAL IN OBVEZNOSTI		1.246.755.842	1.418.699.514
A. KAPITAL		779.976.245	984.344.305
I. Vpoklicani kapital		29.558.789	29.558.789
II. Kapitalske rezerve		561.243.185	561.243.185
III. Rezerve iz dobička		562.744.824	562.744.824
IV. Rezerva za varovanje pred tveganjem		43.209.380	20.452.278
V. Rezerva za pošteno vrednost		-264.897	-74.525
VI. Zadržani poslovni izid		-416.515.036	-189.580.246
B. DOLGOROČNE OBVEZNOSTI		194.003.861	213.876.626
I. Rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade	15	1.637.433	1.195.929
II. Druge rezervacije	16	483.927	334.875
III. Druge dolgoročne obveznosti	17	215.475	324.006
IV. Dolgoročne finančne obveznosti	18	190.348.485	211.151.515
V. Dolgoročne finančne obveznosti iz najemov	19	1.318.541	861.258
VII. Odložene obveznosti za davek		0	9.043
C. KRATKOROČNE OBVEZNOSTI		272.775.736	220.478.583
II. Kratkoročne finančne obveznosti	20	21.868.451	11.442.813
III. Kratkoročne finančne obveznosti iz najemov	21	520.461	274.264
IV. Kratkoročne poslovne obveznosti	22	153.694.217	146.594.106
VI. Obveznosti za odmerjeni davek		11.544.368	3.742.590
VII. Druge kratkoročne obveznosti	23	85.148.239	58.424.810

* Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

4.4.2 Izkaz poslovnega izida družbe HSE

v EUR	Pojasnilo	2020	2019
POSLOVNI PRIHODKI		1.866.001.518	1.746.883.338
1. Čisti prihodki od prodaje	25	1.860.698.020	1.740.154.682
2. Drugi poslovni prihodki	26	5.303.498	6.728.656
POSLOVNI ODHODKI		1.758.621.519	1.678.442.008
3. Stroški blaga, materiala in storitev	27	1.742.868.326	1.664.392.762
4. Stroški dela	28	12.913.742	11.412.626
5. Odpisi vrednosti	29	1.260.717	882.302
8. Drugi poslovni odhodki	30	1.578.734	1.754.318
POSLOVNI IZID IZ POSLOVANJA		107.379.999	68.441.330
9. Finančni prihodki	31	4.650.139	15.235.001
10. Finančni odhodki	32	318.609.977	11.813.585
FINANČNI IZID		-313.959.838	3.421.416
POSLOVNI IZID PRED DAVKI		-206.579.839	71.862.746
DAVEK		20.363.086	11.745.030
12. Odmerjeni davek		20.404.929	11.814.081
13. Odloženi davek		-41.843	-69.051
ČISTI POSLOVNI IZID POSLOVNEGA LETA		-226.942.925	60.117.716
Lastnik matične družbe		-226.942.925	60.117.716

* Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

4.4.3 Izkaz drugega vseobsegajočega donosa družbe HSE

v EUR	Pojasnilo	2020	2019
Čisti poslovni izid poslovnega leta		-226.942.925	60.117.717
Aktuarski dobički in izgube programov z določenimi zaslužki zaposlenih	15	-182.237	-22.483
Postavke, ki pozneje ne bodo prerazvrščene v poslovni izid		-182.237	-22.483
Neto učinkoviti del spremembe v poštenu vrednosti instrumentov za varovanje pred spremenljivostjo denarnih tokov	14	23.572.530	-55.123.645
Neto učinkoviti del spremembe v poštenu vrednosti instrumenta za varovanje pred spremenljivostjo denarnih tokov, prenesen v poslovni izid	14	-815.428	-16.433
Postavke, ki bodo lahko pozneje prerazvrščene v poslovni izid		22.757.102	-55.140.078
Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja		-204.368.060	4.955.155

* Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

4.4.4 Izkaz denarnih tokov družbe HSE

v EUR	2020	2019
DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU		
Čisti poslovni izid	-226.942.925	60.117.717
Prilagoditve za:		
Amortizacijo neopredmetenih sredstev	353.795	246.699
Amortizacijo nepremičnin, naprav in opreme	388.133	351.809
Amortizacijo naložbenih nepremičnin	518.515	280.706
Odpise nepremičnin, naprav in opreme	207	2.407
Odpise poslovnih terjatev	0	660
Odpravo odpisa/slabitev poslovnih terjatev	-524	-43
Izgubo pri prodaji nepremičnin, naprav in opreme	67	20
Finančne prihodke	-4.650.139	-15.235.001
Finančne odhodke	318.609.977	11.813.586
Dobiček pri prodaji nepremičnin, naprav in opreme	-5.199	-4.552
Davke	20.363.086	11.745.030
Dobički iz poslovanja pred spremembami čistih kratkoročnih sredstev in davkov	108.634.993	69.319.038
Spremembe čistih kratkoročnih sredstev in rezervacij		
Sprememba v:		
Zalogah	-724.119	2.594
Poslovnih terjativah do kupcev in drugih sredstvih	-13.188.834	-18.314.725
Poslovnih obveznostih do dobaviteljev in drugih obveznostih	57.396.071	-27.172.140
Prejetih predujmih	-108.530	-161.744
Rezervacijah	408.318	317.416
Plačanjem davku iz dobička	-12.603.151	-9.561.533
Denarna sredstva iz poslovanja	139.814.748	14.428.906
DENARNI TOKOVI PRI NALOŽBENJU		
Prejete obresti	676.745	929.490
Prejete dividende	172.934	10.170.209
Prejemki iz drugega financiranja	1.341.632	882.228
Prejemki od prodaje nepremičnin, naprav in opreme	7.721	5.813
Prejemki od prodaje neopredmetenih sredstev	36.522.906	27.412.664
Prejemki od zmanjšanja danih kratkoročnih posojil	2.629.500	32.235.500
Prejemki od zmanjšanja danih dolgoročnih posojil	90.000	0
Izdatki za nakup nepremičnin, naprav in opreme	-658.806	-254.166
Izdatki za nakup neopredmetenih sredstev	-67.018.393	-36.760.147
Izdatki za najeme	-1.206.820	-1.403.620
Izdatki za nakup odvisnih družb	0	-32.076.763
Izdatki za povečanje danih kratkoročnih posojil	-85.000.000	0
Izdatki za povečanje danih dolgoročnih posojil	-2.498.059	-46.685.500
Denarna sredstva iz naložbenja	-114.940.640	-45.544.292

SE NADALJUJE

v EUR	2020	2019
DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU		
Prejemki iz najemov	1.198.881	1.135.522
Prejemki pri prejetih dolgoročnih posojilih	0	180.000.000
Prejemki pri prejetih kratkoročnih posojilih	79.200.000	36.000.000
Izdatki za obresti od kreditov	-3.951.859	-6.401.271
Izdatki od drugih finančnih obveznosti	-433.421	-5.387.395
Izdatki za vračilo dolgoročnih posojil	-11.303.030	-178.393.938
Izdatki za vračilo kratkoročnih posojil	-79.200.000	-36.000.000
Izdatki za najeme	-495.402	0
Denarna sredstva iz financiranja	-14.984.831	-9.047.082
ZAČETNO STANJE DENARNIH SREDSTEV IN NJIHOVIH USTREZNIKOV	27.596.780	67.759.248
Finančni izid v obdobju	9.889.278	-40.162.468
KONČNO STANJE DENARNIH SREDSTEV IN NJIHOVIH USTREZNIKOV	37.486.059	27.596.780

4.4.5 Izkaz sprememb lastniškega kapitala družbe HSE

v EUR	VPOKLICANI KAPITAL		REZERVE IZ DOBIČKA			ZADRŽANI POSLOVNI IZID		Skupaj
	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Druge rezerve iz dobička	Rezerve za varovanje pred tveganjem	Rezerve za pošteno vrednost	Preneseni čisti poslovni izid	Čisti dobiček poslovnega leta	
Stanje na dan 1. 1. 2019	29.558.789	561.243.185	562.744.824	75.592.356	-26.773	-249.723.231	0	979.389.150
B.2. Spremembe celotnega vseobsegajočega donosa	0	0	0	-55.140.078	-47.752	25.269	60.117.716	4.955.155
Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja							60.117.716	60.117.716
Postavke, ki pozneje ne bodo prerazvrščene v poslovni izid	0	0	0	0	-47.752	25.269	0	-22.483
Aktuarski dobički in izgube programov z določenimi zaslučki zaposlenih					-47.752	25.269		-22.483
Postavke, ki bodo lahko pozneje prerazvrščene v poslovni izid	0	0	0	-55.140.078	0	0	0	-55.140.078
Neto učinkoviti del spremembe v poštenu vrednosti instrumentov za varovanje pred spremenljivostjo denarnih tokov				-55.123.645				-55.123.645
Neto učinkoviti del spremembe v poštenu vrednosti instrumentov za varovanje pred spremenljivostjo denarnih tokov, prenesen v poslovni izid				-16.433				-16.433
B.3. Spremembe v kapitalu	0	0	0	0	0	60.117.716	-60.117.716	0
Poravnava izgube kot odbitne sestavine kapitala						60.117.716	-60.117.716	0
Stanje na dan 31. 12. 2019	29.558.789	561.243.185	562.744.824	20.452.278	-74.525	-189.580.246	0	984.344.305
Stanje na dan 1. 1. 2020	29.558.789	561.243.185	562.744.824	20.452.278	-74.525	-189.580.246	1	984.344.306
B.2. Spremembe celotnega vseobsegajočega donosa	0	0	0	22.757.102	-190.372	8.135	-226.942.925	-204.368.060
Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja							-226.942.925	-226.942.925
Postavke, ki pozneje ne bodo prerazvrščene v poslovni izid	0	0	0	0	-190.372	8.135	0	-182.237
Aktuarski dobički in izgube programov z določenimi zaslučki zaposlenih					-190.372	8.135		-182.237
Postavke, ki bodo lahko pozneje prerazvrščene v poslovni izid	0	0	0	22.757.102	0	0	0	22.757.102
Neto učinkoviti del sprememb v poštenu vrednosti instrumentov za varovanje pred spremenljivostjo denarnih tokov				23.572.530				23.572.530
Neto učinkoviti del spremembe v poštenu vrednosti instrumentov za varovanje pred spremenljivostjo denarnih tokov, prenesen v poslovni izid				-815.428				-815.428
Stanje na dan 31. 12. 2020	29.558.789	561.243.185	562.744.824	43.209.380	-264.897	-189.572.110	-226.942.925	779.976.244

4.5 Pojasnila k računovodskim izkazom družbe HSE

4.5.1 Poročajoča družba

Holding Slovenske elektrarne d. o. o. (v nadaljevanju družba), je družba, registrirana s sedežem v Sloveniji in je obvladujoča družba skupine HSE. Naslov registriranega sedeža je Koprška ulica 92, 1000 Ljubljana. Glavna dejavnost družbe je trgovanje z električno energijo.

Poslovno leto družbe je enako koledarskemu letu. V nadaljevanju so predstavljeni ločeni računovodski izkazi družbe za leto, ki se je končalo dne 31. decembra 2020.

4.5.2 Podlaga za sestavo

A) IZJAVA O SKLADNOSTI

Pri pripravi računovodskih izkazov na dan 31. decembra 2020 je družba upoštevala veljavne:

- Mednarodne standarde računovodskega poročanja, ki vključujejo Mednarodne računovodske standarde, Pojasnila Stalnega odbora za pojasnjevanje, Mednarodne standarde računovodskega poročanja in Pojasnila Odbora za pojasnjevanje mednarodnih standardov računovodskega poročanja, kot jih je sprejela Evropska unija,

- Zakon o gospodarskih družbah,
- Energetski zakon,
- Zakon o davku od dohodkov pravnih oseb,
- Pravilnik o izvajanju Zakona o davku od dohodka pravnih oseb in njegove podzakonske akte,
- Pravilnik o računovodstvu družbe in
- ostalo relevantno veljavno zakonodajo.

B) RAČUNOVODSKE PREDPOSTAVKE IN KAKOVOSTNE ZNAČILNOSTI RAČUNOVODSKIH IZKAZOV

Učinki poslov in drugih poslovnih dogodkov se pripoznajo takrat, ko nastanejo, in ne takrat, ko so plačani, ter se evidentirajo in se o njih poroča za obdobja, za katera veljajo. Tako vključujejo računovodski izkazi tudi informacije o obveznostih glede denarnih plačil v prihodnosti in o sredstvih, ki bodo prinašala denarna sredstva v prihodnosti.

Računovodski izkazi družbe se pripravljajo ob upoštevanju predpostavke, da družba ne bo bistveno skrčila obsega svojega poslovanja ali ga celo ukinila, torej da bo delovala še v dogledni prihodnosti.

Upoštewane so naslednje kakovostne značilnosti računovodskih izkazov:

- **POŠTENO PREDSTAVLJANJE IN SKLADNOST Z MEDNARODNIMI STANDARDI RAČUNOVODSKEGA POROČANJA:** računovodski izkazi pošteno prikazujejo finančno stanje, finančno uspešnost in denarne tokove družbe.
- **DOSLEDNOST PREDSTAVLJANJA:** predstavljanje in razvrščanje postavk v računovodskih izkazih je enako iz obdobja v obdobje.

- **BISTVENOST IN ZDRUŽEVANJE:** vsaka bistvena skupina, sestavljena iz podobnih postavk, je v računovodskih izkazih predstavljena posebej. Postavke različne narave ali vloge so predstavljene posebej, razen če so nebistvene.
- **POBOTANJE:** niti sredstva in obveznosti do virov sredstev niti prihodki in odhodki niso pobotani, razen če standard ali pojasnilo pobotanje zahteva oziroma dovoljuje.
- **PRIMERJALNE INFORMACIJE:** razen če standard ali pojasnilo dovoljuje ali zahteva drugače, je pri vseh

prikazanih zneskih v računovodskih izkazih razkrita primerjalna informacija iz preteklega obdobja. Primerjalne informacije so vključene v besedne in opisne informacije, če je to potrebno za razumevanje računovodskih izkazov obravnavanega obdobja.

- **SPREMEMBE POMEMBNIH RAČUNOVODSKIH USMERITEV:** pri izdelavi računovodskih izkazov so bile upoštewane enake računovodske podlage in usmeritve ter načela pripoznavanja in vrednotenja kot za leto 2019.

C) PODLAGA ZA MERJENJE

Računovodski izkazi družbe so pripravljeni na osnovi izvirnih vrednosti, razen izvedenih finančnih instrumentov

in za prodajo razpoložljivih sredstev, ki so prikazani po pošteni vrednosti ali odplačni vrednosti.

D) FUNKCIJSKA IN PREDSTAVITVENA VALUTA

Računovodski izkazi v tem poročilu so predstavljeni v evrih (EUR) brez centov, ki je hkrati funkcijska in predstavitvena valuta družbe. Zaradi zaokroževanja vrednostnih

podatkov lahko prihaja do nepomembnih odstopanj v seštevkih v preglednicah.

E) UPORABA OCEN IN PRESOJ

Priprava računovodskih izkazov zahteva, da poslovodstvo oblikuje določene ocene in predpostavke, ki vplivajo na izkazane vrednosti sredstev in obveznosti, prihodkov in odhodkov ter razkritja pogojnih sredstev in obveznosti v poročevalnem obdobju. Oblikovanje ocen in s tem povezane predpostavke in negotovosti so razkrite v pojasnilih k posameznim postavkam.

Ocene in predpostavke temeljijo na preteklih izkušnjah in drugih dejavnikih, ki se v danih okoliščinah štejejo za

utemeljene, na podlagi katerih so izražene presoje o knjigovodski vrednosti sredstev in obveznosti. Ker so ocene in predpostavke podvržene subjektivni presoji in določeni stopnji negotovosti, se poznejši dejanski rezultati lahko razlikujejo od ocen. Ocene se redno preverjajo. Spremembe računovodskih ocen se pripoznajo v obdobju, v katerem so bile ocene spremenjene, če sprememba vpliva samo na to obdobje, ali v obdobju spremembe in v prihodnjih obdobjih, če sprememba vpliva na prihodnja obdobja.

Ocene in predpostavke so prisotne pri naslednjih pomembnih presojah:

- pri oceni dobe koristnosti amortizirljivih sredstev;

Družba pri ocenjevanju življenjske dobe sredstev upošteva pričakovano fizično izrabljanje, tehnično staranje, gospodarsko staranje ter pričakovane zakonske in druge omejitve uporabe. Družba pri pomembnejših sredstvih preverja dobo koristnosti in ugotavlja, ali je prišlo do spremenjenih okoliščin, zaradi katerih je bila potrebna sprememba dobe koristnosti.

- pri preizkusu oslabitve nefinančnih sredstev družba najmanj enkrat na leto preverja, ali obstajajo kazalniki za oslabitev posamezne denar ustvarjajoče enote, pri čemer se nadomestljiva vrednost nefinančnih sredstev ugotavlja na osnovi sedanje vrednosti denarnih tokov, kar temelji na oceni pričakovanih denarnih tokov iz denar ustvarjajoče enote kot tudi določitvi primerne diskontne stopnje. Pri presoji, ali je treba opraviti oslabitev nepremičnin, družba upošteva, da posamezna nepremičnina kot celota ustvarja denarne pritoke odvisno od ostalih nepremičnin;
- pri oceni udenarljive vrednosti terjatev in sredstev iz pogodb s kupci;

Ob izdelavi računovodskih izkazov družba oceni popravke vrednosti na podlagi modela pričakovanih kreditnih izgub, v skladu s katerim se ocenijo pričakovane izgube, ki bodo nastale v prihodnosti.

Dodatne ocene in presoje posloводства pri pripravi izkazov na dan 31. decembra 2020 so naslednje:

1. HSE ima pravico, da 35,6-odstotni poslovni delež v družbi HESS, ki ga je prodal, kupi nazaj (odkupna pravica), kupca/pridobitelja pa sta mu dolžna svoj poslovni delež prodati kadarkoli med 1. junijem 2023 in 31. decembrom 2023. Odkupna pravica velja za odkup celotnega poslovnega deleža v skupni višini 35,6 %, kar pomeni celotni poslovni delež od družbe SEL v višini 14,7 % osnovnega kapitala v družbi HESS in celotni poslovni delež od družbe GEN v višini 20,9 % osnovnega kapitala v družbi HESS. HSE mora odkupno pravico uveljavljati od obeh družbenikov/pridobiteljev hkrati.
2. Družba posle prodaje in nakupa električne energije (razen poslov iz izvedenimi finančnimi instrumenti) sklepa z namenom trgovanja z električno energijo, torej za fizično dobavo. Ti posli se po MSRP 9 ne štejejo za posle v sklopu finančnih instrumentov.

- pri oceni rezervacij za pozaposlitvene in druge dolgoročne zasluzke zaposlenih (odpravnine ob upokojitvi);

V okviru obvez za zaposlitvene zasluzke zaposlenih je evidentirana sedanja vrednost odpravnin ob upokojitvi. Pripoznana je na osnovi aktuarskega izračuna, ki temelji na predpostavkah in ocenah, veljavnih v času nastanka izračuna, ki se zaradi sprememb v prihodnje lahko razlikuje od dejanskih predpostavk, ki bodo veljale takrat. To velja predvsem za določitev diskontne stopnje, ocene fluktuacije zaposlenih, ocene smrtnosti in ocene rasti plač. Obveze za pozaposlitvene zasluzke zaposlenih so zaradi kompletnosti aktuarskega izračuna in dolgoročnega značaja občutljive za spremembe navednih ocen.

- pri pripoznavanju oblikovanja rezervacij za tožbe in pogojnih obveznosti.

Rezervacija je pripoznana, ko ima družba zaradi preteklega dogodka pravne ali posredne obveze, ki jih je mogoče zanesljivo oceniti, in če je verjetno, da bo pri poravnavi obveze potreben odtok dejavnikov, ki omogočajo gospodarske koristi. Uprava družbe redno preverja, ali je za poravnavo možne obveznosti verjeten odliv sredstev, ki omogočajo ekonomske koristi. Če postane verjeten, se možna obveznost prerazporedi tako, da se v računovodskih izkazih zanjo oblikuje rezervacija v trenutku, ko se spremeni stopnja verjetnosti.

3. Ob izvedbi preizkusa oslabitve pri denar ustvarjajoči enoti s sredstvi z omejeno dobo uporabe (TEŠ) se uporabljajo projekcije poslovanja za njeno celotno dobo uporabe. Uporabljene cenovne projekcije gibanja cen električne energije in emisijskih kuponov, ki jih pripravlja zunanja neodvisna institucija, so pri prvih omejene na obdobje sedmih let (za obdobje 2024–2030), pri drugih pa na obdobje 31 let (za obdobje 2024–2054). Razlogi za uporabo dolgoročnih projekcij pri izvedbi preizkusa oslabitve so: narava same dejavnosti, ki zahteva dolgoročnešje investicijske cikle, sprejemanje investicijskih odločitev na podlagi upoštevanja dolgoročnejših tržnih projekcij, obstoj dolgoročnih projekcij gibanja cen najpomembnejših vhodnih podatkov za izvedbo preizkusov oslabitve, neenakomerna razporeditev investicij v ohranjanje zmogljivosti skozi obdobja predvidenega obratovanja energetskih objektov in prilagajanje obsega proizvodnje razpoložljivosti energenta.

4.5.3 Podružnica in predstavništvo

Družba ima v tujini podružnico na Češkem. Prek češke podružnice družba v letu 2020 ni izvajala poslov, ker je trgovanje z električno energijo prenesla na samo družbo. Poslovanje podružnice je vključeno v računovodske izkaze družbe.

4.5.4 Pomembne računovodske usmeritve

Računovodski izkazi družbe so izdelani na osnovi računovodskih usmeritev, prikazanih v nadaljevanju. Uporabljene so za obe predstavljeni leti, razen če ni drugače navedeno.

PREVEDBA TUJIH VALUT

Posli, izraženi v tuji valuti, se preračunajo v ustrezno funkcijsko valuto po menjalnem tečaju na dan posla.

Denarna sredstva in obveznosti, izražena v tuji valuti ob koncu poročevalskega obdobja, se preračunajo v funkcijsko valuto po takrat veljavnem menjalnem tečaju.

deno. Kadar je bilo potrebno, smo primerjalne informacije prilagodili, tako da so v skladu s predstavitevjo informacij v tekočem letu.

Pozitivne ali negativne tečajne razlike so razlike med odplačno vrednostjo v funkcijski valuti na začetku obdobja, popravljeno za višino efektivnih obresti in plačil med obdobjem kot tudi odplačno vrednost v tuji valuti, preračunano po menjalnem tečaju na koncu obdobja.

Tečajne razlike se pripoznajo v izkazu poslovnega izida po neto načelu.

NEOPREDMETENA SREDSTVA

Neopredmetena sredstva sodijo med dolgoročna sredstva in omogočajo izvajanje dejavnosti družbe, pri tem pa fizično ne obstajajo. Med neopredmetenimi sredstvi družba izkazuje dolgoročne premoženjske pravice in emisijske kupone za potrebe proizvodnje električne energije v skupini HSE. Emisijske kupone za trgovanje izkazuje med zalogami.

Neopredmeteno sredstvo se ob začetnem pripoznanju ovrednoti po nabavni vrednosti. Ta vključuje stroške, ki se lahko neposredno pripišejo pridobitvi posameznega neopredmetenega sredstva. Družba nakupov neopredmetenih sredstev ni financirala s posojili, zato v nabavno vrednost niso vključeni stroški izposojanja.

Za poznejše merjenje neopredmetenih sredstev se uporablja model nabavne vrednosti.

Družba nima neopredmetenih sredstev, za katera bi ob nabavi določila preostalo vrednost.

Amortizacija se obračuna po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ob upoštevanju dobe koristnosti vsakega posameznega (sestavnega) dela neopredmetenega sredstva. Amortizacija se začne obračunavati od nabavne vrednosti, ko je sredstvo razpoložljivo za uporabo. Emisijski kuponi se ne amortizirajo, ker se kupujejo za posamezna leta in se tako tudi porabljajo.

Amortizacijske metode in dobe koristnosti skupin neopredmetenih sredstev se preverijo ob koncu vsakega poslovnega leta in po potrebi prilagodijo. Pri podaljšanju dobe koristnosti se stroški obračunane amortizacije v poslovnem letu zmanjšajo, pri skrajšanju dobe koristnosti pa povečajo. Prilagoditev dobe koristnosti je treba preračunati tako, da se bo neopredmeteno sredstvo dokončno amortiziralo v novi predvideni dobi koristnosti. Sprememba dobe koristnosti se obravnava kot sprememba računovodske ocene ter vpliva samo na obdobje, v katerem je bila računovodska ocena spremenjena, in na vsako naslednje obdobje v preostali dobi koristnosti.

OCENJENA DOBA KORISTNOSTI - NEOPREDMETENA SREDSTVA

	2020	2019
Računalniški programi	2–20 let	2–20 let

Poznejši izdatki v zvezi z neopredmetenimi sredstvi so usredstveni le v primerih, ko povečujejo prihodnje gospodarske koristi, ki izhajajo iz sredstva, na katero se stroški nanašajo. Vsi drugi stroški so pripoznani v poslovnem izidu kot odhodki, takoj ko pride do njih.

NEPREMIČNINE, NAPRAVE IN OPREMA

Nepremičnine, naprave in oprema so del dolgoročnih sredstev v lasti družbe, ki se uporabljajo za opravljanje dejavnosti družbe. Nepremičnine, naprave in oprema vključujejo zgradbe, proizvodjalno opremo, drugo opremo ter sredstva v gradnji in izdelavi.

Nepremičnine, naprave in oprema so izkazani po nabavni vrednosti, zmanjšani za nabrano amortizacijo. Nabavna vrednost vključuje stroške, ki se lahko neposredno pripišejo pridobitvi posameznega sredstva. Deli naprav in opreme, ki imajo različne dobe koristnosti, se obračunavajo kot posamezna sredstva. Stroški izposojanja, ki se pripišejo neposredno nakupu, gradnji ali proizvodnji sredstva v pripravi, to je do sprostitve sredstva, se pripoznajo kot del nabavne vrednosti takega sredstva. Družba ni imela najetih posojil za nabavo osnovnih sredstev, tako da stroški izposojanja sredstvom v gradnji oziroma izdelavi niso pripisani.

OCENJENA DOBA KORISTNOSTI – NEPREMIČNINE, NAPRAVE IN OPREMA

	2020	2019
Poslovni prostori	30–50 let	50 let
Sončna elektrarna	25 let	25 let
Računalniška oprema	2–5 let	2–5 let
Pohištvo	10 let	10 let
Drobni inventar	5 let	5 let
Osebna vozila	5 let	5 let
Druge naprave in oprema	3–10 let	3–10 let

Amortizacijske metode in dobe koristnosti skupin sredstev se preverijo na koncu vsakega poslovnega leta in po potrebi prilagodijo. Pri podaljšanju dobe koristnosti družba zmanjša, pri skrajšanju dobe koristnosti pa poveča že obračunane stroške amortizacije v obravnavanem poslovnem letu. Prilagoditev dobe koristnosti je treba preračunati tako, da se bo sredstvo dokončno amortiziralo v novi predvideni dobi koristnosti. Sprememba dobe koristnosti se obravnava kot sprememba računovodske ocene ter vpliva samo na obdobje, v katerem je bila računovodska ocena spremenjena, in na vsako naslednje obdobje v preostali dobi koristnosti.

Stroški zamenjave dela nepremičnin, naprav in opreme se pripišejo knjigovodski vrednosti tega sredstva, če je verjetno, da bodo prihodnje gospodarske koristi, povezane z delom tega sredstva, pritekale v družbo in če je nabavna vrednost mogoče zanesljivo izmeriti. Vsi drugi stroški

Za poznejše merjenje nepremičnin, naprav in opreme se uporablja model nabavne vrednosti.

Družba nima nepremičnin, naprav in opreme, za katere bi ob nabavi določila preostalo vrednost.

Amortizacija se obračuna po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ob upoštevanju dobe koristnosti vsakega posameznega (sestavnega) dela nepremičnin, naprav in opreme. Amortizacija se začne obračunavati od nabavne vrednosti, ko je nepremičnina, naprava in oprema razpoložljiva za uporabo. Nepremičnine, naprave in oprema v gradnji oziroma izdelavi se ne amortizirajo.

(npr. tekoče vzdrževanje) so pripoznani v poslovnem izidu kot odhodki, takoj ko pride do njih.

Dobički in izgube, nastali pri odtujitvi nepremičnin, naprav in opreme, se ugotavljajo kot razlika med čisto prodajno vrednostjo in knjigovodsko vrednostjo odtujenega sredstva in se izkažejo med drugimi poslovnimi prihodki oziroma odpisi vrednosti.

