



Energija. Ključ prihodnosti.

LETNO
POROČILO
2004

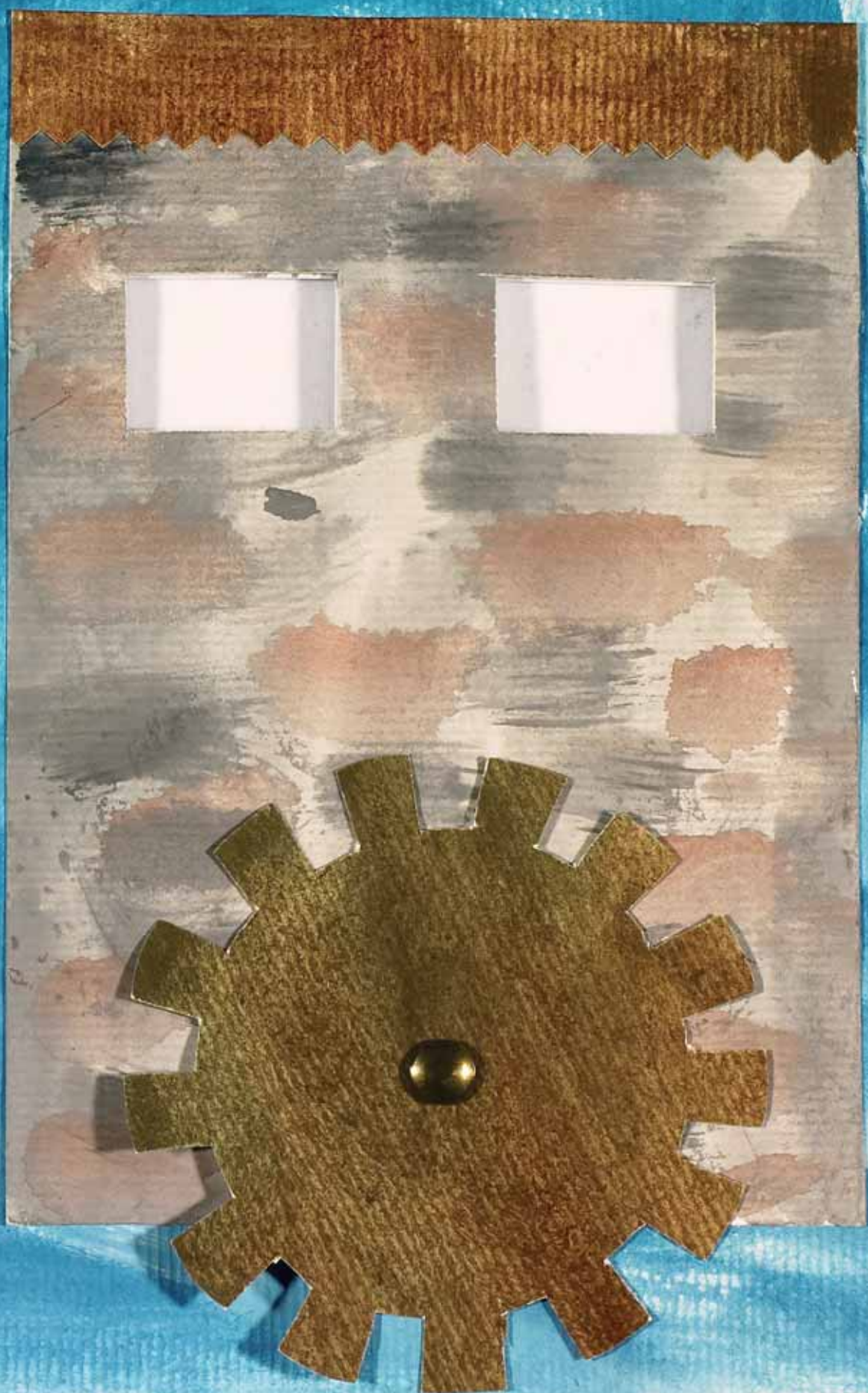
hse

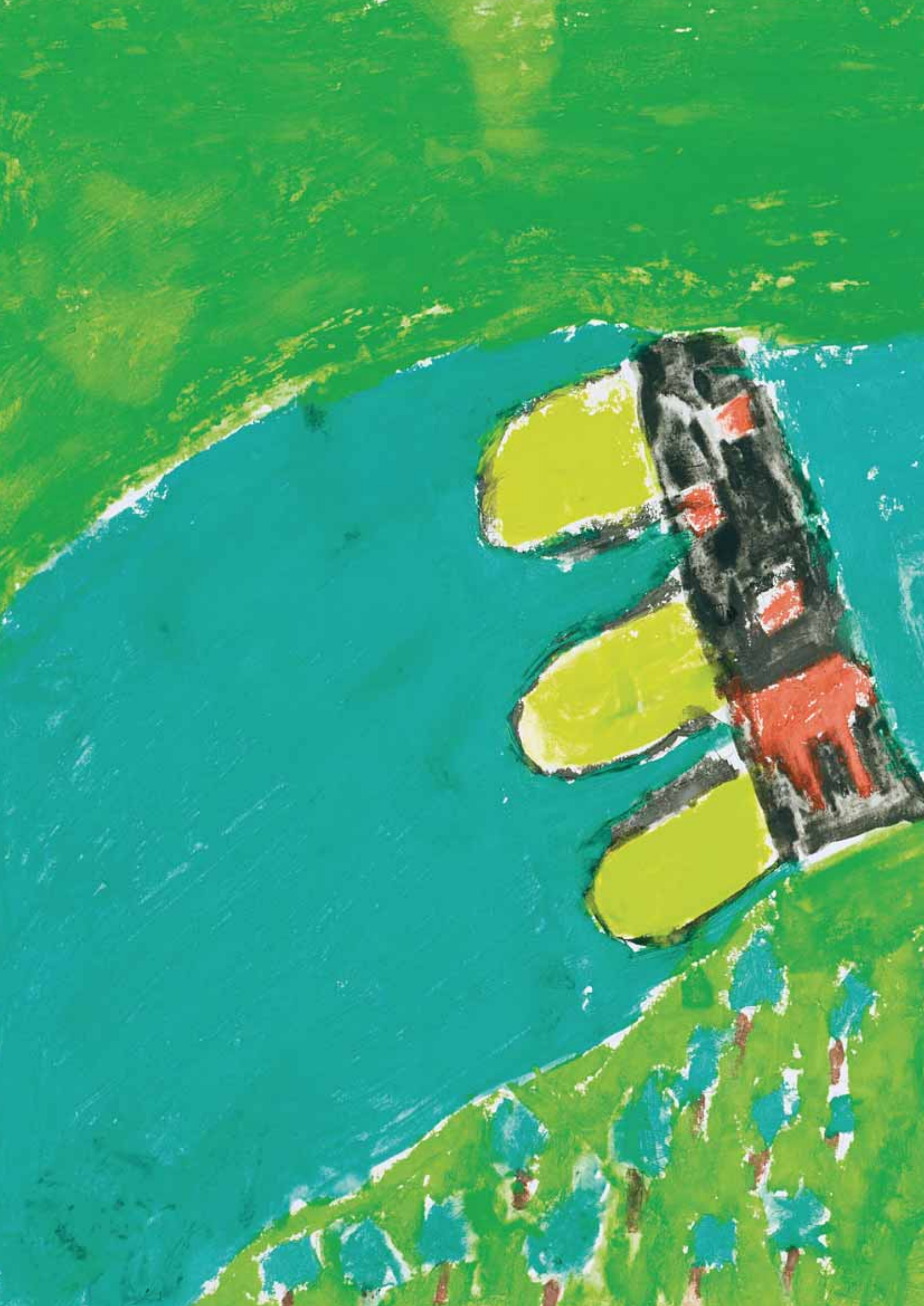
Ključni podatki

- ➔ 7.272 GWh proizvedene električne energije
- ➔ 3.700 GWh električne energije, proizvedene iz obnovljivih virov
- ➔ 11.000 GWh prodane električne energije
- ➔ 9,9 milijarde SIT čistega dobička družbe HSE
- ➔ 17,9 milijarde SIT čistega dobička skupine HSE
- ➔ Usklajena skupina 24 družb in 4.998 zaposlenih
- ➔ 365 + 1 dan varne in zanesljive oskrbe z električno energijo

Družba HSE d.o.o.			
	2004	2003	Indeks 04/03
Čisti prihodki od prodaje (v tisoč SIT)	116.294.167	90.231.706	129
Prihodki (v tisoč SIT)	116.771.579	90.993.613	128
Dobiček iz poslovanja (v tisoč SIT)	10.253.296	3.424.698	299
Čisti dobiček (v tisoč SIT)	9.862.827	3.974.153	248
Sredstva (v tisoč SIT)	238.348.554	222.675.069	107
Kapital (v tisoč SIT)	204.620.006	188.082.513	109
Denarni tok iz poslovanja (v tisoč SIT)	16.193.072	4.951.651	327
Dodana vrednost (v tisoč SIT)	11.483.876	4.342.574	264
Prodana električna energija (v GWh)	11.569	9.210	126
Število zaposlenih (na dan 31. 12.)	86	73	118

Skupina HSE			
	2004	2003	Indeks 04/03
Čisti prihodki od prodaje (v tisoč SIT)	124.855.234	97.488.187	128
Prihodki (v tisoč SIT)	131.198.861	107.070.828	123
Dobiček iz poslovanja (v tisoč SIT)	19.509.994	7.220.643	270
Čisti dobiček (v tisoč SIT)	17.986.422	6.702.268	268
Sredstva (v tisoč SIT)	342.271.621	337.940.995	101
Kapital (v tisoč SIT)	240.753.971	222.794.507	108
Denarni tok iz poslovanja (v tisoč SIT)	36.105.306	22.384.236	161
Dodana vrednost (v tisoč SIT)	67.342.225	52.801.127	128
Število zaposlenih (na dan 31. 12.)	4.998	5.104	98
Proizvedena električna energija (v GWh)	7.272	6.269	116
Prodana električna energija (v GWh)	10.754	8.773	123
Število družb v skupini (na dan 31. 12.)	24	23	104





LETNO
POROČILO

družbe HSE d.o.o.

in skupine HSE

2004

























Ključ do uspehov prihodnosti je v energiji sedanjosti.

POVEZANI Z ENERGIJO, KI JO USTVARJAMO V HSE, LAHKO ZANAMCEM DOBRO PRESOJO OMOGOČITE ŽE DANES. KAR SI ŽELIMO ODRASLI, SO STROŠKOVNO IN NALOŽBENO UČINKOVITE POTI ZA ZADOVOLJEVANJE DANAŠNJIH POTREB. KAR SI ŽELIJO NAŠI PRIHODNJI RODOVI, JE OHRANJEN SVET – Z DOKAZI ZNANJA IN ODKRITIJ, KI BODO ŠE UČINKOVITEJE ZAGOTAVLJALI ENERGIJO ZA VSE, KAR JE IN KAR ŠE BO.



Aleksej 5 let



Karin 8 let



Tadej 9 let



Andraž 9 let



Timotej 6,5 let



Jernej 10 let



Sara 7 let



Polona 10 let



Tjaša 5 let



Žan 6,5 let



Mia 6 let



Anja 8 let



Polona 10 let



Rene 7 let



Uroš 8,5 let



Karin 8 let

Kazalo

	1.1	Pismo generalnega direktorja	18
	1.2	Poročilo nadzornega sveta	21
	1.3	Kronologija pomembnejših dogodkov skupine HSE	24
POSLOVNO POROČILO			
	2.1	Splošni podatki obvladujoče družbe HSE	30
	2.2	Predstavitev skupine HSE	31
	2.3	Poslovna politika skupine HSE	42
	2.4	Politika sistema vodenja kakovosti	46
	2.5	Odnosi s širšim družbenim okoljem	48
	2.6	Upravljanje s človeškimi viri	50
	2.7	Tržni položaj	55
	2.8	Prodaja in kupci	59
	2.9	Nabava in dobavitelji	61
	2.10	Naložbe	66
	2.11	Informatika	71
	2.12	Finančno poslovanje	72
	2.13	Upravljanje s tveganji	79
	2.14	Komuniciranje z javnostmi	81
	2.15	Raziskave in razvoj	82
	2.16	Načrti za prihodnost	84
	2.17	Pomembni dogodki po koncu poslovnega leta	85
RAČUNOVODSKO POROČILO			
DRUŽBE HSE D.O.O.	3.1	Uvodna pojasnila	90
	3.2	Izjava poslovodstva	93
	3.3	Revizorjevo poročilo	94
	3.4	Bilanca stanja	95
	3.5	Izkaz poslovnega izida	97
	3.6	Izkaz finančnega izida	98
	3.7	Izkaz gibanja kapitala	99
	3.8	Pojasnila k računovodskim izkazom	100
RAČUNOVODSKO POROČILO			
SKUPINE HSE	4.1	Uvodna pojasnila	116
	4.2	Revizorjevo poročilo	119
	4.3	Skupinska bilanca stanja	120
	4.4	Skupinski izkaz poslovnega izida	122
	4.5	Skupinski izkaz finančnega izida	124
	4.6	Skupinski izkaz gibanja kapitala	125
	4.7	Pojasnila k skupinskim računovodskim izkazom	126
	5	Kontaktne podatke	140
	6	Pomen kratic	142



Leto modrih odločitev

Pravijo, da otrok po približno tretjem letu začne zares odraščati. Do takrat namreč preneha večino "otroških" bolezni, neha se voziti v vozičku, zleze iz plenice, opusti stekleničko in dudo in kar je še podobnih navad, ki nam, staršem, ne dajo miru, vse dokler nas nanje ne spominjajo le fotografije in pogled na druge otroke, ki jim do tega manjka še nekaj korakov.

HSE je v letu 2004 doživel in preživel tretje leto svojega obstoja in tudi zanj lahko mirno zatrdimo, da je v tem letu dokončno odrasel. Zastavljeni cilji, sprejete odločitve, izvedene poteze in predvsem doseženi rezultati znova dokazujejo, da smo svoje poslanstvo – varno in zanesljivo oskrbo Slovenije z električno energijo – postavili na prvo mesto in da so njegovemu izpolnjevanju podrejena vsa naša prizadevanja. To nenazadnje kaže že bežni pregled glavnih dogodkov, ki so zaznamovali poslovanje HSE v minulem letu: uspešno nadaljevanje gradnje hidroelektrarn na spodnji Savi; začetek gradnje črpalne HE Avče; začetek posodobitve bloka 5 v Termoelektrarni Šoštanj; obnova HE Zlatoličje in HE Medvode; začetek razmišljanj o gradnji plinsko-parne elektrarne v Kidričevem in vrsta drugih aktivnosti, ki so namenjene povečanju količine doma proizvedene električne energije. Če nočemo biti odvisni od drugih, moramo električno energijo proizvesti doma, saj je to edini način za dolgoročno zagotovitev konkurenčnosti HSE in slovenskega gospodarstva. Velja pa seveda tudi, da mora biti električna energija proizvedena iz različnih virov, na čist in trajnosten način, ki sedanjim in prihodnjim generacijam zagotavlja nemoten razvoj, na način, ki ne obremenjuje okolja bolj kot je nujno potrebno in bolj kot narekujejo mednarodni standardi, h katerim je pristopila Slovenija in z njo HSE. Kjotski protokol, ki je začel veljati v začetku letošnjega leta, namreč tudi nas zavezuje k prijaznemu sobivanju z okoljem, v katerem ustvarjamo, postopno odpiranje trga z električno energijo v Sloveniji pa za uporabnike pomeni možnost izbire energetskega vira.

Časi, ko je bila vsa elektrika enaka, so torej minili. Električna energija sedaj povzema mnogo oblik in omogoča raznovrstnost ponudbe, kar smo pri snovanju poslovnih načrtov predvideli tudi v HSE in v drugi polovici lanskega leta zasnovali novo blagovno znamko z imenom Modra energija. Grafična in barvna simbolika njenega znaka je sila preprosta, a vendarle pove vse: gre za električno energijo, proizvedeno iz obnovljivih in naravi prijaznih virov – hidroelektrarn slovenskih rek, z njenim nakupom pa lahko prevzamemo del skrbi in odgovornosti za okolje v svoje roke ter že danes poskrbimo za jutri. Uspešne sedanjosti namreč ni brez misli na prihodnost, brez motivacije, načrtov in izzivov, še posebej, če imajo ti dve nujni sestavini:

Prvič, trdno osnovo v uspešnem preteklem poslovanju. To, da s proizvedenimi kilovatnimi urami presegamo proizvodne načrte, da z zniževanjem stroškov skrbimo za večjo konkurenčnost, da se kot enakopraven trgovec uveljavljamo na najbolj uveljavljenih evropskih trgih, predvsem pa to, da so lansko leto vse naše družbe poslovno leto zaključile pozitivno, so po našem mnenju ne le dovolj trdne osnove, ampak najboljši dokaz, da smo na pravi poti.

Drugič, jasno načrtane izzive za prihodnost. Poslovodstvo HSE je v letu 2004 pripravilo, naš lastnik pa sprejel desetletni razvojni načrt skupine HSE, kjer so jasno postavljeni cilji in načini njihovega doseganja.

Prizadevali si bomo za uspešno nadaljevanje že začetega investicijskega cikla, katerega prvi rezultat bo otvoritev prve v verigi petih novih hidroelektrarn na spodnji Savi, HE Boštanj.

Povečali bomo obseg trženja električne energije doma in v tujini ter se še bolj pozicionirali v mednarodni strokovni in poslovni skupnosti.

Še naprej bomo zniževali stroške na "notranjem" trgu in si tako zagotavljali konkurenčnost na "zunanjem".

Ker se zavedamo številnih tveganj, ki se pojavljajo pri našem poslovanju, bo velik del naših aktivnosti usmerjen v uspešno obvladovanje tveganj, ob hkratni skrbi za celovito kakovost poslovanja vseh družb v skupini HSE.

In končno, na vsakem koraku bomo skrbeli za zadovoljstvo naših ključnih javnosti: lastnikov, kupcev, zaposlenih, lokalnih skupnosti, strokovne javnosti in vseh ostalih, ki so z našim poslovanjem kakor koli povezane. In prav zato, ker so – na tak ali drugačen način – pripomogle k izjemnim uspehom skupine HSE v letu 2004, se jim na tem mestu iskreno zahvaljujem. Skupaj z njimi smo dokazali, da smo se v letu, ki se je izteklo, odločali modro. To pa je spodbuda, da se bomo modro odločali tudi v prihodnje.



mag. Drago Fabijan

GENERALNI DIREKTOR HSE

1.2 Poročilo nadzornega sveta

1.2.1 Spremljanje in nadzor poslovanja družbe

NADZORNI SVET DRUŽBE
JE V LETU 2004 DELOVAL
V NASLEDNJI SESTAVI

mag. Djordje Žebeljan

PREDSEDNIK

Lucijan Rejec

Damjan Lah

Jasna Kalšek

prof. dr. Jože Voršič

Darinka Mravljak

Ervin Kos

Pavel Župevc

Janez Keržan

Nadzorni svet družbe Holding Slovenske elektrarne d.o.o., krovne družbe skupine HSE, je tudi v letu 2004 aktivno spremljal in nadzoroval vodenje poslov družbe v okviru pristojnosti, ki so opredeljene z zakonom in Aktom o ustanovitvi družbe.

Na skupno sedmih sejah, od katerih je bilo pet rednih in dve korespondenčni, je nadzorni svet obravnaval tako strateške zadeve kot tudi druga pomembnejša operativna vprašanja ter področja, povezana s samim poslovanjem družbe. Poslovodstvo družbe je za obravnavo posameznih točk dnevnega reda pripravljalo kakovostna in korektna pisna gradiva, ki so bila nato podrobneje obrazložena tudi na samih sejah, pri nekaterih točkah pa so bile informacije posredovane ustno. V letu 2004 je bilo na vseh sejah s skupno enainštiridesetimi točkami dnevnega reda sprejetih 42 sklepov, katerih uresničevanje je nadzorni svet redno preverjal.

Sami cilji poslovanja družbe in s tem tudi celotne skupine HSE za leto 2004 so bili določeni s poslovnim načrtom, ki ga je nadzorni svet sprejel na svoji 10. redni seji, 23. marca 2004, ko so bili predstavljeni tudi povzetki poslovnih načrtov in analiza stroškov vseh družb skupine HSE. Na svoji 13. redni seji, 18. novembra 2004, pa je nadzorni svet sprejel tudi rebalans poslovnega načrta družbe HSE oziroma načrta trgovanja družbe.

Eno pomembnejših strateških vprašanj, ki jih je nadzorni svet obravnaval v prvi polovici leta 2004, so bili investicijski projekti skupine HSE za izgradnjo novih proizvodnih zmogljivosti. Razvrstitev projektov v I. in II. prioriteto je nadzorni svet potrdil na svoji 10. redni seji, 23. marca 2004. Nabor teh projektov pa je zajet tudi v Razvojnem načrtu skupine HSE za obdobje 2004 / 2013 s pogledom do 2023, h kateremu je dal pozitivno mnenje tudi nadzorni svet, in sicer na svoji 11. redni seji, 27. maja 2004. S potrditvijo oziroma sprejemom razvojnega načrta s strani ustanovitelja družbe, dne 02. avgusta 2004, pa so bile tudi formalno postavljene temeljne razvojne usmeritve celotne skupine v obdobju 2004 – 2013.

Na 11. redni seji, 27. maja 2004, je nadzorni svet obravnaval in potrdil Letno poročilo družbe in skupine HSE za leto 2003 s pozitivnima mnenjema revizorske družbe KPMG Slovenija, d.o.o. Hkrati je nadzorni svet soglašal s predlogom poslovodstva, da se ustanovitelju predlaga, da se bilančni dobiček za leto 2003 v celoti uporabi za oblikovanje drugih rezerv iz dobička.

Nadzorni svet je na podlagi pisnih in ustnih poročil poslovodstva družbe tekoče spremljal samo poslovanje družbe in skupine HSE. Z uresničevanjem planiranih poslovnih ciljev v letu 2004 pa je bil seznanjen na podlagi kvartalnih poročil in polletnega poročila poslovodstva tako za družbo kot tudi za samo skupino HSE.

Poleg navedenega je nadzorni svet obravnaval tudi sledeče:

- podprl je namero HSE glede skupnega sodelovanja z družbo Verbund na področju investicij in kasneje dal tudi soglasje za ustanovitev hčerinske družbe z omejeno odgovornostjo Plinsko parna elektrarna d.o.o., Kidričevo ter podpis družbene pogodbe
- soglašal je z dokapitalizacijo družbe Elektro.TK d.o.o., ki se je v začetku leta 2005 preimenovala v Stelkom d.o.o.
- seznanil se je z namero o sklenitvi dolgoročne pogodbe o nakupu premoga, zakupu moči in nakupu električne energije s PV in TEŠ ter soglašal z razlogi in utemeljitvami posloводства za sklenitev te pogodbe
- seznanil se je s strategijo trženja glede na dodeljene čezmejne prenosne zmogljivosti
- seznanil se je s potekom izgradnje verige HE na spodnji Savi
- soglašal je s predvideno strategijo trgovanja z električno energijo v letih 2005 in 2006 ter s predvideno strategijo trgovanja z električno energijo iz obnovljivih virov v Sloveniji in se seznanjal z vmesnimi in dokončnim poročilom o sklenjenih poslih za nakup in prodajo električne energije za leti 2005 in 2006
- seznanil se je z zaključki 2. strateške konference skupine HSE
- seznanil se je s postopkom obvladovanja tveganj v družbi HSE
- seznanil se je s postopkom zadolžitve pri European Investment Bank (EIB)
- soglašal je s pričetkom postopka za likvidacijo družbe HSE – IIP družba za izgradnjo infrastrukture Posavja d.o.o.

1.2.1 Preveritev letnega poročila ter stališče do revizijskega poročila

Nadzorni svet HSE je na svoji 17. redni seji, dne 23. maja 2005 obravnaval Letno poročilo družbe Holding Slovenske elektrarne d.o.o. in skupine HSE za leto 2004 z revizijskima poročiloma in predlog posloводства o uporabi bilančnega dobička.

Revizijo računovodskih izkazov družbe HSE in skupine HSE ter pregled skladnosti poslovnega poročila družbe HSE in skupine HSE za leto 2004 je izvedla revizijska družba KPMG Slovenija, d.o.o.

Po mnenju revizorja z dne 10. maja 2005 so računovodski izkazi družbe HSE in skupine HSE s prilogami resnična in poštena slika finančnega stanja gospodarske družbe in skupine na dan 31. december 2004, poslovnega izida in finančnega izida njunega poslovanja ter gibanja kapitala v tedaj končanem letu v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi. Poslovno poročilo je skladno z revidiranimi računovodskimi izkazi.

Na osnovi pregleda revizijskih poročil in na osnovi pojasnil, ki so bila podana na sami seji nadzornega sveta, nadzorni svet družbe HSE k revizijskima poročiloma nima pripomb. Na osnovi rednega spremljanja poslovanja družbe HSE, pozitivnih revizijskih mnenj, uspešnega poslovnega izida družbe in skupine, doseženih zastavljenih ciljev iz poslovnega načrta za leto 2004 ter v skladu s svojimi pristojnostmi

nadzorni svet družbe HSE po končni preveritvi nima pripomb k Letnemu poročilu družbe Holding Slovenske elektrarne d.o.o. in skupine HSE za leto 2004 in ga potrjuje.

Čisti poslovni izid družbe HSE za leto 2004 znaša 9.862.827.143,45 SIT. Nadzorni svet družbe je na svoji 16. redni seji, dne 24. marca 2005 soglašal s predlogom posloводства, da se 4.931.413.571,72 SIT razporedi med druge rezerve iz dobička že pri sestavi letnega poročila za leto 2004.

Ostanek čistega dobička predstavlja bilančni dobiček leta 2004, ki znaša 4.931.413.571,73 SIT.

V skladu s strateškimi cilji in naložbeno politiko nadzorni svet družbe HSE soglaš s predlogom posloводства družbe ustanovitelju, da se bilančni dobiček v višini 4.931.413.571,73 SIT v celoti uporabi za oblikovanje drugih rezerv iz dobička.

Ljubljana, 23. maj 2005



mag. Djordje Žebeljan

PREDSEDNIK NADZORNEGA SVETA

HOLDINGA SLOVENSKE ELEKTRARNE D.O.O.

Nadzorni svet družbe HSE je poročilo pripravil v skladu z 274a. členom Zakona o gospodarskih družbah. Poročilo nadzornega sveta je namenjeno skupščini družbe.

1.3 Kronologija pomembnejših dogodkov skupine HSE

1

Januar

- V HE Ožbalt sinhronizirajo prenovljeni agregat 2 z omrežjem.
- PV postane član Eurocoala, evropskega združenja za premog in lignit.

2

Februar

- Izvedena je ustanovna skupščina RECS Slovenija, na kateri je sprejet sklep, da se RECS Slovenija uradno oblikuje kot nacionalno združenje RECS International.
- V HE Medvode je zaradi obnove ustavljen agregat 2. Po obnovi je bil agregat 2 prvič uspešno zavrten z vodnim natokom decembra 2004.

3

Marec

- Podpisane so pogodbe za opremo vodenja za HE Boštanj.
- Podpisana je pogodba za projektiranje akumulacijskega bazena HE Boštanj.
- HSE sodeluje na strateški konferenci združenja za energetiko GZS z naslovom *Slovenska energetika napenja jadra pred polnopravnim članstvom v Evropski uniji*.
- V SENG izdelajo Projekt za pridobitev gradbenega dovoljenja, Projekt za razpis ter Projekt za izvedbo za mHE Klavžarica.

4

April

- V SENG je opravljen tehnični pregled CV.
- Podpisana je družbeniška pogodba med HSE, DEM, SEL in SENG, s katero se zaključi postopek dokapitalizacije družbe HSE Invest.
- DEM ob 35 – letnici HE Zlatoličje pripravi tiskovno konferenco.
- V TEB začnejo z remontom obeh novih plinskih turbin (2 x 114 MW) zaradi odprave določenih pomanjkljivosti pred koncem garancijske dobe. Ta je turbinam potekla 30. junija, pomanjkljivosti pa so bile uspešno odpravljene.

5

Maj

- HSE začne trgovati s terminskimi pogodbami na EEX.
- Zaključek betonskih del na prelivnih poljih HE Boštanj.
- Pridobitev gradbenega dovoljenja za izgradnjo akumulacijskega bazena HE Boštanj.
- V PV začnejo nov projekt na področju varnosti z naslovom *Ali delam dovolj varno?*.
- Povezana družba PV Karbon na podlagi začasne koncesije začne z razgradnjo izrabljenih motornih vozil.
- V TEŠ uspešno zaključijo remont blokov 1 in 3.

