

Letno poročilo
družbe in skupine HSE
2010



Energija

moj navdih



hse

Holding Slovenske elektrarne d.o.o.

Energija

moj navdih

VODA SE OČISTI,
KO TRI KAMNI
PRETEČE.

VODA IN OGENJ
DOBRO SLUŽITA, A
SLABO
GOSPODARITA.

Ekonaloga

Pošljite sončna sporočila /
Izdelava ekomaskote

OŠ Mala Nedelja
5. razred
mentorica: Klaudija Zadravec

Ekonaloga

Posadite drevo

OŠ Neznanih talcev, Dravograd,
PŠ Črneče
1. do 4. razred
mentorica: Maja Medved Kajzer

Ekonaloga

Pomagajmo Modremu Janu

OŠ Gustava Šiliha, Laporje
3. razred
mentorica: Andreja Perkovič



Slovenija s svojo
geografsko razgibanostjo
in naravnimi lepotami. Z
bogastvom rastlinskih in
živalskih vrst. Z majhnostjo
in obenem z odprtostjo duha.
Sprošča in navdihuje. Rojeva
marljive ljudi, vrhunske
športnike in svetovno znane
umetnike.

Ekonaloga

Modra kapljica

OŠ Mihe Pintarja Toleda, Velenje
3. razred
mentorica: Jožica Ramšak



**HSE je največji proizvajalec električne
energije v Sloveniji.**

Energija

moj navdih

Kaj je tisto, kar dela ljudi uspešne? Življenjska energija. Žene jih naprej, v odkrivanje novih poti, v iskanje novih priložnosti, v sklepanje novih prijateljev. Prav ta energija tudi nas dela uspešne, saj smo HSE največji proizvajalec električne energije pri nas. In ker nas žene v vse prostore, imamo razvejano tudi mednarodno mrežo. Za svoje uspešno delovanje pa, tako kot mnogi drugi, potrebujemo navdih. Nas navdihuje narava. In v zavedanju pomembnosti narave in ohranjanja njenih virov posvečamo posebno pozornost skrbi za okolje. V okviru projektov *Modra energija*, *Energija si – bodi učinkovit* in *Ekomobil* si prizadevamo približati zavedanje o obnovljivih virih energije širši družbi. Pri tem nam pomaga tudi Modri Jan – simpatična vodna kapljica, ki s pomočjo svojih prijateljev in dogodivščin uči in vzgaja otroke za odgovorno ravnanje z okoljem in energijo.

Rek pravi, da “na mladih svet stoji” in če so otroci naša prihodnost, če jim bomo v varstvo in posest zaupali naš planet, potem je prav, da jim pokažemo, kako ga upravljati. Naučiti jih moramo, kako skrbeti zanj, kako skrbeti za okolje in kako na neškodljiv način izrabiti njegove danosti, prav tako kot smo jih naučili prvih korakov in besed. Privzgojiti jim moramo ljubezen. Do narave, do sebe, do življenja.

Kako uspešni smo, bo pokazal čas. Za pokušino pa s slikovnim materialom predstavljamo nekaj ekonalog izpod otroških rok. Izvedene so bile v okviru projekta *Modri Jan po šolah potuje in okoljevarstvene naloge dodeljuje*, pri katerem je sodelovalo skoraj 400 osnovnih šol in vrtcev. Preko 8.000 otrok. Navdihnili jih je narava. Tudi nas. Vse pa poganja energija.

Letno poročilo 2010



Holding Slovenske elektrarne d.o.o.

Kazalo

1	Uvod	9
1.1	Pismo direktorja	10
1.2	Poročilo nadzornega sveta	12
1.2.1	Spremljanje in nadzor poslovanja družbe	13
1.2.2	Preveritev letnega poročila ter stališče do revizorjevih poročil	16
1.2.3	Ugotovitev in predlog uporabe bilančnega dobička	17
1.3	Dejavnosti proizvodnje in trgovanja z EE v skupini HSE	18
1.4	Poudarki poslovanja družbe in skupine HSE	19
1.5	Kronologija pomembnejših dogodkov v letu 2010	22
1.6	Pomembni dogodki po koncu poslovnega leta	26
2	Poslovno poročilo	31
2.1	Obvladujoča družba	32
2.1.1	Splošni podatki obvladujoče družbe	32
2.1.2	Organiziranost obvladujoče družbe	33
2.1.3	Upravljanje obvladujoče družbe	34
2.1.4	Izjava o upravljanju družbe	36
2.2	Predstavitev skupine HSE	38
2.2.1	Upravljanje skupine HSE	50
2.3	Poslovna politika skupine HSE	52
2.4	Strateške usmeritve skupine HSE	53
2.5	Politika sistema vodenja	55
2.5.1	Doseganje ciljev na področju kakovosti	55
2.5.2	Doseganje ciljev na področju ravnanja z okoljem	56
2.5.3	Doseganje ciljev na področju varnosti in zdravja pri delu	56
2.5.4	Doseganje ciljev na področju varovanja informacij	56
2.5.5	Družini prijazno podjetje	57
2.5.6	Pridobljeni certifikati proizvodnih družb skupine HSE	57
2.6	Tržni položaj	58
2.6.1	Značilnosti gospodarskega okolja v Sloveniji letu 2010	58
2.6.2	Tržno okolje elektrogospodarstva	59
2.6.3	Razmere na trgih z EE v letu 2010	60
2.7	Prodaja in kupci	65
2.7.1	Električna energija	65
2.7.2	Ostale dejavnosti	66
2.8	Nabava in dobavitelji	67
2.8.1	Električna energija	67

2.9	Naložbe	70
2.10	Informatika	75
2.11	Analiza uspešnosti poslovanja	76
2.11.1	Kazalniki obvladujoče družbe	80
2.11.2	Kazalniki skupine HSE	84
2.12	Upravljanje s tveganji	88
2.13	Komuniciranje z javnostmi	99
2.14	Raziskave in razvoj	100
2.15	Načrti za prihodnost	102

3 Poročilo o družbeni odgovornosti 107

3.1	Odgovornost do zaposlenih	108
3.1.1	Zaposleni v obvladujoči družbi	109
3.1.2	Zaposleni v skupini HSE	110
3.2	Odgovornost do naravnega okolja	112
3.3	Odgovornost do širše družbene skupnosti	115

4 Računovodsko poročilo družbe HSE 119

4.1	Revizorjevo poročilo	120
4.2	Izjava generalnega direktorja	122
4.3	Uvodna pojasnila	123
4.4	Bilanca stanja	129
4.5	Izkaz poslovnega izida	131
4.6	Izkaz drugega vseobsegajočega donosa	132
4.7	Izkaz denarnih tokov	133
4.8	Izkaz gibanja kapitala	134
4.9	Pojasnila k računovodskim izkazom	136
4.9.1	Bilanca stanja	136
4.9.2	Izkaz poslovnega izida	151
4.9.3	Izkaz drugega vseobsegajočega donosa	155
4.9.4	Izkaz denarnih tokov	155
4.9.5	Izkaz gibanja kapitala	156
4.9.6	Druge pojasnila	157

5 Računovodsko poročilo skupine HSE 161

5.1	Revizorjevo poročilo	162
5.2	Izjava generalnega direktorja	164
5.3	Uvodna pojasnila	165
5.4	Skupinska bilanca stanja	175
5.5	Skupinski izkaz poslovnega izida	177
5.6	Skupinski izkaz drugega vseobsegajočega donosa	178
5.7	Skupinski izkaz denarnih tokov	179
5.8	Skupinski izkaz gibanja kapitala	180
5.9	Pojasnila k skupinskim računovodskim izkazom	182
5.9.1	Skupinska bilanca stanja	182
5.9.2	Skupinski izkaz poslovnega izida	193
5.9.3	Skupinski izkaz drugega vseobsegajočega donosa	198
5.9.4	Skupinski izkaz denarnih tokov	198
5.9.5	Skupinski izkaz gibanja kapitala	199
5.9.6	Ostala razkritja	200

8.429 GWh

**Rekordna letna proizvodnja
električne energije** družb skupine HSE.

1

Uvod

1.1

Pismo direktorja

2010: Vstopili smo v desetletje velikih izzivov



Kljub temu, da lahko trdimo, da je bilo leto 2010 eno najboljših v zgodovini skupine HSE in je kot takšno trdno zakoličilo cilje za naslednja leta, je za leto 2010 še pomembnejši pričetek izvajanja največje investicije v energetiki v Sloveniji v zadnjih desetletjih. Zato je leto 2010 pomembnejše zaradi izzivov, ki si jih je skupina HSE zadala za prihodnje desetletje.

V letu 2010 so bili izpolnjeni vsi proizvodni, tržni in finančni cilji, kar dokazujejo številke, rekordna proizvodnja električne energije v količini 8,43 teravatne ure, 16 teravatnih ur prodane električne energije, kar je skupaj prispevalo k več kot 900 milijonov evrov čistih prihodkov od prodaje in skoraj 80 milijonom evrov čistega dobička. Po doseženih rezultatih in večini poslovnih kazalcev se uvrščamo med najuspešnejša slovenska podjetja. Pomembno je tudi, da smo več kot polovico prihodkov ustvarili na trgih izven Slovenije in da lahko trdimo, da je naš trg Evropa. Z okrepljenimi aktivnostmi na področju trženja in ob pomoči dobrih hidroloških razmer smo uspeli na slovenskem trgu zadržati več kot polovični tržni delež pri prodaji električne energije, hkrati pa smo glede na leto 2009 za 23 odstotkov povečali količine prodane električne energije.

Ponosni smo, da v okviru skupine HSE skoraj polovico električne energije proizvedemo iz obnovljivih virov, kar v slovenskih okvirih predstavlja 80 odstotkov vse električne energije proizvedene iz teh virov. Hkrati je pomembno, da je končni produkt, električna energija, v celoti proizvedena iz domačih primarnih virov, premoga in vodnega energetskega potenciala. Rezultat tega dejstva je zelo visoka dodana vrednost v celotni proizvodni verigi in posledično velik pomen za slovensko gospodarstvo.

V letu 2010 smo nadaljevali z izvajanjem ključnih investicij v hidroelektrarne na spodnji Savi, pričela pa se je tudi investicija v največjo energetska naložbo v Sloveniji – nadomestni blok 6 v družbi TEŠ. Blok 6 v TEŠ je pomemben za stabilno, učinkovito in okolju sprejemljivo proizvodnjo električne energije in je naložba, pri

kateri sodeluje celotna skupina HSE. Velik pomen pa ima tudi za celotno slovensko energetiko, saj bo zagotavljala vsaj tretjino potreb po električni energiji.

Skupina HSE ostaja največji slovenski vlagatelj v energetske objekte. Pri tem bomo kot vsa leta doslej posebno pozornost namenjali proizvodnji električne energije iz obnovljivih virov energije. Projekt gradnje hidroelektrarn na spodnji Savi se s skorajšnjo izgradnjo HE Krško nadaljuje, do zaključka celotne verige ji sledita še HE Brežice in HE Mokrice. Črpalna hidroelektrarna Kozjak in hidroelektrarne na srednji Savi ter Muri so na stopnji izdelave dokumentacije in izvedbe postopkov za umeščanje v prostor. Upamo, da bomo v najkrajšem možnem času pričeli tudi z njihovo gradnjo.

Zavedamo se, da vsaka energetska naložba predstavlja poseg v naravo in človeški življenjski prostor, zato vprašanjem okolja posvečamo največjo pozornost. Pri tem je naš cilj zmanjšati negativne vplive in kjer je le možno izboljšati življenjske pogoje. Potrebujemo oboje, tako čisto okolje kot tudi energijo, zato so za izvedbo energetskih projektov kompromisi med okoljem, energijo in ljudmi nujnost. Da to lahko dosežemo, pa se moramo vsi deležniki v procesu umeščanja energetskih objektov v prostor poslušati, slišati in v končni posledici razumeti. Verjamemo, da bomo s pozitivnim pristopom in sodelovanjem dosegali cilje, ki so pomembni za dobrobit tako gospodarskega razvoja kot za izboljšanje življenjskih pogojev ob energetskih objektih.

V letu 2011 skupina HSE praznuje deseto obletnico obstoja; za energetiko sicer kratko obdobje, v katerem pa je bil dosežen velik poslovni napredek. Na preteklih dosežkih bomo gradili tudi nadaljnji razvoj skupine HSE tako v proizvodnji kot tudi pri trženju električne energije.

Sprejeli smo velike izzive in sedaj je na nas, da jih tudi realiziramo.

Ljubljana, 3.5.2011



mag. Matjaž Janežič
Generalni direktor HSE d.o.o.

1.2

Poročilo nadzornega sveta

Nadzorni svet družbe Holding Slovenske elektrarne d.o.o. skladno z določili 282. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1b) s tem poročilom obvešča skupščino o:

- načinu in obsegu preverjanja vodenja družbe med poslovnim letom 2010,
- preveritvi in potrditvi letnega poročila družbe in skupine HSE za leto 2010,
- preveritvi predloga za uporabo bilančnega dobička,
- stališču nadzornega sveta do revizorjevih poročil.

V nadzornem svetu družbe so v poslovnem letu 2010 kot predstavniki kapitala sodelovali: od 1.1.2010 do 10.10.2010 dr. Franc Žerdin, dr. Franc Žlahtič, dr. Igor Tičar in Mojca Kert Kos, od 11.10.2010 do 31.12.2010 pa so sodelovali: dr. Drago Dolinar, mag. Marjan Ravnikar, mag. Vekoslav Korošec in Jadranko Medak. Kot predstavniki zaposlenih pa so sodelovali: Boštjan Jančar od 1.1.2010 do 16.9.2010, Silvester Medvešček od 1.1.2010 do 4.10.2010, Rene Jeromel od 17.9.2010 do 31.12.2010 in mag. Mojca Turnšek od 5.10.2010 do 31.12.2010.

V revizijski komisiji nadzornega sveta družbe so sodelovali člani nadzornega sveta dr. Franc Žerdin (od 1.1.2010 do 10.10.2010), Boštjan Jančar (od 1.1.2010 do 16.9.2010) in Rene Jeromel (od 17.9.2010 do 10.10.2010) ter Brane Podboršek, ki je bil v revizijsko komisijo imenovan v skladu z 280. členom ZGD-1 kot neodvisni strokovnjak z računovodskega in davčnega področja (od 1.1.2010 do 10.10.2010). Nadzorni svet družbe je na svoji 1. redni seji, 13.10.2010 ugotovil, da je 10.10.2010 potekel mandat dosedanjim članom nadzornega sveta, imenovanim s strani Vlade RS, zato je prenehal tudi njihov mandat v Revizijski komisiji Nadzornega sveta. Z dnem prenehanja mandata dosedanjim članom Nadzornega sveta družbe HSE d.o.o. je prenehal tudi mandat zunanjega člana Revizijske komisije Braneta Podborška.

Sejam nadzornega sveta so prisostvovali člani posloводства kot sledi:

- od 1.1.2010 do 5.10.2010 Borut Meh, generalni direktor
- od 6.10.2010 do 4.11.2010 mag. Viljem Pozeb, generalni direktor
- od 5.11.2010 do 31.12.2010 mag. Matjaž Janežič, generalni direktor.

1.2.1 Spremljanje in nadzor poslovanja družbe

Nadzorni svet družbe se je v letu 2010 sestal na dvaindvajsetih sejah, in sicer na osmih rednih, devetih izrednih in petih korespondenčnih sejah. Poleg tekočega seznanjanja s samim poslovanjem družbe in obravnavanja pravnih poslov, kjer je potrebno predhodno soglasje nadzornega sveta, se je nadzorni svet seznanjal tudi z vsemi področji, ki pomembno vplivajo na dolgoročne interese družbe, uresničevanje sprejete razvojne strategije skupine HSE ter družbeno odgovorno povečevanje ekonomske učinkovitosti družbe. Nadzorni svet je še posebej skrbno spremljal likvidnost družbe ter področje zagotavljanja zadostnih finančnih sredstev za realizacijo nujno potrebnih razvojnih projektov skupine.

Posebno pozornost je Nadzorni svet družbe namenil aktivnemu sodelovanju pri postopkih izvedbe nadomestnega bloka 6 v Termoelektrarni Šoštanj d.o.o., največjega energetskega projekta v Sloveniji. V zvezi s projektom, ki bo pomembno prispeval k povečanju konkurenčnosti Skupine HSE in doseganju ciljev zmanjševanja emisij, je Nadzorni svet družbe HSE med drugim sprejel naslednje odločitve:

- Seznanil se je s poročilom Odbora za aktivni nadzor o postopkih v zvezi s pripravo in oddajo del za napravo za razžvepljevanje plinov.
- Seznanil se je s poročilom o opravljenih dejanjih v postopku izgradnje bloka 6 TEŠ.
- Dajal je soglasja za odobritev kratkoročnih kreditov družbi TEŠ in posledično najem kratkoročnih kreditov pri drugih družbah v skladu s politiko »Cash Management«.
- Dal je predhodno soglasje za podpis Sporazuma (Agreement) z Evropsko investicijsko banko, ki se podpisuje ob podpisu finančnega sporazuma (Finance Contract) med TEŠ d.o.o. in EIB za financiranje izgradnje Bloka 6.
- Seznanil se je s pogoji Term Sheet-a na dan 22.6.2010, ki določa pogoje za HSE d.o.o. kot poroka za 80 % kredita EBRD oziroma komercialnih bank za financiranje izgradnje bloka 6 TEŠ d.o.o. ter dal soglasje za podpis pogodbe.
- Dal je predhodno soglasje poslovodstvu družbe za izdajo jamstva za obveznosti Termoelektrarne Šoštanj d.o.o. po pogodbi za izdajo garancije z bankami garanti za posojilo Evropske investicijske Banke in Evropske banke za obnovo in razvoj.
- Seznanil se je z dodatkom št. 2 in 3 k Noveliranemu investicijskemu programu Postavitev Bloka 6 moči 600 MW v TE Šoštanj rev. 3, oktober 2009 in s stroški, ki bi nastali s prekinitvijo izvajanja projekta izgradnje Bloka 6 TEŠ.
- Seznanjal se je s kvartalnimi poročili o poteku investicije v nadomestni blok 6 TEŠ in potrdil obliko poročila.
- Seznanjal se je s poročili odbora za aktivni nadzor.
- Seznanil se je s poročilom generalnega direktorja družbe o dogajanju v Termoelektrarni Šoštanj d.o.o., z mnenjem pravne pisarne družbe, z neodvisnima pravnima mnenjema in mnenjem sodišča glede postopkov pri razrešitvi in imenovanju direktorja družbe Termoelektrarna Šoštanj d.o.o., kjer je bil nadzorni svet seznanjen, da ni bilo pravnih kršitev.

- Dal je soglasje, da lahko družba Termoelektrarna Šoštanj d.o.o. črpa dolgoročni kredit v višini 110.000.000,00 EUR pri Evropski Investicijski banki.
- Seznanil se je s Programom obvladovanja tveganj investicije v nadomestni blok 6 TEŠ z vidika matične družbe in skupine HSE in planiranjem proizvodnje in kvalitete premoga za oskrbo B6.

Ključne odločitve, ki jih je novi Nadzorni svet družbe sprejel takoj po nastopu funkcije in seznanitvi z dejanskim stanjem na izvajanju projekta gradnje nadomestnega bloka 6 v obdobju od oktobra do začetka decembra 2010, so sledeče:

- Zahteval je izdelavo analize stroškov začasne zaustavitve izvajanja pogodb v zvezi s projektom Blok 6 TEŠ.
- Zahteval je izdelavo zunanjega nevtralnega mnenja o zalogah premoga v PV, njegovi kurilni vrednosti in realnih možnostih doseganja ciljne vrednosti cene premoga.
- Zahteval je izvedbo revizije poslovanja v družbi Termoelektrarna Šoštanj d.o.o..
- Zahteval je izdelavo celovitega poročila o investiciji v nadomestni blok 6 TEŠ za Vlado Republike Slovenije.

Ostala pomembnejša področja in vprašanja, ki jih je Nadzorni svet družbe HSE obravnaval v letu 2010, so povzeta v nadaljevanju:

- Obravnaval in sprejel je Poslovni načrt družbe HSE za leto 2010.
- Dal je predhodno soglasje k ustanovitvi podjetja in sklepanju drugih poslov za potrebe realizacije projekta Kogeneracija Planina.
- Seznanjal se je z aktivnostmi, ki se nanašajo na večjo učinkovitost in preglednost upravljanja družb v okviru Skupine HSE.
- Seznanil se je z informacijo v zvezi s potekom aktivnosti pri spremembah ključnih aktov v odvisnih družbah skupine HSE.
- Obravnaval in se seznanil se je s Poročilom sveta delavcev družbe HSE d.o.o. in Poročilom Skupnega sveta delavcev Skupine HSE o stanju na področju uresničevanja Zakona o sodelovanju delavcev pri upravljanju v družbi HSE d.o.o. in Skupini HSE.
- Soglašal je, da Holding Slovenske elektrarne d.o.o. skupaj z družbo SOLAR Invest d.o.o. ustanovi družbo Skupina sončnih elektrarn, družba za investiranje in upravljanje elektrarn d.o.o..
- Seznanjal se je z informacijami v zvezi s potekom aktivnosti na trgih JV Evrope.
- Seznanjal se je s problematiko obratovanja in izvajanja rekonstrukcij in investicij na HE v Skupini HSE.
- Obravnaval in sprejel je Letno poročilo družbe in skupine HSE za leto 2009.
- Dal je soglasje za podpis pogodbe o oddelitvi s prevzemom z družbama Dravske elektrarne Maribor d.o.o. in Soške elektrarne Nova Gorica d.o.o. (do realizacije tega sklepa ni prišlo).
- Dal je predhodno soglasje za vstop HSE d.o.o. v lastništvo družbe BSP, Regionalna Energetska Borza, d.o.o. (do realizacije tega sklepa ni prišlo).
- Seznanil se je z Razvojnim načrtom skupine HSE za obdobje 2010 do 2020 s pogledom do 2030 ter predlaga ustanovitelju, da ga sprejme (sklep ni bil realiziran).

- Soglašal je s predlogom posloводства družbe ustanovitelju, da družba preide na Mednarodne standarde računovodskega poročanja.
- Dal je predhodno soglasje, da lahko družba sklepa posle vezave prostih denarnih sredstev s predlaganimi po načelu razpršenost vseh deponiranih sredstev po posameznih bankah.
- Seznanil se je z informacijo o novem Zakonu o prejemkih poslovodnih oseb v gospodarskih družbah v večinski lasti Republike Slovenije in samoupravnih lokalnih skupnosti (ZPPOGD) glede prejemkov direktorjev družb v večinski lasti Republike Slovenije ter pripadajočo Uredbo, ki je članom nadzornih svetov teh družb naložila, da do 30.6.2010 uskladijo sedaj veljavne pogodbe o zaposlitvi oz. civilnopravne pogodbe za opravljanje funkcije direktorja ter na novo sklenil pogodbo z generalnim direktorjem.
- Dal je soglasje k prodaji poslovnih prostorov na naslovu Trg svobode 9, 8290 Sevnica (HTC) ter soglasje k ukinitvi poslovne enote v Sevnici, registrirane na tem naslovu.
- Seznanil se je z informacijo o projektu Plinsko Parne elektrarne d.o.o. ter daje poslovodstvu družbe predhodno soglasje, da na skupščini družbe Plinsko Parna elektrarna d.o.o. glasuje za sprejem sklepa o likvidaciji družbe.
- Seznanil se je z informacijo o poteku projekta revitalizacije lokacije Termoelektrarne Trbovlje.
- Seznanjal se je z informacijami Sveta delavcev o odpoklicu članov in imenovanju novih članov nadzornega sveta.
- Sprejel je sklep o odpoklicu generalnega direktorja družbe in imenoval novega generalnega direktorja ter z njim sklenil pogodbo za izvajanje funkcije generalnega direktorja družbe HSE d.o.o., v obdobju od 6.10.2010 za največ eno leto.
- Seznanil se je s poročilom o odprtih pravnih zadevah družbe HSE d.o.o..
- Seznanil se je s pregledom študij in elaboratov, ki jih je v zadnjih štirih letih družba naročila.
- Seznanil se je s predvidenim postopkom izvedbe razpisa za generalnega direktorja družbe HSE d.o.o..
- Seznanil se je s predlogom generalnega direktorja o sporazumnem prenehanju funkcije generalnega direktorja družbe z dnem 4.11.2010 in s 5.11.2010 imenoval novega generalnega direktorja ter z njim sklenil pogodbo o zaposlitvi s poslovodno osebo.
- Dal je predhodno soglasje, da poslovodstvo družbe z družbo Mechel International Holdings GmbH (Mechel) sklene pogodbo o prodaji in nakupu 2.454.818 delnic družbe TE-TO Ruse, Ruse, Bolgarija.

Revizijska komisija nadzornega sveta družbe se je v letu 2010 sestala na dveh rednih sejah, kjer je obravnavala različna strateška in poslovna področja:

- Seznanila se je z ugotovitvami predrevizije v družbi HSE d.o.o. za leto 2009 in odgovori posloводства družbe HSE d.o.o..
- Seznanila se je z začasnimi nerevidiranim razširjenim računovodskim poročilom družbe za leto 2009.

Delo nadzornega sveta je bilo v letu 2010 izredno obsežno zaradi aktivnega sodelovanja pri postopkih izvedbe nadomestnega bloka 6 v Termoelektrarni Šoštanj d.o.o., kot tudi drugih pomembnejših postopkih družbe. Nadzorni svet ocenjuje, da je poslovodstvo pripravljalo ustrezna in korektna poročila, informacije in analize, ki so bile s strani poslovodstva, včasih pa tudi pripravljavcev, na samih sejah tudi dodatno pojasnjene. Nadzorni svet je tako dobil potreben vpogled v vsa ključna področja poslovanja, kar mu je omogočalo nemoteno izvajanje svoje funkcije, torej spremljanje in nadzor vodenja poslov in poslovanja družbe v okviru pooblastil in pristojnosti, ki so opredeljene z zakonom in Aktom o ustanovitvi družbe.

1.2.2 Preveritev letnega poročila ter stališče do revizorjevih poročil

Poslovodstvo je nadzornemu svetu v skladu s 3. odstavkom 272 člena ZGD-1 dne 18.5.2011 predložilo Letno poročilo družbe in skupine HSE 2010 skupaj z revizorjevima poročiloma za leto 2010. Nadzorni svet ga je obravnaval na seji dne 24.5.2011. Nadzorni svet je ugotovil, da je poslovodstvo Letno poročilo za leto 2010 izdelalo v zakonskem roku, prav tako pa tudi, da poročilo vsebuje vse obvezne sestavine, ki jih predpisuje veljavni Zakon o gospodarskih družbah (Uradni list RS, št. 65/2009, ZGD-1 UPB-3)

Revidiranje letnega poročila družbe in skupine HSE za leto 2010 je opravila revizijska družba Deloitte Revizija, d.o.o., ki je izdala mnenji brez pridržkov k nekonsolidiranim in konsolidiranim računovodskim izkazom družbe in skupine HSE ter ugotovila, da je poslovno poročilo družbe in skupine HSE usklajeno z revidiranimi računovodskimi izkazi za leto 2010.

Revizijska komisija NS HSE je na svoji 3. redni seji dne 23.5.2011 obravnavala letno poročilo družbe in skupine HSE 2010 ter se tudi seznanila s stališči in pozitivnimi mnenji revizijske hiše Deloitte Revizija d.o.o.

Na podlagi pregleda letnega poročila družbe in skupine HSE 2010, na osnovi pregleda obeh revizorjevih poročil ter mnenj revizijske komisije nadzornega sveta, je nadzorni svet ugotovil:

- da je letno poročilo za leto 2010 jasno, pregledno in sestavljeno v skladu z določili Zakona o gospodarskih družbah,
- da letno poročilo omogoča natančno preveritev finančnega stanja in izida poslovanja družbe,
- da so po mnenju revizorja nekonsolidirani in konsolidirani računovodski izkazi HSE v vseh pomembnih pogledih poštena predstavitev finančnega stanja družbe in skupine HSE na dan 31.12.2010 ter njunega poslovnega izida in denarnih tokov za leto 2010, v skladu s slovenskimi računovodskimi standardi in da je poslovni del letnega poročila skladen z revidiranimi računovodskimi izkazi.

Nadzorni svet je na podlagi vseh navedenih ugotovitev in mnenj revizorja brez pridržkov potrdil letno poročilo družbe in skupine HSE za leto 2010 v vsebini kot mu ga je predložilo poslovodstvo družbe.

1.2.3 Ugotovitev in predlog uporabe bilančnega dobička

Družba Holding Slovenske elektrarne d.o.o. je poslovno leto 2010 zaključila s čistim dobičkom v višini 79.491.404,44 EUR.

Nadzorni svet družbe je na svoji 6. redni seji dne 11.3.2011 soglašal s predlogom poslovodstva, da se polovica čistega dobička leta 2010 v višini 39.745.702,22 EUR uporabi za oblikovanje drugih rezerv iz dobička že pri izdelavi računovodskih izkazov za leto 2010.

Ostanek čistega dobička predstavlja bilančni dobiček leta 2010, ki znaša 39.745.702,22 EUR.

V skladu s strateškimi cilji in naložbeno politiko Nadzorni svet HSE soglašal s predlogom poslovodstva družbe ustanovitelju, da se bilančni dobiček za leto 2010, ki predstavlja ostanek čistega dobička leta 2010 v višini 39.745.702,22 EUR, v celoti porabi za oblikovanje drugih rezerv iz dobička.

Poleg navedenega Nadzorni svet HSE predlaga skupščini, da podeli poslovodstvu in nadzornemu svetu razrešnico za poslovanje v letu 2010.

Nadzorni svet HSE je poročilo pripravil v skladu z 282. členom ZGD-1. Poročilo nadzornega sveta je namenjeno skupščini družbe.

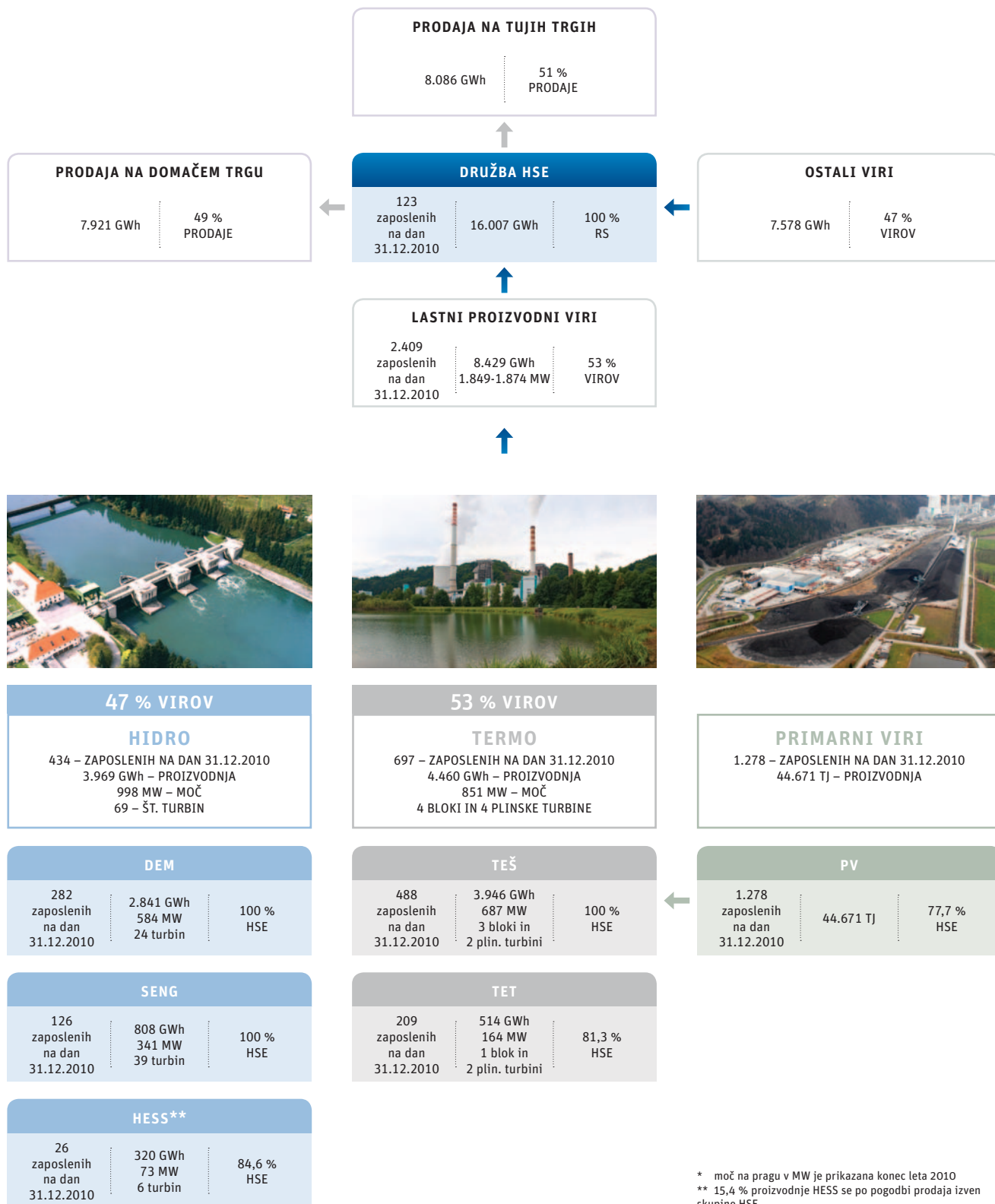
Ljubljana, 24.5.2011



dr. Drago Dolinar
Predsednik nadzornega sveta
Holdinga Slovenske elektrarne d.o.o.

1.3

Dejavnosti proizvodnje in trgovanja z EE v skupini HSE



1.4

Poudarki poslovanja družbe in skupine HSE

Skupina HSE je poslovno leto 2010, ob upoštevanju splošne gospodarske situacije, razmer na finančnih trgih, realizirani varni in zanesljivi oskrbi Slovenije z EE, izvedenih aktivnostih na ključnih razvojnih projektih skupine, uspešno zaključene odprodaje deleža v družbi Toplofikatsia-Ruse AD in doseženega čistega poslovnega izida v družbah skupine, zaključila uspešno.

Skupina HSE je v primerjavi z letom 2009:

- povečala čiste prihodke od prodaje na tujem trgu za 72 %,
- dosegla boljši rezultat iz trgovanja za 4 %, vendar je bil EBIT kljub temu za 23 % nižji, čisti poslovni izid pa nižji za 10 %, predvsem zaradi v letu 2009 realiziranih izjemnih drugih poslovnih prihodkov (poplačilo že odpisanih terjatev ter znižanje rezervacij),
- presegla količinsko prodajo za 18 %,
- povečala kapital za 9 %,
- povečala denarni tok iz poslovanja za 1 % in
- nadaljevala z ustanavljanjem družb v tujini.

Kljub kriznim razmeram si je skupina HSE tudi v letu 2010 prizadevala za učinkovito in varno oskrbo EE svojim odjemalcem. Z usklajenim trgovanjem, prodajo EE proizvedene v družbah skupine HSE, vodenjem proizvodnih enot družbe in prodajo EE iz drugih virov se je maksimiral poslovni rezultat. Posebej velja omeniti, da je prvič v obstoju HSE količina prodane EE na tujem trgu dosegla 51 % vse prodane energije v letu 2010.

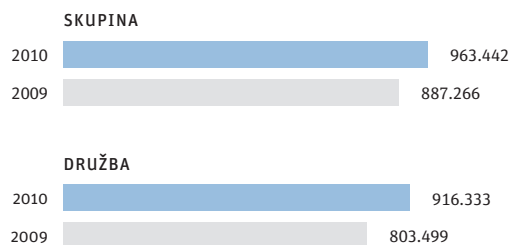
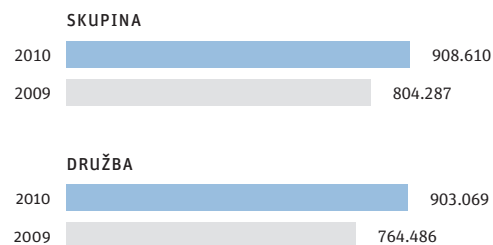
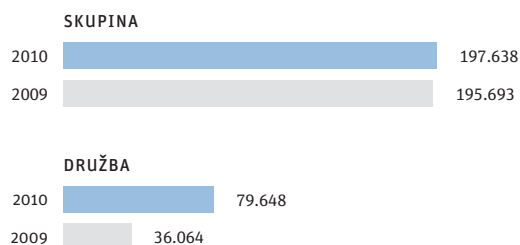
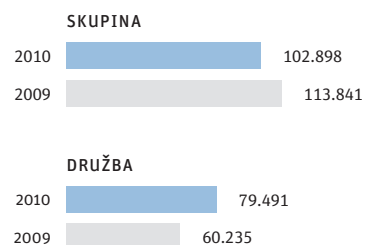
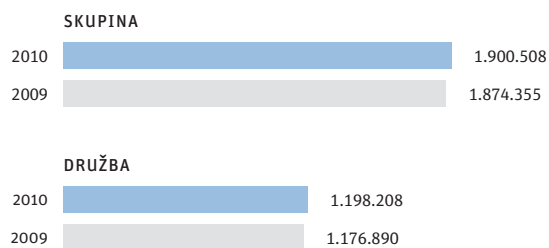
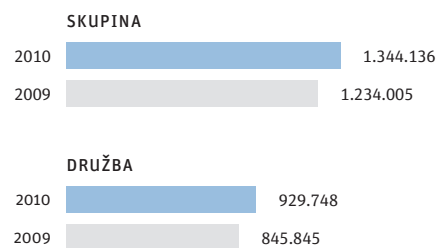
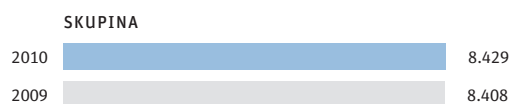
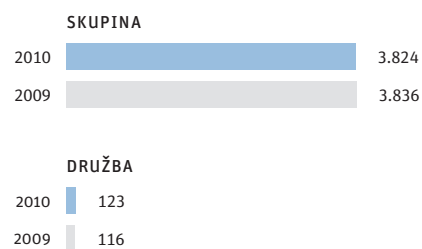
Skupina HSE

	2010	2009
Čisti prihodki od prodaje v EUR	908.610.095	804.287.077
Prihodki v EUR	963.442.228	887.266.362
EBITDA v EUR	213.787.974	241.369.192
Čisti poslovni izid v EUR	102.897.542	113.841.273
Sredstva v EUR	1.900.508.355	1.874.355.148
Kapital v EUR	1.344.136.472	1.234.004.990
Denarni tok iz poslovanja v EUR	197.638.154	195.692.901
Proizvedena električna energija v GWh	8.429	8.408
Prodana električna energija v GWh	15.283	13.001
Število zaposlenih na dan 31.12.	3.824	3.836
Število družb v skupini na dan 31.12.	29	27

Družba HSE d.o.o.

	2010	2009
Čisti prihodki od prodaje v EUR	903.068.515	764.485.829
Prihodki v EUR	916.333.041	803.498.590
EBITDA v EUR	91.528.105	103.800.202
Čisti poslovni izid v EUR	79.491.404	60.234.898
Sredstva v EUR	1.198.207.987	1.176.889.598
Kapital v EUR	929.748.299	845.844.637
Denarni tok iz poslovanja v EUR	79.648.095	36.064.350
Prodana električna energija v GWh	16.007	12.962
Število zaposlenih na dan 31.12.	123	116

Skupina HSE je največja slovenska skupina s področja elektroenergetike ter največji proizvajalec in trgovec z EE, ki je od ustanovitve dalje do danes poslovala uspešno. Pri tem se naše ambicije ne končajo, ampak želimo dolgoročno uspešnost povečati tudi z optimiranjem notranjih potencialov, maksimizaciji sinergijskih učinkov in razširitvijo delovanja na ciljnih trgih JV Evrope. Prioriteta ostajajo družbeno odgovorno ravnanje, obvladovanje vseh ključnih tveganj, zagotavljanje finančnih virov za naložbe v razvoj in njihova realizacija, nadaljnja racionalizacija poslovanja in povečanje sinergijskih učinkov skupine.

Celotni prihodki (v tisoč EUR)**Čisti prihodki od prodaje (v tisoč EUR)****Denarni tok iz poslovanja (v tisoč EUR)****Čisti poslovni izid (v tisoč EUR)****Sredstva (v tisoč EUR)****Kapital (v tisoč EUR)****Proizvodnja EE družb skupine HSE (v GWh)****Zaposleni**

1.5

Kronologija pomembnejših dogodkov v letu 2010

Januar

- 5.1. so ČHE Avče v SENG pričele s poskusnim obratovanjem.
- 19.1. je bila izvedena 5. skupščina družbe HESS, kjer so družbeniki sprejeli sklep o vplačilu naknadnih vplačil družbenikov v letu 2010 in sicer skupaj v višini 23,7 mio EUR.
- 25.1. je NS družbe HSE sprejel Poslovni načrt družbe HSE za leto 2010.
- Poslovni načrt HSE Invest za leto 2010 je bil sprejet na NS dne 26.1.
- NS družbe PV je 27.1. sprejel Poslovni načrt za leto 2010.
- Makedonska Vlada je v novembru 2008 sprejela sklep o razveljavitvi razpisa, za predkvalifikacijo ponudnikov za projekt HE Čebren in HE Galište, brez navedbe razlogov. HSE se je odločil, da na ponovnem razpisu ne bo sodeloval, zato je svoj 33 % delež v družbi Hidro Močnost Makedonija s pogodbo o prenosu deleža, sklenjeno januarja 2010, prodal družbi RWE Power AG.

Februar

- 1.2. so družbe HSE, Elektro Gorenjska, Domplan in Petrol ustanovile družbo Soenergetika d.o.o. Družba je bila ustanovljena z namenom sodelovanja ustanoviteljev pri izgradnji in obratovanju infrastrukture ter naprav »Soprodukcije toplote in elektrike v kotlarni Planina Kranj«.

- PV je z Elektrogospodarstvom Makedonije podpisal pogodbo za projektiranje glavnega rudarskega projekta za odpiranje rudnika Marijevo blizu Prilepa v Makedoniji. PV bo izdelal celotno tehnično dokumentacijo in pripravil vse potrebno za zagon proizvodnje v omenjenem rudniku.
- SENG so podpisale pismo o nameri o skupnem sodelovanju na področju oskrbe gornjega Posočja z EE med SENG, Elektro Primorsko, Občino Bovec in Občino Kobarid.
- Ustanovljena je bila civilna iniciativa za ČHE Kozjak, da bi dodatno spodbudili strokovno izmenjavo mnenj o projektu, ki bo omogočala zainteresirani javnosti, da o projektu pridobi čim več relevantnih informacij.

Marec

- Poslovni načrt TET za leto 2010 je bil sprejet na NS dne 10.3.
- HSE je 15.3. kot prvi trgovec v regiji pričel s spodbujanjem trgovanja na urnih avkcijah BSP SOUTHPOOL, s čimer pomembno prispeva k transparentnosti slovenskega trga.
- Poslovni načrt DEM za leto 2010 je bil sprejet s sklepom edinega družbenika dne 16.3.
- 30.3. je bila slavnostna otvoritev z zagonom ČHE Avče.
- Poslovni načrt SENG za leto 2010 je bil sprejet s sklepom edinega družbenika dne 30.3.

- 31.3. so v TEŠ po 54. letih delovanja trajno zaustavili blok 1.
- Poslovni načrt TEŠ za leto 2010 je bil sprejet s sklepom edinega družbenika dne 31.3.
- Marca je obravnavala naložbo v nadomestni blok 6 tudi slovenska vlada in se, na podlagi predhodnih seznanitev z do sedaj opravljenimi deli, odločila za podporo projektu.
- Na sejmu Megra, ki je potekal med 23-27.3. v Gornji Radgoni, so pod okriljem DEM in GZS-Združenja za energetiko izdelovalci prvič predstavili preliminarne izsledke krovne študije trajnostnega razvoja okolja območij ob reki Muri. Izsledki gospodarskega in družbenega razvoja okolja ob reki Muri bodo hkrati pomembne podlage za odločitve, kako se bo projekt razvijal v prihodnje.
- V marcu je potekala 13. strateška konferenca skupine PV.

April

- Družba Zvon ena holding je s 1.4. v celoti poravnala neporavnane obveznosti do DEM v višini 9 mio EUR.
- 6.4. se je začel tri in polmesečni remont v TET, ki je obsegal zamenjavo NT rotorja, modernizacijo VT rotorja, zamenjavo statorja generatorja in sistema vzbujačja ter vgraditev odcepa za napajanje toplotne postaje za daljinsko ogrevanje.
- 11.4. je minilo 135 let od začetkov pridobivanja premoga v Šaleški dolini.
- Od 15. do 16.4. je potekala VII. strateška konferenca skupine HSE, katere glavni moto je bil »z združevanjem moči do sinergijskih učinkov«.
- Z aprilom se je pričelo komercialno obratovanje ČHE Avče.
- TEŠ je z EIB podpisal pogodbo za dodatnih 200 mio EUR posojila za financiranje nadomestnega bloka 6.

Maj

- 14.5. je HSE prejel osnovni certifikat »Družini prijazno podjetje«.
- Predsednik vlade Borut Pahor je 25.5., skupaj z ministroma za gospodarstvo in okolje, obiskal gradbišče nadomestnega bloka 6 TEŠ. Na delovnem obisku se je seznanil s projektom gradnje nadomestnega bloka 6 ter njegovo vlogo v okviru skupine HSE in slovenske energetike širše. Obisk je ocenil za koristen in poudaril, da je dobil vpogled v projekt TEŠ 6 ter odgovore na prenekatera vprašanja in ob zaključku sestanka povzel, da ocene kažejo, da je odločitev za gradnjo nadomestnega bloka 6 koristna z narodnogospodarskega vidika, tako v ekonomskem kot tudi v ekološkem smislu.
- Z začetkom odkopavanja na odkopu G2/C je PV pričel uresničevati projekt sočasnega odkopavanja premoga na dveh odkopih. Odkop G2/C je prvi odkop, ki bo v celotnem času delovanja dolg več kot 200 metrov. 31.5. so na odkopu G2/C dosegli rekordni dnevni izkop premoga–10.100 ton.
- V TEŠ so pričeli s postopnim rušenjem hladilnih stolpov blokov 1, 2 in 3.
- V začetku maja je bila končana montaža turbine agregata 2 na HE Zlatoličje.
- Dosežena je bila rekordna mesečna proizvodnja HE na Soči, in sicer 66.981.930 kWh.
- TET je začel z obnovo dimnika.

Junij

- 3.6. je bilo na HE Boštanj pridobljeno uporabno dovoljenje za jezovno zgradbo.
- Ob svetovnem dnevu okolja (5.6.) je HSE v okviru projekta Modri Jan izdal prvo številko brezplačne okoljevarstvene revije za otroke Modri Jan.
- 17.6. je družba HSE, z namenom trgovanja z EE v Bosni in Hercegovini, ustanovila odvisno družbo HSE BH Energetsko preduzeće d.o.o. Sarajevo (skrajšano HSE BH d.o.o.).

- V mesecu juniju je HSE Vladi RS predložil predlog Razvojnega načrta skupine HSE za obdobje 2010 do 2020 s pogledom do 2030.
- Vlada RS je TEŠ izdala pismo podpore za financiranje 200 mio EUR kredita pri EBRD, kar je ključni dokument, potreben za uspešno izvedbo pogodbe.
- Na razpisu Raziskovalnega sklada za premog in jeklo EU je PV pridobil 550.000 EUR za dva razvojna projekta.
- Podzemni Muzej premogovništva Slovenije v Velenju, ki je bil odprt ob rudarskem prazniku leta 1999 in je prejel tudi posebno priznanje Evropskega muzejskega foruma, je obiskal že 300.000. obiskovalec.

Julij

- V mesecu juliju je Pomurska akademska znanstvena unija priredila že drugo okroglo mizo o gradnji HE na Muri z naslovom HE–priložnost ali nevarnost. Na njej so zainteresirani javnosti predstavili izsledke študije trajnostnega razvoja za izvedbo projekta energetske izrabe reke Mure, v kateri so osrednjo pozornost namenili strokovnim ocenam vpliva na trajnostni razvoj Pomurja.
- PV je praznoval 50. Skok čez kožo.
- V SENG je bila podpisana pogodba za obnovo ostale elektro opreme (LOT EE) za HE Doblar 1.

September

- Poslovni načrt HESS za leto 2010 je bil sprejet na skupščini dne 7.9.
- Družbeniki PPE Kidričevo so na skupščini 16.9. odločili o prenehanju družbe po skrajšanem postopku.
- 19.9. je minilo 50 let od začetka obratovanja HE Ožbalt.
- Na odkopu–50/B je bila dosežena rekordna proizvodnja na enem samem odkopu–2.008.670 ton.

- SENG so zaustavile HE Doblar zaradi pričetka izvedbe del rekonstrukcije agregatov.
- V septembru so v TEŠ končali z rušenjem hladilnih stolpov 1-2 in 3 s prestavitvijo TK središča v novo upravno zgradbo.
- V TET je bila otvoritev deponije odpadnih produktov Prapretno sever.

Oktober

- NS HSE je na 4. izredni seji 5.10. sprejel sklep o odpoklicu generalnega direktorja HSE Boruta Meha iz nekrivdnih razlogov. Na mesto vršilca dolžnosti generalnega direktorja je bil s 6.10. imenovan mag. Viljem Pozeb.
- S sklepom vlade je bil 7.10. imenovan nov NS HSE. Na ustanovni seji, ki je bila 13.10., je bil za predsednika izvoljen Jadranko Medak, za namestnika prof. dr. Drago Dolinar. Preostala člana NS s strani lastnika sta mag. Vekoslav Korošec in mag. Marjan Ravnikar.
- 20.10. je AUKN na podlagi določila 40. člena ZUKN formalno prevzela upravljanje kapitalskih naložb RS. Agencija je samostojni in neodvisen državni organ, ki skladno z določbami ZUKN odgovarja DZ.
- V jami Pesje je začel delovati odkop–50/C, na katerega so montirali 88 sekcij novega hidravličnega podporja, izdelanih po najnovejših spoznanjih iz zelo kvalitetnih materialov na podlagi izkušenj ter prilagojenih razmeram v velenjskem premogovniku.
- V SENG je bila podpisana pogodba o izvedbi gradbenih del (LOT A) za rekonstrukcijo HE Doblar 1.
- V DEM je bilo odprtje varnega systemskega prostora »varna kletka« zaradi zagotovitve večje stopnje varnosti in zanesljivosti sistemov informacijske infrastrukture, CV, števnih sistemov in drugih sistemov, povezanih s proizvodnjo in vodenjem proizvodnje EE.

November

- NS HSE se je na 2. izredni seji dne 4.11. seznanil s predlogom generalnega direktorja družbe HSE mag. Viljema Pozeba o sporazumnem prenehanju funkcije. Za generalnega direktorja HSE d.o.o. je bil s 5.11.2010 imenovan mag. Matjaž Janežič, in sicer za obdobje največ dveh let.
- 11.11. je bil za direktorja TEŠ imenovan mag. Simon Tot.
- 12.11. je bilo na HE Blanca pridobljeno uporabno dovoljenje za jezovno zgradbo.
- 22.11. je TET prejel odločbo za spremembo tehničnih značilnosti energetskega dovoljenja št. 360-56/2006-2.
- HSE je 23.11. na račun prejel kupnino od prodaje Toplifkatsia-Ruse AD v Bolgariji v višini 52 mio EUR. S tem se je zaključilo njegovo lastništvo v TE, ki jo je HSE kupil od bolgarske države leta 2007.
- HSE in TEŠ sta 24.11. podpisala pogodbo za izdajo garancije v korist EIB, ki je eden bistvenih pogojev za črpanje kredita EIB v višini 110 mio EUR.
- Izvedeno je bilo popravilo agregata 3 na HE Boštanj in ponovna vključitev v omrežje.
- V SENG je bil izveden tehnični pregled ter pridobljeno uporabno dovoljenje za merilni stolp za veter na Kanalskem vrhu.
- Novembra se je TEŠ uvrstili med TOP 10 izobraževalni management 2010, na tekmovanju za nagrado Horus, Slovensko nagrado za družbeno odgovornost podjetij, pa so zasedli drugo mesto.

December

- 16.12. je bilo podaljšano poskusno obratovanje akumulacijskega bazena HE Blanca.
- AUKN je dne 17.12 sprejela sklep, da družba HSE od leta 2011 (vendar najmanj za obdobje 5 let) sestavlja računovodske izkaze v skladu z MSRP. Ustanovitelji družb skupine HSE s sedežem v Sloveniji so v letu 2010 ravno tako sprejeli sklep o prehodu na MSRP v letu 2011.
- S strani MOP, Sektorja za celovito presojo vplivov na okolje, je bilo 20.12. izdano pozitivno mnenje o ustreznosti okoljskega poročila za HE Brežice. Izdani dokument je pomenil prosto pot k nadaljevanju postopkov in javni razgrnitvi DPN za HE Brežice.
- HE Boštanj od decembra 2010 obratuje brez posadke.
- V TET je bila izvedena otvoritev pretovorne postaje za premog.
- AUKN, kot zastopnica ustanovitelja, se je seznanila z Letnim poročilom družbe in skupine HSE za leto 2009 ter soglašala z razporeditvijo bilančnega dobička leta 2009 v višini 30.117.449 EUR v druge rezerve iz dobička. Poleg tega je AUKN prejela tudi sklep o podelitvi razrešnice poslovodji Borutu Mehu za leto 2009.

1.6

Pomembni dogodki po koncu poslovnega leta

Januar 2011

- 12.1.2011 je bila podpisana posojilna pogodba z EBRD v višini 200 mio EUR, za financiranje izgradnje nadomestnega bloka 6.
- AUKN je 18.1.2011 na spletnih straneh objavila svoje interne akte, ki naj bi do družb s kapitalsko naložbo države, imeli naravo priporočil. Ti akti so: Kodeks upravljanja družb v državni lasti, Smernice poročanja, Merila za plačila članom organov nadzora družb s kapitalskimi naložbami države, Merila in postopki za ugotavljanje primernosti kandidatov za člane organov gospodarskih družb v katerih ima RS kapitalsko naložbo, Poslovnik o delu akreditacijske komisije AUKN, Poslovnik o delu sveta AUKN.
- 19.1.2011 je bila potrjena razširjena projektna skupina nadomestnega bloka 6. Imenovano je bilo novo vodstvo projekta, direktor projekta je postal mag. Miran Žgajner, njegov namestnik pa mag. Branko Debeljak.
- Na 4. redni seji je NS HSE ustanovil Revizijsko komisijo v sestavi: mag. Marjan Ravnikar (predsednik), Brane Podboršek in Rene Jeromel.
- 20.1.2011 je po odpoklicu predsednika NS HSE Jadranka Medaka, postal novi predsednik NS HSE dr. Drago Dolinar, nov član NS pa je postal dr. Igor Šalamun. Preostali člani NS so: mag. Marjan Ravnikar (namestnik), mag. Vekoslav Korošec in Rene Jeromel ter mag. Mojca Turnšek (oba predstavnika zaposlenih).

- Konec januarja so bili izpolnjeni vsi pogoji za črpanje 110 mio EUR kredita pri EIB, ker sta RS in Avstrija uredili okoljska vprašanja o čezmejnih vplivih nadomestnega bloka 6. Dne 17. februarja 2011 je EIB izvršil nakazilo kredita.

Februar 2011

- Dne 16.2.2011 je TEŠ pridobil Okoljevarstveno dovoljenje za obratovanje velike kurilne naprave nadomestnega bloka 6, ki je v začetku marca 2011 postalo pravnomočno. S tem dovoljenjem so izpolnjeni vsi pogoji za izdajo gradbenega dovoljenja za nadomestni blok 6.
- Dne 18.2.2011 je na 4. korespondenčni seji NS HSE sprejel poslovni načrt družbe HSE za leto 2011.

Marec 2011

- Dne 17.3.2011 je TEŠ prejel pravnomočno gradbeno dovoljenje za hladilni stolp in glavni tehnološki objekt nadomestnega bloka 6.

Energija

moj navdih

Ekonaloga

Ptičja krmilnica

OŠ Ledina, Ljubljana
4. razred
mentorica: Dragica Mencinger

Ekonaloga

Pošljite sončna sporočila

OŠ Šmartno pri Litiji
2. razred
mentorica: Lidija Ribič

Ekonaloga

Pošljite sončna sporočila

OŠ Antona Globočnika, Postojna
6. razred
mentorici: Magdalena Penko Šajn,
Milena Markovič





Ekonaloga

Sončna sporočila

OŠ Franja Goloba, Prevalje
3. razred
mentorici: Marija Kumprej,
Štefka Zavolovšek



Toplota. Najbolj nežno poboža prvo spomladansko sonce. Najboljši počitek so podaljšana nedeljska jutra pod toplo odejo v objemu najdražjih. Najbolj prisrčno dejanje je otroška skrb za živali. Najbolj navdihujoča je toplina otroške ljubezni.

Premogovnik Velenje je eden tehnološko najsodobnejših evropskih premogovnikov.

16 TWh

Toliko je znašala **prodaja električne energije** družbe HSE v letu 2010. V primerjavi z letom 2009 je višja za **23 %**.

2

Poslovno
poročilo
2010

2.1

Obvladujoča družba

2.1.1 Splošni podatki obvladujoče družbe

Holding Slovenske elektrarne d.o.o. je družba z omejeno odgovornostjo, vpisana v sodni register Okrožnega sodišča v Ljubljani.

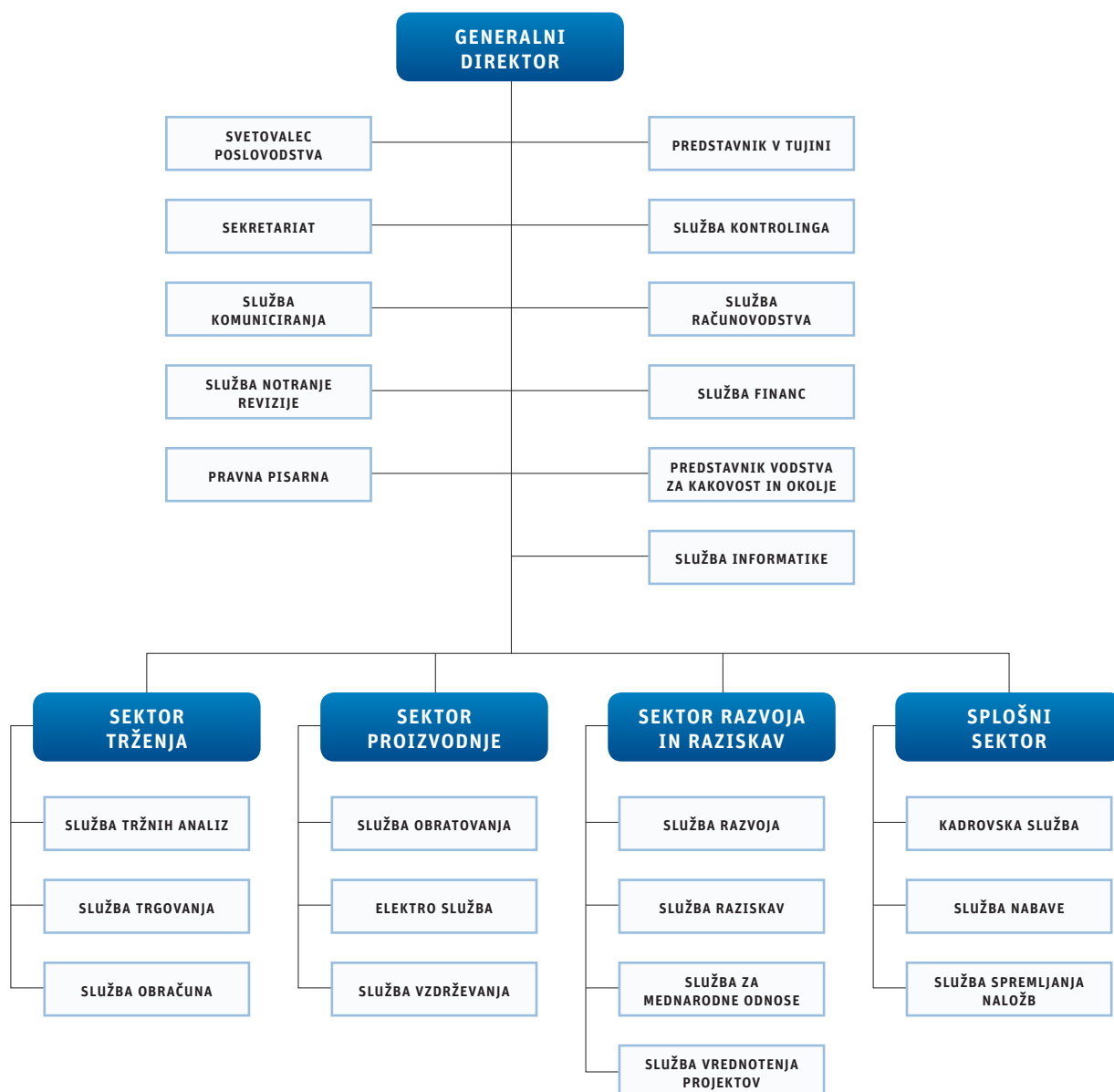
Osebná izkaznica Holdinga Slovenske elektrarne d.o.o. na dan 31.12.2010

Polno ime družbe	Holding Slovenske elektrarne d.o.o.
Skrajšano ime	HSE d.o.o.
Oblika organiziranosti	Družba z omejeno odgovornostjo
Naslov	Koprska ulica 92, 1000 Ljubljana, Slovenija
Telefon	01 470 41 00
Faks	01 470 41 01
Št. vložka	1/35036/00, registrirano pri Okrožnem sodišču v Ljubljani
Osnovni kapital v EUR	29.558.789
Velikost	Velika gospodarska družba
Struktura lastništva	100% Republika Slovenija
Leto ustanovitve	2001
Davčna številka	99666189
Identifikacijska številka za DDV	SI99666189
Matična številka	1662970
Glavna dejavnost družbe	35.140 Trgovanje z električno energijo
Spletni naslov	www.hse.si
E-pošta	hse@hse.si; info@hse.si
Generalni direktor	mag. Matjaž Janežič
Predsednik nadzornega sveta	Jadranko Medak

Vlada RS je na 38. Seji, dne 26.7.2001 sprejela Akt o ustanovitvi družbe z omejeno odgovornostjo HSE, ki je v 100 % lasti RS.