Družba vsako leto presoja, ali obstajajo znaki oslabitve v povezavi z nepremičninami, napravami in opremo v pridobivanju. Med pomembne znake oslabitve uvrščamo naslednje okoliščine:

- sprejem odločitve o prekinitvi vlaganj v posamezno investicijo in
- bistveno poslabšanje okoliščin v povezavi z ekonomsko učinkovitostjo posamezne investicije.

PRAVICA DO UPORABE NAJETIH SREDSTEV

Standard MSRP 16 nadomešča mednarodni računovodski standard MRS 17 – Najemi in izenačuje obravnavo poslovnih in finančnih najemov pri najemnikih. Na podlagi najemnih pogodb najemniki v izkazu finančnega položaja najeta sredstva izkazujejo med osnovnimi sredstvi kot sredstva iz pravice do uporabe, v povezavi z obveznostmi iz najema. Vrednost najetih sredstev se z amortizacijo prenaša v stroške, stroški financiranja pa bremenijo finančne odhodke. Standard najemnikom omogoča dve izjemi pri pripoznanju, in sicer pri najemih sredstev z majhno vrednostjo in kratkoročnih najemih. Obravnava najemov pri najemodajalcu se ne razlikuje bistveno od obravnave po standardu MRS 17.

Družba je pregledala in analizirala sklenjene pogodbe o najemih z obdobjem trajanja, daljšim od enega leta. Družba je na podlagi stroškov najema in obdobja trajanja najemnih pogodb ocenila vrednost pravice do uporabe najetih sredstev in obveznosti iz najema in jih na dan 1. januarja 2019 pripoznala v izkazu finančnega položaja za obdobje petih let. Pri pogodbah za nedoločen čas s pravico do odpovedi poslovodstvo, skladno s točko 18 MSRP 16, precej gotovo ocenjuje, da do odpovedi najema ne bo prišlo vsaj še pet let, medtem ko ocene daljšega pogodbenega najema ni mogoče podati s precejšnjo gotovostjo. Zato je pri pogodbah za nedoločen čas obdobje najema določeno na pet let.

Družba je uporabila izjemo glede pripoznanja pravice do uporabe sredstev za vozila v kratkoročnem najemu do enega leta skladno s točko 5 MSRP 16.

Obrestne mere, sprejete pri sklenitvi najemov, niso razkrite v pogodbah. Standard MSRP 16 v točki 26 napotuje najemnika na uporabo njegove predpostavljene obrestne mere, to je obrestne mere za izposojanje, ki bi jo HSE plačal, če bi sredstvo kupil in bi se za nakup zadolžil. Takih obrestnih mer HSE nima, saj izhajajoč iz analize virov financiranja izhaja, da je HSE z obstoječimi viri financiral naložbe v odvisne družbe, deloma pa obratni kapital.

Če najemnik od finančne institucije ali iz drugih virov ne more pridobiti podatka o višini obrestne mere za izposojanje, najemnik uporabi povprečne obrestne mere sklenjenih posojilnih pogodb z nefinančnimi družbami v kreditnih institucijah v mesecu najema, ki jih Banka Slovenije objavlja v Biltenu na spletni strani.

Vrednosti pravice do uporabe najetih sredstev in obveznost iz najema so ocenjene na podlagi diskontiranja prihodnjih denarnih tokov za obdobje trajanja najema. Pri najemih je družba uporabila obrestno mero, ki je izračunana kot povprečje obrestnih mer za leto 2018, objavljenih v Biltenu Banke Slovenije, in sicer za ročnost od 1 do 5 let, ločeno za zneske do enega milijona EUR in za zneske nad enim milijonom EUR. Tako izračunana povprečna obrestna mera za zneske do enega milijona EUR znaša 2,69 % in za zneske nad enim milijonom EUR 1,96 %.

DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE V ODVISNE DRUŽBE

Naložbe v odvisne družbe so tiste, v katerih ima družba prevladujoč vpliv in za to skupino družb sestavlja skupinske računovodske izkaze.

V računovodskih izkazih so naložbe v odvisne družbe izkazane po nabavni vrednosti.

Družba pripoznava prihodke iz finančne naložbe v obdobju, ko je sprejet sklep o izplačilu deležev v dobičku.

Morebitni znaki slabitve naložb v odvisne družbe se ugotavljajo na letni ravni. Če obstajajo nepristranski dokazi, da je nastala izguba zaradi oslabitve, se znesek izgube

izmeri kot razlika med knjigovodsko vrednostjo naložbe in njeno nadomestljivo vrednostjo (višja izmed poštene vrednosti, zmanjšane za stroške prodaje in vrednosti pri uporabi) in pripozna kot finančni odhodek.

Pri likvidaciji odvisne družbe se razlika med knjigovodsko vrednostjo in likvidacijsko vrednostjo naložbe evidentira med finančnimi prihodki oziroma odhodki.

Pri prodaji deleža v odvisni družbi se razlika med knjigovodsko vrednostjo in prodajno vrednostjo naložbe evidentira med finančnimi prihodki oziroma odhodki.

DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE V PRIDRUŽENE IN SKUPAJ OBVLADOVANE DRUŽBE

Naložbe v pridružene družbe so tiste, v katerih ima družba pomemben vpliv, praviloma se njen delež v takih družbah giblje med 20 in 50 %.

Naložbe v skupaj obvladovane družbe so tiste, v katerih družba skupaj z drugimi lastniki skupno obvladuje delovanje te družbe, in sicer na podlagi pogodbeno dogovorjene delitve obvladovanja.

FINAČNA SREDSTVA

Finančna sredstva vključujejo denar in denarne ustreznike, terjatve in posojila ter finančne naložbe. Med finančnimi naložbami družba izkazuje naložbe v skupaj obvladovane družbe, naložbe v pridružene družbe in naložbe v finančne instrumente.

Družba na začetku pripozna posojila, terjatve in vloge oziroma depozite na dan njihovega nastanka. Ostala finančna sredstva so na začetku pripoznana na datum menjave ali ko družba postane stranka v pogodbenih določilih instrumenta.

Družba odpravi pripoznanje finančnega sredstva, ko ugasnejo pogodbene pravice do denarnih tokov iz tega sredstva ali ko družba prenese pravice do pogodbenih denarnih tokov iz finančnega sredstva na podlagi posla, v katerem se prenesejo vsa tveganja in koristi iz lastništva finančnega sredstva.

Naložbe v pridružene in skupaj obvladovane družbe so v računovodskih izkazih družbe izkazane po nabavni vrednosti.

Finančni instrumenti družbe se ob začetnem pripoznanju razvrstijo v eno od naslednjih skupin:

- finančna sredstva, merjena po odplačni vrednosti,
- finančna sredstva po poštenu vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa in
- finančna sredstva po poštenu vrednosti prek poslovnega izida.

Razvrstitev je odvisna od izbranega poslovnega modela za upravljanje sredstev in od tega, ali družba pridobiva pogodbene denarne tokove iz naslova finančnih instrumentov izključno iz naslova plačil glavnice in obresti od neporavnane zneska glavnice. Razen terjatev iz poslovanja, ki ne vsebujejo pomembne sestavine financiranja, ob prvotnem pripoznanju družba izmeri finančno sredstvo po poštenu vrednosti, ki je povečana za stroške transakcije. Terjatve iz poslovanja, ki ne vsebujejo pomembne sestavine financiranja, se merijo po transakcijski ceni, ki je določena v skladu z določili standarda MSRP 15.

A) DENARNA SREDSTVA IN NJIHOVI USTREZNIKI

Denarna sredstva in njihovi ustrezniki zajemajo gotovino v blagajni, bančne depozite do treh mesecev in druge kratkoročne, hitro unovčljive naložbe s prvotno dospelostjo treh mesecev ali manj.

Za preračun denarnih sredstev iz tuje valute družba uporablja referenčni tečaj Evropske centralne banke (ECB), ki ga objavlja Banka Slovenije, povzet po tečajnici ECB, razen za tiste valute, za katere ECB ne objavlja referenčnih tečajev dnevno in se zanje upošteva mesečna tečajnica.

B) FINANČNA SREDSTVA PO POŠTENI VREDNOSTI PREK POSLOVNEGA IZIDA

Finančna sredstva po poštenu vrednosti prek poslovnega izida vključujejo finančna sredstva, namenjena trgovanju, finančna sredstva po poštenu vrednosti prek poslovnega izida in finančna sredstva, ki jih mora družba izmeriti po poštenu vrednosti.

Finančna sredstva, ki ustvarjajo denarne tokove in ki niso izključno plačila glavnice in obresti, se razvrstijo in izmerijo po poštenu vrednosti prek poslovnega izida ne glede na izbran poslovni model.

Finančna sredstva po poštenu vrednosti prek poslovnega izida so v izkazu finančnega položaja izkazana po poštenu vrednosti vključno z neto spremembo poštene vrednosti, ki je pripoznana v izkazu poslovnega izida.

C) FINANČNA SREDSTVA PO POŠTENI VREDNOSTI PREK DRUGEGA VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA (KAPITALSKI INSTRUMENTI)

Finančna sredstva, pripoznana po poštenu vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa, ki imajo naravo kapitalskega instrumenta, so tista finančna sredstva, ki izpolnjujejo opredelitev kapitala v skladu z MRS 32 – Finančni instrumenti, in za katera se družba odloči za nepreklicno razvrstitev v skupino kapitalskih instrumentov po pošte-

ni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa ter jih nima v lasti za namen trgovanja. Razvrstitev se določi po posameznem finančnem instrumentu.

Dobički in izgube iz naslova teh finančnih sredstev se nikoli ne prerazporedijo v izkaz poslovnega izida.

D) FINANČNA POSOJILA PO ODPLAČNI VREDNOSTI

Med finančna sredstva po odplačni vrednosti družba razvršča finančna sredstva, ki jih ima v lasti v okviru poslovnega modela za pridobivanje pogodbenih denarnih tokov, če denarni tokovi predstavljajo izključno plačila glavnice in obresti od neporavnane glavnice. Družba med finančna sredstva po odplačni vrednosti razvršča posojila in terjatve. Glede na zapadlost so razvrščena med kratkoročna finančna sredstva (zapadlost do 12 mesecev po datumu izkaza finančnega položaja) ali dolgoročna finančna sredstva (zapadlost nad 12 mesecev po datumu izkaza finančnega položaja).

Finančna sredstva po odplačni vrednosti so na začetku pripoznana po poštenu vrednosti, povečani za neposredne stroške posla. Po začetnem pripoznanju se izmerijo po odplačni vrednosti po metodi veljavne obrestne mere, zmanjšani za izgube zaradi oslabitve. Dobički in izgube se pripoznajo v poslovnem izidu ob odpravi, spremembi ali oslabitvi.

FINANČNE OBVEZNOSTI

Med finančne obveznosti družba vključuje prejeta posojila in obveznosti do dobaviteljev. Ob začetnem pripoznanju se razvrstijo med finančne obveznosti po poštenu vrednosti prek poslovnega izida prejeta posojila ali obveznosti iz poslovanja. Vse druge finančne obveznosti so na začetku pripoznane na datum trgovanja ali ko družba postane pogodbeni stranka v zvezi z instrumentom. Razen prejetih posojil se vse finančne obveznosti ob začetnem pripoznanju merijo po poštenu vrednosti. Prejeta posojila se merijo po odplačni vrednosti z uporabo veljavne obrestne mere. Glede na zapadlost so posojila razvr-

IZVEDENI FINANČNI INSTRUMENTI

Izvedeni finančni instrumenti se uporabljajo za varovanje izpostavljenosti denarnih tokov družbe pred tveganji (cennovnimi in valutnimi) in za trgovanje. Družba ima v okviru varovanja pred tveganji sklenjene valutne zamenjave in standardizirane rokovne pogodbe za nakup električne energije in emisijskih kuponov v naslednjih letih.

Gre za finančne instrumente, ki ne zahtevajo začetne finančne naložbe, njihova vrednost pa se spreminja zaradi cen blaga ali deviznega tečaja.

Izvedeni finančni instrumenti se na začetku pripoznajo po poštenu vrednosti po neto načelu, kar pomeni, da sama vrednost sklenjenega posla ni izkazana v računovodskih izkazih.

Po začetnem pripoznanju se izvedeni finančni instrumenti merijo po poštenu vrednosti, pripadajoče spremembe pa se obravnavajo različno glede na to, ali izvedeni finančni instrument izpolnjuje pogoje za obračunavanje varovanja pred tveganjem (»hedge accounting«) ali ne.

Ko se izpeljani finančni instrument določi kot varovanje pred tveganjem v primeru izpostavljenosti spremenljivosti denarnih tokov, ki jih je mogoče pripisati posameznemu tveganju, povezanemu s pripoznanim sredstvom ali obveznostjo ali zelo verjetnimi predvidenimi posli, ki lahko vplivajo na poslovni izid, se uspešni del sprememb v poštenu vrednosti izpeljanega finančnega instrumenta pripozna v drugem vseobsegajočem donosu obdobja in razkrije v rezervi za varovanje pred tveganjem. Neuspešni del sprememb poštene vrednosti izpeljanega finančnega instrumenta se pripozna neposredno v poslovnem izidu. Družba predvidoma preneha obračunavati varovanje pred tveganjem, če instrument za varovanje pred tveganjem ne zadošča več sodelom za obračunavanje varovanja pred tveganjem ali če se instrument za varovanje pred tveganjem proda, odpove ali izkoristi. Nabrani dobiček

ščena med kratkoročne finančne obveznosti (zapadlost do 12 mesecev po datumu izkaza finančnega položaja) ali dolgoročne finančne obveznosti (zapadlost nad 12 mesecev po datumu izkaza finančnega položaja). Vsi dobički in izgube se pripoznajo v izkazu poslovnega izida ob odpravi pripoznanja finančne obveznosti in v okviru amortizacije veljavne obrestne mere.

Družba odpravi pripoznanje finančne obveznosti, če so obveze, določene v pogodbi, izpolnjene, razveljavljene ali zastarane.

ali izguba, pripoznana v drugem vseobsegajočem donosu, ostaneta izkazana v rezervi za varovanje pred tveganjem, dokler predvideni posel ne vpliva na poslovni izid. Če predvidenega posla ni več mogoče pričakovati, se mora znesek v drugem vseobsegajočem donosu pripoznati neposredno v poslovnem izidu. V ostalih primerih se znesek, pripoznan v drugem vseobsegajočem donosu, prenese v poslovni izid v enakem obdobju, v katerem pred tveganjem varovana postavka vpliva na poslovni izid.

Učinki drugih izpeljanih finančnih instrumentov, ki niso opredeljeni kot varovanje pred tveganjem ob izpostavljenosti spremenljivosti denarnih tokov oziroma jih ni mogoče pripisati posameznemu tveganju, povezanemu s pripoznanim sredstvom ali obveznostjo, se pripoznajo v poslovnem izidu med drugimi poslovnimi prihodki oziroma drugimi poslovnimi odhodki po neto načelu.

Kadar se terminski nakupi in prodaje za fizično dobavo električne energije obravnavajo kot pogodbe, sklenjene v okviru običajnega poslovanja skupine (»own use« oziroma lastna raba), potem ne spadajo v obseg, opredeljen v MSRP 9. Za to morajo biti izpolnjeni naslednji pogoji:

- fizična dobava je del vseh takšnih pogodb;
- obseg kupljene ali prodane energije v okviru pogodb ustreza operativnim potrebam skupine in
- pogodbe ni mogoče obravnavati kot opcije, kot je opredeljeno v standardu. Pri pogodbah o prodaji električne energije je pogodba ekvivalentna fiksni terminski prodaji oziroma se lahko šteje kot prodaja zmogljivosti.

Družba meni, da so transakcije, pri katerih potekajo pogajanja z namenom uravnoteženja zavez nakupa in prodaje električne energije, del njenega poslovanja in so zunaj obsega MSRP 9.

OSLABITEV SREDSTEV

FINANČNA SREDSTVA

V skladu z MSRP 9 je družba s 1. januarjem 2018 prešla z modela nastalih izgub na model pričakovanih izgub, v skladu s katerim družba pripoznava ne samo nastale izgube, temveč tudi izgube, za katere se pričakuje, da bodo nastale v prihodnosti.

Za finančno sredstvo se šteje, da je oslabiljeno, če obstajajo objektivni dokazi, iz katerih je razvidno, da je zaradi enega ali več dogodkov prišlo do zmanjšanja pričakovanih prihodnjih denarnih tokov iz naslova tega sredstva, ki se dajo zanesljivo izmeriti.

Oslabitev terjatev in danih posojil

Če se oceni, da knjigovodska vrednost terjatve presega njeno pošteno, to je udenarljivo vrednost, se terjatev slabi.

Za dokončne odpise terjatev so potrebne ustrezne dokazne listine: pravnomočni sklepi prisilne poravnave, stečajnega postopka, sodne odločbe ali druge ustrezne listine.

Ocena slabitev temelji na pričakovanih kreditnih izgubah, povezanih z verjetnostjo neplačil terjatev in posojil v naslednjih 12 mesecih, razen če se je kreditno tveganje bistveno povečalo od začetnega pripoznanja. V teh primerih ocena slabitev temelji na verjetnosti neplačila v obdobju celotnega trajanja finančnega sredstva (LECL). Pričakovane kreditne izgube predstavljajo razliko med pogodbenimi denarnimi tokovi, ki so zapadli po pogodbi, in vsemi denarnimi tokovi, za katere družba pričakuje, da jih bo prejela. Pričakovani denarni tokovi bodo vključevali denarne tokove od prodaje sredstev zavarovanja.

Slabitve za pričakovane kreditne izgube se ocenjujejo v dveh fazah. Za kreditne izpostavljenosti, pri katerih po začetnem pripoznanju ni bilo znatnega povečanja kreditnega tveganja, se slabitve za pričakovane kreditne izgube pripoznajo za kreditne izgube, ki so posledica neplačil, ki so možna v naslednjih 12 mesecih. Za tiste kreditne izpostavljenosti, pri katerih je od začetnega pripoznanja prišlo do znatnega povečanja kreditnega tveganja, družba pripozna popravek iz naslova izgub, ki jih pričakuje v preostali življenjski dobi izpostavljenosti, ne glede na obdobje neplačila.

Kot dvomljive terjatve do drugih se izkažejo tiste, ki niso poravnane v roku 180 dni od datuma zapadlosti.

Objektivni dokazi o oslabilitvi finančnih sredstev so lahko: neizpolnitev ali kršitev s strani dolžnika, znaki, da bo dolжник šel v stečaj, prestrukturiranje zneska, ki so ga drugi dolžni družbi, če se ta strinja, in izginotje delujočega trga za tovrstni instrument.

Kot sporne terjatve se štejejo tiste, ki izpolnjujejo enega izmed naslednjih pogojev:

- na sodišču se je začel sodni postopek izterjave;
- objavljen je sklep o začetku postopka prisilne poravnave, likvidacije ali stečaja.

Oslabljenost terjatev, ki same zase niso pomembne, se oceni skupno, tako da se terjatve vključijo v skupino s podobnimi značilnostmi tveganja. Družba oblikuje skupine terjatev na podlagi zapadlosti terjatev. Pri oceni skupne oslavitve družba uporablja pretekli razvoj verjetnosti neizpolnitve, čas povrnitve in znesek nastale izgube, ki je popravljen za oceno uprave o tem, ali so dejanske izgube zaradi tekočih gospodarskih in kreditnih pogojev lahko večje ali manjše od izgub, kot jih predvideva pretekli razvoj.

Če so bila opravljena vsa dejanja s skrbnostjo dobrega gospodarja za doseg poplačila določene neporavnane terjatve in če bi bilo zaradi višine zneska terjatve za družbo negospodarno, da se gre v postopek izterjave preko sodišča, se terjatev v celoti dokončno odpiše na podlagi sklepa posloводства.

Družba oceni dokaze o oslabilitvi posojil za vsako posojilo posamično.

Izguba zaradi oslavitve v zvezi s finančnim sredstvom, izkazanim po udenarljivi vrednosti, se izračuna kot razlika med neodpisano vrednostjo sredstva in pričakovanimi prihodnjimi denarnimi tokovi, razobrestenimi po izvirni veljavni obrestni meri. Izgube se pripoznajo med poslovnimi odhodki v poslovnem izidu.

NEFINANČNA SREDSTVA

Družba ob vsakem datumu poročanja preveri knjigovodsko vrednost pomembnih nefinančnih sredstev, da ugotovi, ali so prisotni znaki oslabitve. Če takšni znaki obstajajo, se oceni nadomestljiva vrednost sredstva z izvedbo preizkusa oslabitve.

Nadomestljiva vrednost sredstva ali denar ustvarjajoče enote je vrednost pri uporabi ali poštena vrednost, zmanjšana za stroške prodaje, in sicer tista, ki je višja. Pri določanju vrednosti sredstva pri uporabi se pričakovani prihodnji denarni tokovi diskontirajo na njihovo sedanjo vrednost z uporabo diskontne mere pred obdavčitvijo, ki odraža sprotne tržne ocene časovne vrednosti denarja in tveganja, ki so značilna za sredstvo. Za namen preizkusa oslabitve se sredstva, ki jih ni mogoče preizkusiti posamično, uvrstijo v najmanjšo možno skupino sredstev, ki ustvarjajo denarne tokove iz nadaljnje uporabe in ki so pretežno neodvisna od prejemkov drugih sredstev ali skupin sredstev (denar ustvarjajoča enota).

KAPITAL

Celotni kapital družbe je njegova obveznost do lastnikov, ki zapade v plačilo, če družba preneha delovati, pri čemer se velikost kapitala popravi glede na tedaj dosegljivo ceno čistega premoženja. Opredeljen je z zneski, ki so jih vložili lastniki, ter z zneski, ki so se pojavili pri poslovanju in pripadajo lastnikom. Zmanjšuje ga izguba pri poslovanju in izplačila lastnikom, povečuje pa dobiček, ustvarjen v obdobju.

Osnovni kapital in kapitalske rezerve predstavljajo denarne in stvarne vložke lastnika.

Splošni prevrednotovalni popravki kapitala so dne 31. decembra 2002, skladno s tedaj veljavnimi Slovenskimi računovodskimi standardi, vključevali revalorizacijo osnovnega kapitala pred letom 2002. Kasneje je bil zgoraj omenjeni popravek prenesen v kapitalske rezerve. Znesek se lahko uporabi zgolj za povečanje osnovnega kapitala.

Oslabitev sredstva ali denar ustvarjajoče enote se pripozna, če njegova/njena knjigovodska vrednost presega njegovo/njeno nadomestljivo vrednost. Slabitev se izkaže med poslovnimi odhodki v izkazu poslovnega izida.

Družba izgube zaradi oslabitve v preteklih obdobjih ob koncu poročevalskega obdobja ovrednoti in tako ugotovi, če je prišlo do zmanjšanja izgube ali da ta celo več ne obstaja. Izguba zaradi oslabitve se odpravi, če je prišlo do spremembe ocen, na podlagi katerih družba določi nadomestljivo vrednost sredstva. Izguba zaradi oslabitve sredstva se odpravi do višine, do katere povečana knjigovodska vrednost sredstva ne preseže knjigovodske vrednosti, ki bi bila ugotovljena po odštetju amortizacijskega odpisa, če pri sredstvu v prejšnjih letih ne bi bila pripoznana izguba zaradi oslabitve.

Nastale pretekle izgube zaradi oslabitve se ne odpravljajo, ko gre za finančne naložbe v odvisne in pridružene ter skupaj obvladovane družbe.

Zakonske rezerve so namensko zadržani dobički preteklih let in se uporabljajo predvsem za poravnavo izgub. Oblikovane so na podlagi sklepa ustreznega organa nadzora oziroma lastnika.

Rezerva za varovanje pred tveganjem vsebuje učinek spremembe poštene vrednosti izvedenih finančnih instrumentov, ki so bili opredeljeni kot uspešni pri varovanju pred tveganjem pri izpostavljenosti spremenljivosti denarnih tokov.

V rezervi za pošteno vrednost so izkazani aktuarski dobički oziroma izgube, vezane na rezervacije za pozaposlitvene in druge dolgoročne zasluške zaposlenih (odpravnine ob upokojitvi).

V zadržanem poslovnem izidu je izkazan še nerazporejen poslovni izid tekočega leta.

REZERVACIJE ZA POZAPOSLITVENE IN DRUGE DOLGOROČNE ZASLUŠKE ZAPOSLENIH

Družba je v skladu z zakonskimi predpisi, kolektivno pogodbo in internim pravilnikom zavezana k izplačilu jubilejnih nagrad zaposlenim ter odpravnin ob njihovi upokojitvi, za kar so oblikovane dolgoročne rezervacije. Druge pokojninske obveznosti ne obstajajo.

Rezervacije so oblikovane v višini ocenjenih prihodnjih izplačil za odpravnine ob upokojitvi in jubilejne nagrade, diskontirane na konec poslovnega leta. Izračun je narejen za vsakega zaposlenega tako, da upošteva stroške odpravnin ob upokojitvi in stroške vseh pričakovanih jubilejnih nagrad do upokojitve. Izračun z uporabo projicirane enote pripravi aktuar. Izplačila odpravnin ob upokojitvi in izplačila jubilejnih nagrad v tekočem letu zmanjšujejo oblikovane rezervacije.

ZASLUŽKI ZAPOSLENIH

Obveze kratkoročnih zaslužkov zaposlenih so merjene brez diskontiranja in so izkazane med odhodki, ko je delo zaposlenega v zvezi z določenim kratkoročnim zaslužkom opravljeno. Obveznosti so izkazane v višini, za katero se

DRUGE REZERVACIJE

Rezervacije se pripoznajo, če ima družba zaradi preteklega dogodka pravne ali posredne obveze obveznosti, ki jih je mogoče zanesljivo oceniti, in je verjetno, da bo pri poravnavi obveze potreben odtok dejavnikov, ki omogočajo gospodarske koristi.

Vrednost rezervacije mora biti enaka sedanji vrednosti izdatkov, ki bodo po pričakovanju potrebni za poravnavo obveze. Ker so rezervacije namenjene pokrivanju verjetnih, ne pa gotovih obveznosti, je znesek, pripoznan kot rezervacija, najboljša ocena izdatkov, potrebnih za poravnavo obveze, obstoječe na dan izkaza finančnega po-

lozaja. Pri doseganju najboljše ocene rezervacije se upoštevajo tveganja in negotovosti, ki neizogibno spremljajo dogodke in okoliščine.

Rezervacije se zmanjšujejo neposredno za stroške ali odhodke, za pokrivanje katerih so bile oblikovane. To pomeni, da se v poslovnem letu takšni stroški oziroma odhodki ne pojavijo več v poslovnem izidu.

Če se predvidene obveznosti ne pojavijo, se znesek oblikovanih rezervacij odpravi in izkaže med drugimi poslovnimi prihodki.

DRUGA SREDSTVA IN DRUGE OBVEZNOSTI

Med drugimi sredstvi so izkazani dani predujmi, terjatve do državnih in drugih institucij ter kratkoročne aktivne časovne razmejitve, ki predstavljajo odložene stroške in nezaračunane prihodke, ki niso povezani s prodajnimi pogodbami. Odloženi stroški so zneski, ki ob svojem nastanku še ne bremenijo poslovnega izida.

Z uvedbo MSRP 15 nezaračunani prihodki niso več del drugih sredstev, temveč se nezaračunani prihodki iz naslova prodajnih pogodb s kupci izkazujejo v postavki pogodbeno sredstva.

POGOJNE OBVEZNOSTI

Pogojna obveznost je:

- možna obveznost, ki izhaja iz preteklih dogodkov in katere obstoj potrdi samo pojavitev ali nepojavitev enega ali več negotovih prihodnjih dogodkov, ki jih družba ne obvladuje v celoti, ali

Med drugimi obveznostmi so izkazani prejeti predujmi, obveznosti do zaposlenih, državnih in drugih institucij ter dolgoročne in kratkoročne pasivne časovne razmejitve, ki jih predstavljajo vnaprej vračunani stroški in odloženi prihodki, ki niso povezani z obveznostmi iz naslova prodajnih pogodb. Vnaprej vračunani stroški so zneski, ki se še niso pojavili, ampak se bodo v prihodnje in že zdaj vplivajo na poslovni izid.

Z uvedbo MSRP 15 odloženi prihodki niso več del drugih obveznosti, temveč se odloženi prihodki iz naslova prodajnih pogodb s kupci izkazujejo v postavki pogodbene obveznosti.

- sedanja obveza, ki izhaja iz preteklih dogodkov, vendar se ne pripozna, ker ni verjetno, da bo pri poravnavi obveze potreben odtok dejavnikov, ki omogočajo gospodarske koristi, ali zneska obveze ni mogoče izmeriti dovolj zanesljivo.

Med pogojnimi obveznostmi družba izkazuje dana poročila in starševske garancije.