6

Junij

- DEM dobijo nov, tričlanski nadzorni svet.
- Zaposleni v DEM dobijo novo kolektivno pogodbo.
- SENG sprejme razvojni načrt družbe do leta 2010. Sprejet je tudi lokacijski načrt za ČHE Avče.
- Začne se izgradnja akumulacijskega bazena na HE Boštanj.
- Podpis pogodbe za projektiranje celotne projektne dokumentacije z IBE Ljubljana za HE Blanca in HE Krško.
- SEL s HSE Invest podpiše generalno pogodbo za izvajanje inženiring storitev pri izvedbi projektov obnove in izgradnji energetskih objektov na porečju Save s pritoki.
- V SEL vložijo veliko energije in naporov v ponovno oživitev projekta sanacije in dograditve HE Moste, ki ostaja v Sloveniji edina še neobnovljena HE, in s tem tudi edina neustrezno izkoriščena akumulacijska HE s tedensko izravnavo pretokov.
- V TEŠ izvolijo nove člane sveta delavcev družbe.
- Na skupščini družbe TEŠ je potrjen razvojni načrt 2004 – 2013, ki je bil obravnavan na I. strateški konferenci skupine HSE leta 2003.

7

Julij

- V TEB je uspešno opravljen preizkus otočnega obratovanja z novimi plinskimi turbinami, kjer je izveden zagon brez zunanjega vira napajanja.
- Podpisana je pogodba za glavni energetski transformator za HE Boštanj.

8

Avgust

- Vlada RS potrdi Razvojni načrt skupine HSE za obdobje 2004 – 2013 s pogledom do leta 2023.
- V SEL je podpisana nova podjetniška kolektivna pogodba, s katero je dosežena usklajenost vseh podjetniških kolektivnih pogodb hidro-družb v skupini HSE.
- Uprava PV se v popotresni obnovi Posočja odloči za donacijo sredstev za izgradnjo montažne hiše v Bovcu.

9

September

- Med HSE in javnim podjetjem Infra je izvedena primopredaja pogodb.
- Med PV in BTC je podpisano pismo o nameri za izgradnjo vodnega mesta Velenje.
- V Novi Gorici začne delovati poslovna enota HSE Investa.
- Podpis 10 – letne pogodbe med PV, TEŠ in HSE o nakupu premoga, zakupu moči in nakupu električne energije.
- Položitev temeljnega kamna za ČHE Avče.

10

Oktober

- Lansiranje blagovne znamke *Modra energija*.
- Na slovenski HRM konferenci PV dobi prvo nagrado za projekt *Ali delam dovolj varno?*.
- TEŠ ter Siemens Ljubljana podpišeta pogodbo za dobavo opreme in izvedbo dveh turbo-agregatov.
- Uspešno zaključen remont bloka 2 v TEŠ.
- Začne se nameščanje žerjava v strojnici HE Boštanj.

- Podpis pogodbe za dobavo električne zaščite in pogodbe za opremo lokalnega vodje ter pogodbe za računalniško programsko opremo sistema lokalnega vodenja za HE Boštanj.
- TEB dobi nov svet delavcev.
- DEM in HSE Invest podpišeta pogodbo za storitve inženiringa pri prenovi HE Zlatoličje, jezu Melje in izgradnji mHE Melje.

11

November

- 11. in 12. novembra v Ribnem pri Bledu poteka II. strateška konferenca skupine HSE.
- PV pripravi 8. poslovno – strateško konferenco poslovnega sistema, na kateri pregledajo razvojne načrte obvladujoče in odvisnih družb.
- V Solkanu praznujejo 20. obletnico začetka obratovanja HE Solkan.
- Izvedena je II. prostorska konferenca za HE Blanca.

12

December

- Podpisana je pogodba za načrtovanje gradnje 800 MW PPE Kidričevo.
- DEM sklene predpogodbo za nakup mHE Ceršak.
- SENG začne s pripravljalnimi deli na ČHE Avče.
- HSE in SENG v okviru ukrepov za popotresno obnovo Posočja donirata sredstva za izgradnjo montažne hiše v Čezsoči.

Ključí so zato, da vrata odpirajo.

KO ODPREMO VRATA, PA
PONAVIDI PRIŽGEMO LUČ,
DA BOLJE VIDIMO, KJE SMO.

BABICA MI JE POVEDALA,
DA LAHKO DOBIMO ELEKTRIKO
TUDI TAKO, DA KURIMO
PREMOG. PA ŠE TO JE REKLA,
DA JE DOBRO, DA VEDNO
OBSTAJA VEČ NAČINOV,
KAKO SE DO ČESA PRIDE.
KO BOM JAZ BABICA,
PREMOGA MOGOČE NE BOMO
VEČ UPORABLJALI, SI BOMO
PA DO TAKRAT VSI SKUPAJ
ZAGOTOVO ŠE KAJ NOVEGA
IZMISLILI. MOGOČE TUDI
NOVE KLJUČE.







POSLOVNO
POROČILO
2004

2.1 Splošni podatki obvladujoče družbe HSE

POLNO IME DRUŽBE	TRANSAKCIJSKI RAČUN HSE
Holding Slovenske elektrarne d.o.o.	04302-0000317271
SKRAJŠANO IME	TRANSAKCIJSKI RAČUN SKUPNEGA PODVIGA
HSE d.o.o.	04302-0001020424
OBLIKA ORGANIZIRANOSTI	DAVČNA ŠTEVILKA
družba z omejeno odgovornostjo	99666189
NASLOV	MATIČNA ŠTEVILKA
Koprska ulica 92, 1000 Ljubljana, Slovenija	1662970
TELEFON	SPLETNI NASLOV
01 470 41 00	www.hse.si
FAKS	E-POŠTA
01 470 41 01	hse@hse.si, info@hse.si
ŠTEVILKA VLOŽKA	PREDSEDNIK POSLOVODSTVA
1/35036/00, registrirano pri Okrožnem sodišču v Ljubljani	mag. Drago Fabijan
OSNOVNI KAPITAL	ČLANA POSLOVODSTVA
1.156.216.668,00 SIT	dr. Milan Medved, Ladislav Tomšič
VELIKOST	PREDSEDNIK NADZORNEGA SVETA
velika gospodarska družba	mag. Djordje Žebeljan
STRUKTURA LASTNIŠTVA	
100 % Republika Slovenija	

Akt o ustanovitvi

Vlada Republike Slovenije je na 38. seji, 26. julija 2001, sprejela Akt o ustanovitvi družbe z omejeno odgovornostjo Holding Slovenske elektrarne d.o.o..

Vlada je holding ustanovila zaradi:

- enotnega nastopa družb, ki holding sestavljajo, na tržišču pri prodaji električne energije
- izboljšanja konkurenčnosti slovenskih proizvodnih družb
- izvedbe projekta izgradnje HE na spodnji Savi

Lastniška struktura HSE

V HSE je RS združila svoje poslovne deleže v posameznih družbah, ki holding sestavljajo. Osnovni kapital družbe predstavlja vložek edinega družbenika. Na tej podlagi ima RS en poslovni delež.

HSE je v 100-odstotni lasti RS.

2.2 Predstavitev skupine HSE

Združeni tokovi različnosti

Združenost hidroelektrarn, termoelektrarn in premogovnika v eno blagovno znamko, poenoteno trženje različnih virov električne energije, skupen prodor na tuje trge, skupne naložbe in razvojni projekti omogočajo vsem družbam skupine večjo prilagodljivost, konkurenčnost in zmanjševanje nevarnosti morebitnih izpadov.

Glavne dejavnosti skupine

Dejavnost skupine HSE zajema predvsem področje upravljanja z energijo in okoljem ter obvladovanje s tem povezanih procesov in tveganj.

Širok spekter aktivnosti je moč združiti v naslednje glavne skupine:

- proizvodnja električne in toplotne energije
- proizvodnja lignita
- prodaja in trgovanje z električno in toplotno energijo
- optimizacija proizvodnje skupine HSE
- zagotavljanje sistemskih storitev, potrebnih za delovanje elektroenergetskega sistema
- vodenje in izvedba energetskih in okoljskih projektov
- proizvodnja kalcijevega karbida, ferosilicija, kalcijevega silicija in kompleksnih zlitin

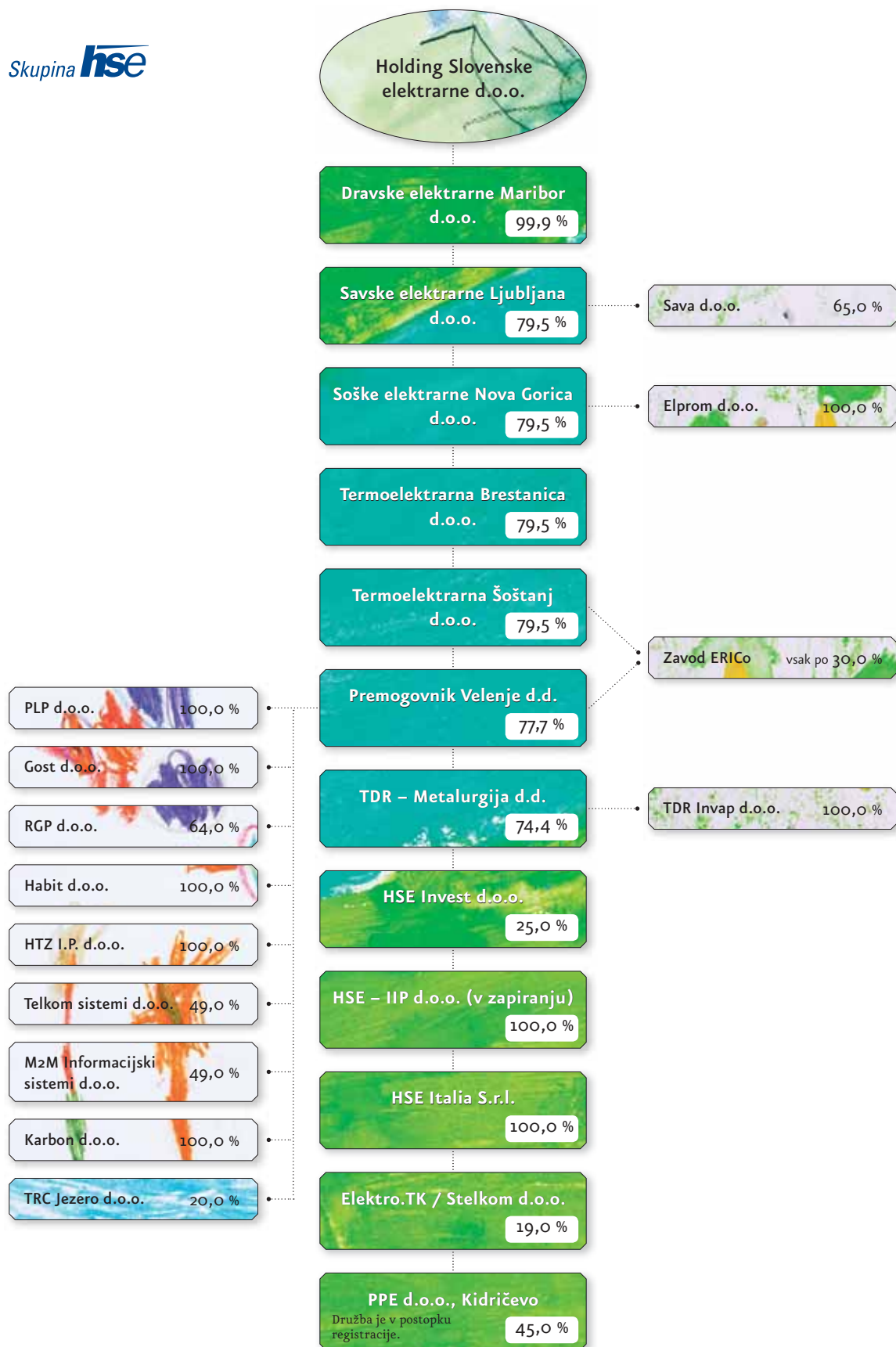
Glavna dejavnost skupine so procesi proizvodnje in trgovanja z električno energijo, zato glavnina letnega poročila obravnava to področje.

Skupina **hse**

SKUPINO HSE V LETU 2004 SESTAVLJAJO

- Holding Slovenske elektrarne d.o.o.
kot obvladujoča družba in
- Dravske elektrarne Maribor d.o.o.
- Savske elektrarne Ljubljana d.o.o.
→ z eno odvisno družbo
- Soške elektrarne Nova Gorica d.o.o.
→ z eno odvisno družbo
- Termoelektrarna Brestanica d.o.o.
- Termoelektrarna Šoštanj d.o.o.
- Premogovnik Velenje d.d.
→ s šestimi odvisnimi in tremi pridruženimi družbami
- TDR – Metalurgija d.d.
→ z eno odvisno družbo
- HSE Invest d.o.o.
- HSE – IIP d.o.o. (v zapiranju)
- HSE Italia S.r.l.

Družbi TEŠ in PV imata vsaka še 30-odstotni delež v zavodu ERICo, ki je prikazan v shemi skupine HSE, podatki njegovega poslovanja pa v letnem poročilu skupine niso vsebovani. Prav tako niso v letnem poročilu skupine vsebovani podatki družb Sava, Elprom ter TRC Jezero.





Dravske elektrarne Maribor d.o.o.

Dravske elektrarne Maribor d.o.o. so največja veriga hidroelektrarn v Sloveniji. Skupna razpoložljiva moč na pragu osmih HE v pretočni akumulaciji bo po zaključeni II. fazi prenove v drugi polovici leta 2005 znašala 575 MW. Center vodenja zagotavlja nemoteno proizvodnjo električne energije in nadzoruje pretok reke Drave v Sloveniji. V okviru tega centra deluje tudi center za operativno vodenje proizvodnje električne energije skupine HSE. DEM lahko pokrijejo 25 % vseh potreb po električni energiji v državi.



Savske elektrarne Ljubljana d.o.o.

Savske elektrarne Ljubljana d.o.o. s štirimi HE poleg osnovne dejavnosti proizvodnje električne energije opravljajo tudi funkcije obratovanja in vzdrževanja za nemoteno proizvodnjo energije v HE, investitorski inženiring za elektroenergetske objekte in postroje, montažo, preizkušanje, meritve, vstavljanje v obratovanje ter eksperimentalni razvoj na področju naravoslovja. Njihova skupna razpoložljiva moč na pragu je 117 MW.



Sava d.o.o.

Sava d.o.o., odvisna družba SEL, je ustanovljena za potrebe izgradnje verige HE na spodnji Savi.



Soške elektrarne Nova Gorica d.o.o.

Soške elektrarne Nova Gorica d.o.o. s skupno razpoložljivo močjo na pragu 160 MW skrbijo za optimalno izkoriščanje vodnega potenciala Soče, njenih pritokov in drugih obnovljivih virov ob upoštevanju pogojev in uporabnikov prostora in okolja. Zagotavljanje optimalne in kakovostne proizvodnje vseh elektrarn se izvaja preko centra vodenja v Novi Gorici. Na pritokih reke Soče je devetnajst malih elektrarn, med katerimi je še posebej zanimiva elektrarna na Tolminki, ob kateri je urejen objekt za vzrejo soških postrvi. Posebnost je tudi HE Zadlaščica, ki opravlja dvojno vlogo. Zajetje z bazenom, dovodni tlačni cevovod in objekt strojnice služijo hkrati za proizvodnjo električne energije in zagotavljanje pitne vode za celotno območje Tolmina in Mosta na Soči.

Elprom d.o.o.

Elprom d.o.o., odvisna družba SENG, je ustanovljena z namenom trgovanja z električno energijo.



Termoelektrarna Brestanica d.o.o.

Razpoložljiva moč Termoelektrarne Brestanica d.o.o. na pragu je 312 MW. Elektrarna, ki obstaja že več kot 60 let, se poleg zagotavljanja sistemskih storitev in proizvodnjo električne energije ukvarja tudi s proizvodnjo pare in tople vode, skladiščenjem, projektiranjem in tehničnim svetovanjem, tehničnim preizkušanjem in analiziranjem ter drugimi storitvenimi dejavnostmi. TEB je v slovenskem elektro-gospodarskem sistemu predvsem zanesljiv rezervni vir napajanja v

najbolj kritičnih trenutkih. Zaradi izjemno hitrih odzivnih časov (do polne moči 291 MW potrebuje le 15 minut) je sposobna hitro posredovati pri preobremenitvah sistema ali izpadih hidroelektrarn oziroma daljnovodov. Njena zasnova omogoča veliko tehnično prožnost in prilagodljivost glede pogonskih goriv – uporablja predvsem zemeljski plin in posebno lahko kurilno olje, mogoča pa je tudi kombinacija obeh virov.



Termoelektrarna Šoštanj d.o.o.

Termoelektrarna Šoštanj d.o.o. je z močjo 683 MW na pragu elektrarne največji proizvodni objekt med družbami skupine HSE. Proizvaja približno tretjino energije v državi, v kriznih obdobjih pa lahko pokriva tudi več kot polovico njene porabe. Poleg električne energije proizvaja tudi toplotno energijo, s katero oskrbuje večji del Šaleške doline. Elektrarno sestavlja pet proizvodnih blokov in dve toplotni postaji. Delovanje TEŠ je po proizvodnih rezultatih primerljivo z enakimi evropskimi termoelektrarnami, po obratovalni pripravljenosti blokov pa jih celo prekaša. Osnovno gorivo je lignit, ki ga pridobivajo v PV. TEŠ opravlja pomembne sistemske storitve za slovenski elektroenergetski sistem.



Premogovnik Velenje d.d.

Premogovnik Velenje d.d. je tehnološko sodobno opremljen premogovnik, ki po opremljenosti in varnosti sodi v sam evropski vrh. Njegova posebnost je svetovno znana 'velenjska odkopna metoda' s prilagojenim vrhunskim hidravličnim podporjem. Ta metoda je zaradi svoje produktivnosti dokazano najprimernejša za odkopavanje debelejših slojev premoga, hkrati pa omogoča tudi zapolnjevanje in utrjevanje prostora za odkopom.

Količina izkopanega premoga v PV v povprečju letno znaša okoli 4 milijone ton, namenjen pa je potrebam proizvodnje električne energije v TEŠ. Poleg izkopa premoga pa PV opravlja še številne dejavnosti s področja geotehnologije, kot so projektiranje podzemnih objektov in površinskih kopov in geomehanske raziskave. Sodobna tehnična oprema in visoka strokovna usposobljenost kadrov zagotavljata varnost zaposlenih in njihovo visoko produktivnost. Ta je osnova za konkurenčno ceno premoga in s tem posledično tudi za konkurenčnost električne energije TEŠ in celotne skupine HSE.

V okviru skupine PV delujejo:



PLP d.o.o.

PLP d.o.o. oskrbuje premogovnik z lesnimi izdelki, ki morajo biti zaradi zagotavljanja varnosti zelo visoke kakovosti.



Gost d.o.o.

Gost d.o.o. je sprva posloval samo na področju gostinstva in organizirane prehrane, postopoma pa je bila dejavnost razširjena še na področje turizma.



RGP d.o.o.

RGP d.o.o. se ukvarja z gradnjo vodnih rogov, jaškov, podzemnih garaž, s podzemnimi izkopi, itd. Ukvarjajo se še s konstrukcijskimi in statičnimi ojačitvami objektov visokih gradenj, specialnimi rudarskimi gradbenimi deli ter projektiranjem in izvedbo geometričnih in geomehanskih storitev.



Habit d.o.o.

Habit d.o.o. se ukvarja predvsem z nepremičninami, kjer je glavna dejavnost njihovo upravljanje, poleg tega pa se ukvarja tudi z organizacijo in poslovanjem pri gradbeno obrtnih delih in instalacijskih delih na stanovanjskih in drugih zgradbah.



HTZ I.P. d.o.o.

HTZ I.P. d.o.o. se ukvarja s proizvodnjo, servisiranjem in vzdrževanjem izdelkov, opreme in instalacij. Odlikujejo jih bogata specialistična znanja s področja vzdrževanja in servisiranja različnih, še posebej rudarskih naprav. Družba ima pomembno vlogo pri usposabljanju in zaposlovanju invalidov.



Telkom sistemi d.o.o.

V Telkom sistemih d.o.o. se ukvarjajo s telekomunikacijskim inženiringom in svetovanjem ter s prodajo, montažo, vzdrževanjem in servisiranjem telekomunikacijskih sistemov, naprav, aparatov, instalacij in omrežij.



M2M Informacijski sistemi d.o.o.

M2M Informacijski sistemi d.o.o. se ukvarjajo s strategijo razvoja in uresničevanja celostnih informacijskih sistemov, ki omogočajo zvišanje dodane vrednosti v proizvodnih podjetjih in v verigah oskrbe.



Karbon d.o.o.

Karbon, čiste tehnologije, d.o.o. je ustanovljen leta 2002 in se ukvarja s karbonizacijo lignita, proizvodnjo briketov in aktivnega oglja, hkrati pa se uveljavlja kot tehnološki center za čiste tehnologije uporabe premogov.



TRC JEZERO d.o.o.

TRC Jezero d.o.o. želi na območju rekreacijskega centra, ki nastaja na degradiranih površinah v Šaleški dolini, oblikovati prepoznavno turistično ponudbo v okviru zabavišnega parka s termalno vodo, ki bo drugačen od sedanjih parkov v Sloveniji.



Zavod ERICo

ERICo je inštitut za raziskovanje in eksperimentalni razvoj na področju naravoslovja in tehnologije ter družboslovja, za projektiranje, inženiring in tehnično svetovanje, za tehnično preizkušanje in analize, hkrati pa je ves čas pomembna njihova izobraževalna vloga.



HSE Invest d.o.o.

HSE Invest d.o.o. izvaja naložbe v energetske sektorju. Posebej pomembna je vloga družbe pri gradnji verige HE na spodnji Savi, ki je trenutno najpomembnejši naložbeni projekt tako HSE kot celotne slovenske elektroenergetike. V letu 2004 je bila družba dokapitalizirana s strani DEM, SEL in SENG.



HSE – IIP d.o.o.

HSE – IIP d.o.o. (v zapiranju) je ustanovljen za vodenje izgradnje državnih, vodnih in lokalnih infrastrukturnih objektov na območju novih HE na spodnji Savi. Družba od 1. septembra 2004 ne izvaja več svoje dejavnosti pri izgradnji infrastrukturnih objektov Posavja, saj je Vlada RS ustanovila javno podjetje Infra, ki nadaljuje izvajanje programa infrastrukturnih ureditev pri izgradnji HE na spodnji Savi.



HSE Italia S.r.l.

HSE Italia S.r.l., s sedežem v Italiji, je ustanovljena leta 2003 za potrebe trgovanja z električno energijo v EU. Družba povezuje HSE tudi s partnerji za morebitne naložbe na področju Italije. V letu 2004 je družba HSE Italia omogočala dostop na severne trge prek svojih bilančnih skupin in posledično dostop na največjo borzo z električno energijo v EU – EEX v Leipzigu.



TDR – Metalurgija d.d.

TDR – Metalurgija d.d. predstavlja največji elektro-metalurški del nekdanje Tovarne dušika Ruše. Tovarna je bila ena izmed prvih proizvajalk elektro-kemičnih izdelkov v tem delu Evrope, danes pa je njena osnovna dejavnost proizvodnja kalcijevega karbida in ferolegur.

TDR INVAP d.o.o.

TDR Invap d.o.o.

TDR – Metalurgija je v letu 2003 ustanovila invalidsko družbo TDR Invap d.o.o. Dejavnost družbe je opravljanje storitev, kot so varovanje, čiščenje, gostinstvo in drugo, za potrebe obvladujoče družbe in zunanjih uporabnikov.



Elektro.TK / Stelkom

Skupna družba Eles, HSE in distribucijskih družb, družba Elektro.TK, je bila ustanovljena konec leta 2002 z namenom trženja prostih telekomunikacijskih zmogljivosti slovenskega elektroenergetskega omrežja. Od 10. januarja 2005 nastopa pod novim imenom Stelkom.

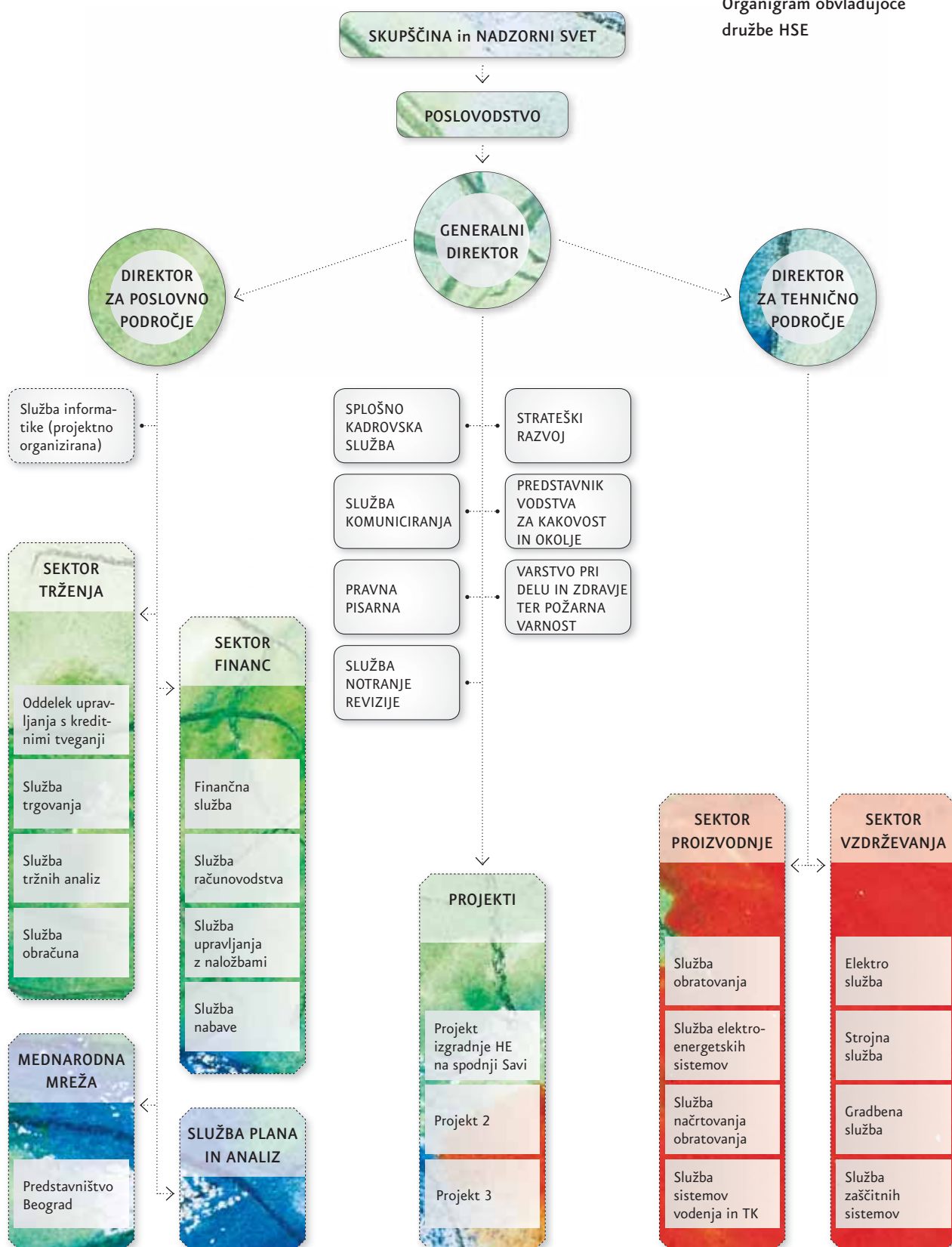


Skupni podvig

Skupni podvig je poslovno sodelovanje HSE, DEM, SEL, SENG in TEB pri izgradnji HE na spodnji Savi (HE Boštanj, HE Blanca, HE Krško, HE Brežice in HE Mokrice).

2.2.1. Organiziranost skupine HSE

Organigram obvladujoče
družbe HSE



HSE je obvladujoča družba skupine HSE, ki deluje na šestih lokacijah.

Ljubljana

V Ljubljani je sedež HSE z upravo, trženjem in financami.

PE Maribor

V Mariboru je center za vodenje proizvodnje in strateški razvoj.

PE Velenje

Velenjska poslovna enota deluje predvsem na področju prodaje na domačem trgu, kupoprodajnih odnosih med družbami skupine HSE, spremljanja in izračunavanja odstopanj ter dolgoročnega planiranja.

PE Nova Gorica

Poslovna enota v Novi Gorici je odgovorna za tuje trge.

PE Sevnica

Poslovna enota v Sevnici je odgovorna predvsem za usklajevanje aktivnosti na področju izgradnje verige HE na spodnji Savi.