Vlada je holding ustanovila zaradi enotnega nastopa družb, ki holding sestavljajo, na tržišču pri prodaji EE, izboljšanja konkurenčnosti slovenskih proizvodnih družb in izvedbe projekta HE na spodnji Savi.

2.1.2 Organiziranost obvladujoče družbe



HSE je obvladujoča družba skupine HSE s sedežem v Ljubljani in poslovnimi enotami v Mariboru, Velenju in Novi Gorici. Poslovne funkcije so razdeljene po mestih, kjer je mogoče najboljše izkoristiti različne prednosti. V Ljubljani delujejo poslovodstvo, sekretariat, sektor trženja, sektor raziskav in razvoja, splošni sektor, služba notranje revizije, služba komuniciranja, pravna pisarna, služba informatike, služba kontrolinga, služba financ in služba računovodstva. V Mariboru je center za vodenje proizvodnje, naložb in telekomunikacij, velenjska poslovna enota skrbi za domači trg, kupoprodajne odnose med družbami skupine, spremljanje in izračunavanje odstopanj, dolgoročno načrtovanje in obračun EE, enota v Novi Gorici je odgovorna za tuje trge.

2.1.3 Upravljanje obvladujoče družbe

RS kot edini lastnik obvladujočo družbo upravlja neposredno ter preko NS in generalnega direktorja.

Organi obvladujoče družbe na dan 1.1.2010

SKUPŠČINA	NADZORNI SVET	GENERALNI DIREKTOR
DRUŽBENIKI	PREDSTAVNIKI KAPITALA	
RS – 100 % lastniški delež	dr. Franc Žerdin (predsednik)	Borut Meh
	dr. Franc Žlahtič (namestnik)	
	Mojca Kert Kos	
	dr. Igor Tičar	
	PREDSTAVNIKI ZAPOSLENIH	
	Silvester Medvešček	
	Boštjan Jančar	
	REVIZIJSKA KOMISIJA	
	dr. Franc Žerdin (predsednik)	
	Brane Podboršek (zunanji član)	
	Boštjan Jančar	

Organi obvladujoče družbe na dan 31.12.2010

SKUPŠČINA	NADZORNI SVET	GENERALNI DIREKTOR
DRUŽBENIKI	PREDSTAVNIKI KAPITALA	
RS – 100 % lastniški delež zastopnik: Agencija za upravljanje kapitalskih naložb RS	Jadranko Medak (predsednik)	mag. Matjaž Janežič
	dr. Drago Dolinar (namestnik)	
	mag. Vekoslav Korošec	
	mag. Marjan Ravnikar	
	PREDSTAVNIKI ZAPOSLENIH	
	mag. Mojca Turnšek	
	Rene Jeromel	

Spremembe v poslovanstvu družbe HSE v letu 2010

V letu 2010 so bile naslednje spremembe v poslovanstvu družbe:

- Borut Meh, generalni direktor, od 1.1.2010 do 5.10.2010,
- mag. Viljem Pozeb, vršilec dolžnosti generalnega direktorja, od 6.10.2010 do 4.11.2010,
- mag. Matjaž Janežič je generalni direktor od 5.11.2010 dalje.

Spremembe v NS družbe HSE v letu 2010

Od 1.1.2010 do 10.10.2010 so bili predstavniki kapitala:

- dr. Franc Žerdin,
- dr. Franc Žlahtič,
- dr. Igor Tičar,
- Mojca Kert Kos.

Od 11.10.2010 do konca leta 2010 pa so bili predstavniki kapitala sledeči:

- Jadranko Medak,
- dr. Drago Dolinar,
- mag. Vekoslav Korošec,
- mag. Marjan Ravnikar.

Od 1.1.2010 do 16.9.2010 sta bila predstavnika zaposlenih:

- Boštjan Jančar,
- Silvester Medvešček.

Od 17.9.2010 do 4.10.2010 sta bila predstavnika zaposlenih:

- Rene Jeromel,
- Silvester Medvešček.

Od 5.10.2010 do 31.12.2010 sta bila predstavnika zaposlenih:

- Rene Jeromel,
- mag. Mojca Turnšek.

2.1.4 Izjava o upravljanju družbe

V skladu z določili 5. odstavka 70. člena ZGD–1 generalni direktor družbe HSE izjavljam, da upravljanje družbe poteka v skladu z veljavnimi predpisi, veljavnim Aktom o ustanovitvi družbe z omejeno odgovornostjo HSE ter v skladu z dobro poslovno prakso.

Generalni direktor družbe HSE, mag. Matjaž Janežič, izjavljam, da sem bil v letu 2011 seznanjen s Kodeksom upravljanja družb s kapitalskimi naložbami države (v nadaljevanju: Kodeks). Ocenjujem, da je bilo upravljanje družbe HSE v letu 2010 skladno s priporočili, navedenimi v Kodeksu, sprejetim s strani Agencije za upravljanje kapitalskih naložb Republike Slovenije (v nadaljevanju: AUKN) in javno objavljenim dne 18.1.2011 na spletnih straneh AUKN (www.auknrs.si). Generalni direktor družbe HSE skladno s tč. 73. Kodeksa izjavljam, da je družba HSE Kodeks AUKN sklenila prostovoljno uporabljati.

V skladu z Aktom o ustanovitvi HSE poteka upravljanje preko ustanovitelja neposredno in preko organov družbe, ki sta NS in generalni direktor.

Ustanovitelj samostojno odloča o:

- spremembah in dopolnitvah akta o ustanovitvi družbe,
- sprejemu temeljev poslovne politike in razvojnem načrtu družbe,
- sprejemu letnega poročila, če NS letnega poročila ni potrdil ali če generalni direktor in NS prepustita odločitev o sprejemu letnega poročila ustanovitelju,
- uporabi bilančnega dobička,
- podelitvi razrešnice generalnemu direktorju in NS,
- delitvi in prenehanju poslovnih deležev,
- spremembah osnovnega kapitala družbe,
- statusnih spremembah in prenehanju družbe,
- izvolitvi in razrešitvi članov NS družbe,
- imenovanju revizorja družbe,
- postavitvi prokurista in poslovnih pooblaščenecv družbe in
- drugih zadevah v skladu s predpisi in aktom o ustanovitvi.

V skladu s 526. členom ZGD-1 ustanovitelj svoje odločitve vpisuje v knjigo sklepov.

NS sestavlja šest članov, štirje člani zastopajo interese lastnika in jih imenuje in razrešuje lastnik, dva člana pa zastopata interese zaposlenih ter se imenujeta in razrešujeta v skladu z Zakonom o sodelovanju delavcev pri upravljanju. Člani NS so imenovani za dobo štirih let in so po preteku mandata lahko ponovno imenovani. V skladu z Aktom o ustanovitvi ima NS naslednje pristojnosti:

- nadzoruje vodenje poslov družbe,
- preveri sestavo letnega poročila in predlog za uporabo bilančnega dobička,
- o rezultatih preveritve letnega poročila sestavi pisno poročilo za skupščino,
- potrjuje letno poročilo oziroma navede pripombe nanj,
- daje mnenje k temeljem poslovne politike in programu razvoja družbe,
- daje soglasje k poslovnemu načrtu družbe,
- predlaga ustanovitelju sprejem sklepov iz njegove pristojnosti oziroma daje mnenje k predlogom za sprejemanje sklepov ustanovitelja, danih s strani posloводства,
- imenuje in odpokliče posloводство družbe,
- sklepa pogodbe o zaposlitvi oziroma poslovoidenju s poslovoidstvom,
- daje soglasje poslovoidstvu družbe k sprejemanju odločitev na skupščinah odvisnih družb v primeru statusnih in kapitalskih sprememb,
- sprejeme poslovnik o delu NS,
- lahko zahteva poročila tudi o drugih vprašanih in
- daje generalnemu direktorju HSE predhodno soglasje za sklepanje poslov pridobivanja ali odsvajanja oz. obremenitve delnic ali poslovnih deležev v odvisnih in drugih družbah, za ustanavljanje ali ukinitve drugih družb, podružnic, obratov, za nakup, prodajo, menjavo ali obremenitev nepremičnin v lasti družbe, ter za sklepanje vseh pravnih poslov (vključno z investicijami, kreditnimi posli in podobno), katerih vrednost presega 10 % osnovnega kapitala družbe ali 2.955.000,00 EUR, razen za trgovalne posle z EE in na te posle vezane posle.

NS lahko opravlja tudi druge naloge v skladu z veljavnimi predpisi in akti družbe ter v skladu s sklepi ustanovitelja.

Da bi se zagotovila še večja transparentnost poslovanja družbe in skupine HSE, je NS ustanovil revizijsko komisijo.

Družbo vodi in zastopa generalni direktor družbe. Generalnega direktorja imenuje in odpokliče NS. Po poteku mandatne dobe je lahko ponovno imenovan. V skladu z določili Akta o ustanovitvi HSE generalni direktor zastopa, predstavlja in vodi družbo v skladu s cilji, strategijo in smernicami na lastno odgovornost.

Ljubljana, 3.5.2011



mag. Matjaž Janežič
Generalni direktor HSE d.o.o.

2.2

Predstavitev skupine HSE

29

Skupina ***hse***

Tolikošno je bilo ŠTEVILO DRUŽB V SKUPINI HSE,
ki je tudi v letu 2010 nadaljevala s strategijo širjenja poslovanja
na tuje trge in ustanovila novo družbo v BiH.

Enoten nastop družb, ki sestavljajo skupino HSE, zagotavlja večjo konkurenčnost na trgu, optimalno izrabo proizvodnih zmogljivosti glede na trenutne tržne razmere, zmanjšanje negativnih finančnih učinkov izpada proizvodnje, celovitejšo ponudbo vseh produktov EE, manjše tveganje pri sklepanju dolgoročnih pogodb in večje možnosti nastopa na tujih trgih.

Dejavnost skupine

Dejavnost skupine HSE zajema predvsem področje upravljanja z energijo in okoljem ter obvladovanje s tem povezanih procesov in tveganj. Širok spekter aktivnosti je moč združiti v naslednje glavne skupine:

- proizvodnja električne in toplotne energije,
- pridobivanje lignita,
- prodaja in trgovanje z električno in toplotno energijo, terminskimi pogodbami za EE, emisijskimi kuponi, RECS-i ter plinom,
- optimizacija proizvodnje skupine HSE,
- zagotavljanje sistemskih storitev, potrebnih za delovanje elektroenergetskega sistema,
- vodenje in izvedba energetskih in okoljskih projektov.

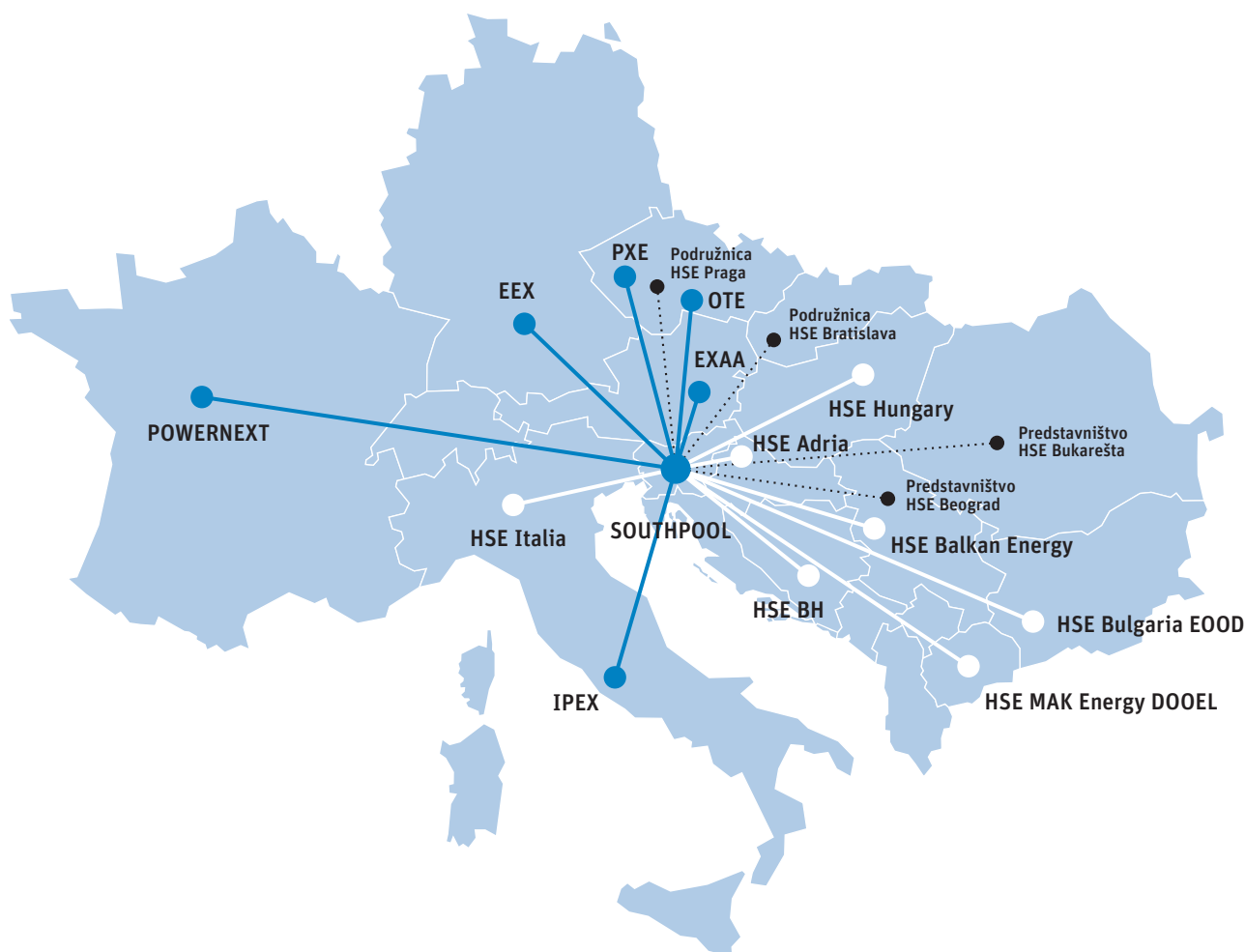
Glavna dejavnost skupine so procesi proizvodnje in trgovanja z EE, zato si skupina HSE, s ciljem čim večje učinkovitosti poslovanja, prizadeva izkoristiti sinergije širokega spektra proizvodnih zmogljivosti. Obratovalne in stroškovne lastnosti posameznih proizvodnih enot se med seboj razlikujejo, zato je mogoče z ustrezno kombinacijo doseči stroškovno ugodnejšo ponudbo EE. Obenem se s časom spreminja tudi cena EE na trgu, zato sta načrtovanje in optimiranje proizvodnih enot ob upoštevanju tehničnih kriterijev in razmer na trgih EE toliko bolj pomembna.

Povezane družbe skupine HSE

Skupino HSE v letu 2010 sestavljajo:

- Holding Slovenske elektrarne d.o.o. kot obvladujoča družba,
- Dravske elektrarne Maribor d.o.o. z odvisno družbo,
- Soške elektrarne Nova Gorica d.o.o. z odvisno družbo,
- Hidroelektrarne na spodnji Savi d.o.o.,
- Termoelektrarna Šoštanj d.o.o. s pridruženo družbo,
- Termoelektrarna Trbovlje d.o.o.,
- Premogovnik Velenje d.d. s šestimi odvisnimi in štirimi pridruženimi družbami,
- HSE Invest d.o.o.,
- HSE Italia S.r.l.,
- HSE Balkan Energy d.o.o.,
- HSE Hungary Kft,
- HSE Adria d.o.o.,
- HSE Bulgaria EOOD,
- HSE MAK Energy DOOEL,
- HSE BH d.o.o.,
- Podružnica HSE Praga,
- Podružnica HSE Bratislava,
- Predstavništvo HSE Bukarešta,
- Predstavništvo HSE Beograd.

Skupina HSE na trgih zahodne, srednje in JV Evrope



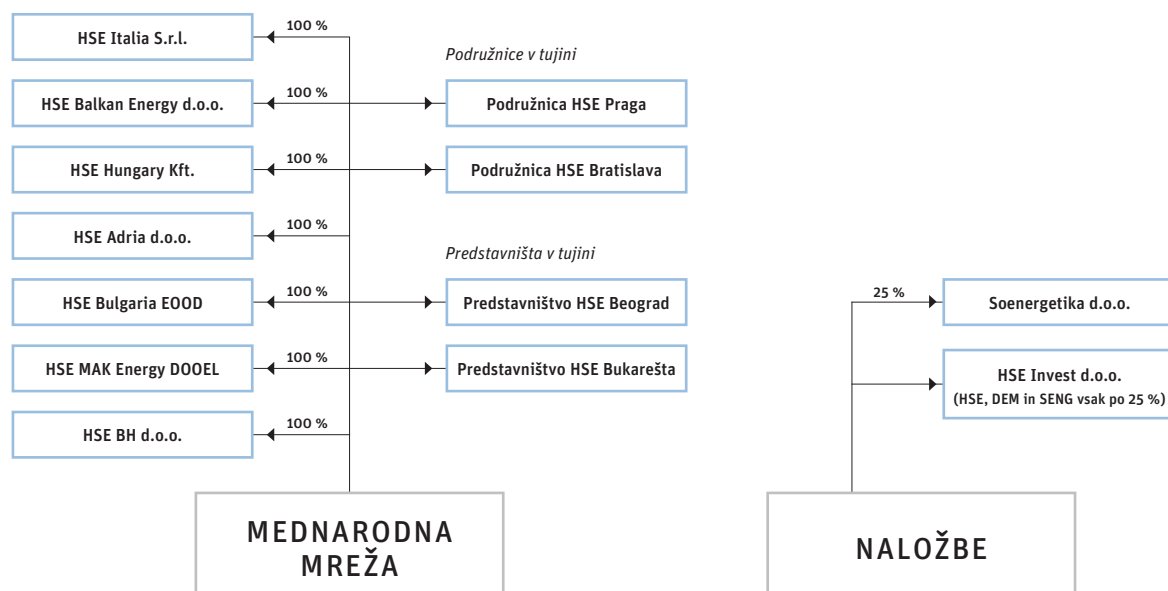
HSE ima družbe, podružnice in predstavništva v Sloveniji, na Hrvaškem, v Srbiji, v Italiji, na Madžarskem, v Bolgariji, v Bosni in Hercegovini, na Češkem, na Slovaškem, v Romuniji in Makedoniji ter je član nemške borze z EE EPEX, avstrijske borze EXAA, francoske borze Powernext, italijanske borze IPEX, češke borze OTE, praške borze PXE, madžarske borze HUPIX ter regionalne energetske borze Southpool. V Grčiji je HSE pridobil licenco za trgovanje v imenu obvladujoče družbe, prav tako ima licenco za trgovanje na Poljskem. V teku so priprave za pristop na španski trg in včlanitev v lokalno borzo OMEL.

Ostali trgi, na katerih skupina HSE sklepa posle, so:

- Albanija,
- Črna Gora,
- Švica in Kosovo.

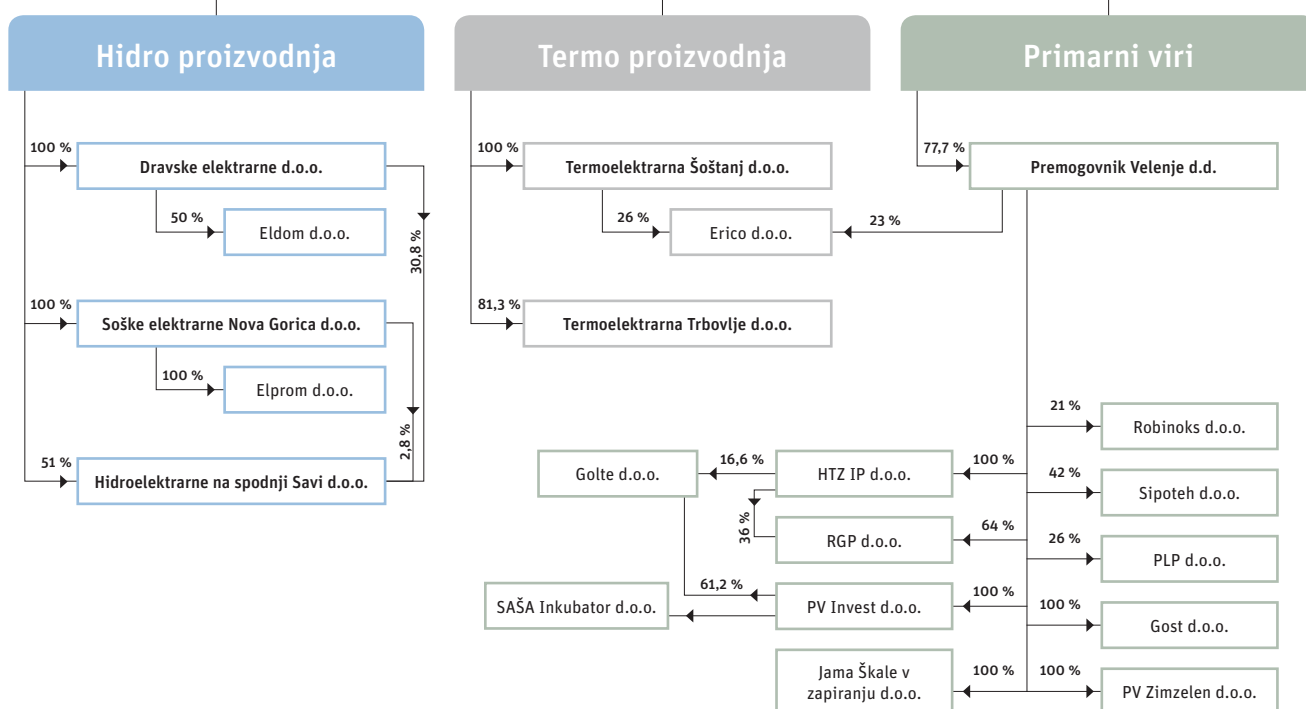
Povezane družbe skupine HSE na dan 31.12.2010

Družbe v tujini



Holding Slovenske elektrarne d.o.o.

PROIZVODNJA



Hidroprodukcija

Dravske elektrarne Maribor d.o.o. (DEM)

Direktor družbe	mag. Viljem Pozeb
Glavna dejavnost	proizvodnja EE v HE
Sestava NS na 31.12.2010	Stanislava Boban (predsednica) mag. Simon Tot Marjan Kirbiš

DEM so največji slovenski proizvajalec E-OVE. Skupaj pokrijejo približno četrtno vseh potreb po EE v državi, z razpoložljivo močjo na pragu 584 MW (v pretočni akumulaciji). Z osmimi hidroelektrarnami na reki Dravi in dvema mHE proizvedejo kar 80 % slovenske EE, ki ustreza kriterijem obnovljivih virov in standardom mednarodno priznanega certifikata RECS. Kakovostno hidrologijo zagotavljajo na okolju prijazen način in s spoštovanjem načel trajnostnega razvoja.

S povečanjem inštaliranega pretoka verige s 450 na 550 m³/s so DEM sposobne še učinkoviteje pokrivati porabo v konicah tudi v času velikih pretokov vode in zagotavljati potrebno rezervno moč sistemu. Neposreden energetski učinek posegov je povečanje inštalirane moči verige za 50 MW. Z načrtovano obnovo HE Zlatoličje in HE Formin se bo moč verige povečala za dodatnih 20-25 MW.

Eldom d.o.o. je pridružena družba DEM. Dejavnost družbe je upravljanje z nepremičninami, organiziranje prehrane v restavracijah in upravljanje s počitniškimi domovi elektrogospodarstva v Sloveniji.

Soške elektrarne Nova Gorica d.o.o. (SENG)

Direktor družbe	Vladimir Gabrijelčič
Glavna dejavnost	proizvodnja EE v HE
Sestava NS na 31.12.2010	dr. Tomaž Štokelj (predsednik) Irena Stare Silvester Medvešček

SENG je specializirana za proizvodnjo tako imenovane modre energije, EE iz obnovljivega vodnega vira. Soča in njeni pritoki danes poganjajo 5 velikih in 21 mHE ter ČHE Avče s skupno močjo 341 MW. Družba, ki deluje na območju porečja Soče, ene najbolj ohranjenih rek v Alpah, z upoštevanjem zahtevnih mednarodnih standardov in okoljevarstvenih načel optimalno izkorišča razpoložljiv vodni potencial reke Soče in njenih pritokov. Poleg proizvodnje EE je sožitje z okoljem eden njenih najpomembnejših poslovnih ciljev.

Elprom d.o.o. je odvisna družba SENG. Ustanovljena je bila z namenom trgovanja z EE. Družba je v mirovanju.

Hidroelektrarne na spodnji Savi d.o.o. (HESS)

Direktor družbe	Bogdan Barbič
Glavna dejavnost	proizvodnja EE v HE
Sestava NS na 1.1.2010	mag. Janez Keržan (predsednik) Jožef Hebar Tomislav Malgaj Nikola Galeša Vladimir Gabrijelčič
Sestava NS na 31.12.2010	mag. Janez Keržan (predsednik) Jožef Hebar Primož Stropnik Nikola Galeša Vladimir Gabrijelčič

Družba HESS je bila ustanovljena s podpisom družbene pogodbe 12.2.2008, ob istočasnem imenovanju NS družbe. Ustanovitelji so HSE (51,0 % delež), DEM (30,8 % delež), SENG (2,8 % delež), TEB (2,8 % delež) in GEN energija (12,6 % delež). Ključni projekt družbe HESS je izgradnja HE na spodnji Savi, pomemben tako za lastnike kot državo RS pri zagotavljanju novih obnovljivih virov za proizvodnjo EE. Izgradnja prvih dveh elektrarn, HE Boštanj in HE Blanca je zaključena, elektrarni sta v poskusnem obratovanju. Izgradnja HE Krško je v polnem teku, HE Brežice in HE Mokrice, pa sta v postopku umeščanja v prostor. Skupna moč elektrarn na pragu ob koncu leta 2010 je 73 MW.

Termo proizvodnja

Termoelektrarna Šoštanj d.o.o (TEŠ)

Direktor družbe na dan 1.1.2010	dr. Uroš Rotnik
Direktor družbe na dan 31.12.2010	mag. Simon Tot
Glavna dejavnost	proizvodnja EE v TE
Sestava NS na 31.12.2010	mag. Djordje Žebeljan (predsednik) Franc Rosec mag. Janez Keržan

TEŠ je naš največji proizvodni objekt med družbami skupine HSE. Pretežna dejavnost je proizvodnja elektrike in toplote za daljinsko ogrevanje. Z močjo na pragu 687 MW proizvede povprečno tretjino energije v državi, v kriznih obdobjih pa pokriva preko polovico porabe. Povprečna letna proizvodnja EE se giblje med 3.500 GWh in 3.800 GWh. Povprečna letna proizvodnja toplotne energije za daljinsko ogrevanje Šaleške doline znaša 400-450 GWh. Delovanje TEŠ je po proizvodnih rezultatih primerljivo z enakimi evropskimi TE, po obratovalni pripravljenosti bloka pa jih celo prekaša. K temu bo dodatno pripomogla tudi izgradnja nadomestnega bloka 6, energetskega objekta z močjo 600 MW.

Termoelektrarna Trbovlje d.o.o. (TET)

Direktor družbe	mag. Marko Agrež
Glavna dejavnost	proizvodnja EE v TE
Sestava NS na 1.1.2010	Drago Skornšek (predsednik) mag. Jaroslav Vrtačnik Janez Balog
Sestava NS na 31.12.2010	Drago Skornšek (predsednik) mag. Jaroslav Vrtačnik mag. Mojca Turnšek

TET je ena od dveh elektrarn v Sloveniji, ki proizvajajo EE z uporabo domačega premoga. Ponaša se z dolgoletno tradicijo in izkušnjami, saj so bile prve kilovatne ure EE v njej proizvedene že leta 1906. TET je največji energetski objekt v Zasavju. TE ima tri proizvodne enote-parni blok, ki proizvaja EE iz rjavega premoga zasavskih premogovnikov, ter dva plinska bloka, ki uporabljata ekstra lahko kurilno olje in v slovenskem elektroenergetskem sistemu služita kot rezervi. Skupna instalirana moč elektrarn na pragu ob koncu leta 2010 je 164 MW.

Primarni viri

Premogovnik Velenje d.d. (PV)

Direktor družbe	dr. Milan Medved
Glavna dejavnost	pridobivanje rjavega premoga in lignita
Sestava NS na 31.12.2010	mag. Simon Tot (predsednik) Irena Stare Miran Božič

PV je tehnološko sodoben premogovnik, ki po opremljenosti in varnosti sodi v evropski vrh. Njegova posebnost je svetovno znana »velenjska odkopna metoda«. Ta metoda je zaradi svoje produktivnosti najprimernejša za odkopavanje debelejših slojev premoga, hkrati pa omogoča tudi zapolnjevanje in utrjevanje prostora za odkopom.

Količina izkopanega premoga v PV je odvisna od načrtov slovenskega elektro-gospodarstva, v povprečju pa letno znaša okoli štiri milijone ton lignita, ki je v celoti namenjen potrebam TEŠ. Poleg izkopa premoga PV opravlja še številne dejavnosti, kot so rudarsko, strojno in elektro projektiranje podzemnih objektov in površinskih kopov, izdelava vseh vrst podzemnih objektov, vrtanje, geomehanske raziskave, jamomerske, hidrogeološke in tehnološke storitve. Sodobna tehnična oprema in visoka strokovnost kadrov zagotavlja varnost zaposlenih in visoko produktivnost, ki je osnova za konkurenčno ceno premoga.

Odvisne in pridružene družbe PV

HTZ I.P. d.o.o. je največja invalidska družba v Sloveniji z nekaj manj kot 1.000 zaposlenimi, tudi največja družba v skupini PV. Odlikujejo jo znanje s področja vzdrževanja in servisiranja različnih naprav, za katere opravlja projektiranje, izdelavo, montažo in avtomatizacijo. Sodelujejo z zahodnoevropskimi proizvajalci elektro, strojne in varnostne opreme za rudarstvo, gradbeništvo in industrijo.

PV Invest d.o.o. je mlada, hitro rastoča družba na področju urejanja okolja, gradbenega inženiringa, jamomerstva, geodezije in inženirskih meritev. Storitve v zvezi z urejanjem okolja, gradbenim inženiringom ter geodezijo so usmerjene na trge izven skupine PV. V družbi se ukvarjajo tudi s prodajo nepremičnin in prodajo stanovanj najemnikom.

GOST. d.o.o. poleg osnovne dejavnosti gostinstva in turizma označuje tudi prireditvena dejavnost. Družba organizira prireditve na področju Turistično-rekreativnega centra Jezero, pogostitve za različne priložnosti, bankete, vedno bolj pa se uveljavlja na področju cateringa. Njihova dejavnost sega tudi na področje hotelirstva.

Jama Škale v zapiranju d.o.o. je ustanovljena za potrebe zapiranja jame Škale.

RGP d.o.o. izvaja storitve na področju rudarskih gradenj in proizvaja kamene agregate in betonske mešanice. Osnovna dejavnost proizvodnje kamenih agregatov temelji na pridobivanju in predelavi kamnin v peske, uporabne za gradbeništvo.

Robinoks d.o.o. se ukvarja s proizvodnji izdelkov iz nerjavečega jekla.

Sipoteh d.o.o. se ukvarja s strojno in proizvodno opremo, proizvodnjo kovinskih konstrukcij in njihovih delov.

PV Zimzelen d.o.o. je dom stanovalcem, starejših od 65 let. Z družinsko obliko življenja v bivalnih enotah in zagotavljanjem socialne in medicinske podpore deluje po smernicah zagotavljanja kvalitetnega in osmišljenega življenja starejših.

Erico d.o.o. kot osrednjo dejavnost družbe izvaja storitve na okoljskih področjih, ki jih zahteva zakonodaja: Zakon o varstvu okolja, Nacionalni program varstva okolja, zakonodaja na področju voda, zraka, tal, odpadkov itd. K storitvam sodijo tudi laboratorijske analize in storitve, monitoringi, različne okoljske raziskave, programi varstva okolja, sanacijski programi, okoljsko in delovno izobraževanje, storitve vezane na okoljska vprašanja in probleme, sonaravni in trajnostni razvoj ter ostale storitve.

GOLTE d.o.o., zimsko letni turistični center, z glavno dejavnostjo-dejavnost smučarskih centrov sestavljajo štirje sektorji: tehnični sektor, ki skrbi za obratovanje in vzdrževanje žičniških naprav in objektov, hotel kot namestitveni objekt, gostinstvo in turistična agencija.

Saša Inkubator d.o.o. je mrežni podjetniški inkubator s sedežem v Velenju, ki deluje v SAŠA regiji. S svojim delovanjem želi spodbuditi nastanek novih družb in hitrejši razvoj obstoječih inovativnih družb. V okviru inkubatorja želi z odličnimi storitvami podpreti nosilce dobrih podjetniških idej ter jim omogočiti uspešnejši in hitrejši razvoj družbe.

PLP d.o.o., oskrbuje premogovnik z lesnimi izdelki, ki morajo biti zaradi zagotavljanja varnosti, zelo visoke kakovosti.

Mednarodna mreža

HSE Italia S.r.l.

Upravni odbor družbe	dr. Tomaž Štokelj (predsednik)
na dan 31.12.2010	Ana Zaljetelj Damjan Lipušček
Glavna dejavnost	trgovanje z EE

Odvisna družba HSE Italia, ki se ukvarja s podporo trgovanjskim aktivnostim v zvezi z EE na italijanskem trgu, je bila ustanovljena leta 2003. Družba povezuje HSE s partnerji za morebitne naložbe na področju Italije in je bila pred vstopom Slovenije v EU osnova za ustanavljanje bilančnih skupin na območju EU.

HSE Balkan Energy d.o.o.

Direktor družbe	mag. Boris Mezgec
Glavna dejavnost	trgovanje z EE

Ustanovitev družbe HSE Balkan Energy, s sedežem v Beogradu, je bila rezultat širjenja poslovanja v JV Evropo. Srbija ima v svoji regiji pomembno geografsko in energetske vlogo, razvit elektroenergetski sistem in pomembne vire, kot so voda, premog in geotermalna energija. Družba trguje z EE in nudi podporo skupini HSE pri širitvi poslovanja v JV Evropo.

HSE Hungary Kft.

Direktorja družbe	dr. Tomaž Štokelj Irena Stare
Glavna dejavnost	trgovanje z EE

Družba HSE Hungary omogoča povezavo s trgi srednje in vzhodne Evrope, predvsem s Poljsko, Češko in Slovaško. Družba se ukvarja s trgovanjem z EE.

HSE Adria d.o.o.

Direktorja družbe	dr. Tomaž Štokelj Irena Stare
Glavna dejavnost	trgovanje z EE

Družba s sedežem v Zagrebu se ukvarja s čezmejno trgovino z EE, sklepanjem pogodb o prodaji in nakupu EE ter tehničnim svetovanjem.

HSE Bulgaria EOOD

Direktorja družbe	Drago Skornšek Irena Šlemic
Glavna dejavnost	trgovanje z EE

Odvisna družba HSE Bulgaria je bila ustanovljena z namenom širitve trgovanja z EE na trge JV Evrope.

HSE MAK Energy DOOEL

Direktorja družbe	dr. Tomaž Štokelj Drago Skornšek
Glavna dejavnost	trgovanje z EE

Maja 2009 je bila v Makedoniji ustanovljena družba HSE MAK Energy DOOEL z namenom vstopa HSE na makedonski trg z EE in zaradi povečanja možnosti trgovanja na območju Balkana vse do Grčije.

HSE BH d.o.o.

Direktor družbe	Zlatko Sahadžić
Glavna dejavnost	trgovanje z EE

Junija 2010 je bila v Bosni in Hercegovini ustanovljena družba HSE BH Energetsko preduzeće d.o.o. Sarajevo za potrebe trgovanja z EE. Zakonodaja BiH zahteva, da je za pridobitev licenc za trgovanje z EE na področju BiH in za čezmejno trgovanje potrebno imeti pravno osebo registrirano v BiH.

Podružnica HSE Praga

Vodja	dr. Tomaž Štokelj
Glavna dejavnost	trgovanje z EE

Glavni razlog ustanovitve podružnice na Češkem je bila pridobitev licence za trgovanje z EE, ki omogoča trgovanje znotraj Češke in članstvo na borzah OTE in PXE.

V letu 2010 je trgovanje prešlo na obvladujočo družbo.

Podružnica HSE Bratislava

Vodja	dr. Tomaž Štokelj
Glavna dejavnost	trgovanje z EE

Glavni razlog ustanovitve podružnice na Slovaškem je bil v zapolnitvi vrzeli med Češko in Madžarsko ter s tem omogočiti pretok energije iz Češke, ki bo še kar nekaj let neto izvoznica EE, prek Slovaške in Madžarske na področje Balkana.

Tudi na Slovaškem trgujemo preko obvladujoče družbe, kar nam omogoča večjo kredibilnost in fleksibilnost pri izvajanju trgovskih transakcij.

Predstavništvo HSE Beograd

Vodja	mag. Boris Mezgec
Glavna dejavnost	internacionalizacija poslovanja HSE

Lastno predstavništvo v Beogradu je bilo ustanovljeno za HSE kot eden od temeljev širjenja dejavnosti na trge nekdanje Jugoslavije in na širše območje JV Evrope.

Predstavništvo HSE Bukarešta

Vodja	Drago Skornšek
Glavna dejavnost	trgovanje z EE

Po pridružitvi Bolgarije EU in posledičnem zaprtju dveh reaktorjev v JE Kozloduy je postala Romunija glavna izvoznica EE v regiji. Romunija ima tudi največjo borzo z EE v JV Evropi in liberaliziran trg, kar je botrovalo odločitvi, da v Bukarešti ustanovimo predstavništvo in pridobimo licenco za trgovanje z EE.

Naložbe

HSE Invest d.o.o.

Direktor družbe	mag. Miran Žgajner
Glavna dejavnost	drugo tehnično projektiranje in svetovanje
Sestava NS	Irena Šlemic (predsednica)
na 31.12.2010	mag. Alida Rejec Jožef Hebar Drago Polak

HSE Invest je družba za inženiring in izgradnjo energetskih objektov, ki nudi svojim naročnikom kompleten nabor storitev na področju svetovalnega in izvedbenega inženiringa. Najpomembnejša dejavnost družbe je vodenje razvojnih projektov v pred-investicijski fazi, vodenje projektov izgradnje novih objektov in vodenje projektov rekonstrukcij obstoječih objektov. Družba izvaja projekte na energetskem področju, infrastrukturnem področju in področju varstva okolja v Sloveniji z vizijo razširitvi dejavnosti v tujino. Družba ima posebej pomembno vlogo pri gradnji verige HE na spodnji Savi, izgradnji ČHE Avče, prenovi HE Zlatoličje, pri izvedbi projekta nadomestnega bloka 6 in ostalih večjih projektih skupine HSE.

Soenergetika d.o.o.

Direktor družbe	Aleš Ažman
Glavna dejavnost	proizvodnja elektrike in toplote

HSE je v okviru aktivnosti na področju URE in distribuirane proizvodnje EE vršil aktivnosti glede iskanja potencialnih projektov in zanesljivih partnerjev, ki bi bili pripravljeni v sodelovanju z HSE pristopiti k tovrstnim projektom. Kot rezultat aktivnosti je bil identificiran projekt Soproizvodnja Planina, kjer je mestna občina Kranj izvedla razpis za dodelitev pravice za gradnjo in obratovanje infrastrukture in naprav »soproizvodnja toplote in elektrike v kotlarni Planina Kranj« z neposredno pogodbo.

Partnerji na projektu so: Elektro-Gorenjska, Petrol, Domplan in HSE. Vsak partner na projektu sodeluje v višini 25 %. Vodilni partner konzorcija je bil Elektro-Gorenjska. Konzorcij omenjenih partnerjev je bil s svojo ponudbo dne 15.1.2010 s strani MO Kranj tudi izbran kot najugodnejši ponudnik.

Dne 10.2.2010 so partnerji na projektu podpisali družbeno pogodbo o ustanovitvi družbe z omejeno odgovornostjo.

Cilj investicije je izvedba projekta za soproizvodnjo SPTE na območju kotlovnice Planina. V kotlovnici bosta nameščena dva kogeneracijska motorja moči 999 kWe (1.177 kWt) in 3,3 MWe (3,218 MWt). Predvidena skupna letna proizvodnja obeh motorjev je 21.000 MWhe in 22.500 MWht.

2.2.1 Upravljanje skupine HSE

Že sama ustanovitev HSE je imela dva ključna cilja: koordinacijo glavnih aktivnosti in izkoriščanje sinergijskih učinkov med vsemi družbami znotraj skupine HSE. HSE je bil ustanovljen z osnovnim namenom opravljanja dejavnosti ustanavljanja, financiranja in upravljanja družb, v katerih ima večinske deleže. Skozi genezo razvoja skupine HSE se je želja po bolj intenzivnem povezovanju in izkoriščanju medsebojnih sinergij kazala vedno bolj intenzivno.

Učinkovito upravljanje skupine

Intenzivne aktivnosti vpeljave učinkovitega upravljanja skupine HSE (Corporate Governance-CG) smo pričeli v letu 2010. Osnovni nameni vpeljave CG v skupini HSE so bili:

- zagotoviti večjo učinkovitost v delovanju,
- maksimizirati medsebojne sinergije,
- zagotoviti boljše obvladovanje poslovanja,
- zagotoviti pogoje za učinkovito izpeljavo velikih investicij (kot je izgradnja nadomestnega bloka 6 v TEŠ),
- (posledično) doseči še boljše rezultate v poslovanju.

Ideja o nujnosti reorganizacije skupine HSE v smislu bolj kvalitetnega upravljanja skupine ni nova. O tem pričajo sklepi strateških konferenc skupine kot tudi druga gradiva. Iz vsebine teh dokumentov jasno izhaja potreba po **večjem koriščenju sinergij**, **kapitalski konsolidaciji** in intenzivnejši **koordinaciji aktivnosti**.

Odbor za aktivni nadzor

HSE je začel aktivnosti ustanavljanja **Odborov za aktivni nadzor** tudi v tistih odvisnih družbah, ki so zaradi intenzivnega investiranja izpostavljene večjim tveganjem.

Organi upravljanja

Večino odvisnih družb vodi enočlansko poslovodstvo oziroma uprava. Odvisno družbo HSE Italia vodi tričlanski upravni odbor, družbe HSE Hungary, HSE Adria, HSE Bulgaria in HSE MAK Energy pa dvočlansko poslovodstvo. V večini družb so konstituirani tričlanski NS.

HSE upravlja družbe skupine HSE preko predstavnikov v NS odvisnih družb, poslovodstev ter preko odborov za izvajanje nadzora nad večjimi investicijami.

Sodelovanje delavcev pri upravljanju

Zaposleni uresničujejo svoje pravice preko sindikatov, sveta delavcev in preko svojih predstavnikov v NS.

Redno in tesno sodelovanje s sindikati in sveti delavcev skupine HSE je praksa, ki se je uveljavila že z ustanovitvijo HSE. Takšen način sodelovanja zagotavlja uravnoteženost različnih interesov in s tem široko soglasje tako glede razvojnih načrtov skupine kot tudi zagotavljanja socialne varnosti zaposlenih.

Delovanje sindikata v družbah

Delovanje sindikata v družbah DEM, SENG, TET in TEŠ je organizirano v okviru Sindikata delavcev dejavnosti energetike Slovenije (SDE), ki je eden najbolj vplivnih in pomembnih sindikatov Zveze svobodnih sindikatov Slovenije (ZSSS).

V okviru Konference elektrogospodarstva SDE deluje Koordinacija SDE skupine HSE, ki jo sestavljajo predsedniki sindikatov družbe DEM, SENG, TET ter TEŠ in ima vzpostavljen dialog tako s poslovodstvom HSE kot tudi z direktorji posameznih družb, kar omogoča, da se nastali problemi in pobude tekoče obravnavajo. Sodelujejo tudi s Skupnim svetom delavcev skupine HSE.

V okviru skupine HSE delujeta še sindikata Neodvisnost in Sindikat pridobivanja energetske surovin Slovenije (SPESS), ki deluje v okviru poslovnega sistema PV.

Koordinacija Sindikata delavcev dejavnosti energetske Slovenije in ostali sindikati v okviru skupine HSE delujejo povezovalno.

Skupni svet delavcev skupine HSE (SSD)

Zaposleni v družbah skupine HSE soupravljanje uresničujejo preko sveta delavcev posamezne družbe, ki med drugim izvoli tudi predstavnika delavcev v NS družbe. Sveti delavcev družb v skupini HSE so z Dogovorom o oblikovanju sveta delavcev kapitalsko povezanih družb ustanovili Skupni svet delavcev skupine HSE (SSD).

Pristojnost SSD je obravnavanje vprašanj, ki se nanašajo na zaposlene v vseh kapitalsko povezanih družbah. Mednje sodijo: letno poročilo družbe in skupine HSE, strategija razvoja in poslovna politika skupine, spremembe dejavnosti znotraj skupine HSE, statusne spremembe v skupini HSE, prodaja posameznih družb in bistvene spremembe lastništva, skupna izhodišča za urejanje posameznih vprašanj, položaja in pravic delavcev, kot so: skupna metodologija za sistemizacijo in vrednotenje dela, razpolaganje s skupnimi sredstvi standarda delavcev, politika izobraževanja ter varstva in zdravja pri delu.

Naloga SSD je tudi spremljanje izvajanja Zakona o sodelovanju delavcev pri upravljanju. Tako SSD opravlja povezovalno nalogo vseh zaposlenih v skupini HSE, sodeluje s poslovodstvom, pri upravljanju na način, ki ga določa zakon in Participacijski dogovor in skupaj s sindikatom zastopa interese zaposlenih. Pomemben prispevek SSD k uspešni poslovni politiki skupine HSE predstavlja enotna podpora skupnim projektom, ki so zapisani v razvojnih načrtih skupine HSE.

Ekonomsko socialni odbor (ESO)

V letu 2010 je bil ustanovljen Ekonomsko socialni odbor (ESO) s ciljem poglobitve sodelovanja med poslovodstvi oz. upravami, sveti delavcev, in reprezentativnimi sindikati v družbah skupine HSE.

2.3

Poslovna politika skupine HSE

Poslanstvo

Poslanstvo HSE je ohranjati vodilno vlogo na področju elektroenergetike na domačem trgu in prevzemati pomembno vlogo na trgih JV Evrope, poleg tega pa razvijati slovensko energetske gospodarstvo in znanost ter ju uveljaviti v mednarodnem okolju.

Vizija

Vizija skupine HSE je zagotavljati optimalno izrabo slovenskih energetske virov in kadrov ter vzpostaviti konkurenčno družbo in inovativno družbo na globalnem energetske trgu, hkrati pa razširiti svojo dejavnost in na ta način zmanjšati poslovna tveganja, ki so posledica nihanj na posameznem produktu trga.

Vrednote

Vrednote skupine HSE se odražajo v odnosih do uporabnikov, družbenega okolja, zaposlenih, poslovnih partnerjev in lastnikov. V središču so:

- skrb za zadovoljstvo uporabnikov storitev,
- razvoj odgovornega dolgoročnega razmerja s poslovnimi partnerji,
- varovanje okolja in uporabe OVE,
- prizadevanje za strokovno usposobljenost,
- nenehno izobraževanje in motivacijsko delovno okolje za zaposlene,
- zagotavljanje varnih in stabilnih delovnih mest ter ustvarjalnega delovnega okolja,
- učinkovito poslovanje in ustvarjanje donosa lastnikom,
- stalno izboljševanje sistema vodenja.

2.4

Strateške usmeritve skupine HSE

- ohranitev vodilne vloge v Sloveniji → krepitev pozicije v regiji
- zagotavljanje in večanje proizvodnje E-OVE → zmanjšanje emisij TGP
- zagotavljanje zadostnih in optimalnih virov financiranja
- nenehna racionalizacija poslovanja → iskanje sinergij znotraj skupine HSE
- kontinuirano obvladovanje tveganj

Skupina HSE kontinuirano izvaja svoj razvojni načrt, poslovanje družbe pa se prilagaja strateškim usmeritvam Vlade RS. Naši kratkoročni in dolgoročni cilji se prilagajo novonastalim gospodarskim razmeram, ki kažejo na velike izzive, s katerimi se skupina HSE sooča in se bo soočala v prihodnosti. Pravočasno prepoznavanje in interpretiranje vplivnih dejavnikov ter hiter, a premišljen odziv, so dandanes strateško pomembni za ohranjanje vodilne vloge v državi ter krepitev pozicije na tujih trgih v regiji. Pomembna posledica še trajajoče svetovne gospodarske krize je zmanjšano povpraševanje po EE, kar ima za posledico tudi padec cen EE. Konec gospodarske krize ter povečanje gospodarskih aktivnosti bo predvidoma povzročila ponovno večjo porabo ter s tem višje cene EE. Spremenljivost prihodnjih gospodarskih gibanj kaže na negotovost prihodnjih cen EE kot tudi cen emisijskih kuponov.

Razvojni projekti skupine HSE z vidika ciljev podnebno energetskega svežnja

Vse spremembe energetske politike in zakonodaje (podnebno energetskega svežnja, tretji zakonodajni sveženj, pričakovani novi NEP itd.) ter posledično spremembe na energetskih trgih pomembno vplivajo tudi na izvajanje nadaljnje razvojne politike HSE in njegovih odvisnih družb. Pri izpolnjevanju zahtev trajnostne energetske politike zavzema pomembno mesto zagotavljanje proizvodnje E-OVE ter zniževanje emisij TGP pri proizvodnji EE iz fosilnih goriv. Takšna usmeritev pri naložbah v nove proizvodne zmogljivosti skupine HSE izhaja že iz trenutno veljavnega Razvojnega načrta skupine HSE, sprejetega konec leta 2006, ki pa ga bo treba ustrezno prilagoditi v luči zahtev sprejetih ambicioznih ciljev energetskega podnebne svežnja ter iz njega izhajajočih obvezujočih zahtev Slovenije.

Vlaganje v nove proizvodne zmogljivosti je že nekaj časa nuja, z energetske podnebne svežnjem pa se porajajo zahteve po novih proizvodnih zmogljivostih, ki bodo pomagale doseči cilje:

- 25 % delež OVE v končni porabi energije v Sloveniji do 2020 (danes znaša delež cca 16 %),
- 20 % izboljšanje energetske učinkovitosti do leta 2020,
- 20 % zmanjšanje emisij TGP do leta 2020,
- 10 % delež biogoriv do leta 2020.

Projekti skupine HSE, kot so gradnja HE na spodnji Savi, nadomestni blok 6 TEŠ, dve ČHE, načrtovane elektrarne na srednji Savi, raziskava možnosti postavitve verige HE na Muri idr., so tisti, ki bodo Sloveniji pomagali doseči zastavljene cilje.

Financiranje razvojnih projektov

Ena od ključnih nalog pri izvedbi zastavljenih razvojnih projektov je zagotavljanje zadostnih in optimalnih virov financiranja. Zahtevnost in velikost projektov, ki so pred skupino HSE, terjata ne samo pridobivanje dodatnih zunanjih virov financiranja, temveč tudi zagotovitev dodatnih lastnih sredstev. Poleg že obstoječe nenehne racionalizacije poslovanja, zniževanja stroškov, iskanja sinergij znotraj skupine ter konsolidacije poslovnih procesov na nivoju skupine, večanja produktivnosti in prenosa strokovnih znanj med generacijami ter obvladovanja tveganj, ki ostajajo pomembno vodilo pri našem poslovanju, pa vendarle ne pozabljamo tudi na socialno varnost naših zaposlenih. Pri iskanju finančnih virov so poglavitnega pomena stabilno gospodarsko in politično okolje v državi ter posledično zanesljivo poslovanje skupine HSE, ki privablja potencialne vlagatelje.

Naložbe v tujini

Poleg zagotavljanja varne, zanesljive, zadostne in okolju prijazne proizvodnje v Sloveniji in dobave EE po konkurenčnih cenah je temeljni cilj razvoj in rast skupine HSE v smeri prevzemanja pomembnejše vloge v regiji. Ti trgi ponujajo največje priložnosti za nadaljnjo širitev poslovanja družbe, vendar nevarnost na njih še zmeraj predstavljajo predvsem nestabilne politične in regulativne razmere ter prevladujoči tržni položaji domačih vertikalno integriranih podjetij.

Zaradi pomembnih naložb v Sloveniji je treba izredno skrbno načrtovati vse dodatne investicije. V današnjih spreminjajočih se tržnih razmerah, tako doma kot v tujini, se HSE zaveda potencialnih pasti vlaganj v regiji in pri vstopu v tovrstne naložbe ravna skrajno previdno. Kljub vsem potencialnim priložnostim v tujini ostajajo naložbe v Sloveniji za skupino HSE prioriteta. Na domačih tleh imamo več znanja in izkušenj ter predvsem bolj stabilne politične, regulativne in gospodarske razmere, ki so potrebne za izvedbo energetskih projektov.

Optimiranje delovanja skupine

Zavedati se moramo, da si le z enotnim nastopom vseh družb v skupini, ki sestavljajo skupino HSE lahko zagotovimo večjo konkurenčnost na trgu, optimalno izkoristimo izrabo proizvodnih in vseh drugih zmogljivosti, omogočimo celovitejšo ponudbo vseh produktov, zmanjšamo tveganje pri sklepanju dolgoročnih pogodb in izvedbi večjih projektov ipd. Ob poenotenju strateških ciljev, strategij in poslovnih politik ob uporabi obstoječih resursov vseh družb skupine HSE bomo dosegali večje sinergijske učinke skupine HSE. Doseganje sinergij znotraj skupine je bila ključna tema VII. strateške konference skupine HSE, ki je potekala aprila 2010. S takim pristopom pa se lotevamo tudi prenove razvojnega načrta skupine HSE.

2.5

Politika sistema vodenja

V skupini HSE si prizadevamo za doseganje celovite politike kakovosti in s tem izpolnjevanje temeljnih ciljev kakovosti ter poslovne politike skupine na področju kakovosti, ravnanja z okoljem, zdravja in varnosti pri delu ter varnosti informacij in našega znanja.

Politika sistema vodenja kakovosti združuje kakovost, ravnanje z okoljem in varnost ter zdravje pri delu. Poslovnik sistema vodenja je usklajen s standardi ISO 9001:2000, ISO 14001:2004 in OHSAS 18001:1999.

Celoten sistem temelji na naslednjih načelih:

- odgovornost za realizacijo konkretnih nalog ter s tem povezanih nedvoumno določenih pooblastil,
- odgovornost za doseganje ciljev kakovosti, ravnanja z okoljem in varnosti pri delu,

vsak posameznik, naj si bo na vodilnem, vodstvenem ali izvajalskem delovnem mestu, je odgovoren za doseganje ciljev kakovosti, ravnanja z okoljem, varnosti pri delu in varovanja informacij v skladu s svojimi odgovornostmi in pooblastili.

2.5.1 Doseganje ciljev na področju kakovosti

Stalni cilji kakovosti so naslednji:

- zadostiti naročnikovim zahtevam,
- doseči zastavljene strateške in taktične cilje poslovanja,
- doseči optimalno organiziranost in preglednost poslovanja,
- poslovati v skladu z veljavnimi predpisi in
- stalen nadzor nad ekonomiko poslovanja, ki bo omogočal uspešno poslovanje.

V letu 2010 so bili zastavljeni cilji doseženi. Spremenjeni in dopolnjeni so bili sistemski postopki. Dokumenti sistema vodenja so bili uvedeni v računalniški dokumentni sistem ODOS. Izvajala so se izobraževanja zaposlenih na področju kakovosti in organizacije dela. V letu 2010 smo izvedli obnovitveno presojo za certifikat ISO 14001:2004, za ostale smo imeli redne presoje.

Izvedena in uspešno zaključena je bila notranja in zunanja presoja ter zunanja presoja za proizvodnjo OVE po kriterijih EE TÜV 08/02 in RECS za verige HE DEM in HE SENG in HE HESS (HE Boštanj in na novo HE Blanca).

2.5.2 Doseganje ciljev na področju ravnanja z okoljem

V skupini HSE so združena okoljsko odgovorna podjetja, ki zaposlenim zagotavljajo prijetno in zdravo delovno okolje, s sosedi pa živijo v sožitju. Uveljavlja jo načelo trajnostnega razvoja na lokalni in državni ravni, njihov cilj pa je nenehno izboljševanje delovnih in življenjskih razmer zaposlenih in prebivalcev v okolici posamezne družbe. Okoljska politika podjetij je usklajena z zahtevami standarda ISO 14001:2004.

V letu 2010 sta bili opravljeni in uspešno zaključeni notranja in zunanja kontrolna presoja standarda ISO 14001 na področju varstva okolja. Temeljni cilj okoljske politike HSE ostaja trajna uravnoteženost, ki jo skupina dosega s preventivnimi ukrepi, s preprečevanjem nastajanja škode v okolju, z delitvijo odgovornosti in vključevanjem okolja v posamezne poslovne procese.

2.5.3 Doseganje ciljev na področju varnosti in zdravja pri delu

Skrb za izboljševanje zdravega in varnega delovnega okolja z upoštevanjem specifičnosti procesov družb skupine HSE je sestavni del kulture skupine HSE in odraža skrb za zaposlene ter odnos do družbenega okolja, v katerem skupina HSE deluje. Izpolnjevanje zahtev veljavne zakonodaje skupini HSE pomeni

minimum, ki ga upošteva in nadgrajuje z zahtevami standarda OHSAS 18001. Pri izvedeni in uspešno zaključeni notranji in zunanji kontrolni presoji so presojevalci ugotovili, da je področje varnosti in zdravja pri delu urejeno v skladu s standardom.

2.5.4 Doseganje ciljev na področju varovanja informacij

V letu 2010 se je nadaljevalo izvajanje ukrepov za vodenje varovanja informacij v skladu s standardom ISO 27001. Izdelani so bili:

- popis informacijskih sredstev po posameznih sistemih v TEŠ in HSE,
- obnovljena ocena tveganja za vsa informacijska sredstva,
- dopolnjeni so bili postopki za spremljanje dogodkov na področju varovanja informacij in poslovne informatike, metode za njihovo razvrščanje na spremembe, možne incidente ter resnične incidente, za pravilno usmerjanje ter njihovo reševanje,
- spremenjen je bil poslovnik sistema vodenja,
- v skladu z organizacijskimi spremembami je bil spremenjen postopek SP 30-41 Poslovna informatika,
- izvedeno je bilo izobraževanje vseh zaposlenih po zahtevah ISO/IEC 27001,
- v skladu z zakonom o varovanju osebnih podatkov je potekal pregled vseh zbirk, v katerih HSE obdeluje osebne podatke, ki bodo v skladu z zakonom kot katalogi zbirk osebnih podatkov prijavljeni informacijski pooblaščenki.

Izvedena je bila zunanja presoja po kriterijih ISO/IEC 27001.

2.5.5 Družini prijazno podjetje

Oktobra 2009 se je družba HSE na predlog SD HSE prijavila za vključitev v postopek za pridobitev osnovnega certifikata »Družini prijazno podjetje«. Projektna skupina je izdelala podlage za pridobitev osnovnega certifikata. Izmed predlaganih ukrepov je

generalni direktor izbral za družbo najprimernejše. Certifikat je bil družbi s sklepom revizorskega sveta podeljen 10.5.2010. Po pridobitvi certifikata je bil s strani generalnega direktorja imenovana skupina za usklajevanje poklicnega in družinskega življenja.