PRIHODKI

- Družba skladno z MSRP 15 uporablja petstopenjski model za določitev, kdaj pripoznati prihodke in do katere višine. Model opredeljuje, da se prihodki pripoznajo ob prenosu obvladovanja blaga oziroma storitev na kupca v višini, do katere se pričakuje, da je upravičena. Glede na izpolnjene kriterije se prihodki pripoznajo v trenutku ali skozi obdobje.

Družba prihodke iz pogodb s kupci pripozna na podlagi sklenjenih pogodb s kupci in ko se obvladovanje nad blagom oziroma storitvijo prenese na kupca v znesku, ki odraža nadomestilo, za katero družba pričakuje, da je do njega upravičena. Vsaka obljubljen storitev oziroma dobava blaga je obravnavana kot samostojna izvršitvena obveza, če je različna. Različna pa je takrat, kadar ima ku-

pec koristi od opravljene storitve ali dobavljenega blaga. Izvršitvena obveza je obljuba kupcu zagotoviti storitev ali blago.

Prihodki se pripoznajo v trenutku, ko družba izpolni izvršitveno obvezo, to je takrat, ko se na kupca prenese obvladovanje nad storitvijo in blagom. Obvladovanje pomeni, da kupec lahko usmerja uporabo sredstva in prejema vse bistvene koristi iz sredstva ter lahko tudi prepreči drugim uporabo in prejemanje koristi iz sredstva.

Popusti, odobreni ob podpisu pogodbe, se razporedijo na vse izvršitvene obveze in se razmejijo med trajanjem pogodbe. Vsi naknadno odobreni popusti se pripoznajo v obdobju, za katero so odobreni in znižujejo prihodke.

Če ima družba več pozitivnih kot negativnih tečajnih razlik iz poslovanja, te izkaže med čistimi prihodki od prodaje blaga po neto načelu.

Prodaja blaga

Pri prodaji blaga izvršitvena obveza nastane ob dobavi blaga. Blago se fakturira na 14-dnevni oziroma mesečni ravni. V sklopu prodaje blaga predstavlja največji delež prodaja električne energije, sledijo prodaja sekundarne in terciarne energije ter odstopanja od prodaje električne energije. V tem delu se pojavlja tudi prodaja emisijskih kuponov iz naslova trgovanja.

Prodaja storitev

Pri prodaji storitev izvršitvena obveza nastane med opravljanjem storitev, fakturiranje pa se izvede na mesečni ravni. V sklopu prodaje storitev največji delež predstavlja opravljene storitve iz naslova IT prenosnih zmogljivosti, storitve potrdil o izvoru, storitve negativnih cen električne energije ter storitve svetovanja na računovodskem, pravnem, kadrovskem in finančnem področju.

Nezaračunani prihodki so prihodki, ki se upoštevajo v poslovnem izidu, čeprav še niso bili zaračunani. Skladno z MSRP 15 se v izkazu finančnega položaja izkazujejo kot pogodbeno sredstva in predstavljajo pravico do nadomestila v zameno za blago ali storitev, ki je prenesena na kupca.

Odloženi prihodki se predstavljajo skladno z MSRP 15 kot pogodbene obveznosti in se pripoznajo kot prihodki, ko družba izpolni svojo izvršitveno obvezo po pogodbi.

DRUGI POSLOVNI IN FINANČNI PRIHODKI

Drugi poslovni prihodki, povezani s poslovnimi učinki, so prihodki od obresti iz naslova danih avansov, prihodki od zamudnih obresti, dobički pri prodaji stalnih sredstev, prejete odškodnine, pogodbene kazni in podobni prihodki.

Prihodki iz naslova obračunanih zamudnih obresti in z njimi povezane terjatve se ob nastanku pripoznajo, če je verjetno, da bodo gospodarske koristi, povezane s poslom, pritekale v družbo. V nasprotnem primeru se obračuni

zamudnih obresti evidentirajo kot pogojna sredstva in v poslovnih knjigah družbe pripoznajo ob plačilu. Evidentiranje zamudnih obresti se obravnava individualno.

Finančni prihodki obsegajo prihodke iz deležev v naložbah (dividende), obresti od danih posojil in depozitov, prihodke od danih starševskih garancij ter dobičke od instrumentov za varovanje pred tveganjem, ki se pripoznajo v izkazu poslovnega izida.

POSLOVNI IN FINANČNI ODHODKI

Odhodki se pripoznajo, če je zmanjšanje gospodarskih koristi v obračunskem obdobju povezano z zmanjšanjem sredstev ali s povečanjem dolga in je to zmanjšanje mogoče zanesljivo izmeriti.

Poslovni odhodki se pripoznajo, ko je trgovsko blago prodano.

V nabavni vrednosti prodanega blaga izkazujemo odhodke, povezane s prodajo električne energije, emisijskih kuponov za trgovanje in njihove odvisne stroške. Če ima družba več negativnih kot pozitivnih tečajnih razlik iz poslovanja, te izkaže v nabavni vrednosti prodanega blaga.

Stroški materiala so izvirni stroški kupljenega materiala, in sicer stroški zaščitnih sredstev, drobnega inventarja, katerega doba koristnosti ne presega enega leta, energentov, pisarniškega materiala, strokovne literature in ostalega materiala.

Stroški storitev so izvirni stroški kupljenih storitev za vzdrževanje računalniških programov, zgradb in opreme, reklamnih storitev, reprezentance, zavarovalnih premij, plačilnega prometa in drugih bančnih storitev (razen

obresti), najemnin, svetovalnih storitev, službenih potovanj in podobnih storitev.

Med odpisi vrednosti so izkazani stroški amortizacije, ki so povezani z doslednim prenašanjem vrednosti amortizirljivih neopredmetenih sredstev ter nepremičnin, naprav in opreme v poslovni izid. Prav tako so med odpisi vrednosti izkazani odpisi in izgube pri prodaji neopredmetenih sredstev in nepremičnin, naprav in opreme ter oslabitve oziroma odpisi poslovnih terjatev.

Stroški dela so izvirni stroški, ki veljajo za obračunane plače in podobne zneske v bruto zneskih, pa tudi za datjave, ki se obračunavajo od te osnove in niso sestavni del bruto zneskov.

Drugi poslovni odhodki se pojavljajo v zvezi z oblikovanjem rezervacij, donacijami in drugimi dajatvami ter pogodbenimi kaznimi za neizdobavljeno električno energijo.

Finančni odhodki obsegajo stroške izposojanja, izgube iz naslova slabitev finančnih sredstev in likvidacij odvisnih družb. Odhodki za obresti se pripoznajo ob njihovem nastanku v višini dogovorjene obrestne mere.

OBDAVČITEV

Davki vključujejo obveznosti za odmerjeni davek in odloženi davek. Odmerjeni davek je izkazan v izkazu poslovnega izida. Odloženi davek je izkazan v izkazu poslovnega izida in izkazu finančnega položaja.

Obveznosti za odmerjeni davek temeljijo na obdavčljivi davčni osnovi za poslovno leto. Obdavčljiva davčna osnova se razlikuje od poslovnega izida, poročanega v izkazu poslovnega izida, ker izključuje postavke prihodkov ali odhodkov, ki so obdavčljive ali odbitne v drugih letih, in tudi postavke, ki niso nikoli obdavčljive ali odbitne. Obveznost družbe za odmerjeni davek se izračuna z uporabo davčne stopnje, veljavne na dan poročanja. Obveznost za odmerjeni davek se zniža za plačane akontacije davka med letom.

Odloženi davek je v celoti izkazan z uporabo metode obveznosti po izkazu finančnega položaja začasne razlike, ki nastajajo med davčnimi vrednostmi sredstev in obveznosti ter njihovimi knjigovodskimi vrednostmi v ra-

čunovodskih izkazih. Odloženi davek se določi z uporabo davčne stopnje, ki je veljavna na dan izkaza finančnega položaja in za katero se pričakuje, da bo uporabljena, ko se odložena terjatev za davek realizira ali pa se odložena obveznost za davek poravna.

Odložena terjatev za davek se pripozna, če obstaja verjetnost, da bo v prihodnosti na razpolago obdavčljiv dobiček, iz katerega bo mogoče koristiti začasne razlike. Predstavlja višino obračunanega davka od dohodkov pravnih oseb od odbitnih začasnih razlik.

Odložena obveznost za davek predstavlja višino obračunanega davka od dohodka pravnih oseb od obdavčljivih začasnih razlik, kar pomeni večje plačilo davka v prihodnosti.

V letu 2020 je bila, skladno z veljavno davčno zakonodajo, veljavna davčna stopnja davka od dohodkov pravnih oseb 19 %.

Denarna sredstva družbe so denar na transakcijskih računih, depoziti na odpoklic in depoziti, vezani do treh mesecev.

IZKAZ DENARNIH TOKOV

V izkazu denarnih tokov prikazujemo spremembe stanja denarnih sredstev in denarnih ustreznikov za poslovno leto, za katero se sestavlja. Izkaz denarnih tokov je sestavljen po posredni metodi iz podatkov izkaza finančnega položaja in izkaza poslovnega izida skladno z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja.

POROČANJE PO ODSEKIH

Družba v letnem poročilu ne razkriva poslovanja po odsekih. Poročanje po odsekih morajo v letnih poročilih razkriti družbe z lastniškimi ali dolžniškimi instrumenti, s katerimi se javno trguje, in družbe, ki šele izdajajo lastniške ali dolžniške instrumente na javnih trgih instrumentov.

ZAČETNA UPORABA NOVIH SPREMEMB OBSTOJEČIH STANDARDOV, KI VELJAJO V TEKOČEM POROČEVALSKEM OBDOBJU

V tekočem poročevalskem obdobju veljajo naslednji novi standardi, spremembe obstoječih standardov in pojasnila, ki jih je izdal Odbor za mednarodne računovodske standarde (OMRS) ter sprejela EU:

- > **Spremembe MRS 1 – predstavljane računovodskih izkazov in MRS 8 – računovodske usmeritve, spremembe računovodskih ocen in napake** – Opredelitev pojma bistven, ki jih je EU sprejela 29. novembra 2019 (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2020 ali pozneje);
- > **Spremembe MSRP 3 – poslovne združitve** – Opredelitev poslovnega subjekta, ki jih je EU sprejela 21. aprila 2020 (v veljavi za poslovne združitve, pri katerih je datum prevzema enak datumu začetka prvega letnega poročevalskega obdobja, ki se začne 1. januarja 2020 ali pozneje, in pridobitve sredstev, do katerih pride na začetku tega obdobja ali po njem);
- > **Spremembe MSRP 9 – finančni instrumenti, MRS 39 – finančni instrumenti: pripoznavanje in merjenje in MSRP 7 – finančni instrumenti: razkritja** – Reforma referenčnih obrestnih mer, ki jih je EU sprejela 15. januarja 2020 (veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2020 ali pozneje);
- > **Spremembe MSRP 16 – najemi** – Oprostitve plačil najemnin v povezavi s covidom-19, ki jih je EU sprejela 9. oktobra 2020 (veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. junija 2020 ali pozneje, za poslovna leta, ki se začnejo 1. januarja 2020 ali pozneje);
- > **Spremembe sklicevanj na konceptualni okvir v MSRP**, ki jih je EU sprejela 29. novembra 2019 (veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2020 ali pozneje).

Sprejetje teh novih standardov, sprememb k obstoječim standardom in pojasnil ni privedlo do pomembnih sprememb računovodskih izkazov družbe.

STANDARDI IN SPREMEMBE OBSTOJEČIH STANDARDOV, KI JIH JE IZDAL OMRS IN SPREJELA EU, Vendar še niso sprejeti

Na datum odobritve teh računovodskih izkazov je Upravni odbor za mednarodne računovodske standarde (UOMRS) izdal spremembe MSRP 4 – Zavarovalne pogodbe – podaljšanje začasne oprostitve od uporabe MSRP 9, ki jih je Evropska unija sprejela 16. decembra 2020, vendar še niso začele veljati (datum prenehanja veljavnosti začasne oprostitve je bil podaljšan na letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2023 ali pozneje).

NOVI STANDARDI IN SPREMEMBE OBSTOJEČIH STANDARDOV, KI JIH JE IZDAL OMRS, VENDAR JIH EU ŠE NI SPREJELA

Trenutno se MSRP, kot jih je sprejela EU, bistveno ne razlikujejo od predpisov, ki jih je sprejel Odbor za mednarodne računovodske standarde (OMRS), razen naslednjih novih standardov in sprememb obstoječih standardov, ki jih na dan 31. decembra 2020 EU še ni sprejela (spodaj navedeni datumi začetka veljavnosti veljajo za MSRP, kot jih je izdal OMRS):

- > **MSRP 14 – Zakonsko predpisani odlog plačila računov** (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2016 ali pozneje) – Evropska komisija je sklenila, da ne bo začela postopka potrjevanja tega vmesnega standarda ter da bo počakala na izdajo njegove končne različice;
- > **MSRP 17 – Zavarovalne pogodbe, vključno s spremembami MSRP 17** (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2023 ali pozneje);
- > **Spremembe MRS 1 – Predstavljanje računovodskih izkazov – Razvrščanje obveznosti na kratkoročne in dolgoročne** (veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2023 ali pozneje);
- > **Spremembe MRS 16 – Opredmetena osnovna sredstva – Dobički pred nameravano uporabo** (veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2022 ali pozneje);
- > **Spremembe MRS 37 – Rezervacije, pogojne obveznosti in pogojna sredstva – Kočljive pogodbe – Stroški izpolnjevanja pogodbe** (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2022 ali pozneje);
- > **Spremembe MSRP 3 – Poslovne združitve – Sklicevanja na konceptualni okvir s spremembami MSRP 3** (veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2022 ali pozneje);
- > **Spremembe MSRP 10 – Konsolidirani računovodski izkazi in MRS 28 – naložbe v pridružena podjetja in skupne podvige** – Prodaja ali prispevanje sredstev med vlagateljem in njegovim pridruženim podjetjem oziroma skupnim podvigom ter nadaljnje spremembe (datum začetka veljavnosti je odložen za nedoločen čas do zaključka raziskovalnega projekta v zvezi s kapitalsko metodo);
- > **Spremembe MSRP 9 – Finančni instrumenti, MRS 39 – Finančni instrumenti: pripoznavanje in merjenje, MSRP 7 – Finančni instrumenti: Razkritja, MSRP 4 – Zavarovalne pogodbe in MSRP 16 – Najemi** – Reforma referenčnih obrestnih mer – 2. faza (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2021 ali pozneje);
- > **Spremembe različnih standardov zaradi izboljšav MSRP** (CIKEL 2018–2020), ki izhajajo iz letnega projekta za izboljšanje MSRP (MSRP 1, MSRP 9, MSRP 16 in MRS 41), predvsem zaradi odpravljanja neskladnosti in razlage besedila (spremembe MSRP 1, MSRP 9 in MRS 41 veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2022 ali pozneje; sprememba MSRP 16 velja samo za ponazorilni zgled, zato datum začetka veljavnosti ni naveden).

Družba predvideva, da uvedba novih standardov in sprememb obstoječih standardov med začetno uporabo ne bo imela pomembnega vpliva na računovodske izkaze družbe.

Obračunavanje varovanja pred tveganjem v zvezi s portfeljem finančnih sredstev in obveznosti, katerega načel EU ni sprejela, ostaja še naprej neregulirano.

Družba ocenjuje, da uporaba obračunavanja varovanja pred tveganji v zvezi s finančnimi sredstvi in obveznostmi v skladu z MRS 39 – Finančni instrumenti: pripoznavanje in merjenje ne bi imela pomembnega vpliva na računovodske izkaze podjetja, če bi bila uporabljena na datum bilance stanja.

4.5.5 Določanje poštene vrednosti

V zvezi z izkazovanjem in razkrivanjem poštene vrednosti nefinančnih in tudi finančnih sredstev in obveznosti je potrebna določitev poštene vrednosti bodisi zaradi merjenja posameznih sredstev bodisi zaradi dodatnih razkritij poštenih vrednosti. Poštena vrednost je znesek, s katerim je mogoče prodati sredstvo ali zamenjati obveznost med dobro obveščenima in voljnima strankama v preišljenem poslu.

Pri določanju poštene vrednosti finančnih instrumentov se upošteva naslednja hierarhija ravni določanja poštene vrednosti:

- prva raven zajema kotirane cene na delujočih trgih za enaka sredstva ali obveznosti,
- druga raven zajema vrednosti, ki niso enake kotiranim cenam v smislu prve ravni, a jih je kljub temu mogoče pridobiti neposredno (tj. kot cene) ali posredno (tj. kot izvedeni iz cen) na podlagi primerljivih tržnih podatkov,
- tretja raven zajema vhodne podatke za sredstvo ali obveznost, ki ne temeljijo na zaznavnih tržnih podatkih.

4.5.6 Obvladovanje finančnih tveganj

Zaznavanje tveganj in njihovo obvladovanje je obravnavano v poslovnem delu letnega poročila. Pri pojasnilih k računovodskim izkazom so tveganja predstavljena v povezavi s postavkami v računovodskih izkazih (poglavje 4.5.7.5 Finančni instrumenti in obvladovanje tveganj), in sicer:

Kotirane cene se uporabljajo kot osnova za določanje poštene vrednosti finančnih instrumentov. Če finančni instrument ne kotira na organiziranem trgu oziroma se trg ocenjuje kot nedelujoč, se uporabijo vhodni podatki druge in tretje ravni za ocenitev poštene vrednosti finančnega instrumenta.

Za določanje poštene vrednosti valutnih zamenjav se uporabljajo podatki, ki jih družbi posreduje banka, pri kateri ima sklenjeno posamezno zamenjavo. Vrednosti se preverjajo v družbi.

Za določitev poštene vrednosti pri izvedenih finančnih instrumentih, ki so povezani z električno energijo in emisij-skimi kuponi, se na dan izkaza finančnega položaja uporabljajo znane borzne cene.

- kreditno tveganje,
- likvidnostno tveganje,
- tečajno tveganje,
- obrestno tveganje in
- cenovno tveganje.

4.5.7 Razkritja k računovodskim izkazom

4.5.7.1 Izkaz finančnega položaja

NEOPREDMETENA SREDSTVA (1)

v EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Emisijski kuponi	68.420.365	38.239.693
Druge dolgoročne premoženjske pravice	2.548.076	2.587.056
Skupaj	70.968.441	40.826.749

Med neopredmetenimi sredstvi so izkazani emisijski kuponi za potrebe proizvodnje električne energije v skupini HSE in programska oprema.

GIBANJE NEOPREDMETENIH SREDSTEV

v EUR	Emisijski kuponi	Druge dolgoročne premoženjske pravice	Skupaj
Nabavna vrednost 1. 1. 2020	38.239.693	7.332.562	45.572.255
Pridobitve	64.752.773	2.265.620	67.018.393
Odtujitve – odpisi, prodaje	-34.572.100	-1.950.806	-36.522.906
Nabavna vrednost 31. 12. 2020	68.420.366	7.647.376	76.067.742
Odpisana vrednost 1. 1. 2020	0	4.745.506	4.745.506
Amortizacija	0	353.795	353.795
Odpisana vrednost 31. 12. 2020	0	5.099.301	5.099.301
Knjigovodska vrednost 1. 1. 2020	38.239.693	2.587.056	40.826.749
Knjigovodska vrednost 31. 12. 2020	68.420.366	2.548.075	70.968.441

v EUR	Emisijski kuponi	Druge dolgoročne premoženjske pravice	Skupaj
Nabavna vrednost 1. 1. 2019	29.537.397	6.986.011	36.523.408
Pridobitve	36.686.730	73.417	36.760.147
Odtujitve – odpisi, prodaje	-27.984.435	273.135	-27.711.300
Nabavna vrednost 31. 12. 2019	38.239.693	7.332.562	45.572.255
Odpisana vrednost 1. 1. 2019	0	4.797.443	4.797.443
Odtujitve – odpisi, prodaje	0	-298.636	-298.636
Amortizacija	0	246.699	246.699
Odpisana vrednost 31. 12. 2019	0	4.745.506	4.745.506
Knjigovodska vrednost 1. 1. 2019	29.537.397	2.188.568	31.725.965
Knjigovodska vrednost 31. 12. 2019	38.239.693	2.587.056	40.826.749

Družba med neopredmetenimi sredstvi izkazuje emisij-ske kupone za pokrivanje potreb lastne proizvodnje elek-trične energije v odvisni družbi TEŠ na podlagi Sporazuma o upravljanju portfelja z emisijskimi kuponi, iz katerega izhaja, da družba upravlja z emisijskimi kuponi odvisnih družb. Potrebne količine kuponov tako družba kupuje za več let vnaprej (odvisno od prodane količine električne energije za ta obdobja). Količina kuponov, ki jih družba TEŠ potrebuje za tekoče leto, se ugotovi v začetku nas-lednjega leta, zato se tudi sama prodaja in prenos kupo-nov na družbi TEŠ opravi v naslednjem letu. Vsi učinki iz prodaje pa se vključijo v poslovni izid družbe tekočega leta.

Družba je imela na začetku leta 2020 na zalogi 3.911.421 emisijskih kuponov za pokrivanje potreb lastne proizvo-dnje električne energije v odvisnih družbah. Družba je zato v letu 2020 kupila 4.017.000 in prodala 4.122.074 kuponov; zaloga na dan 31. decembra 2020 tako znaša 3.806.347 kuponov. Družba od prodaje emisijskih kuponov odvisnim družbam v letu 2020 izkazuje 368.135 EUR dobička. Druž-ba je v letu 2020 prodala 350.000 viška kuponov, dobiček pa izkazala v prihodkih od trgovanja s kuponi.

NEPREMIČNINE, NAPRAVE IN OPREMA (2)

v EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Zemljišča	36.311	0
Zgradbe	1.237.839	1.208.220
Proizvajalna oprema	76.206	81.286
Druga oprema	965.014	705.572
Nepremičnine, naprave in oprema v pridobivanju	9.769.121	9.821.536
Skupaj	12.084.491	11.816.614

Med zgradbami je izkazan del poslovnih prostorov družbe v Ljubljani. Preostali del poslovnih prostorov v Ljubljani, poslovne prostore v Šoštanju, Mariboru in Novi Gorici ima

Pomembnejšo vrednost dolgoročnih premoženjskih pra-vic predstavljajo programska oprema SAP in dokumentni sistem eDMS.

Povečanje neopredmetenih sredstev v letu 2020 pred-stavlja nadgradnja programske opreme v center vodenja, Open Link in prenova spletne strani.

V letu 2020 so bile pregledane dobe koristnosti pomemb-nejše programske opreme in ugotovljeno je bilo, da te os-tajajo nespremenjene.

Na dan 31. decembra 2020 ima družba za 46.155 EUR ob-vez za programsko opremo za prenove internetnih strani.

Zastav, finančnih najemov ali drugih omejitev lastništva na neopredmetenih sredstvih ni.

družba v najemu. Med proizvodjalno opremo je izkazana sončna elektrarna. Med drugimi napravami in opremo družba v glavnini izkazuje računalniško opremo.

GIBANJE NEPREMIČNIN, NAPRAV IN OPREME

v EUR	Zemljišča	Zgradbe	Proizvajalna oprema	Druga oprema	Nepremičnine, naprave in oprema v pridobivanju	Skupaj
Nabavna vrednost 1. 1. 2020	0	1.752.137	127.009	3.012.433	9.821.536	14.713.115
Pridobitve					658.806	658.806
Odtujitve				-59.825		-59.825
Prenosi iz investicij	36.311	65.331		609.580	-711.222	0
Odpisi				-59.835		-59.835
Nabavna vrednost 31. 12. 2020	36.311	1.817.468	127.009	3.502.353	9.769.120	15.252.261
Odpisana vrednost 1. 1. 2020		543.917	45.723	2.306.861		2.896.501
Odtujitve				-57.236		-57.236
Amortizacija		35.712	5.080	347.342		388.134
Odpisi				-59.628		-59.628
Odpisana vrednost 31. 12. 2020	0	579.629	50.803	2.537.339	0	3.167.771
Knjigovodska vrednost 1. 1. 2020	0	1.208.220	81.286	705.572	9.821.536	11.816.614
Knjigovodska vrednost 31. 12. 2020	36.311	1.237.839	76.206	965.014	9.769.120	12.084.490

v EUR	Zemljišča	Zgradbe	Proizvajalna oprema	Druga oprema	Nepremičnine, naprave in oprema v pridobivanju	Skupaj
Nabavna vrednost 1. 1. 2019	0	1.733.285	127.009	4.903.552	9.734.192	16.498.038
Pridobitve					254.166	254.166
Odtujitve				-42.081		-42.081
Prenosi iz investicij		18.852		147.970	-166.822	0
Odpisi				-1.997.008		-1.997.008
Nabavna vrednost 31. 12. 2019	0	1.752.137	127.009	3.012.433	9.821.536	14.713.115
Odpisana vrednost 1. 1. 2019		508.692	40.642	4.030.758		4.580.092
Odtujitve				-40.800		-40.800
Amortizacija		35.225	5.081	311.504		351.810
Odpisi				-1.994.601		-1.994.601
Odpisana vrednost 31. 12. 2019	0	543.917	45.723	2.306.861	0	2.896.501
Knjigovodska vrednost 1. 1. 2019	0	1.224.593	86.367	872.794	9.734.192	11.917.946
Knjigovodska vrednost 31. 12. 2019	0	1.208.220	81.286	705.572	9.821.536	11.816.614

Družba med nepremičninami, napravami in opremo v pridobivanju v glavnini izkazuje investicijo v hidroelektrarne na srednji Savi v višini 9.476.826 EUR. Povezana je s pripravo predinvesticijske, investicijske in druge dokumentacije, potrebne za postopke umeščanja hidroelektrarn v prostor. V letu 2020 se investicija v hidroelektrarne na srednji Savi ni spremenila. Oktobra je družba podpisala koncesijsko pogodbo in začela usklajevati vse potrebne postopke z vidika načrtovanja, dovoljevanja, upravnih postopkov in tudi vodenja projekta. Vsa do sedaj pripravljena dokumentacija in strokovne podlage so pripravljene tako, da ne zastarajo in se lahko uporabijo kot osnova za nadaljnje dejavnosti. Vse navedeno potrjuje, da kljub upočasnitvi investicije zaradi trenutnih okoliščin ta ni ogrožena. Okoliščine, ki bi kazale na pojav znakov slabitve, se tako v letu 2020 niso pojavile.

Nova je investicija v Sončno elektrarno Prapretno, v katero smo v letu 2020 investirali 35.774 EUR.

V letu 2020 so bile pregledane dobe koristnosti pomembnejše opreme in ugotovljeno je bilo, da ostajajo nespremenjene.

Na nepremičninah, napravah in opremi družba nima vpisanih hipotek. Na dan 31. decembra 2020 ima družba za 135.760 EUR obvez za pridobitev zgradb in druge opreme.

Slabitev naprav in opreme družba v letu 2020 ni opravila, ker doba koristnosti pomembne opreme ni daljša od petih let. Družba je preverila obstoj znakov oslabiljenosti pri vlaganjih v poslovne prostore, in sicer je primerjala tržne vrednosti konec leta 2020 s knjigovodsko vrednostjo. Ugotovila je, da razlike med knjigovodsko in tržnimi vrednostmi niso tako pomembne, da bi nakazovale na potrebo po preveritvi razlogov za slabitev.

Zastav, finančnih najemov ali drugih omejitev lastništva na nepremičninah, napravah in opremi družba nima.

PRAVICA DO UPORABE NAJETIH SREDSTEV (3)

v EUR	Zgradbe	Skupaj
Nabavna vrednost 1. 1. 2020	1.403.620	1.403.620
Pridobitve	1.177.789	1.177.789
Nabavna vrednost 31. 12. 2020	2.581.409	2.581.409
Odpisana vrednost 1. 1. 2020	280.706	280.706
Pridobitve	-29.031	-29.031
Amortizacija	518.515	518.515
Odpisana vrednost 31. 12. 2020	770.190	770.190
Knjigovodska vrednost 1. 1. 2020	1.122.914	1.122.914
Knjigovodska vrednost 31. 12. 2020	1.811.219	1.811.219

v EUR	Zgradbe	Skupaj
Nabavna vrednost 1. 1. 2019	0	0
Pridobitve	1.403.620	1.403.620
Nabavna vrednost 31. 12. 2019	1.403.620	1.403.620
Odpisana vrednost 1. 1. 2019	0	0
Amortizacija	280.706	280.706
Odpisana vrednost 31. 12. 2019	280.706	280.706
Knjigovodska vrednost 1. 1. 2019	0	0
Knjigovodska vrednost 31. 12. 2019	1.122.914	1.122.914

NALOŽBE V ODVISNE DRUŽBE (4)

DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE V ODVISNE DRUŽBE

v EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
DEM	387.058.979	387.058.979
SENG	152.692.250	152.692.249
TEŠ	239.028.797	399.314.819
HSE EDT	2.153.668	2.153.668
PV	84.900.000	42.989.329
HSE Invest	160.000	160.000
SRESA	60.000	60.000
HSE Balkan Energy	856.000	856.001
HSE MAK Energy	26.778	26.778
HSE BH	513.990	513.990
Skupaj	867.450.462	985.825.813

Glavnino sredstev družbe predstavljajo dolgoročne finančne naložbe v odvisne družbe. Med njimi so izkazane naložbe v družbe, v katerih ima družba neposredno ali posredno prek drugih lastnikov večinski delež in za to skupino družb sestavlja skupinske računovodske izkaze.