Predstavništvo Beograd

Predstavništvo HSE Beograd je bilo ustanovljeno v letu 2003 zaradi strateške usmeritve HSE po internacionalizaciji poslovanja in s tem povezanimi cilji po širitvi poslovanja na področje JV Evrope, ki je z vidika oskrbe in porabe, tranzita ter trgovanja z električno energijo zelo pomembno področje.

2.2.2 Upravljanje skupine HSE

Organi obvladujoče družbe

RS kot edini lastnik obvladujočo družbo upravlja neposredno in preko organov družbe:

- nadzornega sveta in
- posloводства

SKUPŠČINA Družbeniki Republika Slovenija 100 % lastniški delež	NADZORNI SVET Predstavniki kapitala mag. Djordje Žebeljan <i>predsednik</i> imenovan s sklepom Vlade RS dne 5. 9. 2002 Lucijan Rejec <i>namestnik predsednika</i> imenovan s sklepom Vlade RS dne 26. 7. 2001 Damjan Lah imenovan s sklepom Vlade RS dne 20. 6. 2002 Jasna Kalšek imenovana s sklepom Vlade RS dne 26. 7. 2001 prof. dr. Josip Voršič imenovan s sklepom Vlade RS dne 26. 7. 2001 Darinka Mravljak imenovana s sklepom Vlade RS dne 26. 7. 2001 Predstavniki zaposlenih Ervin Kos imenovan na seji sveta delavcev HSE dne 16. 9. 2002 Pavel Župevc imenovan na seji sveta delavcev HSE dne 16. 9. 2002 Janez Keržan imenovan na seji sveta delavcev HSE dne 16. 9. 2002	POSLOVODSTVO Predsednik posloводства mag. Drago Fabijan <i>generalni direktor</i> Člana posloводства dr. Milan Medved <i>direktor</i> <i>za poslovno področje</i> Ladislav Tomšič <i>direktor</i> <i>za tehnično področje</i>
---	--	---

Upravljanje obvladujoče družbe

Ustanovitelj po pristojnostih iz Akta o ustanovitvi samostojno odloča o strateških in razvojnih politikah družbe, uporabi bilančnega dobička, kapital-skih spremembah ter vsem, kar daje usmeritve poslovanju družbe.

Nadzorni svet sestavlja devet članov, od tega jih šest zastopa interese lastnika, trije pa interese zaposlenih. Med nalogami nadzornega sveta se lahko izpostavi nadzor nad vodenjem poslov družbe, predlaganje v sprejem sklepov ustanovitelju

iz njegove pristojnosti, preverjanje in sprejemanje letnih poročil poslovanja ter imenovanje poslovodstva.

Družbo vodi tričlansko poslovodstvo – generalni direktor ter poslovni in tehnični direktor.

Organi upravljanja v odvisnih družbah

Vse odvisne družbe, razen družba HSE Italia, vodi enočlansko poslovodstvo oz. uprava. V vseh družbah, z izjemo HSE Italia, so konstituirani tričlanski nadzorni sveti.

Poslovodstvo / uprave družb skupine HSE v letu 2004		
Družba	Predsednik poslovodstva / uprave	Člani poslovodstva / uprave
HSE	mag. Drago Fabijan	dr. Milan Medved, Ladislav Tomšič
DEM	Danilo Šef	
SEL	Drago Polak	
SENG	Vladimir Gabrijelčič	
TEB	Bogdan Barbič	
TEŠ	mag. Uroš Rotnik	
PV	dr. Evgen Dervarič	
HSE Invest	Vili Vindiš	
HSE – IIP (v zapiranju)	mag. Vojko Sotošek (do 25. 10. 2004) Irena Stare (od 26. 10. 2004)	
HSE Italia	Igor Orel	dr. Milan Medved, Aleš Feri
TDR – Metalurgija	Miran Kunst (do 14. 12. 2004) mag. Andrej Kokalj (od 15. 12. 2004)	

Sodelovanje delavcev pri upravljanju

Tudi v letu 2004 smo nadaljevali z rednim in tesnim sodelovanjem s sindikati in sveti delavcev, ki poteka že od samega začetka obstoja in delovanja HSE.

Delovanje v družbah skupine HSE

Delovanje sindikata v družbah DEM, SEL, SENG, TEB in TEŠ je organizirano v okviru Sindikata delavcev dejavnosti energetike Slovenije (SDE), ki je eden najbolj vplivnih in pomembnih sindikatov v sestavi najštevilčnejšega sindikata v državi – Zveze svobodnih sindikatov Slovenije (ZSSS). V družbah HSE in HSE Invest pa so aktivnosti za ustanovitve sindikatov v teku.

V okviru skupine HSE delujeta še sindikata Neodvisnost (cca 10 % članov v družbi SENG) in Sindikat pridobivanja energetske surovine Slovenije (SPSS), ki deluje v okviru poslovnega sistema PV.

V okviru Konference elektrogospodarstva SDE deluje koordinacija SDE skupine HSE, ki jo sestavljajo predsedniki sindikatov družb DEM, SEL, SENG, TEB, TEŠ in ima vzpostavljen dialog tako s poslovodstvom HSE kot tudi z direktorji posameznih družb, kar omogoča, da se nastali problemi in pobude tekoče obravnavajo. Sodelujejo tudi s Skupnim svetom delavcev skupine HSE.

Sveti delavcev družb skupine HSE

Zaposleni v družbah skupine HSE zakonsko zagotovljene soupravljalne pravice uresničujejo preko svetov delavcev posameznih družb, ki med drugim izvolijo tudi predstavnike delavcev v nadzorne svete.

Skupni svet delavcev HSE

V skupini HSE je v skladu z Zakonom o sodelovanju delavcev pri upravljanju organiziran tudi Skupni svet delavcev HSE, preko katerega zaposleni v skupini HSE uresničujejo svoje soupravljalne pravice. S tem se želi zagotoviti upoštevanje različnih interesov in doseganje širokega soglasja tako glede razvojnih načrtov kot tudi zagotavljanja socialne varnosti.

2.3 Poslovna politika skupine HSE

Poslanstvo

Poslanstvo skupine HSE, ene od vodilnih slovenskih organizacij s področja energetike, je rast in razvoj z ohranjanjem vodilne vloge na domačem trgu, povečevanje deležev na tujih trgih ter razvoj slovenskega energetskega gospodarstva in znanosti ter njegova uveljavitev v mednarodnem okolju.

Vizija

Vizija skupine HSE je zagotoviti optimalno izrabo slovenskih energetskega virov in kadrov ter vzpostaviti konkurenčno družbo na globalnem energetskem trgu, hkrati pa razširiti svojo dejavnost in na ta način zmanjšati poslovna tveganja, ki so posledica nihanj na posameznem produktnem trgu.

Vrednote

Vrednote skupine HSE se odražajo v odnosih do uporabnikov, družbenega okolja, zaposlenih, poslovnih partnerjev in lastnikov.

V središču so:

- skrb za zadovoljstvo uporabnikov storitev
- razvoj odgovornega dolgoročnega razmerja s poslovnimi partnerji
- varovanje okolja in uporaba obnovljivih virov energije
- prizadevanja za strokovno usposobljenost
- nenehno izobraževanje in motivacijsko delovno okolje za zaposlene
- zagotavljanje varnih in stabilnih delovnih mest ter ustvarjalnega delovnega okolja
- učinkovito poslovanje in ustvarjanje donosa lastnikom
- stalno izboljševanje sistema vodenja

Strateški cilji skupine HSE

- zagotovitev varne in zanesljive proizvodnje
- povečanje tržnega deleža na tujih trgih električne energije
- izgradnja verige HE na spodnji Savi in drugih novih proizvodnih zmogljivosti
- zmanjšanje stroškov poslovanja družb v skupini
- povečanje konkurenčnosti družb v skupini
- vključitev v trgovanje z drugimi surovinami ('multi-commodity trading')
- razširitev dejavnosti na komunalno energetiko
- obvladovanje vodenja in nadziranja energetskih projektov
- obvladovanje strateškega razvoja in investicij
- dvig kakovosti in ekološke osveščenosti na vseh področjih delovanja
- povečevanje zadovoljstva kupcev, zaposlenih in lastnikov

Razvojni načrt skupine HSE 2004 / 2013 s pogledom do leta 2023

Zavedajoč se svoje vloge v slovenskem gospodarstvu smo v HSE že ob svoji ustanovitvi, intenzivneje pa v letu 2003 po zaključku I. strateške konference pristopili k pripravi nabora možnih projektov in lokacij za izgradnjo novih zmogljivosti za proizvod-

njo električne energije. S sprejetjem Razvojnega načrta skupine HSE 2004 / 2013 s pogledom do leta 2023, ki temelji na sprejetem Nacionalnem energetskega programu, je pravilnost opredeljenih strateških usmeritev skupine potrdila tudi Vlada Republike Slovenije.

Rangiran nabor naložb v nove proizvodne zmogljivosti skupine HSE				
povzet iz Razvojnega načrta skupine HSE 2004 / 2013 s pogledom do leta 2023				
Projekt	Prirast moči (v MW)	Proizvodnja (v GWh)	Invest. vrednost (v mio EUR)	Obdobje gradnje
I. PRVA PRIORITETA				
A. Rekonstrukcija objektov				
Celovita prenova HE Zlatoličje	24	45	50	2005 – 2007
Rekonstrukcija HE Moste			36,1	2005 – 2007
B. Novi proizvodni objekti				
HE na spodnji Savi				
• Boštanj	33	115	68,7	2003 – 2006
• Blanca	42,5	160	60,3	2005 – 2008
• Krško	39,5	149	63,6	2008 – 2011
• Brežice	41,5	161	57,2	2011 –
• Mokrice	30,5	135	53,8	
Modernizacija bloka 5 v TE Šoštanj	2 x 50	570	42,4	2004 – 2007
Črpalna hidroelektrarna Avče	178	426	85,8	2004 – 2008
Plinsko parna elektrarne 800 MW *	800	6.000	350 (158)	2005 – 2008
II. DRUGA PRIORITETA				
A. Rekonstrukcija objektov				
Celovita prenova HE Formin	10	32		2012 –
B. Novi proizvodni objekti				
Črpalna hidroelektrarna Kozjak	2 x 200	776		2007 – 2011
HE na srednji Savi				2010 –
HE na reki Muri				2010 –
HE na reki Idrijci				2010 –
Male hidroelektrarne	5	26		2005 – 2013
Polje vetrnih elektrarn na Primorskem	1	1		2006 – 2008
Polje sončnih elektrarn na Primorskem	10	30		2005 – 2008
Nov parni blok v TE Brestanica	56	1.037		
Modernizacija bloka 4 v TE Šoštanj	50	323		

* delež HSE v projektu PPE Kidričevo je 45 % oz. 360 MW.

Projekti rekonstrukcij obstoječih ter graditev novih objektov za proizvodnjo električne energije so glede na ekonomske, sektorske, okoljske, prostorske in obratovalne kriterije razdeljeni v dve prioriteti. Primerjalni ekonomski izračuni utemeljujejo izvedbo projektov prve prioritete, projekti druge

prioritete pa bodo izvedeni v primeru, če bodo spremembe na trgu z električno energijo pokazale njihovo ekonomsko in tehnično upravičenost. Ustreznost razdelitve je potrdila tudi neodvisna recenzijška komisija.





2.4 Politika sistema vodenja kakovosti

Zahteve trga

Razmere odprtega trga električne energije, predvsem pa zunanji trg, zahtevajo potrjeno kakovost v smislu urejenosti družbe in primernega ravnanja z okoljem, pa tudi ustrezen pristop k proizvodnji električne energije ali drugih energentov. Proizvodni z ustreznimi certifikati dosegajo boljše prodajne učinke, včasih pa lahko le z ustrežno certificiranimi proizvodi prodremo na določeno tržišče.

Ker se tega zavedamo, imamo v skupini HSE pridobljene certifikate ISO 9001 in ISO 14001.

Seznam pridobljenih certifikatov v skupini HSE				
Družba	ISO 9001	ISO 14001	EE-08/02 ¹	RECS ²
HSE	✓	✓	✓	✓
DEM	✓	✓	✓	✓
SEL	✓	✓	✓	✓
SENG	✓	✓	✓	✓
TEB	✓	✓		
TEŠ	✓	✓		
PV	✓	✓		
TDR – Metalurgija	✓			

¹ EE-08/02 – certifikat za proizvodnjo električne energije iz obnovljivih virov, pridobljen pri TÜV.
² RECS – Renewable Energy Certificate System, TÜV in Agencija za energijo RS

Celotni sistem vodenja kakovosti temelji na naslednjih načelih:

- odgovornost za izvedbo konkretnih nalog in s tem povezanih nedvoumno določenih pooblastil
- odgovornost za doseganje ciljev kakovosti, ravnanja z okoljem in varnosti je sestavni del osnovnih zahtev za izvedbo posameznih nalog
- vsak posameznik, naj si bo na vodilnem, vodstvenem ali izvajalskem delovnem mestu, je odgovoren za doseganje ciljev kakovosti, ravnanja z okoljem in varnosti, v skladu s svojimi odgovornostmi in pooblastili

V letu 2004 je bila izdelana strategija razvoja sistemov vodenja za naslednjih 10 let, ki je bila predstavljena na II. strateški konferenci skupine HSE. Z razvojnim načrtom skupine HSE je bila sprejeta odločitev za doseganje poslovne odličnosti družb skupine HSE ter integracijo sistemov vodenja.

2.4.1 Kakovost



Standard kakovosti ISO 9001 je bil v obvladujočo družbo uveden konec leta 2003.

Praktično vsi dokumenti sistema vodenja so bili v letu 2004 ponovno pregledani in ažurirani. Opravljeni sta dve notranji presoji vseh procesov z notranjimi presojevalci. Na vodstvenem pregledu so bili sprejeti napotki za naprej, zunanja ponovitvena presoja konec leta 2004 pa ni ugotovila neskladnosti s standardom. Velik poudarek je dan izobraževanju lastnikov in izdelovalcev procesov ter medsebojnemu informiranju o procesih v različnih delih HSE.

2.4.2 Okolje



Trajna uravnoteženost

Okoljska politika družbe HSE izhaja iz strateških usmeritev skupine HSE. Temeljni cilj okoljske politike je trajna uravnoteženost, ki jo je moč doseči s preventivnimi ukrepi, preprečevanjem škod v okolju, z delitvijo odgovornosti in vključevanjem varstva okolja v posamezne poslovne procese. S postavljanjem ustreznih okoljskih ciljev skušamo doseči stalno izboljševanje na področju varovanja okolja. Takoj ukrepamo v primeru odstopanj od zastavljenih ciljev, še posebej pa ob izrednih razmerah. Zavedamo se, da današnji razvoj ne sme ogroziti razvoja sedanje in prihodnjih generacij.

S pridobitvijo certifikata ISO 14001 smo v obvladujoči družbi dokazali, da se skupaj z ostalimi družbami skupine HSE zavedamo, da ekološko ozaveščena družba zagotavlja prijetno delovno okolje ter sožitje z ožjo in širšo skupnostjo. V letu 2004 smo se angažirali predvsem pri implementaciji evropske okoljske zakonodaje, korekciji izhodiščne vrednosti CO₂ za Kjotski protokol, državnemu načrtu razdelitve dovolilnic za emisije CO₂ in zagotovitvi ustreznega števila dovolilnic za emisije CO₂ za družbe skupine HSE. Izdelana je tudi študija vplivov zahtev Kjotskega protokola na bodoče obratovanje družb skupine HSE do 2008, nadaljevala pa se bo še za obdobje do 2012.

2.4.3 Varno in zdravo delovno okolje

Del kulture skupine HSE

Skrb za izboljševanje zdravega in varnega delovnega okolja z upoštevanjem specifičnosti procesov je sestavni del kulture skupine HSE in odraža našo skrb za zaposlene ter odnos do družbenega okolja, v katerem živimo in delujemo.

Certifikat OHSAS 18001

Izpolnjevanje zahtev veljavne zakonodaje nam pri tem pomeni le minimum, ki ga upoštevamo in katerega bomo nadgradili z zahtevami standarda OHSAS 18001 v družbah skupine HSE. OHSAS 18001 naj bi bil prvi korak k poenotenju in integraciji sistemov vodenja v vseh družbah skupine HSE. V letu 2004 smo pričeli aktivnosti in postopke za sprejem standarda, projekt pa naj bi bil predvidoma končan v letu 2006.

Ohranjanje zdravja

Zavedamo se, da naloga varnosti in zdravja pri delu ni le preprečevanje nesreč na delovnem mestu, temveč predvsem ohranjanje zdravja zaposlenih.

Za izboljšanje ergonomije delovnega mesta so bili nabavljeni ergonomski pripomočki. Za boljše počutje in vzdrževanje delovne kondicije so zaposleni vključeni v športna društva družb v skupini HSE. Skrb za zdravje in zdravo življenje je prisotna pri večini zaposlenih.

Pri medicini dela so bili opravljeni predhodni preventivni zdravstveni pregledi novo zaposlenih in usmerjeni obdobjni zdravstveni pregledi za zaposlene v predpisanih terminih. Zagotovljena je tudi vsa predpisana osebna varovalna oprema za zaposlene.

2.5 Odnosi s širšim družbenim okoljem

K trajnostnemu razvoju naravnana družba

Sodobna paradigma gospodarskega razvoja v ospredje vedno bolj postavlja skrb za okolje, ki vedno bolj vpliva na obnašanje potrošnikov, čemur so podrejene poslovne odločitve gospodarskih subjektov. Tudi HSE svojo zavezanost varovanju okolja gradi kot sestavni del strateških smernic in svoje javne podobe odgovorne, k trajnostnemu razvoju naravnane družbe. K temu nas nenazadnje zavezujejo tudi formalne osnove – najpomembnejša med njimi je gotovo Kjotski protokol, ki je začel veljati v začetku leta 2005 in skladno s katerim moramo znižati emisije toplogrednih plinov, ki so po ugotovitvah znanstvenikov glavni vzrok globalnega segrevanja ozračja. Da bi postopek zmanjševanja emisij toplogrednih plinov potekal ekonomsko učinkovito in s čim manj negativnimi vplivi na konkurenčnost gospodarstva, je EU pripravila trgovalno shemo s pravicami emisij toplogrednih plinov (v prvi fazi CO₂), ki temelji na brezplačni dodelitvi določene količine pravic emisij CO₂ onesnaževalcem in možnosti trgovanja z njimi. HSE se je v trgovalno shemo vključil v začetku leta 2005 in bo skrbnik za emisijske pravice svojih odvisnih družb.

Obnovljivi viri energije

Področje obnovljivih virov energije (OVE) je v Sloveniji relativno novo, ki pa se po zgledu evropskih držav hitro razvija. Slovenija mora kot članica EU v skladu z direktivo 2001/77/EC povečati porabo električne energije iz obnovljivih virov (E-OVE) z 32 % leta 2001 na 33,6 % do leta 2010.

Največji proizvajalec hidroenergije v Sloveniji

Energija iz hidroelektrarn je količinsko najpomembnejši vir E-OVE v Sloveniji, skupina HSE pa je največji proizvajalec hidroenergije pri nas. Področje OVE je zato zelo pomembno za naše poslovanje, še posebej pa za prihodnje oblikovanje zunanje podobe skupine HSE. Na področju E-OVE so se zato v drugi polovici leta 2004 v HSE pričele aktivnosti, povezane z vzpostavljanjem domačega trga z E-OVE (projekt Modra energija), sodelovanje pri oblikovanju podzakonskih aktov, ki urejajo to področje, ter mednarodne aktivnosti, ki se nanašajo na prodajo certifikatov za proizvodnjo električne energije iz obnovljivih virov v tujini.

Sistem RECS

V letu 2004 smo v sodelovanju z Javno agencijo RS za energijo vzpostavili sistem RECS (Renewable Energy Certificate System), ki je namenjen označevanju in spremljanju proizvodnje E-OVE. V okviru sistema smo certificirali vse hidroelektrarne skupine HSE, izdali prve certifikate in jih prodali v tujino.

Potrdila o izvoru (PoI) in označevanje strukture virov

Mednarodni organizaciji RECS (trgovci in uporabniki sistema) in AIB (izdajatelj RECS certifikatov) sta pričeli z razvojem novega certifikata EECS, ki bi bil namenjen trgovanju s Potrdili o izvoru (PoI). EECS je malenkostno spremenjen RECS certifikat, ki ustreza zahtevam PoI-jev in omogoča, da se s PoI-ji trguje znotraj sistema RECS. Trgovanje s PoI po tem sistemu že poteka približno eno leto, število držav, ki so ga sprejele in v njem sodelujejo, pa se je povzpelo na devet. V Sloveniji vsebino obeh prihodnjih uredb o označevanju vira energije in o PoI pripravlja Javna agencija RS za energijo, ki bo upoštevala mednarodna dognanja tudi pri naših podzakonskih aktih. V letu 2005 pričakujemo sprejetje ustrezne uredbe o PoI v Sloveniji in posledično možnost trgovanja s PoI-ji po sistemu EECS doma in na tujem v drugi polovici leta 2005.

Nova blagovna znamka



V skrbi za do okolja odgovorno poslovanje je HSE v drugi polovici leta 2004 uvedel tudi blagovno znamko *Modra energija* z namenom, da bi proizvodnji električne energije iz obnovljivih virov zagotovili podporo in prepoznavnost na trgu, slovenskim odjemalcem pa omogočil izbiro vrste in vira električne energije, ki jo uporabljajo. *Modra energija* je energija, ki je pridobljena izključno iz obnovljivih virov – hidroelektrarn v skupini HSE. Proizvodnja *Modre energije* ne izkorišča dragocenih fosilnih goriv in ne obremenjuje okolja s toplogrednimi plini, škodljivimi emisijami ali radioaktivnimi odpadki.

Do konca leta 2004 se je za nakup *Modre energije* odločilo več kot 500 družb, v letu 2005 pa HSE na osnovi informativno-izobraževalne in promocijske akcije pričakuje, da bo njihovo število bliskovito naraščalo.

Modri Jan



Nakup *Modre energije* smo opredelili kot modro odločitev, kar simbolizira tudi logotip in spremljajoči vizualni elementi, od katerih je središčna maskota *Modri Jan* – simpatični možic, ki v promocijskih in izobraževalnih aktivnostih HSE opozarja na odgovorno ravnanje z okoljem in električno energijo.

Prijazno sobivamo z okoljem

V HSE si bomo tudi v prihodnje prizadevali za prijazno sobivanje z okoljem, v katerem obstajamo in delujemo, vse naše aktivnosti pa bodo naravne na trajnostni razvoj, ki ne le nam, temveč tudi našim zanamcem zagotavlja kakovostno življenje.

2.6 Upravljanje s človeškimi viri

Tvorci uspeha

Ljudje so osnovo gibal in glavni tvorci uspeha vsake družbe, zato je pomembno, da družba razvije model sistematičnega ravnanja s kadri oziroma s človeškimi viri, saj je le človek, ki hoče, zna in zmore, idealen za opravljanje določenega dela v družbi ter je predpogoj za lasten in njen uspeh.

Partnerstvo z zaposlenimi

Sistematično ravnanje s človeškimi viri v skupini HSE ostaja eden pomembnejših delov poslovne strategije. Njen temelj je partnerstvo z zaposlenimi, ki so pomembni nosilci vrednot, ponudniki znanja in kompetenc ter 'arhitekti' socialnega kapitala. In ta temelj, ki je zasnovan na načelu 'win – win', se je tudi v poslovnem letu 2004 izkazal kot najboljši motivator, saj nam omogoča doseganje pripadnosti, spoštovanja, skladnosti,

vzajemnosti, usposobljenosti, učinkovitosti, zaupanja, prizadevnosti, strokovne rasti in dobrih poslovnih rezultatov celotne skupine HSE.

Glavne aktivnosti v letu 2004

Velik poudarek smo v letu 2004 dajali:

- vključevanju zaposlenih v dodatne oblike izobraževanja in usposabljanja, s čimer zagotavljamo dolgoročno kompetentnost in konkurenčnost ter hkrati spodbujamo razvijanje kulture vseživljenjskega učenja
- ustvarjanju pogojev, ki zaposlenim ponujajo priložnosti za uporabo njihovega znanja
- sodelovanju pri uvajanju zdravega delavnega okolja in pogojev na delovnem mestu ter programom varovanja in krepitve zdravja v delovnih in življenjskih okoljih

2.6.1 Zaposleni v obvladujoči družbi

Število zaposlenih se je v letu 2004 glede na konec leta 2003 povečalo za 13, tako je bilo 31. 12. 2004 v HSE 86 zaposlenih. Na novo smo zaposlili 16 sodelavcev, medtem ko je trem sodelavcem delovno razmerje prenehalo. Realizacija načrta zaposlovanja je tako 93 %. Nerealizirani sta ostali dve načrtovani zaposlitvi v sektorju proizvodnje in štiri zaposlitve v štabnih službah.

Notranji trg delovne sile

Še naprej predstavlja glavni vir pridobivanja novih sodelavcev notranji trg delovne sile skupine HSE, saj nam ponuja kvalitetne strokovnjake različnih profilov s širokim naborom splošnih in specifičnih znanj in kompetenc.

2.6.2 Zaposleni v skupini HSE

Večanje produktivnosti

V skupini HSE se zavedamo, da moramo za povečanje konkurenčnosti povečati tudi produktivnost. Poleg restriktivne politike zaposlovanja, ki se že odraža v zmanjševanju števila zaposlenih v skupini HSE, je strateški cilj skupine tudi znižanje števila zaposlenih na področju proizvodnje električne energije ob hkratnem ustvarjanju novih delovnih mest na komplementarnih storitvenih področjih energetskih in okoljskih dejavnosti, saj skupina razpolaga s široko paleto znanja, ki ga lahko ponudi trgu.

Zmanjševanje števila zaposlenih

Na dan 31. 12. 2004 je bilo v skupini HSE 4.998 zaposlenih. Ob tem lahko ugotovimo, da je bilo v skladu s ciljem racionalizacije poslovanja število zaposlenih za 2 % nižje v primerjavi s stanjem 31. 12. 2003.

Izobrazbena struktura

Izobrazbena struktura v skupini HSE je iz leta v leto boljša. Glede na predhodno leto se je povečal delež zaposlenih z višjo in visoko izobrazbo.

Stanje zaposlenih v skupini HSE					
Družba	31. 12. 2004	%	31. 12. 2003	%	Indeks 04/03
HSE	86	1,7	73	1,4	118
DEM	301	6,0	309	6,1	97
SEL	130	2,6	129	2,5	101
SENG	126	2,5	130	2,5	97
TEB	125	2,5	126	2,5	99
TEŠ	570	11,4	580	11,4	98
skupina PV	3.227	64,6	3.329	65,2	97
HSE Invest	28	0,6	17	0,3	165
HSE – IIP (v zapiranjju)	0	0,0	1	0,0	0
HSE Italia	0	0,0	0	0,0	0
skupina TDR	405	8,1	410	8,0	99
SKUPAJ	4.998	100	5.104	100	98

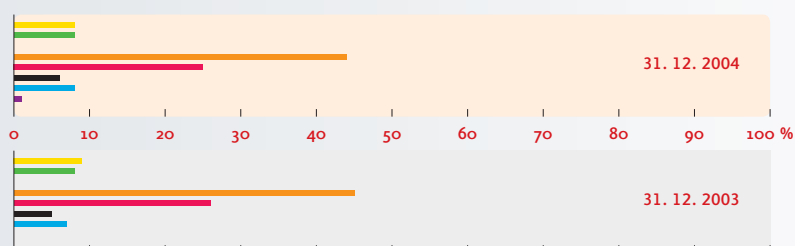
Število zaposlenih po izobrazbenih razredih					
Izobrazbeni razred		Zaposleni na dan 31. 12. 2004		Povprečno št. zaposlenih v letu 2004	
		Obvlad. družba	Skupina HSE	Obvlad. družba	Skupina HSE
I.	nekvalificirani	0	419	0	450
II.	osnovna	0	392	0	400
III.	nižja	0	23	0	23
IV.	kvalificirani	2	2.200	2	2.249
V.	srednja	10	1.267	9	1.283
VI.	višja	11	276	8	271
VII.	visoka	52	383	51	373
VIII. – IX.	magisterij in doktorat	11	38	10	38
SKUPAJ		86	4.998	80	5.086

Izobrazbena struktura v obvladujoči družbi (v %)



(v %)		31. 12. 2004	31. 12. 2003
I.	nekvalificirani	0	0
II.	osnovna	0	0
III.	nižja	0	0
IV.	kvalificirani	2	3
V.	srednja	12	11
VI.	višja	13	8
VII.	visoka	60	66
VIII. - IX.	magisterij in doktorat	13	12

Izobrazbena struktura v skupini HSE (v %)



(v %)		31. 12. 2004	31. 12. 2003
I.	nekvalificirani	8	9
II.	osnovna	8	8
III.	nižja	0	0
IV.	kvalificirani	44	45
V.	srednja	25	26
VI.	višja	6	5
VII.	visoka	8	7
VIII. - IX.	magisterij in doktorat	1	0

2.6.3 Izobraževanje

Ohranjanje kompetentnosti zaposlenih

Izobraževanje velja za eno glavnih kadrovskih dejavnosti. To dokazujejo tudi podatki o vlaganjih v znanje, saj glavni del investicij v človeške kadre v razvitem svetu pomenijo investicije v nadgradnjo znanja, ki je osnovni vir gospodarske uspešnosti. Seveda pa pri nadgradnji znanja ne mislimo zgolj na kvantiteto tega izobraževanja, temveč mislimo predvsem na koristi, ki jih s tem pridobi tako posameznik kot družba in se kažejo tako v zadovoljstvu zaposlenih, večji ustvarjalnosti, kakovosti dela in ne nazadnje tudi večji pripadnosti družbi. Tega se zavedamo tudi v skupini HSE, zato s sistematičnim izobraževanjem in usposabljanjem skrbimo za ohranjanje kompetentnosti naših zaposlenih, torej za pridobivanje novih znanj, veščin in sposobnosti uporabe teh znanj ter razvijanje odnosov, motivov, prepričanj in hotenj.