2.5.6 Pridobljeni certifikati proizvodnih družb skupine HSE

Razmere odprtega trga EE v Sloveniji, predvsem pa zunanji trgi, zahtevajo potrjeno kakovost v smislu urejenosti družbe in primerne ravnanja z okoljem, kot tudi ustrezen pristop k proizvodnji EE ali

drugih energentov. Proizvodi z ustreznimi certifikati dosegajo boljše prodajne učinke, včasih pa se samo ustrezno certificiranim proizvodom omogoča prodor na določeno tržišče.

	HSE	DEM	SENG	TEŠ	TET	PV	HSE Invest
ISO 9001	•	•	•	•	•	•	•
ISO 14001	•	•	•	•	•	•	
ISO 27001	•			•			
OHSAS 18001	•	•	•	•	•	•	•
EE TÜV	•	•	•				
RECS	•	•	•				
HACCP				•	•		
PoI		•	•				
DPP	•						
ISO/IEC 17025:2005				•			

EE TÜV	Organizacija za tehnični nadzor OVE
RECS	Mednarodni sistem certificiranja E-OVE
HACCP	Analiza tveganja kritičnih kontrolnih točk (Standard za merilne laboratorije)
PoI	Potrdilo o izvoru
DPP	Družini prijazno podjetje
ISO/IEC 17025	Akreditacija preskuševalnega laboratorija za premog in razžveplevanje

2.6

Tržni položaj

51 %

DELEŽ PRODAJE HSE NA TUJE TRGE se iz leta v leto**povečuje in se je v primerjavi z letom 2009****povečal za 17 odstotnih točk.****2.6.1 Značilnosti gospodarskega okolja v Sloveniji letu 2010****Zmerna rast BDP-ja**

V letu 2010 je bilo zaznati zmerno rast BDP, in sicer na nivoju 1,2 % glede na leto 2009. BDP v tekočih cenah je v letu 2010 znašal 36.061 mio EUR oziroma 17.602 EUR na prebivalca.

Letna inflacija 1,9 %

Ob koncu leta se je letna inflacija ustavila pri 1,9 %, povprečna letna pa pri 1,8 %.

V letu 2010 so se cene najbolj zvišale v skupini stanovanje. V skupini stanovanje so se v letu 2010 najbolj podražila tekoča goriva, za 28,0 %, odvoz smeti je bil dražji za 20,0 %, plin za 19,1 %, daljinska energija za 12,3 %, EE za 5,9 % in trda goriva za 4,7 %.

Cene uvoženih proizvodov so se letu dni dvignile za 10,3 %

Cene uvoženih proizvodov, merjene z indeksom uvoznih cen, so bile decembra 2010 v primerjavi z decembrom 2009 višje za 10,3 %. Cene proizvodov, uvoženih iz držav zunaj evroobmočja, so se zvišale za 12,8 %, cene proizvodov, dobavljenih iz držav v evroobmočju, pa za 8,6 %.

Višje zlasti cene energentov in surovin

V letu 2010 so se najizraziteje dvignile cene energentov (za 18,2 %) in surovin (za 16,7 %), nato pa cene proizvodov za široko porabo (za 6,7 %) in cene proizvodov za investicije (za 1,1 %).

Stopnja registrirane brezposelnosti že 11,8 %

Konec leta 2010 je bilo registriranih 110.021 brezposelnih oseb, stopnja registrirane brezposelnosti v Sloveniji je tako znašala 11,8 %, v primerjavi z decembrom 2009 je bila višja za 13,8 %.

Zmanjšanje delovno aktivnih prebivalcev za 1,4 %

V primerjavi z decembrom 2009 se je število delovno aktivnih oseb znižalo za 1,4 %, najbolj v dejavnostih gradbeništvo, predelovalne dejavnosti in trgovina z motornimi vozili in popravili motornih vozil.

Izvoz in uvoz decembra 2010 večja kot v decembru 2009

Izvoz je bil v obdobju od januarja do decembra 2010 v primerjavi z enakim obdobjem 2009 večji za 13,7 %, uvoz pa je bil večji za 14,6 %; pokritost uvoza z izvozom je bila 92,9 %.

Področje rudarstvo in predelovalne dejavnosti

Produktivnost dela v industriji rudarstva in predelovalne dejavnosti je bila v letu 2010 za skoraj 13 % višja kot v letu 2009.

2.6.2 Tržno okolje elektrogospodarstva

Po recesijskem letu 2009 se je v letu 2010 v Evropi pričelo okrevanje gospodarstva, ki ga je spremljalo negotovo finančno okolje. Nacionalni dolgovi posameznih držav članic EU so presegli vzdržne ravni, kar se je odrazilo v nezaupanju trga glede zmožnosti odplačevanja dolgov. Povečano tveganje glede vračila dolgov posameznih držav članic je potisnilo obresti državnih dolgov teh članic v višave, kar je privedlo do razmer, ko je bila potrebna solidarna pomoč vseh držav EU najbolj prizadetim državam. Posledično so dvomi glede vzdržnosti evrske valute zamajali vrednost evra na valutnih trgih, kar je na eni strani izboljšalo konkurenčnost evropskih izvoznikov na svetovnem trgu, na drugi strani pa dražilo energente znotraj EU, ki kotirajo v ameriških dolarjih. Tako je negotovost glede prihodnjega ustroja evropskega finančnega sistema blagodejno vplivala na cenovne ravni dobav EE v kontinentalni Evropi.

Kljub okrevanju je bil med trgovci skozi celotno leto prisoten strah o ponovnem gospodarskem nazadovanju in s tem povezanim ponovnim padcem porabe. Na trgih energentov in emisijskih kuponov smo skozi celotno leto beležili visoko cenovno volatilitetnost, kar se je odražalo tudi na stroških proizvodnih enot in posledično na ceni EE. V prvih mesecih leta 2010 smo bili priča nizkim cenam dobav na dnevnem trgu, kar se je odražalo tudi na trgu terminskih dobav, ki so postopoma izgubljale na vrednosti. V drugi polovici

leta je prišlo do okrevanja cen energentov predvsem nafte, kar se je odrazilo tudi v rasti ceni dobav EE.

Kar zadeva prenos EE preko slovenskih meja naj omenimo, da je slovenski operater prenosnega omrežja ELES v skladu z evropsko direktivo o dodeljevanju čezmejnih prenosnih zmogljivosti tudi v letu 2010 nadaljeval z dodeljevanjem le teh na tržnih osnovah – s pomočjo eksplicitnih avkcij.

Trg EE je bil v letu 2010 pod močnim vplivom dogajanj v globalnem ekonomskem prostoru, ki ga je močno zaznamovalo dogajanje na valutnem trgu in trgu energentov predvsem nafte. Ob okrevanju gospodarstva in višji proizvodnji industrijskih izdelkov je prišlo tudi do zvišanja porabe EE. Rast porabe EE smo zaznali tudi v Sloveniji, kjer gre pomemben delež k zvišanju porabe pripisati večjemu odjemu industrijskih odjemalcev, katerih poraba pa se je še vedno nahajala močno pod vrednostmi izpred recesije.

Ob izrednih presežkih emisijskih kuponov na podlagi nižje porabe v evropski industriji je bila cena kuponov izredno stabilna in se je gibala od 13 do 17 EUR/kupon. To je kljub velikim viškom omogočila zakonodaja, po kateri je mogoče vse viške kuponov prenesti v naslednje trgovanje obdobje 2013-2020, energetska podjetja pa bodo morala vse kupone kupiti na dražbah, ki jih bodo organizirale države članice ali pa

na sekundarnem trgu kuponov. Sistem v katerem bo potrebno celotno količino kuponov kupiti v primerjavi s trenutnim stanjem, ko so energetska podjetja dobila kupone praktično zastonj, dokupiti so morala le manjke, bo še dodatno zaostril tekmo na evropskem trgu med proizvajalci EE. Ob trenutnih razmerjih cen

primarnih energentov in cen kuponov na eni strani ter cen dobav EE na drugi strani lahko pričakujemo, da bodo že v letu 2013 nekateri proizvajalci EE iz fosilnih goriv bili prisiljeni zaustaviti obratovanje, saj ob trenutnih razmerjih cen ne bodo pokrivali niti variabilnih stroškov proizvodnje.

2.6.3 Razmere na trgih z EE v letu 2010

Slovenija

Skladno z gibanjem cen EE na razvitih trgih kontinentalne Evrope so se gibale tudi cene na področju JV Evrope. Kot pomemben indikator cen EE na področju držav bivše Jugoslavije služi madžarski veleprodajni trg, ki je močno koreliran z nemško ceno EE.

Slovenija je kot stičišče trgov Kontinentalne Evrope in trgov JV Evrope dobro pozicionirana, da lahko družba dobro izkorišča razliko v ceni in strukturi produktov na trgu EE.

Kljub temu, da države bivše Jugoslavije niso vključene v sistem trgovanja z emisijskimi kuponi in so zato oproščene te okoljske dajatve, so se cene EE oblikovale na podobnih nivojih kot v sosednjih državah podpisnicah kjotskega protokola. Podobno kot preteklo leto je precej energije priteklo iz trga JV Evrope na slovenski trg EE, kar je povprečno dnevno ceno čezmejnih prenosnih zmogljivosti na slovensko-hrvaški meji dvignilo na 1,3 EUR/MWh.

Zvišanje čezmejnih prenosnih zmogljivosti na avstrijski slovenski meji in dobra ponudba EE v JV Evropi se je odrazilo v nizki ceni čezmejnih prenosnih zmogljivosti iz Avstrije v Slovenijo, ki so na dnevnem nivoju znašale v povprečju vsega 0,18 EUR/MWh. Nekaj višje cene čezmejnih prenosnih zmogljivosti za uvoz EE preko te meje so bile v poletnih mesecih, juliju in avgustu, ko so v povprečju na dnevnem nivoju znašale 0,83 EUR/MWh. Cena letne čezmejne prenosne zmogljivosti je na isti meji dosegla ceno 0,53 EUR/MWh, kar kaže na to, da so trgovci dobro ocenili vrednost te kapacitete.

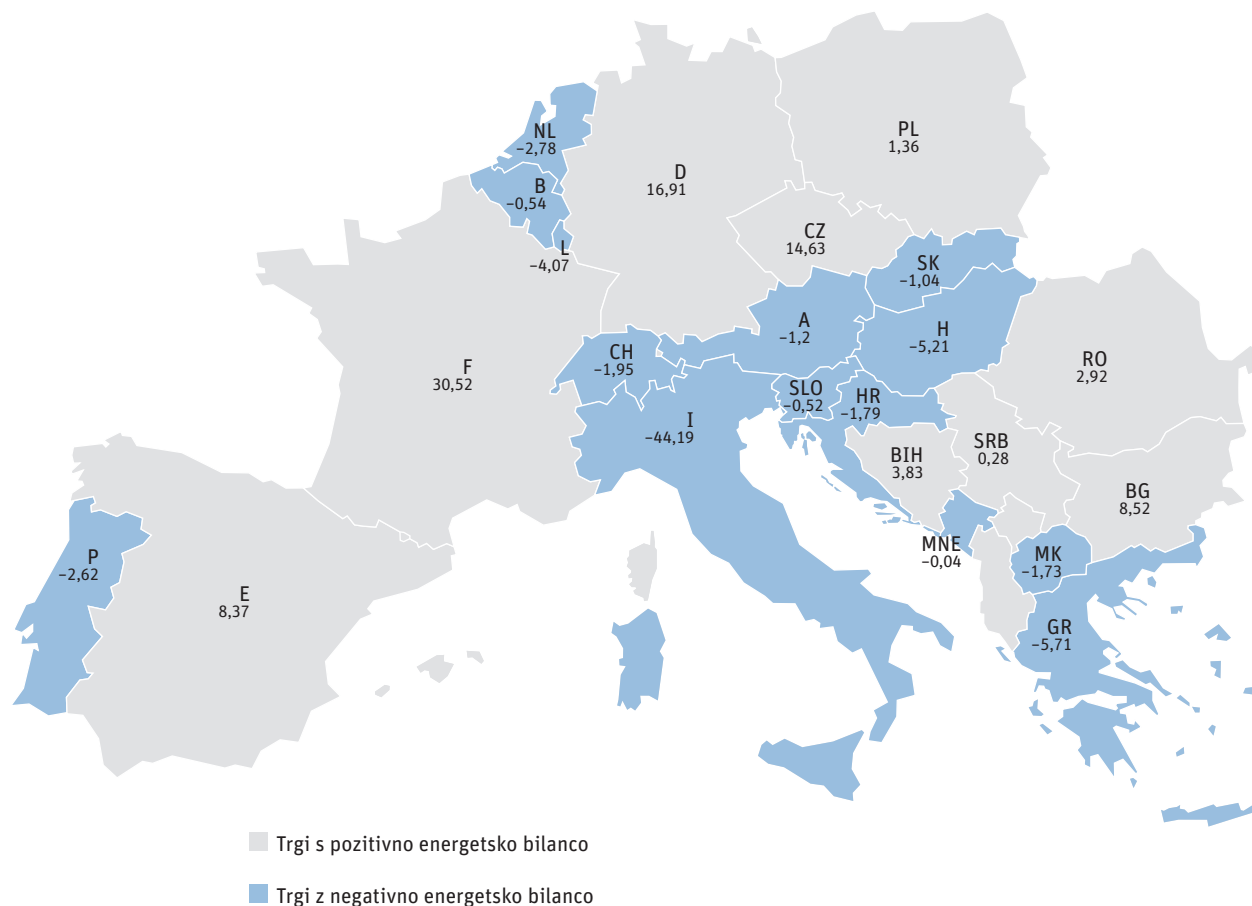
Najpomembnejši izvozni trg je bil tudi v preteklem letu italijanski, kjer so bile dosežene cene na dnevnem trgu nekoliko višje od tistih z leta 2009.

Po presežku v bilanci slovenskega prenosnega omrežja je ta v letu 2010 spet postala negativna in to kljub proizvodnji slovenskih HE, ki je bila nad planiranimi vrednostmi. Slovenska uvozna odvisnost pa je bila v letu 2010 v primerjavi z predrecesijskimi leti še vedno majhna. Glede na postopno okrevanje predvsem slovenske izvozne industrije lahko pričakujemo, da se bo uvozna odvisnost v naslednjih letih še povečevala.

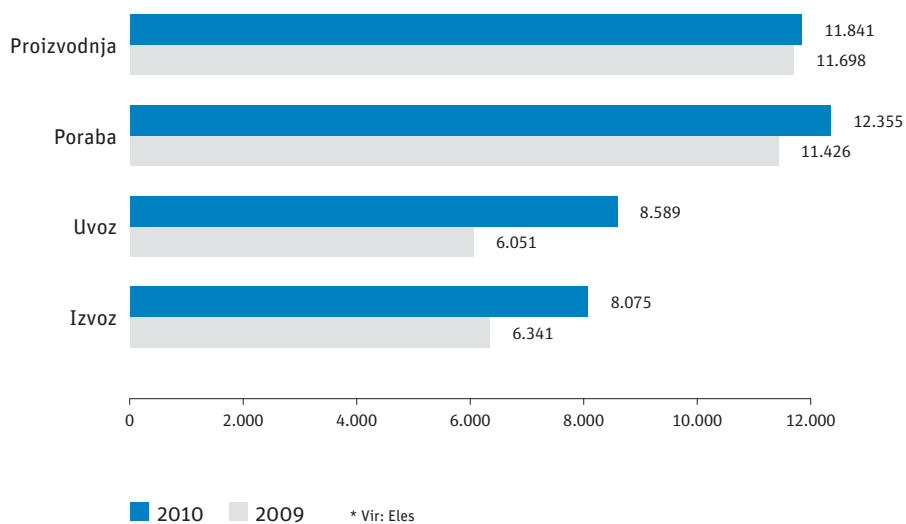
Fleksibilnost proizvodnje iz HE smo izkoristili tako, da smo velik del energije plasirali v dražje trapezne ure ter jo v odvisnosti od cenovnih nivojev oz. ekonomskega smotra plasirali na likviden italijanski oz. nemški trg. Optimizacija proizvodnje se je izvajala tudi v TE, kjer so se ob upoštevanju tehničnih omejitev izkoriščale razlike med cenami v posameznih urah. V nočnih urah in med vikendi ter za praznike, ko je bila cena EE in ČPZ nižja od cene variabilnih stroškov premogovnih elektrarn, so bloki obratovali na minimumu ali pa so bili izklopljeni. V dražjih trapeznih urah pa so bloki, kadar je bilo to ekonomsko upravičeno, obratovali v območju tehničnega maksimuma.

Družba se je na visoko volatilitnost cen na trgu odzvala in se prilagodila s strategijo prodaje lastne proizvodnje. Tako strategija predvideva, da se lahko v tekočem letu določen odstotek proizvodnje proda več let v naprej. Takšen način prodaje lastne proizvodnje pripomore k večji stabilnosti prihodkov družbe, kar je prišlo posebej do izraza v času nizkih cen dolgoročnih dobav, saj je družba del proizvodnje za dobavo v letu 2010 prodala v času visokih cen pred nastopom finančne in gospodarske krize.

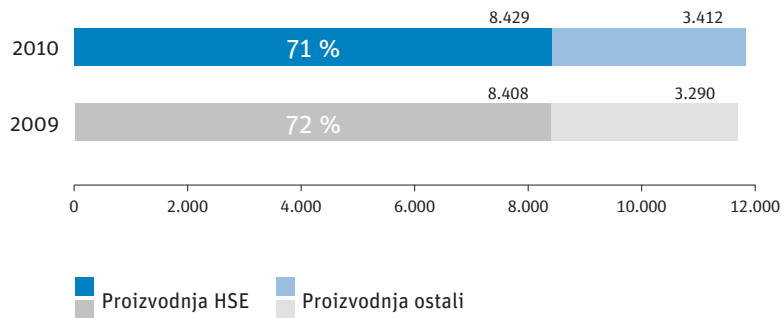
Bilanca evropskih trgov z EE v letu 2010 (v TWh)



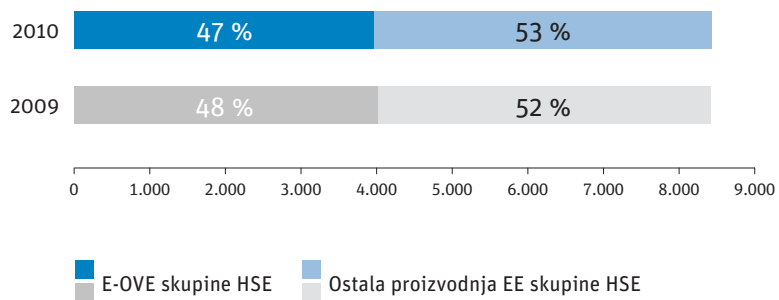
Slovenski trg z EE v letih 2010 in 2009* (v GWh)



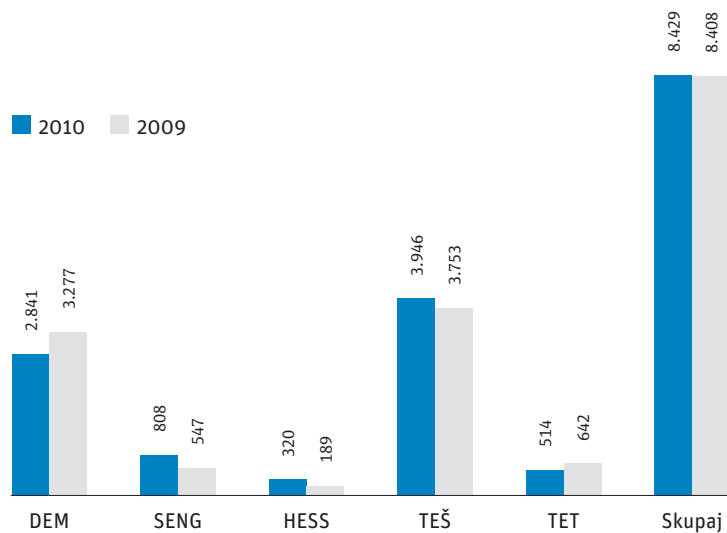
Delež proizvodnje skupine HSE v celotni proizvodnji EE v Sloveniji v letih 2010 in 2009 (v GWh)



Delež E-OVE v skupini HSE v proizvodnji skupine HSE



Proizvodnja EE na pragu v skupini HSE v letih 2010 in 2009 (v GWh)



Kontinentalna Evropa

Konjunktura gospodarstva je zvišala cene EE in likvidnost energetskih borz v kontinentalni Evropi. Nemčija je tudi v letu 2010 ostala naš najpomembnejši tuji trg, kjer se ponašamo z največjim obsegom trgovanja.

Po zgledu slovaške podružnice smo v letu 2010 prenesli tudi poslovanje češke podružnice na obvladujočo družbo. S tem je bil storjen pomemben korak naprej, saj je to ekonomsko smotrna rešitev, ki poenostavlja poslovanje, odrazila pa se je tudi v povečanem obsegu trgovanja na češkem trgu. Temu je botrovalo predvsem večje število partnerjev in boljša kreditna sposobnost, ki ju ima obvladujoča družba nasproti podružnici. Le-ta ostaja sicer še vedno odprta, saj tako določa češki energetski zakon.

Trgovanje v obravnavanem obdobju je bilo v znamenju izkoriščanja cenovnih razlik med češkim in nemškim trgom. Razlika v ceni med omenjenima trgovoma je bila v nekaterih mesecih precej ugodna, kar je vsekakor spodbuda trgovanju, ki se je glede na prejšnje leto občutno povečalo.

Ker se je zaradi »market couplinga*« cene EE med Češko in Slovaško praktično izenačila, je zaradi manjše likvidnosti slovaškega trga v primerjavi s češkim, postala Slovaška za nas predvsem tranzitna država. Zaradi tega je bilo trgovanje v letu 2010 bolj skromno, vendar na račun povečanja obsega trgovanja na Češkem.

Italija, Francija

V letu 2010 se je stanje na Mediteranskih trgih po burnih letih 2008 in 2009 normaliziralo. Gospodarska slika še vedno ni najbolj rožnata, kar se odraža tudi v nizki porabi EE, ni pa zapaziti hudih cenovnih nihanj. Pozitiven trend glede na leto 2009 je pri porabi vseeno zaznati, vendar količine še ne dosegajo tistih iz predkriznih časov. Temu primerna je tudi cena pasovne EE na borzah, ki komajda nakazuje rast (Italija 2009 63,72 EUR/MWh, v 2010 pa 64,12 EUR/MWh). Nizke nivoje cen EE je omogočala relativno nizka cena plina, ki ga je zaradi krize tudi v izobilju.

Posebej velja izpostaviti razhajanje cene plina po dolgoročnih dobavah, ki so indeksirane na cene nafte in zato visoke, ter cene za kratkoročne/dnevne dobave, ki bazirajo na tržnih razmerah in so zaradi nizke porabe nizke. V kolikor bi se poraba plina ne povečevala oz. bi oskrba z njim ne bila motena, tudi cena EE ne bi smela nekontrolirano porasti.

HSE je na Mediteranskih trgih v letu 2010 zabeležil dobre rezultate predvsem v prodaji na italijanskem trgu. Povečanju prodajnih količin je botrovala predvsem izboljšana likvidnost grosističnega trga na trgovskih portalih. Zelo dobro se je za nas odvijalo tudi na francoskem trgu, kjer je bil plan prodaje prav teko presežen.

V letu 2010 so se pričeli postopki za registracijo HSE v Španiji.

JV Evropa

Tudi v letu 2010 je področje JV Evrope trpelo recesijo, ki je v tej regiji še v zamahu. Cene EE so ostale na nizkih nivojih, saj ni pogojev za dvig cen. Zaradi nadaljevanja padca industrijske porabe so nekatere države dodatno zmanjšale nakupe EE na trgu. Posledično se je na trgih JV Evrope zmanjšala likvidnost trgovanja, kar je po eni strani oviralo trgovanje, po drugi strani pa odprlo nove priložnosti. Zaradi finančne nelikvidnosti podjetij so se še povečali poslovni riziki, kar se je odrazilo v poostrenem preverjanju kreditnih bonitet vseh poslovnih partnerjev ter povečanju trgovanja na organiziranih trgih z EE oz. zmanjšanju sklepanja bilateralnih poslov.

Kljub vsemu je Bolgarija sredi leta povečala dajatve za izvoz EE, ki trenutno znašajo vrtočlavih 12,14 EUR/MWh. To je seveda imelo negativen vpliv na trgovanje v celotni regiji.

HSE je v letu 2010 neposredno in prek svojih odvisnih družb sodeloval na večini avkcij za čezmejne kapacitete na področju JV Evrope. Madžarska je za HSE še vedno predstavljala najpomembnejši trg, na katerem smo trgovali s slabo polovico celotnega portfelja JV Evrope. HSE je v letu 2010 na Madžarskem trgoval v imenu obvladujoče družbe.

* Market coupling – mehanizem za usklajevanje naročil na borzi in hkrati implicitni mehanizem za dodeljevanje čezmejnih prenosnih kapacitet.

Tudi v Romuniji je v imenu obvladujoče družbe HSE uspešno trgoval, predvsem na dnevnih nivojih, kjer smo izkoriščali trenutne razmere in neravnotežja na sosednjih trgih.

V Makedoniji je HSE MAK Energy pridobila vsa potrebna dovoljenja in sklenila vse potrebne pogodbe ter v avgustu začela s trgovanjem. Predvsem je povezala Srbijo in Bolgarijo z Grčijo. V Grčiji, kjer HSE trguje v imenu obvladujoče družbe, smo se udeleževali avkcij za čezmejne prenosne kapacitete, predvsem v smeri Italije, ter tako povezali oz. sklenili trgovalni portfelj. HSE Bulgaria je kljub neugodnim razmeram uspešno sklepala posle, predvsem s povezanimi družbami. V drugi polovici leta 2010 je HSE odprodala 51 % delež v TE-TO Ruse ruskemu podjetju Mechel ter tako izstopila iz lastniške strukture TE-TO Ruse.

2.7

Prodaja in kupci

2.7.1 Električna energija

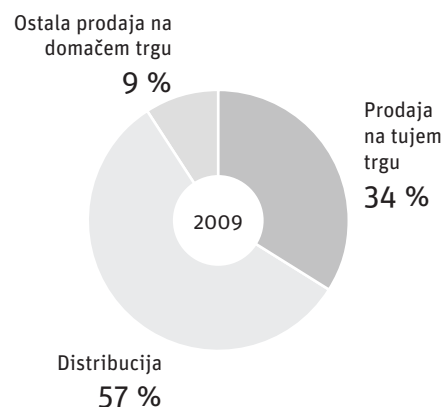
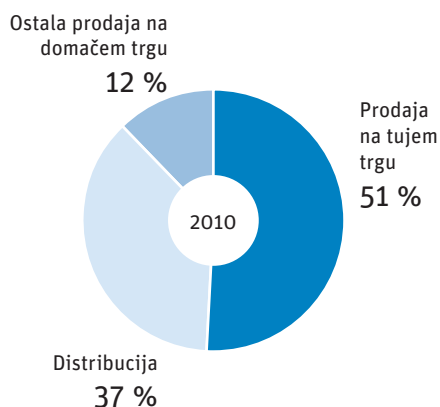
EE in cene EE

Medtem ko smo bili letu 2009 priča manjši porabi EE v primerjavi s preteklimi leti tako na storitvenem sektorju kot tudi pri porabi EE pri gospodinjstvih in industriji, pa lahko za leto 2010 trdimo, da je gospodarska kriza in recesija dosegla konec leta 2009 in v začetku leta 2010 dno. Nato pa se je pričela rahlo dvigovat poraba EE, ki je konec leta 2010 dosegla rast dobrih 6 %.

Kot že ugotavljamo vrsto let je bila tudi v letu 2010 hidrologija naklonjena HSE-ju, saj so samo v skupini HSE hidroelektrarne v omrežje poslale kar 698 GWh več EE kot je bilo planirano. To je sicer za 224 GWh manj EE proizvedene v HE kot leta 2009, vendar je rezultat vseeno zadovoljiv.

Kljub kriznim razmeram si je HSE tudi v letu 2010 prizadeval za učinkovito in varno oskrbo EE svojim odjemalcem. Z usklajenim trgovanjem, prodajo EE proizvedene v družbah skupine HSE, vodenjem proizvodnih enot družbe in prodajo EE iz drugih virov se je maksimiral poslovni rezultat. Posebej velja omeniti, da je prvič v obstoju HSE količina prodane EE na domačem trgu skoraj polovica vse prodane energije, ali povedano drugače prodana EE čez mejo je presegla polovico vse prodane energije v letu 2010 (51 %). Na domačem trgu je bilo prodanih 37 % EE distribucijskim podjetjem, 12 % EE pa je bilo prodane ostalim kupcem v Sloveniji.

Struktura količinske prodaje EE v letih 2010 in 2009



Dolgoročne pogodbe in dnevni trg

Družba je večino prodaje ustvarila preko dolgoročnih pogodb. Na dnevnih trgih se je trgovalo z namenom usklajevanja pogodbenih obveznosti z možnostmi proizvodnje družb skupine HSE ter s ciljem optimizacije portfelja družbe in izkoriščanja tržnih priložnosti. Na dnevnih trgih so se prodajali viški EE, ki so nastali ob porastu vodotokov in dodatne količine EE, ko je bila tržna cena višja od stroškov dodatne proizvodnje.

Sistemske storitve

Poleg EE so bile v letu 2010 zagotovljene tudi pogodbeno zahtevane sistemske storitve, in sicer:

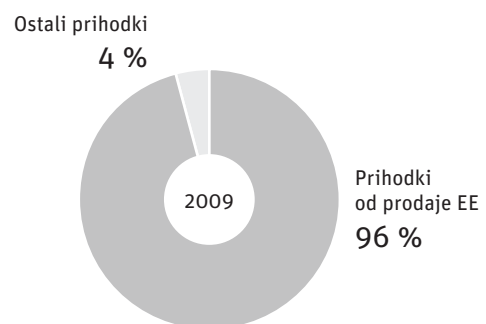
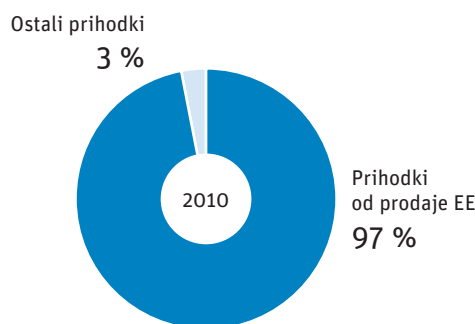
- zakup delovne moči za terciarno regulacijo–minutno rezervo v višini 134 MW,
- sekundarna regulacija frekvence v regulacijskem obsegu ± 77 MW,
- zagon agregatov brez zunanega vira napajanja,
- regulacijo napetosti in jalove moči,
- regulacijska energija.

2.7.2 Ostale dejavnosti

Struktura čistih prihodkov od prodaje

Skupina HSE je imela v letu 2010 skoraj 909 mio EUR čistih prihodkov od prodaje. V strukturi prihodkov je bila s 97 % daleč najpomembnejša EE, ostali prihodki pa so znašali 3 % čistih prihodkov od prodaje.

Struktura čistih prihodkov od prodaje
v letih 2010 in 2009



Ostali proizvodi in storitve

Med ostalimi prihodki od prodaje proizvodov in storitev so vključeni prihodki od prodaje stanovanj in najemnin, prihodki od gostinskih storitev, oskrbe s paro in toplo vodo, od prodaje toplotne energije ter skladiščenja in odprodaje elektrofilterskega pepela; glavnino prihodkov od prodaje ostalih izdelkov in storitev je ustvarila skupina PV, in sicer družbi RGP in HTZ IP.

Toplotna energija

V letu 2010 je bilo proizvedeno 407 GWh toplotne energije, to je 5 % več od proizvedene v letu 2009.

2.8

Nabava in dobavitelji

2.8.1 Električna energija

Sinergija

V HSE si s ciljem čim večje učinkovitosti poslovanja prizadevamo izkoristiti sinergije proizvodnih enot znotraj skupine. Obratovalne in stroškovne lastnosti posameznih proizvodnih enot se namreč med seboj razlikujejo, zato je mogoče z ustrezno kombinacijo

proizvodnih vozni redov doseči stroškovno ugodno proizvodnjo EE. Obenem se s časom spreminja tudi cena EE na trgu, zato je ekonomsko dispečiranje proizvodnih enot ob upoštevanju tehničnih kriterijev toliko bolj pomembno.

Enote za proizvodnjo EE v skupini HSE v letu 2010

DEM

		Dravograd	Vuzenica	Vuhred	Ožbalt	Fala	MB otok	Zlatoličje	Formin	mHE	Skupaj
	Št. agreg.	3	3	3	3	3	3	2	2	2	
Moč na pragu	MW	26	56	72	73	58	60	120	116	2,9	584
Nazivna moč generatorja	MVA	36	78	90	90	74	78	159	148	2,9	755,9
Bruto padec Hbr.	m	8,9	13,7	17,4	17,4	14,6	14,2	33	29		148,2
Inštaliran pretok Qi	m³/s	405	550	550	550	505	550	463	500		

HESS

		Boštanj	Blanca	Skupaj
	Št. agreg.	3	3	
Moč na pragu	MW	32	42	73,5
Nazivna moč generatorja	MVA	43,5	50	93,5
Bruto padec Hbr.	m	7,6	8,8	16,4
Inštaliran pretok Qi	m³/s	500	500	

SENG

		Doblar I.	Doblar II.	Plave I.	Plave II.	Solkan	ČHE Avče	Zadlaščica	mHE	Skupaj
	Št. agreg.	3	1	2	1	3	1	2	26	
Moč na pragu	MW	34	40	16	19	32	180	8	11,4	340,8
Nazivna moč generatorja	MVA	48	50	22	23	39	200	10	15,6	407,6
Bruto padec Hbr.	m	47,2	48,5	27,5	27,5	23	521	440		1.134,7
Inštaliran pretok Qi	m³/s	90	105	75	105	180	40	2,2		

TEŠ

		PT 51	PT 52	Blok 1	Blok 3	Blok 4	Blok 5	Skupaj
				jan-mar				
Moč na pragu	MW	42	42	25	50	248	305	712 / 687
Nazivna moč generatorja	MVA	56,25	56,25	37,5	94	324	377	945 / 907,5

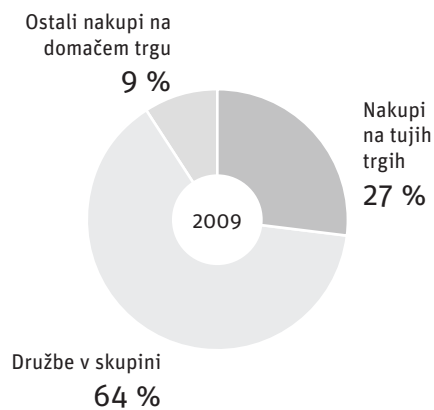
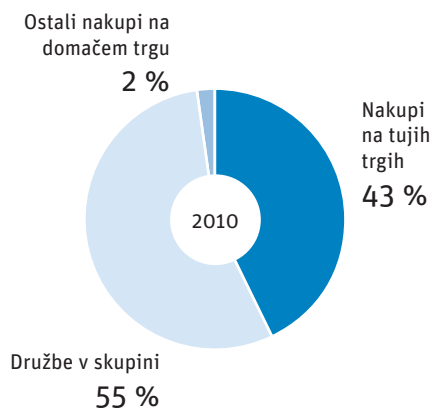
TET

		PB I.	PB II.	Blok 4	Skupaj
Moč na pragu	MW	27	27	110	164
Nazivna moč generatorja	MVA	34	34	156	224

Struktura virov

EE, ki jo je skupina HSE v letu 2010 dobavljala svojim kupcem, se je v največji meri kupila od družb skupine HSE (55 %) ter na tujih trgih (43 %), preostali nakupi EE pa je bil izveden od ponudnikov na slovenskem trgu (2 %).

Struktura nakupov EE v letih 2010 in 2009



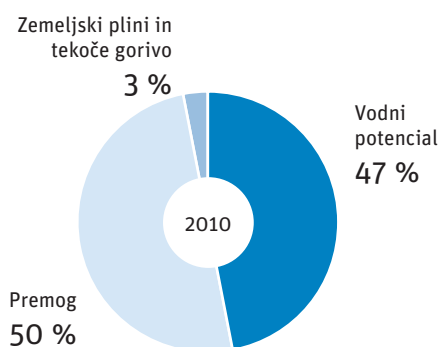
Optimiranje nabav

HSE je na dnevnem trgu z EE kupoval EE za pokri-
vanje primanjkljajev v primeru izpadov in slabe
hidrologije ter z namenom optimiranja proizvodnje
in trgovanje.

Primarne surovine

Med primarnimi surovinami za proizvodnjo EE je
v letu 2010 premog predstavljal 50,7 % primarno
proizvedene EE, vodni potencial 46,8 %, 2,5 % pa sta
predstavljala zemeljski plin in ekstra lahko kurilno
olje.

**Primarne surovine za proizvodnjo EE
v letih 2010 in 2009**



Nabavna cena

Na nabavno ceno EE so v letu 2010 vplivali predvsem
naslednji dejavniki:

- ugodna hidrološka situacija, zaradi katere je bila
hidro proizvodnja iz družb skupine HSE za 23 %
višja od načrtovane,
- proizvodnja EE pridobljene iz premoga v TEŠ je
bila višja za 4 % od načrtovane,
- proizvodnja EE pridobljene iz plina v TEŠ je bila
višja za 1 % od načrtovane,
- proizvodnja EE iz TET je bila nižja za 1 % od
načrtovane,
- razmere na trgu z EE.

Premog

Za potrebe proizvodnje električne in toplotne energije
v TEŠ je bilo porabljen 43.847 TJ premoga. Za potre-
be proizvodnje EE v TET pa je bilo porabljen 5.902 TJ
premoga.

Zaloge premoga

Na dan 31.12.2010 je zaloge premoga v PV znaša-
la 3.989 TJ, zaloge premoga v TET pa 1.890 TJ. V
primerjavi s stanjem konec leta 2009 je bila zaloge
premoga v PV na dan 31.12.2010 za 2 % višja zaradi
različne dobave premoga (odkopa) in porabe premoga
(odvisno od proizvodnje EE) tekom leta. V TET je bila
zaloge premoga konec leta 2010 glede na 31.12.2009
nižja za 27 %.

2.9

Naložbe

3E

Pomeni kriterij Energetske učinkovitosti,

Ekonomske upravičenosti in Ekološke sprejemljivosti.

Vse naložbe v skupini HSE izpolnjujejo 3E kriterij.

Kljub temu, da poraba EE doma in po svetu niha, skupina HSE išče vedno nove projekte in naložbe, s katerimi bi zagotovila varno, zanesljivo, konkurenčno in okolju prijazno dolgoročno oskrbo Slovenije z EE. Zaveda se namreč:

- da so od kakovosti EE odvisni naši kupci,
- da je treba pri proizvodnji EE zagotoviti optimalno izrabo domačih virov in s tem zmanjšati uvozno odvisnost,
- da je treba širiti poslovanje in se aktivno vključevati na skupni evropski ter mednarodni trg in s tem iskati vire, ki bodo zapolnili vrzel v domači oskrbi, tudi zunaj meja Slovenije,
- da se visoka raven učinkovitosti doseže le z učinkovito izrabo primarnih virov, zato nenehno sledi tehnološkemu razvoju in posodobitvi proizvodnih naprav,
- da se doseže visoko stopnjo zanesljivosti v dobavi le s primerno razpršitvijo virov,
- da je treba ves čas skrbeti za razvoj novih virov in znanja.

Naložbe skupine HSE so namenjene izgradnji novih energetskih objektov ter posodabljanju obstoječih termoeenergetskih in hidroenergetskih zmogljivosti. Skupina HSE pri tem zasleduje naslednje pomembne cilje:

- povečanje deleža OVE,
- uporabo novih tehnologij pri izrabi fosilnih goriv,
- zmanjšanje emisij TGP,
- povečanje energetske učinkovitosti,
- trajnostna, okolju prijazna raba virov in
- iskanje ter izkoriščanje investicij v tujini.

V nadaljevanju so predstavljene večje naložbe skupine HSE v letu 2010.

ČHE Avče

ČHE Avče je prva črpalna elektrarna v Sloveniji in ena izmed prvih črpalnih elektrarn v Evropi, ki ima reverzibilen agregat s spremenljivo hitrostjo v črpalnem režimu.



Osnovni tehnični podatki

Qi (instalirani pretok)	40 m³/s
Qč (črpalni pretok)	34 m³/s
Hbruto max. (maksimalni bruto padec)	521 m
Pi (srednja inštalirana moč v generatorskem režimu)	185 MW
Pč (srednja inštalirana moč v črpalnem režimu)	180 MW
Elp (letna proizvodnja el. energije)	426 GWh
Elč (potrebna letna energija za črpanje)	553 GWh
N(Elč/Elp) – izkoristek elektrarne	0,77

V decembru 2009 je bila pridobljena odločba upravnega organa za poskusno obratovanje za dobo enega leta. V letu 2010 so bili zaključeni vsi postopki testiranja in preizkusov, tako da se je v aprilu pričelo komercialno obratovanje. V decembru je MOP podaljšal odločbo poizkusnega obratovanja še za eno leto.

Investitor projekta je SENG.

HE na srednji Savi

HSE je bil imenovan za koncesionarja HE na srednji Savi konec leta 2004.

Namenski cilj projekta je povečanje izkoriščenosti hidropotenciala reke Save ter s tem povečanje instalirane moči. Z izgradnjo verige na srednji Savi gre za povečanje proizvodnje pasovne in delno tudi trapezne energije iz OVE.

Z izvedbo projekta se bo predvidoma izgradila veriga desetih elektrarn na srednji Savi, povečala proizvodnja E-OVE za 1.029 GWh, povečala instalirana moč za 338 MW v skupini HSE in povečal delež sistemskih storitev.

Osnovni tehnični podatki	Padec [m]	Instal. moč [MW]	EE [GWh/leto]
1 HE Suhadol	12,5	43,8	148,9
2 HE Trbovlje	10,1	35,2	117,1
3 HE Renke	9,9	36,2	118,3
4 HE Ponoviče	19,5	68,0	215,4
5 HE Kresnice	8,5	29,8	92,2
6 HE Jevnica	8,5	29,8	91,6
7 HE Zalog	7,5	16,8	43,4
8 HE Šentjakob	7,5	16,8	43,4
9 HE Gameljne*	12,5	27,6	69,7
10 HE Tacen*	15,5	34,8	89,1

* HE Gameljne in HE Tacen nadomestita načrtovano gradnjo derivacijske HE Ježica, ki je bila predvidena v Uredbi.

V letu 2010 je potekalo usklajevanje Koncesijske pogodbe, dopolnjevala se je veljavna Uredba o koncesiji za rabo vode za proizvodnjo EE na delu vodnega telesa reke Save od Ježice do Suhadola, pridobivali so se hidrološki in geodetski podatki potrebni za izdelavo študij in raziskav, ki bi podpirale izdelavo DPN in CPVO. Izdelana je bila tehnično ekonomska dokumentacija za prve tri HE.

Investitor projekta je HSE.

HE na spodnji Savi

HE Boštanj, HE Blanca, HE Krško, HE Brežice in HE Mokrice bodo več kot podvojile proizvodnjo EE na Savi, reki z doslej najmanj izkoriščenim energetskega potencialom. EE iz novih elektrarn, ki bodo zgrajene postopno do leta 2015, bo predstavljala 21 % proizvodnje slovenskih HE in bo predvidoma pokrivala 6 % skupne porabe EE v državi. Projekt, poleg 189 MW dodatno instalirane moči in dodatne letne proizvodnje 721 GWh EE, omogoča tudi boljši razvoj lokalnim skupnostim na območju novih HE, večje varstvo okolja in boljšo regionalno razvitost.

HE Boštanj je bila končna v letu 2006, uporabno dovoljenje za jezovno zgradbo pa je bilo pridobljeno v letu 2010. Na akumulacijskem bazenu ni bilo pridobljeno uporabno dovoljenje, aktivnosti za pridobitev pa je in jih bo vodila družba Infra.

HE Blanca je bila končana v letu 2009, uporabno dovoljenje za jezovno zgradbo pa je bilo pridobljeno dne 12.11.2010.

Na HE Krško so bila v letu 2010 izvedena naslednja dela: v drugi gradbeni jami so bili opravljeni izkopi, izvajala se je betonaža masivnih betonov strojnice, končana so dela na sestavi vseh generatorjev, dobavljena je bila večina elektro opreme, končana so dela na deviaciji ceste G 1-5, izvedena je bila sanacija skalne samice, potekala so dela na projektiranju bazena HE Krško, izvajalo se je poglobljanje struge reke Save na območju pod elektrarno ter izvajala so se dela na obvoznici.



Na HE Brežice se je izvajal postopek izdelave DPN, izdelovale so se strokovne podlage za DPN, študije ter investicijska in projektna dokumentacija.

Na HE Mokrice se je izvajal postopek izdelave DPN, izdelovale so se strokovne podlage za DPN, študije ter investicijska in projektna dokumentacija.

Investitor projekta je družba HESS. Družbe HSE, DEM, SENG, TEB in GEN energija, sorazmerno z njihovimi deleži v osnovnem kapitalu družbe HESS ter skladno z načrti vplačil, financirajo gradnjo HE na spodnji Savi.

Nadomestni blok 6

Nadomestni blok 6 bo proizvajal 3.500 GWh EE, za kar bo potreboval 2,9 mio ton premoga in skupno oddajal v okolico 3,1 mio ton CO₂, kar je skoraj poldrugi mio ton manj od emisij trenutno delujočih blokov. Gre torej za energetske in ekološko sprejemljivejši proizvodni objekt, s katerim bomo za enako količino EE potrebovali 30 % manj premoga. S postavitvijo nadomestnega bloka 6 se ob enaki količini proizvedene EE v TEŠ specifične emisije CO₂ znižajo za 35 %. Novi nadomestni blok 6 namreč odda 0,87 kg/kWh specifične emisije CO₂, medtem ko obstoječi objekti oddajo 1,25 kg/kWh.

Osnovni tehnični podatki	
Moč bloka	600 MW
Specifična poraba na pragu	8.451 kJ/kWh
Cena premoga	23,18 EUR/t (2,25 EUR/GJ)
Ure obratovanja s polno močjo	6.500 ur/leto
Število zaposlenih	200
Življenjska doba	40 let
Emisija CO ₂	0,87 kg/kWh



Operativne projektne aktivnosti v letu 2010 so bile prvenstveno usmerjene v pripravo dokumentacije za pridobitev okoljevarstvenega dovoljenja, gradbenih dovoljenj za hladilni stolp ter glavni tehnološki objekt in pridobitev virov financiranja za projekt.

V letu 2010 so bili pripravljene in objavljeni razpisi, ter izbrani izvajalci del, za pripravljala gradbena dela:

- rušitev hladilnih stolpov 1-3,
- ureditev brežine in platoja za hladilni stolp ter transformatorje,
- ureditev zahodnega uvoznega platoja.

Gradbena dela na vseh treh sklopih so se tudi pričela v letu 2010 na podlagi pridobljenih gradbenih dovoljenj za rušitev in pripravljala dela. Rušitev hladilnih stolpov je bila zaključena v začetku jeseni 2010.

V mesecu februarju 2010 je bil, na podlagi javnega razpisa objavljenega v Uradnem listu EU novembra 2009, izbran izvajalec hladilnega stolpa s hladilnim sistemom.

Sočasno so v letu 2010 z dobaviteljem glavne tehnološke opreme potekala intenzivna usklajevanja o končnih tehničnih rešitvah. Nadzor nad potekom projekta je skladno s pogodbo o izvajanju aktivnega nadzora projekta med TEŠ in HSE izvajal Odbor za aktivni nadzor projekta, imenovan s strani generalnega direktorja HSE.

Investitor projekta je TEŠ.

Posodobitev odkopne opreme

Družba PV je v letu 2010 največ sredstev namenila posodobitvi odkopne opreme, in sicer za hidravlično podporje ter vlagala v nadomestne dele in drugo opremo za odkopne in smerne verižne transporterje.

Pretovorna postaja za premog

Naložba v projekt izgradnje pretovorne postaje za premog v Trbovljah se nadaljuje iz leta 2007. Dne 26.8.2010 je bil opravljen končni tehnični pregled, 5.10.2010 je bil opravljen tehnični pregled s strani MOP. V času po opravljenem tehničnem pregledu s strani upravnega organa se je v mesecu novembru

pričelo izvajati poskusno obratovanje naprave. Uradna otvoritev objekta Pretovorna postaja za premog je bila v decembru 2010. Marca 2011 pa je bilo izdano uporabno dovoljenje za napravo.

Investitor je družba TET.

ČHE Kozjak

ČHE Kozjak je v zaključni fazi postopka državnega prostorskega načrta na Vladi RS.

Osnovni tehnični podatki	
Qi (instalirani pretok)	65 m ³ /s
Qč (črpalni pretok)	45,8 m ³ /s
Hbruto max. (maksimalni bruto padec)	710,31 m
Pi (srednja inštalirana moč v generatorskem režimu)	215,50 MW
Pč (srednja inštalirana moč v črpalnem režimu)	213 MW
Elp (letna proizvodnja el. energije)	985 GWh
Elč (potrebna letna energija za črpanje)	1.208 GWh
N(Elč/Elp) – izkoristek elektrarne	0,82



V 2010 so bile izdelane dodatne strokovne podlage iz področja poteka daljnovodne povezave ter zahtev po kabliranju 400 kV daljnovoda ter na podlagi tega izdelana optimizacija trase 400 kV daljnovoda.

Investitor projekta je DEM.

2.10

Informatika

Konsolidacija

Izveden je bil pregled stanja na področju IT v vseh družbah skupine HSE. Pregled stanja po družbah je bil fokusiran na področja infrastrukture, aplikativne programske opreme, sistemskih storitev, varnosti in IT nadzora ter kadrov. Na osnovi teh popisov je bil narejen kratkoročni akcijski načrt konsolidacije IT področja v družbah skupine HSE. Oblikovane so bile posamezne projektne skupine in s konkretnimi nalogami zadolžene za izvedbo točno določenih aktivnosti. Izdelana je bila tudi krovna politika IT področja.

Izveden je bil temeljit pregled omrežja v vseh družbah skupine HSE, ki bo osnova za nadaljnji razvoj omrežne infrastrukture.

Kot prvi korak k poslovno informacijski konsolidaciji je bil v letu 2010 začet projekt »Energy« s ciljem uvedbe informacijsko podprtega procesa konsolidacije računovodskih izkazov v celotni skupini HSE.

Pridobitev akreditacije za v E-arhiv

Narejen je bil »Program vzpostavitve digitalne hrambe v HSE in akreditacija storitve«, v katerem so se zapisali namen in cilji akreditacije ter potrebni pogoji za vzpostavitev digitalne hrambe.

Zahteve za vzpostavitev digitalne hrambe v skupini HSE se navezujejo na izdelavo in pridobitev potrditve notranjih pravil ter uporabo ustrezno akreditirane strojne ter programske opreme.

Zahteve za akreditacijo storitev pa se nanašajo na izpolnjevanje organizacijskih in tehnoloških pogojev ponudnika storitev. Ti pogoji so bistveno zahtevnejši. HSE bo nastopal v dvojni vlogi, zato moramo izpolnjevati pogoje tako uporabnika kot ponudnika storitev.

Poenotenje poslovnih IS v skupini

Projektna skupina je izvedla temeljito analizo obstoječih rešitev v vseh družbah skupine HSE in na osnovi ocenjevalnih in izločitvenih kriterijev predlagala rešitev, ki bi po njeni oceni bila primerna za celotno skupino.

2.11

Analiza uspešnosti poslovanja

5A1

Bonitetna hiša Dun & Bradstreet je HSE v letu 2010 zvišala bonitetno oceno s 4A1 na 5A1, kar je tudi najvišja možna ocena. HSE je tako uvrščen na ugledni seznam 50. slovenskih družb z najvišjo bonitetno oceno.

Glavne aktivnosti

Finančno poslovanje v skupini HSE je bilo tudi v letu 2010 usmerjeno predvsem v:

- zagotavljanje plačilne sposobnosti in optimiranje likvidnosti skupine HSE,
- zagotavljanje finančne politike do bank in drugih finančnih institucij,
- spremljavo finančnih produktov ter stanj in trendov na domačem in tujih trgih denarja in trgih kapitala ter
- obvladovanje s tem povezanih tveganj.

Zagotavljanje plačilne sposobnosti

Temeljna funkcija finančnega poslovanja je zagotavljanje plačilne sposobnosti skupine HSE, ki posledično omogoča nemoteno delovanje ostalih poslovnih aktivnosti. Kratkoročno plačilno sposobnost skupine ter obvladovanje tveganja plačilne sposobnosti smo v letu 2010 zagotavljali s centraliziranim sistemom ažurnega usklajevanja in načrtovanja denarnih tokov in spremljanjem kratkoročnih viškov in primanjkljajev denarnih sredstev med družbami v skupini. Poleg tega sistema je obvladovanje denarnih tokov in zmanjševanje likvidnostnega tveganja zagotavljala tudi likvidnostna rezerva v obliki odobrenih kreditnih linij pri domačih in tujih bankah, razpršenost finančnih naložb in obveznosti, usklajevanje ročnosti terjatev in obveznosti ter dosledna izterjava terjatev. Skupina je na tak način ohranjala najvišjo boniteto pri poslovnih partnerjih doma ter finančnih organizacijah doma in v tujini.

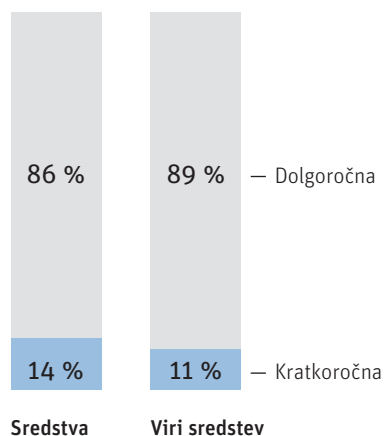
Zagotavljanje potrebnih finančnih virov

Tako obvladujoča družba kot tudi celotna skupina HSE je bila v letu 2010 močno aktivna tudi na področju financiranja in sicer predvsem v obliki zagotavljanja potrebnih finančnih virov pod ugodnimi pogoji za izvedbo naložb. Družbe skupine HSE se zadolžujejo same, in sicer v skladu s pogoji in postopki Uredbe o pogojih in postopkih zadolževanja v skladu s 87. členom Zakona o javnih financah. Skupina HSE skrbno preučuje različne možnosti financiranja in z izbiranjem najugodnejših finančnih virov skrbi, da tudi s tem znižuje vrednost potrebnih vlaganj v projekte oziroma stroške financiranja.

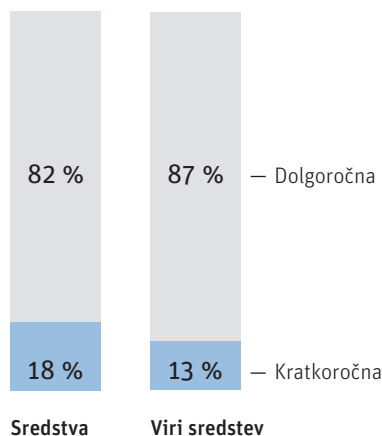
Skupina je poslovno leto 2010 zaključila s finančnimi obveznostmi v višini 312,9 mio EUR, ki so bile po ročnosti razdeljene na 81 % dolgoročnih ter na 19 % kratkoročnih finančnih obveznosti. Dolgoročna pokritost dolgoročnih sredstev z dolgoročnimi viri je v skupini HSE znašala 100 %. Posojila so najeta v domači valuti in zato niso izpostavljena valutnemu tveganju. Večina posojil je najetih po spremenljivi obrestni meri Euribor, kar prinaša s seboj izpostavljenost obrestnemu tveganju, za katerega ocenjujemo, da je dobro obvladovano. Več o obvladovanju tveganj je v poglavju »2.12 Upravljanje s tveganji«.

Struktura bilance stanja skupine HSE in obvladujoče družbe na dan 31.12.2010

SKUPINA HSE



OBVLADUJOČA DRUŽBA



Kapitalska ustreznost

Tudi zagotavljanje kapitalske ustreznosti spada med najpomembnejše zadolžitve odgovornih v družbah skupine HSE. Ocenjuje se, da so družbe skupine HSE kapitalsko ustrezne, saj razpolagajo z ustreznim kapitalom glede na obseg in vrste poslov, ki jih opravljajo, ter glede na tveganja, ki so jim izpostavljena pri opravljanju teh poslov.

Pri tem se skupina HSE zaveda, da se med kapital družb vse bolj uvrščajo tudi nefinančni elementi, tako imenovani mehkejši dejavniki, kot so ljudje, informacije itd., kar od poslovodstev družb skupine HSE terja poleg finančno odgovornega tudi družbeno odgovorno poslovanje z vidika kapitalske ustreznosti družbe.

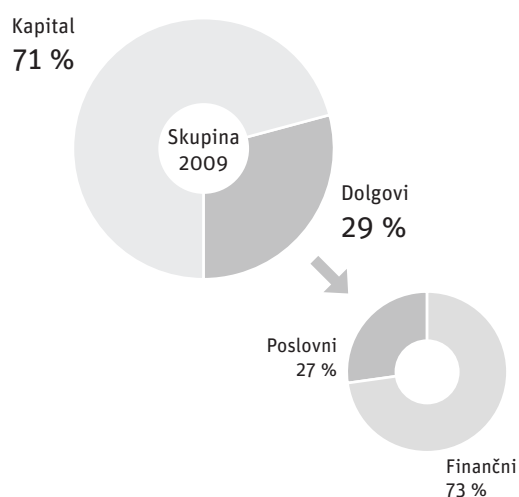
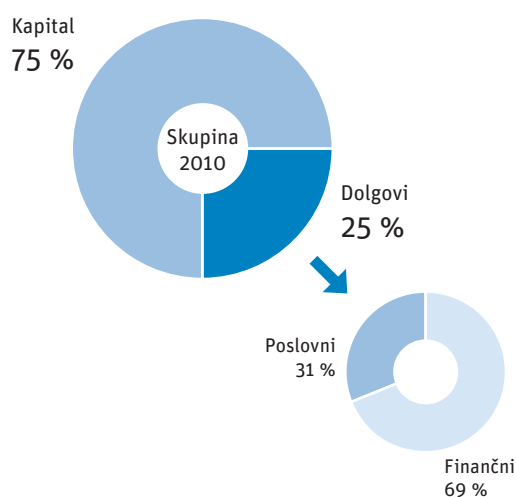
Stanje zadolženosti

Pomemben pokazatelj poslovno-finančnega položaja je tudi stanje zadolženosti. Iz analize finančnega položaja družb skupine HSE izhaja, da je poslovno-finančni položaj družb skupine HSE tudi z vidika zadolženosti obvladljiv, saj so kazalniki zadolženosti znotraj tistih mejnih vrednosti, ki opredeljujejo varno poslovanje.

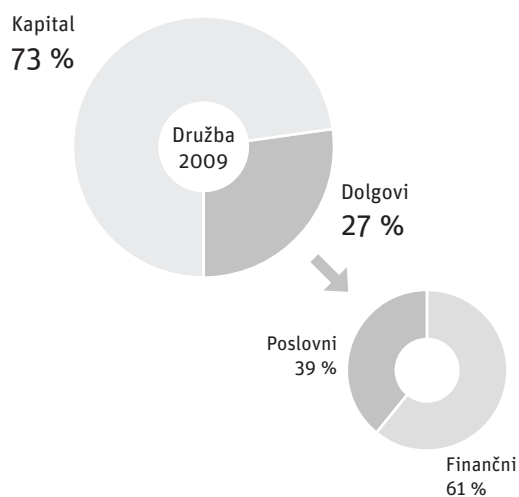
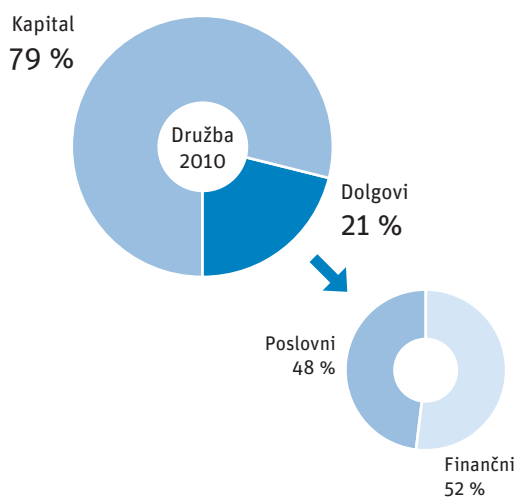
Delež dolgov (upoštevani sta postavki dolgoročne in kratkoročne obveznosti iz bilance stanja) v financiranju obvladujoče družbe je 21 %, v skupini pa 25 %. V strukturi dolgov obvladujoče družbe predstavljajo finančni dolgovi 52 %, skupine pa 69 %. Podrobnejša struktura dolgov je razvidna iz računovodskih poročil obvladujoče družbe in skupine HSE.