PODATKI O ODVISNIH DRUŽBAH

Družba	Naslov	Država	Dejavnost	% lastništva	% glasovalnih pravic
DEM	Obrežna ulica 170, 2000 Maribor	Slovenija	Proizvodnja elektrike v hidroelektrarnah	100	100
SENG	Erjavčeva 20, 5000 Nova Gorica	Slovenija	Proizvodnja elektrike v hidroelektrarnah	100	100
TEŠ	Cesta Lole Ribarja 18, 3325 Šoštanj	Slovenija	Proizvodnja elektrike v termoelektrarnah	100	100
PV	Partizanska 78, 3320 Velenje	Slovenija	Pridobivanje rjavega premoga in lignita	100	100
HSE EDT	Ob železnici 27, 1420 Trbovlje	Slovenija	Proizvodnja elektrike v termoelektrarnah	100	100
HSE Balkan Energy	Bulevar Mihaila Pupina 117, Beograd	Srbija	Trgovanje z električno energijo	100	100
HSE MAK Energy	Belasica no. 2, 1000 Skopje	Makedonija	Trgovanje z električno energijo	100	100
HSE BH	Ul. Alije Isakovića br.1, Sarajevo	Bosna in Hercegovina	Trgovanje z električno energijo	100	100
ELPROM*	Erjavčeva 20, 5000 Nova Gorica	Slovenija	Proizvodnja elektrike v hidroelektrarnah	100	100
HTZ*	Partizanska 78, 3320 Velenje	Slovenija	Popravilo strojev in naprav	100	100
SIPOTEH*	Partizanska cesta 78, 3320 Velenje	Slovenija	Proizvodnja kovinskih konstrukcij	100	100
RGP*	Rudarska cesta 6,3320 Velenje	Slovenija	Specializirana gradbena dela	100	100
mHE Lobnica*	Obrežna ulica 170, 2000 Maribor	Slovenija	Proizvodnja elektrike v hidroelektrarnah	65	65
PLP*	Partizanska cesta 78, 3320 Velenje	Slovenija	Žaganje, skobljanje in impregniranje lesa	100	100
SRESA	Ob železnici 27, 1420 Trbovlje	Slovenija	Proizvodnja elektrike v hidroelektrarnah	60	60
HSE Invest	Obrežna ulica 170 a, 2000 Maribor	Slovenija	Drugo tehnično projektiranje in svetovanje	50	50

* HSE v teh družbah izkazuje posredno lastništvo.

POMEMBNEJŠI ZNESKI IZ IZKAZOV ODVISNIH DRUŽB

v EUR	Sredstva	Obveznosti (brez kapitala)	Prihodki	Čisti poslovni izid poslovnega leta	Višina celotnega kapitala
TEŠ	787.421.645	553.778.804	239.223.519	-280.428.143	233.642.841
PV	153.611.813	82.109.449	109.436.286	-9.664.140	71.502.364
DEM	465.403.548	15.547.831	69.390.756	10.047.014	449.855.717
HSE BH	9.849.387	8.556.908	48.310.132	259.959	1.292.479
SENG	225.491.066	16.934.235	39.381.481	4.863.650	208.556.831
HTZ	14.009.007	13.255.728	33.035.315	-525.601	753.279
HSE MAK Energy	2.756.349	2.017.552	64.797.177	398.914	738.797
RGP	12.639.460	8.802.779	27.440.271	923.138	3.836.681
HSE Invest	2.158.678	1.566.608	4.724.645	227.983	592.070
PLP	1.537.038	589.762	2.773.646	132.619	947.276
SIPOTEH	2.093.598	881.048	3.163.106	490.507	1.212.550
HSE Balkan Energy	957.151	20.636	312.339	10.850	936.515
HSE EDT	3.122.330	1.702.129	693.435	-45.717	1.420.201
mHE Lobnica	619.531	2.857	27.104	1.749	616.674
SRESA	52.140	11	0	-5.653	52.129
ELPROM	51.198	20	0	-249	51.178
Skupaj	1.681.773.939	705.766.357	642.709.212	-273.313.119	976.007.582

SPREMEMBE DOLGOROČNIH FINANČNIH NALOŽB V ODVISNE DRUŽBE

v EUR	2020	2019
Dokapitalizacija TEŠ	149.649.797	31.996.818
Dokapitalizacija PV	46.225.000	0
Odkup deleža v družbi HSE Invest	0	80.000
Slabitev naložbe TEŠ	-309.935.818	0
Slabitev naložbe PV	-4.314.329	0
Likvidacija naložbe HSE Adria – v likvidaciji	0	-102.553
Skupaj	-118.375.350	31.974.265

GIBANJE DOLGOROČNIH FINANČNIH NALOŽB V ODVISNE DRUŽBE

v EUR	2020	2019
Nabavna vrednost 1. 1.	1.716.447.025	1.684.472.759
Dokapitalizacija TEŠ	149.649.797	32.076.819
Dokapitalizacija PV	46.225.000	0
Likvidacija HSE Adria	0	-102.553
Nabavna vrednost 31. 12.	1.912.321.822	1.716.447.025
Odpisana vrednost 1. 1.	-730.621.212	-730.621.212
Slabitev naložbe TEŠ	-309.935.818	0
Slabitev naložbe PV	-4.314.329	0
Odpisana vrednost 31. 12.	-1.044.871.359	-730.621.212
Knjigovodska vrednost 1. 1.	985.825.813	953.851.547
Knjigovodska vrednost 31. 12.	867.450.463	985.825.813

V letu 2020 je bila družba TEŠ dokapitalizirana v višini 149.649.797 EUR in družba PV v višini 46.225.000 EUR. Gre za konverzijo finančnih terjatev, ki jih je družba izkazovala do družbe TEŠ in PV. Dokapitalizacija je bila izvedena na podlagi PIT testa, ki ga je izvedel zunanji izvajalec.

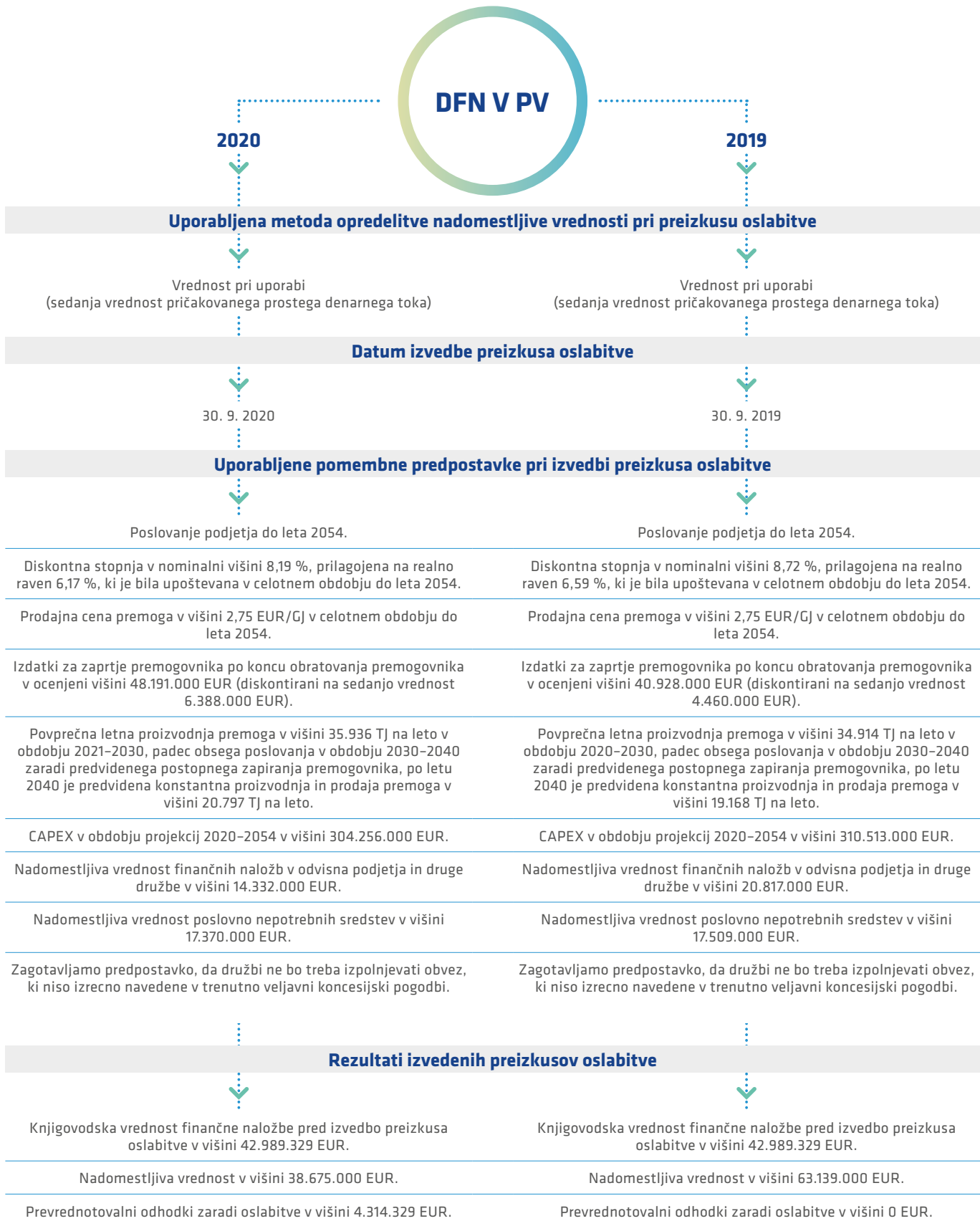
Nobena od odvisnih družb ali primerljiva družba ne kotira na borzi, zato razlogov za morebitno slabitev ni bilo mogoče ugotavljati na podlagi tržnih cen. Preverjeni so bili morebitni razlogi za slabitev na podlagi rezultata poslovanja družbe in primerjave razlik med knjigovodsko vrednostjo dolgoročne finančne naložbe družbe s sorazmernim delom knjigovodske vrednosti celotnega kapitala odvisnih družb. Pri družbah, ki so poslovale z negativnim rezultatom ali kjer je bilo ugotovljeno, da je knjigovodska vrednost dolgoročne finančne naložbe višja od sorazmernega dela knjigovodske vrednosti celotnega kapitala, so pooblašчени ocenjevalci vrednosti podjetij opravili pre-

izkuse oslabitve dolgoročnih finančnih sredstev. Knjigovodske vrednosti celotnega kapitala odvisnih družb so pri vseh odvisnih družbah in po slabitvi naložbe TEŠ ter PV višje ali enake knjigovodski vrednosti dolgoročne finančne naložbe v posamezno družbo. Za družbo TEŠ in družbe skupine PV so pooblašчени ocenjevalci vrednosti podjetij izvedli preizkuse oslabitve dolgoročnih finančnih sredstev in na osnovi teh slabitve družbe TEŠ in PV.

Na dan 30. septembra 2020 je družba v breme finančnih odhodkov slabila dolgoročno finančno naložbo v družbo TEŠ v višini 309.935.818 EUR in v družbo PV v višini 4.314.329 EUR.

V spodnji preglednici so predstavljene upoštevane predpostavke pri izvedbi preizkusov oslabitve in rezultati preizkusov oslabitve.





ANALIZA OBČUTLJIVOSTI ZA IZVEDENI PREIZKUS OSLABITVE DOLGOROČNIH FINANČNIH NALOŽB

Dolgoročna finančna naložba	Nadomestljiva vrednost v EUR	Občutljivost (sprememba) nadomestljive vrednosti v EUR	
		Sprememba diskontne stopnje (WACC) v odstotnih točkah	
		-0,5	0,5
V TERMoeLEKTRARNO ŠOŠTANJ	89.379.000	54.940.000	-49.750.000
V PREMogOVNIK VELENJE	38.675.000	3.774.000	-3.467.000

OSTALE DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE IN POSOJILA (5)

v EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Dolgoročne finančne naložbe v pridružene družbe	40.513.942	40.513.942
Dolgoročne finančne naložbe v skupaj obvladovane družbe	255.000	255.000
Za prodajo razpoložljiva dolgoročna finančna sredstva	111.000	111.000
Druge dolgoročne finančne naložbe	500	500
Dolgoročne finančne terjatve in posojila	1.144.000	105.879.190
Skupaj	42.024.442	146.759.632

Med ostalimi dolgoročnimi finančnimi naložbami predstavlja največji delež dolgoročna finančna naložba v pridruženo družbo. V letu 2020 je bila izvedena konverzija dolgoročnih posojil in obresti v dolgoročno finančno naložbo družb TEŠ in PV.

GIBANJE OSTALIH DOLGOROČNIH FINANČNIH NALOŽB IN POSOJIL

v EUR	Dolgoročne finančne naložbe v pridružene družbe	Dolgoročne finančne naložbe v skupaj obvladovane družbe	Za prodajo razpoložljiva dolgoročna sredstva	Druge dolgoročne finančne naložbe	Dolgoročna finančna posojila družbam v skupini	Skupaj
Stanje na dan 1. 1. 2020	40.513.942	255.000	111.000	500	105.879.190	146.759.632
Pridobitve					5.065.504	5.065.504
Prenosi na kratkoročne terjatve					-324.000	-324.000
Dokapitalizacija TEŠ					-94.021.629	-94.021.629
Dokapitalizacija PV					-15.341.000	-15.341.000
Sprememba HSE EDT					-4.500	-4.500
Odplačila					-109.565	-109.565
Stanje na dan 31. 12. 2020	40.513.942	255.000	111.000	500	1.144.000	42.024.442
Stanje na dan 1. 1. 2019	40.513.942	255.000	111.000	500	90.528.807	131.409.249
Pridobitve					50.863.646	50.863.646
Prenosi na kratkoročne terjatve					-2.516.500	-2.516.500
Dokapitalizacija v TEŠ					-31.996.763	-31.996.763
Odplačila					-1.000.000	-1.000.000
Stanje na dan 31. 12. 2019	40.513.942	255.000	111.000	500	105.879.190	146.759.632

A)DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE V PRIDRUŽENE DRUŽBE

V letu 2020 ni bilo sprememb pri naložbah v pridružene družbe. Družba HSE pri naložbi v pridruženo družbo ne zaznava znakov oslabitve, zato ni izveden podroben preizkus oslabitve.

POMEMBNEJŠI ZNESKI IZ IZKAZOV PRIDRUŽENIH DRUŽB ZA LETO 2020

v EUR	Sredstva	Obveznosti (brez kapitala)	Prihodki	Čisti poslovni izid poslovnega leta	Višina celotnega kapitala
HESS	337.300.533	50.565.538	20.235.534	2.315.333	286.734.995

PODATKI O PRIDRUŽENIH DRUŽBAH

v EUR	Naslov	Dejavnost	% lastništva
HESS	Cesta bratov Cerjakov 33a, 8250 Brežice	proivodnja elektrike v hidroelektrarnah	15,4

B) DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE V SKUPAJ OBVLADOVANE DRUŽBE

Med naložbami v skupaj obvladovane družbe je izkazan 25-odstotni delež v družbo Soenergetika v višini 255.000 EUR. Sprememb v letu 2020 ni bilo.

POMEMBNEJŠI ZNESKI IZ IZKAZOV SKUPAJ OBVLADOVANIH DRUŽB ZA LETO 2020

v EUR	Sredstva	Obveznosti (brez kapitala)	Prihodki	Čisti poslovni izid poslovnega leta	Višina celotnega kapitala
SOENERGETIKA	2.311.439	639.139	3.492.752	541.978	1.672.300

PODATKI O SKUPAJ OBVLADOVANI DRUŽBI

v EUR	Naslov	Dejavnost	% lastništva	% glasovalnih pravic
SOENERGETIKA	Stara cesta 3, 4000 Kranj	proizvodnja elektrike in toplote	25	25

C) DRUGE DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE

Med drugimi dolgoročnimi finančnimi naložbami je izkazana naložba v družbo Stelkom (12,13-odstotni delež) v višini 111.000 EUR in vložek v Zavod CO NOT v višini 500 EUR. V letu 2020 pri teh naložbah ni bilo sprememb.

D) DOLGOROČNA FINANČNA POSOJILA DRUŽBAM V SKUPINI

DOLGOROČNE FINANČNE TERJATVE IN POSOJILA DRUŽBAM V SKUPINI

v EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Dolgoročne finančne terjatve in posojila družbam v skupini	1.144.000	97.216.456
Dolgoročne finančne terjatve in posojila družbam v skupini za obresti	0	8.662.734
Skupaj	1.144.000	105.879.190

GIBANJE DOLGOROČNIH FINANČNIH TERJATEV IN POSOJIL

v EUR	2020	2019
Stanje 1. 1.	105.879.190	90.528.807
Pridobitve	5.065.504	50.863.646
Sprememba HSE EDT	-4.500	0
Prenosi na kratkoročne terjatve	-324.000	-3.516.500
Odplačila	-109.565	0
Dokapitalizacija TEŠ	-94.021.629	-31.996.763
Dokapitalizacija PV	-15.341.000	0
Stanje 31. 12.	1.144.000	105.879.190

Med dolgoročnimi finančnimi terjatvami in posojili družba izkazuje dolgoročna posojila družbam v skupini in pripadajoče obresti. Glavnica družbi HSE EDT 414.000 EUR in družbi RGP v višini 730.000 EUR. Vrednosti glavnice danih dolgoročnih posojil, ki zapadejo v plačilo v letu 2020, so izkazane med kratkoročnimi danimi posojili do družb

skupine v višini 324.000 EUR. Obrestna mera odobrenih dolgoročnih posojil je določena skladno z metodologijo transfernih cen in se giblje v razponu 2,5–3,88 %. Posojila družbam RGP in HSE EDT so zavarovana z zastavo nepremičnin in premičnin.

DOLGOROČNE POSLOVNE TERJATVE (6)

v EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Dolgoročne poslovne terjatve do drugih	1.550.547	797.501
Skupaj	1.550.547	797.501

Družba med dolgoročnimi poslovnimi terjatvami do drugih izkazuje dana finančna kritja za namene trgovanja z električno energijo.

ODLOŽENE TERJATVE ZA DAVEK (7)

v EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Rezervacije	155.556	113.613
Oslabitve	223.219	223.319
Amortizacija	7	7
Poštena vrednost izvedenih FI	182.230	0
Skupaj	561.012	336.939

Odložene terjatve za davek so preračunane na 19-odstotno davčno stopnjo. Oblikovane so iz odhodkov, ki vplivajo na poslovni izid posameznega leta, niso pa v celoti ali delno davčno priznani v tem letu (rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi, poslovna amortizacija nad

davčno priznано, slabitve naložb in terjatev). Oblikujejo se tudi iz poštene vrednosti izvedenih finančnih instrumentov, ki so izkazane v okviru rezerve za varovanje pred tveganjem in še ne vplivajo na poslovni izid.

GIBANJE ODLOŽENIH TERJATEV ZA DAVEK

v EUR	Rezervacije	Oslabitev	Amortizacija	Poštena vrednost IFI	Skupaj
Stanje na dan 1. 1. 2020	113.613	223.319	7	0	336.939
V breme/dobro poslovnega izida	41.943	-100		182.230	224.073
Stanje na dan 31. 12. 2020	155.556	223.219	7	182.230	561.012
Stanje na dan 1. 1. 2019	90.199	177.618	71		267.888
V breme/dobro poslovnega izida	23.414	45.701	-64		69.051
Stanje na dan 31. 12. 2019	113.613	223.319	7	0	336.939

Glavnino sprememb odloženih terjatev za davek v letu 2020 predstavljajo oblikovanja odloženih davkov iz naslova pošte-
ne vrednosti izvedenih finančnih instrumentov in aktuarskih postavk.

ZALOGE (8)

v EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Material	724.119	0
Skupaj	724.119	0

Vrednost zalog predstavljajo zaloge zaščitnih sredstev za potrebe covid-19.

KRATKOROČNE FINANČNE NALOŽBE IN POSOJILA (9)

v EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Kratkoročne finančne terjatve do družb v skupini	3.486	711.120
Kratkoročno dana posojila družbam v skupini	324.000	3.516.500
Kratkoročne finančne terjatve do družb v skupini za obresti	3.829	13.415
Poštena vrednost valutnih terminskih poslov	0	47.597
Skupaj	331.315	4.288.632

Kratkoročne finančne terjatve do družb v skupini predstavljajo terjatve za plačilo nadomestil za dana poročstva in garan-
cije do družb v skupini ter vrednost glavnice danih posojil odvisnima družbama HSE EDT in RGP, ki zapadejo v plačilo v
letu 2021.

GIBANJE KRATKOROČNIH FINANČNIH TERJATEV IN POSOJIL

v EUR	2020	2019
Stanje 1. 1.	4.241.036	1.888.344
Pridobitve	86.833.988	1.335.370
Prenos iz dolgoročnih terjatev	324.000	3.516.500
Dokapitalizacija TEŠ	-55.628.168	0
Dokapitalizacija PV	-30.884.000	0
Drugo	4.500	-55
Odplačila	-4.560.041	-2.499.123
Stanje 31. 12.	331.315	4.241.091

Na dan 31. decembra 2020 ni bilo razlogov za slabitev kratkoročnih finančnih terjatev in posojil.

KRATKOROČNE POSLOVNE TERJATVE DO KUPCEV (10)

v EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Kratkoročne poslovne terjatve do družb v skupini	12.451.322	21.729.431
Kratkoročne poslovne terjatve do pridruženih družb	2.090	2.583
Kratkoročne poslovne terjatve do skupaj obvladovanih družb	146	146
Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev	158.197.049	134.700.544
Skupaj	170.650.607	156.432.704

Kratkoročne terjatve do kupcev v višini 158.197.049 EUR v glavnini sestavljajo terjatve iz naslova prodaje električne ener-
gije v Sloveniji in v tujini.

KRATKOROČNE POSLOVNE TERJATVE DO DRUŽB V SKUPINI

v EUR		31. 12. 2020	31. 12. 2019
DEM	Slovenija	91.179	131.252
SENG	Slovenija	3.786.658	2.800.718
TEŠ	Slovenija	978.046	5.125.515
HSE EDT	Slovenija	30.268	26.290
PV	Slovenija	865.888	1.764.371
HTZ	Slovenija	24	0
RGP	Slovenija	502	121
HSE Invest	Slovenija	12.100	11.215
HSE Balkan Energy	Srbija	5.783	160.134
HSE MAK Energy	Makedonija	1.933.204	5.849.953
HSE BH	Bosna in Hercegovina	4.747.670	5.859.862
Skupaj		12.451.322	21.729.431

Kratkoročne poslovne terjatve do družb v skupini predsta-
vljajo terjatve za prodano električno energijo in terjatve
za storitve (trgovanje, finančna funkcija, IT funkcija itd.).

Roki zapadlosti za kratkoročne poslovne terjatve do družb
v skupini so predstavljeni v poglavju o kreditnih tveganjih.

POGODBENA SREDSTVA (11)

v EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Pogodbena sredstva	2.603.167	3.042.090
Skupaj	2.603.167	3.042.090

Pogodbena sredstva predstavljajo nezaračunane prihodke, ki se upoštevajo v poslovnem izidu, čeprav še niso bili zara-
čunani.

DRUGA KRATKOROČNA SREDSTVA (12)

v EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Kratkoročno dani predujmi	1.456.035	1.445.649
Kratkoročne poslovne terjatve do državnih in drugih institucij	19.356.349	22.057.193
Kratkoročne poslovne terjatve do drugih	15.621.139	14.447.254
Kratkoročno odloženi stroški in odhodki	2.076.438	1.903.047
Skupaj	38.509.961	39.853.143

Glavnino drugih kratkoročnih poslovnih terjatev predstavljajo kratkoročne poslovne terjatve do državnih in drugih institucij, ki so povezane s terjatvami za vstopni davek na dodano vrednost. Največji del tega zneska predstavljajo prejeti računi za električno energijo iz tujine, pri čemer gre za načelo samoobdavčitve in se pravica do odbitka davka na dodano vrednost pridobi na dan izdaje prejetega računa.

Glavnino kratkoročnih poslovnih terjatev do drugih institucij predstavlja znesek prekoračitve odobrenega limita od poslovanja z izvedenimi finančnimi instrumenti.

Kratkoročno odložene stroške in odhodke predstavljajo posli, povezani s trgovanjem z električno energijo.

DENAR IN DENARNI USTREZNIKI (13)

v EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Denar na poti	0	-1.950.939
Denarna sredstva v banki	15.008.482	16.632.989
Depoziti na odpoklic	21.023.844	11.662.019
Depoziti, vezani do treh mesecev	1.453.733	1.252.711
Skupaj	37.486.059	27.596.780

Družba ima za izvajanje dejavnosti odprte račune doma in v tujini, na katerih je imela konec leta 15.088.482 EUR denarnih sredstev in 22.477.577 EUR depozitov.

Družba na dan 31. decembra 2020 ni imela odobrenih limitov na transakcijskih računih.

KAPITAL (14)

v EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Vpoklicani kapital	29.558.789	29.558.789
Kapitalske rezerve	561.243.185	561.243.185
Druge rezerve iz dobička	562.744.824	562.744.824
Rezerva za varovanje pred tveganjem	43.209.380	20.452.278
Rezerva za pošteno vrednost	-264.897	-74.525
Zadržani poslovni izid	-416.515.035	-189.580.245
Skupaj	779.976.246	984.344.305

KAPITALSKE REZERVE

v EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Vplačani presežek kapitala	561.243.072	561.243.072
Zneski na podlagi odprave splošnega prevrednotovalnega popravka kapitala	113	113
Skupaj	561.243.185	561.243.185

Vrednost osnovnega kapitala, kapitalskih rezerv ter drugih rezerv iz dobička se v letu 2020 ni spremenila.

Družba med rezervami za varovanje pred tveganjem v skupni vrednosti 43.209.380 EUR na dan 31. decembra 2020 izkazuje:

- rezultate standardiziranih rokovnih pogodb za električno energijo (terminske pogodbe) v višini 10.848.414 EUR;
- rezultate standardiziranih rokovnih pogodb za emisijske kupone (terminske pogodbe) v višini 33.137.840 EUR in
- pošteno vrednost valutnih zamenjav v višini -776.874 EUR.

GIBANJE REZERVE ZA VAROVANJE PRED TVEGANJEM

v EUR	Standardizirane rokovne pogodbe za elektriko	Terminske pogodbe za emisijske kupone	Valutne zamenjave	Skupaj
Stanje na dan 1. 1. 2020	-499.816	20.913.540	38.554	20.452.278
Oblikovanje – povečanje	11.391.025	12.224.300		23.615.325
Zmanjšanje			-815.428	-815.428
Prenos med odhodke	-42.795			-42.795
Stanje na dan 31. 12. 2020	10.848.414	33.137.840	-776.874	43.209.380
Stanje na dan 1. 1. 2019	-1.678.240	77.215.610	54.986	75.592.356
Zmanjšanje	-287.757	-56.302.070	-16.432	-56.606.259
Prenos med odhodke	1.466.181			1.466.181
Stanje na dan 31. 12. 2019	-499.816	20.913.540	38.554	20.452.278

Rezerva za varovanje pred tveganjem se je v letu 2020 povečala za 22.757.102 EUR v primerjavi s preteklim letom. Povečanje je predvsem posledica zaprtja standardiziranih rokovnih pogodb za nakup električne energije in emisijskih kuponov v decembru 2020. Med rezervo za varovanje pred tveganjem se izkazuje trgovanje s standardiziranimi rokovnimi pogodbami na trgih z električno energijo in emisijskimi kuponi.

Pri standardiziranih rokovnih pogodbah za električno energijo gre za sklenitev poslov za nakupe električne energije na tuji borzi za leto 2021, s čimer je družba zavarovala že sklenjene posle za prodajo električne energije v enakem obdobju. Pri standardiziranih rokovnih pogodbah za emisijske kupone pa gre za sklenitev poslov za naku-

pe in prodaje emisijskih kuponov na tuji borzi za obdobje 2021–2023. Iz tega naslova družba ni obračunala odloženih davkov, ker bo ob realizaciji posla plačala ceno, ki je bila dogovorjena ob sklenitvi posla.