Prenos znanja

Zavedamo se, da je poleg pridobivanja znanja ključnega pomena njegova uporaba v praksi in prenos oziroma širjenje tega znanja na ostale člane skupine, kar je tudi eden od ključnih ciljev skupine HSE na področju ravnanja s človeškimi viri in eno izmed ključnih orodij pri vzpostavljanju oziroma izgradnji kulture vseživljenjskega učenja, katere temelj sta načelo odgovornosti in vzajemnosti za lastno izobraževanje in razvoj, kakor tudi za izobraževanje in razvoj sodelavcev in celotne skupine HSE.

Izobraževanje v obvladujoči družbi

V letu 2004 je bilo za zaposlene v obvladujoči družbi organiziranih skupno 130 različnih oblik izobraževanj in usposabljanj, ki se jih je udeležilo 90 % zaposlenih, kar je 5 % več kot v letu 2003. Za izobraževanje smo namenili 3.502 uri in tako v povprečju dosegli 44 ur izobraževanj in usposabljanj na zaposlenega (v letu 2003 je to povprečje znašalo 52 ur, kar je odraz nižjega števila zaposlenih). Izobraževanja so potekala tako v okviru delovnega časa kot tudi izven njega. Povečanje deleža vključenosti zaposlenih v izobraževanje in dodatne oblike usposabljanja dokazuje, da smo na dobri poti k naši viziji, ki je skrb za izobraževanje slehernega zaposlenega in ohranjanje usklajenosti izobraževalne in poslovne strategije.

Ocenjevanje izobraževanj

V letu 2004 smo v povprečju dosegli oceno 4 oziroma dobro povprečno oceno izvedbe posameznih programov izobraževanja in usposabljanja, saj vsako izvedeno izobraževanje udeleženci tudi ocenijo. Ocenjevanje poteka tako z vidika definiranja ciljev izobraževanja, kvantitete in kvalitete podane vsebine, pedagogike, pripravljenega gradiva ter izpolnitve ciljev izobraževanja, z ocenami od 1 do 5 (pri čemer 1 pomeni zelo slabo, 5 pa zelo dobro izvedbo izobraževanja).

Strokovno izpopolnjevanje

Največji delež ur, in sicer več kot polovica, je bil namenjen strokovnemu izpopolnjevanju – 56 %, saj lahko le tako uspešno sledimo poslovnim trendom. 24 % ur je bilo namenjenih jezikovnim izobraževanjem, 8 % usposabljanjem s področja sistemov kakovosti in ravnanja z okoljem, 7 % izpopolnjevanju na področju računalništva in informatike ter 5 % usposabljanju na področju varnosti in zdravja pri delu.



Tematsko prilagojene delavnice za skupino HSE

V letu 2004 smo nadaljevali z organiziranjem tematsko prilagojenih delavnic in seminarjev za celotno skupino HSE, s čimer smo nadaljevali z uresničevanjem našega načrta glede vzpostavljanja izobraževalnega centra HSE. Delavnice so bile organizirane predvsem na temo izdelave letnih poročil, davka na dodano vrednost po vključitvi v EU, produktov finančnega trga in tehnoloških procesov družb skupine HSE.

Spremljanje organizacijske klime skupine HSE

Glede na to, da se zavedamo pomembnosti organizacijske klime in zadovoljstva zaposlenih, smo se v letu 2004 prvič vključili v vsesplošni projekt raziskovanja in spremljanja organizacijske klime in zadovoljstva zaposlenih v slovenskih organizacijah.

Analiza merjenja organizacijske klime in zadovoljstva zaposlenih je v večini primerov pokazala na dobre ocene po posameznih kategorijah. Dobre rezultate pa je potrdila tudi primerjava s panožnim povprečjem, kjer so bile vse apriorne kategorije v skupini HSE ocenjene boljše.

Ohranjanje dobre organizacijske klime

Glede na dobre rezultate je v bodoče naša glavna naloga ohranjanje dobre organizacijske klime in zadovoljstva zaposlenih ter uvedba izboljšav na področjih najnižje ocenjenih kategorij in trditev.

Štipendiranje

V študijskem letu 2004/2005 smo razpisali štiri kadrovske štipendije, in sicer tri za dodiplomski študij (po eno za elektrotehnični, strojni in ekonomski študij) ter eno za podiplomski študij elektrotehnike.

Na začetku leta 2005 smo podelili eno štipendijo za elektrotehnični študij. Štipendiji za univerzitetnega strojnega inženirja in univerzitetnega diplomiranega ekonomista nista bili podeljeni, saj je ocenjevanje kandidatov sledilo cilju naše politike štipendiranja, ki je podpreti študente (tako v finančnem smislu kot tudi v smislu praktičnega usposabljanja in postopnega uvajanja v organizacijsko okolje), ki pri svojem študiju dosegajo povprečno oceno najmanj 7,5 in ki niso študenti zaključnih letnikov.

Kandidatov za podelitev štipendije za podiplomski študij ni bilo, zaradi česar smo se v letu 2004 z enim od naših sodelavcev vključili v konzorcijski magistrski študij managementa za področje energetike, ki ga organizira Ekonomska fakulteta v Ljubljani.

2.7 Tržni položaj

2.7.1 Splošne gospodarske razmere

Najvišja gospodarska rast po letu 1999

Gospodarska aktivnost je po nekaj letih skromne rasti, ki je sovpadala tudi z manj ugodnimi gospodarskimi razmerami v mednarodnem okolju, 2004 začela ponovno pospešeno naraščati. Po prvi oceni se je bruto domači proizvod v letu 2004 realno povečal za 4,6 %, kar je najvišja gospodarska rast po letu 1999. Ključno vlogo so pri tem odigrali: konjunkturalna gibanja v najpomembnejših trgovinskih partnericah, ki so bila ugodnejša od pričakovanih, nadaljnja krepitev domače potrošnje, zlasti bruto investicij, in enkratni učinek vstopa v EU na gospodarska gibanja, ki je tudi presegel pričakovanja, in se je, predvsem zaradi sprememb v davčnem in zunanjetrgovinskem režimu, močno odražal na dinamiki izvozno-uvoznih tokov.

Pospešena rast izvoza v države EU

Vpliv konjunkturalnih gibanj se kaže tudi v pospešeni rasti izvoza v države EU. Po ocenah Statističnega urada Slovenije je bila rast blagovnega izvoza v EU v letu 2004 nominalno za 12,2 % višja kot leto prej (delež izvoza v EU v skupnem blagovnem izvozu je ocenjen na 66 %).

Skupni izvoz blaga v letu 2004 je bil nominalno za 13,7 % višji kot leto prej, uvoz blaga pa je bil 15,1 % višji od primerljivega iz leta 2003 (pokritost uvoza z izvozom je bila 91,1 %).

Vstop v ERM II

Ugodna konjunkturalna gibanja so potekala v stabilnem makroekonomskem okolju, ki je med drugim Sloveniji tudi omogočilo zgođen vstop v evropski tečajni mehanizem ERM II v prvi skupini držav (poleg Estonije in Litve) že konec junija 2004. Po vstopu Slovenije v ERM II je bil določen centralni tečaj, ki znaša 239,64 SIT za 1 EUR. V povprečju je v letu 2004 EUR dosegel srednjo vrednost 238,86 SIT.

Nadaljevanje zniževanja inflacije

Med dosežki makroekonomske politike je ključno nadaljevanje zniževanja inflacije. Povprečna letna inflacija, merjena z rastjo cen življenjskih potrebščin v povprečju dvanajstih mesecev, je v letu 2004 v Sloveniji znašala 3,6 %, stopnja inflacije ob koncu leta (december 04 na december 03) pa je bila 3,2 % (v državah evro območja pa je bila povprečna inflacija 2,1 %, medletna inflacija pa 2,4 %).

Oživljanje gospodarske rasti je omogočilo ponovno postopno rast zaposlenosti in upadanje števila brezposelnih v letu 2004.

Pomembnejši kazalci za Republiko Slovenijo (vira: SURS in UMAR)

	2004	2003
BRUTO DOMAČI PROIZVOD		
• tekoče cene (v mio SIT)	6.191.161	5.747.168
• realna rast (v %)	4,6	2,5
Izvoz (v mio SIT)	2.998.930	2.637.973
Uvoz (v mio SIT)	3.292.112	2.860.939
POKRITOST UVOZA Z IZVOZOM		
• izvoz/uvozom (v %)	91,1	92,2
INFLACIJA		
• letna (v %)	3,2	4,6
• povprečna (v %)	3,6	5,6
EUR (srednji tečaj BS)		
• na dan 31. 12. (SIT za 1 EUR)	239,74	236,69
• povprečni (SIT za 1 EUR)	238,86	233,70
USD (srednji tečaj BS)		
• na dan 31. 12. (SIT za 1 USD)	176,24	189,37
• povprečni (SIT za 1 USD)	192,38	207,11

2.7.2 Tržno okolje elektrogospodarstva

Vstop Slovenije v EU

Vstop Slovenije v EU ni imel posebnega vpliva na poslovanje slovenskih elektroenergetskih družb, saj je Slovenija na področju trga z električno energijo že v preteklih letih sledila evropskim smernicam.

Slovenija je bila tako ob Nizozemski prva članica EU, ki je v svojo zakonodajo vključila določila zadnje evropske direktive o notranjem trgu z električno energijo. Za direktivo o čezmejnem trgovanju je Slovenija od Evropske komisije pridobila pravico uporabe lastnih rešitev za prehodno obdobje, ki poteče 30. junija 2007.

Sprejete spremembe slovenskega Energetskega zakona so pomenile nadaljevanje procesa odpiranja trga električne energije. Tako se je trg v preteklem letu dodatno odprl, status tarifnih odjemalcev pa imajo do leta 2007 le še gospodinjstva, katerih cena oskrbe je določena s sklepom o določitvi cen za dobavo električne energije za gospodinske odjemalce in cene za pokritje stroškov dobavitelja pri dobavi električne energije. Cena električne energije za ostale – upravičene odjemalce, se oblikuje na trgu glede na ponudbo in povpraševanje.

Razvoj in konkurenčnost slovenskega trga

Razvoj slovenskega trga električne energije in stopnje konkurence v letu 2004 razmeroma ugodno ocenjuje tudi Evropska komisija v svojem poročilu iz januarja 2005. Na podlagi analiz posameznih pokazateljev konkurenčnosti slovenskega trga električne energije je komisija ugotovila, da konkurenčnost slovenskega trga ne odstopa od povprečja konkurenčnosti ostalih trgov držav članic. Za večino pokazateljev velja, da je na slovenskem trgu celo manj ovir za konkurenco kot na ostalih evropskih trgih. Komisija ugotavlja, da je praktično edina pomanjkljivost slovenskega trga električne energije njegova struktura. Vendar pa lahko zaključimo, da ta struktura izhaja iz majhnosti slovenskega trga in lastniške strukture elektroenergetskega sektorja. To strukturno pomanjkljivost, ki se ji zaradi omejene velikosti slovenskega trga tudi v prihodnosti ne bo mogoče popolnoma izogniti, na drugi strani nevtralizira izjemno dobra povezanost s sosednjimi trgi električne energije, kar raven možnosti konkurence na slovenskem veleprodajnem trgu dviga nad raven povprečne konkurenčnosti na trgih držav članic EU.

2.7.3 Razmere na trgih električne energije v letu 2004

Brez pretresov

Leto 2004 je, tako na slovenskem trgu električne energije kot tudi na trgih kontinentalne in jugovzhodne Evrope, z vidika ponudbe in cen električne energije minilo brez pretresov.

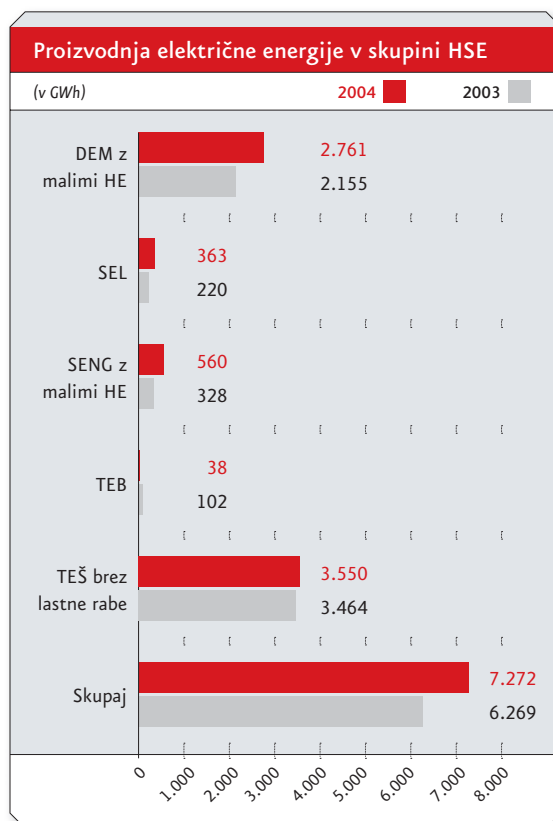
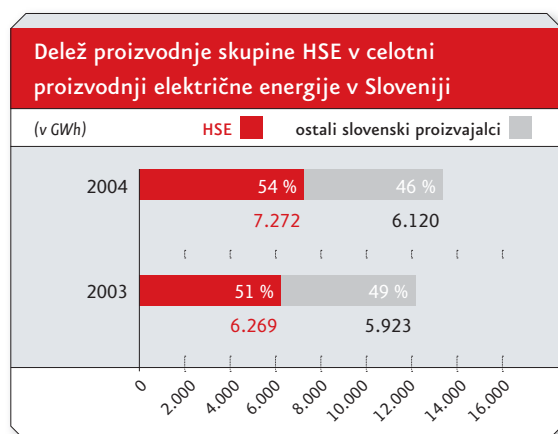
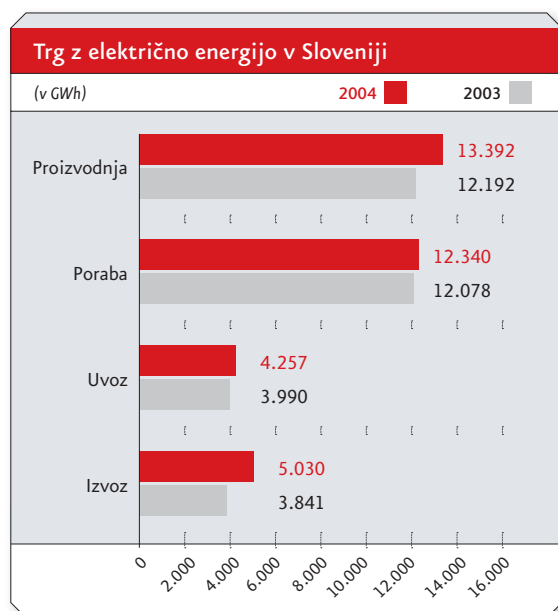
Slovenski trg

Proizvodnja električne energije v Sloveniji se je v letu 2004 glede na leto prej povišala za 9,8 %. Kar za 36 % je bila zaradi ugodne hidrologije višja proizvodnja hidroelektrarn, za 5,1 % pa tudi proizvodnja nuklearke. Ob tolikšnem presežku hidroenergije se je proizvodnja termoelektrarn nekoliko znižala – za 0,2 %.

Odjem električne energije iz prenosnega omrežja je bil leta 2004 za 2,2 % večji kakor leto prej, pri čemer se je odjem petih velikih porabnikov v primerjavi z letom 2003 povečal za 0,7 %, odjem petih distribucijskih družb pa za 2,6 %. Skupno so tako slovenski porabniki leta 2004 prevzeli 12.340 GWh električne energije.

Zanimivi so tudi uvozno izvozni podatki, saj smo lani uvozili 4.257 GWh električne energije (6,7 % rast), v tuje sisteme pa poslali 5.030 GWh (31 % rast).

Ob tem je imela v letu 2004 skupina HSE poleg pomembnega tržnega deleža na slovenskem trgu pri oskrbi z električno energijo tudi pomembno vlogo v izvajanju sistemskih storitev za slovenskega upravljalca prenosnega omrežja. Pri oskrbi odjemalcev z električno energijo so namreč sistemske storitve za delovanje EES neizogibno potrebne.



Kontinentalna Evropa

Kljub bistveno drugačnim pričakovanjem ob koncu leta 2003 so leto 2004 na dnevnih trgih v kontinentalni Evropi zaznamovale stabilne in relativno nizke cene električne energije. Pod vplivom milih temperatur in nadpovprečne hidrologije so bile cene na dnevnih trgih v prvem četrtletju 2004 precej nižje od cen, po katerih se je za te dobave trgovalo s terminskimi pogodbami. Presenečenje preteklega leta so majske cene. Maj je tradicionalno mesec najnižjih cen, zato se je večina proizvajalcev odločila izvesti remonte svojih termoelektrarn ravno v tem mesecu. Nižja ponudba energije je bila razlog za višje cene na dnevnem trgu.

Slabe poletne izkušnje iz leta 2003 so vplivale na dobro razpoložljivost proizvodnih zmogljivosti v poletju 2004. Vroče poletje in povečana poraba se nista ponovila, cene električne energije pa so bile močno pod nivojem iz leta 2003. Značilnost poletja so bila tudi nizka razmerja cen trapezne in pasovne energije, saj cenovnih špic v urah z najvišjo porabo z izjemo nekaj dni junija ni bilo.

Tudi zadnje četrtletje 2004 je minilo v znamenju razmeroma umirjenega trgovanja na dnevnih trgih.

Rast cen premoga in nafte

Ob povzetku gibanj na trgu električne energije v letu 2004 ne smemo prezreti strme rasti cen energentov – predvsem premoga in nafte. Ti so dvignili variabilne cene termoelektrarn, kar se je poznalo predvsem na višji ceni nočne in vikend energije.

Nadpovprečna proizvodnja energije iz OVE

Poleg milih temperatur ima za relativno nizke cene na dnevnih trgih zasluge predvsem energija, proizvedena iz obnovljivih virov (hidroelektrarne, veter). Ta proizvodnja je bila lani nadpovprečna. Ker se ta energija prodaja na dnevnem trgu po kakršnikoli ceni, je tako na letnem nivoju več kot nevtralizirala zvišanje variabilnih stroškov termoelektrarn.

Pričakovana nadaljnja rast cen

Stabilnim cenam električne energije v letu 2004 navkljub pa stanje na trgih kaže na nadaljnjo rast cen električne energije v prihodnjih letih. Zaradi tega so investicije (brez državnih subvencij) v evropske proizvodne vire majhne. Ob rasti porabe lahko tako pričakujemo rast cen električne energije do nivoja, ko bodo nove investicije upravičene.

JV Evropa

Za trg JV Evrope je bil v letu 2004 daleč najpomembnejši dogodek resinhronizacija druge UCTE sinhronne cone (JV Evropa) s prvo (kontinentalna Evropa). S tem je bilo z novembrom 2004 omogočeno trgovanje z električno energijo med dvema do tedaj ločenima sistemoma. Večji obseg trgovanja na tem območju pa še vedno zavirajo različni stroški in omejitve tranzitov električne energije, ki jih v nasprotju z evropsko prakso sistemski operaterji prenosnih omrežji nalagajo trgovcem z električno energijo. Kljub temu se je likvidnost trgovanja v JV Evropi močno povečala.

Zaradi visoke gospodarske rasti regije je tudi rast porabe na tem območju višja kot v zahodni Evropi. Z rastjo porabe se presežne proizvodne zmogljivosti znižujejo, kar je vzpodbuda za rast cen.

2.8 Prodaja in kupci

2.8.1 Električna energija

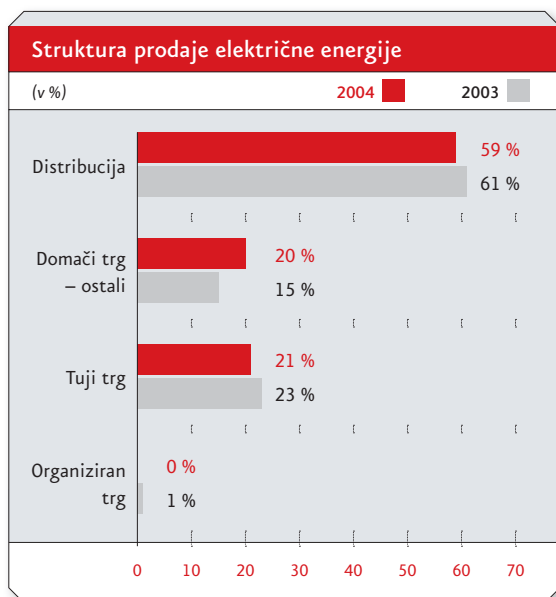
Usklajene aktivnosti

Z namenom maksimiranja poslovnega rezultata vodimo usklajene aktivnosti:

- prodaje električne energije, proizvedene v družbah skupine HSE
- trgovanja z električno energijo iz drugih virov
- vodenja proizvodnih enot družb skupine HSE

Obseg prodaje

Skupina HSE je v letu 2004 prodala na domačem in tujih trgih 10.754 GWh električne energije. Najpomembnejši trg predstavlja domači trg, kjer smo prodali 79 % prodanih količin, od tega 59 % petim distribucijskim družbam, 20 % ostalim neposrednim odjemalcem, razliko smo prodali na organiziranem trgu električne energije (Borzen). 21 % prodanih količin smo izvozili, največ v Italijo in tako povečali našo prisotnost na italijanskem trgu, ki zaradi visokih cen električne energije za HSE predstavlja najbolj dobičkonosno tržišče.



Dolgoročne pogodbe in dnevni trg

Skupina HSE je večino prodaje ustvarila preko dolgoročnih pogodb. Na dnevnih trgih smo trgovali z namenom usklajevanja pogodbenih obveznosti z možnostmi proizvodnje družb skupine HSE ter s ciljem optimizacije portfelja družbe in izkoriščanja tržnih priložnosti. Na dnevnih trgih smo prodajali viške električne energije, ki so nastali ob porastu vodotokov in dodatne količine električne energije, ko je bila tržna cena višja od stroškov dodatne proizvodnje.

Sistemske storitve

Poleg električne in toplotne energije smo v letu 2004 zagotavljali tudi pogodbeno zahtevane sistemske storitve, in sicer:

- regulacijo napetosti z vsemi agregati
- primarno regulacijo frekvence z vsemi agregati
- sekundarno regulacijo frekvence v regulacijskem obsegu ± 67 MW v obdobju od 1. januarja do 4. junija ter od 19. julija do 6. avgusta in od 24. avgusta do 31. decembra (od 5. junija do 18. julija ± 77 MW in od 6. avgusta do 23. avgusta ± 70 MW)
- terciarno regulacijo frekvence z vključitvijo hladne in rotirajoče rezerve v obdobju od 1. 1. do 31. 12. 2004 v višini 163 MW
- zagon agregatov brez zunanje napajanja
- jalo moč za regulacijo napetosti
- regulacijsko energijo

2.8.2 Ostale dejavnosti

Struktura celotnih prihodkov od prodaje

Skupina HSE je imela v letu 2004 več kot 124 milijard tolarjev prihodkov od prodaje, od tega dobrih 26 % od prodaje v tujini. V strukturi prihodkov je bila z 90 % daleč najpomembnejša električna energija, prihodki od prodaje ostalih izdelkov in storitev pa so skupaj predstavljali 10 % čistih prihodkov od prodaje skupine.

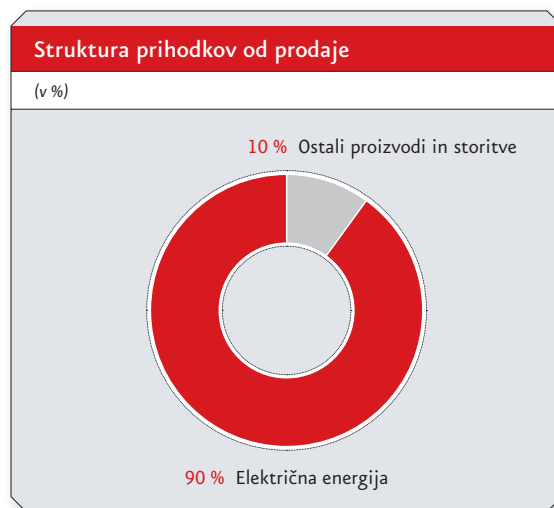
Ostali proizvodi in storitve

Med ostalimi dejavnostmi predstavlja največji delež proizvodnja kalcijevega karbida, ferosilicija, kalcijevega silicija in kompleksnih zlitin. Manjši del od prodaje teh proizvodov je realiziran na domačem trgu, večino pa predstavlja izvoz v Avstrijo, Nemčijo in Italijo. Nekoliko je porasla prodaja na nekatere druge trge, kar pomeni večjo razpršenost prodaje in nove kupce.

Ostale dejavnosti vključujejo še proizvodnjo in prodajo toplotne energije, premoga ter ostalih storitev in proizvodov, ki jih v okviru svoje dejavnosti proizvajajo oziroma opravljajo družbe v skupini.

Toplotna energija

V letu 2004 smo prodali 426 GWh toplotne energije.



2.9 Nabava in dobavitelji

2.9.1 Električna energija

Sinergija

V skupini HSE si s ciljem čim večje učinkovitosti poslovanja prizadevamo izkoristiti sinergije širokega spektra proizvodnih zmogljivosti. Obratovanje in stroškovne lastnosti posameznih proizvodnih enot se namreč med seboj razlikujejo, zato je mogoče z ustrezno kombinacijo proizvodnih

voznih redov doseči stroškovno ugodnejšo proizvodnjo električne energije. Obenem se s časom spreminja tudi cena električne energije na trgu, zato je dispečiranje proizvodnih enot ob upoštevanju tehničnih kriterijev toliko bolj pomembno.

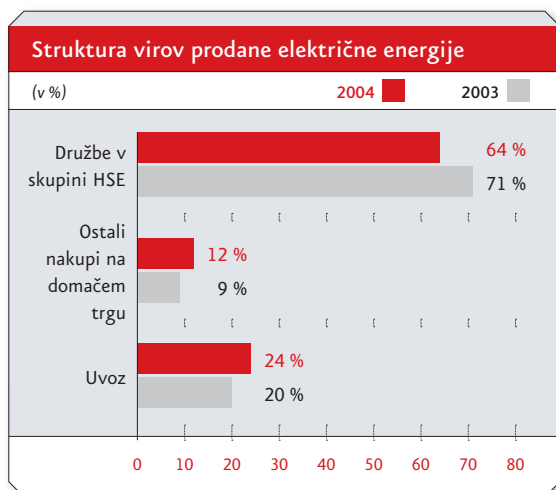
Enote za proizvodnjo električne energije v skupini HSE										
		Dravograd	Vuzenica	Vuhred	Ožbalt	Fala	MB otok	Zlatoličje	Formin	Skupaj
DEM	Št. agregatov	3	3	3	3	1+2	3	2+1	2	
Moč na pragu (MW)		25	56	52,4	52,8	58	60	115	116	535
Nazivna moč generatorja (MVA)		36	78	60	60	74	78	149	148	683
Bruto padec Hbr. (m)		8,9	13,7	17,4	17,4	14,6	14,2	33	29	148
Inštaliran pretok Qi (m³/s)		405	550	366,7	366,7	525	550	463	500	
		Moste I.	Moste II.	Mavčiče		Medvode		Vrhovo		Skupaj
SEL	Št. agregatov	3			2		2		3	
Moč na pragu (MW)		13	8		38		21		37	117
Nazivna moč generatorja (MVA)		22,5	11		50		27		42,9	153
Bruto padec Hbr. (m)		70,45	177,2		17,5		21,2		8,12	294
Inštaliran pretok Qi (m³/s)		3 x 9,5	6		2 x 130		2 x 71		3 x 166,7	
		Doblar I.	Doblar II.	Plave I.	Plave II.	Solkan	Zadlaščica	Male HE		Skupaj
SENG	Št. agregatov	3	1	2	1	3	2			
Moč na pragu (MW)		30	40	15	19	32	8	15,8		160
Nazivna moč generatorja (MVA)		48	50	22	23	39	10	19,4		211
Bruto padec Hbr. (m)		47,2	48,5	27,5	27,5	23				174
Inštaliran pretok Qi (m³/s)		90	105	75	105	180	2,2			
		Parna 1	Parna 2	PB I.	PB II.	PB III.	PB IV.	PB V.		Skupaj
TEB		10	11	21	21	21	114	114		312
Nazivna moč generatorja (MVA)		16	15	32	32	32	155	155		437
		Blok 1	Blok 2	Blok 3		Blok 4		Blok 5		Skupaj
TEŠ		27	27	68		246		315		683
Nazivna moč generatorja (MVA)		37,5	37,5	94		324		377		870
Blok 5: moč na generatorju je 377 MVA pri tlaku vodika 3 bar.										