Zadolženost obvladujoče družbe do bank je bila konec leta 2010 za 31 % nižja v primerjavi s stanjem konec leta 2009, zadolženost skupine HSE pa se je znižala za 16 %.

Razmerje med kapitalom in dolgovi v skupini HSE



Razmerje med kapitalom in dolgovi v obvladujoči družbi



Prikaz vrednosti sredstev, višine celotnega kapitala na dan 31.12.2010 ter doseženi poslovni rezultati družb skupine HSE v letu 2010

Holding Slovenske elektrarne d.o.o.

Vrednost sredstev v EUR	1.198.207.987
Višina celotnega kapitala v EUR	929.748.299
Čisti poslovni izid v EUR	79.491.404

SLOVENIJA

Dravske elektrarne d.o.o.

Delež HSE	100 %
Vrednost sredstev v EUR	542.715.658
Višina celotnega kapitala v EUR	528.416.498
Čisti poslovni izid v EUR	12.976.094

Termoelektrarna Šoštanj d.o.o.

Delež HSE	100 %
Vrednost sredstev v EUR	541.317.059
Višina celotnega kapitala v EUR	348.575.114
Čisti poslovni izid v EUR	4.202.406

HSE Invest d.o.o.

Delež HSE neposredno	25 %
Delež HSE posredno	75 %
Vrednost sredstev v EUR	1.914.763
Višina celotnega kapitala v EUR	816.995
Čisti poslovni izid v EUR	115.499

Soške elektrarne Nova Gorica d.o.o.

Delež HSE	100 %
Vrednost sredstev v EUR	267.649.542
Višina celotnega kapitala v EUR	177.706.014
Čisti poslovni izid v EUR	9.698.611

Termoelektrarna Trbovlje d.o.o.

Delež HSE	81,3 %
Vrednost sredstev v EUR	63.842.598
Višina celotnega kapitala v EUR	34.434.971
Čisti poslovni izid v EUR ¹	(445.653)

Soenergetika d.o.o.

Delež HSE	25 %
Vrednost sredstev v EUR	2.563.732
Višina celotnega kapitala v EUR	525.719
Čisti poslovni izid v EUR ²	(14.281)

Hidroelektrarne na spodnji Savi d.o.o.

Delež HSE neposredno	51 %
Delež HSE posredno	84,6 %
Vrednost sredstev v EUR	249.074.185
Višina celotnega kapitala v EUR	234.171.665
Čisti poslovni izid v EUR	593.495

Premogovnik Velenje d.d.

Delež HSE	77,7 %
Vrednost sredstev v EUR	213.271.490
Višina celotnega kapitala v EUR	110.923.360
Čisti poslovni izid v EUR	948.992

TUJINA

HSE Italia S.r.l.

Delež HSE	100 %
Vrednost sredstev v EUR	3.201.831
Višina celotnega kapitala v EUR	119.179
Čisti poslovni izid v EUR	38.631

HSE Hungary Kft.

Delež HSE	100 %
Vrednost sredstev v EUR	5.430.594
Višina celotnega kapitala v EUR	5.391.591
Čisti poslovni izid v EUR	45.348

HSE Balkan Energy d.o.o.

Delež HSE	100 %
Vrednost sredstev v EUR	2.090.114
Višina celotnega kapitala v EUR	1.067.112
Čisti poslovni izid v EUR	234.718

HSE Adria d.o.o.

Delež HSE	100 %
Vrednost sredstev v EUR	4.082.906
Višina celotnega kapitala v EUR	1.145.348
Čisti poslovni izid v EUR	283.085

HSE Bulgaria EOOD

Delež HSE	100 %
Vrednost sredstev v EUR	454.201
Višina celotnega kapitala v EUR	443.134
Čisti poslovni izid v EUR	25.072

HSE BH d.o.o.

Delež HSE	100 %
Vrednost sredstev v EUR	497.814
Višina celotnega kapitala v EUR	492.427
Čisti poslovni izid v EUR ³	(18.865)

HSE MAK Energy DOOEL

Delež HSE	100 %
Vrednost sredstev v EUR	18.151
Višina celotnega kapitala v EUR	8.115
Čisti poslovni izid v EUR ⁴	(14.951)

1 TET d.o.o. je v letu 2010 realizirala izgubo zaradi večjih drugih odhodkov ter odloženih davkov.

2 Soenergetika d.o.o. je v letu 2010 izvajala aktivnosti izgradnje kogeneracija Planina.

3 HSE BH d.o.o. v letu 2010 še ni izvajala trgovanja.

4 HSE MAK Energy DOOEL je šele v letu 2010 pridobila vsa potrebna dovoljenja ter avgusta pričela s trgovanjem.

2.11.1 Kazalniki obvladujoče družbe

Stopnja lastniškosti financiranja

	31.12.2010	31.12.2009
1. Obveznosti do virov sredstev v EUR	1.198.207.987	1.176.889.598
2. Kapital v EUR	929.748.299	845.844.637
Stopnja lastniškosti financiranja = 2 / 1	77,59	71,87

Konec leta predstavlja kapital družbe skoraj 78 % vseh obveznosti do virov sredstev. Glede na leto 2009 se je stopnja lastniškosti financiranja povečala, predvsem zaradi ustvarjenega čistega dobička leta 2010, kar pomeni, da se je kazalnik izboljšal.

Stopnja dolgoročnosti financiranja

	31.12.2010	31.12.2009
1. Kapital v EUR	929.748.299	845.844.637
2. Dolgoročne obveznosti v EUR	106.645.403	116.595.562
3. Rezervacije in dolgoročne PČR v EUR	9.768.636	15.866.215
4. Skupaj v EUR (1+2+3)	1.046.162.338	978.306.414
5. Obveznosti do virov sredstev v EUR	1.198.207.987	1.176.889.598
Stopnja dolgoročnosti financiranja = 4 / 5	87,31	83,13

Družba je 87 % svojih sredstev financirala z dolgoročnimi viri in 13 % s kratkoročnimi viri. Stopnja dolgoročnosti financiranja je glede na konec leta 2009 višja za 4,2 odstotne točke, predvsem zaradi ustvarjenega čistega dobička leta 2010, kar pomeni, da se je kazalnik izboljšal.

Stopnja osnovnosti investiranja

	31.12.2010	31.12.2009
1. Opredmetena osnovna sredstva v EUR	9.804.160	8.523.248
2. Neopredmetena sredstva in dolgoročne AČR v EUR	6.388.682	4.166.278
3. Skupaj osnovna sr. po neodpisani vr. v EUR (1+2)	16.192.842	12.689.526
4. Sredstva v EUR	1.198.207.987	1.176.889.598
Stopnja osnovnosti investiranja = 3 / 4	1,35	1,08

Delež opredmetenih osnovnih sredstev in neopredmetenih sredstev je med sredstvi družbe 1 % in je v primerjavi s koncem leta 2010 višji, predvsem zaradi višjih zalog emisijskih kuponov.

Stopnja dolgoročnosti investiranja

	31.12.2010	31.12.2009
1. Opredmetena osnovna sredstva v EUR	9.804.160	8.523.248
2. Neopredmetena sredstva in dolgoročne AČR v EUR	6.388.682	4.166.278
4. Dolgoročne finančne naložbe v EUR	965.326.195	957.826.055
5. Dolgoročne poslovne terjatve v EUR	885.930	2.872.054
6. Skupaj v EUR (1+2+3+4+5)	982.404.967	973.387.635
7. Sredstva v EUR	1.198.207.987	1.176.889.598
Stopnja dolgoročnosti investiranja = 6 / 7	81,99	82,71

Vsa dolgoročna sredstva predstavljajo skoraj 82 % celotnih sredstev družbe. Vrednost kazalnika se je glede na konec leta 2009 znižala, predvsem zaradi povečanja kratkoročnih finančnih naložb (zlasti kratkoročnih posojil družbam v skupini).

Koeficient kapitalske pokritosti osnovnih sredstev

	31.12.2010	31.12.2009
1. Kapital v EUR	929.748.299	845.844.637
2. Opredmetena osnovna sredstva v EUR	9.804.160	8.523.248
3. Neopredmetena sredstva in dolgoročne AČR v EUR	6.388.682	4.166.278
4. Skupaj osnovna sr. po neodpisani vred. v EUR (2+3)	16.192.842	12.689.526
Koeficient kapitalske pokritosti osnovnih sr. = 1 / 4	57,42	66,66

Vrednost koeficienta je konec leta 2010 znašala 57, kar pomeni, da so bila z lastniškim kapitalom v celoti financirana najboljše nelikvidna sredstva. Razlog za nekoliko nižji koeficient glede na leto 2009 je v povečanju kapitala zaradi vnosa čistega dobička leta 2010 ter povečanja zalog emisijskih kuponov.

Koeficient neposredne pokritosti kratkoročnih obveznosti

	31.12.2010	31.12.2009
1. Denarna sredstva v EUR	3.723.839	2.179.286
2. Kratkoročne finančne naložbe v EUR	83.963.079	71.467.521
3. Skupaj likvidna sredstva v EUR (1+2)	87.686.918	73.646.807
4. Kratkoročne obveznosti v EUR	145.704.701	197.220.693
Koeficient nep. pokritosti kratk. obv. (hitri koef.) = 3 / 4	0,60	0,37

Hitri koeficient prikazuje razmerje med likvidnimi sredstvi in kratkoročnimi obveznostmi. Konec leta 2010 je znašal 0,6, kar pomeni, da je družba z likvidnimi sredstvi pokrila več kot polovico svojih kratkoročnih obveznosti. Kazalnik je v primerjavi s stanjem konec leta 2009 višji, predvsem zaradi nižjih kratkoročnih obveznosti do bank kot posledica odplačila glavnice dolgoročnih posojil, ki so zapadla v plačilo v letu 2010.

Koeficient pospešene pokritosti kratkoročnih obveznosti

	31.12.2010	31.12.2009
1. Denarna sredstva v EUR	3.723.839	2.179.286
2. Kratkoročne finančne naložbe v EUR	83.963.079	71.467.521
3. Kratkoročne poslovne terjatve v EUR	118.349.126	119.439.143
4. Skupaj v EUR (1+2+3)	206.036.044	193.085.950
5. Kratkoročne obveznosti v EUR	145.704.701	197.220.693
Koeficient pospešene pokritosti kratk. obv. = 4 / 5	1,41	0,98

Vrednost pospešenega koeficienta je konec leta 2010 znašala 1,4, kar pomeni, da družba financira tudi del dolgoročnih obveznosti s kratkoročnimi sredstvi. Kazalnik je v primerjavi s stanjem konec leta 2009 višji, predvsem zaradi nižjih kratkoročnih obveznosti do bank kot posledica odplačila glavnice dolgoročnih posojil, ki so zapadle v plačilo v letu 2010.

Koeficient kratkoročne pokritosti kratkoročnih obveznosti

	31.12.2010	31.12.2009
1. Kratkoročna sredstva v EUR	206.036.515	193.086.513
2. Kratkoročne AČR v EUR	6.626.166	7.166.001
3. Skupaj v EUR (1+2)	212.662.681	200.252.514
4. Kratkoročne obveznosti v EUR	145.704.701	197.220.693
Koef. kratk. pokritosti kratk. obv. (kratk. koef.) = 3 / 4	1,46	1,02

Kratkoročni koeficient je konec leta 2010 znašal 1,46, kar kaže na dobro plačilno sposobnost družbe, saj je le ta s svojimi kratkoročnimi sredstvi pokrila celotne kratkoročne obveznosti. V primerjavi s stanjem konec leta 2009 je koeficient višji zaradi že omenjenih nižjih kratkoročnih obveznosti do bank.

Koeficient gospodarnosti poslovanja

	2010	2009
1. Poslovni prihodki v EUR	903.772.826	784.183.075
2. Stroški blaga, materiala in storitev v EUR	802.939.181	669.795.404
3. Stroški dela v EUR	7.948.872	7.113.750
4. Odpisi vrednosti v EUR	1.179.777	2.694.670
5. Drugi poslovni odhodki v EUR	1.316.785	2.043.732
6. Skupaj poslovni odhodki v EUR (2+3+4+5)	813.384.615	681.647.556
<i>Koeficient gospodarnosti poslovanja = 1 / 6</i>	1,11	1,15

V letu 2010 je družba ustvarila 11 % več poslovnih prihodkov kot so znašali poslovni odhodki. Kazalnik je v primerjavi z letom 2009 nekoliko nižji, ker so bili v letu 2009 izjemno visoki drugi poslovni prihodki (odprava slabitve terjatev).

Koeficient čiste dobičkonosnosti kapitala

	2010	2009
1. Čisti dobiček obračunskega obdobja v EUR	79.491.404	60.234.898
2. Povprečni kapital v EUR	887.796.468	822.331.058
<i>Koeficient čiste dobičkonosnosti kapitala = 1 / 2</i>	0,09	0,07

Družba je v letu 2010 ustvarila 9 EUR čistega dobička na 100 EUR vloženega kapitala. Vrednost koeficienta je za 29 % višja od dosežene v letu 2009 predvsem zaradi višjega čistega dobička tekočega leta.

Celotne finančne obveznosti / EBITDA

	31.12.2010	31.12.2009
1. Dolgoročne finančne obveznosti v EUR	106.619.094	116.595.562
2. Kratkoročne finančne obveznosti v EUR	24.823.490	74.686.957
3. Celotne finančne obveznosti v EUR (1+2)	131.442.584	191.282.519
4. Poslovni izid iz poslovanja v EUR	90.388.211	102.535.519
5. Amortizacija v EUR	1.139.894	1.264.683
6. EBITDA v EUR (4+5)	91.528.105	103.800.202
<i>Celotne finančne obveznosti / EBITDA = 3 / 6</i>	1,44	1,84

Kazalnik pokaže razmerje med zadolženostjo družbe in EBITDA. Kazalnik se je v primerjavi s koncem leta 2009 izboljšal, zaradi nižje kratkoročne zadolženosti.

Celotne finančne obveznosti / Kapital

	31.12.2010	31.12.2009
1. Dolgoročne finančne obveznosti v EUR	106.619.094	116.595.562
2. Kratkoročne finančne obveznosti v EUR	24.823.490	74.686.957
3. Celotne finančne obveznosti v EUR (1+2)	131.442.584	191.282.519
4. Kapital v EUR	929.748.299	845.844.637
<i>Celotne finančne obveznosti / Kapital = 3 / 4</i>	0,14	0,23

Kazalnik kaže razmerje med zadolženostjo družbe in kapitalom. Kazalnik je nižji glede na konec leta 2009 predvsem zaradi odplačil kratkoročnih kreditov.

EBITDA**/ Finančni odhodki iz posojil**

	2010	2009
1. Poslovni izid iz poslovanja v EUR	90.388.211	102.535.519
2. Amortizacija v EUR	1.139.894	1.264.683
3. EBITDA v EUR (1+2)	91.528.105	103.800.202
4. Finančni odhodki iz posojil v EUR	2.595.542	4.136.258
EBITDA / Finančni odhodki iz posojil = 3 / 4	35,26	25,10

Kazalnik je v primerjavi z letom 2009 boljši, predvsem zaradi nižjih obresti.

Celotne finančne obveznosti**/ Sredstva**

	31.12.2010	31.12.2009
1. Dolgoročne finančne obveznosti v EUR	106.619.094	116.595.562
2. Kratkoročne finančne obveznosti v EUR	24.823.490	74.686.957
3. Celotne finančne obveznosti v EUR (1+2)	131.442.584	191.282.519
4. Sredstva v EUR	1.198.207.987	1.176.889.598
Celotne finančne obveznosti / Sredstva = 3 / 4	0,11	0,16

Delež celotnih finančnih obveznosti glede na sredstva je bil v primerjavi s koncem leta 2009 nižji. Družba je imela na dan 31.12.2010 manj kratkoročnih obveznosti do bank v primerjavi s koncem leta 2009.

Dodana vrednost

	2010	2009
1. Kosmati donos iz poslovanja v EUR	903.772.826	784.183.075
2. Stroški blaga, materiala in storitev v EUR	802.939.181	669.795.404
3. Drugi poslovni odhodki v EUR	1.316.785	2.043.732
Dodana vrednost v EUR = 1-2-3	99.516.860	112.343.939

Dodana vrednost je glede na leto 2009 nižja predvsem zaradi nižjega poslovnega izida iz celotnega poslovanja. V letu 2009 je bil celotni izid iz poslovanja izjemen zaradi ustvarjenih prevrednotovalnih prihodkov od dvomljivih terjatev v višini 14,7 mio EUR.

Dodana vrednost / zaposlenega

	2010	2009
1. Dodana vrednost v EUR	99.516.860	112.343.939
2. Povprečno št. zaposlenih iz dveh stanj konec obdobja	120	114
Dodana vrednost v EUR / zaposlenega = 1 / 2	832.777	985.473

Dodana vrednost na zaposlenega je glede na leto 2009 nižja zaradi višjega povprečnega števila zaposlenih ter nižje dodane vrednosti.

2.11.2 Kazalniki skupine HSE

Stopnja lastniškosti financiranja

	31.12.2010	31.12.2009
1. Obveznosti do virov sredstev v EUR	1.900.508.355	1.874.355.148
2. Kapital v EUR	1.344.136.472	1.234.004.990
Stopnja lastniškosti financiranja = 2 / 1	70,73	65,84

Konec leta 2010 predstavlja kapital skupine 71 % vseh obveznosti do virov sredstev. Glede na stanje konec leta 2009 se je stopnja lastniškosti financiranja izboljšala, predvsem zaradi povečanja kapitala zaradi vnosa čistega dobička skupine HSE leta 2010.

Stopnja dolgoročnosti financiranja

	31.12.2010	31.12.2009
1. Kapital v EUR	1.344.136.472	1.234.004.990
2. Dolgoročne obveznosti v EUR	258.128.428	268.461.575
3. Rezervacije in dolgoročne PČR v EUR	96.727.196	112.410.723
4. Skupaj v EUR (1+2+3)	1.698.992.096	1.614.877.288
5. Obveznosti do virov sredstev v EUR	1.900.508.355	1.874.355.148
Stopnja dolgoročnosti financiranja = 4 / 5	89,40	86,16

Skupina je 89 % svojih sredstev financirala z dolgoročnimi viri in 11 % s kratkoročnimi viri. Stopnja dolgoročnosti financiranja je glede na konec leta 2009 višja, predvsem zaradi povečanja kapitala zaradi vnosa čistega dobička skupine HSE leta 2010.

Stopnja osnovnosti investiranja

	31.12.2010	31.12.2009
1. Opredmetena osnovna sredstva v EUR	1.567.133.820	1.457.530.449
2. Neopredmetena sredstva in dolgoročne AČR v EUR	37.007.791	41.224.890
3. Skupaj osnovna sr. po neodpisani vr. v EUR (1+2)	1.604.141.611	1.498.755.339
4. Sredstva v EUR	1.900.508.355	1.874.355.148
Stopnja osnovnosti investiranja = 3 / 4	84,41	79,96

Konec leta 2010 je delež opredmetenih osnovnih sredstev in neopredmetenih osnovnih sredstev med sredstvi skupine 84 %. Stopnja osnovnosti investiranja je v primerjavi s koncem leta 2009 višja, predvsem zaradi večjih vlaganj v opredmetena osnovna sredstva.

Stopnja dolgoročnosti investiranja

	31.12.2010	31.12.2009
1. Opredmetena osnovna sredstva v EUR	1.567.133.820	1.457.530.449
2. Neopredmetena sredstva in dolgoročne AČR v EUR	37.007.791	41.224.890
3. Naložbene nepremičnine v EUR	295.964	1.065.418
4. Dolgoročne finančne naložbe v EUR	10.592.046	7.899.955
5. Dolgoročne poslovne terjatve v EUR	1.827.101	4.043.837
6. Skupaj v EUR (1+2+3+4+5)	1.616.856.722	1.511.764.549
7. Sredstva v EUR	1.900.508.355	1.874.355.148
Stopnja dolgoročnosti investiranja = 6 / 7	85,07	80,66

Vsa dolgoročna sredstva skupine predstavljajo 85 % celotnih sredstev skupine. V primerjavi s stanjem na koncu leta 2009 je bila stopnja dolgoročnosti investiranja višja, predvsem zaradi vlaganj v opredmetena osnovna sredstva.

Koeficient kapitalske pokritosti osnovnih sredstev

	31.12.2010	31.12.2009
1. Kapital v EUR	1.344.136.472	1.234.004.990
2. Opredmetena osnovna sredstva v EUR	1.567.133.820	1.457.530.449
3. Neopredmetena sredstva in dolgoročne AČR v EUR	37.007.791	41.224.890
4. Skupaj osnovna sr. po neodpisani vred. v EUR (2+3)	1.604.141.611	1.498.755.339
Koeficient kapitalske pokritosti osnovnih sr. = 1 / 4	0,84	0,82

Koeficient kapitalske pokritosti osnovnih sredstev je konec leta 2010 znašal 0,84, kar pomeni, da se s kapitalom financira glavna najbolj nelikvidnih sredstev. V primerjavi s stanjem konec leta 2009 je vrednost koeficienta višja, saj se je kapital, zaradi vnosa čistega dobička skupne HSE leta 2010, povečal bolj kot so se povečala osnovna sredstva po neodpisani vrednosti.

Koeficient neposredne pokritosti kratkoročnih obveznosti

	31.12.2010	31.12.2009
1. Denarna sredstva v EUR	19.998.807	10.281.115
2. Kratkoročne finančne naložbe v EUR	73.492.305	150.074.101
3. Skupaj likvidna sredstva v EUR (1+2)	93.491.112	160.355.216
4. Kratkoročne obveznosti v EUR	192.544.320	245.988.475
Koeficient nep. pokritosti kratk. obv. (hitri koef.) = 3 / 4	0,49	0,65

Konec leta 2010 je koeficient neposredne pokritosti kratk. obveznosti znašal 0,5 kar pomeni, da je skupina z najbolj likvidnimi sredstvi pokrila polovico kratkoročnih obveznosti. V primerjavi s stanjem konec leta 2009 je koeficient nekoliko slabši; pri čemer so bile konec leta 2010 v primerjavi z 2009 nižja tako likvidna sredstva kot kratkoročne obveznosti.

Koeficient pospešene pokritosti kratkoročnih obveznosti

	31.12.2010	31.12.2009
1. Denarna sredstva v EUR	19.998.807	10.281.115
2. Kratkoročne finančne naložbe v EUR	73.492.305	150.074.101
3. Kratkoročne poslovne terjatve v EUR	136.203.935	145.756.684
4. Skupaj v EUR (1+2+3)	229.695.047	306.111.900
5. Kratkoročne obveznosti v EUR	192.544.320	245.988.475
Koeficient pospešene pokritosti kratk. obv. = 4 / 5	1,19	1,24

Vrednost pospešenega koeficienta je konec leta 2010 znašala 1,2 kar pomeni, da skupina poleg zalog dolgoročno financira tudi druga kratkoročna sredstva. V primerjavi s stanjem konec leta 2009 je koeficient na enakem nivoju.

Koeficient kratkoročne pokritosti kratkoročnih obveznosti

	31.12.2010	31.12.2009
1. Kratkoročna sredstva v EUR	266.344.924	344.191.822
2. Kratkoročne AČR v EUR	7.147.212	7.554.436
3. Skupaj v EUR (1+2)	273.492.136	351.746.258
4. Kratkoročne obveznosti v EUR	192.544.320	245.988.475
Koef. kratk. pokritosti kratk. obv. (kratk. koef.) = 3 / 4	1,42	1,43

Koeficient kratkoročne pokritosti kratkoročnih obveznosti je konec leta 2010 znašal 1,42 kar kaže na dobro plačilno sposobnost skupine, saj je le ta s svojimi kratkoročnimi sredstvi pokrila celotne kratkoročne obveznosti. V primerjavi s stanjem konec leta 2009 je koeficient na enakem nivoju.

Koeficient gospodarnosti poslovanja

	2010	2009
1. Poslovni prihodki v EUR	948.722.676	877.157.587
2. Stroški blaga, materiala in storitev v EUR	529.332.737	435.431.748
3. Stroški dela v EUR	142.679.442	136.863.751
4. Odpisi vrednosti v EUR	93.525.576	82.736.776
5. Drugi poslovni odhodki v EUR	58.026.994	59.930.777
6. Skupaj poslovni odhodki v EUR (2+3+4+5)	823.564.749	714.963.052
<i>Koeficient gospodarnosti poslovanja = 1 / 6</i>	1,15	1,23

V letu 2010 je skupina ustvarila za 15 % več poslovnih prihodkov kot so znašali poslovni odhodki. Koeficient se je v primerjavi z letom 2009 znižal, predvsem zaradi nižjega poslovnega izida poslovanja, ki je bil nižji predvsem zaradi v letu 2009 izjemno visokih drugih poslovnih prihodkov.

Koeficient čiste dobičkonosnosti kapitala

	2010	2009
1. Čisti dobiček obračunskega obdobja v EUR	102.897.542	113.841.273
2. Povprečni kapital v EUR	1.289.070.731	1.180.806.803
<i>Koeficient čiste dobičkonosnosti kapitala = 1 / 2</i>	0,08	0,10

Skupina je v letu 2010 ustvarila 8 EUR čistega dobička na 100 EUR vloženega kapitala. Vrednost koeficienta je glede na leto 2009 nižja, predvsem zaradi nižjega čistega dobička leta 2010 v primerjavi z letom 2009.

Celotne finančne obveznosti / EBITDA

	2010	2009
1. Dolgoročne finančne obveznosti v EUR	253.668.459	265.817.089
2. Kratkoročne finančne obveznosti v EUR	59.250.118	108.817.376
3. Celotne finančne obveznosti v EUR (1+2)	312.918.577	374.634.465
4. Poslovni izid iz poslovanja v EUR	125.157.927	162.194.535
5. Amortizacija v EUR	88.630.047	79.174.657
6. EBITDA v EUR (4+5)	213.787.974	241.369.192
<i>Celotne finančne obveznosti / EBITDA = 3 / 6</i>	1,46	1,55

Kazalnik pokaže razmerje med zadolženostjo skupine in EBITDA. Kazalnik se je v primerjavi z letom 2009 izboljšal, predvsem zaradi nižje zadolženosti skupine.

Celotne finančne obveznosti / Kapital

	31.12.2010	31.12.2009
1. Dolgoročne finančne obveznosti v EUR	253.668.459	265.817.089
2. Kratkoročne finančne obveznosti v EUR	59.250.118	108.817.376
3. Celotne finančne obveznosti v EUR (1+2)	312.918.577	374.634.465
4. Kapital v EUR	1.344.136.472	1.234.004.990
<i>Celotne finančne obveznosti / Kapital = 3 / 4</i>	0,23	0,30

Kazalnik pokaže razmerje med zadolženostjo skupine in kapitalom. Kazalnik se je v primerjavi s koncem leta 2009 izboljšal, zaradi nižje zadolženosti in višjega kapitala skupine.

EBITDA**/ Finančni odhodki iz posojil**

	2010	2009
1. Poslovni izid iz poslovanja v EUR	125.157.927	162.194.535
2. Amortizacija v EUR	88.630.047	79.174.657
3. EBITDA v EUR (1+2)	213.787.974	241.369.192
4. Finančni odhodki iz posojil v EUR	6.489.779	9.629.326
EBITDA / Finančni odhodki iz posojil = 3 / 4	32,94	25,07

Kazalnik pokaže razmerje med EBITDA in finančnimi odhodki iz posojil. Glede na leto 2009 je kazalnik višji, saj so se finančni odhodki iz posojil znižali manj kot se je znižal poslovni izid iz poslovanja.

Celotne finančne obveznosti**/ Sredstva**

	31.12.2010	31.12.2009
1. Dolgoročne finančne obveznosti v EUR	253.668.459	265.817.089
2. Kratkoročne finančne obveznosti v EUR	59.250.118	108.817.376
3. Celotne finančne obveznosti v EUR (1+2)	312.918.577	374.634.465
4. Sredstva v EUR	1.900.508.355	1.874.355.148
Celotne finančne obveznosti / Sredstva = 3 / 4	0,16	0,20

Kazalnik pokaže razmerje med zadolženostjo in sredstvi skupine. V primerjavi s stanjem konec leta 2009 je kazalnik boljši, predvsem zaradi nižje zadolženosti skupine.

Dodana vrednost

	2010	2009
1. Kosmati donos iz poslovanja v EUR	948.722.676	877.157.587
2. Stroški blaga, materiala in storitev v EUR	529.332.737	435.431.748
3. Drugi poslovni odhodki v EUR	58.026.994	59.930.777
Dodana vrednost v EUR = 1-2-3	361.362.945	381.795.062

Dodana vrednost skupine leta 2010 je bila v primerjavi z letom 2009 nižja za 5 %, predvsem zaradi nižjega poslovnega izida iz poslovanja.

Dodana vrednost / zaposlenega

	2010	2009
1. Dodana vrednost v EUR	361.362.945	381.795.062
2. Povprečno št. zaposlenih iz dveh stanj konec obdobja	3.830	3.867
Dodana vrednost v EUR / zaposlenega = 1/2	94.351	98.744

Dodana vrednost na zaposlenega skupine leta 2010 je bila v primerjavi z letom 2009 nižja za 6 %, predvsem zaradi nižje dodane vrednosti skupine.

2.12

Upravljanje s tveganji

8

Toliko družb skupine HSE je od leta 2010 vključenih v "CASH MANAGEMENT" in "CASH POOLING" skupine HSE s ciljem učinkovitega upravljanja z likvidnostjo.

Pri poslovanju skupina upošteva vsa tveganja, ki jim je izpostavljena, zlasti tržno tveganje, operativno, likvidnostno in kreditno tveganje. Upravljanje tveganj zajema ugotavljanje, merjenje oziroma ocenjevanje, obvladovanje in spremljanje tveganj, ki jim je ali bi jim lahko bila skupina izpostavljena.

Cilji, ki jih ves čas ob tem zasledujemo, so predvsem pravočasno prepoznati nevarnosti in z njimi povezana tveganja, jih spremljati in pravočasno ukrepati, da le-ta povzročijo kar se da majhne odklone od pričakovanih rezultatov.

S tveganji se srečujemo na vseh področjih delovanja, še posebej pri proizvodnji EE in njenemu trženju, posledično pa tudi na finančnem področju. V grobem jih lahko razdelimo na:

- tržna tveganja,
- količinska tveganja,
- finančna tveganja,

- kadrovska tveganja,
- tveganja informacijskega sistema,
- regulatorna tveganja in
- tveganja R&R.

Politika obvladovanja tveganj temelji na pravilih, strategijah ter registrih sprejetih v obdobju 2008-2010 in je zastavljena tako, da zagotavlja povečanje vrednosti družb skupine HSE s sprejemanjem tveganj, ki so znotraj predpisanih omejitev in omogoča tudi prepoznavanje in izkoriščanje tržnih priložnosti. Proces obvladovanja tveganj je integriran v dnevno poslovanje vseh družb. Tako skupina HSE še naprej nadaljuje konzervativno politiko obvladovanja tveganj.

Na podlagi analize poslovanja skupine HSE v letu 2010 se ocenjuje, da so bila tveganja uspešno obvladovana.

Tržna tveganja

Tržno tveganje iz naslova nelikvidnosti trga

Skupina HSE je v največji meri izpostavljena tržnim tveganjem, ki izhajajo predvsem iz negotovega gibanja cen EE, čezmejnih prenosnih zmogljivosti, emisijskih kuponov in zemeljskega plina.

Družba na podlagi sprejete politike obvladovanja tržnih tveganj spremlja izpostavljenost glede na portfelje (skupine poslov s podobnim namenom) in sicer na ravni posameznega portfelja kot tudi skupno izpostavljenost vseh portfeljev. V časovni razsežnosti družba spremlja izpostavljenost portfeljev za posamezna leta trgovanja kot tudi za celotno obdobje trgovanja.

Z analitičnega stališča družba nadaljuje z razvojem orodij za spremljanje vplivnih dejavnikov tržne izpostavljenosti trgovanja. Pri tem gre predvsem za spremljanje dinamike cen, volatilnosti in korelacij na posameznih trgih v posameznem obdobju ter pozicije družbe. Vzporedno se izboljšujejo in dopolnjujejo tudi modeli optimizacije in napovedovanja prihodnjega obratovanja elektrarn, ki so v lasti družbe. Prav tako se pripravljajo modeli in mehanizmi zagotavljanja podatkovne podlage za nove produkte, s katerimi bo družba glede na okoliščine morda trgovala v prihodnosti.

Tržna tveganja iz naslova nelikvidnosti trga izhajajo iz trgovalnih aktivnosti, kjer se pojavljajo nizke trgovalne količine na strani ponudbe ali na strani povpraševanja. Do tovrstne izpostavljenosti lahko prihaja tudi zaradi nizke tržne participacije trgovcev ali zaradi neskljenjenih EFET sporazumov. Posledica je nezmožnost, nepravočasnost zaprtja pozicije ali zaprtje pozicije po neugodnih cenah.

V letu 2010 so se tveganja upravljala oz. obvladovala z naslednjimi aktivnostmi in metodami:

- segmentacija in prioretizacija trgov in partnerjev,
- oblikovanje maržne politike v odvisnosti od likvidnosti trga in tržnih razmer,
- spodbujanje dolgoročnih odnosov s partnerji,
- sklepanje pogodb z ustrežno ročnostjo in ustreznimi pogodbenimi zavarovanji,
- dnevno analiziranje pozicije družbe HSE, trgovalnih količin in cen produktov na nelikvidnih trgih ter vrednosti porabljenega kritja za cenovna nihanja za posle z namenom ustvarjanja dodane vrednosti oz. minimiziranja tveganja izgube v skladu z načelom dobrega gospodarjenja,
- omejevanje trgovanja oz. odprte pozicije družbe HSE na nelikvidnih trgih,
- trgovanje z instrumenti za zavarovanje pred cenovnimi tveganji,
- sklepanje EFET sporazumov.

Tržno tveganje iz naslova netransparentnosti trga

Tržna tveganja iz naslova netransparentnosti trga izhajajo iz trgovalnih aktivnosti, kjer lahko prihaja do sklenitev poslov po neugodnih cenah, do napačnega vrednotenja cenovnih krivulj in posledično napačnega vrednotenja vrednosti portfelja družbe HSE.

V letu 2010 so se tveganja upravljala oz. obvladovala z naslednjimi aktivnostmi in metodami:

- tedenski pregled fundamentalne analize gibanja cen EE,
- tedenski pregled dogodkov, ki so se zgodili na netransparentnih trgih in bi lahko vplivali na spremembe tržnih razmer na trgu z EE,
- dnevno analiziranje pozicije družbe HSE,
- mesečni pregledi cenovnih krivulj glede na sklenjene posle v različnih državah in vrednosti čezmejnih prenosnih kapacitet,
- pridobivanje kvalitetnih in ažurnih informacij od lokalnih virov.

Cenovno tveganje

Cenovno tveganje je tveganje, ki izhaja iz nihanja tržnih cen EE in tržnih cen drugih energentov (premog, plin, emisijski kuponi, nafta, itd.), ki imajo neposredni vpliv na cene EE ali na poslovanje družbe HSE. Cenovna tveganja na eni strani vplivajo na prihodke od prodaje (npr. nižje tržne cene EE vplivajo na znižanje tržne vrednosti neprodane EE odvisnih družb HSE), na drugi strani pa na odhodke iz poslovanja družbe (npr. višje cene emisijskih dovolilnic CO₂ povečujejo proizvodne stroške odvisnih družb, ki emitirajo CO₂).

Vpliv cenovnega tveganja na poslovanje družbe je možno kvantificirati na podlagi štirih ključnih spremenljivk. To so tržna pozicija družbe HSE po posameznih trgih v določenem trenutku dobave, volatilitnost oz. nihajnost cen na posameznih trgih v določenem trenutku dobave, korelacija oz. povezanost cen med posameznimi trgi ob posameznih točkah dobave ter nivo cen na posameznih trgih v določenem trenutku dobave.

Tržna pozicija: Družba v okviru svojega poslovanja sklepa nakupne in prodajne pogodbe na trgu EE, ob tem pa še prodaja energijo proizvedeno v odvisnih družbah. Zaradi optimizacije donosa in tržnih danosti družba za obdobja dobave v prihodnosti v vsakem trenutku nima sklenjenih nakupnih in prodajnih pogodb v enakem količinskem obsegu. Aktivnost nakupa in prodaje za posamezno leto v prihodnosti narekujejo interni pravilniki družbe HSE. Iz opisane situacije, da ima družba za dobavo v določenem obdobju v prihodnosti več energije kupljene kot prodane (dolga pozicija) ali več energije prodane kot kupljene (kratka pozicija). V primeru ko ima družba za določeno obdobje v prihodnosti sklenjeno vrednostno enako količino nakupnih in prodajnih pogodb govorimo o zaprti poziciji. Iz dolge in kratke pozicije izhaja tveganje manjšanja vrednosti portfelja družbe HSE zaradi neugodnega razvoja tržnih cen torej nevarnost, da bo v primeru kratke pozicije potreben nakup količin po višjih cenah kot veljajo trenutno ali v primeru dolge pozicije, da bo potrebna prodaja količin po nižjih cenah kot veljajo trenutno.

Volatilitnost: Volatilitnost predstavlja merilo nihanja tržnih cen na posameznem trgu v posamezni točki dobave, posledično volatilitnost narekuje pričakovan odklon cen v prihodnosti ob normalnem delovanju trga. Stopnja volatilitnosti je praviloma povezana z likvidnostjo posameznega trga in likvidnostjo posameznega obdobja dobave – manj likvidni trgi imajo praviloma višjo volatilitnost cen, podobno tudi velja, da imajo obdobja dobave, ki so daleč v prihodnosti, na bolj likvidnih trgih višjo volatilitnost kot obdobja dobave, ki so blizu. Volatilitnosti so eksterno dane in jih ni mogoče spreminjati oz. korigirati lahko pa se zavarujemo pred njimi s tem, da nimamo velikih odprtih pozicij na nelikvidnih trgih ali na likvidnih trgih z dobavo daleč v prihodnosti.

Korelacija: Korelacija oz. povezanost med trgi narekuje, kako se gibajo cene na enem trgu v primerjavi s cenami na drugem trgu. Parameter je pomemben v primeru, ko družba kupuje na enem trgu in prodaja na drugem trgu. V primeru, da je korelacija med cenami različnih držav močno pozitivna, je verjetnost zmanjšanja vrednosti družbe HSE zaradi nakupa EE v eni državi in prodaje le te v drugi državi majhna. Ravno obratno velja v primeru negativne korelacije. Korelacije so eksterno dane, zato lahko v tem primeru uporabljamo iste instrumente zavarovanja pred cenovnimi tveganji kot pri volatilitnosti. Pomembno pa je tudi spremljanje korelacije cen med posameznimi energenti kot npr. povezava nivoja cen emisijskih kuponov CO₂, plina, nafte, itd. na raven cen EE.

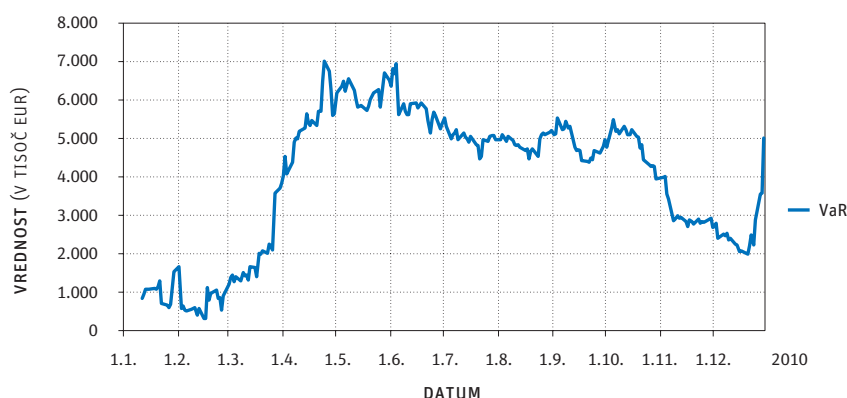
Nivo cen: Absolutna vrednost cen vpliva na absolutno vrednost tržne izpostavljenosti preko mere volatilitnosti, ki se izraža v odstotkih.

Zgoraj omenjene spremenljivke so vključene v izračun parametra VaR (angl. Value-at-Risk), ki je glavni pokazatelj izpostavljenosti družbe neposredno cenovnim nihanjem, posredno pa tudi količinskim tveganjem (preko tržne pozicije). V družbi HSE smo se odločili, da spremljamo 5 dnevni VaR s 95 % intervalom zaupanja za obdobje 6 let. Ta nam s 95 % verjetnostjo napove, kakšna bo lahko v 5 dnevnem obdobju glede na dane tržne podatke o cenah, poziciji družbe HSE, volatilitnosti in korelacije maksimalna trgovalna izguba tržne dejavnosti družbe HSE.

V letu 2010 so se tveganja upravljala oz. obvladovala z naslednjimi aktivnostmi in metodami:

- Dnevno spremljanje tržne pozicije na ravni skupine kot družbe HSE po državah in po posameznih skupinah poslov, ki imajo podoben namen oz. pomen. V primeru, da pozicija v določenem momentu presega količine dovoljene s pravilniki, se jo ustrezno korigira (sklenitev nakupnega ali prodajnega posla). Za optimiranje tržne pozicije se uporabljajo tako pogodbe za dobavo oz. prodajo fizične energije kot tudi izvedene finančne instrumente s fizično poravnavo (forward pogodbe). V letu 2010 tržna pozicija ni nikoli presegla limit določen s pravilniki.
- Dnevno spremljanje in omejevanje trgovanja na nelikvidnih trgih ali na likvidnih trgih z dobavo daleč v prihodnost glede na tržne volatilitosti.
- Dnevno headganje–sklepanje kontra poslov z isto količino na istem trgu ali z nakupom izvedenih finančnih instrumentov s finančno poravnavo (futures pogodbe), če za ta trg obstajajo, glede na vrsto trgovalnega posla.
- Dnevno spremljanje in analiziranje cen energentov ter napovedi pričakovanega gibanja cen energentov na različnih trgih.
- Dnevno spremljanje tržnih aktivnosti na trgu emisijskih kuponov CO₂, investicijskih odločitev v energetiko na območju EU, spremljanje gospodarske rasti vodilnih držav.
- Dnevno spremljanje in analiziranje vrednosti parametra VaR in MtM po posameznih skupinah poslov družbe HSE, ki imajo podoben namen oz. pomen, upoštevaje omejitve oz. nivoje vrednosti VaR določenimi s pravilniki.
- Dnevno spremljanje vrednosti porabljenega kritja za cenovna nihanja za posle z namenom ustvarjanja dodane vrednosti oz. minimiziranja tveganja izgube v skladu z načelom dobrega gospodarjenja.
- Tedenski pregled razmer, cen in dogodkov na trgu EE.
- Dvotedenski pregled izpostavljenosti družbe HSE tveganjem po posameznih skupinah poslov s podobnim pomenom ter pregled razmer na trgih z nafto in premogom.

Dinamika VaR za scenarij AllWoSubsidiary za celotno trgovalno obdobje v letu 2010



Količinsko tveganje iz naslova odstopanj od pogodbenih količin

Količinsko tveganje iz naslova odstopanj od pogodbenih količin predstavlja razlika med dejansko dobavljenimi ali odvzetimi količinami in napovedanimi količinami. Razliko energije je potrebno dodatno kupiti ali prodati na trgu, pogosto pod manj ugodnimi pogoji, podobno je potrebno izpad proizvodnje pokriti z nakupom EE, katere tržna cena je običajno višja od pogodbenih cen.

V letu 2010 so se tveganja upravljala oz. obvladovala z naslednjimi aktivnostmi in metodami:

- dnevno vnašanje meritev (dejanski odjem ali proizvodnja), spremljanje odstopanj dejanskih vozniških redov od planiranih oz. pogodbenih količin, s čimer se dnevno spremlja realizacija ter posledično analizira tveganje nedobave in neprevzema po partnerjih,
- dnevno analiziranje scenarijev različne hidrologije ali izpada agregatov termoelektrarn (angl. stress testing),
- dnevno spremljanje tržnih razmer (cen energentov in prenosnih kapacitet), pozicije družbe HSE, VaR in MtM po posameznih skupinah poslov s podobnim pomenom.

Količinsko tveganje iz naslova spremembe NTC (čezmejnih prenosnih kapacitet)

Količinsko tveganje iz naslova spremembe čezmejnih prenosnih kapacitet izhaja iz naslova sprememb v propustnosti posameznih ključnih transportnih poti (npr. zmanjšanje dnevnih čezmejnih prenosnih kapacitet zaradi divjih tokov). Posledično lahko prihaja do neizpolnjevanja obveznosti iz dolgoročnih pogodb, potrebe po nakupu dražje nadomestne energije iz drugih virov (držav) ter do možnosti bilančnih odstopanj.

V letu 2010 so se tveganja upravljala oz. obvladovala z naslednjimi aktivnostmi in metodami:

- mesečno spremljanje stanja regulative po državah in stanja prenosnih zmogljivosti,
- mesečna scenarijska analiza tržnih razmer glede na pretekle verjetnosti dogodkov in posledično glede na ugotovitve omejevanje trgovalnih količin med državami,
- dnevno spremljanje tržne pozicije na ravni skupine kot družbe HSE po državah in po posameznih skupinah poslov, ki imajo podoben namen oz. pomen, ter spremljanje razpisanih letnih, mesečnih in dnevnih vrednosti čezmejnih prenosnih kapacitet na posameznih mejah.

Regulatorno tveganje

Regulatorna tveganja, ki izhajajo iz sprememb tržnih pravil ali zakonodaje na slovenskem ali tujih trgih EE ter na trgu z CO₂ emisijskimi kuponi in vplivajo na poslovni rezultat družbe/skupine, je najtežje obvladovati, saj jih je težko identificirati, kvantificirati in omejevati njihove učinke.

V letu 2010 so se tveganja upravljala oz. obvladovala z naslednjimi aktivnostmi in metodami:

- ažurno spremljanje razvoja slovenskega in tujih trgov EE, drugih energentov ter trga CO₂ kuponov in spremljajočo regulativo, ter odzivanje na spremembe s prilagajanjem trgovalne strategije,
- izvajanje dolgoročnih in srednjeročnih scenarijskih analiz glede na pričakovane spremembe regulativ,
- ažurno poročanje in informiranje o spremembah zakonodaje na domačem in lokalnih trgih s strani domače in lokalnih pravnih pisarn družbe HSE,
- dnevno spremljanje investicijskih odločitev v energetiko na območju EU, gospodarske politike in prilagajanje tržnih ukrepov.

Metodološko tveganje

Metodološko tveganje je tveganje, ki izhaja iz spremembe dejanske vrednosti posameznih skupin poslov zaradi napačne metodologije, napačnih postavk modeliranja, napak pri izvedbi modeliranja ali nezdržljivih modelov. Posledice so napačna predvidevanja gibanja cen oz. napačne cenoitve produktov na trgu.

V letu 2010 so se tveganja upravljala oz. obvladovala z naslednjimi aktivnostmi in metodami:

- redno preverjanje vseh faz modeliranja,
- redno preverjanje sprememb vrednosti posameznih skupin poslov ob različnih modelih in drugih upoštevanih privzetkih,
- redno evidentiranje sprememb in popis modelov vrednotenja.

Količinska tveganja

Količinsko tveganje obsega tveganja, ki izvirajo iz negotovosti proizvodnje, negotovosti porabe in negotovosti možnosti dobave energije.

- **Negotovost proizvodnje** zajema predvsem vprašanje, ali bo energija na voljo na trgu. Pri tem se povezuje z obratovalnim tveganjem, ki poskuša ovrednotiti verjetnost in vpliv izpada posameznega agregata ali drugega proizvodnega elementa. Pomemben je vpliv negotove hidrologije, saj je družba/skupina velik del energije zagotavljala iz HE.
- **Negotovost porabe** je posledica vpliva vremena in temperature, elastičnosti obremenitve ter sezonskih ciklov.
- **Negotovost dobave energije** pa je posledica naključnih izpadov vodov in druge opreme, ali pa nastopi zaradi posegov upravljavca prenosnega omrežja zaradi preobremenitev prenosnih poti.

Tveganje dobave EE iz skupine HSE

Pri proizvodnji EE se pojavljajo naslednja tveganja odstopanj od načrtovanih dobav:

- tveganje (ne)dobave EE iz HE v odvisnosti od hidrološko meteoroloških razmer in zaradi izpadov ali tehnoloških omejitev proizvodnje,
- tveganje (ne)dobave EE iz TE zaradi izpadov ali tehnoloških in ekoloških omejitev proizvodnje,
- tveganje (ne)dobave premoga iz PV zaradi možnih zastojev proizvodnje ob izpadih ali okvarah tehnoloških sistemov, nesreč ali drugih motenj,
- pri veliki proizvodnji TE je potrebno upoštevati tudi ekonomsko omejitev oziroma spremembo celotnega načina plačevanja ekološke takse CO₂ in trgovanje z emisijskimi kuponi CO₂.

Odstopanje od načrta

V letu 2010 so HE skupine HSE proizvedle 698 GWh več od načrtovanega, TEŠ je proizvedel za 140 GWh več in TET za 7 GWh manj EE od načrta. Odstopanja dejanskih dnevnih dotokov vode od dnevnih napovedi se odražajo v odstopanjih proizvodnje HE od napovedanih voznih redov. Odstopanja so bila izravnana v okviru možnosti s prilagajanjem proizvodnje TE, večjo prodajo oziroma nakupi.

Pri TE je potrebno poleg načrtovanih zaustavitev v času remontov upoštevati tudi 2–4 % nenačrtovano izgubo možne proizvodnje – deset do dvajset enodnevni izpadov proizvodnje, ki je lahko le kratkotrajno nadomeščena z zagoni plinskih elektrarn,

sicer pa v okviru možnosti s prerazporejanji izrabe akumulacij HE in z nakupi EE na trgu. TEŠ je imela v letu 2010 6,6 % nenačrtovano izgubo možne proizvodnje. TET je imel 5,7 % izgubo.

HE so zaradi enostavnosti proizvodnega procesa bolj zanesljive. Nenačrtovana izguba možne proizvodnje je bila pri DEM 0,4 %, pri SENG 1,8 % in pri HESS 5,0 %.

Tveganja prekinitev dobav premoga iz PV

Prekinitev dobave premoga lahko nastane zaradi okvar na tehnoloških sistemih, nesreč ali drugih montan – pri odkopu premoga. Po oceni tehničnega vodstva premogovnika bi lahko večino možnih okvar odpravili brez večjih motenj v proizvodnji, le izjemoma bi zahtevale okvare 14-20 dnevno prekinitev dobav. Zelo majhna pa je možnost, da bi prišlo do večje okvare, ki bi zahtevala šestmesečno zaustavitve. Na osnovi takšne ocene so določene minimalne skupne zaloge premoga, s katerimi mora skupina HSE razpolagati. Te znašajo 3.000 TJ (februar-oktober) oziroma 4.000 TJ (november-januar).

Vodenje proizvodnje

Vodenje proizvodnje EE skupine HSE se izvaja iz centra vodenja v Mariboru. Osnovni cilji vodenja proizvodnje so:

- zagotoviti čim manjša odstopanja proizvodnje in bilančne skupine od voznihi redov,
- zagotoviti optimalno razporejanje moči na razpoložljive agregate,
- ob izrednih dogodkih pravočasno vključiti rezervne zmogljivosti.

Kakovost vodenja bilančne skupine HSE se odraža v minimiziranju stroškov odstopanj, saj se s prilaganjem proizvodnje zmanjšujejo odstopanja članov bilančne skupine. V letu 2010 so bili člani bilančne skupine HSE proizvodne enote skupine vključno z mHE, PV in bilančne podskupine štirih distribucijskih družb, Elektro prodaje ter še nekaj manjših odjemalcev. V odstopanjih bilančne skupine so zajeta vsa odstopanja med realizirano proizvodnjo in odjemom od napovedanih voznihi redov. Skupina HSE ocenjuje, da je bilo vodenje bilančne skupine HSE v letu 2010 uspešno.

Finančna tveganja

V letu 2010 se je po obdobju globalne gospodarske recesije in finančne krize pričelo okrevanje svetovnega gospodarstva, pri čemer je bila glavni dejavnik okrevanja industrijska proizvodnja, spodbujena z rastjo svetovne trgovine. Kljub okrevanju svetovnega gospodarstva, pa sta imeli gospodarska recesija in finančna kriza še vedno močan vpliv na poslovanje podjetij. Njune posledice se odražajo predvsem v poslabšani plačilni sposobnosti in zamudah pri plačilih, nezmožnosti pridobivanja novih virov financiranja ali podaljšanja obstoječih kreditov ter nujnim finančnim prestrukturiranjem. Likvidnost bank in ponudba finančnih virov se je v letu 2010 izboljšala, vendar so banke postale previdnejše pri financiranju podjetij.

V letu 2010 smo v skupini HSE spremljali izpostavljenost posameznim vrstam tveganj in smo izvajali ukrepe in aktivnosti za njihovo obvladovanje. Obvladovanje in s tem omejevanje finančnih tveganj je namreč ključnega pomena za zagotavljanje stabilnega poslovanja in razvoja ter posledično stabilne rasti in vrednosti družbe. Zato skupina HSE posveča finančnim tveganjem, ki jim je izpostavljena pri svojem poslovanju, posebno pozornost in v zvezi s tem sprejema in izvaja ukrepe, s katerimi jih obvladuje.

Obrestno tveganje

Obrestno tveganje je tveganje rasti stroškov financiranja pri virih, vezanih na spremenljivo obrestno mero zaradi spremembe višine obrestnih mer na trgu. Družba ima dolgoročne kredite najete po variabilni obrestni meri in je zato izpostavljena obrestnemu tveganju. Obrestno tveganje je ustrezno obvladovano, saj je bila določena strategija njegovega obvladovanja, ki jo je odobril tudi Odbor za tveganja družbe HSE in v kateri se je opredelil delež oziroma raven, do katere se podjetje varuje pred tveganjem in instrumenti, s katerimi se varuje. Ustreznost in pravilnost sklenjenih pogodb za zaščito obrestnih tveganj se obvladuje tudi preko spremljanja dogajanj na evropskem in tudi na svetovnem trgu denarja.

Valutno tveganje

Valutno tveganje je tveganje v okviru poslovanja s tujimi plačilnimi sredstvi in je vezano na nihanje deviznih tečajev. Pri poslovanju je prisotno v manjši meri, predvsem zaradi trgovanja z EE na Madžarskem (v HUF) in v Romuniji (v RON). Obvladuje se z uporabo izvedenih finančnih instrumentov, in sicer z valutnim terminskim poslom FX forward, s katerimi se menjalni tečaj tuje valute napram domači fiksira. Prisotnost ostalih valut pri poslovanju je minimalna.

Tveganje plačilne sposobnosti

Tveganje plačilne sposobnosti je tveganje, ki je povezano s primanjkljajem razpoložljivih finančnih virov in s tem nesposobnostjo družbe, da v roku poravnava svoje obveznosti. Prisotno je v manjši meri, saj se plačilna sposobnost obvladuje z ažurnim spremljanjem in optimiranjem kratkoročnih viškov in primanjkljajev denarnih tokov. Tveganje plačilne sposobnosti znižuje tudi visoka boniteta družbe kot posledica uspešnega poslovanja, likvidnostna rezerva ter možnost trajnega ustvarjanja denarnih tokov iz poslovanja. Za obvladovanje tveganja plačilne sposobnosti skupine, je v skupini HSE vzpostavljeno upravljanje s denarnimi sredstvi ali »Cash Management«.

Glavni cilj upravljanja z denarnimi sredstvi v skupini HSE je optimizacija likvidnosti družb v skupini. Osnova za to je uvedba zadolževanja med družbami v skupini: osnovni vir financiranja kratkoročnih

primanjkljajev družb v skupini so presežki prostih denarnih sredstev ostalih družb v skupini. S tem se dosegajo boljši pogoji tako zadolževanja kot naložbenja denarnih sredstev, predvsem pa se pri tem izkoriščajo sinergijski učinki skupine kot celote na način, da se položaj posameznih družb na finančnih trgih bistveno ne poslabša. Gre za kratkoročno finančno upravljanje z denarnimi sredstvi – pokrivanje kratkoročnih primanjkljajev in kratkoročno plasiranje presežkov denarnih sredstev med družbami v skupini HSE. Vse transakcije v zvezi z zadolževanjem med družbami v skupini se izvajajo skladno z Uredbo o pogojih in postopkih zadolževanja pravnih oseb iz 87. člena Zakona o javnih financah in se redno poročajo MF v skladu s Pravilnikom o pošiljanju podatkov o stanju in spremembah zadolžitve pravnih oseb javnega sektorja in občin.

Poleg »cash managementa« se je v letu 2010 med družbami skupine HSE uvedla tudi storitev »cash pooling« ali združevanje denarnih sredstev. Združevanje denarnih sredstev – »cash pooling« je dejanska, avtomatična koncentracija presežkov denarnih sredstev konec dneva iz podrejenih računov posameznih družb v skupini HSE na zakladni (glavni) račun, ki je v lasti obvladujoče družbe HSE. Osnovni namen »cash pooling-a« je optimizacija obresti in učinkovito upravljanje z likvidnostjo.

Tveganje finančne nediscipline bank in finančnih institucij iz naslova naložbenja prostih denarnih sredstev

Tveganje finančne nediscipline bank in finančnih institucij iz naslova naložbenja prostih denarnih sredstev je tveganje, ki je povezano z globalno finančno krizo in nesposobnostjo finančnih institucij in bank, da v roku in pravočasno poravnajo svoje obveznosti iz naslova naložbenja prostih denarnih sredstev. Družba je temu tveganju minimalno izpostavljena. Ne glede na to, se tveganje obvladuje z upoštevanjem načela razpršenosti vseh deponiranih sredstev po posameznih bankah. Finančna služba tekoče spremlja podatke o tekočem poslovanju bank s katerimi HSE sodeluje na področju deponiranja prostih denarnih sredstev.

Kreditno tveganje

Kreditno tveganje se pojavlja vedno, kadar obstaja verjetnost, da terjatve ne bodo v celoti poplačane. Družba HSE je pretežno izpostavljena kreditnim tveganjem na področju trgovanja z EE, pri finančnih naložbah in v primeru pogodb o izvedenih finančnih instrumentih. Upravljanje in omejevanje kreditnih tveganj v skupini HSE je opredeljeno z internimi pravilniki in poteka v več stopnjah.

Pred sklenitvijo posla partnerje preverjamo primarno s pomočjo zunanjih bonitetnih ocen, ki jih nadgrajujemo z internimi modeli, ki vključujejo analizo letnih poročil in ostalih razpoložljivih podatkov in informacij. Na osnovi takšnih analiz in bonitetnih priporočil partnerjem določimo limite poslovanja na odprt račun.

S ciljem čim boljšega obvladovanja kreditnih tveganj si prizadevamo v vse večji meri urediti poslovne odnose s partnerji na podlagi EFET krovnega dogovora, ki predvideva pobot medsebojnih terjatev kot osnovnega načina medsebojnega izpolnjevanja obveznosti. Pri partnerjih s katerimi imamo sklenjen EFET krovni dogovor, ali temu ustrezen sporazum (npr. ISDA krovni dogovor v primeru izvedenih finančnih instrumentov), spremljamo neto izpostavljenost kreditnim tveganjem. V primeru večjega števila sklenjenih pogodb z istim partnerjem, HSE teži k sklenitvi krovnega sporazuma, ki ureja pobot medsebojnih obveznosti in zavarovanje plačil po vseh sklenjenih pogodbah.

Izpostavljenost kreditnim tveganjem ter morebitno preseganje individualnih limitov in zamud pri plačilih spremljamo dnevno. Redno preverjamo tudi višino odobrenih limitov poslovanja glede na informacije s trga in po potrebi zahtevamo dodatna zagotovila pravočasnih plačil pretežno v obliki bančnih ali starševskih garancij.

Tveganje informacijskega sistema

Obstaja tveganje, da heterogeni informacijski sistemi v podporo poslovanju ne bodo ustrezali resničnim potrebam skupine. V povezavi z neusklajenimi informacijskimi sistemi družb v skupini bi lahko imela velik dolgoročni učinek zlasti naslednja tveganja:

- manjše možnosti za usklajeno in optimizirano skupno delo,
- manjša pogajalska moč proti zunanjim dobaviteljem IT storitev in opreme ter posledično večje cene nabave storitev in opreme,
- različni nivoji informacijske varnosti v posamezni družbi,
- manjši pretok znanja med družbami v skupini.

Uskladitev informacijskih sistemov za razpršene družbe predstavlja tudi priložnost za povečanje možnosti prehajanja kadrov med družbami ter lažje upravljanje skupnih projektov.