Družba je v letu 2020 delno zaprla posle valutnih zamenjav, katerih pozitivna poštena vrednost je na dan 31. decembra 2019, z upoštevanimi odloženimi davki, znašala 38.554 EUR. V letu 2020 je sklenila nove posle in jih delno tudi že zaprla. Celotna sprememba poštene vrednosti je negativna in znaša 815.428 EUR. Negativna poštena vrednost odprtih valutnih zamenjav konec leta 2020 znaša 959.104 EUR, od katere je družba obračunala za 182.223 EUR odloženih obveznosti za davek, tako da je končno stanje z upoštevanim odloženim davkom 776.875 EUR.

GIBANJE REZERVE ZA POŠTENO VREDNOST

v EUR	Aktuarski dobički/izgube pri odpravninah ob upokojitvi	Skupaj
Stanje na dan 1. 1. 2020	-74.525	-74.525
Oblikovanje – povečanje	3.267	3.267
Zmanjšanje	-185.504	-185.504
Prenos na preneseni poslovni izid	-8.135	-8.135
Stanje na dan 31. 12. 2020	-264.897	-264.897
Stanje na dan 1. 1. 2019	-26.773	-26.773
Oblikovanje – povečanje	-36.275	-36.275
Zmanjšanje	13.791	13.791
Prenos na preneseni poslovni izid	-25.268	-25.268
Stanje na dan 31. 12. 2019	-74.525	-74.525

Družba med rezervo za pošteno vrednost v skupni vrednosti 264.897 EUR konec leta 2020 izkazuje aktuarsko izgubo iz naslova obračunane obveznosti do zaposlenih za odpravnine ob upokojitvi. Aktuarska izguba se je v letu

2020 povečala za 190.372 EUR. Iz naslova aktuarskega izračuna pa se je povečal preneseni poslovni izid zaradi odprave odpravnin ob upokojitvi v višini 8.135 EUR.

BILANČNI DOBIČEK ALI IZGUBA

v EUR	2020	2019
Čisti poslovni izid poslovnega leta	-226.942.925	60.117.717
Preneseni dobiček/prenesena izguba	-189.572.110	-249.697.962
Bilančni dobiček ali izguba	-416.515.035	-189.580.245

Družba konec leta izkazuje čisto poslovno izgubo v višini 226.942.925 EUR, ki je posledica izvedenih slabitev DFN v višini 314.250.147 EUR. Brez te slabitve bi družba dosegla čisti poslovni izid v višini 87.307.222 EUR. Negativen zadržani poslovni izid sestavlja čisti dobiček leta 2019 v višini 60.117.717 EUR, zmanjšan za negativen zadržani poslovni izid leta 2018, popravljen za črpanja rezervacij za odpravnine ob upokojitvi v letu 2020 v višini 8.135 EUR. Vsota kapitalskih in drugih rezerv iz dobička presega negativen zadržani poslovni izid.

Celotni kapital družbe se je v letu 2020 znižal za 204.368.061 EUR, in sicer za:

- čisti poslovni izid tekočega leta v višini -226.942.925 EUR;
- prenesen čisti poslovni izid v višini 8.135 EUR;
- spremembo rezerve za varovanje pred tveganjem v višini 22.757.102 EUR in
- spremembo rezerve za pošteno vrednost v višini -190.373 EUR.

REZERVACIJE ZA ODPRAVNINE OB UPOKOJITVI IN JUBILEJNE NAGRADE (15)

Rezervacije za odpravnine ob upokojitvi in jubilejne nagrade zaposlenih sestavljajo rezervacije za odpravnine ob upokojitvi in jubilejne nagrade. Rezervacije so oblikovane v višini ocenjenih prihodnjih izplačil za odpravnine in jubi-

lejne nagrade, diskontiranih na konec poročevalskega obdobja. Izračun je narejen za vsakega zaposlenega tako, da upošteva stroške odpravnin ob upokojitvi in stroške vseh pričakovanih jubilejnih nagrad do upokojitve.

v EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Rezervacije za odpravnine ob upokojitvi	1.517.283	1.113.339
Rezervacije za jubilejne nagrade	120.149	82.590
Skupaj	1.637.432	1.195.929

Konec leta družba izkazuje rezervacije za odpravnine ob upokojitvi in jubilejne nagrade, ki so oblikovane na podlagi aktuarskega izračuna na dan 31. decembra 2020.

Izračun rezervacij za odpravnine ob upokojitvi in jubilejne nagrade zaposlenih temelji na aktuarskem izračunu, v katerem so bile uporabljene naslednje aktuarske predpostavke:

- tablice smrtnosti;
- fluktuacija zaposlenih;

- upokojevanje;
- stopnje povečanja povprečnih plač in zneskov iz Uredbe v Republiki Sloveniji, ki predvideva rast 2 % za inflacijo in 1 % za realno rast od leta 2023 dalje;
- stopnje povečanja plač v družbi;
- diskontne stopnje, ki je za izračun na dan 31. decembra 2020 določena v višini 0,3 % in odraža donosnost visokokakovostnih podjetniških obveznic na dan 30. decembra 2020, nominiranih v EUR.

GIBANJE REZERVACIJ ZA ODPRAVNINE IN JUBILEJNE NAGRADE

v EUR	Rezervacije za odpravnine	Rezervacije za jubilejne nagrade	Skupaj
Stanje na dan 1. 1. 2020	1.113.338	82.590	1.195.928
Stroški obresti	7.464	550	8.014
Stroški sprotnega službovanja	130.370	12.099	142.469
Stroški preteklega službovanja	83.874	12.221	96.095
Aktuarski dobički in izgube – sprem. akt. post.	185.504	19.667	205.171
Aktuarski dobički – odprava	-3.266	-382	-3.648
Izplačila zaslužkov v poslovnem letu	0	-6.597	-6.597
Stanje na dan 31. 12. 2020	1.517.284	120.148	1.637.432
Stanje na dan 1. 1. 2019	728.726	220.738	949.464
Stroški obresti	11.275	914	12.189
Stroški sprotnega službovanja	112.385	10.177	122.562
Stroški preteklega službovanja	267.213	-125.510	141.703
Aktuarski dobički in izgube – sprem. akt. post.	0	0	0
Aktuarski dobički – odprava	-106.231	-17.785	-124.016
Aktuarske izgube – oblikovanje in poraba	128.714	11.960	140.674
Izplačila zaslužkov v poslovnem letu	-28.744	-17.904	-46.648
Stanje na dan 31. 12. 2019	1.113.338	82.590	1.195.928

Spremembe aktuarskih dobičkov in izgub v višini 190.373 EUR iz naslova odpravnin ob upokojitvi se izkazujejo v gibanjih rezerv za pošteno vrednost.

ANALIZA OBČUTLJIVOSTI REZERVACIJ ZA ODPRAVNINE IN JUBILEJNE NAGRADE

v EUR	Diskontna stopnja		Rast plač	
	Zmanjšanje za 0,5 %	Povečanje za 0,5 %	Zmanjšanje za 0,5 %	Povečanje za 0,5 %
Rezervacije za odpravnine ob upokojitvi	65.313	-100.324	-101.512	108.348
Rezervacije za jubilejne nagrade	3.835	-5.984	-6.243	6.574
Skupaj 2020	69.148	-106.308	-107.755	114.922
Rezervacije za odpravnine ob upokojitvi	80.294	-73.071	-73.795	78.897
Rezervacije za jubilejne nagrade	4.660	-4.316	-4.498	4.742
Skupaj 2019	84.954	-77.387	-78.293	83.639

DRUGE REZERVACIJE (16)

v EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Za tožbe	483.926	334.875
Skupaj	483.926	334.875

GIBANJE DRUGIH REZERVACIJ

v EUR	Za tožbe	Skupaj
Stanje na dan 1. 1. 2020	334.875	334.875
Oblikovanje – povečanje	149.051	149.051
Stanje na dan 31. 12. 2020	483.926	483.926
Stanje na dan 1. 1. 2019	311.675	311.675
Oblikovanje – povečanje	23.200	23.200
Stanje na dan 31. 12. 2019	334.875	334.875

Družba med drugimi rezervacijami izkazuje v letu 2020 oblikovane rezervacije iz naslova zamudnih obresti, ki pripadajo glavnici 290.000 EUR, in dodatno oblikovanje rezervacije tožbe zaposlenega.

DRUGE DOLGOROČNE OBVEZNOSTI (17)

v EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Druge dolgoročne obveznosti	215.475	324.006
Skupaj	215.475	324.006

GIBANJE DRUGIH DOLGOROČNIH OBVEZNOSTI

v EUR	Drugi	Skupaj
Stanje na dan 1. 1. 2020	324.006	324.006
Odtujitve	-108.531	-108.531
Stanje na dan 31. 12. 2020	215.475	215.475
Stanje na dan 1. 1. 2019	485.750	485.750
Pridobitve	223.154	223.154
Odtujitve	-384.898	-384.898
Stanje na dan 31. 12. 2019	324.006	324.006

Med drugimi dolgoročnimi obveznostmi družba v glavnini izkazuje prejeta sredstva iz naslova sofinanciranja v evropskem projektu OSMOSE in manjši del prejetih sredstev iz naslova sofinanciranja v evropskem projektu FARCROSS. Črpanje predstavlja delež ustvarjenih stroškov teh projektov v letu 2020.

DOLGOROČNE FINANČNE OBVEZNOSTI (18)

v EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Dolgoročne finančne obveznosti do bank	190.348.485	211.151.515
Skupaj	190.348.485	211.151.515

Družba med dolgoročnimi obveznostmi do bank izkazuje dolgoročna finančna posojila v skupni vrednosti 190.348.485 EUR. Vrednosti glavnice prejetih dolgoročnih posojil, ki zapadejo v plačilo v letu 2021, so izkazane med kratkoročnimi obveznostmi do bank v višini 20.803.030 EUR. V letu 2020 je bilo odplačanih za 11.303.030 EUR dolgoročnih posojil.

Družba ima po pogodbah o dolgoročnih posojilih v pogodbe vključene bančne zaveze, ki jih družba na dan 31. decembra 2020 v celoti izpolnjuje.

GIBANJE DOLGOROČNIH FINANČNIH OBVEZNOSTI

v EUR	Dolgoročne finančne obveznosti do bank	Skupaj
Stanje na dan 1. 1. 2020	211.151.515	211.151.515
Prenosi na kratkoročne obveznosti	-20.803.030	-20.803.030
Stanje na dan 31. 12. 2020	190.348.485	190.348.485
Stanje na dan 1. 1. 2019	192.434.059	192.434.059
Pridobitve	180.000.000	180.000.000
Prenosi na kratkoročne obveznosti	-11.303.030	-11.303.030
Odplačila	-150.909.091	-150.909.091
Drugo	929.577	929.577
Stanje na dan 31. 12. 2019	211.151.515	211.151.515

Družba ima odobrenega 50.000.000 EUR dolgoročnega revolving posojila, vendar na dan 31. decembra 2020 ni bilo črpano.

Posojila so obrestovana po variabilni obrestni meri, ki temelji na 3-mesečnem oziroma 6-mesečnem Euriborju, ki je v primeru negativnega Euriborja enak 0 in pribitkom, ki se gibljejo v razponu med 0,97 in 1,88 %.

Družba zapadle obroke glavníc in obresti plačuje v rokih.

Družba redno spremlja gibanje tržnih obrestnih mer Euriborja in skladno s tem pripravlja periodične strategije obvladovanja obrestnega tveganja družbe. Cilj upravlja-

nja z obrestnim tveganjem je omejiti in zmanjšati tveganje, povezano s spremembami obrestnih mer, ter na ta način stabilizirati denarne tokove. V letu 2020 niso bile sklenjene nove pogodbe za zavarovanje pred obrestnim tveganjem.

Dolgoročna posojila do bank so zavarovana z menicami in poslovnim deležem.

Podrobnejša razkritja so v poglavju o obrestnem tveganju.

DOLGOROČNE OBVEZNOSTI IZ FINANČNEGA NAJEMA (19)

v EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Dolgoročne finančne obveznosti iz najemov	1.318.541	861.258
Skupaj	1.318.541	861.258

GIBANJE DOLGOROČNIH FINANČNIH OBVEZNOSTI IZ NAJEMOV

v EUR	Dolgoročne finančne obveznosti iz najemov
Stanje na dan 1. 1. 2020	861.258
Pridobitve	971.952
Prenosi na kratkoročne obveznosti	-520.461
Drugo	5.792
Stanje na dan 31. 12. 2020	1.318.541
Stanje na dan 1. 1. 2019	1.403.620
Prenosi na kratkoročne obveznosti	-274.264
Odplačila	-268.098
Stanje na dan 31. 12. 2019	861.258

KRA TKOROČNE FINANČNE OBVEZNOSTI (20)

v EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Kratkoročne finančne obveznosti do družb v skupini za obresti	4.754	0
Kratkoročne finančne obveznosti do bank brez obresti	20.803.030	11.303.030
Kratkoročne finančne obveznosti do bank za obresti	25.556	59.117
Kratkoročni izvedeni finančni instrumenti	959.104	0
Druge kratkoročne finančne obveznosti	76.007	80.665
Skupaj	21.868.451	11.442.812

Glavnino kratkoročnih finančnih obveznosti predstavlja kratkoročni del glavníc dolgoročnih posojil, ki zapadejo v plačilo v letu 2021, v višini 20.803.030 EUR.

GIBANJE KRATKOROČNIH FINANČNIH OBVEZNOSTI

v EUR	Kratkoročne finančne obveznosti do družb v skupini brez obresti	Kratkoročne finančne obveznosti do družb v skupini za obresti	Kratkoročne finančne obveznosti do bank brez obresti	Kratkoročne finančne obveznosti do bank za obresti	Kratkoročni izvedeni finančni instrumenti	Druge kratkoročne finančne obveznosti	Skupaj
Stanje na dan 1. 1. 2020	0	0	11.303.030	59.117	0	80.665	11.442.812
Povečanje	39.200.000	58.164	40.000.000	4.072.811		1.149.721	84.480.696
Prenosi iz dolgoročnih obveznosti			20.803.030				20.803.030
Kratkoročna odplačila	-39.200.000	-53.410	-40.000.000	-4.106.372		-1.154.379	-84.514.161
Dolgoročna odplačila			-11.303.030				-11.303.030
Drugo					959.104		959.104
Stanje na dan 31. 12. 2020	0	4.754	20.803.030	25.556	959.104	76.007	21.868.451
Stanje na dan 1. 1. 2019	0	0	26.986.727	48.226	0	105.508	27.140.461
Povečanje	12.020.833	64.658	36.000.000	6.144.401		2.292.002	56.521.894
Prenosi iz dolgoročnih obveznosti			11.303.030				11.303.030
Kratkoročna odplačila	-12.020.833	-64.658	-36.000.000	-6.133.510		-2.316.845	-56.535.846
Dolgoročna odplačila			-26.986.727				-26.986.727
Stanje na dan 31. 12. 2019	0	0	11.303.030	59.117	0	80.665	11.442.812

KRATKOROČNE FINANČNE OBVEZNOSTI IZ NAJEMOV (21)

v EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Kratkoročne finančne obveznosti iz najemov	520.461	274.264
Skupaj	520.461	274.264

GIBANJE KRATKOROČNIH FINANČNIH OBVEZNOSTI

v EUR	Kratkoročne finančne obveznosti iz najemov	Skupaj
Stanje na dan 1. 1. 2020	274.264	274.264
Prenosi iz dolgoročnih obveznosti	520.461	520.461
Dolgoročna odplačila	-274.264	-274.264
Stanje na dan 31. 12. 2020	520.461	520.461
Stanje na dan 1. 1. 2019	0	0
Prenosi iz dolgoročnih obveznosti	274.264	274.264
Stanje na dan 31. 12. 2019	274.264	274.264

KRATKOROČNE POSLOVNE OBVEZNOSTI (22)

v EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Kratkoročne poslovne obveznosti do družb v skupini	42.074.795	35.897.802
Kratkoročne poslovne obveznosti do pridruženih družb	1.585.616	1.630.861
Kratkoročne poslovne obveznosti do skupaj obvladovanih družb	42.110	78.938
Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	109.991.695	108.986.503
Skupaj	153.694.216	146.594.104

Med kratkoročnimi poslovnimi obveznostmi družba v glavnini izkazuje obveznosti za kupljeno električno energijo.

KRATKOROČNE POSLOVNE OBVEZNOSTI DO DRUŽB V SKUPINI

Kratkoročne poslovne obveznosti do družb v skupini		31. 12. 2020	31. 12. 2019
DEM	Slovenija	10.186.090	10.693.000
mHE Lobnica	Slovenija	4.246	6.026
SENG	Slovenija	8.098.440	8.110.834
TEŠ	Slovenija	15.694.002	7.475.149
HSE EDT	Slovenija	48.378	6.488
PV	Slovenija	83	144
HTZ	Slovenija	19.166	17.418
HSE Invest	Slovenija	155.999	96.963
HSE Balkan Energy	Srbija	25.271	202.713
HSE MAK Energy	Makedonija	1.185.810	3.618.717
HSE BH	Bosna in Hercegovina	6.657.310	5.670.350
Skupaj		42.074.795	35.897.802

DRUGE KRATKOROČNE OBVEZNOSTI (23)

v EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov	605.193	84.128
Kratkoročne poslovne obveznosti do zaposlenih	1.351.149	1.189.694
Kratkoročne poslovne obveznosti do državnih in drugih institucij	15.900.062	19.606.123
Kratkoročne poslovne obveznosti do drugih	14.068	12.369
Kratkoročno vnaprej vračunani stroški in odhodki	67.277.767	37.532.496
Skupaj	85.148.239	58.424.810

Druge kratkoročne obveznosti v glavnini predstavljajo obveznosti do državnih in drugih institucij ter kratkoročno vnaprej vračunane stroške in odhodke.

Kratkoročne obveznosti do državnih in drugih institucij predstavljajo obveznost za davek na dodano vrednost, obveznost za trošarino, obveznosti za decembrske prispevke za plače in prispevke od drugih prejemkov iz delovnega razmerja, ki jih je dolžan plačati delodajalec. Najvišjo obveznost izkazuje družba iz naslova davka na dodano vrednost. Gre za prejete račune za električno energijo iz tujine,

za katere je v veljavi sistem samoobdavčitve, kjer pravico do odbitka davka na dodano vrednost družba pridobi na dan izdaje prejetega računa iz tujine.

Vnaprej vračunani stroški so stroški, ki veljajo za leto 2020 in so vključeni v izkaz poslovnega izida, družba pa zanje v letu 2020 še ni prejela računa oziroma obračuna. Glavnino predstavljajo nakupi električne energije za leto 2020 od odvisne družbe. Ostalo so odstopanja od vozniških redov za mesec december 2020 in obresti prejetih posojil, za katere družba še ni prejela obračuna v letu 2020.

POGOJNE OBVEZNOSTI IN POGOJNA SREDSTVA (24)

v EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Dana poroštva in starševske garancije za odvisne družbe v Sloveniji	80.995.555	104.383.357
Dane bančne garancije za odvisne družbe v Sloveniji	635.331	572.811
Dane bančne in starševske garancije za odvisne družbe v tujini	781.117	841.405
Skupaj	82.412.003	105.797.573

Med pogojnimi obveznostmi družba izkazuje vrednosti danih poroštev in starševskih garancij. Družba je izdala podporno pismo, s katerim zagotavlja finančno in drugo podporo družbi HSE MAK pri opravljanju njene dejavnosti za najmanj naslednjih 12 mesecev.

DANA POROŠTVA IN STARŠEVSKJE GARANCIJE

v EUR					
Upravičenec	Dolžnik	Vrsta poroštva	Veljavnost	Pogojna obveznost na dan 31. 12. 2020	Pogojna obveznost na dan 31. 12. 2019
EBRD*	TEŠ	Poroštvo za posojilo EBRD	Za čas veljavnosti kreditne pogodbe	80.571.429	104.011.837
Petrol d. d.	HSE	Poroštvo za obveznosti PV, TEŠ, SENG in DEM do Petrol d. d.	31. 12. 2020	199.468	247.928
Geoplin d. o. o.	TEŠ	Poroštvena izjava	30. 1. 2020	224.658	123.592
Skupaj				80.995.555	104.383.357

* Kot pogojna obveznost je razkrita glavnica prejetega posojila.

Dana poroštva in starševske garancije so se v primerjavi z letom 2019 v glavnini znižali zaradi odplačila dela glavnice posojila EBRD.

4.5.7.2 Izkaz poslovnega izida

ČISTI PRIHODKI OD PRODAJE (25)

v EUR	2020	2019
Na domačem trgu	638.158.320	597.671.103
Električna energija	635.527.594	595.255.160
Ostalo trgovsko blago in material	832.418	384.658
Ostale storitve	1.798.308	2.031.285
Na tujem trgu	1.222.539.700	1.142.483.579
Električna energija	1.208.438.582	1.129.088.695
Ostalo trgovsko blago in material	4.691.779	0
Ostale storitve	9.409.339	13.394.884
Skupaj	1.860.698.020	1.740.154.682

Družba v glavnini ustvari čiste prihodke od prodaje s prodajo električne energije. Znesek prihodkov iz tega naslova predstavlja 99,1 % vseh čistih prihodkov od prodaje. Čisti prihodki od prodaje so v primerjavi z letom 2019 višji zaradi več prodanih količin električne energije na domačem in tujem trgu.

Prihodke od opravljenih storitev je družba ustvarila s storitvami, povezanimi s prodajo električne energije (prenosne kapacitete, prispevek za dodelitev prenosnih kapacitet, potrdila o izvoru), in storitvami, opravljenimi za odvisne družbe.

DRUGI POSLOVNI PRIHODKI (26)

v EUR	2020	2019
Odprava slabitve terjatev	524	43
Prihodki od odškodnin in pogodbenih kazni	9.104	62.332
Zamudne obresti	382.331	382.457
Dobiček pri prodaji stalnih sredstev	5.199	4.552
Dobiček izvedenih finančnih instrumentov iz naslova trgovanja z električno energijo in emisijskimi kuponi	4.311.356	6.019.262
Ostalo	594.984	260.010
Skupaj	5.303.498	6.728.656

Glavnino drugih poslovnih prihodkov predstavljajo dobički iz trgovanja s standardiziranimi rokovnimi pogodbami za električno energijo in emisijskimi kuponi.

STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV (27)

v EUR	2020	2019
Nabavna vrednost prodanega blaga	1.699.938.825	1.614.284.245
Odvisni stroški prodanega blaga	34.723.597	42.102.762
Skupaj nabavna vrednost prodanega blaga	1.734.662.422	1.656.387.007
Stroški energije	43.116	50.313
Stroški drobnega inventarja	4.851	9.495
Ostalo	650.576	311.844
Skupaj stroški materiala	698.543	371.652
Stroški transportnih storitev	96.397	59.314
Storitve vzdrževanja	900.932	924.944
Stroški najemnin	298.328	241.598
Stroški povračil zaposlenih v zvezi z delom	45.277	113.709
Stroški zavarovanja in bančnih storitev	1.209.553	1.476.525
Stroški intelektualnih in osebnih storitev	1.867.332	2.206.799
Stroški sejmov, reklame in reprezentance	564.657	579.330
Stroški storitev fizičnih oseb	292.369	282.045
Stroški varovanja in nadzora	499	454
Članarine	41.299	47.198
Storitve vzdrževanje najete opreme in prostorov	582.083	158.220
Stroški drugih storitev	1.608.635	1.543.967
Skupaj stroški storitev	7.507.361	7.634.103
Skupaj	1.742.868.326	1.664.392.762

V nabavni vrednosti prodanega blaga, ki predstavlja 98,59 % vseh poslovnih odhodkov, so izkazani odhodki za nakup električne energije in odvisni stroški nakupa električne energije.

Med stroški materiala predstavljajo najpomembnejše vrednosti stroški strokovne literature, stroški energije, stroški pisarniškega materiala in poraba zaščitnega materiala v povezavi s covidom-19.

Med stroški storitev predstavljajo največje vrednosti stroški intelektualnih storitev, stroški zavarovanj in bančnih storitev ter stroški vzdrževanja računalniške opreme in programov. Med drugimi stroški storitev glavnino predstavljajo informacijsko-komunikacijske storitve informatike.

STROŠKI NAJEMA

v EUR	2020	2019
Amortizacija pravic do uporabe	518.515	387.211
Odhodki financiranja	43.085	33.151
Stroški najema	89.886	65.192
Skupaj	651.486	485.554

HSE je uporabil izjemo glede pripoznanja pravice do uporabe za vozila v kratkoročnem najemu do enega leta skladno s točko 5 MSRP 16 v višini 51.627 EUR.

STROŠKI REVIZORJA

v EUR	2020	2019
Revidiranje letnega poročila	13.000	13.000
Storitve drugih zagotovil	500	500
Skupaj	13.500	13.500

Poleg revidiranja letnega poročila družba revizijski družbi Deloitte revizija d. o. o. v letu 2020 ni izplačala drugih zneskov.

STROŠKI DELA (28)

v EUR	2020	2019
Plače	9.769.328	8.486.391
Stroški pokojninskih zavarovanj	1.251.800	1.111.880
Stroški drugih zavarovanj	601.592	641.907
Drugi stroški dela	1.291.022	1.172.448
Skupaj	12.913.742	11.412.626

Med stroški dela so izkazani stroški plač in ostalih prejemkov zaposlenih, vključno s prispevki delodajalca. Vračunani so tudi stroški nadomestil za neizkoriščene dopuste zaposlenih iz leta 2020, ki jih zaposleni lahko

koristijo do 30. junija 2021. Glede na leto 2019 so stroški dela višji zaradi višjega povprečnega števila zaposlenih glede na preteklo leto.

ŠTEVILO ZAPOSLENIH IN POVPREČNO ŠTEVILO ZAPOSLENIH PO IZOBRAZBENI STRUKTURI

Izobrazbeni razred	1. 1. 2020	31. 12. 2020	Povprečno število zaposlenih
1	0	0	0
2	0	0	0
3	0	0	0
4	4	4	4
5	14	14	14
6/1	23	22	23
6/2	50	53	52
7	80	86	83
8/1	29	29	29
8/2	3	3	3
Skupaj	203	211	207

ODPISI VREDNOSTI (29)

v EUR	2020	2019
Amortizacija neopredmetenih sredstev	353.795	246.699
Amortizacija nepremičnin, naprav in opreme	388.134	351.809
Oslabitve/odpisi terjatev	0	661
Odpisi pri nepremičninah, napravah in opremi	207	2.406
Prodaje nepremičnin, naprav in opreme	66	21
Amortizacija najetih prostorov	518.515	280.706
Skupaj	1.260.717	882.302

Med odpisi vrednosti največjo vrednost predstavljajo amortizacija sredstev družbe in amortizacija najetih prostorov.

DRUGI POSLOVNI ODHODKI (30)

v EUR	2020	2019
Oblikovanje rezervacij	149.052	23.200
Nadomestilo za uporabo stavbnega zemljišča	88.022	11.263
Donacije	140.044	75.300
Drugi poslovni odhodki	1.201.616	1.644.555
Skupaj	1.578.734	1.754.318

Glavnino drugih poslovnih odhodkov predstavljajo pogodbene kazni za sistemske storitve.

FINANČNI PRIHODKI (31)

v EUR	2020	2019
Finančni prihodki iz diviend in drugih deležve v dobičku	172.934	10.170.209
Finančni prihodki iz danih posojil in depozitov	3.843.207	4.344.318
Drugi finančni prihodki	633.998	720.475
Skupaj	4.650.139	15.235.002

Med finančnimi prihodki iz deležev so izkazane izplačane dividende skupaj obvladovane družbe Soenergetika v višini 172.934 EUR.

Med drugimi finančnimi prihodki družba izkazuje zlasti prihodke za dane starševske garancije družbam v skupini.

Finančni prihodki iz danih posojil in depozitov v glavnini predstavljajo obračunane obresti za dana posojila družbam v skupini.

FINANČNI ODHODKI (32)

v EUR	2020	2019
Finančni odhodki za obresti	3.923.052	6.412.162
Finančni odhodki iz slabitev finančnih naložb	314.250.147	0
Finančni odhodki od prodaje finančnih naložb	0	26.684
Drugi finančni odhodki	393.693	5.353.451
Drugi finančni odhodki iz najemov	43.085	21.289
Skupaj	318.609.977	11.813.586

Finančne odhodke za obresti sestavljajo obračunane obresti iz prejetih dolgoročnih in kratkoročnih posojil od bank v višini 3.864.888 EUR in obračunane obresti iz prejetih kratkoročnih posojil družb v skupini HSE v višini 58.164 EUR.

Druge finančne odhodke predstavljajo stroški davčnega odteglaja za tuja posojila in stroški v povezavi z najemanjem posojil.

Izguba iz oslabitve finančnih naložb predstavlja slabitev naložbe v družbo TEŠ in PV.