Struktura virov

Električno energijo, ki jo je skupina HSE v letu 2004 dobavljala svojim odjemalcem, smo v največji meri (64 %) kupili od odvisnih družb, 24 % energije smo uvozili. Preostalo energijo (12 %) smo kupili od ELES GEN in na organiziranem trgu.

Viri prodane električne energije				
Vir	2004		2003	
	GWh	Delež	GWh	Delež
Družbe v skupini HSE ¹	6.868	64 %	6.269	71 %
Ostali nakupi na domačem trgu	1.248	12 %	779	9 %
Uvoz	2.638	24 %	1.725	20 %
SKUPAJ	10.754	100 %	8.773	100 %

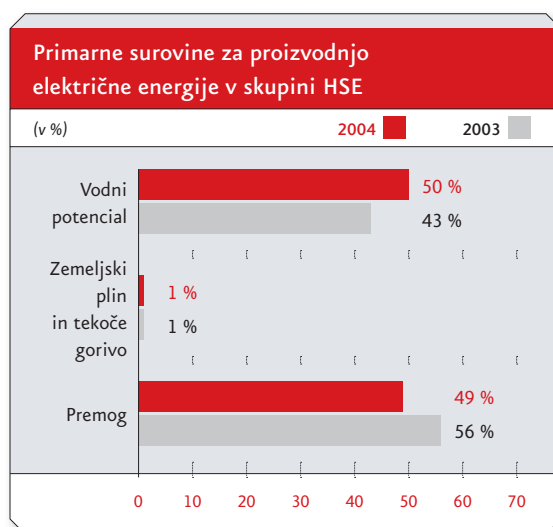
¹ Viri prodane električne energije z izločitvijo medsebojnih prodaj znotraj skupine HSE in upoštevanjem proizvodnje v mHE DEM in mHE SENG.



Na dnevnem trgu z električno smo kupovali električno energijo za pokrivanje primanjkljajev v primeru izpadov in slabih hidrologij.

Primarne surovine

Med primarnimi surovinami za proizvodnjo električne energije je v letu 2004 vodni potencial predstavljal polovico primarno proizvedene električne energije, premog 49 %, 1 % pa sta predstavljala zemeljski plin in tekoče gorivo.



Optimiranje nabav

Na ugodno nabavno ceno so vplivali:

- zelo ugodna hidrološka situacija, zaradi katere je bila proizvodnja cenejše hidroenergije iz družb v skupini HSE za 8,7 % višja od načrtovane
- proizvodnja energije iz TEŠ je bila višja za 14,5 % (upoštevana lastna raba) od načrtovane (nakup dodatnih količin premoga po ugodni ceni)
- zaradi dovolj velike ponudbe električne energije na trgu je bila proizvodnja TEB precej nižja od načrtovane (realizirana proizvodnja je bila samo 38 % od načrtovane)
- ugodne razmere na trgu z električno energijo

Premog

Od PV smo za potrebe proizvodnje električne in toplotne energije v TEŠ skupno odkupili 40.644 TJ premoga. Preostalo potrebno količino premoga v višini 2.381 TJ pa smo zagotovili iz lastne deponije.

Dolgoročna pogodba med PV, TEŠ in HSE

V septembru 2004 je bila podpisana dolgoročna pogodba med PV, TEŠ in HSE o nakupu premoga, zakupu moči in nakupu električne energije. V skladu s to pogodbo TEŠ ne nudi več HSE storitve predelave premoga v električno in toplotno energijo, temveč prodaja HSE končni produkt – električno in toplotno energijo. Premog od PV sedaj kupuje TEŠ, tako da na HSE ni več zalog premoga.

Toplotna energija

V letu 2004 je bila predvidena proizvodnja toplotne energije v TEŠ 406 GWh, dejansko pa smo jo zaradi povečanega odjema s strani kupca odkupili 426 GWh.

Realizacija načrta nabave toplotne energije je bila tako 105 %.





2.10.1 Naložbe I. prioritete

2.10.1.1 HE na spodnji Savi

Pomen izgradnje HE na spodnji Savi

Izgradnja verige petih hidroelektrarn na spodnji Savi (HE Boštanj, HE Blanca, HE Krško, HE Brežice, HE Mokrice) predstavlja enega izmed energetskih projektov, s katerim se lahko izboljša elektroenergetska situacija v Sloveniji. Z izgradnjo verige povišamo instalirano moč na pragu celotnega elektroenergetskega sistema za 183 MW (brez HE Vrhovo), razpoložljiva proizvodnja električne energije se poviša za 720 GWh na leto (upoštevana povprečna letna proizvodnja hidroelektrarn). Spodnjesavska veriga bo pokrila 6 % potreb po električni energiji.

Izgradnja celotne verige HE na spodnji Savi pa je pomembna tudi zaradi izkoriščanja obnovljivega energetskega potenciala:

- Slovenija se je v okviru Kjotskega protokola obvezala zmanjšati emisije vseh toplogrednih plinov za 8 % obdobju do 2008 – 2012.
- Slovenija je leta 2003 s predstavniki EU podpisala Pristopno pogodbo, kateri je bil priložen Akt o pristopu, v katerem so podrobneje določene zahteve EU za polno članstvo. Na področju energetike se je Slovenija obvezala, da bo v letu 2010 dosegla 33,6 % delež proizvodnje električne energije iz obnovljivih virov v razmerju do porabe električne energije.
- Naraščanje cen emisijskih kuponov in drugih energentov.
- Trgovanje z zeleno energijo: vsaka elektrarna, ki proizvaja električno energijo iz obnovljivih virov, lahko pridobi RECS certifikat, ki predstavlja dokazilo proizvodnje 1 MWh obnovljive in okolju prijazne energije in vsebuje informacije o poreklu energije.

Pogodba o skupnem podvigu

Za realizacijo tako velikega projekta so v letu 2003 družbe HSE, DEM, SEL, SENG in TEB podpisale Pogodbo o skupnem podvigu, na podlagi katere bodo v projekt združile 71.500 mio SIT denarnih vložkov v naslednjih deležih:

- HSE 51,00 %
- DEM 30,80 %
- SEL 12,60 %
- SENG 2,80 %
- TEB 2,80 %

Računovodsko obravnavanje skupnega podviga

Na podlagi te pogodbe oblikuje obvladujoča družba v svojih računovodskih izkazih dolgoročne rezervacije v višini vlaganj DEM, SEL, SENG in TEB, te družbe pa naložbo izkazujejo kot vlaganja v tuja osnovna sredstva.

HE Boštanj

Dela na gradbišču dokazujejo, da se izpolnjujejo zastavljeni načrti in bo izgradnja glede na trenutno situacijo predvidoma zaključena v roku. Za to so bila potrebna velika prizadevanja vseh udeležencev – od investitorja, lokalnih skupnosti, izvajalcev do strokovnih delavcev.

Na jezovni zgradbi HE Boštanj so bile izvedene naslednje aktivnosti: zaključena so glavna gradbena dela na prelivnih poljih, zaključujejo se gradbena dela na strojnici, intenzivno poteka montaža hidromehanske opreme (zapornice z zaklopko na prelivnih poljih in vtočnih vodilih ter rešetke na turbinskih vtokih), vgrajen in v obratovanju je tudi mostni žerjav v strojnici. Poteka izdelava turbinske in geomehanske opreme, opravljeni so prevzemi določene opreme v tovarni, prvi predvodilnik je dobavljen v roku; to pa tudi pomeni, da se bosta pravočasno začeli montaža turbinske in generatorske opreme. Sklenjene so pogodbe za dobavo elektro opreme, ki zajema energetski transformator, strojnico in programsko opremo vodenja, omare lokalnega vodenja, aplikacijsko programsko opremo lokalnega vodenja, električno zaščito za celotno elektrarno, 110 kV stikališče z lastno rabo in izvedbo 110 kV kabskega priključka. Sklenjena je tudi pogodba za celotno montažo.

Izgradnja HE Boštanj pa seveda ni samo izgradnja jezovne zgradbe. Sem sodita tudi akumulacijski bazen in vsa infrastruktura, potrebna za nemoteno obratovanje elektrarne.

Gradnja akumulacijskega bazena HE Boštanj se je začela v drugi polovici leta 2004 in je danes v polnem teku. Pričelo se je urejanje brežin na desnem in levem bregu Save, začelo pa se je tudi oblaganje brežin s skalno oblogo pri Orehovem. Nadalje se izvaja nasip od Orehovega proti jezovni zgradbi in tesnitev z metodo 'jet – grouting'. Dela so bila med izvajanjem nekaj časa motena zaradi odstranjevanja min na levem bregu reke Save in odkritih arheoloških najdišč, svoj vpliv je imelo tudi obdobje visokih voda, ko so bila dela onemogočena. Sklenjene ali v fazi sklepanja so tudi pogodbe za izvedbo infrastrukturnih ureditev.

HE Blanca

Intenzivno se pripravljamo tudi na gradnjo naslednje HE v verigi – HE Blanca. Dela na izvedbi državnega lokacijskega načrta (DLN) za to elektrarno potekajo po predvideni dinamiki. Zanj so izdelane vse predvidene in potrebne študije, opravljen je izbor najboljše variante HE Blanca ter osnove za izdelavo končne projektne dokumentacije. Izdelan je bil tudi idejni projekt. Zaključena je javna razgrnitev predloga DLN, kjer so zbrani vsi dodatni predlogi lokalnih skupnosti in drugih zainteresiranih za končno izdelavo celotne projektne dokumentacije in ureditev. DLN bo predvidoma sprejet konec prve polovice leta 2005.

HE Krško

Tudi za HE Krško se izdelujejo študije, potrebne za DLN ter projektno dokumentacijo, saj sta obe elektrarni lokacijsko tako povezani, da je smiselno povezovati tudi izvedbo študij na celotnem področju. Problemi so sicer vezani na mikrolokacije, vendar je zveznost upravičena in nujna. Tudi za to elektrarno se izvajajo poglobljene študije geologije, geofizike, geohidrologije in arheologije. Le tako je namreč možno prikazati dejansko stanje in vizijo bodočega za vse vključene.

Omeniti je potrebno tudi sinergijo z Nuklearno elektrarno Krško (NEK), ki je upoštevana v vseh

študijah HE na spodnji Savi. Trenutno potekajo usklajevanja obstoječih in novih študij tega področja, saj se z leti spreminjajo tako narava kot pristopi k študijam in obdelavi podatkov s terena.

Kronološki pregled pomembnejših dogodkov pri izgradnji HE na spodnji Savi v letu 2004

12. mar.	podpis pogodb za opremo vodenja
19. mar.	podpis pogodbe za projektiranje akumulacijskega bazena HE Boštanj
23. apr.	podpis pogodbe za izgradnjo akumulacijskega bazena na HE Boštanj
15. maj	zaključek betonskih del na prelivnih poljih HE Boštanj
26. maj	pridobitev gradbenega dovoljenja za izgradnjo akumulacijskega bazena HE Boštanj
8. jun.	pričetek izgradnje akumulacijskega bazena na HE Boštanj
21. jun.	podpis pogodbe za projektiranje kompletne projektne dokumentacije z IBE Ljubljana za HE Blanca in HE Krško
16. jul.	podpis pogodbe za glavni energetski transformator
1. sep.	izvedba primopredaje pogodb s HSE na INFRO
20. sep.	pričetek montaže zapornic na HE Boštanj
11. okt.	začetek montaže mostnega žerjava v strojnici HE Boštanj
13. okt.	podpis pogodbe za električne zaščite
14. okt.	podpis pogodbe za dobavo opreme lokalnega vodenja in podpis pogodbe za aplikativno programsko opremo sistema lokalnega vodenja
22. okt.	javna razgrnitev Državnega lokacijskega načrta za HE Blanca
17. in 18. nov.	izvedba II. prostorske konference za HE Blanca
14. dec.	montaža 1. predvodilnika na HE Boštanj

2.10.1.2 Modernizacija bloka 5 v TEŠ

Prigradnja dveh plinskih turbin

V letu 2004 so se pričele aktivnosti na projektu modernizacije bloka 5. Gre za kombiniran proces s prigradnjo plinskih turbin in koriščenjem njihove odpadne toplote za ogrevanje parnega postrojenja.

Cilji investicije so povečanje proizvodnje električne energije ob porabi celotne planirane količine premoga, skladno z dolgoročno pogodbo za dobavo premoga, znižanje emisijskega faktorja CO₂ na kWh, znižanje cene električne energije in izpolnitev obvez Kjotskega protokola.

V sklopu teh aktivnosti je bil v letu 2004 izveden postopek izbora najugodnejšega ponudnika. Z izbranim dobaviteljem je bila podpisana pogodba za dobavo opreme in izvedbo storitev dveh turboagregatov.

Investitor

Investitor projekta je družba TEŠ.

2.10.1.3 ČHE Avče

Sistem črpalne hidroelektrarne

ČHE v času nizkih cen električne energije (ponoči, vikendi) le-to porablja za črpanje vode v akumulacijski bazen, v času visokih cen električne energije (konice ob delavnikih) pa tako akumulirano vodo porablja za proizvodnjo električne energije.

Upravičenost investicije

Glede na opravljene analize upravičenosti naložbe in ob upoštevanju strukture slovenskega proizvodnega sektorja in razmer na našem in sosednjih trgih električne energije je investicija v ČHE Avče utemeljena s tehničnega, energetskega, ekonomskega in okoljevarstvenega vidika.

Potek gradnje

Gradnja ČHE Avče se nadaljuje iz leta 2003, ko je potekala izdelava projektne in prostorske dokumentacije kot podlage za sprejem investicijske odločitve. V januarju 2004 je bil končan postopek revizije Investicijskega programa, v marcu pa je

bil dokument sprejet na nadzornem svetu SENG. Gradbeno dovoljenje je bilo pridobljeno septembra 2004.

Investitor

Investitor projekta je družba SENG.

2.10.1.4 Obnova HE Medvode

Višji izkoristki agregatov

Aprila 2004 je družba SEL pričela z obnovo agregata 2 HE Medvode. Celoviti učinki investicije po njenem zaključku v letu 2006 bodo podaljšanje življenjske dobe, doseganje višjih izkoristkov agregatov in s tem povečane proizvodnje in moči ter obratovanje elektrarne brez posadke in njeno daljinsko vodenje iz CV družbe ter izboljšanje ekoloških razmer in skrajšanje remontov.

Obnova agregata je potekala po terminskem planu, po obnovi je bil agregat 2 prvič uspešno zavrten z vodnim natokom decembra 2004.

Investitor

Investitor projekta je družba SEL.

2.10.1.5 Prenova HE Zlatoličje

Zagotovitev nadaljnjega obratovanja

HE Zlatoličje je prva kanalska elektrarna na spodnji Dravi. Cilj prenove je zagotoviti nadaljnje obratovanje elektrarne, ki bi se sicer zaradi dotrajnosti čez nekaj let zmanjšalo ali celo ustavilo. Na Melju je cilj celovita prenova jezusa ter vgradnja novega agregata mHE Melje, ki bo zagotovila proizvodnjo ob pokrivanju biološkega minimuma tekom celega leta. Z investicijo bo povečana konična moč HE Zlatoličje za 24 MW, srednja letna proizvodnja pa za 34 GWh.

Investitor

Investitor projekta je družba DEM.

2.10.2 Ostale pomembnejše naložbe obvladujoče družbe

Center vodenja bilančne skupine

Glavne naloge CV so prikaz in arhiviranje podatkov ter izdajanje komand, sekundarna regulacija moči skupine HSE, regulacija napetosti ali jalove energije, regulacija bilančne skupine HSE, optimizacija hidro in termo energije, dolgoročno ter kratkoročno planiranje z izdelavo obratovalnih programov za proizvodnjo in porabo.

Po izdelanem tehničnem delu projekta za razpis CV HSE in CV DEM so bili izdelani splošni pogoji za razpis. Uspešno je bil opravljen pregled celotne tehnične dokumentacije.

Krovno TK omrežje

S projektom gradnje krovnega TK omrežja želimo zagotoviti neodvisno procesno mrežo, ki bo namenjena predvsem potrebam upravljanja in vodenja proizvodnje energetskih objektov ter nadzoru delovanja bilančne skupine in povezavi s TSO. Sistem je zasnovan tako, da bo z veliko zanesljivostjo omogočal izvajanje vseh funkcij skupine HSE, hkrati pa kljub veliki razvejanosti zagotavljal veliko stopnjo varnosti, ki jo zahteva EES.

V letu 2004 je bil opravljen postopek razpisa za izbiro najugodnejšega dobavitelja in izvajalca gradnje krovnega TK omrežja.

Plinsko parna elektrarna Kidričevo

Gradnja 800 MW PPE v Kidričevem je eden izmed projektov, ki je bil obravnavan že na 1. strateški konferenci, namen projekta pa je pridobiti proizvodno enoto večje moči za pokrivanje pasovnega in delno trapeznega dela dnevnega diagrama potrošnje električne energije. Lastniki družbe so HSE (45 %), Verbund (40 %) in Talum (15 %). V elektrarno bo, v kolikor se bo njena gradnja izkazala za upravičeno, vgrajena najsodobnejša oprema, ki bo zagotavljala nizke emisije NO_x, prav tako pa bodo zaradi uporabe zemeljskega plina kot goriva ustrezno nizke emisije CO₂, kar ustreza mednarodnim merilom okoljsko prijaznega obratovanja, h katerim Slovenijo zavezuje Kjotski protokol.

Center za analizo okvar in dogodkov HSE

Projekt zajema izgradnjo nadzornega sistema delovanja zaščitnih, stikalnih in ostalih naprav v elektrarnah skupine HSE ob nastanku okvar. Nadzorni sistem bo omogočal avtomatsko javljanje v primeru delovanja zaščitnih relejev, daljisko komunikacijo z zaščitnimi releji (dostop do podatkov, oscilografskih posnetkov, itn.) iz centra za analizo okvar in dogodkov HSE in selektivno grupiranje signalov kronološkega zapisa. Na ta način bo omogočeno hitro ocenjevanje okvar in s tem hitrejša vzpostavitev normalnega obratovanja elektrarn.

V februarju 2004 je bil opravljen pregled idejnega projekta, marca pa je bila izdelana razpisna dokumentacija. Podpisan je tudi sporazum z družbami skupine HSE o izvedbi projekta *Zaščitni sistem HSE*. Zaključek projekta je predviden v drugi polovici leta 2005.

Sistem vzdrževanja skupine HSE

Cilj projekta je vzpostaviti sistem za spremljanje, poenotenje in optimalno (ekonomsko, tehnično in kadrovske) vzdrževanje v okviru skupine HSE z namenom iskanja notranjih potencialov za izvajanje vzdrževanja in gradenj in s tem zniževanja stroškov vzdrževanja, tako pa tudi proizvodnje.

V letu 2004 smo pripravili tehnične osnove in opravili analizo stanja vzdrževanja in vzdrževanih postopkov v hidro-proizvodnih družbah.

Ekološki sistem HSE

Cilj projekta je vzpostaviti sistem za spremljanje proizvodnje električne energije skupine HSE in odpravljanje njenih vplivov na okolje. Eden izmed pomembnejših delov projekta je delovanje ekološkega kolegija v sklopu sistema ravnanja z okoljem ISO 14001 in aktivno sodelovanje vseh predstavnikov družb skupine HSE.

V letu 2004 se je pristopilo k vzpostavitvi ekološko informacijskega sistema zaradi lažjega vodenja proizvodnje, systemskega pregleda ter pravočasnega zaznavanja motenj v proizvodnji iz naslova ekoloških omejitev.

2.10.3 Ostale pomembnejše naložbe odvisnih družb

DEM

V družbi se je nadaljeval projekt prenove hidroelektrarn Vuhred in Ožbalt, ki je v zaključni fazi. Rezultat prenove bo podaljšanje življenjske dobe obeh HE ter povečanje proizvodnih zmogljivosti.

SEL

Realizacija investicij je bila v letu 2004 nižja od načrtovane, predvsem zaradi neugodnega izida referendumu občine Bled glede posodobitve in modernizacije HE Moste.

SENG

Družba je v letu 2004 realizirala polovico načrtovanih investicij, med pomembnejšimi pa je bila še gradnja mHE Klavžarica.

TEB

Naložbena aktivnost se je izvajala skladno s sprejetim poslovnim načrtom. V okviru projektne in investicijske dokumentacije ter študij je bila izvedena novelacija ekonomskega dela Investicijskega programa za prigraditev parnega procesa k plinski turbini GT11 N2 ter izdelana študija Predinvesticijska zasnova za izgradnjo visokotlačnega podzemnega skladišča zemeljskega plina. Nadaljevala se je nadgradnja informacijskega sistema (TEB-HSE).

TEŠ

V TEŠ so največ sredstev porabili za vlaganja v zanesljivost proizvodnje. Gre za projekt posodobitve naprav (nekateri od njih obratujejo že od leta 1956, ko sta bila dograjena bloka 1 in 2, najmlajše pa od leta 1977, ko je bil dograjen blok 5) v takšni meri, da bodo varno in zanesljivo obratovali do izteka ciljne življenjske dobe.

PV

Glavnina sredstev je bila porabljena za nabavo opreme za obnovo odkopnega podporja, in sicer za nov čelni in smerni transporter in VSD motorje za transporterje. V okviru del na jamskih gradbenih objektih pa so bila vsa sredstva namenjena izdelavi glavne transportne in odvozne proge iz dna kadunje.

TDR

V družbi so nadaljevali z naložbo v posodobitev proizvodnje kompleksnih zlitin (Mg zlitine) in obnovo karbidne peči. Ostale aktivnosti in naporji so bili osredotočeni na zamenjavo in obnovo zastarele opreme.

Trendi

Razvoj informatike v svetu vse bolj sledi dvema trendoma, ki si v osnovi nasprotujeta in zato zahtevata specifičen pristop. To sta trend zniževanja stroškov, ki jih posamezna družba nameni informatiki na eni, in rast informacijskih potreb na drugi strani.

Ker tehnologija in nova orodja sami zase še ne zagotavljajo pričakovanih rezultatov, smo z vlaganji omogočili napredno in hitro izmenjavo podatkov s poslovnimi partnerji, zagotovili zanesljivo in varno upravljanje z informacijami ter izboljšali pretok in dostop do vseh vrst podatkov.

Projekti obvladujoče družbe

Najpomembnejši projekti, ki smo jih izvedli v obvladujoči družbi, pa so bili naslednji:

- nove podatkovne povezave
- nadgradnja upravljaljskega informacijskega sistema
- začetek uvajanja dokumentnega sistema

Informacijski sistem vzdrževanja skupine HSE

Poleg tega je bil izdelan še idejni projekt izgradnje enotne informacijske podpore procesom vzdrževanja v skupini HSE ter pridobljena ponudba za izdelavo prve in druge faze izdelave skupnih izhodišč in načina dela v skupini HSE.

Varnostna politika

Izveden je bil tudi tehnični pregled varnostne politike po standardu BS17799 na vseh sistemih. Sklepna ugotovitev je, da so implementirani vsi možni mehanizmi in ukrepi za preprečitev vdorov v sistem.

2.12 Finančno poslovanje

Glavne aktivnosti

Finančno poslovanje v skupini HSE je bilo v letu 2004 usmerjeno predvsem v:

- zagotavljanje plačilne sposobnosti in optimiranje likvidnosti skupine HSE
- investiranje
- obvladovanje tveganj

Skupina pri svojih poslovnih odločitvah upošteva temeljna načela dolgoročne in kratkoročne plačilne sposobnosti.

Dosledna izterjava terjatev do kupcev, podrobno načrtovanje denarnih tokov in optimiranje likvidnosti so vsakdanja praksa skupine.

Realizirani cilji

Pri analizi finančnega poslovanja družb v skupini HSE v letu 2004 lahko ugotovimo, da so bili realizirani vsi zastavljeni cilji, saj družbe niso imele težav s plačilno sposobnostjo, sredstva za izvedbo naložb so bila zagotovljena, prosta finančna sredstva pa so ob upoštevanju razpršenosti in zagotavljanju varnosti naložb ustvarjala ustrezen donos.

2.12.1 Večanje konkurenčnosti

Konkurenčnost in avtomatizacija tehnologije predstavljata za skupino HSE nove izzive, ki se kažejo predvsem v potrebi po zniževanju stroškov ter pre zaposlovanju zaposlenih iz osnovne dejavnosti v ostale tržne programe.

Uspešno zniževanje stroškov

Da področju zniževanja stroškov v skupini HSE posvečamo posebno pozornost, že dokazujejo podatki v računovodskih izkazih skupine HSE. Trend naraščanja stroškov je bil ob ustrezno postavljeni poslovni politiki vseh družb skupine HSE zaustavljen in tudi v načrtih za leto 2005 predvidevamo nadaljnje realno zniževanje stroškov.

Ker ena od prioritet HSE ostaja varna in zanesljiva oskrba Slovenije z električno energijo, kljub zniževanju stroškov skrbno pazimo na to, da so izvedena tako vsa potrebna vzdrževalna dela kot tudi potrebna nova vlaganja ob hkratnem zagotavljanju varnosti in zdravja pri delu.

Gospodarno poslovanje

Ob tem skrbno preučujemo različne možnosti financiranja in z izbiranjem najugodnejših finančnih virov skrbimo, da tudi s tem znižujemo vrednost potrebnih vlaganj v projekte oz. stroške financiranja.