Posledice ne delovanja ali motnje IS so onemogočeno trgovanje na borzi, motnje v komuniciranju, nedelovanje elektronske pošte, motnje v plačilnem prometu, onemogočen nadzor proizvodnje in onemogočeno trgovanje itd.

Da bi zmanjšali ta tveganja, smo uporabnike preselili v visoko razpoložljiv in podvojen računalniški center. Primarna oprema je postavljena v varni celici na lokaciji TEŠ, rezervna pa na lokaciji PV. Pridobljen standard kakovosti ISO27001 nam nalaga vzpostavitve in vzdrževanje procesov, ki zagotavljajo visoko stopnjo zanesljivosti in razpoložljivosti, ki pa jo moramo stalno meriti in vzdrževati. V mesecu maju je bila uspešno izvedena zunanja presoja standarda. Izveden pa je bil tudi varnostni pregled WAN in LAN omrežja HSE. Vse to se odraža na veliki zanesljivosti IS.

Tveganje R&R

Tveganje napačnih prioritet pri pripravi in izvajanju strateških usmeritev družbe

S kontinuiranim spremljanjem dogajanj in usmeritev na področju nacionalne in EU energetske in okoljske politike zagotavljamo sproten pregled in prenos vseh ključnih usmeritev tudi v razvojno in strateško politiko skupine in družbe HSE. V ta namen se redno spremljajo dogodki na nacionalni in EU ravni, tako na področju zakonodajnih postopkov kot priprave in sprejemanja področnih politik in zavez. Vzpostavljen imamo sistem obveščanja in prenosa teh informacij znotraj skupine HSE tako na ravni pristojnih sektorjev in služb, znotraj odvisnih družb kot tudi na ravni umeščanja in sprejemanja ustreznih strateških dokumentov. V letu 2010 so bile posodobljene strateške in razvojne usmeritve skupine HSE kot odgovor na sprejeto energetske in podnebno energetske zakonodaje EU. Izdelan je bil osnutek dolgoročnega razvojnega načrta skupine HSE, ki pa še ni bil potrjen s strani lastnika. Potrebno ga je namreč uskladiti z nacionalno energetske politiko, ki bo določena z novim NEP, katerega sprejetje je predvideno v letu 2011.

Tveganje nepravočasne izvedbe načrtovanih naložb

Pravočasno izvajanje vseh načrtovanih naložb in drugih razvojnih aktivnosti zagotavljamo s postopki in načinom priprave naložbenih projektov v skladu z zastavljenim razvojnim načrtom skupine HSE, internimi akti ter veljavno nacionalno zakonodajo s področja izvajanja naložbenih projektov v vseh fazah projekta. V ta namen so za izvedbo posameznih projektov zadolženi odgovorni nosilci, pravočasno je pripravljena vsa projektna in upravna dokumentacija. Pomemben vidik predstavlja tudi pravočasno zagotavljanje finančnih virov za izvedbo ter proces obvladovanja tveganj. Za pravočasno izvedbo vseh načrtovanih naložb je ključnega pomena pravočasna priprava vse potrebne dokumentacije ter sprejetje vseh potrebnih odločitev o izvedbi, zato so v proces naložbene politike in izvajanje naložb vključene vse potrebne službe in sektorji znotraj HSE. Status naložb odvisnih družb se spremlja redno tudi na nivoju

razvojih kolegijev, dodatno pa se naložbeni plan usklajuje tudi v procesu priprave dolgoročnega razvojnega načrta ter na letni ravni v procesu priprave letnih poslovnih načrtov. Z namenom pravočasne identifikacije ter priprave naložbene politike se vsako leto izvede tudi strateška konferenca HSE. Vzpostavljen je nadzor nad pripravo naložbene dokumentacije, aktivno spremljanje izvajanja naložbe, nadzor nad ključnimi tveganji naložbe ter aktivna koordinacija med naložbami Skupine HSE.

Tveganje neuvrstitve ključnih projektov družb med nacionalne prioritete

V procesu kontinuiranega spremljanja dogodkov na področju nacionalne in EU sektorske politike aktivno sodelujemo z resornimi ministrstvi. Zagotavljamo obojestransko izmenjavo informacij in obveščanje o aktualnih projektih in drugih razvojnih in strateških usmeritvah. Glede na to, da sodi področje elektrogospodarstva med nacionalno pomembna razvojna področja, so takšne pomembnosti tudi nekateri projekti, ki jih pripravljamo v skupini HSE. Ker smo v obdobju, ko se tako zaradi tehničnih (visoka starost proizvodnih naprav in delov omrežja) kot izzivov nove energetske politike celoten energetski sektor na ravni EU srečuje z veliko potrebo po posodobitvah in vlaganjih je v pripravi več ključnih energetskih projektov, med katerimi nekateri zaradi svoje vloge v EES predstavljajo tudi nacionalni strateški interes. Zaradi tega pri pripravi takšnih projektov sodelujemo z resornimi ministrstvi, ki so pristojna za umestitev tovrstnih projektov med nacionalne prioritete, kar naj bi pri izvedbi projektov predstavljalo določeno prednost in pomoč države. Skupina HSE ima iz tega vidika v pripravi več takšnih projektov, med katerimi naj izpostavimo projekte na področju proizvodnje E-OVE (HE na Savi, HE na Muri, idr.) ter izvedba nadomestnega bloka 6 v TEŠ.

Kadrovska tveganja

Sama dejavnost družbe, naša intenzivna rast in ure-
sničevanje zastavljenih strateških načrtov zahtevajo
od zaposlenih stalno nadgrajevanje obstoječega ter
pridobivanje novega znanja in kompetenc, dinamič-
nost, multidisciplinarnost, timsko delo in samoinici-
ativnost.

Kot glavno tveganje na področju kadrov ocenjujemo
tveganje morebitne izgube ključnih zaposlenih, kar
lahko preprečimo z dobrim vodenjem in komuni-
kacijo z/med zaposlenimi, s stalno strokovno rastjo
in motiviranjem ter zagotavljanjem stimulatивnih
delovnih pogojev in okolja. Ocenjujemo, da je izposta-
vljenost tovrstnemu tveganju nizka.

V letu 2010 smo uveljavili pravila o varstvu delavcev
pred diskriminacijo, nadlegovanjem in trpinčenjem
na delovnem mestu (Pravilnik o mobingu), s katerim
družba na sistematičen način zaposlenim omogoča
izvedbo zakonskih postopkov tega področja.

2.13

Komuniciranje z javnostmi

Praktično celo leto 2010 je zaznamovalo komuniciranje največje energetske investicije v Sloveniji, nadomestnega bloka 6 TEŠ. Za potrebe seznanjanja širše javnosti z dejstvi o projektu smo organizirali novinarske konference, izdelali predstavitveno brošuro in informativno zgibanko. Ažurno smo se z odgovori odzivali na vprašanja medijev, pošiljali sporočila za javnost in se udeleževali različnih dogodkov (okroglih miz, javnih razprav, medijskih soočenj), kjer je tekla beseda o tem projektu.

HSE je aktivno komuniciral tudi gradnjo ostalih proizvodnih objektov (HE na spodnji Savi, ČHE Avče, ČHE Kozjak, študijo energetske izrabe Mure) ter ostale strateško pomembne projekte in odločitve na ravni obvladujoče družbe in skupine HSE.

Kot že nekaj let, je HSE tudi v letu 2010 namenjal pozornost tudi ozaveščanju splošne javnosti o učinkovitosti rabi energije in o obnovljivih virih energije, tokrat skozi fotografski natečaj »Slovenska reka« v okviru promocije Modre energije. Dogodek je doživel vrhunec 22.3.2010, na svetovni dan voda, ko smo v centru urbane kulture Kino Šiška v Ljubljani odprli razstavo 50 najlepših fotografij.

Dodatno skrb smo namenjali ozaveščanju mladih. S poučno lutkovno predstavo smo zaključili nagradni natečaj »Skrivnostni zvezek«, s katerim smo začeli v letu 2009. Začeli smo z dvema vseslovenskima ekološkima projektoma med osnovnimi šolami

(projekt–Modri Jan po šolah potuje in okoljevarstvene naloge dodeljuje–na katerega se je prijavilo 386 osnovnih šol je bil zaključen poleti 2010) in vrtci (projekt–Majhna hišica–veliko zavetje–na katerega se je prijavilo 300 vrtcev je bil zaključen spomladi 2010). Fotografije poročil obeh projektov so objavljene na spletni strani www.modri-jan.si.

V okviru promocije Modrega Jana smo v letu 2010 začeli še z enimi dolgoročnim projektom, in sicer izdajo brezplačne okoljevarstvene revije za otroke Modri Jan. V letu 2010 smo izdali tri številke in poželi tako med otroci, starši, vzgojitelji in učitelji veliko odobravanje in mnogo pohvalnih besed.

Modri Jan pa je širil informacije o skrbi za okolje tudi na svetovnem prvenstvu v kajak kanu slalomu v Tacnu – SLOKA 2010, kjer je za otroke pripravil slikarske in ustvarjalne delavnice.

Za širšo strokovno slovensko in tujo javnost je HSE posodobil predstavitveno brošuro, za potrebe komuniciranja z internimi javnostmi pa sedem številčk časopisa Energija, ki je bran tudi med zunanjimi ciljnim javnostmi. Preostale komunikacijske aktivnosti so zajemale nadgradnjo in ažuriranje spletnih strani www.hse.si, www.modra-energija.si; www.modri-jan.si in obveščanje medijev o vseh ključnih projektih skupine HSE, tako preko sporočil za javnost kot novinarskih konferenc.

2.14

Raziskave in razvoj

100 %

Skupina HSE zagotavlja energijo iz 100 % DOMAČIH

PRIMARNIH VIROV in bistveno prispeva k vsaj delni neodvisnosti pri zagotavljanju koristne energije.

Leto 2010 so na področju energetske politike in delovanja energetskega trga zaznamovale številne spremembe na zakonodajnem in strateško-političnem področju. V pričakovanju novega NEP, ki bo postavil okvirje za nadaljnjo strategijo Slovenije na področju energetike in bi moral biti potrjen tekom leta, pa do tega ni prišlo, smo spremljali še eno, četrto spremembo Energetskega zakona, sprejem novega Zakona o umeščanju prostorskih ureditev državnega pomena v prostor, pripravo novega Zakona o podnebnih spremembah in pripravo Nacionalnega akcijskega načrta za obnovljivo energijo. Na evropski in globalni ravni pa smo z zanimanjem pričakali novo Energetsko strategijo EU do leta 2020, Uredbo o dražbah pravic do izpustov, dokument Evropske komisije o razvoju ključne energetske infrastrukture za obdobje 2020/2030 ter seveda dogovor iz Cancuna.

V Sektorju raziskav in razvoja je bilo leto 2010 usmerjeno predvsem v posodobitev razvojnega načrta skupine, ki bo upošteval vse nove okoliščine in skupino prek izbora ključnih prioritet pripravil na nove izzive. Začeli smo tudi z aktivnostmi za doseganje bolj učinkovite koordinacije znotraj skupine na področju naložb in R&R aktivnosti predvsem s ciljem izkoriščanja medsebojnih sinergijskih učinkov in doseganja večjega pretoka znanja prek poenotenega spremljanja, upravljanja in odločanja o R&R aktivnostih v skupini, pravočasne priprave in realizacije naložbenih projektov, koordiniranega sodelovanja pri spremljanju in sodelovanju pri pripravi relevantne zakonodaje in podnebno-energetskih politik ter prek koordinacije aktivnosti pri pridobivanju nepovratnih sredstev. Pri tem je ključno vlogo igral konec leta 2009 vzpostavljeni Razvojni kolegij skupine.

Na VII. strateški konferenci skupine HSE je bil sprejet skupen zaključek o nadaljevanju aktivnosti pri izvajanju vseh že potrjenih projektov, pri čemer mora biti poleg kriterija donosnosti pomembna tudi stopnja umeščenosti v prostor. Kot prioriteto področje je bila določena tudi priprava nadaljnjih razvojnih projektov za obstoječe lokacije in objekte v skupini HSE. Pri tem sta kot prednostni določeni nadaljevanje proizvodnje EE na lokaciji TET in gradnja nadomestnega bloka 6 v TEŠ. Na področju novogradenj bodo aktivnosti usmerjene v gradnjo novih proizvodnih objektov iz OVE.

Študije in sodelovanje s centri znanja

V letu 2010 so bile v okviru študije izdelane strokovne podlage za načrtovanje v energetiki za izpolnjevanje ciljev podnebno-energetskega svežnja, ki kot ključni izziv slovenske energetike postavljajo vzpostavitev nove paradigme v energetiki za doseganje vodilne vloge na področju zelenih energetskih tehnologij. Pri proizvodnji in uporabi trajnostnih energetskih tehnologij je potrebna višja raven izobrazbe in večji delež vlaganj v raziskave in razvoj, kot je sicer povprečje v gospodarstvu. Za obsežno uvajanje trajnostnih energetskih tehnologij pa so potrebni tudi novi koncepti pri načrtovanju omrežij, prostorskem načrtovanju ter načrtovanju energetike v lokalnih skupnostih.

Družbe v skupini HSE so v letu 2010 pristopile k Tehnološki platformi za pametna omrežja, nadaljevale svoje delo v okviru Centra odličnosti za nizkoogljične tehnologije in sodelovale na razpisu MG o Razvojnih centrih slovenskega gospodarstva, katerega namen je podpora projektom, ki vključujejo tako razvojno delo kot potrebno opremo in ostalo infrastrukturo, ki omogoča razvoj podjetij, njihovih kompetenc in dolgoročnih temeljev za rast in razvoj gospodarstva in bodo omogočili tehnološki preboj na področjih, kjer v Sloveniji že obstaja kritična masa znanj. Na razpis so se prijavile v okviru Razvojnega centra energija ter v okviru Razvojnega centra Novi materiali. Oba Razvojna centra sta bila na razpisu uspešna.

Evropski projekt CH₂OICE

Sodelovanje v okviru leta 2008 začetega projekta CH₂OICE (Certification for Hydro: Improving Clean Energy), ki je sofinanciran s strani EU, je intenzivno potekalo tudi v letu 2010. Namen projekta je priprava metodologije za višjo stopnjo trajnostnih meril pri certificiranju proizvodnje EE v HE. Projekt se financira v okviru programa Intelligent Energy Europe.

Razpis NER300

Z MG smo sodelovali pri pripravi predlogov za pripravo in realizacijo vsaj enega nacionalnega demonstracijskega projekta s področij, ki so navedena v Prilogi I Sklepa Evropske komisije o merilih in ukrepih za financiranje komercialnih demonstracijskih projektov, katerih cilj je okoljsko varno zajemanje in geološko shranjevanje CO₂ ter demonstracijskih projektov inovativnih tehnologij obnovljive energije v skladu s sistemom za trgovanje s pravicami do emisije TGP v Skupnosti, ki je bil sprejet 2.2.2010 na podlagi 10a. člena Direktive 2009/29/ES Evropskega parlamenta in Sveta. RS skladno z določbami Direktive 2009/29/ES posredno v rezervo emisijskih kuponov za nove naprave prispeva 1,17 Mt CO₂, kar je pri ceni 20 EUR/t CO₂ nekaj več kot 20 mio EUR.

2.15

Načrti za prihodnost

CILJI V LETU 2011

→ preseči 1,0 mrd EUR ustvarjenih prihodkov

→ proizvodnja EE nad 7,7 TWh

→ skupno trženje EE blizu 20 TWh

Struktura razvojnih projektov

Glavni cilji, ki jih bo skupina HSE v prihodnje zasledovala, na področju razvoja evropskega in slovenskega trga z EE so:

- povečati tržni delež na tujih trgih EE,
- povečati delež prodajnih količin na tujih trgih,
- geografska širitev trgovalnih aktivnosti,
- povečati prisotnost na trgih JV Evrope in
- razširiti svoje delovanje tudi na druge dejavnosti povezane z energijo.

Izkoriščanje trgovskih priložnosti pri trgovanju z EE na veleprodajnih trgih je mogoče le s prisotnostjo na različnih nacionalnih trgih. Za povečanje trgovanja in prisotnosti na tujih trgih bomo v družbi nadaljevali z ustanavljanjem podjetji, pridobivanjem licenc za trgovanje in krepitvijo trgovske mreže.

Doseganje zastavljenih energetske-podnebnih ciljev je mogoče tudi z izvedbo skupnih meddržavnih

projektov, kar predstavlja poseben izziv za HSE ravno na področju JV Evrope, kjer je večina držav že v fazi priključevanja EU.

Skupina HSE bo še naprej aktivna na področju JV Evrope, čemur se bo ustrezno prilagodila tudi politika investiranja, pridobivanja finančnih in drugih virov ter sklepanja koristnih poslovnih partnerstev.

Dobro poznavanje razmer na teh trgih ter predhodno sodelovanje so prednosti, ki HSE omogočajo sodelovanje pri realizaciji tovrstnih skupnih projektov. Izgradnja in nakup novih proizvodnih zmogljivosti ter mednarodno trgovanje z EE bistveno pripomorejo k trajnostni oskrbi Slovenije in manjšanju njene dolgoročne uvozne odvisnosti ter znižanju izpostavljenosti geopolitičnim tveganjem kot tudi pri ustvarjanju dobrega poslovnega rezultata. Nenazadnje pa si HSE z aktivnostmi v tej regiji nenehno krepi tržni položaj in ugled pomembnega regionalnega akterja.

Energija

moj navdih

Ekonaloga

Nasad vetrnic

OŠ Jurija Vege, Moravče
1. razred
mentorica: Betka Gorjup Skok

Ekonaloga

Nasad vetrnic

OŠ Franca Lešnika-Vuka,
Orehova vas
3. razred
mentorica: Romana Rojko

Ekonaloga

Zbirka pesmi

VIZ OŠ Bistrica ob Sotli
4. razred
mentorica: Vanja Kolar





Tuje dežele. Radovednost nas žene čez meje naše države, v odkrivanje in osvajanje neznanega. Navdihujejo nas druge kulture, ljudje in nova poznanstva, poslovni izzivi, zgodbe iz romanov in podobe iz slik.

Ekonaloga

Ekovrečke

OŠ Slave Klavore, Maribor
5. razred
mentorica: Jadranka Dvoršak

HSE ima razvejano poslovno mrežo tudi na tujih trgih električne energije.



3.824

Tolikošno je **število zaposlenih v skupini HSE.**

Zavedamo se, da strategije same po sebi ne vodijo do uspeha.

Uspeh dosežejo ljudje in vrednote, ki jih pri tem usmerjajo.

3

Poročilo
o družbeni
odgovornosti
2010

3.1

Odgovornost do zaposlenih

Tudi v letu 2010 smo nadaljevali načrtano rast poslovanja družbe in skupine ter dosegali poslovne rezultate, ki so v korist vseh naših ključnih javnosti: lastnika, zaposlenih, poslovnih partnerjev in skupnosti, v katero smo vpeti. Uspešno povezujemo politike in vire posameznih področij ter skrbno spremljamo sedanost in imamo aktivno vlogo pri ustvarjanju prihodnosti. Ustvarili smo partnerstvo z vsemi pomembnejšimi deležniki v družbi in to je naš vir moči, konkurenčne prednosti in spodbujevalec sprememb, ki prinašajo nove izzive in priložnosti ter dajejo možnosti za napredek in razvoj v načrtani smeri.

Na globalne spremembe se odzivamo s poudarkom na ravnanju z zaposlenimi in nenehnim ozaveščanjem o ne le lastni, temveč tudi širši družbeni odgovornosti. Pohvalimo se lahko, da skupino HSE odlikujejo zaposleni s širokim spektrom znanj, interesov in talentov. So pomembni gradniki organizacijske kulture ter naši glasniki navznoter in navzven.

Kadrovska politika

Eden od virov naših prednosti je ustvarjanje in zagotavljanje pogojev in okolja, ki našim zaposlenim omogočajo doseganje osebnih ambicij in spodbujajo razumno tveganje, ki je nujno potrebno za nadaljnji razvoj, krepitev moči v negotovih situacijah in doseganje zastavljenih strateških ciljev skupine HSE. Poudarek je na nenehnem razvoju zaposlenih na vseh ravneh, orientiranosti v izobraževanje ter motiviranju, s čimer zagotavljamo zadovoljstvo zaposlenih, njihovo

zaupanje in zavzetost ter lojalnost skupini, kar je zagotovilo našega nadaljnjega napredka, iskanja sinergij in uspešnosti poslovanja. Želimo si posameznike, ki so se pripravljeno zavzeti za opazne in merljive poslovne izide, oziroma zaposlene, ki so zavzeti za uresničevanje poslovnih vizij in strategij. Zavedamo se, da strategije same po sebi ne vodijo do uspeha. Uspeh dosežejo ljudje in vrednote, ki jih pri tem usmerjajo. Ljudje smo tisti, ki oblikujemo vizijo, določamo poslanstvo, ustvarjamo kulturo, si postavljamo vrednote in sprejemamo strategije za njihovo uresničevanje. Pomembno je prepoznavati nove poslovne priložnosti in za njih oblikovati nove izdelke in storitve. Če smo pri tem uspešni, je večja verjetnost, da bo uspešno tudi naša skupina.

Bistveni elementi strategije upravljanja s človeškimi viri ostajajo tudi naprej:

- podpora poslovnim in strateškim ciljem skupine,
- zaposlovanje visoko usposobljenih kadrov in izboljševanje izobrazbene strukture,
- zagotavljanje optimalnega števila zaposlenih,
- vlaganje v nadgradnjo in prenos znanja ter razvoj kompetenc zaposlenih s poudarkom na razvoju lastnega znanja in usposabljanju vodij za delo s sodelavci,
- vzpostavitev registra znanj skupine HSE,
- izgradnja fleksibilnega sistema nagrajevanja in napredovanja,
- vlaganje v kakovostno in zdravo delovno okolje ter nadaljevanje programa varovanja in krepitev zdravja v delovnih in življenjskih okoljih.

Redno in tesno sodelovanje s sindikati in sveti delavcev skupine HSE je praksa, ki se je uveljavila že z ustanovitvijo HSE. Takšen način sodelovanja nam

zagotavlja uravnoteženost različnih interesov in s tem široko soglasje tako glede razvojnih načrtov skupine kot tudi zagotavljanja socialne varnosti.

3.1.1 Zaposleni v obvladujoči družbi

Vodilni položaj skupine HSE v slovenskem energetskem sistemu, ki hkrati pomeni tudi status glavnega nosilca varne in zanesljive oskrbe Slovenije z EE, nam zagotavlja tudi status izredno privlačnega delodajalca, saj se na nas s prošnjami za zaposlitev obračajo tako kadri z že razvito delovno kariero, kot tudi tisti, ki so šele na njenem začetku. Politika kadrovanja temelji na kombinaciji zaposlovanja kadrov iz:

- družb skupine HSE oz. iz notranjega trga delovne sile, ki nam ponuja kvalitetne strokovnjake različnih profilov s širokim naborom splošnih in specifičnih kompetenc, ter pomeni za kader, ki prehaja v družbo, napredovanje, nagrado za uspešnost ter perspektivo,
- zunanjega trga delovne sile, s čimer si zagotavljamo dotok novih idej, energij in drugačnih pogledov ter izkušenj.

Pri vodilnih kadrih in strokovnjakih smo oblikovali predvsem politiko vzgajanja lastnega kadra.

Vse navedeno se odraža v kadrovskih okrepitvah. V obdobju od januarja do decembra 2010 se je število zaposlenih glede na stanje na dan 31.12.2009 povečalo za 7, saj smo tekom leta na novo zaposlili 14 delavcev, 7 delavcev pa je družbo zapustilo. Na dan 31.12.2010 nas je bilo tako zaposlenih 123. Dinamika zaposlovanja je bila enakomerna, saj smo zaposlovali nove sodelavce skozi vse leto.

Prostovoljno pokojninsko zavarovanje

Že od leta 2002, ko smo zaposlili prve kadre, ki so prešli v HSE iz naših odvisnih družb, ima tudi HSE svoj pokojninski načrt oziroma program prostovoljnega dodatnega pokojninskega zavarovanja pri Kapitalski družbi d.d., v katerega je vključena večina zaposlenih. Na ta način želimo svojim zaposlenim z dolgoročno obliko varčevanja na osebнем računu vsakega posameznika ob dopolnitvi določene starosti zagotoviti dodatno pokojnino in kvalitetnejše življenje po zaključeni delovni karieri.

Zaposleni in družbena skupnost

Zaposleni nimamo obveznosti samo do svojega delodajalca in do sebe, temveč tudi do širšega okolja, zato smo aktivni člani številnih gospodarskih, strokovnih in športnih združenj. V skrbi za zdravje in dobro počutje HSE spodbuja in finančno podpira športno rekreativno udejstvovanje zaposlenih v okviru Športnega društva HSE.

Izobraževanje

Dogajanja v poslovnem okolju in naša ambicija ustvarjati novo in presežno vrednost za najširši krog uporabnikov, potreba po hitrem odzivanju na okolje, fleksibilnosti in inovativnosti zahtevajo od nas kot delodajalca sistematično izobraževalno dejavnost, od zaposlenih pa nenehno izobraževanje in izpopolnjevanje ter nove načine mišljenja in prenos znanja.

Glede na to, da je izobraževanje v najširšem smislu v pozitivni povezavi z uspešnostjo, za našo družbo ne pomeni zgolj strošek, temveč izobraževanje pojmujejo kot dolgoročno naložbo oziroma kapital. V letu 2010 smo za izobraževanje in izpopolnjevanje namenili 0,01 % čistih prihodkov od prodaje.

Sama izobraževalna dejavnost obsega poleg izpopolnjevanja znanja in usposabljanja zaposlenih tudi študij ob delu in štipendiranje.

Študij ob delu

V obdobju od pričetka leta 2002 do konca leta 2010 je študij ob delu zaključilo 22 zaposlenih, od tega jih je 12 pridobilo naziv magistra znanosti, 1 zaposlen je pridobil naziv magister po bolonjskem programu, 4 univerzitetno izobrazbo, 4 visokošolsko izobrazbo in 1 višješolsko izobrazbo. Med vsemi prevladujeta študij elektrotehnike in ekonomije.

Štipendiranje

Študentje v razvojno dejavnost vnesejo nove ideje in poglede na reševanje delovne problematike. HSE podpira, tako v finančnem smislu kot tudi v smislu praktičnega usposabljanja in postopnega uvajanja v organizacijsko okolje, študente tehničnih, družboslovnih in naravoslovnih znanosti. Preko leta 2010 smo imeli 2 štipendista, od katerih je 1 študij konec leta 2010 uspešno zaključil.

3.1.2 Zaposleni v skupini HSE

Konec leta 2010 je bilo v skupini HSE zaposlenih 3.824 delavcev, kar je za 12 manj v primerjavi s stanjem 31.12.2009. V družbi HESS se je z oktobrom 2010 zaposlilo prvih 26 sodelavcev, gre predvsem za

strokovno kvalitetne sodelavce. Število zaposlenih se je najbolj znižalo v skupini PV in sicer za 20, v družbi TET za 11 in v TEŠ za 10.

Stanje zaposlenih v skupini HSE

Družba	31.12.2010	%	31.12.2009	%	IND 10/09
HSE	123	3	116	3	106
DEM	282	7	288	8	98
SENG	126	3	130	3	97
TEŠ	488	13	498	13	98
TET	209	5	220	6	95
Skupina PV	2.507	66	2.527	66	99
HSE Invest	59	2	55	1	107
HESS	26	1	0	0	0
HSE Italia	0	0	0	0	0
HSE Balkan Energy	2	0	1	0	200
HSE Hungary	0	0	0	0	0
HSE Adria	1	0	1	0	100
HSE Bulgaria	0	0	0	0	0
HSE MAK Energy	0	0	0	0	0
HSE BH	1	0	0	0	0
Skupaj	3.824	100	3.836	100	100

Izobrazbena struktura zaposlenih je v skupini HSE iz leta v leto boljša. V skupini HSE se je v primerjavi s preteklim letom najbolj povečalo število zaposlenih z

VIII in IX izobrazbo in sicer za 27 % ter s VII stopnjo izobrazbe za 11 %, medtem ko se je število zaposlenih s IV in nižjo stopnjo izobrazbe znižalo.

Število zaposlenih na dan 31.12.2010 in povprečno število zaposlenih v letu 2010 po izobrazbeni strukturi

Izobrazbeni razred	Zaposleni na dan 31.12.2010		Povprečno št. zaposlenih v letu 2010	
	Obvladujoča družba	Skupina HSE	Obvladujoča družba	Skupina HSE
I.	0	232	0	243
II.	0	153	0	166
III.	0	14	0	15
IV.	1	1.436	1	1.466
V.	16	1.085	16	1.074
VI.	13	356	13	350
VII.	69	501	68	477
VIII. in IX.	24	47	23	42
Skupaj	123	3.824	121	3.831

Izobraževanje

Vlaganja v izobraževanje sama po sebi še ne zagotavljajo uspešnosti neke družbe oz. skupine. Zato že od leta 2004 organiziramo tematske delavnice na različnih nivojih za celotno skupino HSE, ki so postale učinkovit del izobraževalnega sistema v HSE. V letu 2010 smo organizirali tri tematske delavnice v okviru skupine HSE.

Z dodatnim izobraževanjem in usposabljanjem zaposlenih se v skupini HSE skrbi za njihovo ustrezno strokovno usposobljenost, kvalitetno in varno opravljanje dela ter osebnosti razvoj posameznika. Zaposleni v skupini HSE so se izobraževali na področjih proizvodnega procesa, varnosti in zdravja pri delu, vodenja in komuniciranja, obvladovanja integriranih sistemom kakovosti, tujih jezikov, informacijskih sistemov ter na ostalih področjih, kjer se je spremenila zakonodaja.

3.2

Odgovornost do naravnega okolja

Okolju prijazni

Slovenija je vstop v EU dočakala z razmeroma dobro ohranjeno naravo in tudi s spoznanjem, da je okolje eden bistvenih pogojev za bodoči razvoj.

Skupina HSE je že ob pričetku svojega delovanja oblikovala svojo okoljsko politiko, katere bistvo lahko strnemo v nekaj osnovnih točk:

- EE proizvajati z minimalnimi vplivi na okolje,
- spoštovati vse zakonske norme in priporočila,
- uvajati najboljše tehnologije, ki so na voljo, da so vplivi na okolico čim manjši,
- spodbujati razvoj OVE,
- doseči partnerski odnos z lokalnimi skupnostmi in skupaj reševati okoljske probleme in načrtovati trajnostni razvoj proizvodnje EE,
- doseči trajnostno obratovanje in razvoj energetske zmogljivosti.

Vse družbe v skupini HSE, ki proizvajajo EE, kot tudi obvladujoča družba, imajo mednarodni certifikat kakovosti ISO 9001 in mednarodni okoljski certifikat ISO 14001. Z njunim doslednim upoštevanjem zagotavljajo varno in okolju prijazno pridobivanje EE v vseh hidroenergetskih objektih. Z okoljskimi sanacijami in posodobitvami sta okolju prijaznejšo tehnološko raven dosegli tudi obe TE, PV pa je bil med prvimi premogovniki na svetu, ki je dokazal celovito in odgovorno ravnanje z okoljem po zahtevah tega standarda.

Obnovljivi viri energije

Skupina HSE se zaveda svoje odgovornosti do okolja, v katerem deluje, zato si prizadeva za pridobivanje EE iz OVE in racionalno rabo energije. Skupina HSE je največji proizvajalec EE iz OVE, saj je v letu 2010 proizvedla več kot 90 % vse proizvedene EE iz OVE v Sloveniji.

Področje OVE se v Sloveniji po zgledu evropskih držav hitro razvija. V popravku slovenskega Energetskega zakona (2008) je tako pretežen del namenjen predvsem E-OVE in v okviru tega tudi PoI. Nova evropska direktiva 2009/28/ES predpisuje vsem državam EU nacionalne splošne cilje za delež OVE v končni porabi energije za leto 2020, ki za Slovenijo znaša 25 %.

Energija iz HE je količinsko najpomembnejši vir E-OVE v Sloveniji. Področje OVE je zato zelo pomembno tako za poslovanje kot tudi za prihodnje oblikovanje zunanje podobe družbe. Na področju E-OVE so se zato že v drugi polovici leta 2004 pričele aktivnosti, povezane z vzpostavljanjem domačega trga z E-OVE (Modra energija), sodelovanje pri oblikovanju podzakonskih aktov, ki urejajo to področje, ter mednarodne aktivnosti, ki se nanašajo na prodajo obnovljivih certifikatov v tujini in doma.

Modra energija

V letu 2004 je HSE v sodelovanju z distribucijskimi družbami zasnoval projekt Modra energija. Modra energija je EE, pridobljena iz okolju prijaznih, obnovljivih virov. Namen projekta Modra energija je spodbujanje razvoja E-OVE, oblikovanje trga s tovrstno energijo in njena prodaja v Sloveniji. S projektom Modra energije smo slovenskim odjemalcem EE na področju celotne Slovenije omogočili, da lahko sami izbirajo, iz katerih virov bo proizvedena EE, ki jo uporabljajo. Prodaja Modre energije je stekla z januarjem 2005. Od 1.7.2007, torej od popolnega odprtja trga z EE, nudimo Modro energijo poslovnim in tudi gospodinjiskim odjemalcem. V letu 2010 je bilo število kupcev 1.762. Količina prodane Modre energije je bila 29 GWh.

V projekt Modra energija so vključene HE družb skupine HSE, ki so certificirane po mednarodnem sistemu RECS. E-OVE v RS prodajajo HSE in distribucijske družbe odjemalcem pod znamko Modra energija. HSE partnerjem projekta zagotavlja obnovljivost energije tako, da v njihovem imenu unovči ustrezno število RECS certifikatov. Modra energija je imela v letu 2010 enotno ceno 0,00417 EUR/kWh. Lastnik blagovne znamke je HSE, ki koordinira projekt, skrbi za komunikacijo z javnostmi in za promocijo Modre energije. V sklopu projekta sta se oblikovala in zaščitila blagovna znamka in logotip.

V skladu s pogodbo med partnerji projekta Modra energija se večji del sredstev od prodaje Modre energije (60 %) steka v Modri sklad, ki je namenjen spodbujanju pridobivanja E-OVE, raziskavam na področju pospeševanja pridobivanja tovrstne energije ter razvoju, obnovi in izgradnji enot, ki tako energijo proizvajajo. Z zbranimi sredstvi smo kvalitetno izpeljali več obsežnih izobraževalnih projektov, raziskovalnih nalog, študij in nenazadnje pomagali pri izvedbi številnih poletnih izobraževalnih taborov na področju E-OVE in URE. Konec leta 2010 pa je bila iz sredstev Modrega sklada zgrajena tudi Modra sončna elektrarna Gimnazija Velenje (49,68 kW moči) na Centru srednjih šol v Velenju. Predvidena letna proizvodnja je dobrih 50.000 kWh. Postavitev sončne elektrarne na šoli prinaša več prednosti. Takšna sončna elektrarna

služi poleg proizvodnje E-OVE, ki s svojim delovanjem ne obremenjuje okolja, tudi v izobraževalne, promocijske, demonstracijske in raziskovalne namene.

Modri Jan

Vzorci obnašanja, ki jih pridobimo v mladosti, ostanejo naši tudi kasneje. Zato je treba s pomembnostjo odgovornega ravnanja z okoljem seznaniti že otroke. Samo tako lahko pričakujemo, da bodo naravo občudovali tudi zanamci. Zato smo zasnovali projekt Modri Jan ter v tem okviru tudi spletno stran www.modri-jan.si. Mladi na tej spletni strani skozi zabavne vsebine spoznavajo energijo in z okoljem povezano tematiko. Spoznavajo, da z odločitvijo za obnovljive vire energije in njeno varčno uporabo lahko tudi sami prispevajo k varovanju narave. V okviru tega projekta redno izvajamo tudi različne natečaje in nagradne igre, kjer otroke spodbujamo k razmišljanju o pomenu OVE in URE.

Racionalna raba energije

HSE si že od začetka svojega obstoja prizadeva za promocijo rabe OVE in tudi za siceršnje varovanje okolja, v katerem deluje. Sestavni del teh aktivnosti so tudi prizadevanja za osveščanje javnosti o varčnem ravnanju z energijo, ki so namenjena ne le gospodarnejšemu ravnanju z okoljem, temveč tudi preprečevanju ekstremnih okoliščin, ki jih lahko povzroči nesmotrna (po)raba EE (npr. električni mrk, kolaps sistema ...).

Od septembra leta 2006 HSE izvaja širšo informativno-izobraževalno kampanjo Energija.si, ki na domiselni način izobražuje o racionalni rabi EE. S promoviranjem varovanja okolja in racionalne rabe energije se HSE v slovenski in mednarodni javnosti pozicionira kot ozaveščeno in družbeno odgovorno podjetje.

Modra energija za toplotne črpalke

Konec leta 2010 je HSE v sodelovanju s ponudniki EE: Elektro Celje, Elektro Maribor, Elektro Gorenjska in Elektro Primorska ter z nekaterimi ponudniki toplotnih črpalk zasnoval akcijo Modra energija za toplotne črpalke. V sklopu te akcije sta združeni spodbudi za URE in uporabo E-OVE (Modre energije). V okviru omenjene akcije so ponudniki toplotnih črpalk in dobavitelji EE s ciljem spodbujanja URE in OVE združili svoja prizadevanja v skupni akciji z izjemno ugodnimi pogoji za končnega kupca. Oboji nudijo 10 % popusta na svoj izdelek tistim gospodinjstvom, ki bodo kot način ogrevanja izbrala toplotno črpalko in se ogrevala z okolju prijazno energijo. Ponudniki toplotnih črpalk bodo svojim kupcem do konca leta 2011 omogočili 10 % popust na ceno toplotne črpalke, ki ustreza kriterijem akcije. Dobavitelji EE pa bodo kupcem teh toplotnih črpalk dobavili Modro energijo (EE, proizvedeno iz obnovljivih vodnih virov) po trenutno veljavni ceni navadne EE, na to pa dodali še 10 % popust za obdobje dveh let.

3.2

Odgovornost do širše družbene skupnosti

HSE se že od svojega začetka zaveda odgovornosti do okolja in družbe, v katerem deluje obvladujoča družba oziroma odvisne družbe. Kot vsako leto smo tudi v začetku leta 2010 podprli kampanjo »**Energija si, bodi učinkovit**«, ki je temeljila na akciji »**Modra stopinja**«. Akcija je spodbujala k energetske učinkovitosti ogrevanju in hlajenju ter rabi obnovljive modre energije.

V poletnih mesecih smo s sredstvi Sklada Modra energija podprli Inštitut za ekološke raziskave ERICO Velenje, ki je izvedel 22. mednarodni raziskovalni tabor za štipendiste Zoisovega sklada in nadarjene dijake iz tujine.

Ob zaključku leta smo se z akcijo »**Otroci otrokom**« – zbiranjem rabljenih didaktičnih igrač in knjig odločili priskočiti na pomoč otrokom v vzgojno izobraževalnih ustanovah v krajih, kjer delujejo družbe skupine HSE.

Tudi v letu 2010 smo po najboljših močeh, v obliki namensko usmerjenih sponzorstev in donacij, pomagali organizacijam, društvom, posameznikom, ki so pomoči oziroma podpore posebej potrebni.

V skupini HSE se zavedamo pomena za okolje, v katerem delujemo in ga tudi aktivno sooblikujemo. Še posebej se tega zavedamo zaradi vplivov, ki jih okolju povzročamo s proizvodnjo EE. Zato prevzemamo odgovorno vlogo pri razvoju krajev, s tem, da se vključujemo v najrazličnejše projekte in jih tudi finančno podpiramo. Sodelujemo z različnimi izobraževalnimi ustanovami, smo donator različnim kulturnim društvom. Sponzoriramo različne športne klube. Aktivno se vključujemo v različne humanitarne akcije za pomoč ustanovam in posameznikom.

Energija

moj navdih

Ekonaloga

Ločite packarijo

OŠ Franja Goloba, Prevalje
1. razred
mentorici: Marjeta Jezernik,
Milena Hlupič

Ekonaloga

Ekovrečke

OŠ Starše
2. razred
mentorica: Jana Dobnik

Ekonaloga

Posadimo drevo in ga
ohranimo

OŠ Toneta Čufarja, Jesenice
2. razred
mentorica: Nancy Bohak



Okolje je ...

... tako zelo pisano. Zelena poletna trava, modro morje, pisana mavrica rož.

... tako zelo živo. Življenjska energija dreves, živ-žav ptičjega petja, živahna igra otrok.

... tako zelo dragoceno. Neprecenljiv svež zrak, vse bolj cenjeni električni avtomobili, cenam prijazno varčevanje z elektriko, podcenjeno ločevanje odpadkov. Naš dom.

Ekonaloga

Pošljite sončna sporočila

OŠ Franca Lešnika-Vuka,
Orehova vas
6. razred
mentorja: Franc Gosak,
Petra Trstenjak



HSE električno energijo proizvaja z minimalnimi vplivi na okolje, spodbuja razvoj obnovljivih virov energije in energetske zmogljivosti.

+ 121 %

Za toliko % smo v letu 2010 v primerjavi z letom 2009 povečali

denarni tok iz poslovanja

in je konec leta znašal **80 mio EUR.**

4

Računovodsko
poročilo
družbe HSE
2010

4.1 Revizorjevo poročilo



DELOITTE REVIZIJA D.O.O.
Davčna ulica 1
1000 Ljubljana
Slovenija

Tel: + 386 (0)1 3072 800
Faks: + 386 (0)1 3072 900
www.deloitte.si

POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA **lastnikom družbe Holding Slovenske elektrarne d.o.o.**

Poročilo o računovodskih izkazih

Revidirali smo priložene nekonsolidirane računovodske izkaze gospodarske družbe Holding Slovenske elektrarne d.o.o., ki vključujejo bilanco stanja na dan 31. decembra 2010, izkaz poslovnega izida, izkaz drugega vseobsegajočega donosa, izkaz gibanja kapitala in izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter povzetek bistvenih računovodskih usmeritev in druge pojasnjevalne opombe.

Odgovornost posloводства za računovodske izkaze

Posloводство je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh računovodskih izkazov v skladu s slovenskimi računovodskimi izkazi in za takšen notranji nadzor, ki je po mnenju posloводства potreben za pripravo računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Revizorjeva odgovornost

Naša odgovornost je izraziti mnenje o teh računovodskih izkazih na podlagi revizije. Revizijo smo opravili v skladu z mednarodnimi standardi revidiranja. Ti standardi zahtevajo od nas izpolnjevanje etičnih zahtev ter načrtovanje in izvedbo revizije za pridobitev sprejemljivega zagotovila, da računovodski izkazi ne vsebujejo pomembno napačne navedbe.

Revizija vključuje izvajanje postopkov za pridobitev revizijskih dokazov o zneskih in razkritjih v računovodskih izkazih. Izbrani postopki so odvisni od revizorjeve presoje in vključujejo tudi ocenjevanje tveganj napačne navedbe v računovodskih izkazih zaradi prevare ali napake. Pri ocenjevanju teh tveganj prouči revizor notranje kontroliranje, povezano s pripravljanjem in poštenim predstavljanjem računovodskih izkazov družbe, da bi določil okoliščinam ustrezne revizijske postopke, ne pa, da bi izrazil mnenje o uspešnosti notranjega kontroliranja družbe. Revizija vključuje tudi ovrednotenje ustreznosti uporabljenih računovodskih usmeritev in utemeljenosti računovodskih ocen posloводства kot tudi ovrednotenje celotne predstavitve računovodskih izkazov.

Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostna in ustrezna podlaga za naše revizijsko mnenje.

Ime Deloitte se nanaša na Deloitte Touche Tohmatsu Limited, pravno osebo, ustanovljeno v skladu z zakonodajo Združenega kraljestva Velike Britanije in Severne Irske (v izvirniku »UK private company limited by guarantee«), in mrežo njenih članic, od katerih je vsaka ločena in samostojna pravna oseba. Podroben opis pravne organiziranosti združenja Deloitte Touche Tohmatsu Limited in njenih družb članic je na voljo na www.deloitte.com/si/nasa-druzba.

Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited

Mnenje

Po našem mnenju so nekonsolidirani računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih poštena predstavitev finančnega stanja gospodarske družbe Holding Slovenske elektrarne d.o.o. na dan 31. decembra 2010 ter njenega poslovnega izida in denarnih tokov za tedaj končano leto v skladu s slovenskimi računovodskimi standardi.

Poudarjanje zadeve – konsolidirani računovodski izkazi

Družba Holding Slovenske elektrarne d.o.o. je obvladujoča družba skupine Holding Slovenske elektrarne (v nadaljevanju: »Skupina«), ki pripravlja konsolidirane računovodske izkaze v skladu s slovenskimi računovodskimi standardi. Konsolidirani računovodski izkazi Skupine za leto, končano 31. decembra 2010, so predstavljeni ločeno. Revidirali smo konsolidirane računovodske izkaze Skupine in 3. maja 2011 izdali mnenje brez pridržkov.

Naše mnenje v zvezi s poudarjeno zadevo ni prilagojeno.

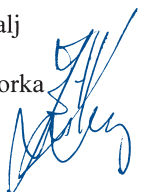
Poročilo o drugih zakonskih in regulativnih zahtevah

V skladu s prvim odstavkom 57. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) smo pregledali poslovno poročilo družbe. Po našem mnenju je poslovno poročilo usklajeno z revidiranimi računovodskimi izkazi.

DELOITTE REVIZIJA d.o.o.

Barbara Žibret Kralj

Pooblaščen revizorka



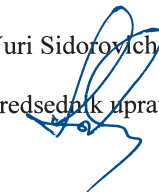
Ljubljana, 3. maj 2011

Deloitte.

DELOITTE REVIZIJA D.O.O.
Ljubljana, Slovenija 1

Yuri Sidorovich

Predsednik uprave



4.2 Izjava generalnega direktorja

Generalni direktor družbe HSE potrjujem računovodske izkaze družbe HSE za poslovno leto 2010, pojasnila k računovodskim izkazom ter uporabljene računovodske usmeritve.

Generalni direktor izjavljam, da so bile pri izdelavi računovodskih izkazov dosledno uporabljene ustrezne računovodske usmeritve, da so bile računovodske ocene izdelane po načelu previdnosti in dobrega gospodarjenja in da letno poročilo predstavlja resnično in pošteno sliko premoženjskega stanja družbe in izidov njenega poslovanja za leto 2010.

Generalni direktor potrjujem, da so bili računovodski izkazi sestavljeni v skladu z Zakonom o gospodarskih družbah, Slovenskimi računovodskimi standardi in ostalimi predpisi, ki urejajo področje računovodenja. Računovodski izkazi so izdelani na osnovi predpostavke o nadaljnjem poslovanju družbe.

Ljubljana, 3.5.2011



mag. Matjaž Janežič
Generalni direktor HSE d.o.o.

4.3 Uvodna pojasnila

Podlaga za sestavitev računovodskih izkazov

Računovodski izkazi in pojasnila k izkazom so sestavljeni po določilih ZGD-1 in v skladu s SRS za poslovno leto 2010, ki je enako koledarskemu.

Računovodski izkazi so sestavljeni v evrih.

Temeljni računovodski predpostavki in kakovostne značilnosti računovodskih izkazov

Pri pripravi računovodskih izkazov sta upoštevani temeljni računovodski predpostavki:

- upoštevanje nastanka poslovnega dogodka in
- časovna neomejenost delovanja

ter zahtevane kakovostne značilnosti:

- razumljivost,
- ustreznost,
- zanesljivost,
- primerljivost.

Tečaj in način preračuna v domačo valuto

Računovodske postavke, izkazane v tuji valuti, so v izkazu poslovnega izida preračunane po tečaju Banke Slovenije na dan nastanka poslovnega dogodka.

Stanje denarnih sredstev, terjatev in obveznosti, izkazanih v tuji valuti, so na dan 31.12.2010 preračunane po tečaju Banke Slovenije.

Tečajne razlike iz preračunov so izkazane med finančnimi prihodki oz. finančnimi odhodki.

Pri preračunu sredstev in obveznosti, izkazanih v tujih valutah, so na dan 31.12.2010 uporabljeni naslednji tečaji:

• EUR na dan 31.12.2010	= 1,3362 USD	ZDA
• EUR na dan 31.12.2010	= 25,0610 CZK	Češka
• EUR na dan 31.12.2010	= 277,9500 HUF	Madžarska
• EUR na dan 31.12.2010	= 1,2504 CHF	Švica
• EUR na dan 31.12.2010	= 4,2620 RON	Romunija
• EUR v decembru 2010	= 107,4700 RSD	Srbija

Računovodske usmeritve

Pri izkazovanju in vrednotenju postavk v računovodskih izkazih se neposredno uporabljajo določila SRS, razen pri vrednotenju postavk, pri katerih določila SRS dajejo možnost izbire med različnimi načini vrednotenja. V teh primerih je izbrana možnost metode vrednotenja opredeljena v Pravilniku o računovodstvu ali s sklepom posloводства družbe.

Podružnici in predstavništva družbe

Družba ima v tujini dve podružnici, in sicer na Češkem in Slovaškem, ter dve predstavništvi, in sicer v Srbiji in Romuniji. Rezultati poslovanja podružnic oz. predstavništev so vključeni v računovodske izkaze družbe.

Neopredmetena sredstva

Neopredmetena sredstva sodijo med dolgoročna sredstva in omogočajo izvajanje dejavnosti družbe, pri tem pa fizično ne obstajajo. Med neopredmetenimi sredstvi družba izkazuje premoženjske pravice s končno dobo koristnosti in emisijske kupone CO₂.

Neopredmeteno sredstvo je ob začetnem pripoznanju izkazano po nabavni vrednosti. V nabavno vrednost se vštevajo tudi uvozne in nevračljive nakupne dajatve.

Za merjenje dolgoročnih premoženjskih pravic po pripoznanju se uporablja model nabavne vrednosti, za emisijske kupone pa model poštene vrednosti. Dolgoročne premoženjske pravice se kasneje znižujejo za znesek obračunane amortizacije, evidentirane na kontu popravka vrednosti. V bilanci stanja so izkazane po knjigovodski vrednosti kot razlika med nabavno vrednostjo in popravkom vrednosti.

Dolgoročne premoženjske pravice se amortizirajo posamično po metodi enakomernega časovnega amortiziranja. Amortizirati se začnejo, ko so na razpolago za uporabo. Za amortizacijo se uporabljajo amortizacijske stopnje, ki so za posamezno vrsto dolgoročne premoženjske pravice opredeljene na podlagi predvidene dobe koristnosti.

Vrednost porabe emisijskih kuponov CO₂ se izračuna na podlagi metode drseče povprečne cene.

Opredmetena osnovna sredstva

Opredmetena osnovna sredstva so del dolgoročnih sredstev v lasti družbe, ki se uporabljajo za opravljanje dejavnosti družbe.

Opredmeteno osnovno sredstvo je ob začetnem pripoznanju izkazano po nabavni vrednosti, ki jo sestavljajo nakupna cena, uvozne in nevračljive nakupne dajatve ter stroški, ki jih je mogoče pripisati neposredno njegovi usposobitvi za nameravano uporabo.

Nabavna vrednost ne vsebuje stroškov razgradnje oz. odstranitve opredmetenih osnovnih sredstev.

Nadomestni deli večjih vrednosti so evidentirani med opredmetenimi osnovnimi sredstvi in se amortizirajo v dobi koristnosti sredstva, za katerega so bili nabavljeni.

Za merjenje opredmetenih osnovnih sredstev po pripoznanju se uporablja model nabavne vrednosti.

Za opredmetena osnovna sredstva sta v knjigovodskih razvidih izkazana posebej nabavna vrednost in posebej popravek vrednosti, v bilanci stanja pa so izkazana po knjigovodski vrednosti kot razlika med nabavno vrednostjo in popravkom vrednosti.

Stroški, ki kasneje nastajajo v zvezi z opredmetenim osnovnim sredstvom, povečujejo njegovo nabavno vrednost, če povečujejo njegovo prihodnjo korist v primerjavi s prvotno ocenjenimi.

Pripoznanje opredmetenega osnovnega sredstva v knjigovodskih evidencah in bilanci stanja se odpravi, če se odtuji. Razlika med čisto prodajno vrednostjo in knjigovodsko vrednostjo odtujenega osnovnega sredstva se izkaže kot prevrednotovalni poslovni prihodek oz. odhodek.

Opredmeteno osnovno sredstvo se začne amortizirati prvi dan naslednjega meseca po tem, ko je razpoložljivo za uporabo.

Amortizacija se obračunava posamično po metodi enakomernega časovnega amortiziranja.

Za amortizacijo se uporabljajo amortizacijske stopnje, ki so za posamezno vrsto opredmetenih osnovnih sredstev opredeljene na podlagi predvidene dobe koristnosti.

Finančne naložbe

Finančne naložbe sodijo med sredstva družbe, s katerimi si družba povečuje svoje finančne prihodke iz donosov teh naložb.

Finančna naložba se ob začetnem pripoznanju ovrednoti po izvirni vrednosti, povečani za stroške, ki jih je mogoče pripisati neposredno temu poslu (razen finančnih naložb, izmerjenih po pošteni vrednosti prek poslovnega izida).

Finančne naložbe se v poslovnih knjigah družbe pripoznajo po datumu poravnave (datumu plačila).

Finančne naložbe so v računovodskih izkazih družbe izkazane v skupini finančnih naložb razpoložljivih za prodajo. Sredstva v tej kategoriji so izmerjena glede na pošteno vrednost ali glede na nabavno vrednost, v kolikor poštene vrednosti ni mogoče zanesljivo določiti (tako so izkazane finančne naložbe družbe v odvisna in pridružena podjetja).

Morebitni znaki slabitev finančnih naložb se ugotavljajo na letni ravni. Če so znaki slabitve izkazani, potem se izvede cenitev finančne naložbe in v primeru, da je knjigovodska vrednost višja od sedanje vrednosti diskontiranih bodočih denarnih tokov, se finančna naložba oslabi. Rezultat slabitve se izkaže med prevrednotovalnimi poslovnimi odhodki tekočega leta.

V primeru prodaje finančne naložbe se razlika med knjigovodsko vrednostjo in vrednostjo dobljenih denarnih sredstev izkaže med finančnimi prihodki oz. odhodki.

Glede na predvideno poravnavo oz. razlog posedovanja so v bilanci stanja izkazane med dolgoročnimi in kratkoročnimi sredstvi.

Terjatve

Med sredstva družbe uvrščamo **terjatve** kot pravice iz premoženjskopравnih in drugih razmerij zahtevati od določene osebe plačilo dolga, dobavo stvari ali storitve.

Terjatve vseh vrst se ob začetnem pripoznanju izkazujejo v zneskih, ki izhajajo iz ustreznih listin, ob predpostavki, da bodo poplačane.

V bilanci stanja so terjatve izkazane po neto vrednosti, kar pomeni, da so zmanjšane za znesek oblikovanih popravkov terjatev. Oblikovanje popravkov terjatev je individualno. Če terjatve niso poravnane v določenem obdobju, se štejejo za dvomljive, če je družba sprožila postopek izterjave prek sodišča, pa za sporne.

Terjatve manjših vrednosti se odpišejo na podlagi sklepa posloводства, ko se ugotovi, da bi bil znesek izterjave višji od neporavnane terjatve in je zato nadaljevanje izterjave ekonomsko neupravičeno.

Glede na zapadlost v plačilo so v bilanci stanja izkazane med dolgoročnimi in kratkoročnimi sredstvi.

Denarna sredstva

Denarna sredstva predstavlja knjižni denar t.j. denar na računih pri bankah, ki se lahko uporablja za plačevanje. Sestavljajo ga denar na računih in denarna sredstva, vezana na odpoklic.

Knjigovodska vrednost denarnih sredstev je enaka njihovi začetni nominalni vrednosti, ki se kasneje pri denarnih sredstvih v tuji valuti zaradi spremembe tečaja lahko spremeni.

Kratkoročne AČR

Kratkoročne AČR sestavljajo kratkoročno odloženi stroški in kratkoročno nezaračunani prihodki.

Kratkoročno odloženi stroški vsebujejo zneske, ki ob svojem nastanku še ne bremenijo poslovnega izida družbe.

Kratkoročno nezaračunani prihodki so zneski, ki so upoštevani v poslovnem izidu, vendar še niso zaračunani.

Kapital

Celotni **kapital** je opredeljen z zneski, ki jih je vložil lastnik ter z zneski, ki so se pojavili pri poslovanju in pripadajo lastniku.

Osnovni kapital se vodi v domači valuti. Osnovni kapital in kapitalske rezerve predstavljajo denarne in stvarne vloške lastnika.

Druge rezerve iz dobička so oblikovane na podlagi sklepov NS in skupščine lastnika in izkazujejo prenesene dobičke preteklih let.

Čisti poslovni izid predstavlja nerazporejen del čistega poslovnega izida družbe tekočega leta.

Presežek iz prevrednotenja vsebuje vrednosti izvedenih finančnih instrumentov za varovanje pred tveganji.

Rezervacije in dolgoročne PČR

Rezervacije so oblikovane za obveznosti, ki se bodo po predvidevanjih na podlagi obvezujočih preteklih dogodkov pojavile v naslednjih obdobjih, njihova vrednost pa temelji na oceni sedanje vrednosti izdatkov, ki bodo po predvidevanjih potrebni za poravnavo teh obveznosti.

Ocena rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine je narejena na podlagi aktuarskega izračuna. Oblikovane so na podlagi ocenjene višine obveznosti za odpravnine in jubilejne nagrade, diskontirane na dan bilance stanja.

Rezervacije se črpajo za zneske obveznosti, za katere so bile oblikovane.

Pripoznanje rezervacij se v poslovnih knjigah odpravi, če ni več razlogov za njihovo oblikovanje oz. črpanje. V tem primeru se odprava rezervacij izkaže med drugimi poslovnimi prihodki.

Dolgoročne PČR predstavljajo dolgoročno vnaprej vračunane stroške.

Dolgoročne obveznosti

Dolgoročne obveznosti so pripoznane obveznosti v zvezi s financiranjem lastnih sredstev, ki jih je potrebno v obdobju, daljšem od leta dni, vrniti v denarju.

Del dolgoročnih obveznosti, ki zapade v plačilo prej kot v letu dni po datumu bilance stanja, je izkazan med kratkoročnimi obveznostmi.

Dolgoročne finančne obveznosti so dobljena dolgoročna posojila na podlagi posojilnih pogodb, katerih rok zapadlosti je daljši od leta dni. Ob začetnem pripoznanju so izkazana z zneski prejetih denarnih sredstev. Kasneje se znižujejo za odplačano glavnico.

Obračunane, pa še ne zapadle obresti od dolgoročnih finančnih obveznosti, so izkazane med drugimi kratkoročnimi poslovnimi obveznostmi.

Kratkoročne obveznosti

Kratkoročne obveznosti so pripoznane obveznosti v zvezi s financiranjem lastnih sredstev, ki jih je potrebno v obdobju, krajšem od leta dni, vrniti v denarju.

Med kratkoročnimi finančnimi obveznostmi je izkazan del dolgoročnih finančnih obveznosti, ki zapade v plačilo v roku enega leta po datumu bilance stanja in kratkoročna posojila. Ob začetnem pripoznanju so izkazana z zneski prejetih denarnih sredstev. Kasneje se znižujejo za odplačano glavnico.

Obračunane, pa še ne zapadle obresti od kratkoročnih finančnih obveznosti, so izkazane med drugimi kratkoročnimi poslovnimi obveznostmi.

Knjigovodska vrednost kratkoročnih poslovnih obveznosti je enaka znesku iz ustreznih listin ob njihovem nastanku.

Kratkoročne PČR

Kratkoročne PČR so sestavljene iz kratkoročno vnaprej vračunanih stroškov. Zaradi enakomernega obremenjevanja poslovnega izida se stroški, ki so pričakovani, niso pa se še pojavili, izkazujejo med vnaprej vračunanimi stroški.

Izpeljani finančni inštrumenti

Izpeljani finančni inštrumenti so finančni inštrumenti, katerih vrednost se spremeni zaradi spremembe obrestne mere oz. cene blaga ali vrednostnega papirja in ne zahtevajo začetne čiste finančne naložbe.

Družba uporablja izpeljane finančne inštrumente za trgovanje in za varovanje pred tveganjem.

Pri finančnih inštrumentih za trgovanje se dobički in izgube evidentirajo neposredno v izkazu poslovnega izida.

Pri finančnih inštrumentih za varovanje pred tveganjem gre za varovanje denarnega toka, zato se del dobičkov in izgub, ki so opredeljeni kot uspešno varovanje, pripozna v kapitalu, razlika pa v izkazu poslovnega izida. Pri tem se upoštevajo pogoji za posebno računovodsko obračunavanje varovanj pred tveganji (hedge accounting). Družba ob izdelavi letnih računovodskih izkazov ugotavlja uspešnost varovanja kot relativno razmerje med ceno na dan bilanciranja in ceno ob sklenitvi posla. Dobiček ali izguba uspešnega varovanja, pripoznan v kapitalu, se prenese v poslovni izid v obdobju, v katerem vpliva na poslovni izid tudi varovana postavka.