DAVKI (33)

v EUR	2020	2019
Odmerjeni davek	20.404.929	11.814.081
Odloženi davki	-41.843	-69.051
Skupaj davek od dobička, pripoznan v IPI	20.363.086	11.745.030
Odloženi davek pripoznan v kapitalu		-9.043

Družba je davčni zavezanec po Zakonu o davku na dodano vrednost, Zakonu o trošarinah, Zakonu o davku na finančne storitve in Zakonu o davku od dohodkov pravnih oseb. Podružnica družbe v Češki republiki je zavezanka za davek od dohodka pravnih oseb v Češki republiki.

Skladno z Zakonom o davku od dohodkov pravnih oseb se davek za leto 2020 plačuje po stopnji 19 % od ugotovljene davčne osnove v davčnem obračunu družbe.

Odmerjeni davek družbe za leto 2020 znaša 20.404.929 EUR. Družba je za leto 2020 na podlagi davčnega obračuna iz leta 2019 plačala 8.860.561 EUR akontacij davka od dohodkov pravnih oseb. Konec leta 2020 družba izkazuje obveznost v višini 11.544.368 EUR.

IZRAČUN EFEKTIVNE DAVČNE STOPNJE

v EUR	2020	2019
Poslovni izid pred davki	107.670.308	71.862.747
Izračunani davek po veljavni davčni stopnji	20.457.359	13.653.922
Davek od prihodkov, ki znižujejo davčno osnovo	-37.046	-1.948.431
Davek od davčnih olajšav	-168.508	-148.499
Davek od odhodkov, ki znižujejo davčno osnovo	-629	-4.499
Davek od davčno nepriznanih odhodkov	168.655	166.694
Davek od ostalih sprememb v davčni bilanci	-14.902	94.894
Obračunani davek	20.404.929	11.814.081
Odloženi davki	-41.843	-69.051
Skupaj davki	20.363.086	11.745.030
Efektivna davčna stopnja	18,91 %	16,34 %

Na dan 31. decembra 2020 znašajo odbitnečasne razlike 914.708.538 EUR, za katere družba ni oblikovala odloženih terjatev za davek, in sicer iz naslova slabitev finančnih naložb v odvisne družbe. V skladu z MRS 12 – Davek od dobička se namreč odložene terjatve za davek

Med odloženimi davki družba izkazuje odložene terjatve za davek. Vrednostno sta oblikovanje in črpanje prikazana v razkritju pri odloženih terjativah za davek (pojasnilo 7 Izkaza finančnega položaja).

Pri ugotavljanju osnove za odmerjeni davek so bili prihodki in odhodki, ugotovljeni v skladu z MSRP, popravljeni v smislu povečanja in znižanja davčne osnove, kar je prikazano v naslednji preglednici.

pripoznajo samo, če je verjetno, da bodočasne razlike odpravljene v predvidljivi prihodnosti. Ker družba teh naložb v predvidljivi prihodnosti nima namena odtujiti, tudi ni oblikovala terjatev za davek iz tega naslova.

ČISTI POSLOVNI IZID (34)

v EUR	2020	2019
Kosmati donos iz poslovanja	1.866.896.638	1.746.883.338
Poslovni izid iz poslovanja	107.379.999	68.441.330
Finančni izid	-313.959.838	3.421.417
Poslovni izid pred davki	-206.579.839	71.862.747
Čisti poslovni izid poslovnega leta	-226.942.925	60.117.717

Družba je leto 2020 zaključila z negativnim čistim poslovnim izidom v višini 226.942.925 EUR, ki je v celoti posledica slabitve naložb v TEŠ in PV v skupni višini 314.250.147 EUR.

Brez te slabitve bi družba leto zaključila s čistim dobičkom v višini 87.307.222 EUR.

4.5.7.3 Povezane osebe

Povezane osebe so odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe, ki jih družba obvladuje neposredno ali posredno prek svojih odvisnih družb.

Med povezane osebe spadajo tudi družbe v večinski državni lasti.

V stolpcih prodaje in nakupi je prikazan promet vseh poslov (brez DDV) med družbo in povezanimi družbami v letu 2020. Pri danih in prejetih posojilih je prikazano stanje

nje konec leta 2020 (glavnica z obrestmi). Prihodki od danih starševskih garancij v letu 2020 so prikazani ločeno v neto vrednosti (brez DDV). Vrednosti starševskih garancij so razkrite pri pogojnih obveznostih in pogojnih sredstvih (pojasnilo 20 Izkaza finančnega položaja).

Stanje odprtih poslovnih terjatev s povezanimi osebami je razkrito v poglavju Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev, stanje odprtih poslovnih obveznosti pa v poglavju Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev.

PODATKI O POVEZANIH DRUŽBAH

v EUR	Prodaje	Nakupi	Dana posojila, garancije in poroštva z obrestmi	Prejeta posojila z obrestmi	Prihodki od danih starševskih garancij
DEM	412.709	67.060.343		2.377	
mHE Lobnica		16.008			
SENG	10.969.101	38.847.948		2.377	
TEŠ	4.535.636	227.921.061	2.327		548.066
HSE EDT	132.513	273.016	559.873		
PV	4.074.411	510			
HTZ	331	73.534			
RGP	17.749	92.111	913.115		9.176
HSE Invest	59.638	249.363			
HSE Balkan Energy	159.197	312.013			
HSE MAK Energy	25.918.447	47.176.572			
HSE BH	35.787.231	40.219.399			
Skupaj 2020	82.066.963	422.241.878	1.475.315	4.754	557.242

Prodajne cene in nakupne cene za storitve so opredeljene na podlagi veljavnega internega cenika družb skupine HSE, najemnine na podlagi primerljivih prostih cen, prodajne cene električne energije so določene na podlagi primerljivih prostih cen in metode dodatka na stroške, nakupne cene električne energije pa na podlagi metode dodatka na stroške, metode primerljivih prostih cen oziroma kombinacije obeh.

Družba je v 100-odstotni lasti Republike Slovenije. Družba z Vlado Republike Slovenije v letu 2020 ni sklepala poslov. Dividend družba lastniku v letu 2020 ni izplačala.

PODATKI O POVEZANIH DRUŽBAH – PRIDRUŽENA DRUŽBA

v EUR	Prodaje	Nakupi	Dana posojila, garancije in poročstva z obrestmi	Prejeta posojila z obrestmi	Prihodki od danih starševskih garancij
HESS	17.410	9.799.450			
Skupaj 2020	17.410	9.799.450	0	0	0

PODATKI O POVEZANIH DRUŽBAH – SKUPAJ OBVLADOVANA DRUŽBA

v EUR	Prodaje	Nakupi	Dana posojila, garancije in poročstva z obrestmi	Prejeta posojila z obrestmi	Prihodki od danih starševskih garancij
SOENERGETIKA	120	815.602			
Skupaj 2020	120	815.602	0	0	0

POSLOSI Z REPUBLIKO SLOVENIJO IN PRAVNIMI OSEBAMI, KI SO V NEPOSREDNI VEČINSKI LASTI REPUBLIKE SLOVENIJE

v EUR	Odperte terjatve na dan 31. 12. 2020	Odperte obveznosti na dan 31. 12. 2020	Prihodki 1–12 2020	Odhodki 1–12 2020
BORZEN d. o. o.	520.326	483.366	6.223.326	6.786.780
BSP d. o. o.	509.187	221.579	83.085.161	50.606.863
ECE d. o. o.	13.671.056	1.380.499	143.917.619	17.724.686
ELES d. o. o.	2.271.071	161.932	18.844.621	1.659.271
ELEKTRO MARIBOR ENERGIJA PLUS d. o. o.	6.516.048	287.525	61.648.425	2.943.026
E3 d. o. o.	9.238.181	326.517	68.445.913	5.329.216
GEN ENERIGJA d. o. o.	113.326	13.104	1.252.944	100.392
GEN-I d. o. o.	10.135.685	7.927.563	100.645.777	89.277.632
Energetska podjetja – skupaj	42.974.880	10.802.085	484.063.786	174.427.866
TALUM d. d.	1.810.947	137.011	25.575.623	1.561.235
Proizvodnja aluminija	1.810.947	137.011	25.575.623	1.561.235
AVTENTA d. o. o.	0	28.178	0	139.830
Ostalo – skupaj	0	28.178	0	139.830
SID d. d.	0	35.878.788	0	372.434
Banke – skupaj	0	35.878.788	0	372.434
Skupaj	44.785.827	46.846.062	509.639.409	176.501.365

V preglednici so prikazani posli s pravnimi osebami, ki so v neposredni ali posredni večinski lasti Republike Slovenije (več kot 50-odstotno lastništvo) in so za družbo z vidika ravni pomembnosti transakcij pomembni po merilu velikosti transakcije (prihodki oziroma odhodki v letu

2020 presegajo 2 milijona EUR), razen za banke, kjer so razkriti vsi posli. Ostali posli z gospodarskimi družbami, ministrstvi, agencijami in drugimi pravnimi osebami, pri katerih je Republika Slovenija večinski ali manjšinski lastnik, so z vidika poročanja nepomembni.

4.5.7.4 Prejemki

Prejemki poslovođij in zaposlenih, za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe, vključujejo:

- bruto prejemke, ki so vsebovani v obvestilu za napoved dohodnine,
- druge prejemke (prehrana, prevoz, dnevnice) in
- premije za prostovoljno dodatno pokojninsko zavarovanje.

Prejemki članov Nadzornega sveta vsebujejo bruto sejnine vseh članov s potnimi stroški za opravljanje funkcije v Nadzornem svetu in komisiji Nadzornega sveta.

Družba v letu 2020 ni odobrila predujmov, posojil ter poroštev tem skupinam oseb. Družba konec leta 2020 nima terjatev do poslovođstva in članov Nadzornega sveta.

Med kratkoročnimi poslovnimi dolgovi so izkazane obveznosti za decembrske plače poslovođstvu družbe in zaposlenim, za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe, ter decembrske sejnine članom Nadzornega sveta in članom komisij Nadzornega sveta.

PREJEMKI

v EUR	Bruto plača	Drugi prejemki	Boniteta	Povračilo stroškov	Sejnine	Skupaj
Člani uprave	392.693	57.141	17.412	4.588	7.188	479.022
Člani Nadzornega sveta in komisij Nadzornega sveta			1.089	2.108	203.554	206.751
Zaposleni, za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe	476.671	21.966	10.971	15.284	0	524.892
Skupaj 2020	869.364	79.107	29.472	21.980	210.742	1.210.665
Člani uprave	296.952	43.672	11.628	4.395	9.938	366.585
Člani Nadzornega sveta in komisij Nadzornega sveta			1.498	2.959	219.725	224.182
Zaposleni, za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe	331.633	15.706	16.561	7.743	0	371.643
Skupaj 2019	628.585	59.378	29.687	15.097	229.663	962.410

PREJEMKI POSLOVODSTVA

v EUR	Plača bruto	Drugi prejemki – regres in PDPZ	Drugi prejemki – odpravnina ali drug dohodek	Boniteta	Povračila stroškov	Sejnine	Skupaj
Nikolić Stojan, generalni direktor do 3. 11. 2020	129.379	4.717		3.020	1.763	6.000	144.879
Vračar Viktor, generalni direktor od 3. 11. 2020	133.154	4.694		6.288	1.493		145.629
Marinčič Mirko, poslovni direktor do 3. 11. 2020	119.000	4.717	37.132	7.836	1.196		169.881
Podobnik Uroš, poslovni direktor od 3. 11. 2020	11.160	211		268	136	1.188	12.963
Janša Andrej, poslovni direktor			5.670				5.670
Skupaj prejemki	392.693	14.339	42.802	17.412	4.588	7.188	479.022

Pri članih uprave Stojanu Nikoliću in Urošu Podobniku je med postavkami sejnine upoštevan znesek sejin, ki sta jih prejela kot člana Nadzornega sveta v družbi PV.

PREJEMKI ČLANOV NADZORNEGA SVETA

v EUR	Sejнина bruto/ seje	Boniteta	Sejнина bruto/ osnovno plačilo	Sejнина bruto	Sejнина neto	Potni stroški	Skupaj
Celec Robert, član NS HSE od 23. 10. 2020	825	0	1.215	2.040	1.484	59	2.099
Dover Franc, predsednik NS HSE od 28. 10. 2020	825	0	1.823	2.648	1.926	206	2.854
Janša Andrej, namestnik predsednika NS HSE od 1. 12. 2020	275	0	370	645	469	0	645
Seme Damjan, član NS HSE do 23. 10. 2020	825	0	1.215	2.040	1.484	121	2.161
Gutnik Janez, član NS HSE od 23. 10. 2020	825	0	1.215	2.040	1.484	209	2.249
Otič Jernej, član NS HSE	3.299	121	10.735	14.034	10.207	759	14.914
Jančar Boštjan, član NS HSE	2.965	121	10.735	13.700	9.963	216	14.037
Rijavec Petja, članica NS HSE	3.090	121	10.735	13.825	10.055	0	13.946
Besek Tomaž, predsednik NS HSE do 23. 10. 2020	2.618	121	14.280	16.898	12.290	0	17.019
Gorjup Barbara, namestnica predsednika NS HSE do 23. 10. 2020	2.131	121	10.472	12.603	9.166	34	12.758
Markoli Boštjan, član NS HSE do 23.10.2020	2.123	121	9.520	11.643	8.468	11	11.775
Pantoš Miloš, član NS HSE do 23. 10. 2020	1.947	121	9.520	11.467	8.340	6	11.594
Cukrov Vesna, članica NS HSE	2.870	121	10.823	13.693	9.959	57	13.871
Brankovič Goran, član NS HSE do 23. 10. 2020	2.588	121	9.520	12.108	8.806	0	12.229
Skupaj	27.206	1.089	102.178	129.384	94.101	1.678	132.151

PREJEMKI ČLANOV REVIZIJSKE KOMISIJE

v EUR	Sejнина bruto/ seje	Sejнина bruto/ osnovno plačilo	Sejнина bruto	Sejнина neto	Potni stroški	Skupaj
Hočevar Marko, član Revizijske komisije od 26. 11. 2020	0	157	157	114	0	157
Janša Andrej, predsednik Revizijske komisije od 1. 12. 2020	0	69	69	50	0	69
Gutnik Janez, namestnik predsednika Revizijske komisije 3. 11.–1. 12. 2020	0	376	376	273	0	376
Jančar Boštjan, član Revizijske komisije	1.364	2.684	4.048	2.944	0	4.048
Markoli Boštjan, član Revizijske komisije do 28. 10. 2020	1.408	2.380	3.788	2.755	8	3.796
Gorjup Barbara, predsednica Revizijske komisije do 28. 10. 2020	1.408	3.570	4.978	3.620	23	5.001
Zaman Groff Maja, članica Revizijske komisije do 28. 10. 2020	1.478	9.672	11.150	8.109	50	11.200
Skupaj	5.658	18.908	24.566	17.865	81	24.647

PREJEMKI ČLANOV KADROVSKO KOMISIJE

v EUR	Sejнина bruto/ seje	Sejнина bruto/ osnovno plačilo	Sejнина bruto	Sejнина neto	Potni stroški	Skupaj
Dover Franc, član Kadrovske komisije od 26. 11. 2020	0	39	39	29	0	39
Seme Damjan, predsednik Kadrovske komisije od 26. 11. 2020	0	59	59	43	0	59
Rijavec Petja, članica Kadrovske komisije	440	2.684	3.124	2.272	0	3.124
Besek Tomaž, član Kadrovske komisije do 26. 11. 2020	440	2.266	2.706	1.968	0	2.706
Gorjup Barbara, članica Kadrovske komisije HSE	440	2.380	2.820	2.051	11	2.831
Markoli Boštjan, član Kadrovske komisije do 26. 11. 2020	440	2.380	2.820	2.051	4	2.824
Pantoš Miloš, predsednik Kadrovske komisije do 26. 11. 2020	440	3.570	4.010	2.916	4	4.014
Cukrov Vesna, namestnica predsednika Kadrovske komisije od 26. 11. 2020	0	43	43	31	0	43
Skupaj	2200	13.421	15.621	11.361	19	15.640

PREJEMKI ČLANOV KOMISIJE ZA PRESTRUKTURIRANJE

v EUR	Sejнина bruto/ seje	Sejнина bruto/ osnovno plačilo	Sejнина bruto	Sejнина neto	Potni stroški	Skupaj
Celec Robert, član Komisije za prestrukturiranje od 28. 10. 2020	0	266	266	193	0	266
Seme Damjan, član Komisije za prestrukturiranje od 28. 10. 2020	0	266	266	193	0	266
Otič Jernej, član Komisije za prestrukturiranje	1.650	2.684	4.334	3.152	280	4.614
Pantoš Miloš, član Komisije za prestrukturiranje do 28. 10. 2020	1.392	2.309	3.701	2.692	6	3.707
Cukrov Vesna, predsednica Komisije za prestrukturiranje od 28. 10. 2020	1.606	2.817	4.423	3.217	38	4.461
Brankovič Goran, predsednik Komisije za prestrukturiranje do 28. 10. 2020	1.694	3.570	5.264	3.829	0	5.264
Skupaj	6.342	11.912	18.254	13.276	324	18.578

PREJEMKI ČLANOV KOMISIJE ZA TRŽENJE IN INVESTICIJE

v EUR	Sejnina bruto/ seje	Sejnina bruto/ osnovno plačilo	Sejnina bruto	Sejnina neto	Potni stroški	Skupaj
Celec Robert, član Komisije za trženje in investicije od 28. 10. 2020	0	266	266	193	0	266
Janša Andrej, član Komisije za trženje in investicije od 1. 12. 2020	0	46	46	34	0	46
Gutnik Janez, predsednik Komisije za trženje in investicije od 28. 10. 2020	0	399	399	290	0	399
Jančar Boštjan, član Komisije za trženje in investicije	807	2.801	3.608	2.624	0	3.608
Markoli Boštjan, član Komisije za trženje in investicije do 28. 10. 2020	968	2.380	3.348	2.435	2	3.350
Pantoš Miloš, predsednik Komisije za trženje in investicije do 28. 10. 2020	968	3.570	4.538	3.300	4	4.542
Branković Goran, član Komisije za trženje in investicije do 28. 10. 2020	1.144	2.380	3.524	2.563	0	3.524
Skupaj	3.887	11.842	15.729	11.439	6	15.735

4.5.7.5 Finančni instrumenti in obvladovanje tveganj

To poglavje je povezano s poglavjem Obvladovanje finančnih tveganj računovodskega poročila in s poglavjem o finančnih tveganjih v poslovnem delu.

KREDITNO TVEGANJE

Večji del dejavnosti, pri katerih se družba srečuje s kreditnim tveganjem, izhaja predvsem iz trgovanja z električno energijo. Portfelj partnerjev, s katerimi sklepamo pogodbene odnose pri prodaji in trgovanju z električno energijo, v največjem deležu predstavljajo družbe z visoko kreditno sposobnostjo in plačilno disciplino. Vse dejavnosti za obvladovanje kreditnih tveganj izvajamo v skladu s sprejetimi internimi akti, ki natančno predpisujejo postopke in dolžno skrbnost pri izbiri in spremljanju poslovnih partnerjev. Za obliko poslovnega odnosa s partnerji se odločamo na podlagi predhodnih analiz kreditne sposobnosti partnerja, ki v nadaljevanju določa potencialen obseg in časovni horizont poslovanja, elemente pogodbenega odnosa ter potreben obseg za družbo sprejemljivih zavarovanj (npr. bančnih in korporativnih garancij, prejetih predujmov ipd.).

V družbi dnevno spremljamo izpostavljenost do posameznih partnerjev. Pomemben ukrep zmanjševanja kreditnega tveganja je sklepanje pogodbenih okvirov, to je splošnih in krovnih sporazumov (npr. EFET), ki med drugim določajo mesečne finančne pobote terjatev in obveznosti, kot tudi pobot čim širšega nabora medsebojnih terjatev in obveznosti ob predčasni prekinitvi sporazuma zaradi morebitne insolventnosti partnerja.

Najvišjo izpostavljenost družbe kreditnemu tveganju iz naslova kratkoročnih poslovnih terjatev predstavlja knjigovodska vrednost kratkoročnih poslovnih terjatev, zmanjšana za finančna zavarovanja ter finančni pobot terjatev in obveznosti do tistih partnerjev, kjer je to zakonsko in pogodbeno omogočeno. Terjatve do partnerjev so zavarovane z bančnimi in korporativnimi garancijami, z zastavo terjatev iz naslova pogodb o vodenju transakcijskih računov, s predplačili, izvršnicami in menicami.

POSLOVNE TERJATVE

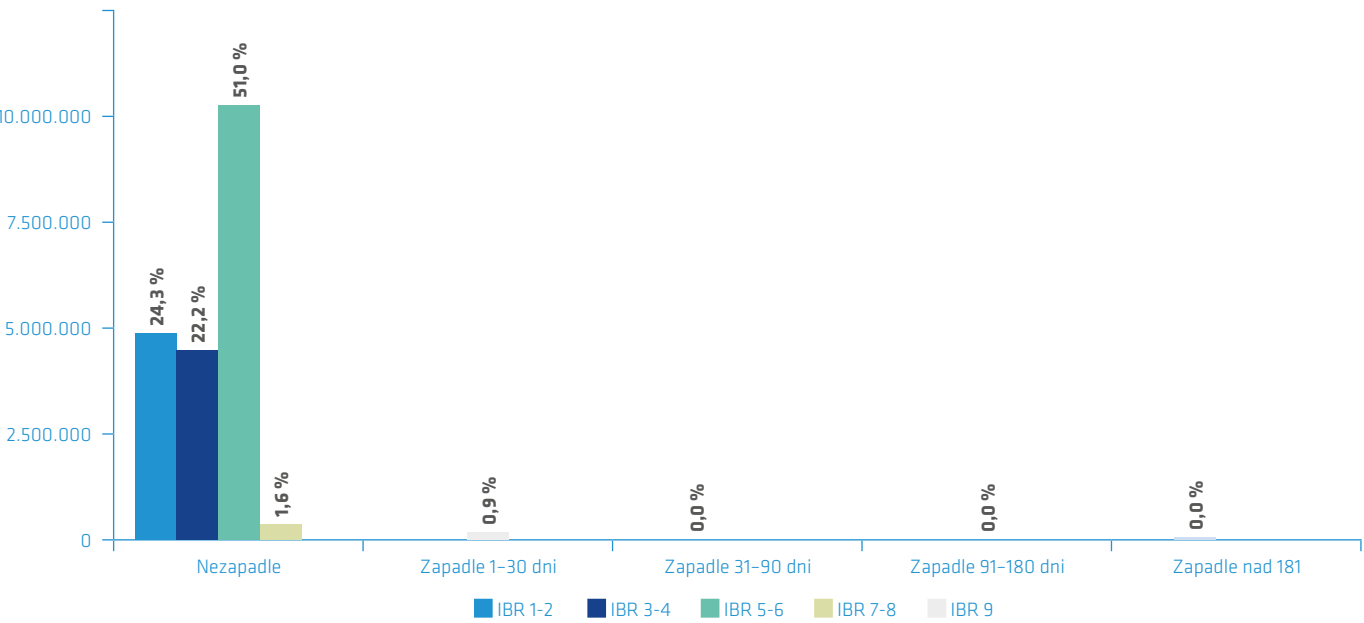
v EUR	Terjatve	Zavarovane terjatve	%	Nezavarovane terjatve	%
Kratkoročne terjatve do družb v skupini	12.451.322	11.703.928	94	747.394	6
Kratkoročne terjatve do pridruženih družb	2.090	2.090	100	0	0
Kratkoročne terjatve do skup. obv. družb	146	146	0	0	0
Kratkoročne terjatve do kupcev	158.197.049	133.703.072	85	24.493.976	15
Skupaj 31. 12. 2020	170.650.607	145.409.237	85	25.241.370	15
Kratkoročne terjatve do družb v skupini	17.040.905	14.145.662	83	2.895.243	17
Kratkoročne terjatve do pridruženih družb	2.583	2.583	100	0	0
Kratkoročne terjatve do skup. obv. družb	146	146	0	0	0
Kratkoročne terjatve do kupcev	134.700.544	114.556.800	85	20.143.743	15
Skupaj 31. 12. 2019	151.744.178	128.705.191	85	23.038.987	15

Nezavarovan delež terjatev predstavlja vsoto prodaje partnerjem na odprti račun v okviru odobrenih kreditnih limitov, skladno z veljavnim internim aktom, in sicer glede na njihovo finančno moč ter tveganja, ki smo jim pri poslovanju s posameznimi partnerji izpostavljeni. Med nezavarovanimi terjatvami prevladujejo terjatve do partnerjev z boljšo bonitetno oceno ter do partnerjev, ki sodijo v visoko regulirano dejavnost in so pogosto v državni lasti (npr. ponudniki sistemskih storitev). Kratkoročne terjatve do družb v skupini se obvladujejo z vidika likvidnosti in solventnosti družb skupine, zato so v nadaljevanju analize terjatev z vidika standarda MSRP 9 in dodatnih potreb po oblikovanju popravkov vrednosti terjatev izločene.

V nadaljevanju je prikazana analiza nezavarovanih kratkoročnih terjatev do kupcev na dan 31. decembra 2020 z vidika interne delitve kupcev po posameznih bonitetnih razredih, starostne strukture nezavarovanih terjatev ter strukture terjatev po državah.

Družba prek dodelitve internega bonitetnega razreda (IBR) posameznim partnerjem in njihovim porokom (pri finančnih zavarovanjih), ki se določijo na podlagi kombinacije teoretičnih finančnih modelov in tranzicijskih matrik bonitetnih agencij, redno spremlja tudi tveganje neizpolnitve obveznosti partnerja ali poroka ter temu ustrezno prilagaja strukturo zavarovanj in odobrenih limitov. Skladno z notranjo metodologijo to posledično vpliva na kakovost in strukturo poslovnih terjatev družbe.

NEZAVAROVANE POSLOVNE TERJATVE DO KUPCEV PO STAROSTNI STRUKTURI IN IBR NA DAN 31. DECEMBRA 2020



NEZAVAROVANE POSLOVNE TERJATVE PO STAROSTNI STRUKTURI NA DAN 31. DECEMBER 2020

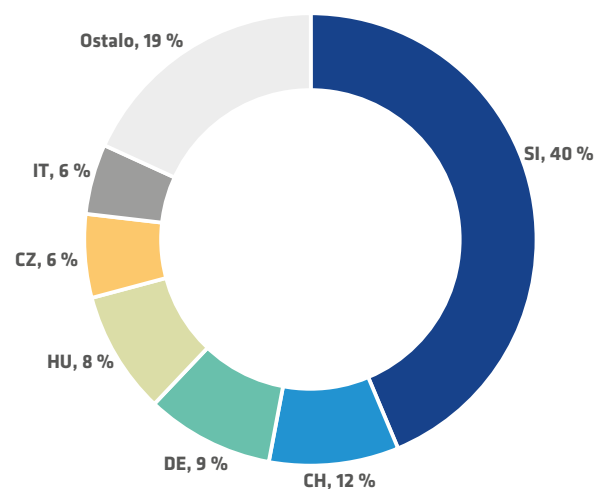


Glede na leto 2019 se je celotna vrednost poslovnih terjatev do kupcev nekoliko povišala, kljub temu pa smo s skrbnim upravljanjem partnerjev ohranili vrednosti nezavarovanih terjatev na ravni poslovnih terjatev z dne 31.

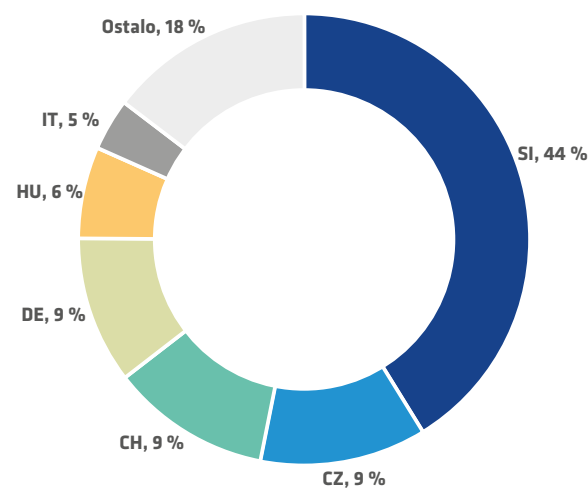
decembra 2019. Poslovne terjatve do kupcev v Sloveniji na dan 31. decembra 2020 predstavljajo 40 % vseh poslovnih terjatev, kar pomeni 4 odstotne točke manj kot v letu 2019.