2.12.2 Računovodska analiza poslovanja in kazalniki

Kazalniki obvladujoče družbe		
(v tisoč SIT)	2004	2003
STOPNJA LASTNIŠKOSTI FINANCIRANJA		
1. Obveznosti do virov sredstev	238.348.554	222.675.069
2. Kapital	204.620.006	188.082.513
Stopnja lastniškosti financiranja = 2 / 1	85,85 %	84,47 %
STOPNJA DOLGOROČNOSTI FINANCIRANJA		
1. Kapital	204.620.006	188.082.513
2. Dolgoročne finančne in poslovne obveznosti	7.769.920	15.246.414
3. Dolgoročne rezervacije	4.290.932	2.201.353
4. Skupaj (1+2+3)	216.680.858	205.530.280
5. Obveznosti do virov sredstev	238.348.554	222.675.069
Stopnja dolgoročnosti financiranja = 4 / 5	90,91 %	92,30 %
STOPNJA OSNOVNOSTI INVESTIRANJA		
1. Opredmetena osnovna sredstva	6.889.929	3.776.380
2. Neopredmetena osnovna sredstva	2.862.433	1.821.557
3. Skupaj osnovna sredstva po neodpisani vrednosti (1+2)	9.752.362	5.597.937
4. Sredstva	238.348.554	222.675.069
Stopnja osnovnosti investiranja = 3 / 4	4,09 %	2,51 %
STOPNJA DOLGOROČNOSTI INVESTIRANJA		
1. Opredmetena osnovna sredstva	6.889.929	3.776.380
2. Neopredmetena osnovna sredstva	2.862.433	1.821.557
3. Dolgoročne finančne naložbe	198.426.663	191.735.507
4. Dolgoročne poslovne terjatve	30.000	111.658
5. Skupaj (1+2+3+4)	208.209.025	197.445.102
6. Sredstva	238.348.554	222.675.069
Stopnja dolgoročnosti investiranja = 5 / 6	87,35 %	88,67 %
KOEFICIENT KAPITALSKE POKRITOSTI OSNOVNIH SREDSTEV		
1. Kapital	204.620.006	188.082.513
2. Opredmetena osnovna sredstva	6.889.929	3.776.380
3. Neopredmetena osnovna sredstva	2.862.433	1.821.557
4. Skupaj osnovna sredstva po neodpisani vrednosti (2+3)	9.752.362	5.597.937
Koeficient kapitalske pokritosti osnovnih sredstev = 1 / 4	20,98	33,60
KOEFICIENT NEPOSREDNE POKRITOSTI KRATK. OBV. (HITRI KOEFICIENT)		
1. Dobroimetje pri bankah, čeki in gotovina	760.326	94.306
2. Kratkoročne finančne naložbe	13.796.393	6.406.426
3. Skupaj likvidna sredstva (1+2)	14.556.719	6.500.732
4. Kratkoročne finančne in poslovne obveznosti	21.298.292	16.780.705
Koeficient neposredne pokritosti kratk. obv. (hitri koef.) = 3 / 4	0,68	0,39
KOEFICIENT POSPEŠENE POKRITOSTI KRATK. OBV. (POSPEŠENI KOEFICIENT)		
1. Dobroimetje pri bankah, čeki in gotovina	760.326	94.306
2. Kratkoročne finančne naložbe	13.796.393	6.406.426
3. Kratkoročne terjatve	15.556.863	17.347.825
4. Skupaj (1+2+3)	30.113.582	23.848.557
5. Kratkoročne finančne in poslovne obveznosti	21.298.292	16.780.705
Koeficient pospešene pokritosti kratkoročnih obveznosti = 4 / 5	1,41	1,42

Kazalniki obvladujoče družbe HSE

(v tisoč SIT)	2004	2003
KOEFICIENT KRATKOROČNE POKRITOSTI KRATK. OBV. (KRATKOROČNI KOEFICIENT)		
1. Gibljava sredstva	30.143.825	25.322.852
2. Dolgoročne poslovne terjatve	30.000	111.658
3. AČR	25.704	18.773
4. Skupaj kratkoročna sredstva (1+2+3)	30.139.529	25.229.967
5. Kratkoročne finančne in poslovne obveznosti	21.298.292	16.780.705
Koeficient kratk. pokritosti kratk. obv. (kratkoročni koeficient) = 4 / 5	1,42	1,50
KOEFICIENT GOSPODARNOSTI POSLOVANJA		
1. Poslovni prihodki (čisti prih. od prodaje + drugi poslovni prihodki)	116.332.671	90.232.123
2. Stroški blaga, materiala in storitev	104.414.153	85.840.047
3. Stroški dela	1.029.533	800.020
4. Odpisi vrednosti	201.047	117.856
5. Drugi poslovni odhodki	434.642	49.502
6. Skupaj poslovni odhodki (2+3+4+5)	106.079.375	86.807.425
Koeficient gospodarnosti poslovanja = 1 / 6	1,10	1,04
KOEFICIENT ČISTE DOBIČKONOSNOTI KAPITALA		
1. Čisti dobiček v poslovnem letu	9.862.827	3.974.153
2. Povprečni kapital	196.351.260	185.008.721
Koeficient čiste dobičkonosnosti kapitala = 1 / 2	0,05	0,02

Stopnja lastniškosti financiranja

Kapital družbe predstavlja skoraj 86 % vseh obveznosti do virov sredstev. Družba se financira predvsem s svojimi lastnimi viri, kar pomeni, da ni finančno tvegana za upnike. V primerjavi s preteklim letom se je stopnja lastniškosti financiranja povečala zaradi povečanja kapitala (dobiček leta 2004) in zmanjšanja dolgoročnih finančnih obveznosti (odplačilo dela kredita).

Stopnja dolgoročnosti financiranja

Družba financira skoraj 91 % svojih sredstev z dolgoročnimi viri in samo 9 % s kratkoročnimi viri. V primerjavi z letom 2003 se je stopnja dolgoročnosti financiranja zmanjšala za 1,4 odstotne točke, kar je glede na povečanje kratkoročnih finančnih in poslovnih obveznosti razumljivo.

Stopnja osnovnosti investiranja

Delež opredmetenih osnovnih sredstev in neopredmetenih dolgoročnih sredstev je med sredstvi družbe 4,1 %, kar je glede na dejstvo, da večino sredstev predstavljajo dolgoročne finančne naložbe, razumljivo. Stopnja osnovnosti investiranja je zaradi novih naložb v opredmetena osnovna sredstva in neopredmetena dolgoročna sredstva v letu 2004 v primerjavi z letom poprej višja za 1,6 odstotne točke.

Stopnja dolgoročnosti investiranja

Kazalec stopnje dolgoročnosti investiranja opisuje delež dolgoročnih sredstev v vseh sredstvih.

Izračunani kazalec za leto 2004 znaša 87,4 %, kar je za 1,3 odstotne točke manj kot leto poprej. Znižanje je posledica višjih kratkoročnih finančnih naložb v letu 2004.

Koeficient kapitalske pokritosti osnovnih sredstev

Koeficient kapitalske pokritosti osnovnih sredstev je razmerje med kapitalom in osnovnimi sredstvi (neopredmetena dolgoročna sredstva in opredmetena osnovna sredstva). Vrednost kazalnika za leto 2004 znaša 21, kar pomeni, da so z lastniškim kapitalom v celoti financirana najbolj nelikvidna sredstva in še del gibljevih sredstev. V primerjavi z letom 2003 je koeficient kapitalske pokritosti osnovnih sredstev manjši za 37,6 %, saj so se zaradi novih naložb osnovna sredstva relativno povečala precej bolj kot kapital.

Hitri koeficient

Hitri koeficient prikazuje razmerje med likvidnimi sredstvi in kratkoročnimi dolgovi. Kazalnik se je povišal na 0,7. Družba nima težav s plačilno sposobnostjo.

Pospešeni koeficient

Pospešeni koeficient kaže, ali družba financira kratkoročna sredstva s kratkoročnimi obveznostmi ali tudi dolgoročno. Vrednost kazalnika je tako za leto 2004 kot za leto 2003 večja od 1, kar pomeni, da družba z dolgoročnimi viri financira del kratkoročnih sredstev.

Kratkoročni koeficient

Kratkoročni koeficient prikazuje financiranje kratkoročnih sredstev s kratkoročnimi viri sredstev. Koeficient kratkoročne pokritosti kratkoročnih obveznosti se je v letu 2004 znižal na 1,4, vendar še vedno izkazuje dobro plačilno sposobnost družbe.

Koeficient gospodarnosti poslovanja

V letu 2004 je družba dosegla za 10 % več prihodkov iz poslovanja kot so znašali poslovni odhodki. Vrednost koeficienta se je glede na predhodno leto povečala za 5,8 %.

Koeficient čiste dobičkonosnosti kapitala

Koeficient čiste dobičkonosnosti kapitala nam pove, da je družba na 100 SIT vloženega kapitala ustvarila 5 SIT čistega dobička. Glede na pogoje poslovanja v letu 2004 in ob upoštevanju kapitalske intenzivnosti družbe je vrednost koeficienta ugodna. Vrednost kazalnika se je glede na leto 2003 povečala za 150 %.

Kazalniki skupine HSE

(v tisoč SIT)

2004

2003

STOPNJA LASTNIŠKOSTI FINANCIRANJA

1. Obveznosti do virov sredstev	342.271.621	337.940.995
2. Kapital	240.753.971	222.794.507
Stopnja lastniškosti financiranja = 2 / 1	70,34 %	65,93 %

STOPNJA DOLGOROČNOSTI FINANCIRANJA

1. Kapital	240.753.971	222.794.507
2. Dolgoročne finančne in poslovne obveznosti	39.045.152	52.216.475
3. Dolgoročne rezervacije	36.066.749	37.299.564
4. Skupaj (1+2+3)	315.865.872	312.310.546
5. Obveznosti do virov sredstev	342.271.621	337.940.995
Stopnja dolgoročnosti financiranja = 4 / 5	92,29 %	92,42 %

STOPNJA OSNOVNOSTI INVESTIRANJA

1. Opredmetena osnovna sredstva	279.230.452	282.644.116
2. Neopredmetena osnovna sredstva	5.076.640	3.877.246
3. Skupaj osnovna sredstva po neodpisani vrednosti (1+2)	284.307.092	286.521.362
4. Sredstva	342.271.621	337.940.995
Stopnja osnovnosti investiranja = 3 / 4	83,06 %	84,78 %

STOPNJA DOLGOROČNOSTI INVESTIRANJA

1. Opredmetena osnovna sredstva	279.230.452	282.644.116
2. Neopredmetena osnovna sredstva	5.076.640	3.877.246
3. Dolgoročne finančne naložbe	1.349.304	5.788.610
4. Dolgoročne poslovne terjatve	1.044.204	353.854
5. Skupaj (1+2+3+4)	286.700.600	292.663.826
6. Sredstva	342.271.621	337.940.995
Stopnja dolgoročnosti investiranja = 5 / 6	83,76 %	86,60 %

KOEFICIENT KAPITALSKE POKRITOSTI OSNOVNIH SREDSTEV

1. Kapital	240.753.971	222.794.507
2. Opredmetena osnovna sredstva	279.230.452	282.644.116
3. Neopredmetena osnovna sredstva	5.076.640	3.877.246
4. Skupaj osnovna sredstva po neodpisani vrednosti (2+3)	284.307.092	286.521.362
Koeficient kapitalske pokritosti osnovnih sredstev = 1 / 4	0,85	0,78

KOEFICIENT NEPOSREDNE POKRITOSTI KRATK. OBV. (HITRI KOEFICIENT)

1. Dobroimetje pri bankah, čeki in gotovina	1.388.430	3.894.380
2. Kratkoročne finančne naložbe	29.297.874	17.067.474
3. Skupaj likvidna sredstva (1+2)	30.686.304	20.961.854
4. Kratkoročne finančne in poslovne obveznosti	25.675.615	25.082.474
Koeficient neposredne pokritosti kratk. obv. (hitri koef.) = 3 / 4	1,20	0,84

KOEFICIENT POSPEŠENE POKRITOSTI KRATK. OBV. (POSPEŠENI KOEFICIENT)

1. Dobroimetje pri bankah, čeki in gotovina	1.388.430	3.894.380
2. Kratkoročne finančne naložbe	29.297.874	17.067.474
3. Kratkoročne terjatve	17.886.397	17.020.722
4. Skupaj (1+2+3)	48.572.701	37.982.576
5. Kratkoročne finančne in poslovne obveznosti	25.675.615	25.082.474
Koeficient pospešene pokritosti kratkoročnih obveznosti = 4 / 5	1,89	1,51

Kazalniki skupine HSE		
(v tisoč SIT)	2004	2003
KOEFICIENT KRATKOROČNE POKRITOSTI KRATK. OBV. (KRATKOROČNI KOEFICIENT)		
1. Gibljiva sredstva	56.498.814	45.499.967
2. Dolgoročne poslovne terjatve	1.044.204	353.854
3. AČR	116.411	131.056
4. Skupaj kratkoročna sredstva (1+2+3)	55.571.021	45.277.169
5. Kratkoročne finančne in poslovne obveznosti	25.675.615	25.082.474
Koeficient kratk. pokritosti kratk. obv. (kratkoročni koeficient) = 4 / 5	2,16	1,81
KOEFICIENT GOSPODARNOSTI POSLOVANJA		
1. Poslovni prihodki (čisti prih. od prodaje + drugi poslovni prihodki)	128.994.686	103.532.858
2. Stroški blaga, materiala in storitev	55.700.137	44.847.949
3. Stroški dela	29.685.116	27.741.573
4. Odpisi vrednosti	18.147.115	17.838.911
5. Drugi poslovni odhodki	5.952.324	5.883.782
6. Skupaj poslovni odhodki (2+3+4+5)	109.484.692	96.312.215
Koeficient gospodarnosti poslovanja = 1 / 6	1,18	1,07
KOEFICIENT ČISTE DOBIČKONOSNOTI KAPITALA		
1. Čisti dobiček v poslovnem letu	17.986.422	6.702.268
2. Povprečni kapital	231.774.239	229.134.996
Koeficient čiste dobičkonosnosti kapitala = 1 / 2	0,08	0,03

Stopnja lastniškosti financiranja

Skupina se financira predvsem z lastnimi viri, tako da znaša delež kapitala v financiranju za leto 2004 več kot 70 %. Visoka stopnja priča tudi o tem, da skupina ni finančno tvegana za upnike. V primerjavi z letom poprej se je stopnja lastniškosti financiranja zvišala za 4,4 odstotnih točk zaradi povečanja kapitala (dobiček leta 2004) in zmanjšanja zadolženosti (odplačila kredita v letu 2004).

Stopnja dolgoročnosti financiranja

Skupina financira 92,3 % svojih sredstev z dolgoročnimi viri in samo 7,7 % s kratkoročnimi viri. V primerjavi z letom 2003 se je stopnja dolgoročnosti financiranja znižala za 0,1 odstotne točke.

Stopnja osnovnosti investiranja

Delež osnovnih sredstev med sredstvi skupine je 83,1 %, kar je glede na dejavnost skupine razumljivo. Stopnja osnovnosti investiranja se v primerjavi z letom poprej zmanjšala za 1,7 odstotne točke.

Stopnja dolgoročnosti investiranja

Kazalec stopnje dolgoročnosti investiranja opisuje delež dolgoročnih sredstev v vseh sredstvih. Izračunani kazalec za leto 2004 znaša skoraj 84 %, kar je za 2,8 odstotne točke manj kot leto poprej predvsem zaradi znižanja dolgoročnih finančnih naložb.

Koeficient kapitalske pokritosti osnovnih sredstev

Koeficient kapitalske pokritosti osnovnih sredstev je razmerje med kapitalom in osnovnimi sredstvi. Vrednost kazalnika za leto 2004 znaša 0,9, kar pomeni, da je s kapitalom financirana večina najbolj nelikvidnih sredstev. V primerjavi s predhodnim letom se je vrednost kazalnika zvišala za 0,01.

Hitri koeficient

Hitri koeficient prikazuje razmerje med likvidnimi sredstvi in kratkoročnimi dolгови. Kazalnik se je zvišal na 1,2 v primerjavi z letom 2003, ko je znašal 0,8. Zvišanje je posledica višjih kratkoročnih finančnih naložb. Skupina nima težav z zagotavljanjem plačilne sposobnosti.

Pospešeni koeficient

Pospešeni koeficient kaže, ali skupina financira zaloge in druga kratkoročna sredstva s kratkoročnimi obveznostmi ali tudi dolgoročno. Kazalnik se je zvišal na 1,9 v primerjavi z letom 2003, ko je znašal 1,5. Vrednost kazalnika je tako za leto 2004 kot za leto 2003 večja od 1, kar pomeni, da skupina poleg zalog dolgoročno financira tudi druga kratkoročna sredstva.

Kratkoročni koeficient

Kratkoročni koeficient prikazuje financiranje kratkoročnih sredstev iz kratkoročnih obveznosti do virov sredstev. Koeficient kratkoročne pokritosti kratkoročnih obveznosti se je v letu 2004 zvišal na 2,2. Tudi vrednost tega kazalnika kaže na dobro plačilno sposobnost skupine.

Koeficient gospodarnosti poslovanja

Koeficient gospodarnosti poslovanja je večji od 1, kar pomeni, da so poslovni prihodki večji od poslovnih odhodkov. Iz tega izhaja, da skupina izkazuje dobiček iz poslovanja. Vrednost kazalnika se je v letu 2004 v primerjavi z letom 2003 zvišala iz 1,01 na 1,2.

Koeficient čiste dobičkonosnosti kapitala

Koeficient čiste dobičkonosnosti kapitala nam pove, da je skupina na 100 SIT vloženega kapitala ustvarila 8 SIT čistega dobička. Ker gre za kapital-sko intenzivno skupino družb, je vrednost ugodna.

2.13 Upravljanje s tveganji

V skupini HSE se zavedamo, da je upravljanje s tveganji sestavljeno iz dveh sklopov, ki se stalno dopolnjujeta:

- identificiranje tveganj
- ustrezno obvladovanje vseh pomembnejših vrst tveganj

S tveganji se srečujemo na vseh področjih delovanja, še posebej pri proizvodnji električne energije in njenem trženju, posledično pa na finančnem področju.

Na splošno lahko ugotovimo, da smo tudi v letu 2004 še naprej sledili konzervativnim smernicam omejevanja tveganj.

Tržna tveganja

Tržna tveganja izhajajo iz negotovega gibanja cen na slovenskem in tujih trgih električne energije in odprte trgovalne pozicije družbe. Tudi v letu 2004 smo za večino električne energije sklenili dolgoročne pogodbe o dobavi po zagotovljeni ceni in tako omejili vpliv cenovnih nihanj in odprte pozicije na poslovni rezultat družbe.

Obratovalna tveganja

Pri proizvodnji električne energije se pojavljajo tveganja odstopanj od načrtovanih dobav:

- tveganja (ne)dobave električne energije iz HE v odvisnosti od hidrološko meteoroloških razmer
- tveganja (ne)dobave električne energije iz TE zaradi izpadov ali tehnoloških in ekoloških omejitev proizvodnje
- tveganja (ne)dobave premoga iz PV zaradi možnih zastojev proizvodnje ob izpadih ali okvarah tehnoloških sistemov, nesreč ali drugih montan – geoloških motenj

V letu 2004 so HE zaradi ugodne hidrologije in ugodnih cen na tržišču proizvedle 296 GWh več od načrtovanega, TEŠ je preseгла načrt za 450 GWh, TEB pa je imela 38 % realizacijo (62 GWh manj od načrta).

Odstopanja dejanskih dnevnih dotokov vode od dnevnih napovedi možnosti smo izravnavali s prilagajanjem proizvodnje TE ter večjo prodajo oz. nakupi.

TEŠ je imela v letu 2004 1,5 % nenačrtovano izgubo možne proizvodnje. Rezultat je v okviru dosežkov primerljivih elektrarn, pa tudi sicer zadovoljiv, saj se remontni blokov v TEŠ opravljajo le na 3–5 let. Nenačrtovana izguba možne proizvodnje se je pri posameznih agregatih HE gibala med 0 in 0,5 %.

Zaradi tveganja prekinitev dobav premoga so določene minimalne zaloge premoga, ki jih moramo zagotavljati. V letu 2004 so bile zaloge premoga skupine HSE ustrezne.

Uspešno vodenje bilančne skupine

Vodenje proizvodnje električne energije skupine HSE izvajamo iz CV v Mariboru. Osnovni cilji vodenja proizvodnje so:

- zagotoviti čim manjša odstopanja proizvodnje in bilančne skupine od voznihih redov
- zagotoviti optimalno razporejanje moči na razpoložljive agregate
- ob izrednih dogodkih pravočasno vključiti rezervne zmogljivosti

Kakovost vodenja bilančne skupine HSE se odraža v minimiziranju stroškov odstopanj. Skupna odstopanja od voznihih redov v letu 2004 so znašala 1,4 GWh, kar potrjuje, da je bilo vodenje bilančne skupine HSE zelo uspešno.

Finančna tveganja

Posebno pozornost posvečamo finančnim tveganjem, ki smo jim izpostavljeni pri svojem poslovanju in sprejemamo ukrepe, s katerimi jih obvladujemo.

V okviru poslovanja s tujimi plačilnimi sredstvi so tveganja neizrazita. S prihodki, ki jih realiziramo na evro trgih in z optimiranjem denarnega toka več kot zadovoljivo pokrивamo svoje evro obveznosti. Druge valute se pri poslovanju pojavljajo izjemoma.

Kreditno tveganje posameznih partnerjev varujemo s skrbnim preverjanjem njihove bonitete. Terjatve do kupcev električne energije so zavarovane predvsem z bianco menicami, nekateri tuji kupci električne energije pa so morali za zavarovanje predložiti bančno garancijo.

Izpostavljenost tveganju spremembe obrestne mere je nizka zaradi velikega deleža lastnega kapitala in nizke stopnje zadolženosti, ki pomeni 3 % bilančne vsote družbe in 14 % bilančne vsote skupine.

V skupini HSE smo leta 2004 vzpostavili spremljanje in optimiranje kratkoročnih viškov in primanjkljajev denarnih sredstev med družbami. Ta sistem, razpršenost finančnih naložb in obveznosti, usklajevanje ročnosti terjatev in obveznosti ter dosledna izterjava terjatev nam omogočajo obvladovanje denarnih tokov, ki družbi in skupini zagotavlja plačilno moč.

Regulatorna tveganja

Regulatorna tveganja, ki izhajajo iz sprememb tržnih pravil ali zakonodaje na slovenskem ali tujih trgih električne energije in vplivajo na poslovni rezultat družbe, je najtežje obvladovati, saj jih je težko kvantificirati in omejevati njihove učinke. V skupini HSE ažurno spremljamo razvoj slovenskega in tujih trgov električne energije in spremljajočo regulativo ter se odzivamo na spremembe s prilagajanjem trgovalne strategije.

Smernice in procedure za upravljanje s tveganji

V letu 2004 smo nadaljevali projekt izvajanja identifikacije in obvladovanja tržnih in kreditnih tveganj z uporabo programskega paketa, ki vključuje vse trgovalne aktivnosti družbe in spremljanje cenovnih gibanj na slovenskem in tujih trgih električne energije. Nadaljevali smo tudi z oblikovanjem Smernic in procedur za upravljanje s tveganji. Namen dokumenta je določitev strategije glede tveganj, razmejitev in delegiranje odgovornosti ter način prepletanja postopkov identifikacije tveganj in upravljanja z njimi.

2.14 Komuniciranje z javnostmi

Tudi v letu 2004 smo veliko pozornosti namenjali komuniciranju s svojimi ključnimi javnostmi (lastniki, zaposlenimi, poslovnimi partnerji, kupci, novinarji, strokovno javnostjo, lokalno javnostjo), pri čemer je bil poudarek na ažurnosti in aktualnosti komuniciranja. Prizadevali smo si, da bi bili vsi naštetih o poslovnih in drugih pomembnih dogodkih, povezanih z družbami skupine HSE, obveščeni pravočasno in v celoti ter preko orodij, ki jim sporočila približajo na uporabniku najbolj prijazen način.

V letu 2004 smo preko novinarskih konferenc in sporočil za javnost odgovarjali na mnoga vprašanja ter proaktivno odpirali nova. Poseben poudarek v komuniciranju z mediji je bil na gradnji novih zmogljivosti za proizvodnjo električne energije, o kateri smo javnosti obveščali tako preko nacionalnih kot tudi lokalnih medijev – zlasti v Posavju, kjer poteka gradnja petih novih hidroelektrarn na spodnji Savi, smo bili z aktualnimi informacijami in odgovori na najpogostejša vprašanja prisotni v vseh pomembnejših lokalnih medijih.

Modra energija



Pogosta medijska tema so bili tudi obnovljivi viri energije. V letu 2004 smo začeli z ustanovitvijo RECS Slovenija in lansiranjem blagovne znamke *Modra energija* aktivno sooblikovati tisti segment

slovenskega elektroenergetskega trga, ki v skladu z usmeritvami Evropske Unije skrbi za proizvodnjo okolju prijazne električne energije. *Modro energijo* smo na pot pospremili s samostojno celostno grafično podobo, informativno brošuro, spletno stranjo in obširno informativno-izobraževalno-promocijsko akcijo, namenjeno spoznavanju *Modre energije* in odločanju za njen nakup na eni ter spodbujanju okoljske ozaveščenosti na drugi strani.

Promocijsko akcijo smo usmerili tudi na najmlajšo populacijo, otroke in mladostnike, ki jih želimo izobraziti o električni energiji iz obnovljivih virov ter s prijaznimi maskotami in didaktičnimi orodji spodbujati k raziskovanju tega področja.

Energija – časopis skupine HSE



Pomemben sestavni del komunikacijskih aktivnosti je tudi komuniciranje z zaposlenimi. V ta namen od leta 2002 izdajamo časopis *Energija*. Zaradi geografske razpršenosti naših družb potrebujemo enotno komunikacijsko orodje, ki kot dopolnilo osebnim oblikam komuniciranja služi ažurnemu obveščanju zaposlenih o aktualnih dogodkih na ravni skupine kot tudi o samem slovenskem elektrogospodarstvu, v katerem delujemo, ter izobraževanju in posredovanju dobrih praks.

V letu 2004 smo izdali devet številčk časopisa *Energija*, ki je konec leta začel izhajati oblikovno, barvno in rubrično prenovljen, ter posebno številko časopisa po II. strateški konferenci skupine HSE.

Spletna stran: www.hse.si



Prenovili smo spletno stran družbe www.hse.si. Oblikovno smo jo zasnovali tako, da je še bolj pregledna in njena uporaba še bolj enostavna, vsebinsko pa nadgradili z dodatnimi informacijami, ki obiskovalcu strani približajo poslovanje skupine HSE – med drugim tudi z informacijami o obremenjevanju okolja, k čemur nas zavezuje standard ISO 14001.

2.15 Raziskave in razvoj

Iskanje optimalnih naložbenih priložnosti

Glavna naloga na področju razvoja je bila tudi v letu 2004 iskanje optimalnih naložbenih priložnosti, saj se ob jasno postavljeni viziji zavedamo, da brez rasti ne bo mogoče doseči zastavljenih dolgoročnih ciljev.

Nabor naložb

V začetku leta 2004 je bila imenovana komisija zunanjih strokovnjakov, ki je imela nalogo, da iz širšega nabora projektov določi prioritete rekonstrukcij obstoječih in izgradnje novih proizvodnih objektov v skupini HSE. Projekti so bili razdeljeni v prvo in drugo prioriteto in vključeni v Razvojni načrt HSE za obdobje 2004 – 2013, ki ga je potrdila Vlada RS.

Možnosti financiranja naložb

V drugi polovici leta so se začele aktivnosti za pripravo predloga finančne konstrukcije za realizacijo projektov iz razvojnega načrta. Vključena je bila Evropska investicijska banka, ki je v oktobru 2004 opravila skrbni pregled in določila projekte, ki jih je pripravljena financirati.

II. strateška konferenca

V novembru 2004 so bile na II. strateški konferenci predstavljene glavne naloge, ki izhajajo iz sprejetega Razvojnega načrta skupine HSE. Predstavljen je bil potek naložb v nove proizvodne objekte in pregledane možnosti za nova vlaganja.

Študije in raziskave

Na področju študij je bil poudarek predvsem na področjih:

- novih proizvodnih objektov
- varstva okolja
- obnovljivih virov energije
- vključevanja proizvodnih objektov v elektro-energetski sistem

Izvedljivost pilotne vetrne elektrarne z difuzorjem v SV Sloveniji – 2. faza

Pripravljena je izdelava prvega prototipa vetrnice v difuzorju v Sloveniji. Izveden je bil test pomanjšanega modela v vetrovniku. Pripravljena je tehnična dokumentacija in pridobljena soglasja za postavitev vetrnice v difuzorju. V teku je izdelava difuzorja.

Izvedljivost pilotne sončne elektrarne moči 1,56 kW na Štajerskem z DC/AC pretvornikom z integrirano enoto maksimalnega prenosa moči – 2. faza

Izdelana je potrebna dokumentacija za tehnični prevzem obstoječe sončne elektrarne. Izdelan je prototip DC/AC pretvornika, ki ima integrirano stopnjo prilagajanja napetosti bremenu in pretvorbo enosmerne v izmenično napetost, kar omogoča maksimalen prenos moči med fotonapetostnim modulom kot virom električne energije in porabnikom. V teku je proučevanje možnosti za industrijsko izdelavo pretvornika.

Vpliv alokacijskega načrta Slovenije na HSE

Podan je pregled v okviru državnih razdelitvenih načrtov dodeljenih kvot CO₂ za prvo trgovalno obdobje 2005 – 2007 emisijskega trgovanja znotraj EU. Slovenija je dobila 0,3 % kvote (24,8 mio ton), od tega skupina HSE več kot polovico. Ob predpostavki cen dovolilnic so v študiji obdelani različni scenariji za obdobje trgovanja do 2012. Podani so predlogi za aktivnosti znotraj HSE za organizacijo trgovanja z dovolilnicami in obvladovanje tveganj.

Izvedljivost projekta proizvodnje sončnih celic in montaže sončnih modulov v TDR – Metalurgija

Za proizvodnjo sončnih celic potrebujemo kot osnovno surovino silicij. V TDR – Metalurgiji obstaja možnost proizvodnje silicij metala, ki je prva stopnja v procesu pridobivanja čistega silicija s stopnjo čistosti, ki je primerna za izdelavo sončnih celic (solar grade silicon). Izkazalo se je, da bi bilo uvajanje tehnološko naprednega in ekonomsko zahtevnega programa v družbo TDR – Metalurgija upravičeno.