V poslovnih knjigah družbe se standardizirane rokovne pogodbe evidentirajo po neto načelu, kar pomeni, da se sama vrednost rokovne pogodbe prikazuje izvenbilančno.

Izvenbilančna evidenca

V **izvenbilančni evidenci** so prikazani poslovni dogodki, ki ne vplivajo neposredno na postavke v računovodskih izkazih, so pa pomembni za informiranje uporabnikov računovodskega poročila.

Prihodki

Prihodki so pripoznani, če je povečanje gospodarskih koristi v obračunskem obdobju povezano s povečanjem sredstva ali z zmanjšanjem dolga in je to povečanje mogoče zanesljivo izmeriti.

Prihodki so pripoznani, ko se upravičeno pričakuje, da bodo vodili do prejemkov, če ti niso uresničeni že ob nastanku.

Čiste prihodke od prodaje sestavljajo prodajne vrednosti prodanega blaga ter opravljenih storitev v obračunskem obdobju. Merijo se na podlagi prodajnih cen, navedenih v računih ali drugih listinah.

Med drugimi poslovnimi prihodki so izkazani prihodki od odprave rezervacij in prevrednotovalni poslovni prihodki, nastali pri odtujitvi opredmetenih osnovnih sredstev, ter prihodki iz odprave slabitve terjatev. Pripoznajo se na podlagi izdanih računov oz. drugih ustreznih listin.

Finančni prihodki se pojavljajo v zvezi z dolgoročnimi in kratkoročnimi finančnimi naložbami, v zvezi s terjatvami ter kratkoročnimi obveznostmi. Pripoznajo se ob obračunu ne glede na prejemke, če ne obstaja utemeljen dvom glede njihove velikosti, zapadlosti v plačilo in poplačljivosti.

Obresti se obračunavajo v sorazmerju s pretečenim obdobjem ter glede na neodplačani del glavnice in dogovorjeno obrestno mero.

Druge prihodke sestavljajo neobičajne postavke. Pojavljajo se v dejansko nastalih zneskih.

Odhodki

Odhodki se pripoznajo, če je zmanjšanje gospodarskih koristi v obračunskem obdobju povezano z zmanjšanjem sredstva ali s povečanjem dolga in je to zmanjšanje mogoče zanesljivo izmeriti.

Poslovni odhodki se pripoznajo ob nabavi trgovskega blaga oz. ko je storitev opravljena.

Stroški dela predstavljajo zaslužke zaposlencev v času njihovega službovanja v družbi.

Amortizacija se obračuna skladno z dogovorjeno stopnjo na podlagi ocene dobe uporabe neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev.

Prevrednotovalne poslovne odhodke sestavljajo presežek knjigovodske nad prodajno vrednostjo opredmetenih osnovnih sredstev, odpis opredmetenih osnovnih sredstev in oblikovanje dvomljivih terjatev.

Finančni odhodki se pojavljajo v zvezi z dolgoročnimi finančnimi naložbami, dolgovi in neopredmetenimi sredstvi.

Pripoznajo se po obračunu ne glede na plačila, ki so povezana z njimi.

Obresti se pripoznajo v sorazmerju s pretečenim obdobjem ter glede na neodplačani del glavnice in dogovorjeno obrestno mero.

Druge odhodke sestavljajo neobičajne postavke. Pojavljajo se v dejansko nastalih zneskih.

Poročanje po področnih in območnih odsekih

Družba deli čiste prihodke od prodaje na dva območna odseka, domači in tuji trg. Podrobnejša delitev znotraj tujih trgov ni prikazana, niti poslovni izid za te trge, ker družba ocenjuje, da je razkritje teh podatkov za družbo lahko škodljivo. Sredstva in obveznosti do virov sredstev so z vidika območnih odsekov nedeljiva celota.

Ker so pogoji poslovanja in vplivi tveganj za posamezne skupine produktov enaki, družba ne razčlenjuje poslovanja po področnih odsekih.

Davčni vidik

Družba je davčni zavezanec po Zakonu o davku na dodano vrednost, Zakonu o trošarinah in Zakonu o davku od dohodkov pravnih oseb. Podružnici družbe na Češkem in Slovaškem sta davčni zavezanki za davek od dohodkov pravnih oseb in davek na dodano vrednost.

Odloženi davki

Odloženi davki so namenjeni pokrivanju začasne razlike med knjigovodsko in davčno vrednostjo sredstev in obveznosti do virov sredstev. Obračunavajo se po metodi obveznosti po bilanci stanja.

Izkazane terjatve za odloženi davek predstavljajo višino obračunanega davka od dohodka pravnih oseb od odbitnih začasnih razlik, kar pomeni manjše plačilo davka v prihodnjih obdobjih.

Izkazane obveznosti za odloženi davek predstavljajo višino obračunanega davka od dohodka pravnih oseb od obdavčljivih začasnih razlik, kar pomeni večje plačilo davka v prihodnosti.

4.4 Bilanca stanja

v EUR	Pojasnilo*	31.12.2010	31.12.2009
SREDSTVA		1.198.207.987	1.176.889.598
A. DOLGOROČNA SREDSTVA		985.545.306	976.637.084
I. Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve	1	6.388.682	4.166.278
1. Dolgoročne premoženjske pravice		6.388.682	4.166.278
II. Opredmetena osnovna sredstva	2	9.804.160	8.523.248
1. Zemljišča in zgradbe		1.502.449	1.695.415
b) Zgradbe		1.502.449	1.695.415
3. Druge naprave in oprema		2.295.161	2.343.847
4. Opredmetena osnovna sredstva, ki se pridobivajo		6.006.550	4.483.986
a) Opredmetena osnovna sredstva v gradnji in izdelavi		6.006.550	4.483.986
IV. Dolgoročne finančne naložbe	3	965.326.195	957.826.055
1. Dolgoročne finančne naložbe, razen posojil		965.326.195	957.826.055
a) Delnice in deleži v družbah v skupini		965.079.695	957.170.705
b) Delnice in deleži v pridruženih družbah		135.000	543.850
c) Druge delnice in deleži		111.000	111.000
č) Druge dolgoročne finančne naložbe		500	500
V. Dolgoročne poslovne terjatve	4	885.930	2.872.054
3. Dolgoročne poslovne terjatve do drugih		885.930	2.872.054
VI. Odložene terjatve za davek	5	3.140.339	3.249.449
B. KRATKOROČNA SREDSTVA		206.036.515	193.086.513
II. Zaloge		471	563
1. Material		471	563
III. Kratkoročne finančne naložbe	6	83.963.079	71.467.521
1. Kratkoročne finančne naložbe, razen posojil		143.079	43.427.521
b) Druge delnice in deleži		0	43.427.521
c) Druge kratkoročne finančne naložbe		143.079	0
2. Kratkoročna posojila		83.820.000	28.040.000
a) Kratkoročna posojila družbam v skupini		48.100.000	0
b) Kratkoročna posojila drugim		35.720.000	28.040.000
IV. Kratkoročne poslovne terjatve	7	118.349.126	119.439.143
1. Kratkoročne poslovne terjatve do družb v skupini		8.848.745	1.880.440
2. Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev		98.060.805	102.944.733
3. Kratkoročne poslovne terjatve do drugih		11.439.576	14.613.970
V. Denarna sredstva	8	3.723.839	2.179.286
C. KRATKOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	9	6.626.166	7.166.001

se nadaljuje ...

... se nadaljuje

v EUR	Pojasnilo*	31.12.2010	31.12.2009
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV		1.198.207.987	1.176.889.598
A. KAPITAL	10	929.748.299	845.844.637
I. Vpoklicani kapital		29.558.789	29.558.789
1. Osnovni kapital		29.558.789	29.558.789
II. Kapitalske rezerve		561.243.185	561.243.185
III. Rezerve iz dobička		296.361.537	226.498.386
5. Druge rezerve iz dobička		296.361.537	226.498.386
IV. Presežek iz prevrednotenja		2.839.086	(1.573.172)
VI. Čisti poslovni izid poslovnega leta		39.745.702	30.117.449
B. REZERVACIJE IN DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	11	9.768.636	15.866.215
1. Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti		639.825	495.138
2. Druge rezervacije		7.657.477	13.899.743
3. Dolgoročne pasivne časovne razmejitev		1.471.334	1.471.334
C. DOLGOROČNE OBVEZNOSTI	12	106.645.403	116.595.562
I. Dolgoročne finančne obveznosti		106.619.094	116.595.562
2. Dolgoročne finančne obveznosti do bank		106.619.094	116.431.050
4. Druge dolgoročne finančne obveznosti		0	164.512
III. Odložene obveznosti za davek		26.309	0
Č. KRATKOROČNE OBVEZNOSTI	13	145.704.701	197.220.693
II. Kratkoročne finančne obveznosti		24.823.490	74.686.957
2. Kratkoročne finančne obveznosti do bank		24.811.956	74.686.957
4. Druge kratkoročne finančne obveznosti		11.534	0
III. Kratkoročne poslovne obveznosti		120.881.211	122.533.736
1. Kratkoročne poslovne obveznosti do družb v skupini		78.313.903	81.089.140
2. Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev		36.938.021	28.744.589
4. Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov		135.726	1.500
5. Druge kratkoročne poslovne obveznosti		5.493.561	12.698.507
D. KRATKOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	14	6.340.948	1.362.491

* Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je potrebno brati v povezavi z njimi.

4.5 Izkaz poslovnega izida

v EUR	Pojasnilo*	2010	2009
1. Čisti prihodki od prodaje	15	903.068.515	764.485.829
a) Na domačem trgu		452.541.347	520.590.851
• iz razmerij do podjetij v skupini		10.552.956	3.018.461
• iz razmerij do drugih		441.988.391	517.572.390
b) Na tujem trgu		450.527.168	243.894.978
• iz razmerij do podjetij v skupini		33.072.169	7.438.283
• iz razmerij do drugih		417.454.999	236.456.695
4. Drugi poslovni prihodki (s prevrednotovalnimi poslovnimi prihodki)		704.311	19.697.246
5. Stroški blaga, materiala in storitev	16	802.939.181	669.795.404
a) Nabavna vrednost prodanih blaga in materiala ter stroški porabljenega materiala		797.344.438	663.691.502
b) Stroški storitev		5.594.743	6.103.902
6. Stroški dela	17	7.948.872	7.113.750
a) Stroški plač		6.090.291	5.444.308
b) Stroški socialnih zavarovanj		1.229.190	1.091.134
• od tega stroški pokojninskih zavarovanj		768.672	684.478
c) Drugi stroški dela		629.391	578.308
7. Odpisi vrednosti		1.179.777	2.694.670
a) Amortizacija		1.139.894	1.264.683
b) Prevrednotovalni poslovni odhodki pri neopredmetenih sredstvih in OOS		24.431	555.617
c) Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih		15.452	874.370
8. Drugi poslovni odhodki		1.316.785	2.043.732
POSLOVNI IZID IZ POSLOVANJA		90.388.211	102.535.519
9. Finančni prihodki iz deležev	18	8.849.129	15.444.581
a) Finančni prihodki iz deležev v družbah v skupini		0	15.442.181
c) Finančni prihodki iz deležev v drugih družbah		8.849.129	0
č) Finančni prihodki iz drugih naložb		0	2.400
10. Finančni prihodki iz danih posojil	18	716.790	502.493
a) Finančni prihodki iz posojil, danih družbam v skupini		605.259	0
b) Finančni prihodki iz posojil, danih drugim		111.531	502.493
11. Finančni prihodki iz poslovnih terjatev	18	1.550.923	2.986.704
a) Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do družb v skupini		546.848	602.775
b) Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih		1.004.075	2.383.929
12. Finančni odhodki za oslavitve in odpisov finančnih naložb	19	360.228	29.228.609
13. Finančni odhodki iz finančnih obveznosti	19	2.877.119	4.284.750
a) Finančni odhodki iz posojil, prejetih od družb v skupini		68.651	0
b) Finančni odhodki iz posojil, prejetih od bank		2.595.542	4.136.258
č) Finančni odhodki iz drugih finančnih obveznosti		212.926	148.492
14. Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	19	1.345.323	479.320
b) Finančni odhodki iz obveznosti do dobaviteljev in meničnih obveznosti		84.622	22.588
c) Finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti		1.260.701	456.732
POSLOVNI IZID IZ REDNEGA DELOVANJA		96.922.383	87.476.618
15. Drugi prihodki		1.443.373	381.737
16. Drugi odhodki		5.254	9.100.237
POSLOVNI IZID ZUNAJ REDNEGA DELOVANJA		1.438.119	(8.718.500)
CELOTNI POSLOVNI IZID	20	98.360.502	78.758.118
17. Davek iz dobička	21	18.792.891	17.581.902
18. Odloženi davki	22	76.207	941.318
19. ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA	23	79.491.404	60.234.898

* Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je potrebno brati v povezavi z njimi.

4.6 Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

v EUR	Pojasnilo*	2010	2009
19. ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA	23	79.491.404	60.234.898
21. Sprememba presežka iz prevrednotenja finančnih naložb, razpoložljivih za prodajo		236.845	(13.758)
23. Druge sestavine vseobsegajočega donosa poročevalskega obdobja		4.175.413	(13.193.981)
24. CELOTNI VSEOBSEGAJOČI DONOS OBRAČUNSKEGA OBDOBJA	24	83.903.662	47.027.159

* Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je potrebno brati v povezavi z njimi.

4.7 Izkaz denarnih tokov

v EUR	2010	2009
A. DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU		
a) Postavke izkaza poslovnega izida	83.336.977	67.720.701
Poslovni prihodki (razen za prevrednotenje) in finančni prihodki iz poslovnih terjatev	909.820.425	766.927.071
Poslovni odhodki brez amortizacije (razen za prevrednotenje) in finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	(811.193.380)	(691.150.459)
Davki iz dobička in drugi davki, ki niso zajeti v poslovnih odhodkih	(15.290.068)	(8.055.911)
b) Spremembe čistih obratnih sredstev (in časovnih razmejitev, rezervacij ter odloženih terjatev in obveznosti za davek) poslovnih postavk bilance stanja	(3.688.882)	(31.656.351)
Začetne manj končne poslovne terjatve	3.127.696	21.594.155
Začetne manj končne aktivne časovne razmejitve	539.835	(2.019.823)
Začetne manj končne odložene terjatve za davek	(32.903)	939.743
Začetne manj končne zaloge	92	216
Končni manj začetni poslovni dolgovi	(5.012.584)	(49.039.974)
Končne manj začetne pasivne časovne razmejitve in rezervacije	(2.284.709)	(3.130.668)
Končne manj začetne odložene obveznosti za davek	(26.309)	0
c) Prebitek prejemkov pri poslovanju ali prebitek izdatkov pri poslovanju (a+b)	79.648.095	36.064.350
B. DENARNI TOKOVI PRI NALOŽBENJU		
a) Prejemki pri naložbenju	352.043.102	804.460.094
Prejemki od dobljenih obresti in deležev v dobičku drugih, ki se nanašajo na naložbenje	621.379	16.071.695
Prejemki od odtujitve neopredmetenih sredstev	7.674.136	14.351.200
Prejemki od odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev	377.315	132.199
Prejemki od odtujitve dolgoročnih finančnih naložb	183.622	0
Prejemki od odtujitve kratkoročnih finančnih naložb	343.186.650	773.905.000
b) Izdatki pri naložbenju	(367.682.071)	(858.376.524)
Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev	(10.479.718)	(11.754.926)
Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	(2.468.363)	(2.998.445)
Izdatki za pridobitev dolgoročnih finančnih naložb	(8.043.990)	(109.920.153)
Izdatki za pridobitev kratkoročnih finančnih naložb	(346.690.000)	(733.703.000)
c) Prebitek prejemkov pri naložbenju ali prebitek izdatkov pri naložbenju (a+b)	(15.638.969)	(53.916.430)
C. DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU		
a) Prejemki pri financiranju	19.000.000	50.000.000
Prejemki od povečanja kratkoročnih finančnih obveznosti	19.000.000	50.000.000
b) Izdatki pri financiranju	(81.464.573)	(36.343.389)
Izdatki za dane obresti, ki se nanašajo na financiranje	(2.777.617)	(6.531.433)
Izdatki za odplačila dolgoročnih finančnih obveznosti	(44.686.956)	(9.811.956)
Izdatki za odplačila kratkoročnih finančnih obveznosti	(34.000.000)	(20.000.000)
c) Prebitek prejemkov pri financiranju ali prebitek izdatkov pri financiranju (a+b)	(62.464.573)	13.656.611
Č. KONČNO STANJE DENARNIH SREDSTEV	3.723.839	2.179.286
x) Denarni izid v obdobju	1.544.553	(4.195.469)
y) Začetno stanje denarnih sredstev	2.179.286	6.374.755

* Pojasnila k računovodskemu izkazu so del računovodskih izkazov in jih je potrebno brati v povezavi z njimi.

4.8 Izkaz gibanja kapitala

v EUR		Vpoklicani kapital	Kapitalske rezerve
		Osnovni kapital	
A.1.	Stanje 31.12.2008	29.558.789	561.243.185
A.2.	Začetno stanje 1.1.2009	29.558.789	561.243.185
B.2.	Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja	0	0
a)	Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja		
č)	Sprememba presežka iz prevrednotenja finančnih naložb		
d)	Druge sestavine vseobsegajočega donosa poročevalskega obdobja		
B.3.	Spremembe v kapitalu	0	0
b)	Razporeditev dela čistega dobička poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala po sklepu organov vodenja in nadzora		
c)	Razporeditev dela čistega dobička za oblikovanje dodatnih rezerv po sklepu skupščine		
C.	Končno stanje 31.12.2009	29.558.789	561.243.185
A.2.	Začetno stanje 1.1.2010	29.558.789	561.243.185
B.2.	Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja	0	0
a)	Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja		
č)	Sprememba presežka iz prevrednotenja finančnih naložb		
d)	Druge sestavine vseobsegajočega donosa poročevalskega obdobja		
B.3.	Spremembe v kapitalu	0	0
b)	Razporeditev dela čistega dobička poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala po sklepu organov vodenja in nadzora		
c)	Razporeditev dela čistega dobička za oblikovanje dodatnih rezerv po sklepu skupščine		
C.	Končno stanje 31.12.2010	29.558.789	561.243.185
	BILANČNI DOBIČEK	0	0

* Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je potrebno brati v povezavi z njimi.

Rezerve iz dobička	Presežek iz prevrednotenja	Preneseni čisti poslovni izid	Čisti poslovni izid poslovnega leta	Skupaj
Druge rezerve iz dobička		Preneseni čisti dobiček	Čisti dobiček poslovnega leta	
169.502.829	11.634.567	0	26.878.108	798.817.478
169.502.829	11.634.567	26.878.108	0	798.817.478
0	(13.207.739)	0	60.234.898	47.027.159
			60.234.898	60.234.898
	(13.758)			(13.758)
	(13.193.981)			(13.193.981)
56.995.557	0	(26.878.108)	(30.117.449)	0
30.117.449			(30.117.449)	0
26.878.108		(26.878.108)		0
226.498.386	(1.573.172)	0	30.117.449	845.844.637
226.498.386	(1.573.172)	30.117.449	0	845.844.637
0	4.412.258	0	79.491.404	83.903.662
			79.491.404	79.491.404
	236.845			236.845
	4.175.413			4.175.413
69.863.151	0	(30.117.449)	(39.745.702)	0
39.745.702			(39.745.702)	0
30.117.449		(30.117.449)		0
296.361.537	2.839.086	0	39.745.702	929.748.299
0	0	0	39.745.702	39.745.702

4.9 Pojasnila k računovodskim izkazom

4.9.1 Bilanca stanja

Splošno

Informacije o podlagi za sestavitev bilance stanja in o posebnih računovodskih usmeritvah ter metodah, izbranih in uporabljenih pri pomembnih poslih in drugih poslovnih dogodkih za družbo, so predstavljene v pojasnilih posameznih sredstev in obveznosti do virov sredstev.

Družba ne razpolaga z dodatnimi informacijami, ki v obrazcu bilance stanja niso predpisane, bi pa bile pomembne za pošteno predstavitev družbe.

Izpostavljenost tveganjem v zvezi s sredstvi in obveznostmi ter njihovo obvladovanje je razkrito v poslovnem delu letnega poročila (poglavje 2.12 Upravljanje s tveganji).

Sredstva in obveznosti do virov sredstev so ob pripoznanju izkazani po izvirni vrednosti, po pripoznanju pa v skladu z opredeljeno metodo vrednotenja.

V nadaljevanju so podana razkritja posameznih postavk bilance stanja družbe na dan 31.12.2010.

(1) Neopredmetena sredstva

6.388.682 EUR

Med dolgoročnimi premoženjskimi pravicami je izkazana programska oprema in emisijski kuponi CO₂.

Za programsko opremo se odvisno od predvidene dobe koristnosti uporabljajo amortizacijske stopnje v razponu od 8,33 % do 33,33 %.

Vlaganja v tuja osnovna sredstva so zaradi spremembe SRS od 1.1.2010 izkazana med opredmetenimi osnovnimi sredstvi. Zaradi primerljivosti podatkov je knjigovodska vrednost teh vlaganj za leto 2009 v višini 2.555 EUR prav tako izkazana med opredmetenimi osnovnimi sredstvi.

V letu 2010 so bile pregledane dobe koristnosti pomembnejše programske opreme in ugotovljeno je bilo, da so dobe koristnosti pravilno ocenjene glede na trenutna predvidevanja o uporabnosti teh sredstev.

Na začetku leta 2010 je imela družba 200.000 emisijskih kuponov CO₂. V letu 2010 je družba kupila 755.059 in prodala 593.105 emisijskih kuponov in pri tem je realizirala 500.694 EUR prihodkov. Zaloga emisijskih kuponov na dan 31.12.2010 znaša 361.954 kuponov. Med letom se je za zniževanje vrednosti zaloge uporabljala metoda drseče povprečne cene, zaloga se je konec leta 2010 na podlagi zadnje objavljene cene za emisijske kupone na nemški borzi ECC oz. cene iz prodajne pogodbe, slabila v višini 1.053.775 EUR.

Gibanje neopredmetenih sredstev

Neopredmetena sredstva v EUR	Dolgoročne premoženjske pravice (brez emisijskih kuponov)	Emisijski kuponi CO ₂	Skupaj
Nabavna vrednost 31.12.2009	4.170.558	2.641.000	6.811.558
Pridobitve	560.341	10.380.631	10.940.972
Odtujitve	(154)	(7.649.744)	(7.649.898)
Nabavna vrednost 31.12.2010	4.730.745	5.371.887	10.102.632
Odpisana vrednost 31.12.2009	2.248.280	397.000	2.645.280
Amortizacija	412.049		412.049
Odtujitve	(154)	(397.000)	(397.154)
Prevrednotenja		1.053.775	1.053.775
Odpisana vrednost 31.12.2010	2.660.175	1.053.775	3.713.950
Knjigovodska vrednost 31.12.2009	1.922.278	2.244.000	4.166.278
Knjigovodska vrednost 31.12.2010	2.070.570	4.318.112	6.388.682

(2) Opredmetena osnovna sredstva

9.804.160 EUR

Med opredmetenimi osnovnimi sredstvi družbe so izkazani poslovni prostori, oprema in investicija v izgradnjo HE na srednji Savi.

Vlaganja v tuja osnovna sredstva so zaradi spremembe SRS od 1.1.2010 izkazana med opredmetenimi osnovnimi sredstvi. Zaradi primerljivosti podatkov je knjigovodska vrednost teh vlaganj za leto 2009 v višini 2.555 EUR prav tako izkazana med opredmetenimi osnovnimi sredstvi.

V letu 2010 so bile pregledane dobe koristnosti pomembnejše opreme in na novo ocenjene predvidene dobe koristnosti, kar je vplivalo na spremembo

amortizacijske stopnje pri opremi TK omrežja HSE. Zaradi podaljšanja dobe koristnosti pri navedeni opremi je bila v letu 2010 obračunana amortizacija v višini 201.099 EUR, kar je 125.855 EUR manj od obračunane amortizacije prvotno določene dobe koristnosti.

Na opredmetenih osnovnih sredstvih družba nima vpisanih hipotek, niti nima opredmetenih osnovnih sredstev v finančnem najemu.

Družba je preverila razloge za morebitno slabitev vrednosti opredmetenih osnovnih sredstev in ugotovila, da teh ni.

Gibanje opredmetenih osnovnih sredstev

Opredmetena osnovna sredstva v EUR	Zgradbe	Druge naprave in oprema	Opredmetana osnovna sredstva v gradnji in izdelavi	Skupaj
Nabavna vrednost 31.12.2009	1.948.127	6.221.782	4.483.986	12.653.895
Pridobitve			2.285.309	2.285.309
Prenos iz investicij v teku	86.455	676.290	(762.745)	0
Odtujitve	(303.372)	(328.701)		(632.073)
Nabavna vrednost 31.12.2010	1.731.210	6.569.371	6.006.550	14.307.131
Odpisana vrednost 31.12.2009	252.712	3.877.935		4.130.647
Amortizacija	38.999	688.846		727.845
Odtujitve	(62.950)	(292.571)		(355.521)
Odpisana vrednost 31.12.2010	228.761	4.274.210		4.502.971
Knjigovodska vrednost 31.12.2009	1.695.415	2.343.847	4.483.986	8.523.248
Knjigovodska vrednost 31.12.2010	1.502.449	2.295.161	6.006.550	9.804.160

Amortizacijske skupine OOS

Skupina opredmetenih osnovnih sredstev	Amortizacijska stopnja	Življenjska doba
Zgradbe	2 %	50 let
Pohištvo	10 % – 25 %	4 – 10 let
Računalniška oprema	20 % – 50 %	2 – 3 leta
Drobni inventar	20 % – 33,33 %	3 – 5 let
Osebna vozila	12,5 % – 20 %	5 – 8 let
Druge oprema	4 % – 33,33 %	3 – 25 let

(3) Dolgoročne finančne naložbe

965.326.195 EUR

Glavnino sredstev družbe predstavljajo dolgoročne finančne naložbe, med katerimi zavzemajo bistven del naložbe v delnice in deleže družb v skupini. Med njimi so izkazane naložbe v družbe, kjer ima družba

neposredno ali posredno preko drugih lastnikov večinski delež, in za to skupino družb sestavlja skupinske računovodske izkaze.

Dolgoročne finančne naložbe v odvisne družbe

	Delež v kapitalu	Višina celotnega kapitala odvisne družbe v EUR	Poslovni izid tekočega leta v EUR	Vrednost naložbe PER 31.12.2010 v EUR	Vrednost naložbe PER 31.12.2009 v EUR
Dravske elektrarne Maribor d.o.o. Obrežna ulica 170, 2000 Maribor	100 %	528.416.498	12.976.094	387.058.979	387.058.979
Soške elektrarne Nova Gorica d.o.o. Erjavčeva 20, 5000 Nova Gorica	100 %	177.706.014	9.698.611	152.692.249	152.692.249
Hidroelektrarne na spodnji Savi d.o.o. Cesta bratov Cerjakov 33a, 8250 Brežice	51 %	234.171.665	593.495	118.002.548	110.607.548
Termoelektrarna Šoštanj d.o.o. Cesta Lole Ribarja 18, 3325 Šoštanj	100 %	348.575.114	4.202.406	216.117.777	216.117.777
Termoelektrarna Trbovlje d.o.o. Ob železnici 27, 1420 Trbovlje	81,33 %	34.434.971	(445.653)	24.503.340	24.503.340
Premogovnik Velenje d.d. Partizanska cesta 78, 3320 Velenje	77,73 %	110.923.360	948.992	60.408.543	60.408.543
HSE Invest d.o.o. Obrežna ulica 170a, 2000 Maribor	25 %	816.995	115.499	80.000	80.000
HSE Italia S.r.l. Via Roma 20, Gorizia, Italija	100 %	119.179	38.631	29.690	29.690
HSE Hungary Kft. Karolyi Mihaly u. 12, Budimpešta, Madžarska	100 %	5.391.591	45.348	4.004.965	4.004.965
HSE Balkan Energy d.o.o. Bulevar Mihaila Pupina 117, Beograd, Srbija	100 %	1.067.112	234.718	1.025.063	1.025.063
HSE Adria d.o.o. Miramarska 24, Zagreb, Hrvaška	100 %	1.145.348	283.085	102.553	102.553
HSE Bulgaria EOOD 45A Bulgaria Blvd., Triaditza Region, Sofia, Bolgarija	100 %	443.134	25.072	513.220	513.220
HSE MAK Energy DOOEL Belasica no. 2, 1000 Skopje, Makedonija	100 %	8.115	(14.951)	26.778	26.778
HSE BH d.o.o. Ul. Bulevar Meše Selimovića br. 16, Sarajevo, Bosna in Hercegovina	100 %	492.427	(18.865)	513.990	0
Skupaj				965.079.695	957.170.705

Spremembe dolgoročnih finančnih naložb

v EUR	2010
Naknadna vplačila v kapital HESS d.o.o.	7.395.000
Ustanovitev HSE BH d.o.o.	513.990
Skupaj spremembe dolgoročnih finančnih naložb	7.908.990

Na strani povečanj vrednosti v odvisne družbe v letu 2010 so izkazana naknadna vplačila v kapital družbe HESS in ustanovitev družbe HSE BH d.o.o.

Med naložbami v deleže pridruženih družb je izkazan 25 % delež v družbo Soenergetika d.o.o.

Dolgoročne finančne naložbe v pridružene družbe

	Delež v kapitalu	Višina celotnega kapitala pridružene družbe v EUR	Poslovni izid tekočega leta v EUR	Vrednost naložbe PER 31.12.2010 v EUR
Soenergetika d.o.o. Stara cesta 3, Kranj	25 %	525.719	(14.281)	135.000

Na strani zmanjšanj je v letu 2010 izkazan odpis naložbe v družbo Plinsko parna elektrarna d.o.o.

Med drugimi delnicami in deleži je izkazana naložba v družbo Stelkom d.o.o. (19 % delež) v višini 111.000 EUR.

Med drugimi dolgoročnimi finančnimi naložbami je izkazan vložek v zavod CO NOT v višini 500 EUR.

Nobena od družb, v kateri je družba edini ali delni lastnik, ne kotira na borzi. Zato razloge za morebitno slabitev ni bilo mogoče ugotavljati na podlagi borznih cen v povezavi s Pojasnilom 1 k SRS 3 – oslabitev finančnih naložb, izdanim s strani Slovenskega inštituta za revizijo. So se pa preverili morebitni razlogi za slabitev na podlagi primerjave razlike med knjigovod-

ske vrednostjo dolgoročne finančne naložbe družbe s sorazmernim delom knjigovodske vrednosti celotnega kapitala odvisnih oz. pridruženih družb. Razlogi za slabitev niso bili ugotovljeni, saj je pri glavnini družb knjigovodska vrednost celotnega kapitala višja od knjigovodske vrednosti dolgoročne finančne naložbe.

Samo pri dveh odvisnih družbah v tujini, ki še poslujejo z negativnim rezultatom (HSE MAK Energy in HSE Bulgaria), knjigovodska vrednost dolgoročne finančne naložbe presega knjigovodsko vrednost celotnega kapitala (vzrok za to so negativni poslovni rezultati teh dveh družb, ker se še ni pričelo trgovati z EE zaradi neugodnih tržnih razmer).

Ocenjujemo, da naložbe niso tvegane, sama poštena vrednost pa je težko določljiva.

Gibanje dolgoročnih finančnih naložb, razen posojil

Dolgoročne finančne naložbe, razen posojil v EUR	Naložbe v delnice in deleže družb v skupini razen pridruženih družb	Naložbe v delnice in deleže pridruženih družb	Druge naložbe v delnice in deleže	Druge dolgoročne finančne naložbe	Skupaj
Nabavna vrednost 31.12.2009	1.070.197.857	543.850	111.000	500	1.070.853.207
Pridobitve	7.908.990	135.000			8.043.990
Odtujitve		(543.850)			(543.850)
Nabavna vrednost 31.12.2010	1.078.106.847	135.000	111.000	500	1.078.353.347
Odpisana vrednost 31.12.2009	113.027.152	0	0	0	113.027.152
Odpisana vrednost 31.12.2010	113.027.152	0	0	0	113.027.152
Knjigovodska vrednost 31.12.2009	957.170.705	543.850	111.000	500	957.826.055
Knjigovodska vrednost 31.12.2010	965.079.695	135.000	111.000	500	965.326.195

(4) Dolgoročne poslovne terjatve
885.930 EUR

Dolgoročne poslovne terjatve do drugih predstavljajo dani depoziti kot varščine za trgovanje z EE na borzi v Sloveniji in borzah v tujini. Razlog za znižanje v primerjavi z letom 2009 je v spremembi načina zavarovanja zaradi dobre bonitete družbe.

(5) Odložene terjatve za davek
3.140.339 EUR

Odložene terjatve za davek so oblikovane iz naslova odhodkov, ki vplivajo na poslovni izid posameznega leta, niso pa davčno priznani v tistem letu.

Sprememba terjatev za odloženi davek v višini 72.692 EUR je pripoznana v izkazu poslovnega izida.

Gibanje terjatev za odloženi davek

Terjatve za odloženi davek v EUR	Za odpravnine	Za jubilejne nagrade	Iz slabitev	Iz amortizacije	Iz obrestnih zamenjav	Skupaj
Vrednost 31.12.2009	66.647	17.823	3.097.493	34.585	32.901	3.249.449
Oblikovanje, povečanje	13.692	4.910	3.050	4.924		26.576
Črpanje, zmanjšanje	(5.403)	(2.865)	(86.065)	(8.452)	(32.901)	(135.686)
Vrednost 31.12.2010	74.936	19.868	3.014.478	31.057	0	3.140.339

(6) Kratkoročne finančne naložbe
83.963.079 EUR

Med kratkoročnimi finančnimi naložbami so izkazani:

- kratkoročni depoziti v višini 35.720.000 EUR,
- kratkoročna posojila do družb v skupini 48.100.000 EUR in
- poštena vrednost valutnih terminkskih poslov v višini 143.079 EUR.

Kratkoročni depoziti so naloženi v slovenskih bankah z rokom dospelosti v januarju 2011. Depoziti niso zavarovani. Družba na podlagi internih pravilnikov sledi načelu varnosti naloženih sredstev in načelu razpršenosti depozitov po posameznih bankah ter spremlja njihovo boniteto.

Med danimi kratkoročnimi posojili do družb v skupini je izkazano kratkoročno kontokorentno posojilo odvisni družbi, z rokom vračila konec februarja 2011.

Obrestna mera je eno mesečni EURIBOR z minimalnim pribitkom, obresti se obračunavajo mesečno, z datumom zapadlosti 10 dni po datumu obračuna. Posojilo ni zavarovano.

Družba je v letu 2010 prodala kratkoročni finančni naložbi (Toplofikatsia – Ruse AD in Hidro Močnost Makedonija d.o.o.) in iz tega naslova izkazala finančne prihodke v višini 8.849.129 EUR.

Ocenjujemo, da naložbe niso tvegane.

Kratkoročne finančne naložbe

v EUR	31.12.2010	31.12.2009
Kratkoročne finančne naložbe v delnice in deleže	0	43.427.521
Poštena vrednost valutnih terminkskih poslov	143.079	0
Kratkoročna posojila do družb v skupini	48.100.000	0
Kratkoročni depoziti	35.720.000	28.040.000
Skupaj	83.963.079	71.467.521

(7) Kratkoročne poslovne terjatve**118.349.126 EUR**

Kratkoročne poslovne terjatve do družb v skupini v višini 8.848.745 EUR predstavljajo v glavnini terjatve za prodano EE in terjatve za storitve izvajanja določenih funkcij za odvisne družbe.

Kratkoročne terjatve do kupcev (brez družb v skupini) v višini 98.060.805 EUR sestavljajo v glavnini terjatve iz naslova prodaje EE v Sloveniji in v tujini.

Med kratkoročnimi poslovnimi terjatvami do drugih v višini 11.439.576 EUR so v glavnini izkazane terjatve za vstopni davek na dodano vrednost.

Kupci svoje terjatve večinoma poravnajo v roku ali z manjšo zamudo. V primeru zamude plačila se kupcem v Sloveniji in tujini zaračunajo zamudne obresti, dogovorjene s pogodbo. Glavnina zapadlih terjatev konec leta 2010 se nanaša na izdane račune za EE, ki so bili do izdelave tega poročila že poravnani.

Družba konec leta 2010 nima terjatev do posloводства in članov NS.

Terjatve do kupcev za EE, ki nastanejo po letnih pogodbah, so v primeru preseganja odobrenih limitov zavarovane z bančnimi garancijami, starševskimi garancijami, izjemoma pa tudi z menicami. Družba s ciljem zavarovanja terjatev do kupcev s poboti s partnerji sklepa krovne EFET sporazume, ki podrobno določajo medsebojne pravice in obveznosti strank ter predpisujejo postopke predložitve morebitnih dodatnih instrumentov zavarovanja plačil v primeru poslabšanja partnerjevega finančnega položaja ali

drugih dogodkov, ki bi utegnili vplivati na partnerjevo sposobnost poravnavanja obveznosti. Družba na osnovi analize finančnega stanja, prihodnjih predvidevanj ter v okviru kreditne sposobnosti nekaterim kupcem prodaja blago tudi na odprt račun. Za vsakega posameznega kupca se odločitev o nujnosti zavarovanja sprejme na osnovi Sistemskega navodila za upravljanje s kreditnimi tveganji in Sistemskega navodila za način določanja in spremljanja kreditnih tveganj, ki med drugim določa tudi način določanja limitov.

Kratkoročno trgovanje z EE se izvaja preko borz. Ker je delovanje borz izjemno regulirano, samo članstvo na borzi pa od članov zahteva predhodno zavarovanje plačil iz sklenjenih poslov in potencialnih obveznosti, teh terjatev ne zavarujemo še dodatno. Ne nazadnje tudi preko borze posle sklepamo izključno s partnerji, za katere že razpolagamo z oceno finančne moči in v okviru limitov, ki smo jim jih na osnovi tega dodelili. Zelo podoben pristop velja tudi za trgovanje preko trgovalnih portalov in na osnovi bilateralnih pogodb, pri čemer pa ima družba s temi kupci večinoma že sklenjene krovne EFET sporazume, ali pa že same bilateralne pogodbe vsebujejo člene, ki urejajo pobote in predložitve dodatnih zavarovanj v primeru preseganja odobrenih limitov ali poslabšanja finančnega stanja kupca.

Pri ostalih terjatvah zaradi njihove specifičnosti zavarovanje ni potrebno.

Ocenjujemo, da so tveganja iz naslova terjatev do kupcev glede na navedene ukrepe obvladovana.

Kratkoročne poslovne terjatve

v EUR	31.12.2010	31.12.2009
Kratkoročne terjatve do kupcev v Sloveniji	53.986.793	71.257.917
Kratkoročne terjatve do kupcev v tujini	52.828.933	33.567.256
Kratkoročni predujmi za neopravljene storitve v Sloveniji	20.000	6.600
Kratkoročni predujmi za neopravljene storitve v tujini	31.087	1.304
Kratkoročne terjatve iz poslovanja za tuj račun	7.098	0
Kratkoročne terjatve povezane s finančnimi prihodki	148.611	51.261
Kratkoročne terjatve do države	11.064.362	13.502.379
Kratkoročne terjatve do drugih	262.242	1.052.426
Skupaj	118.349.126	119.439.143

Kratkoročne poslovne terjatve do družb v skupini

v EUR	31.12.2010	31.12.2009
Dravske elektrarne Maribor d.o.o.	9.000	1.704
Soške elektrarne Nova Gorica d.o.o.	3.688.478	378.032
Premogovnik Velenje d.d.	409.918	563.391
Hidroelektrarne na spodnji Savi d.o.o.	103.969	46.270
Termoelektrarna Trbovlje d.o.o.	4.464	2.154
Termoelektrarna Šoštanj d.o.o.	407.143	2.676
HSE Invest d.o.o.	0	852
HSE Balkan Energy d.o.o.	589.990	23.924
HSE Hungary Kft.	3.011	767.459
HSE Adria d.o.o.	2.504.650	91.828
HSE Bulgaria EOOD	6.069	453
HSE BH d.o.o.	1.566	0
HSE Italia S.r.l.	1.112.605	1.697
HSE MAK Energy DOOEL	7.882	0
Skupaj	8.848.745	1.880.440

Razčlenitev kratkoročnih terjatev po rokih zapadlosti

v EUR	31.12.2010	31.12.2009
Nezapadle terjatve	113.252.673	106.759.005
Zapadle terjatve – do 3 mesece	5.094.670	12.679.318
Zapadle terjatve – od 3 do 6 mesecev	1.783	770
Zapadle terjatve več kot 6 mesecev	458.923	874.046
Skupaj	118.808.049	120.313.139

(8) Denarna sredstva**3.723.839 EUR**

Med denarnimi sredstvi so izkazana denarna sredstva na računih družbe v Sloveniji in tujini ter depoziti na odpoklic v Sloveniji in tujini.

v višini 22.000.000 EUR. V okviru leta so bili limiti izkoriščeni v manjših zneskih, na dan 31.12.2010 pa samodejne zadolžitve niso bile korišćene.

V okviru leta 2010 in z zapadlostjo na dan 31.12.2010 je imela družba dogovorjene samodejne zadolžitve v obliki limitov na transakcijskih računih pri bankah

Pri denarnih sredstvih, nominiranih v tuji valuti, je bil na dan bilanciranja narejen ustrezen preračun v EUR.

(9) Kratkoročne AČR**6.626.166 EUR**

Glavnina kratkoročnih aktivnih časovnih razmejitev se nanaša na posle, povezane s trgovanjem z EE (stroški avkcij, odstopanja za EE, potrdila o izvoru, stroški prenosnih kapacitet za leto 2011).

Aktivne časovne razmejitve družbe

v EUR	31.12.2010	31.12.2009
Kratkoročno odloženi stroški	5.015.247	4.962.988
Kratkoročno nezaračunani prihodki	1.610.919	2.202.763
DDV od prejetih predujmov	0	250
Skupaj	6.626.166	7.166.001

(10) Kapital**929.748.299 EUR**

Vrednost osnovnega kapitala in kapitalskih rezerv se v letu 2010 ni spremenila.

Družba med presežki iz prevrednotenja izkazuje konec leta 2010 rezultate standardiziranih rokovnih pogodb za namene varovanja pred tveganjem in pošteno vrednost valutnih terminskih poslov.

Druge rezerve iz dobička so se povečale za 69.863.151 EUR, in sicer:

- po sklepu skupščine za del bilančnega dobička leta 2009 v višini 30.117.449 EUR,
- po sklepu NS na predlog posloводства za del čistega poslovnega izida leta 2010 v višini 39.745.702 EUR.

Presežki iz prevrednotenja so se v celoti povečali za 4.412.258 EUR, kar je v glavnini posledica zapiranja poslov pri standardiziranih rokovnih pogodbah ter v povprečju višjih cen EE v primerjavi z letom 2009.

Pri standardiziranih rokovnih pogodbah za EE gre za sklenitev poslov za nakupe EE na tuji borzi v obdobju 2011 do 2013, s čimer je družba zavarovala že sklenjene posle za prodajo EE v istem obdobju (varovana postavka). Za nakupe EE v letu 2010, ki so bili zavarovani s standardiziranimi rokovnimi pogodbami, so se znižali presežki iz prevrednotenja in kumulativno povečala nabavna vrednost prodanega blaga v izkazu poslovnega izida za 1.212.782 EUR, iz nihanj cen EE na borzi pa je bil pri sklenjenih terminskih poslih v letu 2010 dosežen kumulativno pozitiven finančni učinek v višini 2.962.631 EUR. Pozitivna končna vrednost presežka iz prevrednotenja pri standardiziranih terminskih pogodbah za EE je rezultat višjih cen EE na borzi konec leta 2010, kot v obdobju sklenitve terminskih pogodb za nakupe EE.

Družba je v začetku marca 2010 zaprla posel obrestnih zamenjav, pri katerih je konec leta 2009 znašala negativna poštena vrednost 131.609 EUR (z upoštevanjem odloženih davkov). V letu 2010 je družba sklenila valutne terminske posle in iz tega naslova konec leta 2010 izkazuje 105.236 EUR (z upoštevanjem odloženih davkov).

Preneseni čisti poslovni izid leta 2009 v višini 30.117.449 EUR je bil po sklepu skupščine razporejen med druge rezerve iz dobička.

Čisti poslovni izid leta 2010 v višini 79.491.404 EUR se po sklepu NS na predlog posloводства družbe razporedi med druge rezerve iz dobička v višini 39.745.702 EUR, razlika v višini 39.745.702 EUR pa predstavlja bilančni dobiček družbe.

Rast cen življenjskih potrebščin za leto 2010 znaša 1,9 %. Celotni kapital družbe bi se ob upoštevanju rasti cen življenjskih potrebščin povečal za 16.071.048 EUR. V preračun kapitala ni vključen čisti poslovni izid tekočega leta in gibanje presežka iz prevrednotenja v letu 2010. Družba bi ob upoštevanju tega preračuna v tekočem letu izkazala čisti dobiček v višini 63.420.356 EUR.

Celotni kapital

v EUR	31.12.2010	31.12.2009
Osnovni kapital	29.558.789	29.558.789
Kapitalske rezerve	561.243.185	561.243.185
Druge rezerve iz dobička	296.361.537	226.498.386
Presežek iz prevrednotenja	2.839.086	(1.573.172)
Čisti poslovni izid poslovnega leta	39.745.702	30.117.449
Skupaj	929.748.299	845.844.637

Poslovni izid družbe po preračunu kapitala

v EUR	31.12.2010
Čisti poslovni izid	79.491.404
Rezultat preračuna kapitala	(16.071.048)
Poslovni izid po preračunu s pomočjo cen življenjskih potrebščin (1,9 % rast)	63.420.356

Gibanje presežka iz prevrednotenja

Presežek iz prevrednotenja v EUR	Standardizirane rokovne pogodbe	Terminske pogodbe za CO ₂ (European Carbon Futures)	Obrestne zamenjave in valutni terminski posli	Skupaj
Vrednost 31.12.2009	(1.441.563)	0	(131.609)	(1.573.172)
Povečanje	6.833.847	69.408	105.236	7.008.491
Zmanjšanje	(3.871.216)	(70.998)	131.609	(3.810.605)
Povečanje poslovnih odhodkov	1.684.156			1.684.156
Znižanje poslovnih odhodkov	(471.374)			(471.374)
Povečanje finančnih prihodkov za CO ₂		1.590		1.590
Vrednost 31.12.2010	2.733.850	0	105.236	2.839.086

(11) Rezervacije
9.768.636 EUR

Konec leta 2010 družba med **rezervacijami** v skupni vrednosti 9.768.636 EUR izkazuje:

- rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade, ki so se v letu 2010 črpale in na novo oblikovale na podlagi aktuarskega izračuna, pri katerem se je upoštevalo:
 - število zaposlenih v družbi na dan 31.10.2010 (spol, starost, skupna in pokojninska delovna doba, povprečna neto in bruto plača za obdobje avgust – oktober 2010),
 - način izračuna odpravnin in jubilejnih nagrad v družbi,
 - rast povprečne plače v višini 3,5 % in
 - fluktuacija zaposlenih glede na starostne razrede;
- rezervacijo za nadomestilo za omejeno rabo prostora, ki jo je družba oblikovala v letu 2007 in jo vsako leto poveča za znesek zakonitih zamudnih obresti;
- rezervacijo iz naslova vloženih tožb družbe TDR-Metalurgija d.d. – v stečaju in z njo povezanih družb ter zaposlenih, ki jo je družba oblikovala v letu 2008 in jo vsako leto poveča za znesek zakonitih zamudnih obresti. Del rezervacije je družba v letu 2010 črpala na podlagi izvršbe sodišča.

Med dolgoročnimi pasivnimi časovnimi razmejitvami v višini 1.471.334 EUR je izkazana obveznost za posredne stroške EE v letu 2002.

Gibanje rezervacij in dolgoročnih pasivnih časovnih razmejitev

Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve v EUR	Rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade	Druge rezervacije	Dolgoročne pasivne časovne razmejitve	Skupaj
Vrednost 31.12.2009	495.138	13.899.743	1.471.334	15.866.215
Oblikovanje, povečanja	186.024	979.563		1.165.587
Črpanje, odprava	(41.337)	(7.221.829)		(7.263.166)
Vrednost 31.12.2010	639.825	7.657.477	1.471.334	9.768.636
Načrtovano oblikovanje	49.862			49.862
Načrtovano črpanje	(25.000)			(25.000)

(12) **Dolgoročne obveznosti**

106.645.403 EUR

Družba izkazuje med dolgoročnimi obveznostmi **dolgoročna finančna posojila**, in sicer:

- dolgoročno finančno posojilo, najeto pri konzorciju slovenskih bank v letu 2003 za dobo 12 let,
- dolgoročno finančno posojilo, najeto pri slovenski banki v letu 2007 za dobo 10 let in
- dolgoročno finančno posojilo, najeto pri Evropski Investicijski Banki v letu 2008 za dobo 20 let.

Vrednosti glavnice prejetih posojil, ki zapadejo v plačilo v letu 2011, so izkazane med kratkoročnimi obveznostmi do bank. Obresti prejetih posojil se poravnava kvartalno oz. polletno, obračunani nezapadli del za leto 2010 pa je izkazan med kratkoročnimi poslovnimi obveznostmi.

Dolgoročno posojilo, prejeto v letu 2003, bo dokončno odplačano oktobra 2015. Glavnica se odplačuje kvartalno. Dogovorjena obrestna mera je tri mesečni EURIBOR z minimalnimi pribitkom. Posojilo je zavarovano z desetimi blanco menicami.

Dolgoročno posojilo, prejeto v letu 2007, bo dokončno odplačano januarja 2017. Glavnica se odplačuje polletno. Dogovorjena obrestna mera je šest mesečni EURIBOR z minimalnimi pribitkom. Posojilo je zavarovano s šestimi blanco lastnimi trasiranimi menicami.

Dolgoročno posojilo, prejeto v letu 2008, bo dokončno odplačano septembra 2028. Glavnica se bo odplačevala polletno (prva septembra 2012). Dogovorjena obrestna mera je šest mesečni EURIBOR z minimalnimi pribitkom. Posojilo je v celoti zavarovano z garancijo tuje banke za dobo sedmih let.

Družba zapadle obroke glavnice in obresti plačuje v rokih.

Družba je oblikovala **odložene obveznosti za davek** iz naslova pozitivne poštene vrednosti valutnih terminskih pogodb, ki jih izkazuje na presežku iz prevrednotenja.

Roki zapadlosti dolgoročnih obveznosti

Dolgoročne obveznosti v EUR	Rok zapadlosti v plačilo			Skupaj
	do 31.12.2013	od 1.1.2014 do 31.12.2015	nad 1.1.2016	
Dolgoročne finančne obveznosti do bank	18.216.464	24.943.737	63.458.893	106.619.094

(13) Kratkoročne obveznosti**145.704.701 EUR**

Med kratkoročnimi obveznostmi so izkazane kratkoročne finančne in poslovne obveznosti.

Vrednost kratkoročnih finančnih obveznosti do bank v višini 24.811.956 EUR predstavlja del glavnice dolgoročnih posojil, ki zapadejo v plačilo v letu 2011, in kratkoročna posojila, najeta pri slovenskih bankah z rokom vračila enega leta.

Dolgoročno posojilo, prejeto v letu 2006, bo dokončno odplačano decembra 2011. Glavnica se odplačuje kvartalno. Dogovorjena obrestna mera je tri mesečni EURIBOR z minimalnimi pribitkom. Posojilo je zavarovano s šestimi bianco lastnimi trasiranimi menicami.

Družba je zavarovala kredit pred naraščanjem obrestnih mer v prihodnosti s sklenitvijo obrestne zamenjave za obdobje petih let z začetnim datumom ščitenja 1.12.2006, vendar je posel obrestnega ščitenja predčasno zaprla v začetku meseca marca 2010.

Kratkoročna posojila zapadejo v plačilo v novembru 2011. Dogovorjena obrestna mera je eno mesečni EURIBOR z minimalnim pribitkom oz. fiksna obrestna mera. Posojila so zavarovana z bianco menicami.

Med drugimi kratkoročnimi finančnimi obveznostmi so izkazane negativne poštene vrednosti valutnih terminskih poslov.

Med kratkoročnimi poslovnimi obveznostmi do družb v skupini v višini 78.313.903 EUR družba izkazuje v glavnini obveznosti za kupljeno EE od odvisnih družb.

Med kratkoročnimi poslovnimi obveznostmi do dobaviteljev (brez družb v skupini) v višini 36.938.021 EUR družba izkazuje v glavnini obveznosti za kupljeno EE v Sloveniji in tujini.

Med kratkoročnimi poslovnimi obveznostmi na podlagi prejetih predujmov so izkazani predujmi za nakup EE.

Med drugimi kratkoročnimi poslovnimi obveznostmi v višini 5.493.561 EUR se v glavnini nanašajo na obveznost iz naslova doplačila davka od dohodkov pravnih oseb za leto 2010, obveznosti do zaposlenih iz naslova decembrskih plač in obveznosti za plačilo obresti prejetih posojil.

Vse obveznosti družba poravnava v dogovorjenih rokih.

Kratkoročne poslovne obveznosti

v EUR	31.12.2010	31.12.2009
Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev v Sloveniji	80.164.060	93.919.158
Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev v tujini	35.080.782	15.914.571
Prejeti kratkoročni predujmi	135.726	1.500
Kratkoročne obveznosti do zaposlencev	710.930	588.212
Kratkoročne obveznosti do državnih in drugih inštitucij	4.268.930	11.515.550
Kratkoročne obveznosti za obresti	487.813	587.315
Ostale kratkoročne obveznosti	32.970	7.430
Skupaj	120.881.211	122.533.736

Kratkoročne poslovne obveznosti do družb v skupini

v EUR	Država	31.12.2010	31.12.2009
Termoelektrarna Šoštanj d.o.o.	Slovenija	40.415.618	43.251.426
Dravske elektrarne Maribor d.o.o.	Slovenija	15.921.263	19.707.734
Soške elektrarne Nova Gorica d.o.o.	Slovenija	9.293.906	7.988.513
Termoelektrarna Trbovlje d.o.o.	Slovenija	6.899.515	5.879.994
Hidroelektrarne na spodnji Savi d.o.o.	Slovenija	1.269.250	959.114
HSE Invest d.o.o.	Slovenija	79.843	143.081
HTZ Velenje I.P. d.o.o.	Slovenija	29.869	0
Premogovnik Velenje d.d.	Slovenija	10.977	1.155.548
HSE Adria d.o.o.	Hrvaška	2.949.507	1.457.695
HSE Italia S.r.l.	Italija	1.013.438	11.402
HSE Balkan Energy d.o.o.	Srbija	421.670	59.100
HSE Hungary Kft.	Madžarska	9.047	455.052
Ostale družbe v skupini	Slovenija	0	20.481
Skupaj		78.313.903	81.089.140

(14) **Kratkoročne PČR**
6.340.948 EUR

Družba med kratkoročnimi pasivnimi časovnimi razmejitvami v glavnini izkazuje stroške povezane z EE za leto 2010.

Gibanje kratkoročnih pasivnih časovnih razmejitev

Pasivne časovne razmejitve v EUR	Kratkoročno vračunani stroški	Skupaj
Vrednost 31.12.2009	1.362.491	1.362.491
Oblikovanje, povečanja	21.698.691	21.698.691
Črpanje	(16.720.234)	(16.720.234)
Vrednost 31.12.2010	6.340.948	6.340.948
Načrtovano črpanje		(726.366)

Izvenbilančna evidenca

V izvenbilančni evidenci vodi družba prejete ter dane finančne instrumente za zavarovanje terjatev, obveznosti in izvedbe pogodbenih del. Prav tako vodi v izvenbilančni evidenci odprte posle s standardiziranimi rokovnimi pogodbami ter obračunane zamudne obresti poslovnih partnerjev dokler niso poravnane.

Družba ima tudi prejete blanco menice, s katerimi so zavarovane terjatve za EE v Sloveniji.

Izvenbilančna evidenca družbe

v EUR	31.12.2010	31.12.2009
Prejete bančne garancije in druge oblike zavarovanj	37.195.173	69.326.054
Dane bančne garancije in druge oblike zavarovanj	105.975.164	109.636.422
Izvedeni finančni instrumenti	80.337.289	20.748.385
Drugo	264.127	288.223
Skupaj	223.771.753	199.999.084

Poleg tega ima družba na dan 31.12.2010, izdana naslednja poročstva oz. starševsko garancijo:

- poročstvo izjavo Geoplinu za izpolnitev denarnih in drugih obveznosti TEŠ iz naslova dolgoročne pogodbe dobave zemeljskega plina do vključno leta 2015;
- poročstvo HSE v pogodbi o izdaji garancije sklenjeni med HSE, SENG in Bank Austria Creditanstalt kot agentom ter bankami Bank Austria Creditanstalt, Bayerische Landesbank, Nova Ljubljanska banka in Nova Kreditna banka Maribor kot originalnimi garanti, da bo HSE poravnal vse zapadle obveznosti iz naslova pogodbe o izdaji garancije;
- starševsko garancijo konzorciju Alstom Power Centrales S.A. in Alstom Power Systems GmbH za izpolnitev plačila obveznosti TEŠ, po pogodbi o načrtovanju, nabavi in postavitvi nadomestnega boka 6;

- poročstvo HSE v pogodbi o izdaji garancije, sklenjeni med HSE, TEŠ ter The Bank of Tokyo-Mitsubishi, Caja de Ahorros y Monte de Piedad de Madrid, Zweigniederlassung Wien, Intesa San paolo, Societe General in Unicredit Bank AG Munich kot garanti, da bo HSE poravnal vse zapadle obveznosti iz naslova pogodbe o izdaji garancije;
- poročstvo HSE po kreditni pogodbi med HSE, TEŠ ter UniCredit Banko Slovenije in SID – Slovensko izvozno in razvojno banko;
- poročstvo HSE za poročstvo BTC po pogodbi o prevzemu poročstva med HSE in BTC.

Družba ocenjuje, da je verjetnost odtokov in pritokov dejavnikov iz zgoraj naštetega zelo majhna, zato zaradi informativnega značaja razkrivamo zgolj splošno naravo izvenbilančnih sredstev in obveznosti.

4.9.2 Izkaz poslovnega izida

Splošno

Informacije o podlagi za sestavitev izkaza poslovnega izida in posebnih računovodskih usmeritvah, izbranih in uporabljenih pri pomembnih poslih in drugih poslovnih dogodkih za družbo, so predstavljene v razkritjih posameznih pomembnih prihodkov in odhodkov.

Izkaz poslovnega izida družbe je sestavljen po različici I., opredeljeni v SRS 25.5.

Na višino odhodkov vplivajo tudi metode, računovodske usmeritve in ocene, pojasnjene v razkritjih bilance stanja. Metod in računovodskih usmeritev družba v letu 2010 ni spreminjala, spremenila pa je računovodsko oceno, in sicer je podaljšala življenjsko dobo pri opredmetenem osnovnem sredstvu.

Prihodki

Vrste prihodkov

v EUR	2010	2009
Poslovni prihodki	903.772.826	784.183.075
Finančni prihodki	11.116.842	18.933.778
Drugi prihodki	1.443.373	381.737
Skupaj	916.333.041	803.498.590

Poslovni prihodki družbe

v EUR	2010	2009
Prihodki od prodaje električne energije	898.322.497	762.103.995
Prihodki od prodaje storitev	4.746.018	2.381.834
Prihodki od odprave rezervacij	148.822	5.000.000
Prevrednotovalni poslovni prihodki	555.489	14.697.246
Skupaj	903.772.826	784.183.075

Odhodki

Vrste odhodkov

v EUR	2010	2009
Poslovni odhodki	813.384.615	681.647.556
Finančni odhodki	4.582.670	33.992.679
Drugi odhodki	5.254	9.100.237
Skupaj	817.972.539	724.740.472

Poslovni odhodki družbe

v EUR	2010	2009
Nabavna vrednost prodanega blaga	752.684.666	625.152.584
Odvisni stroški prodanega blaga	44.470.501	38.338.003
Stroški materiala	189.271	200.915
Stroški storitev	5.594.743	6.103.902
Stroški dela	7.948.872	7.113.750
Stroški amortizacije	1.139.894	1.264.683
Prevrednotovalni poslovni odhodki	39.883	1.429.987
Drugi poslovni odhodki	1.316.785	2.043.732
Skupaj	813.384.615	681.647.556

(15) Čisti prihodki od prodaje

903.068.515 EUR

Čiste prihodke od prodaje ustvari družba v glavnini s prodajo EE. Znesek prihodkov iz tega naslova predstavlja 99,5 % vseh čistih prihodkov od prodaje.