POSLOVNE TERJATVE DO KUPCEV PO POSAMEZNIH DRŽAVAH NA DAN 31. DECEMBRA 2020 IN 2019

2020



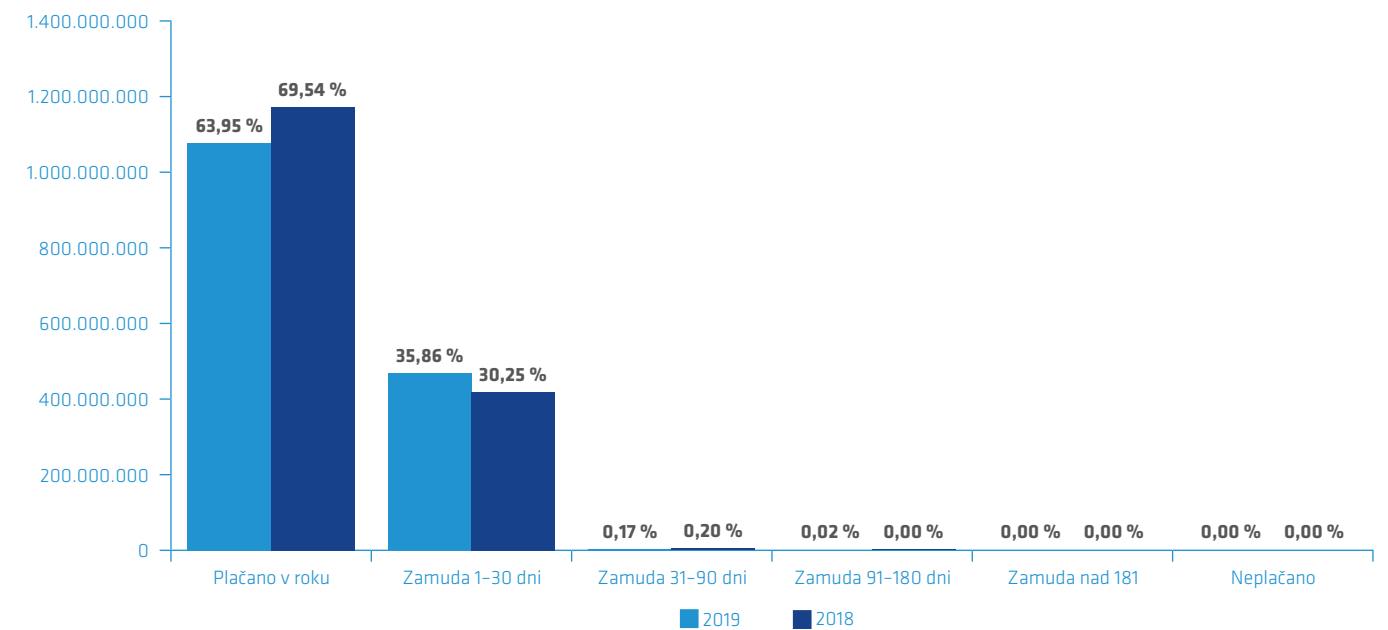
2019



Iz analize dinamike in discipline plačevanja partnerjev v letih 2018 in 2019 (prikazano na sliki spodaj) je razvidno, da so partnerji v preteklosti redno (z redkimi izjemami) poravnali svoje obveznosti.

Pri zamudi s plačili se kupcem zaračunajo pogodbeno dogovorjene zamudne obresti.

DINAMIKA PLAČEVANJA TERJATEV V CELOTNIH IZDANIH RAČUNIH V LETIH 2018 IN 2019



Družba ugotavlja, da je veljavna notranja politika oblikovanja in slabitve poslovnih terjatev ustrezna in da uvedba usmeritev o razkritjih po MSRP 9 z vidika ocene pričakovane izgube iz naslova poslovnih terjatev (angl. »Expected Credit Loss« – ECL) nima pomembnega vpliva na pošten prikaz sredstev družbe. Na podlagi usmeritev omenjenih standardov in ugotovitev iz analize preteklih vzorcev plačevanja kupcev družbe po starostni strukturi ne pričakujemo izgub iz naslova poslovnih terjatev do kupcev za družbo na dan 31. decembra 2020.

Iz tega sklepamo, da izračunana ECL, glede na celotno vrednost poslovnih terjatev, ne predstavlja vpliva za pošten prikaz sredstev in da je družba že v preteklosti ustrezno izkazovala ter oblikovala popravke vrednosti kratko-

ročnih poslovnih terjatev. V oceni potencialnih kreditnih izgub smo upoštevali stanje poslovnih terjatev na dan 31. decembra 2020, lastniško povezanost družbe s poslovnim partnerjem, preteklo dinamiko plačevanja izdanih računov, verjetnost neizpolnitve pogodbenih obveznosti glede na finančno stanje partnerja, vrsto prejetih zavarovanj in starostno strukturo poslovnih terjatev na dan 31. decembra 2020.

Na dan 31. decembra 2020 družba izkazuje za 1.090.349 EUR dvomljivih terjatev. Dvomljive terjatve predstavlja zlasti terjatev iz naslova prodaje električne energije družbi Korlea Invest a.s. in družbi S.C. Transenergo com S.A.

KRATKOROČNE POSLOVNE IN TERJATVE PO ROKIH ZAPADLOSTI

v EUR	Zapadlost v plačilo					Skupaj
	nezapadle	zapadle do 3 mesece (do 90 dni)	Zapadle 3–6 mesecev (od 91–180 dni)	zapadle 6–9 mesecev (od 181–272 dni)	zapadle nad eno leto (od 361 dni naprej)	
Kratkoročne poslovne terjatve do družb v skupini	12.088.501	362.821				12.451.322
Kratkoročne poslovne terjatve do pridruženih družb	2.090					2.090
Kratkoročne poslovne terjatve do skupaj obvladovanih družb	146					146
Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev	151.983.008	7.304.390				159.287.398
Kratkoročno dani predujmi	1.456.035					1.456.035
Kratkoročne poslovne terjatve do državnih in drugih institucij	19.356.349					19.356.349
Kratkoročne poslovne terjatve do drugih	15.621.139					15.621.139
Skupaj 31. 12. 2020	200.507.268	7.667.211	0	0	0	208.174.479
Kratkoročne poslovne terjatve do družb v skupini	20.413.399	1.080.978	235.054			21.729.431
Kratkoročne poslovne terjatve do pridruženih družb	2.583					2.583
Kratkoročne poslovne terjatve do skupaj obvladovanih družb	146					146
Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev	130.804.145	3.896.400		41	1.090.307	135.790.893
Kratkoročno dani predujmi	1.445.649					1.445.649
Kratkoročne poslovne terjatve do državnih in drugih institucij	22.057.193					22.057.193
Kratkoročne poslovne terjatve do drugih	14.447.254					14.447.254
Skupaj 31. 12. 2019	189.170.369	4.977.378	235.054	41	1.090.307	195.473.149

LIKVIDNOSTNO TVEGANJE

Likvidnostno tveganje obvladujemo z načrtovanjem dnevnega, mesečnega in letnega denarnega toka ter na osnovi tega z učinkovitim razporejanjem presežkov znotraj skupine ter zagotovitvijo ustreznih razpoložljivih kreditnih linij pri poslovnih bankah. Poleg tega je družba HSE v letu 2020 tveganje kratkoročne plačilne sposobnosti uspešno zniževala tudi s sprotnim usklajevanjem ročnosti terjatev in obveznosti ter pravočasno izterjavo zapadlih terjatev.

Ob koncu leta je likvidnostna rezerva družbe iz neizkoriščenih odobrenih dolgoročnih revolving posojil in razpoložljivih denarnih sredstev znašala 50.000.000 EUR v obliki dolgoročnih revolving posojil z zapadlostjo avgusta 2022

in 37.486.059 EUR v obliki denarnih sredstev. Namenjena je uravnavanju denarnih tokov ter pomembno znižuje likvidnostno tveganje družbe in skupine HSE.

Na dan 31. decembra 2020 je imela družba poravnane vse zapadle kratkoročne obveznosti.

Zapadlost dolgoročnih poslovnih in finančnih obveznosti družbe v naslednjih letih je razvidna iz spodnjih tabel. Del dolgoročnih posojil, ki zapade v obdobju enega leta, je izkazan med kratkoročnimi finančnimi obveznostmi.

DOLGOROČNE POSLOVNE IN FINANČNE OBVEZNOSTI PO ZAPADLOSTI

v EUR	Zapadlost v plačilo			Skupaj
	do 2 leti po datumu IFP	3–5 let po datumu IFP	nad 5 let po datumu IFP	
Dolgoročne finančne obveznosti do bank	66.606.061	114.772.727	8.969.697	190.348.485
Dolgoročne finančne obveznosti iz najemov	1.040.924	277.617		1.318.541
Skupaj 31. 12. 2020	67.646.985	115.050.344	8.969.697	191.667.026
Dolgoročne finančne obveznosti do bank	20.803.030	99.909.091	90.439.394	211.151.515
Dolgoročne finančne obveznosti iz najemov	280.575	580.683		861.258
Skupaj 31. 12. 2019	21.083.605	100.489.774	90.439.394	212.012.773

Izpostavljenost likvidnostnemu tveganju iz naslova finančnih obveznosti do bank na dan 31. decembra 2020 je prikazana v spodnji preglednici. Zneski niso diskontirani in vključujejo pogodbeno predvidene obresti in stroške zavarovanj.

IZPOSTAVLJENOST LIKVIDNOSTNEMU TVEGANJU IZ NASLOVA FINANČNIH OBVEZNOSTI DO BANK

v EUR	Predvideni denarni tokovi					Skupaj
	od 2 meseca po datumu IFP	2-12 mesecev po datumu IFP	1-2 let po datumu IFP	2-5 let po datumu IFP	nad 5 let po datumu IFP	
Finančne obveznosti do bank brez obrestnega ščitenja						
Dolgoročna posojila	-1.000.000	-19.803.030	-66.606.061	-114.772.727	-8.969.698	-211.151.516
Skupaj 31. 12. 2020	-1.000.000	-19.803.030	-66.606.061	-114.772.727	-8.969.698	-211.151.516
Finančne obveznosti do bank brez obrestnega ščitenja						
Dolgoročna posojila	0	-11.303.030	-20.803.030	-99.909.091	-90.439.394	-222.454.545
Skupaj 31. 12. 2019	0	-11.303.030	-20.803.030	-99.909.091	-90.439.394	-222.454.545

V letu 2020 si je družba dodatno kratkoročno likvidnost zagotovila v okviru »cash managementa« skupine HSE iz naslova prostih denarnih sredstev družb DEM in SENG.

TEČAJNO TVEGANJE

Tečajno tveganje je tveganje v okviru poslovanja s tujimi plačilnimi sredstvi in je vezano na spremembe gibanja deviznih tečajev. Pri poslovanju je tečajno tveganje prisotno v manjši meri, saj je večina prilivov in odlivov vezanih na domačo valuto EUR. Družba je bila v letu 2020 v okviru trgovanja z električno energijo izpostavljena nekaterim drugim valutam (HUF, RON), pri čemer se je izpostavljenost po potrebi zaščitila z uporabo izvedenih finančnih instrumentov.

S centraliziranim načrtovanjem denarnih tokov, izvedeni mi ukrepi prestrukturiranja in optimiranja ročnosti dolga, zagotovitvijo ustrezne likvidnostne rezerve in dejavnim odnosom do finančnih trgov je bila likvidnost družbe v letu 2020 nadzorovana in zagotovljena ter likvidnostno tveganje ustrezno obvladovano.

Ostale valute so pri poslovanju minimalno prisotne, zato družba ne dela analize občutljivosti za spremembo tečajev, saj sprememba tečajev ne bi imela pomembnega vpliva na poslovni izid.

V povezavi z navedenim se redno spremljajo dogajanja na trgu denarja, gibanja tečajev in vrednosti sklenjenih poslov valutnega ščitenja.

Za preračun sredstev in obveznosti družbe na dan 31. decembra 2020 so bili uporabljeni naslednji tečaji:

TEČAJI

Država	Oznaka valute	Končni tečaj v EUR za leto 2020	Končni tečaj v EUR za leto 2019
Češka	CZK	26,2420	25,4080
Madžarska	HUF	363,8900	330,5300
Romunija	RON	4,8683	4,7830
ZDA	USD	1,2271	1,1234
Velika Britanija	GBP	0,8990	0,8508
Bolgarija	BGN	1,9558	1,9558
Turčija	TRY	/	/
Hrvaška	HRK	7,5519	7,4395
Srbija	RSD	117,5300	117,3800
Severna Makedonija	MKD	/	/

IZPOSTAVLJENOST TVEGANJU SPREMEMB DEVIZNIH TEČAJEV

v EUR	EUR	HUF	Ostale valute	Skupaj
Dolgoročne finančne terjatve in posojila	1.144.000			1.144.000
Dolgoročne poslovne terjatve	1.313.667		236.880	1.550.547
Kratkoročne finančne terjatve in posojila	331.315			331.315
Kratkoročne poslovne terjatve	207.084.130			207.084.130
Dolgoročne finančne obveznosti	-190.348.485			-190.348.485
Dolgoročne finančne obveznosti iz najemov	-1.318.541			-1.318.541
Kratkoročne finančne obveznosti	-21.868.451			-21.868.451
Kratkoročne finančne obveznosti iz najemov	-520.461			-520.461
Kratkoročne poslovne obveznosti	-170.246.753	-149.837	-749.375	-171.145.965
Neto izpostavljenost IFP 31. 12. 2020	-174.429.579	-149.837	-512.495	-175.091.911
Dolgoročne finančne terjatve in posojila	105.879.190			105.879.190
Dolgoročne poslovne terjatve	553.667		243.834	797.501
Kratkoročne finančne terjatve in posojila	4.241.036			4.241.036
Kratkoročne poslovne terjatve	194.097.202		285.598	194.382.800
Dolgoročne finančne obveznosti	-211.151.515			-211.151.515
Dolgoročne finančne obveznosti iz najemov	-867.424			-867.424
Kratkoročne finančne obveznosti	-11.442.812			-11.442.812
Kratkoročne finančne obveznosti iz najemov	-268.098			-268.098
Kratkoročne poslovne obveznosti	-166.698.615	-103.709	-304.752	-167.107.076
Neto izpostavljenost IFP 31. 12. 2019	-85.657.369	-103.709	224.680	-85.536.398

SKLENJENE POGODBE ZA VALUTNE ZAMENJAVE

v EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Sklenjene pogodbe za valutne zamenjave – zavarovanje nakupa	17.564.445	10.774.892
Sklenjene pogodbe za valutne zamenjave – zavarovanje prodaje	6.096.140	

UČINEK VALUTNIH ZAMENJAV

v EUR	2020	2019
Nerealiziran dobiček učinkovitih poslov		38.554
Nerealizirana izguba učinkovitih poslov	776.875	
Realiziran dobiček učinkovitih poslov		27.103
Realizirana izguba učinkovitih poslov	-153.292	-117.172

OBRESTNO TVEGANJE

Družba obrestno tveganje ustrezno obvladuje s tekočim spremljanjem dogajanja na trgu denarja in gibanja tržnih obrestnih mer in obrestnih zamenjav s ciljem pravočasno predlagati ukrepe obrestnega ščitenja. Odločitev o obrestnem ščitenju temelji na napovedi gibanja obrestnih mer, obrestnih zamenjav in vplivu na višino odhodkov iz financiranja, pri čemer je treba poudariti, da je bila vrednost Euriborja tudi v letu 2020 skozi celotno obdobje negativna. Družba ima sklenjene posojilne pogodbe za dolgoročna posojila na način, da je variabilna obrestna mera

enaka nič, če je Euribor negativen (*t. i. zero floor*), in je izpostavljena porastu Euriborja v pozitivno območje. Ščitenje obrestnih mer bi v razmerah, ki veljajo na trgu denarja in v napovedih o gibanju obrestnih mer, še dodatno povečalo strošek financiranja ter izpostavljenost padanju obrestnih mer. Posledično družba v letu 2020 ni sklepala novih obrestnih zavarovanj.

Prikaz obrestovanih in neobrestovanih finančnih sredstev in obveznosti:

FINANČNI INSTRUMENTI PO VARIABILNI OBRESTNI MERI

v EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Finančne obveznosti	211.151.516	222.454.545

ANALIZA OBČUTLJIVOSTI DENARNEGA TOKA PRI INSTRUMENTIH Z VARIABILNO OBRESTNO MERO

Sprememba variabilne obrestne mere za 50 bazičnih točk (b. t.) na dan poročanja bi povečala (zmanjšala) čisti poslovni izid za spodaj navedene vrednosti. Analiza predpostavlja, da vse spremenljivke, predvsem devizni tečaji, ostanejo nespremenjene. Zaradi negativnih vrednosti tržnih obrestnih mer Euriborja v letu 2020 smo pri analizi

občutljivosti upoštevali samo pribitek/povečanje + 0,50 b. t. Pri posojilih, ki so sklenjena po obrestni meri Euribor »zero floor«, smo upoštevali pribitek + 0,50 b. t. na povprečno vrednost Euriborja v letu 2020 (povprečna vrednost 3-mesečnega Euriborja – 0,427 %; povprečna vrednost 6-mesečnega Euriborja – 0,367 %).

FINANČNI INSTRUMENTI PO VARIABILNI OBRESTNI MERI

v EUR	Čisti poslovni izid 2020		Čisti poslovni izid 2019	
	Povečanje za 50 b. t.	Zmanjšanje za 50 b. t.	Povečanje za 50 b. t.	Zmanjšanje za 50 b. t.
Finančni instrumenti po variabilni obrestni meri	–223.538	0	–265.891	n/a
Finančne obveznosti	–223.538	0	–265.891	n/a

Za finančna sredstva so dogovorjene fiksne obrestne mere, zato analiza občutljivosti za ta del ni narejena.

CENOVNO TVEGANJE

TERMINSKE POGODBE ZA ELEKTRIČNO ENERGIJO

Družba izvaja nakupe in prodaje terminskih pogodb z namenom zavarovanja dolgoročnih pozicij iz naslova lastne proizvodnje pred cenovnimi tveganji ter z namenom pozicijskega trgovanja.

Pri izvajanju cenovnega zavarovanja družba ob sklenitvi posla za fizično dobavo sklene tudi terminsko pogodbo z nasprotno količino in enako zapadlostjo oziroma sklene terminsko pogodbo z zapadlostjo skladno z načrtovanimi količinami lastne proizvodnje. Na ta način družba finančno fiksira razliko v ceni, kar pomeni, da se npr. izguba RVC iz naslova nakupa terminskih pogodb kompenzira z RVC iz naslova fizične količine kupljene/prodane ali proizvedene fizične količine električne energije. Podlaga za izvajanje strategije cenovnega zavarovanja načrtovanih količin lastne proizvodnje je načrtovana proizvodnja električne energije v odvisnih družbah. Družba tako že v te-

kočem letu prodaja električno energijo odvisnih družb za nekaj let vnaprej, glavni cilj strategije pa je maksimizacija dobička in zagotovitev stabilnih prihodkov od prodaje električne energije.

Iz tega naslova ima družba konec leta sklenjenih za 310.412.301 EUR terminskih pogodb. Razkritja teh poslov so izkazana v poglavju Kapital.

Nakup ali prodaja terminske pogodbe za pozicijsko trgovanje ob odprtju pozicije za družbo povečuje izpostavljenost cenovnemu tveganju, saj je pogodba sklenjena z namenom ustvarjanja dobička zaradi nihanja cen električne energije. Cenovna izpostavljenost se zmanjša le ob sklenitvi terminske ali fizične pogodbe z nasprotno pozicijo. Družba ima konec leta odprtih za 256.182.876 EUR terminskih pogodb za namen trgovanja.

SKLENJENE NAKUPNE STANDARDIZIRANE ROKOVNE POGODBE Z NAMENOM ZAVAROVANJA

v EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Za električno energijo – za zavarovanje nakupa	180.840.187	67.870.597
Za električno energijo – za zavarovanje prodaje	129.572.114	90.042.732

SKLENJENE NAKUPNE STANDARDIZIRANE ROKOVNE POGODBE Z NAMENOM TRGOVANJA

v EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Za električno energijo trgovanje – nakup	125.023.179	59.478.153
Za električno energijo trgovanje – prodajo	131.159.697	40.947.957

EMISIJSKI KUPONI

Družba je v letu 2020 sklepala terminske pogodbe za nakup emisijskih kuponov z namenom cenovnega zavarovanja količin emisijskih kuponov, ki izhajajo iz potreb lastne proizvodnje, v omejenem obsegu pa tudi terminske pogodbe za nakup in prodajo iz naslova trgovalne dejavno-

sti, ki ni bila povezana z lastno proizvodnjo. Konec leta 2020 je imela za te namene odprtih za 186.737.140 EUR pogodb za zavarovanje nakupa in prodaje emisijskih kuponov. Razkritja teh poslov so prikazana v poglavju Kapital.

SKLENJENE NAKUPNE STANDARDIZIRANE ROKOVNE POGODBE Z NAMENOM ZAVAROVANJA

v EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Za emisijske kupone – za zavarovanje nakupa	130.682.140	112.080.880
Za emisijske kupone – za zavarovanje prodaje	56.055.000	6.142.860

UPRAVLJANJE S KAPITALOM

v EUR	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Dolgoročne finančne obveznosti	190.348.485	211.151.515
Dolgoročne finančne obveznosti iz najemov	1.318.541	861.258
Kratkoročne finančne obveznosti	21.868.451	11.442.812
Kratkoročne finančne obveznosti iz najemov	520.461	274.264
Skupaj finančne obveznosti	214.055.938	223.729.849
Kapital	779.976.247	984.344.305
Finančne obveznosti/kapital	0,27	0,23
Denar in denarni ustrezniki	37.486.059	27.596.780
Neto finančna obveznost	176.569.879	196.133.069
Neto dolg/kapital	0,23	0,20

Glavni namen upravljanja s kapitalom je zagotoviti čim boljšo kreditno boniteto in kapitalsko ustreznost za potrebe financiranja poslovanja in investicij. Ustrezen obseg kapitala družbi zagotavlja zaupanje upnikov, partnerjev in potencialnih investorjev ter vzdržuje prihodnji razvoj dejavnosti družbe.

Družba spremlja gibanje kapitala z uporabo kazalnika finančnega vzvoda, izračunanega z delitvijo neto finančnih obveznosti s celotnim zneskom kapitala. V neto obveznosti družba vključuje prejeta posojila in druge finančne obveznosti, znižane za denarna sredstva.

Kazalnik kaže razmerje med zadolženostjo družbe in kapitalom. Kazalnik je konec leta 2020 višji glede na stanje konec leta 2019 zaradi nižjega kapitala.

POŠTENE VREDNOSTI

Družba ocenjuje, da je knjigovodska vrednost dovolj natančen približek za njene finančne instrumente, razen izvedenih finančnih instrumentov, katerih vrednosti so evidentirane po poštenu vrednosti.

KNJIGOVODSKE IN POŠTENE VREDNOSTI FINANČNIH INSTRUMENTOV

v EUR	31. 12. 2020		31. 12. 2019	
	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost
Neizvedena finančna sredstva po poštenu vrednosti	111.500	111.500	111.500	111.500
Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva	111.500	111.500	111.500	111.500
Neizvedena finančna sredstva po odplačni vrednosti	247.596.051	247.596.051	332.944.904	332.944.904
Finančne terjatve	1.475.315	1.475.315	110.167.823	110.167.823
Poslovne in druge terjatve	208.634.677	208.634.677	195.180.301	195.180.301
Denarna sredstva	37.486.059	37.486.059	27.596.780	27.596.780
Skupaj	247.707.551	247.707.551	333.056.404	333.056.404
Neizvedene finančne obveznosti po odplačni vrednosti	395.536.713	395.536.713	394.156.384	394.156.384
Bančna posojila	211.177.071	211.177.071	222.513.662	222.513.662
Druge finančne obveznosti	1.035.111	1.035.111	80.665	80.665
Poslovne obveznosti in druge obveznosti	183.324.531	183.324.531	171.562.057	171.562.057
Skupaj	395.536.713	395.536.713	394.156.384	394.156.384

KNJIGOVODSKE IN POŠTENE VREDNOSTI FINANČNIH INSTRUMENTOV

v EUR	31. 12. 2020		Finančna sredstva in obveznosti po poštenu vrednosti glede na hierarhijo na dan 30.12.2020		
	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost	Raven 1	Raven 2	Raven 3
Neizvedena finančna sredstva po poštenu vrednosti	111.500	111.500			111.500
Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva	111.500	111.500			111.500
Neizvedena finančna sredstva po odplačni vrednosti	247.596.051	247.596.051			247.596.051
Finančne terjatve	1.475.315	1.475.315			1.475.315
Poslovne in druge terjatve	208.634.677	208.634.677			208.634.677
Denarna sredstva	37.486.059	37.486.059			37.486.059
Skupaj	247.707.551	247.707.551			247.707.551
Neizvedene finančne obveznosti po odplačni vrednosti	395.536.713	395.536.713			395.536.713
Bančna posojila	211.177.071	211.177.071			211.177.071
Druge finančne obveznosti	1.035.111	1.035.111			1.035.111
Poslovne obveznosti in druge obveznosti	183.324.531	183.324.531			183.324.531
Skupaj	395.536.713	395.536.713			395.536.713

4.5.8 Dogodki po datumu poročanja

Po datumu izkaza finančnega položaja v družbi ni bilo poslovnih dogodkov, ki bi lahko vplivali na računovodske izkaze leta 2020.

4.5.9 Dodatna razkritja na podlagi Energetskega zakona

Družba je v letu 2011 začela s proizvodnjo električne energije v sončni elektrarni v Velenju. V povezavi z določili Energetskega zakona mora družba ločeno spremljati dejavnost proizvodnje električne energije v sončni elektrarni.

Izkaz finančnega položaja za dejavnost proizvodnje električne energije iz sončne elektrarne je sestavljen na osnovi naslednjih pravil:

- med proizvodno opremo v okviru nepremičnin, naprav in opreme je izkazana knjigovodska vrednost sončne elektrarne;
- med kratkoročnimi poslovnimi terjatvami so izkazane terjatve do kupcev električne energije in vstopni davek na dodano vrednost;
- v kapitalu je izkazan poslovni izid posamezne dejavnosti in razlika aktivnih in pasivnih postavk izkaza finančnega položaja;
- med kratkoročnimi poslovnimi obveznostmi so izkazane obveznosti do dobaviteljev obratovanja in vzdrževanja sončne elektrarne in izstopni davek na dodano vrednost.



4.5.9.1 Izkaz finančnega položaja na dan 31. decembra 2020 (Energetski zakon)

v EUR	Trgovanje z EE	Proizvodnja SE	Skupaj
SREDSTVA	1.246.540.457	215.385	1.246.755.842
A. DOLGOROČNA SREDSTVA	996.374.407	76.207	996.450.614
I. Neopredmetena sredstva	70.968.441		70.968.441
II. Nepremičnine, naprave in oprema	12.008.284	76.207	12.084.491
III. Pravica do uporabe najetih sredstev	1.811.219		1.811.219
IV. Dolgoročne finančne naložbe v odvisne družbe	867.450.462		867.450.462
V. Ostale dolgoročne finančne naložbe in posojila	42.024.442		42.024.442
VI. Dolgoročne poslovne terjatve	1.550.547		1.550.547
VIII. Odložene terjatve za davek	561.012		561.012
B. KRATKOROČNA SREDSTVA	250.166.050	139.178	250.305.228
II. Zaloge	724.119		724.119
III. Kratkoročne finančne naložbe	331.315		331.315
IV. Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev	170.650.225	382	170.650.607
V. Pogodbena sredstva	2.603.167		2.603.167
VI. Druga kratkoročna sredstva	38.509.961		38.509.961
VIII. Denar in denarni ustrezniki	37.347.263	138.796	37.486.059
KAPITAL IN OBVEZNOSTI	1.246.540.457	215.385	1.246.755.842
A. KAPITAL	779.760.929	215.316	779.976.245
I. Vpoklicani kapital	29.558.789		29.558.789
II. Kapitalske rezerve	561.096.840	146.345	561.243.185
III. Rezerve iz dobička	562.744.824		562.744.824
IV. Rezerva za varovanje pred tveganjem	43.209.380		43.209.380
V. Rezerva za pošteno vrednost	-264.897		-264.897
VI. Zadržani poslovni izid	-416.584.007	68.971	-416.515.036
B. DOLGOROČNE OBVEZNOSTI	194.003.861	0	194.003.861
I. Rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade	1.637.433		1.637.433
II. Druge rezervacije	483.927		483.927
III. Druge dolgoročne obveznosti	215.475		215.475
IV. Dolgoročne finančne obveznosti	190.348.485		190.348.485
V. Dolgoročne poslovne obveznosti iz najemov	1.318.541		1.318.541
VI. Odložene obveznosti za davek	0		0
C. KRATKOROČNE OBVEZNOSTI	272.775.667	69	272.775.736
II. Kratkoročne finančne obveznosti	21.868.451		21.868.451
III. Kratkoročne finančne obveznosti iz najemov	520.461		520.461
IV. Kratkoročne poslovne obveznosti	153.694.217		153.694.217
VI. Obveznosti za odmerjeni davek	11.544.368		11.544.368
VII. Druge kratkoročne obveznosti	85.148.170	69	85.148.239

4.5.9.2 Izkaz poslovnega izida za leto 2020 (Energetski zakon)

v EUR	Trgovanje z EE	Proizvodnja SE	2020
POSLOVNI PRIHODKI	1.866.875.863	20.775	1.866.896.638
1. Čisti prihodki od prodaje	1.860.677.245	20.775	1.860.698.020
4. Drugi poslovni prihodki	6.198.618	0	6.198.618
POSLOVNI ODHODKI	1.759.508.291	8.348	1.759.516.639
5. Stroški blaga, materiala in storitev	1.742.865.058	3.268	1.742.868.326
6. Stroški dela	12.913.742		12.913.742
7. Odpisi vrednosti	1.255.637	5.080	1.260.717
8. Drugi poslovni odhodki	2.473.854		2.473.854
POSLOVNI IZID IZ POSLOVANJA	107.367.572	12.427	107.379.999
9. Finančni prihodki	4.650.139	0	4.650.139
10. Finančni odhodki	318.609.977	0	318.609.977
FINANČNI IZID	-313.959.838	0	-313.959.838
POSLOVNI IZID PRED DAVKI	-206.592.266	12.427	-206.579.839
DAVKI	20.360.725	2.361	20.363.086
11. Odmerjeni davek	20.402.568	2.361	20.404.929
12. Odloženi davki	-41.843		-41.843
ČISTI POSLOVNI IZID POSLOVNEGA LETA	-226.952.991	10.066	-226.942.925
Večinski lastnik	-226.952.991	10.066	-226.942.925

Izkaz poslovnega izida za dejavnost proizvodnje električne energije iz sončne elektrarne je sestavljen na osnovi naslednjih pravil:

- med čistimi poslovnimi prihodki je izkazana vrednost izdanih računov kupcem električne energije iz sončne elektrarne,

- med stroški materiala in storitev so izkazani stroški v zvezi z vzdrževanjem in obratovanjem sončne elektrarne,
- stroški amortizacije predstavljajo amortizacijo sončne elektrarne in
- odmerjeni davek je izračunan davek od dohodkov pravnih oseb na podlagi poslovnega izida dejavnosti.