Vpliv državnega načrta delitve emisijskih kuponov CO₂ na HSE

Obravnavane so razmere glede vpliva emisij CO₂ na predvideno proizvodnjo TEŠ in TEB. Zajeti so vsi vidiki, ki vplivajo na proizvodnjo, in sicer metodologija vrednotenja in pretekle emisije CO₂, pregled in zahteve evropske in slovenske zakonodaje na področju toplogrednih plinov, ocene vpliva alokacijskega načrta na naprave HSE, lastna cena proizvodnje električne energije z upoštevanjem podeljenih in nakupom dodatnih kuponov, analiza kritičnih razmer v proizvodnem in prenosnem sistemu v Sloveniji in razmere v interkonekcijskih povezavah.

Emisije CO₂ iz TEŠ za obdobje 1986 do 2003

Preverjena je skladnost evidenc emisij CO₂, podana v Statističnem letopisu energetskega gospodarstva RS, in TEŠ. Ugotovljeni so razlogi za odstopanja ter predlagane korekcije ugotovljenih napak. Na osnovi utemeljeno korigiranih porabljenih količin premoga in upoštevanih rezultatov primerjav več analiz premoga so za obdobje 1986 – 2003 ocenjene emisije CO₂ TEŠ in popravljene nacionalne evidence emisij CO₂ za leto 1986.

Dopustni obsegi in proučitev pogojev sinhronizacijskih parametrov za uvedbo in nastavitve APV daljnovodov v okolici velikih TE proizvodnih enot HSE

S pomočjo modelnih raziskav prenosnega omrežja EES Slovenije in UCTE so podani obsegi in obdelava velikosti možnih vklopnih kotov daljnovodov 400-kV in 220-kV v RTP Podlog ter 110-kV vodov v stikališču TEŠ. Podana in obdelana je optimalna velikost vklopnega kota za vsak posamezni daljnovod, ki zagotavlja možnost vklopa v večini obratovalnih stanj brez večjih posledic za naprave v sistemu.

Vzdrževanje v skupini HSE, I. del: Hidroelektrarne

Obravnavana se organiziranost, pomen in problematika vzdrževanja v hidroelektrarnah ter vpliv na zanesljivost, varnost in razpoložljivost proizvodnih naprav. Podan je pregled obstoječega stanja s sezname in klasifikacijo naprav, prikazana in analizirana je struktura kadrov ter njihova usposobljenost, stroški vzdrževanja, uporabljene metode vzdrževanja in informacijski sistemi. Poleg tega je podan pregled sodobnih metod vzdrževanja, ki se uporabljajo v svetu in opisan postopek izbire ustrezne metode.

Izvedljivost gradnje kombinirane PPE na lokaciji Kidričevo

Upoštevane so usmeritve NEP, ki predvideva gradnjo novih kapacitet na osnovi premoga in zemeljskega plina predvsem na obstoječih lokacijah in na lokacijah večjih industrijskih objektov.

Obdelana je možnost postavitve ene ali dveh enot moči 400 MW. Z vidika vplivov na okolje in upoštevanje vse potrebe, kot so priključitev na elektroenergetsko omrežje, plinovod in plinska infrastruktura, oskrba s hladilno vodo, je analizirana primernost lokacije v industrijskem območju Taluma. Ocenjeni so stroški gradnje in obratovanja ter obdelana možnost realizacije projekta s sodelovanjem večjih partnerjev.

Ohranjanje vodilne vloge na domačem trgu

Na domačem trgu bomo poskušali tudi v letu 2005 ohraniti vodilno vlogo z zagotavljanjem varne in zanesljive dobave električne energije kupcem. Tako smo z namenom zagotavljanja stabilnega poslovnega okolja za naše odjemalce z njimi sklenili pogodbe za oskrbo z električno energijo v letu 2005, za večino pa tudi za leto 2006. Naši glavni domači kupci so predvsem distribucijske družbe, veliki porabniki na visokonapetostnem omrežju ter večji upravičeni odjemalci.

Zagotavljanje nemotenega delovanja elektroenergetskega sistema

Na domačem trgu še naprej sodelujemo pri zagotavljanju nemotenega delovanja celotnega elektroenergetskega sistema, saj zagotavljamo sistemske storitve upravljavcu prenosnega omrežja, s svojimi elektrarnami pa omogočamo tudi napetostno podporo elektroenergetskemu sistemu. HSE vodi tudi največjo bilančno skupino v Sloveniji. Tako omogočamo svojim članom minimiziranje stroškov odstopanj, saj s prilagajanjem svoje proizvodnje manjšamo odstopanja članov bilančne skupine.

Večanje trgovalnih količin

V letu 2005 načrtujemo, da bomo prodali približno še enkrat toliko električne energije, kolikor znaša načrtovana proizvodnja v družbah skupine HSE. Za doseganje takšnih prodajnih količin uporabljamo že vzpostavljene nakupno-prodajne poti v Sloveniji in tujini.

Kontinentalna Evropa

Poleg ohranitve tržnega deleža na veleprodajnem slovenskem trgu se je v letu 2004 HSE uveljavil kot enakovreden igralec tudi na trgih kontinentalne Evrope, kjer imamo ustanovljene lastne bilančne skupine, ki nam omogočajo samostojno trgovanje. Tako smo med aktivnejšimi trgovci na najpomembnejši evropski borzi električne energije EEX. Na tej borzi trgujemo z električno energijo, pa tudi z nanjo vezanimi terminskimi pogodbami, kar nam omogoča zavarovanje pred cenovnimi tveganji in izkoriščanje poslovnih priložnosti. Poleg tega aktivno trgujemo tudi na slovenski in avstrijski borzi z električno energijo. Naš najpomembnejši tuj prodajni trg ostaja Italija, saj tu še vedno dosegamo najvišje prodajne cene.

JV Evropa

V oktobru 2004 je prišlo do ponovne povezave ob vojnah na področju bivše Jugoslavije ločenih elektroenergetskih sistemov kontinentalne in JV Evrope. Ta dogodek predstavlja velik mejnik z vidika možnosti za nadaljnjo širitev trgovalnih aktivnosti HSE. Tako je HSE že vzpostavil stike s partnerji, ki delajo na tem področju in kmalu po resinhronizaciji začel trgovati z električno energijo iz Srbije, Črne gore ter Bolgarije. Pričakujemo, da bomo prav na področju JV Evrope v naslednjih letih dosegali najhitrejšo rast.

Emisijske pravice CO₂

S 1. januarjem 2005 je pričela delovati evropska trgovalna shema z emisijskimi pravicami CO₂, katere cilj je čim bolj ekonomsko učinkovito doseganje ciljev Kjotskega protokola. V HSE se bomo aktivno vključili v trgovanje z emisijskimi dovolilnicami.

2.17 Pomembni dogodki po koncu poslovnega leta

2.17.1 Obvladujoča družba

Kjotski protokol

Dne 16. februarja je stopil v veljavo Kjotski protokol, ki predstavlja majhen, a izredno pomemben korak na poti k reševanju problematike podnebnih sprememb.

Industrializirane države bodo morale zmanjšati svoje emisije toplogrednih plinov, katere veljajo za glavni vzrok podnebnih sprememb. V obdobju od 2008 – 2012 se je Slovenija obvezala, da bo zmanjšala emisije toplogrednih plinov za 8 %.

Slovenija je Kjotski protokol podpisala oktobra 1998, julija 2002 pa ga je ratificirala. Leta 1986 (kot referenčnega leta) so bile v Sloveniji emisije toplogrednih plinov 20,60 milijona ton ekvivalenta CO₂, 8 % zmanjšanje pa pomeni, da Slovenija v prvem obdobju v povprečju ne bo smela preseči 18,95 milijonov ton emisij ekvivalenta CO₂ letno.

Celotni ocenjeni stroški izvajanja Kjotskega protokola v Sloveniji znašajo v ugodnejšem primeru okoli 5,5 milijarde tolarjev letno, v manj ugodnem primeru pa okoli 10 milijard tolarjev letno.

Ukrepi, ki se izvajajo za doseganje cilja Kjotskega protokola:

- taksa na emisijo CO₂
- spodbujanje povečanja rabe obnovljivih virov
- energijsko označevanje gospodinjskih aparatov
- spodbujanje gradnje stavb na takšne načine in s takšnimi gradbenimi proizvodi, ki za 30 % zmanjšujejo porabo energije v stavbah in posledično zmanjšujejo emisije CO₂ za 60.000 ton letno
- trgovanje z električno energijo in zemeljskim plinom
- obveščanje potrošnikov o emisiji CO₂ motornih vozil
- spodbujanje rabe biogoriv
- uvajanje trošarinskih dajatev na fosilna goriva in električno energijo

Trgovanje z emisijskimi kuponi upravljavce naprav posredno prisiljuje, da morajo, ali investirati v ukrepe zmanjšanja emisij toplogrednih plinov, ali pa se odločiti za nakup emisijskih kuponov. V trgovanje z emisijskimi kuponi sta vključena tudi TEŠ in TEB.

2.17.2 Odvisne družbe

SEL

SEL so januarja 2005 s HSE sklenile Pogodbo o plačilu za prenos koncesijske pravice za izkoriščanje vodnega energetskega potenciala spodnje Save in s tem uredile vse obveznosti prenosa koncesije za izgradnjo hidroelektrarn na spodnji Savi kot določa koncesijska pogodba iz leta 2002.

TEŠ

Februarja 2005 je Evropska komisija ugotovila, da so državne pomoči, ki jih trije slovenski proizvajalci energije, TEŠ, NEK in TET, prejemaajo za t.i. nasedle naložbe, skladne s pravili državne pomoči v EU.

Prav tako je ugotovila, da je pomoč za TEŠ skladna s pravili za nadomestilo za storitve v splošnem interesu, ker gre za zagotavljanje varne oskrbe.

HSE – IIP (v zapiranju)

V začetku aprila 2005 je Okrožno sodišče v Krškem zaradi prenehanja po skrajšanem postopku izdalo sklep, s katerim se družba HSE – IIP (v zapiranju) izbriše iz sodnega registra.

TDR

S 14. februarjem 2005 je za direktorja družbe imenovan Franjo Vališer.

Priključeni na naravne vire moči.

KO KJE STANUJEMO ALI PA KO
KJE DELAMO, POTREBUJEMO
ELEKTRIKO. ZATO SE MORAMO
NANJO PRIKLJUČITI.

TO STORIMO TAKO, DA SO ŽICE
OD DOMA POVEZANE Z ŽICAMI
NA DALJNOVODIH, TISTE PA
Z ŽICAMI, KI VODIJO DO
ELEKTRARNE. OD TAM NI VEČ
ŽIC, AMPAK SO TAM LOPUTE,
KI NA TAK POSEBEN NAČIN
VRTIJO VODO. KER JE VODA
MOČNA, NAM LAHKO DA TO
MOČ, DA STVARI DELUJEJO.
PREJ MORA BITI PA VSE
PRAV POVEZANO IN PRAV
PRIKLJUČENO. JA, TUDI REKA
MORA BITI PRAVA.







RAČUNOVODSKO
POROČILO

družbe HSE d.o.o.

2004

3.1 Uvodna pojasnila

Podlaga za sestavitev računovodskih izkazov

Računovodski izkazi in pojasnila k izkazom so sestavljeni po določilih ZGD in v skladu s SRS.

Računovodski izkazi so sestavljeni v slovenskih tolarjih in zaokroženi na tisoč enot.

Računovodske usmeritve

Pri pripravi računovodskih izkazov so upoštevane temeljne računovodske predpostavke:

- upoštevanje nastanka poslovnega dogodka
- časovna neomejenost delovanja
- upoštevanje resnične in poštene predstavitve v razmerah spreminjanja vrednosti EUR in posamičnih domačih cen

in splošna pravila vrednotenja:

- predpostavlja se nadaljevanje družbe kot delujoče družbe
- stalnost uporabe metod vrednotenja
- načelo previdnosti
- upoštevanje prihodkov in odhodkov ne glede na njihovo plačilo
- posamično vrednotenje sredstev in obveznosti do virov sredstev

Tečaj in način preračuna v domačo valuto

Računovodske postavke, ki so izkazane v tuji valuti, so v bilanci stanja in izkazu poslovnega izida preračunane po srednjem tečaju Banke Slovenije na dan nastanka poslovnega dogodka.

Stanje sredstev in obveznosti, izraženo v tuji valuti, je na dan 31. 12. 2004 preračunano po srednjem tečaju Banke Slovenije.

- Srednji tečaj EUR na dan 31. 12. 2003
= 236,6903 SIT
- Srednji tečaj EUR na dan 31. 12. 2004
= 239,743 SIT

Metode vrednotenja gospodarskih kategorij

Pri izkazovanju in vrednotenju postavk v računovodskih izkazih se neposredno uporabljajo določila SRS, razen pri vrednotenju postavk, pri katerih določila SRS dajejo možnost izbire med različnimi načini vrednotenja. V teh primerih ima družba določene metode vrednotenja v Pravilniku o računovodenju ali sprejete sklepe posloводства družbe.

Neopredmetena dolgoročna sredstva

Neopredmeteno dolgoročno sredstvo se ob začetnem pripoznavanju ovrednoti po nabavni vrednosti. V nabavno vrednost se vštevajo tudi uvozne in nevračljive nakupne dajatve. Nabavna vrednost ne vsebuje obresti od posojil, niti tečajnih razlik po datumu dobave.

Opredmetena osnovna sredstva

Opredmeteno osnovno sredstvo se ob začetnem pripoznavanju ovrednoti po nabavni vrednosti. Sestavljajo jo njegova nakupna cena, uvozne in nevračljive nakupne dajatve ter stroški, ki jih je mogoče pripisati neposredno njegovi usposobitvi za nameravano uporabo, zlasti stroški dovoza in namestitve. Nabavna vrednost ne vsebuje obresti od posojil, niti tečajnih razlik po datumu dobave.

Stroški, ki kasneje nastajajo v zvezi z opredmetenim osnovnim sredstvom, povečujejo njegovo nabavno vrednost, če povečujejo njegove prihodnje koristi v primerjavi s prvotno ocenjenimi.

Dolgoročne finančne naložbe

Dolgoročna finančna naložba v kapital drugih družb se ob začetnem pripoznavanju ovrednoti po nabavni vrednosti, ki je enaka bodisi plačanemu znesku denarja ali njegovih ustreznikov bodisi poštene vrednosti drugih nadomestil za nakup, ki jih je dala družba na dan menjave, povečani za stroške, ki jih je mogoče pripisati neposredno naložbi.

Dolgoročne finančne naložbe v kapital odvisnih družb, ki so zajete v skupinske računovodske izkaze, se v računovodskih izkazih obvladujoče družbe vrednotijo po kapitalski metodi, tako da se letno povečujejo za tisti del čistega dobička odvisnih družb, ki pripada obvladujoči družbi. Za učinek prevrednotenja se poveča prevrednotovalni popravek kapitala v zvezi z dolgoročnimi finančnimi naložbami. Kasneje prejeti deleži v dobičku zmanjšujejo prvotno izkazano povečanje finančne naložbe na podlagi udeležbe v dobičku. Istočasno se zmanjša tudi posebni prevrednotovalni popravek in izkaže finančni prihodek.

Po kapitalski metodi se vrednotijo dolgoročne finančne naložbe v odvisne in pridružene družbe.

Dolgoročne finančne naložbe v kapital drugih družb se vrednotijo po naložbeni metodi. To pomeni, da se vrednost naložbe ne spreminja istočasno z ugotovitvijo poslovnega izida v družbi, kjer ima naložbenik svoj delež, saj naložbena metoda ne temelji na obračunu, temveč na finančnih tokovih. Tako praviloma naložba ni usklajena z ustreznim deležem v kapitalu družbe, v katero je družba vložila sredstva.

Enkrat letno, ob zaključku poslovnega leta, se preverja ustreznost vrednosti posamezne izkazane dolgoročne finančne naložbe.

Dolgoročne finančne naložbe, izražene v tuji valuti, se ob koncu leta preračunajo po srednjem tečaju Banke Slovenije.

Poslovne terjatve

Terjatev se pripozna kot sredstvo, če je verjetno, da bodo pritekale gospodarske koristi, povezane z njo, in če je mogoče njeno izvirno vrednost zanesljivo izmeriti. Terjatve vseh vrst se ob začetnem pripoznanju izkazujejo v zneskih, ki izhajajo iz ustreznih listin, ob predpostavki, da bodo plačane.

Dani predujmi za opredmetena osnovna sredstva in zaloge se v bilanci stanja ne izkazujejo med terjatvami, temveč med opredmetenimi osnovnimi sredstvi oz. zalogami.

Kratkoročne finančne naložbe

Kratkoročna finančna naložba se ob začetnem merjenju ovrednoti po nabavni vrednosti, ki ji ustrezajo naložena denarna sredstva.

Kratkoročne finančne naložbe se zaradi okrepitev ne prevrednotijo, prevrednotijo pa se zaradi oslabitve, če je dokazana poštena vrednost nižja od knjigovodske.

Kapital

Celotni kapital je opredeljen z zneski, ki so jih vložili lastniki ter z zneski, ki so se pojavili pri poslovanju in pripadajo lastnikom.

Dolgoročni dolgovi

Dolgoročni finančni dolgovi so dobljena dolgoročna posojila na podlagi posojilnih pogodb, katerih rok zapadlosti je daljši od leta dni. Ob začetnem pripoznanju so izkazani z zneski, ki izhajajo iz ustreznih listin, ki dokazujejo prejem denarnih sredstev.

Dolgoročni poslovni dolgovi izhajajo iz razmerij med družbo in poslovnimi partnerji na osnovi sklenjenih poslov.

Kratkoročni poslovni dolgovi

Kratkoročni poslovni dolgovi se v knjigovodskih razvidih in bilanci stanja pripoznajo kot obveznost, ko ob upoštevanju datuma prejemkov oziroma prejemov in z njimi povezanih obračunov nastane obveznost, določena s pogodbo ali drugim pravnim aktom. Kratkoročne obveznosti vseh vrst se v začetku izkazujejo z zneski, ki izhajajo iz ustreznih listin, ob predpostavki, da upniki zahtevajo njihovo poplačilo.

Knjigovodska vrednost kratkoročnih dolgov je enaka njihovi izvirni vrednosti, popravljeni za njihova povečanja ali zmanjšanja, skladno s sporazumi z upniki, dokler se ne pojavi potreba po njihovem prevrednotenju.

Prihodki

Prihodki od prodaje proizvodov, trgovskega blaga in materiala se merijo na podlagi prodajnih cen, navedenih v računih ali drugih listinah, zmanjšanih za popuste, odobrene ob prodaji ali kasneje, tudi zaradi zgodnejšega plačila.

Prihodki od opravljenih storitev se merijo po prodajnih cenah dokončanih storitev ali po prodajnih cenah nedokončanih storitev glede na stopnjo njihove dokončanosti.

Finančni prihodki se priznavajo ob obračunu ne glede na prejemke, če ne obstaja utemeljen dvom glede njihove velikosti, zapadlosti v plačilo in poplačljivosti.

Izredne prihodke sestavljajo neobičajne postavke. Pojavljajo se v dejansko nastalih zneskih.

Odhodki

Poslovni odhodki se pripoznajo, ko je trgovsko blago prodano. V poslovne odhodke se vštevata nabavna vrednost prodanega trgovskega blaga in materiala.

Finančni odhodki se pripoznajo po obračunu ne glede na plačila, ki so povezana z njimi.

Poročanje po področnih in območnih odsekih

Območna odseka sta domači in tuji trg. Med tujimi trgi družba ni zaznala večjih odstopanj pri donosih in tveganjih, zato podrobnejša delitev znotraj tujih trgov ni potrebna. Ker so pogoji poslovanja in vplivi tveganj za posamezne skupine produktov enaki, družba ne razčlenjuje poslovanja po področnih odsekih.

Davčni vidik

Družba je davčni zavezanec po Zakonu o davku na dodano vrednost in Zakonu o davku od dobička pravnih oseb.

V letu 2004 je družba davčni zavezanec tudi v Nemčiji.

3.2 Izjava posloводства

Posloводство družbe Holding Slovenske elektrarne d.o.o. potrjuje računovodske izkaze družbe HSE za poslovno leto 2004, pojasnila k računovodskim izkazom ter uporabljene računovodske usmeritve.

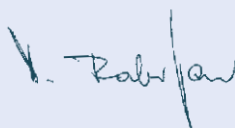
Posloводство izjavlja, da so bile pri izdelavi računovodskih izkazov dosledno uporabljene ustrezne računovodske usmeritve, da so bile računovodske ocene izdelane po načelu previdnosti in dobrega gospodarjenja in da letno poročilo predstavlja resnično in pošteno sliko premoženjskega stanja družbe in izidov njenega poslovanja za leto 2004.

Posloводство potrjuje, da so bili računovodski izkazi sestavljeni v skladu z Zakonom o gospodarskih družbah, Slovenskimi računovodskimi standardi in ostalimi predpisi, ki urejajo področje računovodenja. Računovodski izkazi so izdelani na osnovi predpostavke o nadaljnjem poslovanju družbe.

Ljubljana, 31. marca 2005



dr. Milan Medved
DIREKTOR ZA
POSLOVNO PODROČJE



mag. Drago Fabijan
GENERALNI DIREKTOR



Ladislav Tomšič
DIREKTOR ZA
TEHNIČNO PODROČJE

3.3 Revizorjevo poročilo



Družbenikom družbe Holding Slovenske elektrarne d.o.o. Ljubljana

Revidirali smo priloženo bilanco stanja gospodarske družbe Holding Slovenske elektrarne d.o.o. Ljubljana na dan 31. decembra 2004 ter z njo povezane izkaz poslovnega izida, izkaz finančnega izida, izkaz gibanja kapitala in prilogo k računovodskim izkazom za tedaj končano leto. Pregledali smo tudi poslovno poročilo uprave. Za te računovodske izkaze in prilogo k njim je odgovorna uprava gospodarske družbe. Naša naloga je na podlagi revizije izraziti mnenje o teh računovodskih izkazih.

Revizijo smo opravili v skladu z mednarodnimi standardi revidiranja, ki jih je izdalo Mednarodno združenje računovodskih strokovnjakov in drugimi pravili revizijske stroke, ki jih sprejema Slovenski inštitut za revizijo. Ti zahtevajo od nas načrtovanje in izvedbo revizije za pridobitev primerne zagotovitve, da računovodski izkazi ne vsebujejo bistveno napačnih navedb. Revizija vključuje preizkuševalno preverjanje dokazov o zneskih in razkritjih v računovodskih izkazih. Revizija vključuje tudi presojanje uporabljenih računovodskih načel in pomembnih ocen uprave ter ovrednotenje celovite predstavitve računovodskih izkazov in presojo vsebinske skladnosti poslovnega poročila z računovodskimi izkazi, ki so sestavni del letnega poročila. Prepričani smo, da je naša revizija primerna podlaga za naše mnenje.

Po našem mnenju so računovodski izkazi s prilogo iz prvega odstavka resnična in poštena slika finančnega stanja gospodarske družbe na dan 31. decembra 2004 poslovnega izida in finančnega izida njenega poslovanja ter gibanja kapitala v tedaj končanem letu v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi.

Poslovno poročilo je skladno z revidiranimi računovodskimi izkazi.

Ljubljana, 10. maj 2005

KPMG SLOVENIJA,
podjetje za revidiranje, d.o.o.

Marjan Mahnič, univ.dipl.ekon.

POOBlašČENI REVIZOR
DIREKTOR

KPMG Slovenija, d.o.o.

3.4 Bilanca stanja

(v tisoč SIT)		Pojasnila	31. 12. 2004	31. 12. 2003
SREDSTVA			238.348.554	222.675.069
A. STALNA SREDSTVA			208.179.025	197.333.444
I. Neopredmetena dolgoročna sredstva	1		2.862.433	1.821.557
1. Dolgoročno odloženi stroški poslovanja			2.642.595	1.600.340
3. Dolgoročne premoženjske pravice			219.838	221.217
II. Opredmetena osnovna sredstva	2		6.889.929	3.776.380
1. Zemljišča in zgradbe			450.885	460.840
b) Zgradbe			450.885	460.840
3. Druge naprave in oprema			392.236	350.876
4. Osnovna sredstva, ki se pridobivajo			6.046.808	2.964.664
a) Predujmi za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev			639.169	556.979
b) Opredmetena osnovna sredstva v gradnji in izdelavi			5.407.639	2.407.685
III. Dolgoročne finančne naložbe	3		198.426.663	191.735.507
1. Deleži v podjetjih v skupini			198.398.718	191.729.807
3. Deleži v pridruženih podjetjih			945	0
5. Drugi dolgoročni deleži			27.000	5.700
B. GIBLJIVA SREDSTVA			30.143.825	25.322.852
I. Zaloge			243	1.362.637
1. Material			192	1.362.637
4. Predujmi za zaloge			51	0
II. Poslovne terjatve	4		15.586.863	17.459.483
a) Dolgoročne poslovne terjatve			30.000	111.658
4. Dolgoročne poslovne terjatve do drugih			30.000	111.658
b) Kratkoročne poslovne terjatve			15.556.863	17.347.825
1. Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev			11.769.040	10.097.249
2. Kratkoročne poslovne terjatve do podjetij v skupini razen do pridruženih podjetij			879.967	4.577.143
4. Kratkoročne poslovne terjatve do drugih			2.907.856	2.673.433
III. Kratkoročne finančne naložbe	5		13.796.393	6.406.426
1. Kratkoročni deleži v podjetjih v skupini razen v pridruženih podjetjih			207.333	24.260
4. Kratkoročne finančne naložbe do drugih			13.589.060	6.382.166
IV. Dobroimetje pri bankah, čeki in gotovina			760.326	94.306
C. AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE			25.704	18.773
IZVENBILANČNA EVIDENCA		6	8.735.420	8.177.040

(v tisoč SIT)	Pojasnila	31. 12. 2004	31. 12. 2003
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV		238.348.554	222.675.069
A. KAPITAL	7	204.620.006	188.082.513
I. Vpoklicani kapital		1.156.217	1.156.217
1. Osnovni kapital		1.156.217	1.156.217
II. Kapitalske rezerve		166.070.474	166.070.474
III. Rezerve iz dobička		21.190.570	14.272.080
4. Druge rezerve iz dobička		21.190.570	14.272.080
V. Čisti poslovni izid poslovnega leta		4.931.414	1.987.077
VI. Prevrednotovalni popravki kapitala		11.271.331	4.596.665
1. Splošni prevrednotovalni popravek kapitala		27	27
2. Posebni prevrednotovalni popravki kapitala		11.271.304	4.596.638
B. REZERVACIJE		4.290.932	2.201.353
3. Druge rezervacije		4.290.932	2.201.353
C. FINANČNE IN POSLOVNE OBVEZNOSTI		29.068.212	32.027.119
a) Dolgoročne finančne in poslovne obveznosti	8	7.769.920	15.246.414
2. Dolgoročne finančne obveznosti do bank		7.600.000	15.200.000
4. Dolgoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev		169.920	46.414
b) Kratkoročne finančne in poslovne obveznosti	9	21.298.292	16.780.705
4. Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev		5.215.402	4.035.695
6. Kratkoročne finančne in poslovne obveznosti do podjetij v skupini razen do pridruženih podjetij		15.436.104	11.841.762
7. Kratkoročne finančne in poslovne obveznosti do pridruženih podjetij		900	0
8. Kratkoročne finančne in poslovne obveznosti do drugih		645.886	903.248
Č. PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE		369.404	364.084
IZVENBILANČNA EVIDENCA	6	8.735.420	8.177.040