V letu 2010 so bile evidentirane med poslovnimi prihodki in v celoti poravnane terjatve za izvedene

storitve tržnih raziskav ter storitve pri prodaji EE povezani družbi Toplofikatsia Ruse. Terjatve v skupni višini 963.441 EUR se sicer nanašajo na leta 2008 in 2009, vendar v tistem obdobju niso bile pripoznane zaradi ocene posloводства, da obstaja dvom o njihovem plačilu.

Čisti prihodki od prodaje

v EUR	2010	2009
Prihodki od prodaje električne energije	898.322.497	762.103.995
Prihodki od prodaje storitev odvisnim družbam	456.528	492.880
Prihodki od prodaje storitev vezanih na električno energijo	4.092.061	1.616.219
Prihodki od najemnin	53.429	57.285
Ostali prihodki od prodaje	144.000	215.450
Skupaj	903.068.515	764.485.829

(16) Stroški blaga, materiala in storitev

802.939.181 EUR

V nabavni vrednosti prodanega blaga, ki predstavlja 98 % vseh poslovnih odhodkov, so izkazani odhodki za nakup EE in odvisni stroški nakupa EE.

Med stroški storitev predstavljajo največje vrednosti stroški intelektualnih storitev, stroški sponzoriranja in reklamiranja, stroški bančnih storitev ter stroški vzdrževanja neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev.

Stroški blaga, materiala in storitev

v EUR	2010	2009
Nabavna vrednost prodanega blaga	752.684.667	625.152.584
Odvisni stroški prodanega blaga	44.470.500	38.338.003
Stroški materiala	189.271	200.915
Stroški storitev	5.594.743	6.103.902
Skupaj	802.939.181	669.795.404

(17) Stroški dela

7.948.872 EUR

Med stroški dela so izkazani stroški plač in ostalih prejemkov zaposlencev, vključno s prispevki delodajalca.

Na družbo niso bile naslovljene dodatne zahteve zaposlencev po izplačilih na podlagi določb zakona, kolektivne pogodbe oziroma akta družbe.

(18) Finančni prihodki

11.116.842 EUR

Med finančnimi prihodki iz deležev je izkazan dobiček od prodaje kratkoročne finančne naložbe v družbi Toplofikatsia-Ruse AD.

Med finančnimi prihodki iz danih posojil so izkazane obračunane obresti za dana posojila družbam v skupini in obračunane obresti depozitov pri bankah.

Finančne prihodke iz poslovnih terjatev sestavljajo v glavnini prihodki za dane starševske garancije, dobički iz prodaje emisijskih kuponov CO₂ in prihodki od zamudnih obresti.

(19) Finančni odhodki

4.582.670 EUR

Med finančnimi odhodki za slabitev in odpis finančnih naložb so izkazani finančni odhodki, nastali ob zaprtju pridružene družbe Plinsko parna elektrarna d.o.o.

Finančne odhodke iz finančnih obveznosti v glavnini predstavljajo obračunane obresti iz prejetih posojil.

Med finančnimi odhodki iz poslovnih obveznosti glavnino predstavljajo slabitve in izgube pri prodaji emisijskih kuponov CO₂.

Območni odseki

v EUR	2010	2009
Domači trg	452.541.347	520.590.851
Tuji trg	450.527.168	243.894.978
Skupaj	903.068.515	764.485.829

Stroški po funkcionalnih skupinah

Izkaz poslovnega izida družbe prikazuje stroške družbe po naravnih vrstah (nabavna vrednost prodanega blaga in materiala, stroški storitev, stroški plač, stroški amortizacije), v spodnji preglednici pa so prikazani stroški po funkcionalnih skupinah.

Stroški po funkcionalnih skupinah

v EUR	2010	2009
Nabavna vrednost prodanega blaga	799.234.364	665.646.052
Stroški prodajanja	2.686.518	2.349.578
Stroški splošnih dejavnosti	11.463.733	13.651.926
Skupaj	813.384.615	681.647.556

(20) Celotni poslovni izid**98.360.502 EUR**

Družba je leto 2010 zaključila s pozitivnim celotnim poslovnim izidom v višini 98.360.502 EUR.

Poslovni izid družbe

v EUR	2010	2009
Poslovni izid iz poslovanja	90.388.211	102.535.519
Poslovni izid iz rednega delovanja	96.922.383	87.476.618
Poslovni izid zunaj rednega delovanja	1.438.119	(8.718.500)
Celotni poslovni izid	98.360.502	78.758.118
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	79.491.404	60.234.898

(21) Davek od dohodkov pravnih oseb**18.792.891 EUR**

Skladno z Zakonom o davku od dohodkov pravnih oseb se davek za leto 2010 plačuje po stopnji 20 % od ugotovljene davčne osnove v davčnem obračunu družbe.

Družba je v letu 2010 na podlagi davčnega obračuna iz leta 2009 plačala 15.349.280 EUR akontacij davka od dohodkov in konec leta 2010 izkazuje obveznost za plačilo davka od dohodkov v višini 3.443.611 EUR.

(22) Odloženi davki**76.207 EUR**

Med odloženimi davki so izkazane odložene terjatve za davek, oblikovane in črpane v letu 2010, ki izhajajo iz postavk poslovnega izida.

Vrednostno je oblikovanje in črpanje prikazano v tabeli pri terjativah za odložene davke.

(23) Čisti poslovni izid**79.491.404 EUR**

Po obračunu davka od dohodkov pravnih oseb in terjatev za odloženi davek je izkazan čisti dobiček v višini 79.491.404 EUR.

4.9.3 Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

(24) Celotni vseobsegajoči donos obračunskega obdobja 83.903.662 EUR

Med spremembami presežka iz prevrednotenja finančnih sredstev razpoložljivih za prodajo je v višini 236.845 EUR izkazana sprememba poštene vrednosti obrestnih zamenjav (zaprtje posla) in valutnih terminskih poslov. V vrednosti je upoštevana tudi obveznost za odloženi davek v višini 26.309 EUR.

Med drugimi sestavinami vseobsegajočega donosa v višini 4.175.413 EUR je izkazana vrednost standardiziranih rokovnih pogodb za EE, ki je podrobneje razkrita pri kapitalu.

Ob upoštevanju naštetega celotni vseobsegajoči donos konec leta znaša 83.903.662 EUR.

4.9.4 Izkaz denarnih tokov

Splošno

V izkazu denarnih tokov so prikazane spremembe stanja denarnih sredstev za poslovno leto.

Denarna sredstva družbe sestavljajo knjižni denar na transakcijskih računih in depoziti na odpoklic.

Družba sestavlja izkaz denarnih tokov po posredni metodi (različica II – SRS 26.9).

Podatki v izkazu denarnih tokov so dobljeni iz bilance stanja v tekočem in preteklem letu in iz izkaza poslovnega izida v tekočem letu. Da pa bi bili pritoki čim bližji prejemkom, odtoki pa izdatkom, so bila izvedena še dodatna izločanja v izkazu denarnih tokov, in sicer:

- pri presežku iz prevrednotenja je povečanje (priliv) iz naslova standardiziranih rokovnih pogodb za leto 2010 izkazano med odtoki iz poslovanja,
- prejemki in izdatki iz trgovanja z emisijskimi kuponi CO₂ so izkazani med prejemki in izdatki za neopredmetena sredstva v okviru denarnih tokov pri naložbenju.

Denarni tokovi

v EUR	2010	2009
Denarni tokovi iz poslovanja	79.648.095	36.064.350
Denarni tokovi iz naložbenja	(15.638.969)	(53.916.430)
Denarni tokovi iz financiranja	(62.464.573)	13.656.611
Denarni izid v obdobju	1.544.553	(4.195.469)

4.9.5 Izkaz gibanja kapitala

Splošno

V izkazu gibanja kapitala so predstavljene spremembe sestavin kapitala za poslovno leto.

Družba sestavlja izkaz gibanja kapitala v obliki sestavljene razpredelnice.

Spremembe lastniškega kapitala

V letu 2010 ni prišlo do transakcij, ki bi vplivale na spremembe lastniškega kapitala.

Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja

Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja se je povečal za 83.903.662 EUR, in sicer za:

- čisti dobiček tekočega leta v višini 79.491.404 EUR,
- spremembo presežka iz prevrednotenja finančnih naložb v višini 236.845 EUR (poštena vrednost obrestnih in valutnih zamenjav) in
- spremembo drugih sestavin vseobsegajočega donosa v višini 4.175.413 EUR (vrednost standardiziranih rokovnih pogodb za EE).

Spremembe v kapitalu

Na posameznih postavkah kapitala družbe je v tekočem letu prišlo do sprememb v višini 69.863.151 EUR, in sicer za:

- prenos bilančnega dobička preteklega leta v višini 30.117.449 EUR med druge rezerve iz dobička po sklepu skupščine,
- razporeditev polovice čistega dobička tekočega leta v višini 39.745.702 EUR med druge rezerve iz dobička po sklepu NS na predlog posloводства.

Bilančni dobiček

Bilančni dobiček leta 2010 predstavlja polovico čistega dobička tekočega leta in znaša 39.745.702 EUR.

O delitvi bilančnega dobička odloča lastnik.

Bilančni dobiček

Sestavine bilančnega dobička v EUR	2010
Čisti poslovni izid tekočega leta	79.491.404
Povečanje rezerv iz dobička po sklepu uprave in nadzornega sveta (drugih rezerv iz dobička)	(39.745.702)
Bilančni dobiček	39.745.702

4.9.6 Druga pojasnila

Prejemki poslovodij in zaposlenih, za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe

Prejemki poslovodij in zaposlenih, za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe, vključujejo:

- bruto prejemke, ki so vsebovani v obvestilu za napoved dohodnine,
- druge prejemke (prehrana, prevoz, dnevnice, neobdavčen del jubilejnih nagrad),
- premije za prostovoljno dodatno pokojninsko zavarovanje.

Prejemki poslovodij vsebujejo prejemke vseh poslovodij, ki so opravljali to funkcijo v letu 2010 (menjava članov posloводства znotraj leta).

Prejemki članov NS

Prejemki članov NS vsebujejo bruto sejnine vseh članov (menjave članov NS znotraj leta) s potnimi stroški za opravljanje funkcije v NS in revizijski komisiji.

Družba v letu 2010 ni odobrila predujmov, posojil ter poroštev tem skupinam oseb.

Med kratkoročnimi poslovnimi dolgovi so izkazane obveznosti za decembrske plače poslovodstvu družbe in zaposlenim, za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe, ter decembrske sejnine članom NS za opravljanje funkcije v NS.

Zneski porabljeni za revidiranje

Za revidiranje računovodskega poročila družbe in skupine HSE je bilo v letu 2010 porabljeno 30.064 EUR.

Podružnici v tujini

V septembru 2006 je bila na Češkem ustanovljena podružnica zaradi pridobitve licence za trgovanje z EE. Trgovanje z EE se je preko češke podružnice izvajalo prvih pet mesecev leta 2010. Od 1.6.2010 pa se izvaja preko obvladujoče družbe HSE.

V juliju 2008 je bila na Slovaškem ustanovljena podružnica zaradi pridobitve licence za trgovanje z EE. V letu 2010 se preko slovaške podružnice ni odvijalo trgovanje z EE na Slovaškem, saj se je trgovanje z EE že v letu 2009 začelo izvajati preko obvladujoče družbe HSE.

Dogodki po datumu bilance stanja

Po datumu bilance stanja ni bilo dogodkov, ki bi vplivali na računovodske izkaze leta 2010.

Na podlagi sklepa AUKN, izdanega konec leta 2010, bo družba od leta 2011 dalje sestavljala računovodske izkaze v skladu z MSRP.

Prejemki posameznih skupin oseb

v EUR	2010	2009
Poslovodstvo družbe	161.478	262.295
Zaposleni, za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe	2.153.066	1.955.596
Člani nadzornega sveta	57.776	106.948

Energija

moj navdih

Kaplica priateljstva

OŠ Zadobrova, Ljubljana
1. razred
mentorji: Katarina Plut,
Lea Arnejšek, Tjaša Šoste

Ekotabla

OŠ Jurija Vege, Moravče
2. razred
mentorica: Barbara Fale

Postavite informativno tablo

OŠ Toneta Čufarja, Jesenice
2. razred
mentorica: Klavdija Krašovec



Voda v vseh oblikah.
Od dežne kapljice do oceana.
Napaja, oživlja, poživlja,
daje zavetje in življenjski
prostor. Simbolizira čistost
in spokojnost. Preseneča
z neverjetno močjo.
Ruši, poplavlja, poganja.
Vedno znova vir energije.
Vir navdiha. Voda = življenje.

Ekonaloga

Igrajmo se z vodo

OŠ Antona Globočnika, Postojna
8. in 9. razred
mentorica: Suzana Vidmar

Dravske elektrarne Maribor
so največji proizvajalec električne
energije iz obnovljivih virov v Sloveniji.



+ 72 %

Za toliko % smo v letu 2010 v primerjavi z letom 2009 povečali

čiste prihodke od prodaje na tujem trgu
in so konec leta znašali **427 mio EUR.**

5

Računovodsko
poročilo
skupine HSE
2010

5.1 Revizorjevo poročilo



DELOITTE REVIZIJA D.O.O.
Davčna ulica 1
1000 Ljubljana
Slovenija

Tel: + 386 (0)1 3072 800
Faks: + 386 (0)1 3072 900
www.deloitte.si

POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA lastnikom družbe Holding Slovenske elektrarne d.o.o.

Poročilo o računovodskih izkazih

Revidirali smo priložene konsolidirane računovodske izkaze skupine Holding Slovenske elektrarne (v nadaljevanju: »Skupina«), ki vključujejo konsolidirano bilanco stanja na dan 31. decembra 2010, konsolidiran izkaz poslovnega izida in konsolidiran izkaz drugega vseobsegajočega donosa, konsolidiran izkaz gibanja kapitala in konsolidiran izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter povzetek bistvenih računovodskih usmeritev in druge pojasnjevalne opombe.

Odgovornost poslovodstva za računovodske izkaze

Poslovodstvo je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh konsolidiranih računovodskih izkazov v skladu s slovenskimi računovodskimi izkazi in za takšen notranji nadzor, ki je po mnenju poslovodstva potreben za pripravo računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Revizorjeva odgovornost

Naša odgovornost je izraziti mnenje o teh računovodskih izkazih na podlagi revizije. Revizijo smo opravili v skladu z mednarodnimi standardi revidiranja. Ti standardi zahtevajo od nas izpolnjevanje etičnih zahtev ter načrtovanje in izvedbo revizije za pridobitev sprejemljivega zagotovila, da računovodski izkazi ne vsebujejo pomembno napačne navedbe.

Revizija vključuje izvajanje postopkov za pridobitev revizijskih dokazov o zneskih in razkritjih v računovodskih izkazih. Izbrani postopki so odvisni od revizorjeve presoje in vključujejo tudi ocenjevanje tveganj napačne navedbe v računovodskih izkazih zaradi prevare ali napake. Pri ocenjevanju teh tveganj prouči revizor notranje kontroliranje, povezano s pripravljanjem in poštenim predstavljanjem računovodskih izkazov družbe, da bi določil okoliščinam ustrezne revizijske postopke, ne pa, da bi izrazil mnenje o uspešnosti notranjega kontroliranja družbe. Revizija vključuje tudi ovrednotenje ustreznosti uporabljenih računovodskih usmeritev in utemeljenosti računovodskih ocen poslovodstva kot tudi ovrednotenje celotne predstavitve računovodskih izkazov.

Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostna in ustrezna podlaga za naše revizijsko mnenje.

Ime Deloitte se nanaša na Deloitte Touche Tohmatsu Limited, pravno osebo, ustanovljeno v skladu z zakonodajo Združenega kraljestva Velike Britanije in Severne Irske (v izvirniku »UK private company limited by guarantee«), in mrežo njenih članic, od katerih je vsaka ločena in samostojna pravna oseba. Podroben opis pravne organiziranosti združenja Deloitte Touche Tohmatsu Limited in njenih družb članic je na voljo na www.deloitte.com/si/nasa-druzba.

Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited

Mnenje

Po našem mnenju so konsolidirani računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih poštena predstavitev finančnega stanja skupine Holding Slovenske elektrarne na dan 31. decembra 2010 ter njenega poslovnega izida in denarnih tokov za tedaj končano leto v skladu s slovenskimi računovodskimi standardi.

Poročilo o drugih zakonskih in regulativnih zadevah

V skladu s prvim odstavkom 57. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) smo pregledali poslovno poročilo skupine. Po našem mnenju je poslovno poročilo usklajeno z revidiranimi računovodskimi izkazi.

DELOITTE REVIZIJA d.o.o.

Barbara Žibret Kralj
Pooblaščenca revizorka



Ljubljana, 3. maj 2011

Yuri Sidorovich
Predsednik uprave



Deloitte.

DELOITTE REVIZIJA D.O.O.
Ljubljana, Slovenija

1

5.2 Izjava generalnega direktorja

Generalni direktor družbe HSE potrjujem skupinske računovodske izkaze skupine HSE za poslovno leto 2010, pojasnila k skupinskim računovodskim izkazom ter uporabljene računovodske usmeritve.

Generalni direktor izjavljam, da so bile pri izdelavi skupinskih računovodskih izkazov dosledno uporabljene ustrezne računovodske usmeritve, da so bile računovodske ocene izdelane po načelu previdnosti in dobrega gospodarjenja in da letno poročilo predstavlja resnično in pošteno sliko premoženjskega stanja skupine in izidov njenega poslovanja za leto 2010.

Generalni direktor potrjujem, da so bili skupinski računovodski izkazi sestavljeni v skladu z Zakonom o gospodarskih družbah, Slovenskimi računovodskimi standardi in ostalimi predpisi, ki urejajo področje računovodenja. Skupinski računovodski izkazi so izdelani na osnovi predpostavke o nadaljnjem poslovanju skupine.

Ljubljana, 3.5.2011



mag. Matjaž Janežič
Generalni direktor HSE d.o.o.

5.3 Uvodna pojasnila

Podlaga

Skupinski računovodski izkazi v tem poročilu so sestavljeni po določilih ZGD-1 in v skladu s SRS za poslovno leto 2010, ki je enako koledarskemu.

Skupinski računovodski izkazi so sestavljeni v evrih. Prav tako so v evrih sestavljeni računovodski izkazi družb skupine HSE v Sloveniji. Računovodski izkazi družb skupine HSE v tujini so sestavljeni v veljavni nacionalni valuti posamezne države.

Skupina družb je gospodarska, ne pa tudi pravna enota in ni samostojna nosilka pravic in obveznosti. Za skupino družb so računovodski izkazi predstavljeni kot da bi šlo za eno samo družbo, sestavljeni pa so iz izvirnih računovodskih izkazov družb v skupini z upoštevanjem uskupinjevalnih popravkov (izločanj).

Računovodski izkazi skupine so sestavljeni z upoštevanjem naslednjih kakovostnih značilnosti računovodenja:

- razumljivost,
- ustreznost,
- zanesljivost in
- primerljivost.

Družbe, vključene v skupinske računovodske izkaze

Pred uskupinjevanjem skupine HSE je bilo izvedeno uskupinjevanje skupine PV. Po metodi verižnega uskupinjevanja se že na ravni odvisne družbe izdelajo skupinski računovodski izkazi, ki se nato vključijo v skupinske računovodske izkaze skupine HSE.

V letu 2010 je bila prvič vključena v skupinske računovodske izkaze družba HSE BH, ki jo je ustanovila družba HSE v letu 2010.

Družbe, vključene v skupinske računovodske izkaze

Naziv družbe oz. skupine	Država sedeža družbe oz. skupine
Holding Slovenske elektrarne d.o.o.	Slovenija
Dravske elektrarne Maribor d.o.o.	Slovenija
Soške elektrarne Nova Gorica d.o.o.	Slovenija
Termoelektrarna Šoštanj d.o.o.	Slovenija
Skupina Premogovnik Velenje	Slovenija
Termoelektrarna Trbovlje d.o.o.	Slovenija
Hidroelektrarne na spodnji Savi d.o.o.	Slovenija
HSE Invest d.o.o.	Slovenija
HSE Italia S.r.l.	Italija
HSE Balkan Energy d.o.o.	Srbija
HSE Hungary Kft.	Madžarska
HSE Adria d.o.o.	Hrvaška
HSE Bulgaria EOOD	Bolgarija
HSE MAK Energy DOOEL	Makedonija
HSE BH d.o.o.	Bosna in Hercegovina

V nadaljevanju se izraz »skupina« uporablja za družbe skupine HSE, ki so vključene v skupinske računovodske izkaze.

Družbe, ki niso vključene v skupinske računovodske izkaze

Odvisne družbe v skupini HSE: Elprom d.o.o., Golte d.o.o., Jama Škale v zapiranju d.o.o. in Saša Inkubator d.o.o. mirujejo oz. zaradi nepomembnosti niso vključene v uskupinjevanje niti na nivoju svoje obvladujoče družbe, niti na nivoju skupine. Družbe niso pomembne za resničen in pošten prikaz delovanja skupine.

Čeprav ima družba DEM v družbi Eldom 50 % delež, obvladujoča družba ni izvedla uskupinjevanja, ker nima večine glasovalnih pravic in zato tudi nima prevladujočega vpliva pri poslovanju te družbe. Družba DEM je v letu 2008 ustanovila zasebni zavod Pomurski razvojni inštitut Murska Sobota. Gre za zavod, ki se ne šteje za kapitalsko družbo in ker zavod ne predstavlja pomembnega deleža v skupini HSE, omenjeni inštitut ni vključen v uskupinjevanje niti na nivoju svoje obvladujoče družbe, niti na nivoju skupine.

Popolno uskupinjevanje

Računovodski izkazi družb skupine so združeni v skupinske računovodske izkaze na podlagi popolnega uskupinjevanja. Računovodski izkazi so združeni od postavke do postavke, tako da se seštevajo sorodne postavke sredstev, dolgov, kapitala, prihodkov in odhodkov. Zaradi predstavitve skupine kot samostojne družbe, smo izločili:

- finančne naložbe obvladujočih družb v odvisne družbe in pripadajoče deleže obvladujočih družb v kapitalu odvisnih družb,
- slabitev finančnih naložb odvisnih družb,
- dana in prejeta posojila družb v skupini,
- neopredmetena sredstva obvladujoče družbe ter kratkoročne pasivne časovne razmejitev odvisne družbe,
- medsebojne terjatve in obveznosti,
- medsebojne prihodke in odhodke,
- terjatve za odloženi davek, vezane na zgoraj naštete izločitve.

V skupinskem izkazu poslovnega izida je izkazan delež manjšinskih lastnikov v poslovnem izidu skupine, prav tako je v skupinski bilanci stanja in skupinskem izkazu gibanja kapitala izkazan manjšinski delež v kapitalu skupine.

Pridružene družbe

Pridružene družbe so tiste, v katerih ima skupina pomemben, ne pa prevladujoč vpliv na poslovne odločitve, delež v njih pa se giblje med 20 in 50 %.

Pridružene družbe	Država sedeža družbe
Soenergetika d.o.o.	Slovenija
Eldom, družba za storitve in gostinstvo, d.o.o.	Slovenija
Erico, inštitut za ekološke raziskave, d.o.o.	Slovenija
PLP, lesna industrija, d.o.o.	Slovenija
Robinoks, proizvodnja izdelkov iz nerjavečega jekla, d.o.o.	Slovenija
Sipoteh, strojna in proizvodna industrija, d.o.o.	Slovenija

Računovodske usmeritve

Pri pripravljanju skupinskih računovodskih izkazov so bile vse računovodske usmeritve in pravila vrednotenja pomembnejših postavk med družbami usklajena.

Tečaj in način preračuna v domačo valuto

Računovodske postavke posameznih družb v skupini, ki so izkazane v tuji valuti, so v posameznih izkazih poslovnega izida preračunane po tečaju Banke Slovenije na dan nastanka poslovnega dogodka oz. po nacionalnem tečaju države, kjer je družba registrirana in opravlja dejavnost.

Stanje sredstev in obveznosti v posameznih bilancah stanja družb v skupini, izraženo v tuji valuti, je na dan 31.12.2010 preračunano po tečaju Banke Slovenije oz. po nacionalnem tečaju države, kjer je družba registrirana in opravlja dejavnost.

Tečajne razlike iz preračunov so izkazane med finančnimi prihodki oz. finančnimi odhodki. Tečajne razlike, nastale v postopku uskupinjevanja, so izkazane v uskupinjevalnem popravku kapitala.

Pri prevajanju računovodskih izkazov odvisnih družb v tujini za vključitev v skupinske računovodske izkaze so:

- sredstva in obveznosti preračunani po tečaju Banke Slovenije na dan 31.12.2010,
- prihodki in odhodki po povprečnem tečaju Banke Slovenije leta 2010.

Država	Oznaka valute	Končni tečaj v EUR za leto 2010	Povprečni tečaj v EUR v letu 2010
Bolgarija	BGN	1,9558	1,9558
Hrvaška	HRK	7,3830	7,3415
Madžarska	HUF	277,9500	274,1850
Makedonija	MKD	60,9770	61,5385
Bosna in Hercegovina	BAM	1,95583	1,95583
Srbija	RSD	107,4700	101,2475

Revizija

Družbe, vključene v skupinske računovodske izkaze, so bile revidirane oz. preiskane za potrebe konsolidacije.

Neopredmetena sredstva in dolgoročne AČR

Neopredmetena sredstva predstavljajo del stalnih sredstev, ki omogočajo izvajanje dejavnosti družb, pri tem pa fizično ne obstajajo.

Ob začetnem pripoznanju so ovrednotena po nabavni vrednosti, v katero se štejejo tudi dajatve in vsi stroški, ki nastanejo pri usposobitvi sredstva za nameravano uporabo.

Za merjenje dolgoročnih premoženjskih pravic se po pripoznanju uporablja model nabavne vrednosti. Kasneje se znižujejo za znesek obračunane amortizacije, evidentirane na kontu popravka vrednosti. V bilanci stanja so izkazane po knjigovodski vrednosti kot razlika med nabavno vrednostjo in popravkom vrednosti. Dolgoročne premoženjske pravice se amortizirajo posamično po metodi enakomernega časovnega amortiziranja. Amortizirati se začnejo, ko so na razpolago za uporabo. Za amortizacijo se uporabljajo amortizacijske stopnje, ki so za posamezno vrsto dolgoročne premoženjske pravice opredeljene na podlagi predvidene dobe koristnosti.

Emisijski kuponi CO₂ za trgovanje, se ob začetnem pripoznanju vrednotijo po nabavni vrednosti, kasneje se upošteva model poštene vrednosti. Vrednost porabe emisijskih kuponov CO₂ za trgovanje se izračuna na podlagi metode drseče povprečne cene. Emisijski kuponi CO₂ prejeti od države, se vrednotijo po 1 EUR za kupon.

Dolgoročno odloženi stroški razvijanja in dolgoročne aktivne časovne razmejitev so ob začetnem pripoznanju vrednotene po nabavni vrednosti, zmanjšujejo pa se v okviru stroškov, kamor sodijo.

Dobro ime se pojavi pri uskupinjevanju iz naslova višje nabavne vrednosti odkupljenega deleža družb v primerjavi z vrednostjo deleža v kapitalu te družbe. Se ne amortizira, ampak slabi če je potrebno. Morebitni znaki slabitve se ugotavljajo na koncu leta.

Neopredmeteno sredstvo se izloči iz poslovnih knjig ob odtujitvi, razlika med čisto prodajno vrednostjo in knjigovodsko vrednostjo odtujenega neopredmetenega sredstva se prenese med prevrednotovalne poslovne prihodke oz. odhodke.

Opredmetena osnovna sredstva

Opredmetena osnovna sredstva so del dolgoročnih sredstev družb skupine, ki se uporabljajo za opravljanje dejavnosti.

Opredmeteno osnovno sredstvo se ob začetnem pripoznanju ovrednoti po nabavni vrednosti. Sestavljajo jo njegova nakupna cena, uvozne in nevračljive nakupne dajatve ter stroški, ki jih je mogoče pripisati neposredno njegovi usposobitvi za nameravano uporabo, zlasti stroški dovoza in namestitve. V nabavno vrednost so vključeni stroški izposojanja v zvezi s pridobitvijo opredmetenega osnovnega sredstva do njegove usposobitve za uporabo. Nabavna vrednost ne vsebuje stroškov razgradnje oz. obnovitve opredmetenih osnovnih sredstev.

Nabavno vrednost opredmetenega osnovnega sredstva, zgrajenega ali izdelanega v skupini, tvorijo stroški, ki jih je povzročila njegova zgraditev ali izdelava, in posredni stroški njegove zgraditve ali izdelave, ki mu jih je mogoče pripisati.

Nabavna vrednost opredmetenih osnovnih sredstev večjih vrednosti je razdeljena na posamezna opredmetena osnovna sredstva z različnimi dobami koristnosti.

Nadomestni deli večjih vrednosti so evidentirani med opredmetenimi osnovnimi sredstvi in se amortizirajo v dobi koristnosti sredstva, za katerega so bili nabavljeni.

Predvideni stroški rednih pregledov in popravil opredmetenih osnovnih sredstev se obravnavajo kot deli opredmetenih osnovnih sredstev.

Za merjene opredmetenih osnovnih sredstev po pripoznanju se uporablja model nabavne vrednosti.

Donacije in državne podpore za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev se ne odštevajo od njihove nabavne vrednosti, temveč se izkazujejo med dolgoročnimi pasivnimi časovnimi razmejitvami in porablja skladno z obračunano amortizacijo.

Stroški, ki kasneje nastajajo v zvezi z opredmetenim osnovnim sredstvom, povečujejo njegovo nabavno vrednost, če povečujejo njegove prihodnje koristi v primerjavi s prvotno ocenjenimi.

Popravila ali vzdrževanje opredmetenih osnovnih sredstev, ki so namenjena obnavljanju ali ohranjanju prihodnjih gospodarskih koristi, pričakovanih na podlagi prvotno ocenjene stopnje učinkovitosti sredstev, se pripoznajo kot odhodki, kadar se pojavijo.

Razlika med čisto prodajno vrednostjo in knjigovodsko vrednostjo odtujenega opredmetenega osnovnega sredstva se prenese med prevrednotovalne poslovne prihodke oz. odhodke.

Opredmetena osnovna sredstva se amortizirajo po metodi enakomernega časovnega amortiziranja v predvideni dobi koristnosti. Amortizacija se obračunava posamično od prvega dne naslednjega meseca, ko je opredmeteno osnovno sredstvo razpoložljivo za uporabo. Obračunana amortizacija tekočega leta je izkazana kot poslovni odhodek tega leta. Preostala vrednost opredmetenih osnovnih sredstev ni ugotovljena.

Opredmetena osnovna sredstva se prevrednotijo v primeru, ko knjigovodska vrednost presega nadomestljivo. Preveritev razlogov za prevrednotenje opredmetenih osnovnih sredstev se ugotavlja po posameznih družbah skupine individualno, in sicer na koncu poslovnega leta.

Za opredmetena osnovna sredstva sta v knjigovodskih razvidih izkazana posebej nabavna vrednost in posebej popravek vrednosti, v skupinski bilanci stanja pa so izkazana po knjigovodski vrednosti kot razliki med nabavno vrednostjo in popravkom vrednosti.

Dolgoročne finančne naložbe

Dolgoročne finančne naložbe predstavljajo del stalnih sredstev, katerih donosi naj bi povečevali finančne prihodke, družbe v skupini pa jih praviloma posedujejo več kot leto dni.

Ob začetnem pripoznanju se ovrednotijo po izvirni vrednosti, povečani za stroške, ki jih je mogoče pripisati neposredno temu poslu.

Dolgoročne finančne naložbe se v poslovnih knjigah družb skupine pripoznajo po datumu poravnave (datumu plačila) in so izkazane v skupini finančnih naložb razpoložljivih za prodajo. Sredstva v tej kategoriji so izmerjena glede na pošteno vrednost ali glede na nabavno vrednost, v kolikor poštene vrednosti ni mogoče zanesljivo določiti. V primeru izkazovanja po poštenu vrednosti, se krepitev izkažejo na presežku iz prevrednotenja, trajne slabitve pa v izkazu poslovnega izida med prevrednotovalnimi finančnimi odhodki. Morebitni znaki slabitev finančnih naložb se ugotavljajo na letni ravni.

Naložbe v pridružene družbe so v skupinskih računovodskih izkazih vrednotene po kapitalski metodi.

Zaloge

Zaloge so del kratkoročnih sredstev, ki bo porabljen pri ustvarjanju proizvodov, opravljanju storitev ali prodan.

Material se ob začetnem pripoznanju vrednoti po nabavni ceni, v katero so zajeti nakupna cena, uvozne in druge dajatve ter neposredni stroški nabave.

Zaloga končnih proizvodov je vrednotena po proizvajalnih stroških v ožjem pomenu in vključuje stroške izdelavnega materiala, proizvodne stroške dela, amortizacije, storitev in druge proizvajalne stroške.

Pri zmanjševanju vrednosti zalog materiala in surovin se v družbah uporablja metoda fifo oz. metoda tehtanih povprečnih stroškov. Uskladitev na nivoju skupine ni izkazana, ker gre za nepomembne zneske.

Zaloge se prevrednotijo, če njihova knjigovodska vrednost presega čisto iztržljivo vrednost. V tem primeru se oslabijo, znesek oslabitve pa povečuje prevrednotovalne poslovne odhodke pri obratnih sredstvih.

Terjatve

Terjatve predstavljajo pravico zahtevati od kupcev plačilo za opravljene storitve oziroma dobave blaga in so del sredstev skupine. Glede na rok zapadlosti terjatev se ločijo na dolgoročne (nad enim letom) in kratkoročne (do enega leta).

Terjatev se pripozna kot sredstvo, če je verjetno, da bodo pritekale gospodarske koristi, povezane z njo, in če je mogoče njeno izvirno vrednost zanesljivo izmeriti. Terjatve vseh vrst se ob začetnem pripoznanju izkazujejo v zneskih, ki izhajajo iz ustreznih listin, ob predpostavki, da bodo poplačane.

Dani predujmi se v skupinski bilanci stanja izkazujejo pri sredstvih, za katera so bili dani.

V kolikor terjatve niso poplačane v razumnem roku oz. se je začel sodni postopek izterjave, se oblikujejo popravki vrednosti terjatev in povečajo prevrednotovalni poslovni odhodki. Oblikovanje popravkov terjatev je individualno. Ko se izkaže, da so bila izkoriščena vsa pravna sredstva za izterjavo in terjatve niso bile poplačane, se dokončno odpišejo.

Del dolgoročnih terjatev, ki zapade v plačilo prej kot v letu dni po datumu bilance stanja, je izkazan med kratkoročnimi terjatvami.

Kratkoročne finančne naložbe

Kratkoročne finančne naložbe predstavljajo tisti del kratkoročnih sredstev skupine, ki prinašajo donose in s tem povečujejo finančne prihodke v obdobju krajšem od leta dni.

Ob začetnem pripoznanju se ovrednotijo po izvirni vrednosti, povečani za stroške, ki jih je mogoče pripisati neposredno temu poslu.

Kratkoročne finančne naložbe se v poslovnih knjigah družb skupine pripoznajo po datumu poravnave (datumu plačila), po začetnem pripoznanju pa vrednotijo po nabavni vrednosti.

Družbe izkazujejo kratkoročne finančne naložbe v skupini finančnih naložb razpoložljivih za prodajo.

Denarna sredstva

Denarna sredstva v skupini so gotovina v blagajnah, denarna sredstva na transakcijskih računih in depoziti na odpoklic pri poslovnih bankah.

Knjigovodska vrednost denarnih sredstev je enaka njihovim začetnim nominalnim vrednostim, ki se kasneje pri denarnih sredstvih v tuji valuti zaradi spremembe tečaja lahko spremenijo.

Kratkoročne AČR

Kratkoročne AČR zajemajo kratkoročno odložene stroške (odhodke) in kratkoročno nezaračunane prihodke.

Med kratkoročno odloženimi stroški so izkazani zneski, ki ob svojem nastanku še ne bremenijo dejavnosti, s katerimi se družbe skupine ukvarjajo.

Kratkoročno nezaračunani prihodki predstavljajo zneske, ki se ob izdelavi skupinskih računovodskih izkazov utemeljeno prištevajo med prihodke, družbe skupine pa jih še niso zaračunale.

Kapital

Celotni kapital je opredeljen z zneski, ki so jih vložili lastniki, ter z zneski, ki so se pojavili pri poslovanju in pripadajo lastnikom.

Osnovni kapital se vodi v evrih. Osnovni kapital in kapitalne rezerve predstavljajo denarne in stvarne vloške lastnika obvladujoče družbe.

Druge rezerve iz dobička so oblikovane na podlagi sklepov NS in skupščine obvladujoče družbe.

Preneseni čisti poslovni izid predstavlja poslovne izide odvisnih družb iz preteklih let ter vplive na poslovni izid v postopkih konsolidiranja preteklih let.

Čisti poslovni izid predstavlja nerazporejen del čistega poslovnega izida tekočega leta obvladujoče družbe in delež obvladujoče družbe v čistih poslovnih izidih odvisnih družb.

Presežek iz prevrednotenja vsebuje vrednosti izvedenih finančnih inštrumentov za varovanje pred tveganji (standardizirane rokovne pogodbe in obrestne zamenjave) in prevrednotenja finančnih naložb.

V uskupinjevalnem popravku kapitala so izkazane tečajne razlike iz preračunov računovodskih kategorij družb v tujini.

Kapital manjšinskih lastnikov predstavlja njihov delež v celotnem kapitalu odvisnih družb.

Rezervacije in dolgoročne PČR

Rezervacije so oblikovane za obveznosti, ki se bodo na podlagi obvezujočih preteklih dogodkov predvidoma pojavile v obdobju daljšem od leta dni. Izkazujejo se le v primeru, da je obveznost mogoče zanesljivo izmeriti, in sicer v obliki pripoznanja stroškov za rezervacije.

Ocene rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine so narejene na podlagi aktuarskih izračunov.

Oblikovane so na podlagi ocenjene višine obveznosti za odpravnine in jubilejne nagrade, diskontirane na dan bilance stanja.

Pripoznanje rezervacij v poslovnih knjigah se odpravi, kadar so realizirani dogodki, za katere so bile oblikovane ali se ugotovi, da ne obstajajo več razlogi za njihovo oblikovanje. V tem primeru se njihova odprava izkaže med poslovnimi prihodki.

Dolgoročne PČR izkazujejo odložene prihodke, ki se bodo pojavili v obdobju daljšem od leta dni. Med njimi so izkazane tudi vrednosti brezplačno pridobljenih sredstev oz. dotacij za opredmetena osnovna sredstva in brezplačno prejeti emisijski kuponi CO₂.

Dolgoročne obveznosti

Dolgoročne obveznosti se pojavljajo v zvezi s financiranjem družb skupine in se ločijo na finančne in poslovne.

Predstavljajo obveznosti družb skupine, ki jih je potrebno poravnati v obdobju daljšem od leta dni.

Dolgoročne finančne obveznosti so obveznosti do posojilodajalcev, poslovne pa do dobaviteljev.

Ob začetnem pripoznanju so dolgoročne finančne obveznosti izkazane v višini prejetih denarnih sredstev in se kasneje zmanjšujejo za odplačane zneske. Merijo se po odplačni vrednosti.

Dolgoročne poslovne obveznosti se na začetku vrednotijo na podlagi zneskov iz ustreznih listin, ki dokazujejo prejem blaga oz. storitve.

Del dolgoročnih obveznosti, ki zapade v plačilo prej kot v letu dni po datumu bilance stanja, je izkazan med kratkoročnimi obveznostmi.

Knjigovodska vrednost dolgoročnih obveznosti je enaka njihovi odplačni vrednosti.

Kratkoročne obveznosti

Kratkoročne obveznosti je potrebno poravnati najkasneje v letu dni. Skupina izkazuje kratkoročne finančne in poslovne obveznosti.

Kratkoročne finančne obveznosti so obveznosti do posojilodajalcev, poslovne pa do dobaviteljev.

Kratkoročne finančne obveznosti se ob začetnem pripoznanju vrednotijo v višini prejetih denarnih sredstev in se kasneje znižujejo za odplačane zneske. Merijo se po odplačni vrednosti.

Kratkoročne poslovne obveznosti se na začetku vrednotijo na podlagi zneskov iz ustreznih listin, ki dokazujejo prejem blaga oz. storitve.

Med kratkoročnimi obveznostmi je izkazan del dolgoročnih obveznosti, ki zapade v plačilo prej kot v letu dni po datumu bilance stanja.

Knjigovodska vrednost kratkoročnih obveznosti je enaka njihovi odplačni vrednosti.

Kratkoročne PČR

Kratkoročne PČR skupine zajemajo kratkoročne vnaprej vračunane stroške (odhodke) in kratkoročno odložene prihodke.

Med kratkoročno vnaprej vračunanimi stroški so izkazani stroški, ki so pričakovani, niso pa se še pojavili (niso bili zaračunani), čeprav se nanašajo na obdobje, za katerega se sestavljajo računovodski izkazi.

Kratkoročno odloženi prihodki predstavljajo že zaračunane storitve, čeprav sama storitev še ni bila opravljena.

Izpeljani finančni inštrumenti

Izpeljani finančni inštrumenti so finančni inštrumenti, katerih vrednost se spremeni zaradi spremembe obrestne mere oz. cene blaga ali vrednostnega papirja in ne zahtevajo začetne čiste finančne naložbe.

Skupina uporablja izpeljane finančne inštrumente za trgovanje (samo obvladujoča družba) in za varovanje pred tveganjem (poleg obvladujoče še ena odvisna družba).

Pri finančnih inštrumentih za trgovanje se dobički in izgube evidentirajo neposredno v izkazu poslovnega izida.

Pri finančnih inštrumentih za varovanje pred tveganjem gre za varovanje denarnega toka, zato se del dobičkov in izgub, ki so opredeljeni kot uspešno varovanje, pripozna v kapitalu, razlika pa v izkazu poslovnega izida. Pri tem se upoštevajo pogoji za posebno računovodsko obračunavanje varovanj pred tveganji (hedge accounting). Dobiček ali izguba uspešnega varovanja, pripoznan v kapitalu, se prenese v poslovni izid v obdobju, v katerem vpliva na poslovni izid tudi varovana postavka.

Standardizirane rokovne pogodbe se evidentirajo po neto načelu, kar pomeni, da se sama vrednost rokovne pogodbe prikazuje izvenbilančno.

Prihodki

Prihodki so povečanja gospodarskih koristi v obračunskem obdobju v obliki povečanja sredstev ali zmanjšanja dolgov. Pripoznajo se, ko se upravičeno pričakuje, da bodo vodili do prejemkov.

Poslovni prihodki so prihodki od prodaje in drugi prihodki, povezani s poslovnimi učinki.

Čiste prihodke od prodaje sestavljajo prodajne vrednosti prodanih proizvodov, trgovskega blaga in materiala ter opravljenih storitev v obračunskem obdobju. Merijo se na podlagi prodajnih cen, navedenih na računih, zmanjšanih za morebitne popuste.

Spremembe vrednosti zalog predstavljajo razliko med končnim in začetnim stanjem zalog.

Usredstveni lastni proizvodi in storitve so proizvodi oziroma storitve, ki jih skupina ustvari in izkaže med neopredmetenimi sredstvi ali opredmetenimi osnovnimi sredstvi.

Drugi poslovni prihodki so povezani z dotacijami in odpravo rezervacij.

Prevrednotovalni poslovni prihodki se pripoznajo pri odtujitvi opredmetenih osnovnih sredstev in neopredmetenih sredstev, če je njihova knjigovodska vrednost nižja od prodajne vrednosti in pri odpravi oslabitev terjatev do kupcev.

Finančni prihodki so prihodki od naložbenja. Pojavljajo se v zvezi z dolgoročnimi in kratkoročnimi finančnimi naložbami ter dolgoročnimi in kratkoročnimi terjatvami. Sestavljajo jih obračunane obresti, deleži v dobičkih drugih in prevrednotovalni finančni prihodki. Pripoznajo se ob obračunu, ne glede na prejemke.

Med drugimi prihodki so izkazani prihodki, ki niso uvrščeni niti med poslovne niti finančne prihodke. Izkazani so v dejansko nastalih zneskih.

Odhodki

Odhodki so zmanjšanja gospodarskih koristi v obračunskem obdobju v obliki zmanjšanj sredstev ali povečanj dolgov. Pripoznajo se, če je zmanjšanje gospodarskih koristi v obračunskem obdobju povezano z zmanjšanjem sredstva ali s povečanjem dolga in je to zmanjšanje mogoče zanesljivo izmeriti.

Poslovni odhodki so enaki vračunanim stroškom v obračunskem obdobju. Med poslovne odhodke se uvršča tudi nabavna vrednost prodanega blaga. Pripoznajo se, ko se stroški ne zadržujejo več v vrednosti zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje oziroma, ko je trgovsko blago prodano.

Med poslovnimi odhodki se izkazuje nabavna vrednost prodanega blaga, stroški materiala, stroški storitev, stroški dela in amortizacija.

Med drugimi poslovnimi odhodki so izkazane različne dajatve državi, izdatki za varstvo okolja in rezervacije.

Prevrednotovalni poslovni odhodki predstavljajo vrednosti oslabitev pri opredmetenih osnovnih sredstvih, neopredmetenih sredstvih in obratnih sredstvih. Izkazani so tudi v primeru prodaje omenjenih sredstev, ko knjigovodska vrednost presega prodajno vrednost.

Finančni odhodki so odhodki od financiranja in naložbenja. Sestavljajo jih predvsem obračunane obresti in prevrednotovalni finančni odhodki. Pripoznajo se ob obračunu, ne glede na plačila povezana z njimi.

Med finančnimi odhodki so izkazane tudi negativne tečajne razlike od terjatev in obveznosti.

Med prevrednotovalnimi finančnimi odhodki so izkazane izgube pri odtujitvi finančnih naložb.

Med drugimi odhodki so izkazani odhodki, ki niso uvrščeni med poslovne niti finančne odhodke. Izkazani so v dejansko nastalih zneskih.

Poročanje po področnih in območnih odsekih

Odsek je prepoznavni sestavni del skupine, ki se ukvarja s proizvodi oz. storitvami (področni odsek) oz. ki se ukvarja s proizvodi in storitvami v posebnem gospodarskem okolju (območni odsek).

Na nivoju skupine je primarno poročanje po področnih odsekih, in sicer se čisti prihodki od prodaje delijo na dva področna odseka: EE in ostalo.

Čisti prihodki od prodaje so razdeljeni tudi na dva območna odseka: domači in tuji trgi. Sredstva in obveznosti do virov sredstev so z vidika območnih odsekov nedeljiva celota.

Davčni vidik

Davek od dohodkov pravnih oseb je izračunan z upoštevanjem predpisanih davčnih stopenj držav, v katerih se nahajajo družbe skupine. Vse družbe v skupini so zavezanke za njegovo plačilo. Prav tako so vse družbe skupine davčne zavezanke za davek na dodano vrednost. Davčno leto vseh družb v skupini je enako koledarskemu.

Odloženi davki

Odloženi davki so namenjeni pokrivanju začasne razlike med knjigovodsko in davčno vrednostjo sredstev in obveznosti do virov sredstev. Obračunavajo se po metodi obveznosti po bilanci stanja.

Izkazane terjatve za odloženi davek predstavljajo višino obračunanega davka od dohodka pravnih oseb od odbitnih začasnih razlik in neizrabljenih davčnih izgub, kar pomeni manjše plačilo davka v prihodnjih obdobjih.

Izkazane obveznosti za odloženi davek predstavljajo višino obračunanega davka od dohodka pravnih oseb od obdavčljivih začasnih razlik, kar pomeni večje plačilo davka v prihodnosti.

5.4 Skupinska bilanca stanja

v EUR	Pojasnilo*	31.12.2010	31.12.2009
SREDSTVA		1.900.508.355	1.874.355.148
A. DOLGOROČNA SREDSTVA		1.627.016.219	1.522.608.890
I. Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve	1	37.007.791	41.224.890
1. Dolgoročne premoženjske pravice		24.355.820	28.508.109
2. Dobro ime		12.387.056	12.387.056
4. Dolgoročno odloženi stroški razvijanja		58.530	116.757
5. Druge dolgoročne aktivne časovne razmejitve		206.385	212.968
II. Opredmetena osnovna sredstva	2	1.567.133.820	1.457.530.449
1. Zemljišča in zgradbe		619.734.163	575.579.784
a) Zemljišča		38.592.355	36.498.176
b) Zgradbe		581.141.808	539.081.608
2. Proizvajalne naprave in stroji		569.279.426	517.447.215
3. Druge naprave in oprema		17.112.809	10.888.699
4. Opredmetena osnovna sredstva, ki se pridobivajo		361.007.422	353.614.751
a) Opredmetena osnovna sredstva v gradnji in izdelavi		280.791.491	258.466.860
b) Predujmi za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev		80.215.931	95.147.891
III. Naložbene nepremičnine		295.964	1.065.418
IV. Dolgoročne finančne naložbe	3	10.592.046	7.899.955
1. Dolgoročne finančne naložbe, razen posojil		10.158.626	7.464.826
a) Delnice in deleži v družbah v skupini		6.463.091	3.025.971
b) Delnice in deleži v pridruženih družbah		734.747	1.070.338
c) Druge delnice in deleži		2.814.555	3.243.452
č) Druge dolgoročne finančne naložbe		146.233	125.065
2. Dolgoročna posojila		433.420	435.129
b) Dolgoročna posojila drugim		433.420	435.129
V. Dolgoročne poslovne terjatve	7	1.827.101	4.043.837
2. Dolgoročne poslovne terjatve do kupcev		701.029	848.591
3. Dolgoročne poslovne terjatve do drugih		1.126.072	3.195.246
VI. Odložene terjatve za davek	4	10.159.497	10.844.341
B. KRATKOROČNA SREDSTVA		266.344.924	344.191.822
I. Sredstva (skupine za odtujitev) za prodajo		210.556	210.556
II. Zaloge	5	36.439.321	37.869.366
1. Material		25.548.559	28.410.337
2. Nedokončana proizvodnja		51.233	42.222
3. Proizvodi in trgovsko blago		10.625.134	9.346.293
4. Predujmi za zaloge		214.395	70.514
III. Kratkoročne finančne naložbe	6	73.492.305	150.074.101
1. Kratkoročne finančne naložbe, razen posojil		143.079	43.427.521
b) Druge delnice in deleži		0	43.427.521
c) Druge kratkoročne finančne naložbe		143.079	0
2. Kratkoročna posojila		73.349.226	106.646.580
b) Kratkoročna posojila drugim		73.349.226	106.646.580
IV. Kratkoročne poslovne terjatve	7	136.203.935	145.756.684
2. Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev		113.826.365	119.057.210
3. Kratkoročne poslovne terjatve do drugih		22.377.570	26.699.474
V. Denarna sredstva	8	19.998.807	10.281.115
C. KRATKOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	9	7.147.212	7.554.436

se nadaljuje ...

... se nadaljuje

v EUR	Pojasnilo*	31.12.2010	31.12.2009
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV		1.900.508.355	1.874.355.148
A. KAPITAL	10	1.344.136.472	1.234.004.990
I. Vpoklicani kapital		29.558.789	29.558.789
1. Osnovni kapital		29.558.789	29.558.789
II. Kapitalske rezerve		561.243.185	561.243.185
III. Rezerve iz dobička		296.361.537	226.498.386
5. Druge rezerve iz dobička		296.361.537	226.498.386
IV. Presežek iz prevrednotenja		2.926.796	(2.255.517)
V. Preneseni čisti poslovni izid		323.271.019	270.765.863
VI. Čisti poslovni izid poslovnega leta		62.894.413	82.622.604
VII. Uskupinjevalni popravek kapitala		(453.827)	(218.671)
VIII. Kapital manjšinskih lastnikov		68.334.560	65.790.351
B. REZERVACIJE IN DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	11	96.727.196	112.410.723
1. Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti		14.305.734	13.250.729
2. Druge rezervacije		62.545.805	72.961.757
3. Dolgoročne pasivne časovne razmejitev		19.875.657	26.198.237
C. DOLGOROČNE OBVEZNOSTI	12	258.128.428	268.461.575
I. Dolgoročne finančne obveznosti		253.668.459	265.817.089
2. Dolgoročne finančne obveznosti do bank		253.148.607	264.340.954
4. Druge dolgoročne finančne obveznosti		519.852	1.476.135
II. Dolgoročne poslovne obveznosti		4.415.443	2.575.141
2. Dolgoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev		4.201.257	2.350.303
4. Dolgoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov		14.162	13.460
5. Druge dolgoročne poslovne obveznosti		200.024	211.378
III. Odložene obveznosti za davek		44.526	69.345
Č. KRATKOROČNE OBVEZNOSTI	13	192.544.320	245.988.475
II. Kratkoročne finančne obveznosti		59.250.118	108.817.376
2. Kratkoročne finančne obveznosti do bank		59.078.706	108.753.988
4. Druge kratkoročne finančne obveznosti		171.412	63.388
III. Kratkoročne poslovne obveznosti		133.294.202	137.171.099
2. Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev		97.965.525	96.629.000
4. Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov		248.567	111.062
5. Druge kratkoročne poslovne obveznosti		35.080.110	40.431.037
D. KRATKOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	14	8.971.939	13.489.385

* Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je potrebno brati v povezavi z njimi.

5.5 Skupinski izkaz poslovnega izida

v EUR	Pojasnilo*	2010	2009
1.	Čisti prihodki od prodaje	908.610.095	804.287.077
a)	Na domačem trgu	481.299.462	555.731.387
b)	Na tujem trgu	427.310.633	248.555.690
2.	Sprememba vrednosti zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje	3.876.149	3.086.779
3.	Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve	12.378.025	12.150.305
4.	Drugi poslovni prihodki (s prevrednotovalnimi poslovnimi prihodki)	23.858.407	57.633.426
5.	Stroški blaga, materiala in storitev	529.332.737	435.431.748
a)	Nabavna vrednost prodanih blaga in materiala ter stroškov porabljenega materiala	466.741.437	373.658.981
b)	Stroški storitev	62.591.300	61.772.767
6.	Stroški dela	142.679.442	136.863.751
a)	Stroški plač	102.684.698	98.714.817
b)	Stroški socialnih zavarovanj	25.515.003	24.720.111
	• od tega stroški pokojninskih zavarovanj	12.846.801	17.330.470
c)	Drugi stroški dela	14.479.741	13.428.823
7.	Odpisi vrednosti	93.525.576	82.736.776
a)	Amortizacija	88.630.047	79.174.657
b)	Prevrednotovalni poslovni odhodki pri neopredmetenih sredstvih in OOS	1.151.347	1.921.335
c)	Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih	3.744.182	1.640.784
8.	Drugi poslovni odhodki	58.026.994	59.930.777
	POSLOVNI IZID IZ POSLOVANJA	125.157.927	162.194.535
9.	Finančni prihodki iz deležev	8.877.974	111.572
c)	Finančni prihodki iz deležev v drugih družbah	8.851.786	27.484
č)	Finančni prihodki iz drugih naložb	26.188	84.088
10.	Finančni prihodki iz danih posojil	1.444.317	3.060.960
b)	Finančni prihodki iz posojil, danih drugim	1.444.317	3.060.960
11.	Finančni prihodki iz poslovnih terjatev	1.850.922	3.741.242
b)	Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih	1.850.922	3.741.242
12.	Finančni odhodki za oslabitve in odpisov finančnih naložb	761.825	360.972
13.	Finančni odhodki iz finančnih obveznosti	7.686.076	11.875.003
b)	Finančni odhodki iz posojil, prejetih od bank	6.489.779	9.629.326
č)	Finančni odhodki iz drugih finančnih obveznosti	1.196.297	2.245.677
14.	Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	1.730.951	1.534.236
b)	Finančni odhodki iz obveznosti do dobaviteljev in meničnih obveznosti	358.473	1.015.530
c)	Finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti	1.372.478	518.706
	POSLOVNI IZID IZ REDNEGA DELOVANJA	127.152.288	155.338.098
15.	Drugi prihodki	2.546.339	3.195.001
16.	Drugi odhodki	1.180.521	11.735.043
	POSLOVNI IZID ZUNAJ REDNEGA DELOVANJA	1.365.818	(8.540.042)
	CELOTNI POSLOVNI IZID	128.518.106	146.798.056
17.	Davek iz dobička	24.768.275	24.534.268
18.	Odloženi davki	852.289	8.422.515
19.	ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA	102.897.542	113.841.273
	Čisti poslovni izid obračunskega leta večinskega lastnika	102.640.115	112.740.053
	Čisti poslovni izid obračunskega leta manjšinskega lastnika	257.427	1.101.220

* Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je potrebno brati v povezavi z njimi.

5.6 Skupinski izkaz drugega vseobsegajočega donosa

v EUR	Pojasnilo*	2010	2009
19. ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA	26	102.897.542	113.841.273
21. Sprememba presežka iz prevrednotenja finančnih naložb, razpoložljivih za prodajo		1.060.682	433.555
22. Dobički in izgube, ki izhajajo iz prevedbe računovodskih izkazov podjetij v tujini (vplivov sprememb deviznih tečajev)		(235.156)	685.310
23. Druge sestavine vseobsegajočega donosa poročevalskega obdobja		4.175.413	(13.193.981)
24. CELOTNI VSEOBSEGAJOČI DONOS OBRAČUNSKEGA OBDOBJA	27	107.898.481	101.766.157
Celotni vseobsegajoči donos obračunskega leta večinskega lastnika		107.587.272	100.608.796
Celotni vseobsegajoči donos obračunskega leta manjšinskega lastnika		311.209	1.157.361

* Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je potrebno brati v povezavi z njimi.

5.7 Skupinski izkaz denarnih tokov

v EUR	2010	2009
A. DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU		
a) Postavke izkaza poslovnega izida	201.538.760	187.602.006
Poslovni prihodki (razen za prevrednotenje) in finančni prihodki iz poslovnih terjatev	945.937.909	848.132.617
Poslovni odhodki brez amortizacije (razen za prevrednotenje) in finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	(723.267.692)	(638.890.299)
Davki iz dobička in drugi davki, ki niso zajeti v poslovnih odhodkih	(21.131.457)	(21.640.312)
b) Spremembe čistih obratnih sredstev (in časovnih razmejitev, rezervacij ter odloženih terjatev in obveznosti za davek) poslovnih postavk bilance stanja	(3.900.606)	8.090.895
Začetne manj končne poslovne terjatve	10.681.823	15.323.683
Začetne manj končne aktivne časovne razmejitve	1.010.255	87.404
Začetne manj končne odložene terjatve za davek	1.694.969	8.615.637
Začetne manj končne zaloge	(1.158.251)	(5.269.170)
Končni manj začetni poslovni dolgovi	1.419.227	(8.495.560)
Končne manj začetne pasivne časovne razmejitve in rezervacije	(17.472.919)	(2.237.805)
Končne manj začetne odložene obveznosti za davek	(75.710)	66.706
c) Prebitek prejemkov pri poslovanju ali prebitek izdatkov pri poslovanju (a+b)	197.638.154	195.692.901
B. DENARNI TOKOVI PRI NALOŽBENJU		
a) Prejemki pri naložbenju	1.213.442.631	1.101.606.159
Prejemki od dobljenih obresti in deležev v dobičku drugih, ki se nanašajo na naložbenje	1.251.965	3.490.295
Prejemki od odtujitve neopredmetenih sredstev	7.688.924	6.183.312
Prejemki od odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev	2.854.207	433.855
Prejemki od odtujitve naložbenih nepremičnin	0	78.681
Prejemki od odtujitve dolgoročnih finančnih naložb	191.930	256.449
Prejemki od odtujitve kratkoročnih finančnih naložb	1.201.455.605	1.091.163.567
b) Izdatki pri naložbenju	(1.327.154.944)	(1.328.593.012)
Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev	(11.647.731)	(10.752.816)
Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	(196.220.233)	(231.251.393)
Izdatki za pridobitev naložbenih nepremičnin	(142.441)	(100.000)
Izdatki za pridobitev dolgoročnih finančnih naložb	(3.604.902)	(9.131.855)
Izdatki za pridobitev kratkoročnih finančnih naložb	(1.115.539.637)	(1.077.356.948)
c) Prebitek prejemkov pri naložbenju ali prebitek izdatkov pri naložbenju (a+b)	(113.712.313)	(226.986.853)
C. DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU		
a) Prejemki pri financiranju	213.795.335	227.073.355
Prejemki od vplačanega kapitala	2.233.000	4.630.217
Prejemki od povečanja dolgoročnih finančnih obveznosti	32.299.211	40.807.898
Prejemki od povečanja kratkoročnih finančnih obveznosti	179.263.124	181.635.240
b) Izdatki pri financiranju	(288.003.484)	(198.951.456)
Izdatki za dane obresti, ki se nanašajo na financiranje	(8.242.045)	(13.218.715)
Izdatki za odplačila dolgoročnih finančnih obveznosti	(66.165.811)	(28.260.053)
Izdatki za odplačila kratkoročnih finančnih obveznosti	(213.595.628)	(157.472.688)
c) Prebitek prejemkov pri financiranju ali prebitek izdatkov pri financiranju (a+b)	(74.208.149)	28.121.899
Č. KONČNO STANJE DENARNIH SREDSTEV	19.998.807	10.281.115
x) Denarni izid v obdobju	9.717.692	(3.172.053)
y) Začetno stanje denarnih sredstev	10.281.115	13.453.168

* Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je potrebno brati v povezavi z njimi.