4.5.9.3 Izkaz denarnih tokov v letu 2020 (Energetski zakon)

v EUR	Trgovanje z EE	Proizvodnja SE	2020
FINANČNI TOKOVI PRI POSLOVANJU			
Čisti poslovni izid	-226.952.991	10.066	-226.942.925
Prilagoditve za:			
Amortizacijo neopredmetenih sredstev	353.795		353.795
Amortizacijo nepremičnin, naprav in opreme	383.053	5.080	388.133
Amortizacijo najemi	518.515		518.515
Odpise nepremičnin, naprav in opreme	207		207
Odpise poslovnih terjatev	0		0
Odpravo odpisa poslovnih terjatev	-524		-524
Izgubo pri prodaji nepremičnin, naprav in opreme	67		67
Finančne prihodke	-4.650.139		-4.650.139
Finančne odhodke	318.609.977		318.609.977
Dobiček pri prodaji nepremičnin, naprav in opreme	-5.199		-5.199
Davke	20.360.725	2.361	20.363.086
Dobički iz poslovanja pred spremembami čistih kratkoročnih sredstev in davkov	108.617.486	17.507	108.634.993
Spremembe čistih kratkoročnih sredstev in rezervacij			
Sprememba v:			
Zalogah	-724.119		-724.119
Poslovnih terjativah do kupcev in drugih sredstvih	-13.189.554	720	-13.188.834
Poslovnih obveznostih do dobaviteljev in drugih obveznostih	57.396.731	-660	57.396.071
Prejetih predujmih in drugih obveznostih	-108.530		-108.530
Rezervacijah	408.318		408.318
Plačanjem davku od dobička	-12.600.790	-2.361	-12.603.151
Denarna sredstva iz poslovanja	139.799.542	15.206	139.814.748
FINANČNI TOKOVI PRI NALOŽBENJU			
Prejete obresti	12.515.527		12.515.527
Prejemki iz drugega financiranja	172.934		172.934
Prejete dividende	1.341.632		1.341.632
Prejemki od prodaje nepremičnin, naprav in opreme	7.721		7.721
Prejemki od prodaje neopredmetenih sredstev	36.522.906		36.522.906
Prejemki od zmanjšanja danih kratkoročnih posojil	88.504.500		88.504.500
Prejemki od zmanjšanja danih dolgoročnih posojil	98.251.015		98.251.015
Izdatki za nakup nepremičnin, naprav in opreme	-658.806		-658.806
Izdatki za nakup neopredmetenih sredstev	-67.018.393		-67.018.393
izdatki za nakup najemi	-1.206.820		-1.206.820
Izdatki za nakup odvisnih družb	-195.874.797		-195.874.797
Izdatki za povečanje danih kratkoročnih posojil	-85.000.000		-85.000.000
Izdatki za povečanje danih dolgoročnih posojil	-2.498.059		-2.498.059
Denarna sredstva iz naložbenja	-114.940.640	0	-114.940.640

v EUR	Trgovanje z EE	Proizvodnja SE	2020
FINANČNI TOKOVI PRI POSLOVANJU			
Prejemki iz najemov	1.198.881		1.198.881
Prejemki pri prejetih kratkoročnih posojilih	79.200.000		79.200.000
Izdatki za obresti od kreditov	-3.951.859		-3.951.859
Izdatki od drugih finančnih obveznosti	-433.421		-433.421
Izdatki za vračilo dolgoročnih posojil	-11.303.030		-11.303.030
Izdatki za vračilo kratkoročnih posojil	-79.200.000		-79.200.000
Izdatki za najeme	-495.402		-495.402
Denarna sredstva iz financiranja	-16.183.712	0	-14.489.429
ZAČETNO STANJE DENARNIH SREDSTEV IN NJIHOVIH USTREZNIKOV	67.635.658	123.590	67.759.248
Finančni izid v obdobju	10.369.473	15.206	10.384.679
KONČNO STANJE DENARNIH SREDSTEV IN NJIHOVIH USTREZNIKOV	78.005.131	138.796	78.143.927

DODATKI

*Razcvet našega
uspeha ustvarja
semena za
nadaljnjo rast.*



5.1 Kazalo GRI

Kazalnik	Razkritje	Poglavje
GRI 100: STANDARDNA RAZKRITJA		
GRI 101: Osnova 2018		
GRI 102: Splošna razkritja		
Predstavitev organizacije		
102-1	Ime organizacije	Predstavitev družbe
102-2	Primarne dejavnosti, blagovne znamke, izdelki in storitve	Predstavitev skupine HSE
102-3	Sedež organizacije	Izjava o upravljanju družbe
102-4	Države v katerih organizacija deluje	Predstavitev skupine HSE
102-5	Lastništvo in pravna oblika	Izjava o upravljanju družbe
102-6	Trgi na katerih je organizacija prisotna	Predstavitev skupine HSE
102-7	Velikost organizacije (število zaposlenih, število dejavnosti, prihodki od prodaje, obveznosti/kapital, število produktov ali storitev	Poudarki poslovanja skupine in družbe HSE Predstavitev skupine HSE
102-8	Podatki o zaposlenih (vrsta zaposlitve, spol, regija...)	Predstavitev skupine HSE Trajnostno poslovanje in razvoj: Upravljanje s človeškimi viri
102-9	Upravljanje dobaviteljske verige	Trajnostno poslovanje in razvoj: Socialno-družbeni vidik
102-10	Pomembnejše spremembe v obdobju poročanja	Kronologija pomembnejših dogodkov skupine HSE v letu 2020 Poudarki poslovanja skupine in družbe HSE Analiza poslovanja skupine in družbe HSE
102-11	Pojasnilo, ali organizacija uporablja previdnostno načelo in kako	Trajnostno poslovanje in razvoj: Okoljski vidik
102-13	Članstva v organizacijah in združenjih	Trajnostno poslovanje: Socialno-družbeni vidik
102-14	Pismo posloводства	Pismo posloводства
Etika in integriteta		
102-15	Ključni vplivi, tveganja in priložnosti	Izjava o upravljanju družbe Upravljanje tveganj skupine HSE
102-16	Vrednote, načela, standardi, pravila obnašanja, kot so etični kodeks, skladnost poslovanja, korporativna integriteta	Trajnostno poslovanje in razvoj: Socialno-družbeni vidik
102-17	Izobraževanja o etičnem delovanju in mehanizmi prijav neetičnega ravnanja	Trajnostno poslovanje in razvoj: Socialno-družbeni vidik
Upravljanje		
102-18	Struktura organov vodenja	Izjava o upravljanju družbe
102-20	Odgovornost posloводства za ekonomske, okoljske in družbene teme	Izjava o upravljanju družbe Trajnostno poslovanje in razvoj
102-22	Sestava najvišjega organa vodenja in odborov	Izjava o upravljanju družbe
102-23	Vodja najvišjega organa vodenja	Pismo posloводства
102-24	Način imenovanja in izbira za najvišji organ vodenja	Izjava o upravljanju družbe
102-25	Preprečevanje konflikta interesov	Upravljanje tveganj skupine HSE Trajnostno poslovanje in razvoj: Socialno-družbeni vidik
102-28	Ocenjevanje uspešnosti posloводства	Poročilo nadzornega sveta
102-30	Učinkovitost upravljanja ekonomskih, okoljskih in socialnih tveganj	Upravljanje tveganj skupine HSE Trajnostno poslovanje in razvoj

Kazalnik	Razkritje	Poglavje
Vključevanje deležnikov		
102-40	Seznam skupin deležnikov s katerimi organizacija sodeluje	Trajnostno poslovanje in razvoj: Socialno-družbeni vidik
102-41	Kolektivne pogodbe v skupini	Trajnostno poslovanje in razvoj: Socialno-družbeni vidik
102-42	Izhodišča za prepoznavanje in izbor deležnikov s katerimi organizacija sodeluje	Trajnostno poslovanje in razvoj: Socialno-družbeni vidik
102-43	Pristopi pri vključevanju deležnikov in pogostost sodelovanja z njimi	Trajnostno poslovanje in razvoj: Socialno-družbeni vidik
Podatki o poročilu		
102-45	Seznam subjektov, vključenih v konsolidirane računovodske izkaze	Predstavitev skupine HSE
102-46	Proces opredelitve vsebine poročila in zamejitev vidikov	Upravljanje tveganj skupine HSE Trajnostno poslovanje in razvoj
102-48	Učinki sprememb podatkov iz predhodnih poročil in razlogi za spremembe	Poudarki poslovanja skupine in družb HSE Analiza izkaza poslovnega izida skupine HSE Trajnostno poslovanje in razvoj
102-49	Pomembnejše spremembe v primerjavi s predhodnimi obdobji poročanja v zvezi z zamejitvijo obsega in vidikov	Poudarki poslovanja skupine in družbe HSE Predstavitev skupine HSE Trajnostno poslovanje in razvoj
102-53	Podatki za stik pri vprašanjih, povezanih s poročilom	Izjava o nefinančnem poročanju
102-54	Izjava o skladnosti s standardom GRI	Izjava o nefinančnem poročanju
102-55	Kazalo po smernicah GRI	Kazalo GRI
GRI 103: Upravljanje tem		
Upravljavski pristop		
103-1, 103-2, 103-3	Bistvene teme in njihove meje, pristop posloводства in evalvacija pristopa	Izjava o upravljanju družbe Tržno okolje elektrogospodarstva Analiza uspešnosti poslovanja družbe in skupine HSE Upravljanje tveganj skupine HSE Razvojna strategija skupine HSE Trajnostno poslovanje in razvoj
GRI 200: EKONOMSKI VPLIVI		
GRI 201: Ekonomski vidiki		
Ekonomska uspešnost		
201-1	Neposredno ustvarjena in distribuirana ekonomska vrednost (prihodki, operativni stroški, plače in bonitete zaposlenih, plačila lastnikom kapitala, davki, donacije in druga vlaganja v skupnost)	Poudarki poslovanja skupine in družbe Analiza uspešnosti poslovanja družbe in skupine HSE Trajnostno poslovanje in razvoj Računovodsko poročilo
201-2	Finančne posledice in druga tveganja zaradi klimatskih sprememb	Tržno okolje elektrogospodarstva Upravljanje tveganj skupine HSE Trajnostno poslovanje in razvoj: Okoljski vidik
201-4	Finančna pomoč države (subvencije, davčne olajšave, poroštva)	Preglednost finančnih odnosov
GRI 203: Posredni ekonomski vplivi		
203-1	Vlaganja v infrastrukturo in storitve (vpliv na lokalne skupnosti)	Razvojna strategija skupine HSE Razvojna in investicijska politika HSE Trajnostno poslovanje in razvoj

Kazalnik	Razkritje	Poglavje
GRI 205: Protikorupcijsko delovanje		
205-1	Število prepoznanih korupcijskih tveganj	Upravljanje tveganj skupine HSE Trajnostno poslovanje in razvoj: Socialno-družbeni vidik
205-2	Komuniciranje in izobraževanje o protikorupcijskem delovanju	Trajnostno poslovanje in razvoj: Socialno-družbeni vidik
GRI 300: OKOLJSKI VPLIVI		
GRI 301: Materiali		
301-1	Poraba materialov po teži ali prostornini	Trajnostno poslovanje in razvoj: Okoljski vidik
GRI 302: Energija		
302-1	Poraba energije v organizaciji	Trajnostno poslovanje in razvoj: Okoljski vidik
302-2	Poraba energije zunaj organizacije	Trajnostno poslovanje in razvoj: Okoljski vidik
302-3	Energetska intenzivnost	Trajnostno poslovanje in razvoj: Okoljski vidik
302-4	Zmanjšanje porabe energije	Trajnostno poslovanje in razvoj: Okoljski vidik
GRI 303: Voda		
303-1	Uporaba vode po virih (površinske, podzemne, komunalne ...)	Trajnostno poslovanje in razvoj: Okoljski vidik
303-2	Viri uporabljene vode	Trajnostno poslovanje in razvoj: Okoljski vidik
303-4	Odpadna voda	Trajnostno poslovanje in razvoj: Okoljski vidik
303-5	Poraba vode	Trajnostno poslovanje in razvoj: Okoljski vidik
GRI 304: Biotska raznovrstnost		
304-1	Lokacije na zaščitenih območjih z zaščiteno visoko biotsko raznovrstnostjo	Trajnostno poslovanje in razvoj: Okoljski vidik
304-2	Vplivi dejavnosti na biotsko raznovrstnost na zaščitenih območjih	Trajnostno poslovanje in razvoj: Okoljski vidik
304-3	Zaščiteni in obnovljeni habitati	Trajnostno poslovanje in razvoj: Okoljski vidik
GRI 305: Izpusti		
305-1	Neposredne emisije toplogrednih plinov	Trajnostno poslovanje in razvoj: Okoljski vidik
305-2	Posredne emisije toplogrednih plinov	Trajnostno poslovanje in razvoj: Okoljski vidik
305-3	Ostale posredne emisije toplogrednih plinov	Trajnostno poslovanje in razvoj: Okoljski vidik
305-4	Intenzivnost toplogrednih emisij	Trajnostno poslovanje in razvoj: Okoljski vidik
305-5	Zmanjšanje toplogrednih emisij	Trajnostno poslovanje in razvoj: Okoljski vidik
305-7	NO _x , SO ₂ in druge pomembne emisije	Trajnostno poslovanje in razvoj: Okoljski vidik
GRI 306: Odplake in odpadki		
306-3	Odpadki glede na vrsto in način odstranjevanja po teži	Trajnostno poslovanje in razvoj: Okoljski vidik
306-5	Odpadki za odstranitev	Trajnostno poslovanje in razvoj: Okoljski vidik
GRI 307: Skladnost ravnanja z okoljem		
307-1	Finančna vrednost glob in število nefinančnih sankcij za neskladnost z okoljsko zakonodajio	Trajnostno poslovanje in razvoj: Okoljski vidik

GRI 400: DRUŽBENI VPLIVI

GRI 401: Zaposlovanje		
401-1	Nove zaposlitve in fluktuacija zaposlenih	Trajnostno poslovanje in razvoj: Upravljanje s človeškimi viri
401-3	Število zaposlenih, ki je koristilo starševski dopust (po spolu)	Trajnostno poslovanje in razvoj: Upravljanje s človeškimi viri

Kazalnik	Razkritje	Poglavje
GRI 403: Varstvo pri zdravju		
403-1	Sistem upravljanja varnosti in zdravja pri delu	Trajnostno poslovanje in razvoj: Upravljanje s človeškimi viri
403-2	Opredelitev nevarnosti, ocena tveganja in preiskave nezgod	Trajnostno poslovanje in razvoj: Družbeno-socialni vidik
403-4	Sodelovanje zaposlenih in osveščanje o varnosti pri delu	Trajnostno poslovanje in razvoj: Družbeno-socialni vidik
403-5	Izobraževanje o varnosti pri delu	Trajnostno poslovanje in razvoj: Družbeno-socialni vidik
403-6	Promocija zdravja zaposlenih	Trajnostno poslovanje in razvoj: Upravljanje s človeškimi viri
403-9	Poškodbe na delu (število, razlogi, stopnja poškodb)	Trajnostno poslovanje in razvoj: Upravljanje s človeškimi viri
403-10	Poklicne bolezni (število, razlogi, vrste bolezni)	Trajnostno poslovanje in razvoj: Upravljanje s človeškimi viri
GRI 404: Usposabljanja in izobraževanja		
404-1	Povprečno število ur izobraževanja na leto na zaposlenega po spolu in kategoriji zaposlenih	Trajnostno poslovanje in razvoj: Upravljanje s človeškimi viri
404-2	Programi za nadgradnjo veščin in programi za prenos znanja	Trajnostno poslovanje in razvoj: Upravljanje s človeškimi viri
404-3	Delež zaposlenih, ki redno prejmejo ocene svojega dela in osebnostnega napredka, po spolu in kategoriji	Trajnostno poslovanje in razvoj: Upravljanje s človeškimi viri
404-4	Usposabljanje in izobraževanje	Trajnostno poslovanje in razvoj: Upravljanje s človeškimi viri
GRI 405: Različnost in enake možnosti		
405-1	Struktura organov upravljanja in struktura zaposlenih po kategorijah (po starosti, spolu in drugih pomembnih kazalnikih)	Izjava o upravljanju družbe Trajnostno poslovanje in razvoj: Upravljanje s človeškimi viri
GRI 406: Nediskriminacija		
406-1	Število prijav diskriminacije in popravljani ukrepi	Trajnostno poslovanje in razvoj: Družbeno-socialni vidik
GRI 412: Človekove pravice		
412-1	Število primerov, ki so bili pod drobnogledom zaradi kršenja človekovih pravic	Trajnostno poslovanje in razvoj: Družbeno-socialni vidik
412-2	Izobraževanje zaposlenih o človekovih pravicah in načinih prijave zlorab	Trajnostno poslovanje in razvoj: Družbeno-socialni vidik
GRI 413: Sodelovanje z lokalnimi skupnostmi		
413-1	Sodelovanje z lokalnimi skupnostmi, ocena vpliva in razvojni programi	Trajnostno poslovanje in razvoj: Okoljski vidik Trajnostno poslovanje in razvoj: Družbeno-socialni vidik
413-2	Dejavnosti z dejanskimi in morebitno negativnimi vplivi na lokalno skupnost	Trajnostno poslovanje in razvoj: Okoljski vidik
GRI 415: Javne politike		
415-1	Prispevki k javnim politikam	Trajnostno poslovanje: Okoljski vidik
GRI 419: Socialno-ekonomska skladnost		
419-1	Neskladnost z zakoni in pravili na socialnem in ekonomskem področju (kazni, globe, odprti postopki)	Trajnostno poslovanje in razvoj: Družbeno-socialni vidik

5.2 Pomen kartic

AJPES	Agencija Republike Slovenije za javnopravne evidence in storitve
ARRS	Javna agencija za raziskovalno razvojno dejavnost Republike Slovenije
ARSO	Agencija Republike Slovenija za okolje
BDP	Bruto domači proizvod
ČHE	Črpalna hidroelektrarna
DDV	Davek na dodano vrednost
DEM	Dravske elektrarne Maribor d. o. o.
DIIP	Dokument identifikacije investicijskega projekta
DPN	Državni prostorski načrt
DPP	Družini prijazno podjetje
EBIT	Poslovni izid iz poslovanja
EBITDA	Poslovni izid iz poslovanja skupaj z odpisi vrednosti
ECB	Evropska centralna banka
EE	Električna energija
EES	Elektroenergetski sistem
ELES	ELES d. o. o., sistemski operater prenosnega elektroenergetskega omrežja
EIB	Evropska investicijska banka
EU	Evropska unija
EUR / €	Evro
EU ETS	European Union Emissions Trading System
	Sistem trgovanja s pravicami do emisij toplogrednih plinov v Evropski uniji
GRI	Global Reporting Initiative
	Mednarodni standard za nefinančno poslovanje
HE	Hidroelektrarna
HESS	Hidroelektrarne na Spodnji Savi d. o. o.
HSE	Holding Slovenske elektrarne d. o. o.
HSE BE	HSE Balkan Energy d. o. o.
HSE BH	HSE Bosna in Hercegovina d. o. o.
HSE EDT	HSE Energetska družba Trbovlje d. o. o.
HSE Mak	HSE Mak Energy DOOEL
HTZ	HTZ harmonija tehnologije in znanja invalidsko podjetje d. o. o. Velenje
IFP	Izkaz finančnega položaja
IP	Investicijski program
IKT	Informacijsko-komunikacijska tehnologija

ISO	Mednarodna organizacija za standardizacijo
ISO/IEC	Sistem vodenja varovanja informacij
ISDA	Mednarodno združenje zamenjav in izvedenih finančnih instrumentov
IT	Informacijska tehnologija
JTF	Just Transition Fund
	Sklad za pravično prehod
KK	Kadrovska komisija
KP	Komisija za prestrukturiranje
KTI	Komisija za trženja in investicije
MF	Ministrstvo za finance
mHE	Mala hidroelektrarna
MOP	Ministrstvo za okolje in prostor
MRS	Mednarodni računovodski standardi
MSR	Rezerva za stabilnost trga
MSRP	Mednarodni standardi računovodskega poročanja
MZI	Ministrstvo za infrastrukturo
NEK	Nuklearna elektrarna Krško d. o. o.
NEPN	Nacionalni energetski podnebni načrt Republike Slovenije
NS	Nadzorni svet
OHSAS	Sistem vodenja poklicnega zdravja in varstva pri delu
OPEC	Organizacija držav izvoznic nafte
OPMSRP	Odbor za pojasnjevanje mednarodnih standardov računovodskega poročanja
OZN	Organizacija združenih narodov
OVE	Obnovljivi viri energije
PLP	PLP Lesna industrija d. o. o. Velenje
PoI	Potrdila o izvoru
PV	Premogovnik Velenje d. o. o.
PVO	Presoja vplivov na okolje
RGP	RGP Rudarski gradbeni program d. o. o.
RK	Revizijska komisija
SDH	Slovenski državni holding d. d.
SE	Sočna elektrarna
SENG	Soške elektrarne Nova Gorica d. o. o.
SIPOTEH	SIPOTEH Strojna in proizvodna oprema d. o. o.

SODO	Sistemiški operater distribucijskega omrežja z električno energijo
SONDO	Sistemska obratovalna navodila za distribucijsko omrežje električne energije
SOPo	Sistemiški operater prenosnega omrežja
SRF	Solid Recovered Fuels
	Alternativno gorivo iz nenevarnih odpadkov
SRESA	Srednjesavske elektrarne d. o. o.
STS	Slovensko tehnično soglasje
SUVI	Sistem upravljanja informacijske varnosti
TE	Termoelektrarna
TEŠ	Termoelektrarna Šoštanj d. o. o.
URE	Učinkovita raba energije
USD	Ameriški dolar
VE	Vetrna elektrarna
VZD	Varstvo in zdravje pri delu
ZDA	Združene države Amerike
ZIUZEOP	Zakon o interventnih ukrepih za zajezitev covid-19 in omilitev njenih posledic za državljane in gospodarstvo
ZPFOLERD	Zakon o preglednosti finančnih odnosov in ločenega evidentiranja različnih dejavnosti
ZPIZ	Zavod za pokojninsko in invalidsko zavarovanje Slovenije
ZGD	Zakon o gospodarskih družbah
ZSDH	Zakon o Slovenskem državnem holdingu

5.3 Poslovne vizitke

HOLDING SLOVENSKE ELEKTRARNE D. O. O.

Viktor Vračar, generalni direktor
Uroš Podobnik, poslovni direktor
Marko Štrigl, poslovni direktor

 Koprška ulica 92
 1000 Ljubljana, Slovenija
 + 386 1 47 04 100
 hse@hse.si
 www.hse.si

DRAVSKE ELEKTRARNE MARIBOR D. O. O.

Andrej Tumpej, direktor

 Obrežna ulica 170
 2000 Maribor, Slovenija
 + 386 2 300 50 00
 info@dem.si
 www.dem.si

HTZ VELENJE I.P.

Nina Mauhler, direktorica

 Partizanska cesta 78
 3320 Velenje, Slovenija
 + 386 3 89 84 001
 htz@rlv.si
 www.htz.si

SIPOTEH D. O. O.

Iztok Kikec, direktor

 Partizanska cesta 78
 3320 Velenje, Slovenija
 + 386 3 89 96 419
 info@sipoteh.si
 www.sipoteh.si

SOŠKE ELEKTRARNE NOVA GORICA D. O. O.

Radovan Jereb, direktor

 Erjavčeva ulica 29
 5000 Nova Gorica, Slovenija
 + 386 5 33 96 310
 seng@seng.si
 www.seng.si

SREDNJESAVSKE ELEKTRARNE D. O. O.

Matjaž Eberlinc, direktor

 Ob železnici 27
 1420 Trbovlje, Slovenija
 /
 /
 /

PLP D. O. O.

Damijan Kanduti, direktor

 Partizanska cesta 78
 3320 Velenje, Slovenija
 + 386 3 89 96 200
 info-plp@rlv.si
 www.plp.si

RGP D. O. O.

Marko Ranzinger, generalni direktor
Zef Vučaj, direktor

 Rudarska cesta 6
 3320 Velenje, Slovenija
 + 386 3 89 82 170
 info@rgp.si
 www.rgp.si

TERMoeLEKTRARNA ŠOŠTANJ D. O. O.

Viktor Vračar, generalni direktor
Mitja Tašler, direktor

 Cesta Lole Ribarja 18
 3325 Šoštanj, Slovenija
 +386 3 89 93 100
 info@te-sosanj.si
 www.te-sosanj.si

PREMOGOVNIK VELENJE D. O. O.

Janez Rošer, generalni direktor
Aleš Logar, direktor

 Partizanska cesta 78
 3320 Velenje, Slovenija
 + 383 3 89 96 100
 info@rlv.si
 www.rlv.si

HSE – ENERGETSKA DRUŽBA TRBOVLJE D. O. O.

Ervin Renko, direktor

 Ob železnici 27
 1420 Trbovlje, Slovenija
 + 386 3 56 51 200
 info@hse-edt.si
 www.hse-edt.si

HSE INVEST D. O. O.

Jure Šimic, direktor

 Obrežna ulica 170
 2000 Maribor, Slovenija
 + 386 2 30 05 992
 info@hse-invest.si
 www.hse-invest.si

SOENERGETIKA D. O. O.

Aleš Ažman, direktor

 Stara cesta 3
4000 Kranj, Slovenija
 + 386 4 20 83 531
 /
 /

HSE BE D. O. O.

Irena Stare, direktorica
Drago Skornšek, direktor

 Milutina Milankovića 27
11070 Beograd, Srbija
 + 381 11 311 55 86
 balkan.energy@hse.si
 /

HSE BH D. O. O.

Zlatko Sahadžić, direktor

 Ulica Alije Isakovića br.1
71000 Sarajevo, Bosna in Hercegovina
 + 387 33 266 495
 hse.bh@hse.si
 /

HSE MAK ENERGY DOOEL

Primož Pogačnik, direktor
Drago Skornšek, direktor

 Blvd. »Ilinden« No. 47/1-2
1000 Skopje, Severna Makedonija
 /
 info@hse.si
 /

PODRUŽNICA HSE PRAGA

Drago Skornšek, vodja podružnice

 Ujezd 409/19
118 00 Praha 1 – Mala Strana, Češka Republika
 + 42 60 32 52 259
 hse.praha@hse.si
 /