5.8 Skupinski izkaz gibanja kapitala

v EUR		Vpoklicani kapital	Kapitalske rezerve	Rezerve iz dobička
		Osnovni kapital		Druge rezerve iz dobička
A.1.	Stanje 31.12.2008	29.558.789	561.243.185	169.502.829
A.2.	Začetno stanje 1.1.2009	29.558.789	561.243.185	169.502.829
B.1.	Spremembe lastniškega kapitala – transakcije z lastniki	0	0	0
č)	Vnos dodatnih vplačil kapitala			
B.2.	Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja	0	0	0
a)	Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja			
č)	Sprememba presežka iz prevrednotenja finančnih naložb			
d)	Druge sestavine vseobsegajočega donosa poročevalskega obdobja			
e)	Dobički in izgube, ki izhajajo iz prevedbe računovodskih izkazov podjetij v tujini			
B.3.	Spremembe v kapitalu	0	0	56.995.557
b)	Razporeditev dela čistega dobička poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala po sklepu organov vodenja in nadzora			30.117.449
c)	Razporeditev dela čistega dobička za oblikovanje dodatnih rezerv po sklepu skupščine			26.878.108
C.	Končno stanje 31.12.2009	29.558.789	561.243.185	226.498.386

A.2.	Začetno stanje 1.1.2010	29.558.789	561.243.185	226.498.386
B.1.	Spremembe lastniškega kapitala – transakcije z lastniki	0	0	0
č)	Vnos dodatnih vplačil kapitala			
B.2.	Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja	0	0	0
a)	Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja			
č)	Sprememba presežka iz prevrednotenja finančnih naložb			
d)	Druge sestavine vseobsegajočega donosa poročevalskega obdobja			
e)	Dobički in izgube, ki izhajajo iz prevedbe računovodskih izkazov podjetij v tujini			
B.3.	Spremembe v kapitalu	0	0	69.863.151
b)	Razporeditev dela čistega dobička poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala po sklepu organov vodenja in nadzora			39.745.702
c)	Razporeditev dela čistega dobička za oblikovanje dodatnih rezerv po sklepu skupščine			30.117.449
C.	Končno stanje 31.12.2010	29.558.789	561.243.185	296.361.537

* Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je potrebno brati v povezavi z njimi.

Presežek iz prevrednotenja	Preneseni čisti poslovni izid	Čisti poslovni izid poslovnega leta	Uskupinjevalni popravek kapitala	Kapital manjšinskih lastnikov	Skupaj
10.561.050	250.720.796	46.923.175	(903.981)	60.002.772	1.127.608.615
10.561.050	297.643.971	0	(903.981)	60.002.772	1.127.608.615
0	0	0	0	4.630.218	4.630.218
				4.630.218	4.630.218
(12.816.567)	0	112.740.053	685.310	1.157.361	101.766.157
		112.740.053		1.101.220	113.841.273
377.414				56.141	433.555
(13.193.981)					(13.193.981)
			685.310		685.310
0	(26.878.108)	(30.117.449)	0	0	0
		(30.117.449)			0
	(26.878.108)				0
(2.255.517)	270.765.863	82.622.604	(218.671)	65.790.351	1.234.004.990
(2.255.517)	353.388.467	0	(218.671)	65.790.351	1.234.004.990
0	0	0	0	2.233.000	2.233.000
				2.233.000	2.233.000
5.182.313	0	102.640.115	(235.156)	311.209	107.898.481
		102.640.115		257.427	102.897.542
1.006.900				53.782	1.060.682
4.175.413					4.175.413
			(235.156)		(235.156)
0	(30.117.449)	(39.745.702)	0	0	0
		(39.745.702)			0
	(30.117.449)				0
2.926.796	323.271.018	62.894.413	(453.827)	68.334.560	1.344.136.471

5.9 Pojasnila k skupinskim računovodskim izkazom

5.9.1 Skupinska bilanca stanja

Splošno

Informacije o podlagi za sestavitev skupinske bilance stanja in o posebnih računovodskih usmeritvah, izbranih in uporabljenih pri pomembnih poslih in drugih poslovnih dogodkih za skupino, so predstavljene v razkritjih posameznih pomembnih sredstev in obveznosti do virov sredstev.

Skupina ne razpolaga z dodatnimi informacijami, ki v obrazcu skupinske bilance stanja niso predpisane, bi pa bile pomembne za pošteno predstavitev skupine.

Izpostavljenost tveganjem v zvezi s sredstvi in obveznostmi ter njihovo obvladovanje je razkrito v poslovnem delu letnega poročila (poglavje 2.12 Upravljanje s tveganji).

Sredstva in obveznosti do virov sredstev so ob pripoznanju izkazani po izvirni vrednosti, po pripoznanju pa v skladu z opredeljeno metodo vrednotenja.

(1) Neopredmetena sredstva in dolgoročne AČR

37.007.791 EUR

Skupina med neopredmetenim sredstvi izkazuje:

- dolgoročne premoženjske pravice,
- dobro ime,
- dolgoročno odložene stroške razvijanja in
- dolgoročne aktivne časovne razmejitve.

Pretežni del dolgoročnih premoženjskih pravic sestavljajo emisijski kuponi CO₂ in računalniški programi.

Dobro ime je bilo oblikovano v letu 2007 iz naslova presežka nabavne vrednosti dolgoročne finančne naložbe nad knjigovodsko vrednostjo kapitala odvisne družbe. V tem času ni bilo razloga za slabitev dobrega imena.

Vlaganja v tuja osnovna sredstva so zaradi spremembe SRS od 1.1.2010 izkazana med opredmetenimi osnovnimi sredstvi. Zaradi primerljivosti podatkov je knjigovodska vrednost teh vlaganj za leto 2009 v višini 718.539 EUR prav tako izkazana med opredmetenimi osnovnimi sredstvi.

Dve izmed družb v skupini sta v letu 2008 (za obdobje 2008 do 2012) prejeli emisijske kupone CO₂ na podlagi Zakona o varstvu okolja, Odloka o državnem načrtu razdelitve emisijskih kuponov in Odločbe o emisijskih kuponih. Po Pojasnilu 1 k SRS 2, ki ga je izdal Slovenski inštitut za revizijo, so ti kuponi izkazani po vrednosti 1 EUR/kupon. Emisijske kupone CO₂ izkazuje tudi obvladujoča družba, in sicer za namene trgovanja.

Začetno stanje emisijskih kuponov CO₂ v skupini znaša 19.455.572, v letu 2010 je bilo kupljenih 1.024.948 in prodanih oz. porabljenih 5.759.470 emisijskih kuponov CO₂, tako da ima skupina konec leta 2010 še 14.721.050 emisijskih kuponov CO₂.

V postopku uskupinjevanja je bilo izločenih za 3.950.047 EUR emisijskih kuponov CO₂ zaradi prodaje znotraj skupine.

Amortizacijske stopnje neopredmetenih sredstev s končno dobo koristnosti se gibljejo med 2 in 50 %.

V skupini so se v letu 2010 slabili emisijski kuponi CO₂, pri ostalih neopredmetenih sredstvih pa ni bilo ugotovljenih razlogov za slabitev.

Gibanje neopredmetenih sredstev in dolgoročnih aktivnih časovnih razmejitev

Neopredmetena sredstva v EUR	Dolgoročne premoženjske pravice	Dobro ime	Predujmi za neopredmetena sredstva	Dolgoročno odloženi stroški razvijanja	Druge dolgoročne AČR	Skupaj
Nabavna vrednost 31.12.2009	34.594.606	12.387.056	0	121.676	217.551	47.320.889
Pridobitve	11.672.931		31.418		87.729	11.792.078
Odtujitve	(13.459.573)			(57.613)	(94.312)	(13.611.498)
Prenosi	123.000		(31.418)			91.582
Tečajne razlike	(71)					(71)
Nabavna vrednost 31.12.2010	32.930.893	12.387.056	0	64.063	210.968	45.592.980
Odpisana vrednost 31.12.2009	6.086.497	0	0	4.919	4.583	6.095.999
Amortizacija	1.446.604			614		1.447.218
Odtujitve, znižanja	(11.792)					(11.792)
Prevrednotenje	1.053.775					1.053.775
Tečajne razlike	(11)					(11)
Odpisana vrednost 31.12.2010	8.575.073	0	0	5.533	4.583	8.585.189
Knjigovodska vrednost 31.12.2009	28.508.109	12.387.056	0	116.757	212.968	41.224.890
Knjigovodska vrednost 31.12.2010	24.355.820	12.387.056	0	58.530	206.385	37.007.791

(2) Opredmetena osnovna sredstva

1.567.133.820 EUR

Glavnina družb v skupini se ukvarja s proizvodnjo EE oz. surovin za njeno proizvodnjo, kar zahteva specifično opremo in zgradbe, kjer se oprema nahaja. Tako predstavljajo opredmetena osnovna sredstva pomemben delež sredstev skupine.

Med najpomembnejšimi investicijami v opredmetena osnovna sredstva družb skupine v letu 2010 so vlaganja v dokončanje izgradnje ČHE Avče, izgradnja HE na spodnji Savi, vlaganja v nadomestni blok 6 in obnova ostalih proizvodnih naprav. Več o vlaganjih skupine je razkrito v poslovnem delu letnega poročila (poglavje 2.9 Naložbe).

Vlaganja v tuja osnovna sredstva so zaradi spremembe SRS od 1.1.2010 izkazana med opredmetenimi osnovnimi sredstvi. Zaradi primerljivosti podatkov je knjigovodska vrednost teh vlaganj za leto 2009 v višini 718.539 EUR prav tako izkazana med opredmetenimi osnovnimi sredstvi.

Družbe v skupini so v letu 2009 izkazovale predujme za opredmetena osnovna sredstva v bruto znesku (z vključenim DDV) in sam DDV med kratkoročnimi pasivnimi časovnimi razmejitvami. V letu 2010 je bila uporabljena druga možnost prikaza zaradi preglednejšega prikazovanja, vrednost prenosa pa je upoštevana med drugimi prenosi za predujme v višini -1.111.102 EUR.

Razlogov za slabitev opredmetenih osnovnih sredstev v letu 2010 ni bilo ugotovljenih, izvedeni pa so bili odpisi. Glavnino predstavljajo odpis jamskih gradbenih objektov in opreme, porušitev gradbenih objektov za potrebe priprave gradbišča nadomestnega bloka 6 in odpisi dotrajane opreme v ostalih proizvodnih družbah, ki so povečini nadomeščene z novo opremo.

Ena izmed družb v skupini ima opredmetena osnovna sredstva v finančnem najemu v višini 47.531 EUR. Družbe v skupini imajo za zavarovanje dolgoročnih posojil tudi dane hipoteke, in sicer na zemljišču v višini 600.000 EUR in na nepremičninah v višini 13.291.038 EUR.

Gibanje opredmetenih osnovnih sredstev

Opredmetena osnovna sredstva v EUR	Zemljišča	Zgradbe	Proizvajalne naprave in stroji	Druge naprave in oprema	OOS v gradnji in izdelavi	Predujmi za pridobitev OOS	Skupaj
Nabavna vrednost 31.12.2009	36.498.176	1.232.794.628	1.908.868.540	41.410.288	258.466.860	95.147.891	3.573.186.383
Pridobitve					215.516.517	11.956.247	227.472.764
Prenos iz investicij v teku	2.305.174	67.164.869	114.816.534	8.368.449	(192.655.026)		0
Ostali prenosi			67.112	(67.982)	(333.125)	(26.888.207)	(27.222.202)
Odtujitve	(210.995)	(31.527.529)	(15.875.397)	(895.767)	(203.735)		(48.713.423)
Tečajne razlike				(1.929)			(1.929)
Nabavna vrednost 31.12.2010	38.592.355	1.268.431.968	2.007.876.789	48.813.059	280.791.491	80.215.931	3.724.721.593
Odpisana vrednost 31.12.2009		693.713.020	1.391.421.325	30.521.589			2.115.655.934
Pridobitve		1.835					1.835
Amortizacija		22.438.927	61.907.505	2.805.193			87.151.625
Odtujitve		(28.863.619)	(14.732.120)	(1.625.321)			(45.221.060)
Ostali prenosi		(3)	653	118			768
Tečajne razlike				(1.329)			(1.329)
Odpisana vrednost 31.12.2010		687.290.160	1.438.597.363	31.700.250			2.157.587.773
Knjigovodska vrednost 31.12.2009	36.498.176	539.081.608	517.447.215	10.888.699	258.466.860	95.147.891	1.457.530.449
Knjigovodska vrednost 31.12.2010	38.592.355	581.141.808	569.279.426	17.112.809	280.791.491	80.215.931	1.567.133.820

(3) Dolgoročne finančne naložbe

10.592.046 EUR

Povečanje naložb v deleže družb v skupini se nanaša na povečanje naložbe v družbo Golte d.o.o.

V letu 2010 so bili ugotovljeni razlogi za slabitev nekaterih dolgoročnih finančnih naložb in iz tega naslova so se povečali prevrednotovalni poslovni odhodki.

Na strani zmanjšanj je v letu 2010 izkazan odpis naložbe pri obvladujoči družbi.

V postopku uskupinjevanja je bilo izločenih 1.042.982.553 EUR dolgoročnih finančnih naložb v družbe v skupini.

V postopku uskupinjevanja se je vrednost naložb v pridružene družbe, na osnovi vrednotenja po kapital-ski metodi, povečala za 83.017 EUR.

Gibanje dolgoročnih finančnih naložb, razen posojil

Dolgoročne finančne naložbe, razen posojil v EUR	Naložbe v delnice in deleže družb v skupini razen pridruženih družb	Naložbe v delnice in deleže pridruženih družb	Druge naložbe v delnice in deleže	Druge dolgoročne finančne naložbe	Skupaj
Nabavna vrednost 31.12.2009	3.025.971	1.070.338	3.284.287	125.065	7.505.661
Pridobitve, povečanja	3.437.120	135.000		21.488	3.593.608
Odtujitve, znižanja		(555.336)		(320)	(555.656)
Prevrednotenje		84.745	(163.654)		(78.909)
Nabavna vrednost 31.12.2010	6.463.091	734.747	3.120.633	146.233	10.464.704
Odpisana vrednost 31.12.2009	0	0	40.835	0	40.835
Odtujitve			1.294		1.294
Prevrednotenje			263.949		263.949
Odpisana vrednost 31.12.2010	0	0	306.078	0	306.078
Knjigovodska vrednost 31.12.2009	3.025.971	1.070.338	3.243.452	125.065	7.464.826
Knjigovodska vrednost 31.12.2010	6.463.091	734.747	2.814.555	146.233	10.158.626

(4) Odložene terjatve za davek

10.159.497 EUR

V letu 2010 so bile na novo oblikovane odložene terjatve za davek iz naslova:

- oblikovanja rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine,
- oblikovanja drugih rezervacij,
- oblikovanja dvomljivih terjatev,
- slabitve finančnih naložb,
- poštene vrednosti izpeljanih finančnih instrumentov,
- razlike med poslovno in davčno amortizacijo.

Črpanje oz. zmanjšanje terjatev za odloženi davek izhaja iz:

- porabe rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine,
- odprave in črpanja drugih rezervacij,
- odprave dvomljivih terjatev,
- črpanja davčne izgube,
- črpanja za razliko med davčno in poslovno amortizacijo.

Sprememba terjatev za odloženi davek v višini 852.289 EUR je pripoznana v izkazu poslovnega izida, v višini 167.327 EUR pa v kapitalu.

Skupina konec leta 2010 izkazuje za 44.526 EUR obveznosti za odloženi davek.

V postopku uskupinjevanja je bilo izločenih 2.922.694 EUR odloženih terjatev za davek.

Gibanje terjatev za odloženi davek

Terjatve za odloženi davek v EUR	Rezervacije	Slabitev	Amortizacija	Drugo	Skupaj
Vrednost 31.12.2009	7.090.599	489.448	39.885	3.224.409	10.844.341
Oblikovanje, povečanje	337.693	175.751	236.233	7.447	757.124
Črpanje, zmanjšanje	(842.229)	(204.839)	(8.452)	(386.448)	(1.441.968)
Vrednost 31.12.2010	6.586.063	460.360	267.666	2.845.408	10.159.497

(5) Zaloge

36.439.321 EUR

Zaloge skupine predstavljajo material, med katerim je izkazan tudi drobn inventar z dobo koristnosti do enega leta in vrednostjo nižjo od 500 EUR, proizvodi, nedokončana proizvodnja in predelanci za zaloge.

Največjo vrednost v zalogah materiala predstavljajo zaloge materiala za vzdrževanje, rezervni deli, premog in kurilno olje.

Zaloge proizvodov v glavnini predstavlja premog, pri katerem je bila opravljena slabitev zaloge zaradi previsoke knjigovodske vrednosti v primerjavi s čisto iztržljivo vrednostjo v višini 2.588.296 EUR.

Pri ostalih zalogah čista iztržljiva vrednost zalog ni nižja od knjigovodskih vrednosti.

Ob popisu zalog so bili ugotovljeni presežki materiala v višini 705.108 EUR in primanjkljaji materiala v višini 463.996 EUR.

V letu 2010 je bilo odpisano za 96.295 EUR zalog materiala, zaradi spremembe njihove kakovosti in vrednosti.

Med zalogami ni takih, ki bi bile dane v zastavo.

(6) Kratkoročne finančne naložbe

73.492.305 EUR

Glavnino kratkoročnih finančnih naložb skupine predstavljajo depoziti v večjih slovenskih bankah, zato je izpostavljenost tveganjem minimalna. Depoziti pri bankah niso zavarovani, medtem ko so dana posojila zavarovana.

Obvladujoča družba je v letu 2010 prodala kratkoročni finančni naložbi v družbi Toplofikatsia – Ruse AD in Hidro Močnost Makedonija d.o.o., ki sta bili v letu 2009 izkazani med drugimi delnicami in deleži.

V postopku uskupinjevanja je bilo izločenih 80.300.000 EUR kratkoročnih kreditov.

(7) Terjatve

138.031.036 EUR

Med terjatvami skupine so izkazane:

- dolgoročne poslovne terjatve v višini 1.827.101 EUR in
- kratkoročne poslovne terjatve v višini 136.203.935 EUR.

Med drugimi dolgoročnimi poslovnimi terjatvami so v glavnini izkazani dani depoziti kot varščine za trgovanje z EE v obvladujoči družbi, tako da v tem primeru terjatve niso zavarovane.

Dolgoročne poslovne terjatve do kupcev so večinoma zavarovane.

Zaradi proizvodnje EE v odvisnih družbah in nakupa s strani obvladujoče družbe, predstavlja glavnina kratkoročnih terjatev do kupcev terjatve iz naslova prodaje EE obvladujoče družbe.

Kratkoročne terjatve do kupcev so večinoma zavarovane, ostale kratkoročne terjatve pa zaradi same narave terjatev niso zavarovane.

V skupini je oblikovanih za 2.130.436 EUR popravkov vrednosti terjatev.

V postopku uskupinjevanja je bilo izločenih 113.798.070 EUR kratkoročnih terjatev.

Kratkoročne finančne naložbe

v EUR	31.12.2010	31.12.2009
Druge delnice in deleži	0	43.427.521
Depoziti pri bankah	72.712.412	96.957.896
Kratkoročna posojila pridruženim družbam	0	50.000
Kratkoročna posojila drugim	636.814	9.636.835
Druge kratkoročne finančne naložbe	143.079	1.849
Skupaj	73.492.305	150.074.101

Dolgoročne poslovne terjatve po rokih zapadlosti

Dolgoročne poslovne terjatve v EUR	Rok zapadlosti v plačilo			Skupaj
	do 31.12.2013	od 1.1.2014 do 31.12.2015	nad 1.1.2016	
Terjatve do kupcev	563.135	68.947	68.947	701.029
Terjatve do drugih	1.014.772	21.023	90.277	1.126.072
Skupaj	1.577.907	89.970	159.224	1.827.101

Kratkoročne poslovne terjatve po rokih zapadlosti

Kratkoročne poslovne terjatve v EUR	Razčlenitev po rokih zapadlosti						Skupaj
	nezapadle	zapadle do 3 mesecev	zapadle od 3 do 6 mesecev	zapadle od 6 do 9 mesecev	zapadle od 9 do 12 mesecev	zapadle nad 1 leto	
Terjatve do kupcev	103.745.539	8.397.830	807.761	822.623	1.157.780	581.536	115.513.069
Terjatve do drugih	22.377.342	0	0	60	0	443.899	22.821.301
Skupaj	126.122.881	8.397.830	807.761	822.683	1.157.780	1.025.435	138.334.370

(8) Denarna sredstva

19.998.807 EUR

Dve družbi skupine imata na dan bilance stanja 23.084.000 EUR dogovorjenih samodejnih zadolžitev v obliki limitov na računih pri bankah, ki pa na dan 31.12.2010 niso bili korišćeni.

(9) Kratkoročne AČR

7.147.212 EUR

Največji delež aktivnih časovnih razmejitev se nanaša na posle, povezane s trgovanjem z EE pri obvladujoči družbi.

V postopku uskupinjevanja je bilo izločenih 5.811.943 EUR kratkoročnih aktivnih časovnih razmejitev.

(10) Kapital

1.344.136.472 EUR

Vrednost osnovnega kapitala in kapitalskih rezerv se v letu 2010 ni spremenila.

Druge rezerve iz dobička znašajo 296.361.537 EUR in predstavljajo del prenesenih dobičkov obvladujoče družbe.

Preneseni dobiček preteklih let v višini 323.271.019 EUR predstavlja delež obvladujoče družbe v dobičkih odvisnih družb preteklih let in razlike pri postopkih uskupinjevanja posameznih let.

Čisti dobiček poslovnega leta znaša 62.894.413 EUR in je sestavljen iz bilančnega dobička obvladujoče družbe v višini 39.745.702 EUR, dela poslovnih izidov odvisnih družb, ki pripadajo obvladujoči družbi v višini 28.482.247 EUR in kumulativnega znižanja poslovnega izida v postopku uskupinjevanja v višini -5.333.536 EUR, ki v glavnini predstavlja odpravo slabitev kratkoročne finančne naložbe pri odvisni družbi, ker je bila upoštevana že v skupinskih izkazih za leto 2009.

Presežek iz prevrednotenja v višini 2.926.796 EUR je sestavljen iz ugotovljenega presežka iz prevrednotenja v obvladujoči družbi v višini 2.839.086 EUR in deleža obvladujoče družbe v oblikovanih presežkih iz prevrednotenja v odvisnih družbah v višini 87.710 EUR.

Uskupinjevalni popravek kapitala v višini -453.827 EUR predstavlja tečajne razlike pri prevedbi postavk bilanc stanja in izkazov poslovnega izida odvisnih družb v tujini in tečajnih razlik ugotovljenih v postopku uskupinjevanja.

Kapital manjšinskih lastnikov znaša 68.334.560 EUR.

Kapital odvisnih družb je v postopku uskupinjevanja izločen v višini 1.033.518.153 EUR.

Celotni kapital

v EUR	31.12.2010	31.12.2009
Osnovni kapital	29.558.789	29.558.789
Kapitalske rezerve	561.243.185	561.243.185
Druge rezerve iz dobička	296.361.537	226.498.386
Presežek iz prevrednotenja	2.926.796	(2.255.517)
Preneseni čisti poslovni izid	323.271.019	270.765.863
Čisti poslovni izid poslovnega leta	62.894.413	82.622.604
Uskupinjevalni popravek kapitala	(453.827)	(218.671)
Kapital manjšinskih lastnikov	68.334.560	65.790.351
Skupaj	1.344.136.472	1.234.004.990

Poslovni izid skupine po preračunu kapitala

v EUR	31.12.2010
Čisti poslovni izid	102.640.115
Rezultat preračuna kapitala	(20.630.403)
Poslovni izid po preračunu s pomočjo cen življenjskih potrebšćin (1,9 % rast)	82.009.712

(11) Rezervacije in dolgoročne PČR**96.727.196 EUR**

Pomembnejše zneske rezervacij v skupini predstavljajo rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade, rezervacije za zapiranje jame Škale in preostalega dela velenjskega odkopa, rezervacije za odškodnine, rezervacije za tožbe ter rezervacije oblikovane in črpane v skladu z zakonodajo o invalidskih organizacijah.

Rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade so oblikovane na podlagi aktuarskega izračuna na dan 31.12.2010, in sicer za vse družbe skupine v Sloveniji.

Pri aktuarskem izračunu se je upoštevalo:

- število zaposlenih v družbah na dan 31.10.2010 (spol, starost, skupna in pokojninska delovna doba, povprečna neto in bruto plača za obdobje avgust – oktober 2010),
- način izračuna odpravnin in jubilejnih nagrad v posamezni družbi,
- rast povprečne plače v višini 3,5 %,
- fluktuacija zaposlenih glede na starostne razrede.

Rezervacije za zapiranje jame Škale in preostalega dela velenjskega odkopa so oblikovane na podlagi interno izdelanega elaborata.

Med dolgoročnimi pasivnimi časovnimi razmejitvami so prikazane rezervacije iz prejetih državnih podpor za pridobitev osnovnih sredstev, ki so se v letu 2010 črpale za obračunano amortizacijo. V tej skupini so prikazane tudi rezervacije iz naslova pridobljenih emisijskih kuponov CO₂.

Gibanje rezervacij in dolgoročnih pasivnih časovnih razmejitev

Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve v EUR	Rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade	Druge rezervacije	Dolgoročne PČR	Skupaj
Vrednost 31.12.2009	13.250.729	72.961.757	26.198.237	112.410.723
Oblikovanje, povečanja	2.854.738	11.763.988	219.437	14.838.163
Črpanje, odprava	(1.799.733)	(22.179.940)	(6.542.017)	(30.521.690)
Vrednost 31.12.2010	14.305.734	62.545.805	19.875.657	96.727.196
Načrtovano oblikovanje	49.862	8.500.000		8.549.862
Načrtovano črpanje	(25.000)	(5.500.000)	(720.000)	(6.245.000)

Druge rezervacije

v EUR	2010	2009
Rezervacije za tožbe	10.785.607	20.855.175
Rezervacije za odškodnine	1.016.903	1.343.293
Rezervacije za zapiralna dela jamskih odkopov	38.811.345	39.573.910
Rezervacije za zapiralna dela kamnoloma	129.290	124.795
Rezervacije za sanacije	3.574.796	0
Rezervacije oblikovane v skladu z zakonodajo o invalidskih organizacijah	8.220.652	11.057.152
Druge rezervacije	7.212	7.432
Skupaj	62.545.805	72.961.757

(12) Dolgoročne obveznosti**258.128.428 EUR**

Dolgoročne obveznosti skupine sestavljajo:

- dolgoročne finančne obveznosti v višini 253.668.459 EUR,
- dolgoročne poslovne obveznosti v višini 4.415.443 EUR in
- odložene obveznosti za davek v višini 44.526 EUR.

Dolgoročne finančne obveznosti družb predstavljajo v glavnini dolgoročna posojila bank. Posojila so najeta pri domačih in tujih bankah, obrestne mere pa se gibljejo v odvisnosti od vrste kredita, ročnosti in trenutka najema med 0,95 % in 6,06 %. Med njimi so tudi posojila, ki zapadejo v plačilo v roku, daljšem od petih let, najkasneje 2036.

Dolgoročna posojila so v glavnini namenjena financiranju opredmetenih osnovnih sredstev.

Dolgoročna posojila so zavarovana z menicami, garancijami, hipotekami na nepremičninah, terjatvami, s poroštvom obvladujoče družbe ali s poroštvom RS.

Podrobneje so dolgoročna posojila razkrita v letnih poročilih posameznih družb skupine.

Za del dolgoročnih posojil v skupini so sklenjene pogodbe o obrestnih zamenjavah, s katerimi se zmanjšuje tveganje rasti spremenljive obrestne mere. Zaradi padca obrestnih mer so njihove poštene vrednosti izkazane med drugimi dolgoročnimi finančnimi obveznostmi in kot negativni presežek iz prevrednotenja.

Vse obveznosti iz dolgoročnih dolgov so poravnane v roku.

Vrste dolgoročnih obveznosti

v EUR	31.12.2010	31.12.2009
Dolgoročne finančne obveznosti do bank	253.148.607	264.340.954
Dolgoročne finančne obveznosti do drugih	519.852	1.476.135
Dolgoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	4.201.257	2.350.303
Dolgoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov	14.162	13.460
Dolgoročne poslovne obveznosti do drugih	200.024	211.378
Odložene obveznosti za davek	44.526	69.345
Skupaj	258.128.428	268.461.575

Roki zapadlosti dolgoročnih obveznosti

Dolgoročne obveznosti v EUR	Rok zapadlosti v plačilo			Skupaj
	do 31.12.2013	od 1.1.2014 do 31.12.2015	nad 1.1.2016	
Dolgoročne finančne obveznosti do bank	71.539.998	57.512.279	124.096.330	253.148.607
Dolgoročne finančne obveznosti do drugih	519.852			519.852
Dolgoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	4.201.257			4.201.257
Dolgoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov			14.162	14.162
Dolgoročne poslovne obveznosti do drugih	7.678	76	192.270	200.024
Skupaj	76.268.785	57.512.355	124.302.762	258.083.902

(13) Kratkoročne obveznosti**192.544.320 EUR**

Kratkoročne obveznosti skupine sestavljajo:

- kratkoročne finančne obveznosti v višini 59.250.118 EUR in
- kratkoročne poslovne obveznosti v višini 133.294.202 EUR.

Obrestne mere za kratkoročna posojila se gibljejo med 1,3 % in 4 %.

Podrobneje so kratkoročna posojila razkrita v letnih poročilih posameznih družb skupine.

Vse kratkoročne finančne obveznosti so nezapadle, sestavljajo pa jih tako kratkoročna posojila, kot del dolgoročnih posojil, ki zapadejo v plačilo v letu dni po datumu bilance stanja. Zavarovane so z menicami, garancijami, hipotekami na nepremičninah, terjatvami, s poroštvom obvladujoče družbe ali s poroštvom Republike Slovenije.

Na dan bilance stanja je bilo zapadlih 16.424 EUR kratkoročnih poslovnih obveznosti do dobaviteljev.

V postopku uskupinjevanja je bilo izločenih 80.445.088 EUR kratkoročnih finančnih obveznosti in 113.647.302 EUR kratkoročnih poslovnih obveznosti.

Vrste kratkoročnih obveznosti

v EUR	31.12.2010	31.12.2009
Kratkoročne finančne obveznosti do bank	59.078.706	108.753.988
Kratkoročne finančne obveznosti do drugih	171.412	63.388
Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	97.965.525	96.624.612
Kratkoročne poslovne obveznosti do pridruženih družb		4.388
Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov	248.567	111.062
Kratkoročne poslovne obveznosti do drugih	35.080.110	40.431.037
Skupaj	192.544.320	245.988.475

Roki zapadlosti kratkoročnih poslovnih obveznosti

Kratkoročne poslovne obveznosti v EUR	Razčlenitev po zapadlosti		Skupaj
	nezapadle	zapadle do 3 mesecev	
Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev	97.949.101	16.424	97.965.525
Kratkoročne obveznosti na podlagi predujmov	248.567		248.567
Kratkoročne obveznosti do drugih	35.080.110		35.080.110
Skupaj	133.277.778	16.424	133.294.202

(14) Kratkoročne PČR**8.971.939 EUR**

Glavnino kratkoročnih pasivnih časovnih razmejitev skupine predstavljajo vnaprej vračunani stroški za neizkoriščene dopuste in za stroške koncesij.

Družbe skupine so v letu 2009 izkazovale med kratkoročnimi pasivnimi časovnimi razmejitvami tudi DDV od danih predujmov. V letu 2010 je bila zaradi preglednosti uporabljena druga možnost prikaza in

DDV je konec leta 2010 upoštevan v sami vrednosti predujmov. V tabeli gibanj je ta vrednost zajeta znotraj vrednosti porabe, in sicer v znesku 1.111.102 EUR.

V postopku uskupinjevanja so bile izločene kratkoročne pasivne časovne razmejitve iz naslova vračunanih stroškov v višini 9.771.278 EUR.

Gibanje kratkoročnih pasivnih časovnih razmejitev

Kratkoročne pasivne časovne razmejitve v EUR	Kratkoročno vračunani stroški	Kratkoročno odloženi prihodki	Skupaj
Vrednost 31.12.2009	13.446.406	42.979	13.489.385
Oblikovanje, povečanja	32.529.339	2.134	32.531.473
Poraba, sprostitev	(37.005.607)	(42.979)	(37.048.586)
Tečajne razlike	(333)		(333)
Vrednost 31.12.2010	8.969.805	2.134	8.971.939
Načrtovano oblikovanje			200.375
Načrtovano črpanje			1.141.925

Izvenbilančna evidenca

V izvenbilančni evidenci skupine so izkazani dani in prejeti inštrumenti za zavarovanje plačil ter vrednosti sklenjenih izvedenih finančnih inštrumentov. Dana poročstva obvladujoče družbe so razkrita v računovodskem poročilu obvladujoče družbe pri Izvenbilančni evidenci.

Znotraj skupine ocenjujemo, da je verjetnost odtokov in pritokov dejavnikov iz zgoraj naštetega zelo

majhna, zato zaradi informativnega značaja razkrivamo zgolj splošno naravo izvenbilančnih sredstev in obveznosti.

Znotraj skupine so izkazane tudi pogojne obveznosti v višini 19.647.297 EUR za stroške razgradnje osnovnih sredstev. Rezervacije še niso oblikovane, ker še ni odločitve o tem kdaj in v kakšni obliki naj bi do razgradnje dejansko prišlo.

Vrsta izvenbilančne evidence

v EUR	31.12.2010	31.12.2009
Prejete bančne garancije in druge oblike zavarovanja	317.654.642	117.744.851
Dane bančne garancije in druge oblike zavarovanja	109.806.013	382.854.282
Izvedeni finančni inštrumenti	80.337.289	20.748.385
Drugo	518.421	548.368
Skupaj izvenbilančna evidenca	508.316.365	521.895.886

5.9.2 Skupinski izkaz poslovnega izida

Splošno

Informacije o podlagi za sestavitev skupinskega izkaza poslovnega izida in o posebnih računovodskih usmeritvah, izbranih in uporabljenih pri pomembnih poslih in drugih poslovnih dogodkih za skupino, so predstavljene v razkritjih posameznih pomembnih prihodkov in odhodkov.

Skupina sestavlja izkaz poslovnega izida po različici I iz SRS 25.

Prihodki

963.442.228 EUR

Prihodke skupine sestavljajo poslovni, finančni in drugi prihodki.

Vrste prihodkov

v EUR	2010	2009
Poslovni prihodki	948.722.676	877.157.587
Finančni prihodki	12.173.213	6.913.774
Drugi prihodki	2.546.339	3.195.001
Skupaj	963.442.228	887.266.362

Odhodki

834.924.122 EUR

Odhodke skupine sestavljajo poslovni, finančni in drugi odhodki.

Vrste odhodkov

v EUR	2010	2009
Poslovni odhodki	823.564.749	714.963.052
Finančni odhodki	10.178.852	13.770.211
Drugi odhodki	1.180.521	11.735.043
Skupaj	834.924.122	740.468.306

Vrste poslovnih odhodkov

v EUR	2010	2009
Nabavna vrednost prodanega blaga in stroški materiala	466.741.437	373.658.981
Stroški storitev	62.591.300	61.772.767
Stroški dela	142.679.442	136.863.751
Amortizacija	88.630.047	79.174.657
Prevrednotovalni poslovni odhodki pri neopredmetenih sredstvih in opredmetenih osnovnih sredstvih	1.151.347	1.921.335
Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih	3.744.182	1.640.784
Drugi poslovni odhodki	58.026.994	59.930.777
Skupaj	823.564.749	714.963.052

(15) Čisti prihodki od prodaje

908.610.095 EUR

Glavnino čistih prihodkov od prodaje predstavljajo prihodki iz naslova prodaje EE.

V postopku uskupinjevanja je bilo izločenih 606.779.072 EUR čistih prihodkov od prodaje.

(16) Usredstveni lastni proizvodi

12.378.025 EUR

Vrednost usredstvenih lastnih proizvodov in storitev se je v postopku uskupinjevanja povečala za 8.326.319 EUR, in sicer za vrednost prodaje neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev znotraj skupine.

(17) Drugi poslovni prihodki

23.858.407 EUR

Pretežni del drugih poslovnih prihodkov predstavljajo prevrednotovalni poslovni prihodki od odprave dvomljivih terjatev, prihodki od odprave rezervacij, prihodki iz naslova koriščenja odstopljenih sredstev v skladu z zakonodajo o invalidskih organizacijah in prihodki od emisijskih kuponov CO₂, prejetih s strani Republike Slovenije.

V postopku uskupinjevanja je bila odpravljena slabitev posojila v odvisni družbi v višini 6.600.000 EUR, ker je bila odprava slabitve upoštevana že pri izdelavi skupinskih izkazov za leto 2009, hkrati je bilo izločenih 28.859 EUR drugih poslovnih prihodkov.

(18) Stroški blaga, materiala in storitev

529.332.737 EUR

V nabavni vrednosti prodanega blaga in materiala predstavlja glavnino nabavna vrednost EE, plina, premoga in ostalih energentov, potrebnih pri proizvodnji EE ter stroški nadomestnih delov.

V postopku uskupinjevanja je bilo izločenih za 596.719.289 EUR nabavne vrednosti prodanega blaga in materiala.

Med stroški storitev predstavljajo glavnino stroški storitev za vzdrževanje in obratovanje opredmetenih osnovnih sredstev, zavarovalne premije in komunalne storitve.

V postopku uskupinjevanja je bilo izločenih za 2.945.695 EUR stroškov storitev.

(19) Stroški dela

142.679.442 EUR

Stroški dela zajemajo stroške plač in nadomestil, stroške socialnih zavarovanj, stroške dodatnih pokojninskih zavarovanj in druge stroške dela (prehrana na delu, prevoz na delo in z dela, regres za letni dopust, jubilejne nagrade, solidarnostne pomoči, odpravnine itd.).

(20) Odpisi vrednosti**93.525.576 EUR**

Večino odpisov vrednosti predstavlja amortizacija neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev.

Za istovrstna opredmetena osnovna sredstva v skupini se uporabljajo podobne amortizacijske stopnje, medtem ko se pri proizvodjalni opremi uporabljajo v posamezni družbi amortizacijske stopnje, primerne za dejavnost, ki jo družba opravlja.

Za opredmetena osnovna sredstva, pridobljena z državnimi dotacijami oz. brezplačno, se amortizacija obračunava posebej in se za njen znesek črpajo dolgoročne pasivne časovne razmejitve in izkazujejo drugi poslovni prihodki.

Največji delež v prevrednotovalnih poslovnih odhodkih pri neopredmetenih sredstvih in opredmetenih osnovnih sredstvih predstavlja odpis neuporabnih, tehnološko neučinkovitih oz. ekonomsko zastaranih sredstev, pri prevrednotovalnih poslovnih odhodkih pri obratnih sredstvih pa oblikovanje dvomljivih terjatev in slabitev zaloge premoga na iztržljivo vrednost.

Odpisi vrednosti

v EUR	2010	2009
Amortizacija neopredmetenih sredstev	1.447.218	1.421.119
Amortizacija opredmetenih osnovnih sredstev	87.151.625	77.723.201
Amortizacija naložbenih nepremičnin	31.204	30.337
Prevrednotovalni poslovni odhodki – neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva	1.151.347	1.921.335
Prevrednotovalni poslovni odhodki – obratna sredstva	3.744.182	1.640.784
Skupaj	93.525.576	82.736.776

AM stopnje neopredmetenih sredstev in OOS skupine

Vrsta sredstev	2010
Zgradbe	1 – 11,33 %
Proizvajalna oprema	1,3 – 33,33 %
Druge oprema	4 – 50 %
Neopredmetena sredstva	2 – 50 %

(21) Drugi poslovni odhodki**58.026.994 EUR**

Druge poslovne odhodke v glavnini sestavljajo koncesijski prispevek državi, prispevki za stavbna zemljišča, vodni prispevek, izdatki za varstvo okolja in oblikovanje rezervacij.

(22) Finančni prihodki**12.173.213 EUR**

Med finančnimi prihodki predstavljajo največji delež dobiček pri prodaji kratkoročne finančne naložbe pri obvladujoči družbi, obresti danih depozitov in posojil, prihodki od zamudnih obresti in pozitivne tečajne razlike.

V postopku uskupinjevanja je bilo izločenih 1.423.391 EUR finančnih prihodkov, ki v glavnini predstavljajo obresti danih posojil.

(23) Finančni odhodki**10.178.852 EUR**

Pretežni del finančnih odhodkov predstavljajo odhodki za obresti dolgoročnih in kratkoročnih posojil, ki so se zaradi padca EURIBOR-ja v primerjavi z letom 2009 znižali. Obresti posojil za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev do njihove usposodobitve za uporabo, so izkazane kot del vrednosti opredmetenih osnovnih sredstev.

V postopku uskupinjevanja je bilo izločenih 186.533 EUR finančnih odhodkov.

Odseki**Področni odseki**

Čisti prihodki od prodaje po področnih odsekih v EUR	2010	2009
Električna energija	879.162.254	775.828.679
Ostalo	29.447.841	28.458.398
Skupaj	908.610.095	804.287.077

Območni odseki

Čisti prihodki od prodaje po območnih odsekih v EUR	2010	2009
Domači trg	481.299.462	555.731.387
Tuji trg	427.310.633	248.555.690
Skupaj	908.610.095	804.287.077

Stroški po funkcionalnih skupinah**Pregled stroškov po funkcionalnih skupinah**

v EUR	2010	2009
Nabavna vrednost prodanega blaga oz. proizvodjalni stroški prodanih količin	724.079.804	619.753.961
Stroški prodajanja	14.214.182	13.873.964
Stroški splošnih dejavnosti	69.016.589	66.098.043

(24) Davek od dohodkov pravnih oseb**24.768.275 EUR**

Za leto 2010 je obveznost za plačilo davka od dohodkov pravnih oseb v Sloveniji izkazalo sedem družb v skupini, v tujini pa štiri družbe od sedmih. Ostale družbe niso ugotovile osnove za njegovo plačilo zaradi uveljavljanja olajšav oz. črpanja davčnih izgub.

Družbe skupine imajo konec leta 2010 neizkoriščene davčne izgube v višini 30.156.919 EUR.

(25) Odloženi davki**852.289 EUR**

Odloženi davki se nanašajo na terjatve za odloženi davek, ki so pripoznane v višini verjetnega razpoložljivega dobička, v breme katerega jih bo v prihodnosti mogoče uporabiti. Odložene terjatve so znižane za znesek, za katerega ni več verjetno, da bo mogoče uveljaviti davčno priznane odhodke oz. so bili odhodki vključeni v davčne izkaze tekočega leta. Družbe v skupini so v letu 2010 izkazale za 2.172.289 EUR odloženega davka, v postopku konsolidacije pa je bilo odpravljenih še za 1.320.000 EUR terjatev za odloženi davek.

(26) Čisti poslovni izid**102.897.542 EUR**

Čisti dobiček predstavlja čisti dobiček obvladujoče družbe v višini 79.491.404 EUR, delež obvladujoče družbe v poslovnem izidu odvisnih družb v višini 28.482.247 EUR, kumulativno znižanje poslovnega izida v višini -5.333.536 EUR, ki se v glavnini nanaša na odpravo slabitve kratkoročne finančne naložbe v odvisni družbi, ker je bila oslabitev upoštevana že pri izdelavi skupinskih izkazov za leto 2009 ter čisti dobiček manjšinskih lastnikov v višini 257.427 EUR.

Poslovni izid skupine

v EUR	2010	2009
Poslovni izid iz poslovanja	125.157.927	162.194.535
Poslovni izid iz rednega delovanja	127.152.288	155.338.098
Poslovni izid zunaj rednega delovanja	1.365.818	(8.540.042)
Celotni poslovni izid	128.518.106	146.798.056
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	102.897.542	113.841.273
• od tega večinski lastnik	102.640.115	112.740.053
• od tega manjšinski lastnik	257.427	1.101.220

5.9.3 Skupinski izkaz drugega vseobsegajočega donosa

(27) Celotni vseobsegajoči donos

107.898.481 EUR

Med spremembami presežka iz prevrednotenja finančnih sredstev razpoložljivih za prodajo v letu 2010 v višini 1.060.682 EUR (v glavnini gre za obrestne zamenjave in valutne terminske posle) so upoštevani tudi odloženi davki, in sicer terjatve za odloženi davek v višini 153.106 EUR in obveznost za odloženi davek v višini 23.092 EUR.

Iz preračunov računovodskih izkazov družb v tujini, katerih originalna valuta ni EUR in tečajnih razlik pri izločevanju razmerij znotraj družb skupine, je v letu 2010 izkazan negativen učinek v višini -235.156 EUR.

Med drugimi sestavinami vseobsegajočega donosa v višini 4.175.413 EUR je izkazana vrednost standardiziranih rokovnih pogodb za EE pri obvladujoči družbi.

Ob upoštevanju naštetega celotni vseobsegajoči donos konec leta znaša 107.898.481 EUR, od tega znaša delež manjšinskega lastnika 311.209 EUR.

5.9.4 Skupinski izkaz denarnih tokov

Splošno

V skupinskem izkazu denarnih tokov so prikazane spremembe stanja denarnih sredstev za poslovno leto.

Denarna sredstva skupine so gotovina, knjižni denar na transakcijskih računih in depoziti na odpoklic.

Skupina sestavlja izkaz denarnih tokov po posredni metodi (različica II – SRS 26.9).

Podatki v skupinskem izkazu denarnih tokov so dobljeni iz izkazov denarnih tokov družb v skupini, z upoštevanjem izločanja v postopku konsolidacije.

Denarni tokovi

v EUR	2010	2009
Denarni tokovi pri poslovanju	197.638.154	195.692.901
Denarni tokovi pri naložbenju	(113.712.313)	(226.986.853)
Denarni tokovi pri financiranju	(74.208.149)	28.121.899
Denarni izid v obdobju	9.717.692	(3.172.053)

5.9.5 Skupinski izkaz gibanja kapitala

Splošno

V skupinskem izkazu gibanja kapitala so prikazane spremembe sestavin kapitala v poslovnem letu.

Metoda

Skupinski izkaz gibanja kapitala je sestavljen v obliki sestavljene razpredelnice. Bilančni dobiček se na ravni skupine ne ugotavlja.

Spremembe lastniškega kapitala

Sprememba manjšinskega kapitala v višini 2.233.000 EUR se nanaša na dodana vplačila manjšinskih lastnikov v eno izmed odvisnih družb.

Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja

Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja se je povečal za 107.898.481 EUR, in sicer za:

- čisti dobiček tekočega leta, ki pripada večinskemu lastniku v višini 102.640.115 EUR,
- čisti dobiček tekočega leta, ki pripada manjšinskemu lastniku v višini 257.427 EUR,
- spremembo presežka iz prevrednotenja finančnih naložb, ki pripada večinskemu lastniku v višini 1.006.900 EUR,
- spremembo presežka iz prevrednotenja finančnih naložb, ki pripada manjšinskemu lastniku v višini 53.782 EUR,
- spremembo drugih sestavin vseobsegajočega donosa obvladujoče družbe v višini 4.175.413 EUR in
- izgubo iz prevedbe računovodskih izkazov družb v tujini v višini -235.156 EUR.

Spremembe v kapitalu

Na posameznih postavkah kapitala skupine je v tekočem letu prišlo do sprememb pri obvladujoči družbi v višini 69.863.151 EUR, in sicer za:

- prenos bilančnega dobička preteklega leta v višini 30.117.449 EUR med druge rezerve iz dobička po sklepu skupščine,
- razporeditev polovice čistega dobička tekočega leta v višini 39.745.702 EUR med druge rezerve iz dobička po sklepu NS na predlog posloводства.

5.9.6 Ostala razkritja

Prejemki članov poslovdstev in uprav ter zaposlenih, za katere ne velja tarifni del kolektivnih pogodb

Prejemki članov poslovdstev in uprav ter zaposlenih, za katere ne velja tarifni del kolektivnih pogodb, vključujejo:

- bruto prejemke, ki so vsebovani v obvestilu za napoved dohodnine,
- premije za prostovoljno dodatno pokojninsko zavarovanje,
- druge prejemke.

Prejemki članov NS

Prejemki članov NS vključujejo:

- bruto sejnine s potnimi stroški.

Člani uprav in poslovdstev, zaposleni, za katere ne velja tarifni del kolektivnih pogodb in člani NS družb skupine v letu 2010 od družb v skupini niso prejeli deležev v dobičku po sklepu skupščin, niti jim družbe niso odobrile predujmov, novih posojil ali poroštev.

Do naštetih skupin oseb družbe v skupini konec leta 2010 ne izkazujejo terjatev iz posojil in terjatev iz poslovanja.

Zneski, porabljeni za revidiranje in davčno svetovanje

Za revidiranje letnih poročil družb skupine HSE je bilo porabljeno 204.307 EUR, za druge storitve revidiranja 6.082 EUR in za storitve davčnega svetovanja 1.795 EUR.

Poslovni dogodki po dnevu skupinske bilance stanja

Poslovni dogodki po dnevu skupinske bilance stanja so razkriti v poslovnem poročilu, drugih poslovnih dogodkov v skupini, ki bi imeli vpliv na računovodske izkaze skupine leta 2010, ni bilo.

Na podlagi sklepa AUKN, izdanega konec leta 2010, bo skupina od leta 2011 dalje sestavljala skupinske računovodske izkaze v skladu z MSRP.

Prejemki posameznih skupin oseb

v EUR	2010	2009
Člani poslovdstev in uprav	1.398.870	1.521.426
Zaposleni, za katere ne velja tarifni del kolektivnih pogodb	4.661.425	3.949.301
Člani nadzornih svetov	184.708	222.888

Energija

moj navdih

Ekonaloga

Ekovrečke

OŠ Žužemberk, PŠ Dvor
1. do 4. razred
mentorica: Marta Baša

Ekonaloga

Varčujem z vodo

OŠ Loče
krožek – narava in jaz
mentorica: Nada Vodovnik

Ekonaloga

Gozd naša skrb

2. OŠ Slovenska Bistrica
3. razred
mentorica: Klavdija Rizmal





Ekonaloga

Ptičja krmilnica

OŠ Oskarja Kovačiča, Ljubljana
1. do 3. razred
mentorica: Mojca Ogrizek
Drinovec



Otroci s pristrčnimi nasmehi, iskrenimi besedami in zanimivimi rešitvami. Z neskončno radovednostjo, vpijanem informacij in preprosto logiko. Z domišljijo brez meja in energijo do življenja. Na mladih svet stoji.

HSE se trudi že pri otrocih vzbuditi zavest o skrbi za okolje in o pomembnosti obnovljivih virov energije.

Kontaktni podatki

Holding Slovenske elektrarne d.o.o.

Direktor družbe:
mag. Matjaž Janežič

Koprska ulica 92
1000 Ljubljana

T. 01 470 41 00
F. 01 470 41 01
hse@hse.si
info@hse.si
www.hse.si

Hidroelektrarne na spodnji Savi d.o.o.

Direktor družbe:
Bogdan Barbič

Cesta bratov Cerjakov 33a
8250 Brežice

T. 07 49 92 860
F. 07 49 92 880
info@he-ss.si
www.he-ss.si

Premogovnik Velenje d.d.

Direktor družbe:
dr. Milan Medved

Partizanska cesta 78
3320 Velenje

T. 03 899 61 00
F. 03 586 91 31
info@rlv.si
www@rlv.si

Dravske elektrarne Maribor d.o.o.

Direktor družbe:
mag. Viljem Pozeb

Obrežna ulica 170
2000 Maribor

T. 02 300 50 00
F. 02 300 56 55
dem@dem.si
www.dem.si

Termoelektrarna Šoštanj d.o.o.

Direktor družbe:
mag. Simon Tot

Cesta Lole Ribarja 18
3325 Šoštanj

T. 03 899 32 00
F. 03 899 34 85
info@te-sostanj.si
www.te-sostanj.si

HSE Invest d.o.o.

Direktor družbe:
mag. Miran Žgajner

Obrežna ulica 170a
2000 Maribor

T. 02 300 59 92
F. 02 300 59 91
info@hse-invest.si
www.hse-invest.si

Soške elektrarne Nova Gorica d.o.o.

Direktor družbe:
Vladimir Gabrijelčič

Erjavčeva ulica 20
5000 Nova Gorica

T. 05 339 63 10
F. 05 339 63 15
seng@seng.si
www.seng.si

Termoelektrarna Trbovlje d.o.o.

Direktor družbe:
mag. Marko Agrež

Ob železnici 27
1420 Trbovlje

T. 03 565 12 00
F. 03 565 14 66
info@tet.si
www.tet.si

Soenergetika d.o.o.

Direktor družbe:
Aleš Ažman

Ulica Mirka Vadnova 3a
4000 Kranj

T. 04 208 35 31
F. 04 208 35 12

HSE Italia S.r.l.

Upravni odbor:

dr. Tomaž Štokelj
Ana Zaljetelj
Damjan Lipušček

Via Roma 20
34170 Gorizia
Italija

T. +390 481 521 720
F. +390 481 525 917
hse.italia@hse.si
www.hse.si/skupina_italia

HSE Balkan Energy d.o.o.

Direktor družbe:

mag. Boris Mezgec

Bulevar Mihaila Pupina 117
11070 Beograd
Srbija

T. +381 11 311 55 86
F. +381 11 311 55 87
hse_beograd@hse.si
www.hse.si/skupina_balkanenergy

Podružnica HSE Praga

Vodja:

dr. Tomaž Štokelj

Ujezd 409/19
118 00 Praha 1 – Mala Strana
Češka

T. +420 257 311 210
F. +420 257 317 238
hse.praha@hse.si
www.hse.si/skupina_praha

HSE Hungary Kft.

Direktorja družbe:

dr. Tomaž Štokelj
Borut Meh

Károlyi Mihály u. 12
1053 Budapest
Madžarska

T. +361 48 62 200
F. +361 48 62 201
hse.hungary@hse.si
www.hse.si/skupina_hungary

HSE MAK Energy DOOEL

Direktorja družbe:

dr. Tomaž Štokelj
Drago Skornšek

Belasica no. 2
1000 Skopje
Makedonija

T. +389 23 118 825
F. +389 23 114 862
www.hse.si/skupina-hse/hse-mak-energy

Predstavništvo HSE Bukarešta

Vodja:

Drago Skornšek

Str. Economu Cezărescu nr. 31b
RO-060754, sector 6, Bucharest
Romunija

T. +40 (0) 312 292 600
F. +40 (0) 312 292 601
www.hse.si/skupina_bukaresta

HSE Adria d.o.o.

Direktorja družbe:

dr. Tomaž Štokelj
Irena Stare

Miramarska 24
10000 Zagreb
Hrvaška

T. +385 161 77 010
hse.adria@hse.si
www.hse.si/skupina_adria

HSE BH d.o.o.

Direktor družbe:

Zlatko Sahadžić

Bulevar Meše Selimovića 16
71000 Sarajevo, Novi Grad
Bosna in Hercegovina

T. +387 33 774 775
F. +387 33 774 722
hse.bh@hse.si
www.hse.si/skupina-hse/hse-bh-d-o-o

Predstavništvo HSE Beograd

Vodja:

mag. Boris Mezgec

Bulevar Mihaila Pupina 117
11070 Beograd
Srbija

T. +381 11 311 55 86
F. +381 11 311 55 87
hse_beograd@hse.si
www.hse.si/predstavnistvo_beograd

HSE Bulgaria EOOD

Direktorja družbe:

Drago Skornšek
Irena Šlemic

45A Bulgaria Blvd.
Triaditza Region
1404 Sofia
Bolgarija

T. +359 2 96 97 600
F. +359 2 98 05 340
hse.bulgaria@hse.si
www.hse.si/skupina_bolgarija

Podružnica HSE Bratislava

Vodja:

dr. Tomaž Štokelj

Svätoplukova 30
82108 Bratislava
Slovaška

T. +421 23 30 147 60
F. +421 23 30 147 58
www.hse.si/skupina_bratislava

Pomen kratic

AČR	Aktivne časovne razmejitve
AM	Amortizacija
AUKN	Agencija za upravljanje kapitalskih naložb RS
BDP	Bruto domači proizvod
BiH	Bosna in Hercegovina
CCS	Zajetje in skladiščenje ogljika
CV	Center vodenja
ČHE	Črpalna hidroelektrarna
ČPZ	Čezmejne prenosne zmogljivosti
DDV	Davek na dodano vrednost
DEM	Dravske elektrarne Maribor d.o.o.
DPN	Državni prostorski načrt
DZ	Državni zbor
EBIT	Poslovni izid iz poslovanja
EBITDA	Poslovni izid iz poslovanja skupaj z amortizacijo
EE	Električna energija
EE TUV	Organizacija za tehnični nadzor OVE
EES	Elektroenergetski sistem
EEX	Evropska borza z EE v Leipzigu
EFET	Evropska zveza trgovcev za energijo
EIB	Evropska investicijska banka
EK	Evropska komisija
ELES	Elektro-Slovenija d.o.o.
E-OVE	Električna energija iz obnovljivih virov
ESO	Ekonomsko socialni odbor
EU	Evropska unija
EUR	Evro
EURIBOR	Euro medbančna ponujena mera
EXAA	Avstrijska borza z EE
EZ	Energetski zakon
FIFO	Metoda zaporednih cen
GZS	Gospodarska zbornica Slovenije

HACCP	Sistem certifikatov za energijo iz obnovljivih virov
HE	Hidroelektrarna
HESS	Hidroelektrarne na spodnji Savi d.o.o.
HSE	Holding Slovenske elektrarne d.o.o.
IPEX	Italijanska borza z EE
ISO	Mednarodna organizacija za standardizacijo
MF	Ministrstvo za finance
MG	Ministrstvo za gospodarstvo
mHE	Male hidroelektrarne
MO	Mestna občina
MOP	Ministrstvo za okolje in prostor
MPAO	Medicinsko programiran aktivni oddih
MSRP	Mednarodni standardi računovodskega poročanja
NEP	Nacionalni energetski program
NKBM	Nova Kreditna banka Maribor d.d.
NLB	Nova ljubljanska banka
NS	Nadzorni svet
ODOS	Elektronski dokumentni sistem
OHSAS	Sistem vodenja poklicnega zdravja in varstva pri delu
OOS	Opredmetena osnovna sredstva
OTE	Organizator trga in borza EE na Češkem
OVE	Obnovljivi viri energije
PČR	Pasivne časovne razmejitve
PE	Poslovna enota
PoI	Potrčila o izvoru
PPE	Plinsko parna elektrarna
PRI	Pomurski razvojni inštitut
PV	Premogovnik Velenje d.d.
R&R	Raziskave in razvoj
RECS	Sistem certifikatov za energijo iz obnovljivih virov

RS	Republika Slovenija
SCADA	Supervisory control and data acquisition
SD	Svet delavcev
SDE	Sindikrat delavcev dejavnosti energetike Slovenije
SE	Sončna elektrarna
SENG	Soške elektrarne Nova Gorica d.o.o.
SPES	Sindikrat pridobivanja energetskih surovin Slovenije
SPTE	Soproizvodnja toplote in EE
TE	Termoelektrarna
TEŠ	Termoelektrarna Šoštanj d.o.o.
TET	Termoelektrarna Trbovlje d.o.o.
TGP	Toplogredni plini
TK	Telekomunikacije
URE	Učinkovita raba energije
VZD	Varstvo pri delu
ZEPP	Elektrarne z ničelnim oziroma nizkim izpustom TGP
ZSSS	Zveza svobodnih sindikatov Slovenije
ZUKN	Zakon o upravljanju kapitalskih naložb RS

Letno poročilo 2010 je objavljeno z upoštevanjem Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1).

Družba HSE je v letu 2010 izvedla pilotski projekt med slovenskimi osnovnimi šolami:
Modri Jan potuje in okoljevarstvene naloge dodeljuje. Fotografije v letnem poročilu
so poslali sodelujoči razredi in so objavljene z njihovimi dovoljenji.

IZDAJATELJ: Holding Slovenske elektrarne d.o.o.

BESEDILO: Strokovne službe HSE

OBLIKOVANJE: AV Studio d.o.o.

TISK: HTZ Velenje I.P. d.o.o.

NAKLADA: 100 izvodov

junij 2011

Holding Slovenske elektrarne d.o.o.
Koprska ulica 92
1000 Ljubljana

T. 01 470 41 00
F. 01 470 41 01

hse@hse.si, info@hse.si
www.hse.si