3.5 Izkaz poslovnega izida

(v tisoč SIT)	Pojasnila	2004	2003
1. Čisti prihodki od prodaje	10	116.294.167	90.231.706
a) Na domačem trgu		90.627.446	67.779.563
- iz razmerij do podjetij v skupini		5.803.018	5.103.971
- iz razmerij do drugih		84.824.428	62.675.592
b) Na tujem trgu		25.666.721	22.452.143
3. Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve	10	32.864	0
4. Drugi poslovni prihodki (s prevrednotovalnimi poslovnimi prihodki)	10	5.640	417
5. Stroški blaga, materiala in storitev	11	104.414.153	85.840.047
a) Nabavna vrednost prodanih blaga in materiala ter stroški porabljenega materiala		103.618.088	85.134.908
b) Stroški storitev		796.065	705.139
6. Stroški dela	11	1.029.533	800.020
a) Stroški plač		700.229	552.712
b) Stroški socialnih zavarovanj		144.901	113.126
- od tega stroški pokojninskih zavarovanj		90.726	70.558
c) Drugi stroški dela		184.403	134.182
7. Odpisi vrednosti	11	201.047	117.856
a) Amortizacija in prevrednotovalni poslovni odhodki neopredmetenih dolgoročnih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev		185.582	98.028
b) Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih		15.465	19.828
8. Drugi poslovni odhodki	11	434.642	49.502
POSLOVNI IZID IZ POSLOVANJA		10.253.296	3.424.698
9. Finančni prihodki iz deležev	10	58.532	19.351
a) Finančni prihodki iz deležev v podjetjih v skupini razen v pridruženih podjetjih		30	60
c) Drugi finančni prihodki iz deležev (s prevrednotovalnimi finančnimi prihodki)		58.502	19.291
10. Finančni prihodki iz dolgoročnih terjatev	10	1.315	1.822
c) Drugi finančni prihodki iz dolgoročnih terjatev (s prevrednotovalnimi finančnimi prihodki)		1.315	1.822
11. Finančni prihodki iz kratkoročnih terjatev	10	374.434	691.361
a) Finančni prihodki iz obresti in kratkoročnih terjatev do podjetij v skupini razen do pridruženih podjetij		14.881	11.695
c) Drugi finančni prihodki iz obresti in kratkoročnih terjatev (s prevrednotovalnimi finančnimi prihodki)		359.553	679.666
12. Finančni odhodki za odpise dolgoročnih in kratkoročnih fin. naložb	11	8.968	8.689
a) Prevrednotovalni finančni odhodki pri finančnih naložbah v podjetja v skupini razen v pridružena podjetja		0	8.689
c) Drugi prevrednotovalni finančni odhodki		8.968	0
13. Finančni odhodki za obresti in iz drugih obveznosti	11	820.409	203.346
a) Finančni odhodki za obresti in iz drugih obveznosti do podjetij v skupini razen do pridruženih podjetij		135	0
c) Drugi finančni odhodki za obresti in iz drugih obveznosti		820.274	203.346
POSLOVNI IZID IZ REDNEGA DELOVANJA		9.858.200	3.925.197
15. ČISTI POSLOVNI IZID IZ REDNEGA DELOVANJA		9.858.200	3.925.197
16. Izredni prihodki	10	4.627	48.956
18. POSLOVNI IZID ZUNAJ REDNEGA DELOVANJA		4.627	48.956
CELOTNI POSLOVNI IZID		9.862.827	3.974.153
21. ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA	12	9.862.827	3.974.153

3.6 Izkaz finančnega izida

(v tisoč SIT)	2004	2003
A. FINANČNI TOKOVI PRI POSLOVANJU		
+ a) Pritoki pri poslovanju	115.968.770	86.703.406
Poslovni prihodki	116.299.807	90.353.086
Izredni prihodki, ki se nanašajo na poslovanje	4.627	48.956
Začetne manj končne poslovne terjatve	(328.733)	(3.680.665)
Začetne manj končne aktivne kratkoročne časovne razmejitve	(6.931)	(17.971)
- b) Odtoki pri poslovanju	99.775.698	81.751.755
Poslovni odhodki brez amortizacije in dolgoročnih rezervacij	105.893.793	86.737.399
Končne manj začetne zaloge	(1.362.394)	1.035.135
Začetni manj končni poslovni dolgovi	(4.750.381)	(6.001.028)
Začetne manj končne pasivne kratkoročne časovne razmejitve	(5.320)	(19.751)
= c) Prebitek pritokov (odtokov) pri poslovanju	16.193.072	4.951.651
B. FINANČNI TOKOVI PRI NALOŽBENJU		
+ a) Pritoki pri naložbenju	434.251	3.367.737
Finančni prihodki, ki se nanašajo na naložbenje (razen za prevrednotenje)	434.251	590.390
Pobotano zmanjšanje kratkoročnih finančnih naložb (razen za prevrednotenje)	0	2.777.347
- b) Odtoki pri naložbenju	11.786.349	23.398.689
Finančni odhodki, ki se nanašajo na naložbenje (razen za prevrednotenje)	8.968	41
Pobotano povečanje neopredmetenih dolgoročnih sredstev (razen za prevrednotenje)	1.233.844	1.389.366
Pobotano povečanje opredmetenih osnovnih sredstev (razen za prevrednotenje in stvarne vloške kapitala)	3.137.110	2.608.814
Pobotano povečanje dolgoročnih finančnih naložb (razen za prevrednotenje)	22.245	19.400.468
Pobotano povečanje kratkoročnih finančnih naložb (razen za prevrednotenje)	7.384.182	0
= c) Prebitek pritokov (odtokov) pri naložbenju	(11.352.098)	(20.030.952)
= Prebitek pritokov (odtokov) pri poslovanju in naložbenju	4.840.974	(15.079.301)
C. FINANČNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU		
+ a) Pritoki pri financiranju	4.290.932	15.200.000
Pobotano povečanje dolgoročnih rezervacij (razen za prevrednotenje)	4.290.932	0
Pobotano povečanje dolgoročnih finančnih dolgov (razen za prevrednotenje)	0	15.200.000
- b) Odtoki pri financiranju	8.465.886	93.221
Finančni odhodki, ki se nanašajo na financiranje (razen za prevrednotenje)	865.886	93.221
Pobotano zmanjšanje dolgoročnih finančnih dolgov (razen za prevrednotenje)	7.600.000	0
= c) Prebitek pritokov (odtokov) pri financiranju	(4.174.954)	15.106.779
= Celotni prebitek pritokov (odtokov) v obračunskem obdobju	666.020	27.478
Č. KONČNO STANJE DENARNIH SREDSTEV IN NJIHOVIH USTREZNIKOV	760.326	94.306
+ x) Finančni izid v obdobju	666.020	27.478
+ y) Začetno stanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov	94.306	66.828

3.7 Izkaz gibanja kapitala

(v tisoč SIT)	OSNOVNI KAPITAL	KAPITALSKE REZERVE	REZERVE IZ DOBIČKA	PRENESENI ČISTI POSLOVNI IZID	ČISTI POSLOVNI IZID POSLOVNEGA LETA	PREVREDNOTOVALNI POPRAVKI KAPITALA	SKUPAJ
	Vpoklicani kapital		Druge rezerve iz dobička	Preneseni čisti dobiček	Čisti dobiček poslovnega leta	Splošni prevred. popravek kapitala	Posebni prevred. popravek kapitala
A. Stanje na začetku leta	1.156.217	166.070.474	14.272.080	1.987.077	0	27	188.082.513
B. Premiki v kapital	0	0	0	0	9.862.827	0	16.595.268
d) Vnos čistega poslovnega izida poslovnega leta	0	0	0	0	9.862.827	0	9.862.827
f) Vnos zneska posebnih prevrednotenih kapitala	0	0	0	0	0	0	6.732.441
C. Premiki v kapitalu	0	0	6.918.490	(1.987.077)	(4.931.413)	0	0
a) Razporeditev čistega dobička kot sestavine kapitala po sklepu uprave in nadzornega sveta	0	0	4.931.413	0	(4.931.413)	0	0
b) Razporeditev čistega dobička za oblikovanje dodatnih rezerv po sklepu skupščine	0	0	1.987.077	(1.987.077)	0	0	0
Č. Premiki iz kapitala	0	0	0	0	0	0	57.775
d) Druge odprave sestavin kapitala	0	0	0	0	0	0	57.775
D. Končno stanje v obdobju	1.156.217	166.070.474	21.190.570	0	4.931.414	27	204.620.006
BILANČNI DOBIČEK	0	0	0	0	4.931.414	0	4.931.414

3.8 Pojasnila k računovodskim izkazom

3.8.1 Bilanca stanja

Splošno

Informacije o podlagi za sestavitev bilance stanja in o posebnih računovodskih usmeritvah ter metodah, izbranih in uporabljenih pri pomembnih poslih in drugih poslovnih dogodkih za družbo, so predstavljene v uvodnih pojasnilih računovodskega poročila.

Družba ne razpolaga z dodatnimi informacijami, ki v obrazcu bilance stanja niso predpisane, bi pa bile pomembne za pošteno predstavitev družbe.

Sredstva in obveznosti do virov sredstev so izkazani po poštenu vrednosti.

POJASNILO 1 Neopredmetena dolgoročna sredstva → 2.862.433 tisoč SIT

Neopredmetena dolgoročna sredstva			
(v tisoč SIT)	Dolgoročno odloženi stroški poslovanja	Dolgoročne premoženjske pravice	Skupaj
Nabavna vrednost (31. 12. 2004)	2.642.595	298.774	2.941.369
Popravek vrednosti (31. 12. 2004)	0	78.936	78.936
Neodpisana vrednost (1. 1. 2004)	1.600.340	221.217	1.821.557
Pridobitve	1.043.076	45.031	1.088.107
Zmanjšanja	(821)	0	(821)
Prenosi	0	7.417	7.417
Amortizacija	0	(53.827)	(53.827)
Neodpisana vrednost (31. 12. 2004)	2.642.595	219.838	2.862.433

POJASNILO 2 Opredmetena osnovna sredstva → 6.889.929 tisoč SIT

Opredmetena osnovna sredstva					
(v tisoč SIT)	Zgradbe	Druge naprave in oprema	Predujmi za opred. osnovna sredstva	Opred. osnovna sredstva v gradnji in izdelavi	Skupaj
Nabavna vrednost (31. 12. 2004)	461.385	603.679	639.169	5.407.639	7.111.872
Popravek vrednosti (31. 12. 2004)	10.500	211.443	0	0	221.943
Neodpisana vrednost (1. 1. 2004)	460.840	350.876	556.979	2.407.685	3.776.380
Pridobitve	0	171.455	191.509	3.178.826	3.541.790
Zmanjšanja, odtujitve	0	(8.295)	(109.319)	(171.455)	(289.069)
Prenosi	0	0	0	(7.417)	(7.417)
Amortizacija	(9.955)	(121.800)	0	0	(131.755)
Neodpisana vrednost (31. 12. 2004)	450.885	392.236	639.169	5.407.639	6.889.929
Skupina opredmetenih osnovnih sredstev		Amortizacijska stopnja		Življenjska doba	
Zgradbe		2 – 3 %		33 – 50 let	
Pohištvo		10 – 25 %		4 – 10 let	
Računalniška oprema		33,33 %		3 leta	
Drobni inventar		25 – 33,33 %		3 – 4 leta	
Osebna vozila		12,5 – 20 %		5 – 8 let	
Druga oprema		20 – 25 %		4 – 5 let	

Dolgoročne finančne naložbe				
(v tisoč SIT)	Naložbe v delnice in deleže podjetij v skupini razen pridruženih podjetij	Naložbe v delnice in deleže pridruženih podjetij	Druge naložbe v delnice in deleže	Skupaj
Nabavna vrednost (31. 12. 2004)	229.870.747	945	27.000	229.898.692
Popravek vrednosti (31. 12. 2004)	31.472.029	0	0	31.472.029
Neodpisana vrednost (1. 1. 2004)	191.729.807	0	5.700	191.735.507
Pridobitve	0	945	21.300	22.245
Odprava krepitve	(34.684)	0	0	(34.684)
Krepitev	6.703.561	0	0	6.703.561
Tečajne razlike – naložbe v tujini	34	0	0	34
Neodpisana vrednost (31. 12. 2004)	198.398.718	945	27.000	198.426.663
Vpliv prevrednotenja dolgoročnih finančnih naložb na poslovni izid družbe v letu 2004		Naložbe v delnice in deleže podjetij v skupini razen pridruženih podjetij		Skupaj
Prevrednotovalni finančni prihodki			30	30
Prevrednotovalni finančni odhodki			0	0

Ocenjujemo, da naložbe niso tvegane.

Prevrednotenje dolgoročnih finančnih naložb		
(v tisoč SIT)	2004	2003
Dravske elektrarne Maribor d.o.o.	4.667.420	1.646.176
Savske elektrarne Ljubljana d.o.o.	398.626	21.520
Soške elektrarne Nova Gorica d.o.o.	970.047	26.949
Termoelektrarna Brestanica d.o.o.	495.680	473.009
Termoelektrarna Šoštanj d.o.o.	58.069	0
Premogovnik Velenje d.d.	26.410	0
HSE Invest d.o.o.	(6.991)	1.685
HSE – IIP d.o.o. (v zapiranju)	(1.298)	3.801
TDR – Metalurgija d.d.	60.024	0
HSE Italia S.r.l.	924	291

Dolgoročne finančne naložbe v družbe v skupini		
(v tisoč SIT)	2004	2003
Dravske elektrarne Maribor d.o.o.	100.841.880	96.174.460
Savske elektrarne Ljubljana d.o.o.	28.262.731	27.864.105
Soške elektrarne Nova Gorica d.o.o.	27.485.974	26.515.927
Termoelektrarna Brestanica d.o.o.	3.376.143	2.880.463
Termoelektrarna Šoštanj d.o.o.	15.698.496	15.640.427
Premogovnik Velenje d.d.	21.506.657	21.480.247
HSE Invest d.o.o.	5.012	12.003
HSE – IIP d.o.o. (v zapiranju)	5.002	6.300
TDR – Metalurgija d.d.	1.213.241	1.153.217
HSE Italia S.r.l.	3.582	2.658

V letu 2004 je bila izvedena dokapitalizacija družbe HSE Invest z vstopom novih treh družbenikov (DEM, SEL in SENG).

V letu 2004 je bila podpisana družbena pogodba o ustanovitvi družbe Plinsko parna elektrarna d.o.o., Kidričevo, ki jo izkazujemo med naložbami v delnice in deleže pridruženih družb.

Med naložbami v deleže drugih družb je izkazan 19 % vložek v družbo Elektro.TK, ki je v letu 2004 izvedla dokapitalizacijo.

Družba je tudi soustanovitelj zavoda Tehnološki center za raziskave in eksperimentalni razvoj na področju pretvarjanja energije s sedežem v Mariboru, ki je bil ustanovljen leta 2004, v deležu 9,1 %.

Dolgoročne finančne naložbe v odvisne in pridružene družbe			
(v tisoč SIT)	Lastniški delež HSE d.o.o. 31. 12. 2004	Kapital 31. 12. 2004	Čisti poslovni izid 2004
DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE V ODVISNE DRUŽBE			
Dravske elektrarne Maribor d.o.o. Obrežna 170, 2000 Maribor	99,9 %	100.985.417	4.673.948
Savske elektrarne Ljubljana d.o.o. Gorenjska cesta 46, 1215 Medvode	79,5 %	35.553.117	501.415
Soške elektrarne Nova Gorica d.o.o. Erjavčeva 20, 5000 Nova Gorica	79,5 %	34.576.064	1.253.215
Termoelektrarna Brestanica d.o.o. Cesta prvih borcev 18, 8280 Brestanica	79,5 %	9.655.565	623.497
Termoelektrarna Šoštanj d.o.o. Cesta Lole Ribarja 18, 3325 Šoštanj	79,5 %	47.427.839	73.043
Premogovnik Velenje d.d. Partizanska cesta 78, 3320 Velenje	77,7 %	32.497.807	33.977
TDR – Metalurgija d.d. Tovarniška cesta 51, 2342 Ruše	74,4 %	3.625.169	80.636
HSE Invest d.o.o. Obrežna 170a, 2000 Maribor	neposredno 25,0 % posredno 89,7 %	20.049	546
HSE – IIP d.o.o. (v zapiranjju) Trg svobode 9, 8290 Sevnica	100,0 %	5.002	(1.298)
HSE Italia S.r.l. Via Roma 20, Gorizia, Italia	100,0 %	3.582	890
DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE V PRIDRUŽENE DRUŽBE			
Plinsko parna elektrarna d.o.o., Kidričevo Tovarniška cesta 10, 2325 Kidričevo	45,0 %	družba je v fazi ustanavljanja	družba je v fazi ustanavljanja

Kratkoročne poslovne terjatve		
(v tisoč SIT)	2004	2003
Kratkoročne terjatve do kupcev v Sloveniji	10.158.977	12.835.743
Kratkoročne terjatve do kupcev v tujini	2.489.039	1.812.436
Kratkoročni predujmi za neopravljene storitve v Sloveniji	1.968	773
Kratkoročni predujmi za neopravljene storitve v tujini	825	812
Kratkoročne terjatve iz poslovanja za tuj račun	39.034	105.634
Kratkoročne terjatve povezane s finančnimi prihodki	23.801	21.966
Kratkoročne terjatve do države	2.452.121	2.552.231
Kratkoročne terjatve do drugih	391.098	18.230

Terjatve do kupcev so zavarovane predvsem z bianco menicami, nekateri tuji kupci pa so morali za zavarovanje predložiti bančno garancijo. Pri ostalih terjatvah zaradi njihove specifičnosti zavarovanje ni potrebno.

Terjatve do tujine se preračunajo po srednjem tečaju Banke Slovenije na dan nastanka poslovnega dogodka. Za kasnejše spremembe valutnega tečaja oz. na dan bilance stanja se je velikost terjatev ustrezno prevrednotila, tečajne razlike pa so povečale redne finančne prihodke oziroma odhodke.

Obdobje zapadlosti		
(v tisoč SIT)	2004	2003
Nezapadle terjatve	14.995.157	17.169.627
Zapadle terjatve – do 3 mesece	591.690	157.688
Zapadle terjatve – od 3 do 6 mesecev	0	72.378
Zapadle terjatve – več kot 6 mesecev	16	59.790

Večina zapadlih terjatev je bila do izdelave letnega poročila poravnanih.

Terjatve do kupcev so večinoma poravnane v roku ali z manjšo zamudo. V primeru zamude plačila se kupcem v Sloveniji in tujini zaračunajo zamudne obresti, dogovorjene s pogodbo. Konec leta je bil delež nezapadlih terjatev med vsemi terjatvami 96 %, do izdelave letnega poročila pa so bile večinoma poravnane tudi vse zapadle terjatve.

Terjatve, ki niso poravnane v 180 dneh po zapadlosti, štejejo kot dvomljive. Konec leta 2004 družba izkazuje 16 tisoč SIT dvomljivih terjatev.

POJASNILO 5 **Kratkoročne finančne naložbe**

→ 13.796.393 tisoč SIT

Obračunane obresti od kratkoročnih finančnih naložb na dan bilance stanja so izkazane med poslovnimi terjatvami.

Družba ima naslednje kratkoročne finančne naložbe:

- kratkoročna posojila družbam v skupini, ki so zavarovana z bianco menicami
- kratkoročne tolarske depozite pri večjih bankah v Sloveniji, ki niso zavarovani
- kratkoročne devizne depozite pri večjih bankah v Sloveniji, ki niso zavarovani
- kratkoročne finančne naložbe v delnice banke v Sloveniji

Kratkoročne finančne naložbe, izražene v tuji valuti, so preračunane v domačo valuto po srednjem tečaju Banke Slovenije na dan nastanka. Za kasnejše spremembe valutnega tečaja oziroma na dan bilance stanja se je velikost kratkoročnih finančnih naložb ustrezno prevrednotila, tečajne razlike pa so povečale redne finančne prihodke oziroma odhodke.

Ocenjujemo, da naložbe niso tvegane.

POJASNILO 6 **Izvenbilančna evidenca**

→ 8.735.420 tisoč SIT

V izvenbilančni evidenci vodi družba prejete ter dane finančne instrumente za zavarovanje terjatev, obveznosti in izvedbe pogodbenih del.

POJASNILO 7 **Kapital**

→ 204.620.006 tisoč SIT

Osnovni kapital družbe se med letom ni spremenil. Prav tako so ostale nespremenjene kapitalске rezerve.

Splošni prevrednotovalni popravek kapitala je ostal nespremenjen, ker se v letu 2003 tečaj EUR do tolarja ni povečal za več kot 5,5 %.

Druge rezerve iz dobička so se v letu 2004 povečale za 6.918.490 tisoč SIT.

Posebni prevrednotovalni popravki kapitala so se v letu 2004 povečali za 6.674.666 tisoč SIT.

Poslovni izid družbe po preračunu kapitala			
(v tisoč SIT)			2004
Čisti poslovni izid			9.862.827
Poslovni izid po preračunu s pomočjo EUR (1,3 % rast)			7.437.043
Poslovni izid po preračunu s pomočjo cen življenjskih potrebščin (3,2 % rast)			3.844.187
Posebni prevrednotovalni popravek kapitala	Dolgoročne finančne naložbe	Drugi finančni instrumenti	Skupaj
Začetno stanje (1. 1. 2004)	4.596.638	0	4.596.638
Povečanje	6.703.565	28.876	6.732.441
Zmanjšanje	(34.684)	(23.091)	(57.775)
Končno stanje (31. 12. 2004)	11.265.519	5.785	11.271.304

POJASNILO 8 Dolgoročni dolgovi

→ 7.769.920 tisoč SIT

Med dolgoročnimi dolgovi družba izkazuje dolgoročno finančno posojilo in zadržana plačila do dobaviteljev.

Družba je v oktobru 2003 najela dolgoročno finančno posojilo pri konzorciju slovenskih bank, za dobo 12 let. Posojilo je bilo v letu 2004 delno predčasno vrnjeno v višini 7.600.000 tisoč SIT.

Prva redna glavica zapade v plačilo oktobra 2006, obresti se poravnava tekoče, njihov nezapadli del pa je izkazan med kratkoročnimi poslovnimi obveznostmi. Posojilo bo dokončno odplačano oktobra 2015. Obrestna mera se spreminja glede na realizirano povprečno donosnost 10-letnih obveznic Republike Slovenije, izdanih po datumu najema tega kredita. Posojilo je zavarovano z desetimi bianco menicami.

POJASNILO 9 Kratkoročni dolgovi

→ 21.298.292 tisoč SIT

Kratkoročne poslovne obveznosti		
(v tisoč SIT)	2004	2003
Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev v Sloveniji	18.150.113	14.219.273
Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev v tujini	2.493.649	1.658.184
Druge kratkoročne obveznosti iz poslovanja za tuj račun	8.644	0
Kratkoročne obveznosti do zaposlencev	69.976	57.661
Kratkoročne obveznosti do države	537.723	762.685
Kratkoročne obveznosti za obresti	36.499	81.976
Ostale kratkoročne obveznosti	1.688	926

Kratkoročni poslovni dolgovi, izraženi v tuji valuti, se preračunajo po srednjem tečaju Banke Slovenije na dan nastanka poslovnega dogodka. Za kasnejše spremembe valutnega tečaja oziroma na dan bilance stanja se je velikost kratkoročnih poslovnih dolgov ustrezno prevrednotila, tečajne

razlike pa so povečale redne finančne prihodke oziroma odhodke.

Družba poravnava vse obveznosti v dogovorjenih rokih.

Kratkoročni poslovni dolgovi do družb v skupini HSE			
(v tisoč SIT)	Država	2004	2003
Dravske elektrarne Maribor d.o.o.	Slovenija	4.104.815	1.483.812
Savske elektrarne Ljubljana d.o.o.	Slovenija	1.087.292	361.046
Soške elektrarne Nova Gorica d.o.o.	Slovenija	1.231.351	25.731
Termoelektrarna Brestanica d.o.o.	Slovenija	590.756	433.199
Termoelektrarna Šoštanj d.o.o.	Slovenija	5.932.751	5.418.356
Premogovnik Velenje d.d.	Slovenija	2.442.752	4.104.200
Ostale družbe v skupini		46.387	15.418

3.8.2 Izkaz poslovnega izida

Splošno

Informacije o podlagi za sestavitev izkaza poslovnega izida in posebnih računovodskih usmeritvah, izbranih in uporabljenih pri pomembnih poslih in drugih poslovnih dogodkih za družbo, so predstavljene v pojasnilih posameznih pomembnih prihodkov in odhodkov.

Izkaz poslovnega izida družbe je sestavljen po različici I., opredeljeni v SRS 25.5.

POJASNILO 10 Prihodki

→ 116.771.579 tisoč SIT

Vrsta prihodkov		
(v tisoč SIT)	2004	2003
Poslovni prihodki	116.332.671	90.232.123
Finančni prihodki	434.281	712.534
Izredni prihodki	4.627	48.956

Čisti prihodki od prodaje po območnih odsekih		
(v tisoč SIT)	2004	2003
Domači trg	90.627.446	67.779.563
Tuji trg	25.666.721	22.452.143

Med prihodki od prodaje proizvodov, trgovskega blaga in materiala družba izkazuje prihodke od prodaje električne energije v Sloveniji in tujini ter prihodke od prodaje toplotne energije.

POJASNILO 11 Odhodki

→ 106.908.752 tisoč SIT

Vrsta odhodkov		
(v tisoč SIT)	2004	2003
Poslovni odhodki	106.079.375	86.807.425
Finančni odhodki	829.377	212.035

Stroški po funkcionalnih skupinah		
(v tisoč SIT)	2004	2003
Nabavna vrednost prodanega blaga	103.807.289	85.296.852
Stroški prodajanja	357.207	250.898
Stroški splošnih dejavnosti	1.882.015	1.259.675

V letu 2004 je 97,6 % poslovnih odhodkov vezanih na nakup električne energije, toplotne energije, premoga ter z njimi povezanih odvisnih stroškov.

Na družbo niso bile naslovljene zahteve zaposlenecov po izplačilih na podlagi določb zakona, kolektivne pogodbe oziroma aktov družbe.

Vrsta poslovnega izida		
(v tisoč SIT)	2004	2003
Kosmati donos iz iz poslovanja	116.332.671	90.232.123
Poslovni izid iz poslovanja	10.253.296	3.424.698
Poslovni izid iz rednega delovanja	9.858.200	3.925.197
Poslovni izid zunaj rednega delovanja	4.627	48.956
Celotni poslovni izid	9.862.827	3.974.153
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	9.862.827	3.974.153

Družba je leto 2004 zaključila s čistim dobičkom v višini 9.862.827 tisoč SIT.

Obveznosti za plačilo davka iz dobička družba ni ugotovila.

3.8.3 Izkaz finančnega izida

Splošno

V izkazu finančnega izida so prikazane spremembe stanja denarnih sredstev in njihovih ustreznikov za poslovno leto.

Denarna sredstva družbe so knjižni denar na transakcijskih računih in depoziti na odpoklic. Denarnih ustreznikov družba v tekočem letu ni posedovala.

Posredna metoda

Družba sestavlja izkaz finančnega izida po posredni metodi v zaporedni stopenjski obliki. Podatki v izkazu finančnega izida so dobljeni iz bilance stanja v tekočem in preteklem letu in izkaza poslovnega izida v tekočem letu. Da pa bi bili pritoki čim bližji prejemkom, odtoki pa izdatkom, so bila izvedena še dodatna izločanja v izkazu finančnega izida.

Finančni tokovi		
(v tisoč SIT)	2004	2003
Finančni tokovi pri poslovanju	16.193.072	4.951.651
Finančni tokovi pri naložbenju	(11.352.098)	(20.030.952)
Finančni tokovi pri financiranju	(4.174.954)	15.106.779

V letu 2004 je družba ustvarila za 666.020 tisoč SIT denarnih presežkov.

3.8.4 Izkaz gibanja kapitala

Splošno

Družba sestavlja izkaz gibanja kapitala tako, da so prikazane vse sestavine kapitala v obliki sestavljene razpredelnice.

Premiki v kapital

Kapital družbe se je v tekočem letu povečal za 16.595.268 tisoč SIT, in sicer za:

- čisti dobiček tekočega leta v višini 9.862.827 tisoč SIT
- posebni prevrednotovalni popravek kapitala v zvezi z dolgoročnimi finančnimi naložbami v višini 6.703.565 tisoč SIT
- posebni prevrednotovalni popravek kapitala v zvezi z drugimi finančnimi instrumenti v višini 28.876 tisoč SIT

Premiki v kapitalu

Celotni bilančni dobiček leta 2003 v višini 1.987.077 tisoč SIT je skupščina v letu 2004 razporedila med druge rezerve iz dobička.

Poslovodstvo družbe je s soglasjem nadzornega sveta polovico čistega dobička leta 2004 v višini 4.931.413 tisoč SIT že pri sestavi računovodskih izkazov za leto 2004 razporedilo med druge rezerve iz dobička.

Premiki iz kapitala

Kapital družbe se je v letu 2004 znižal za 57.775 tisoč SIT, in sicer za:

- posebni prevrednotovalni popravek kapitala v zvezi z dolgoročnimi finančnimi naložbami v višini 34.684 tisoč SIT
- posebni prevrednotovalni popravek kapitala v zvezi z drugimi finančnimi instrumenti v višini 23.091 tisoč SIT

Bilančni dobiček

Izračun bilančnega dobička		
(v tisoč SIT)	2004	2003
Čisti poslovni izid tekočega leta	9.862.827	3.974.153
+ Preneseni čisti dobiček oz. prenesena čista izguba	0	0
+ Zmanjšanje rezerv iz dobička	0	0
- Povečanje rezerv iz dobička po sklepu uprave (zakonskih rezerv, rezerv za lastne deleže in statutarne rezerv)	0	0
- Povečanje rezerv iz dobička po sklepu uprave in nadzornega sveta (drugih rezerv iz dobička)	(4.931.413)	(1.987.076)
= Bilančni dobiček tekočega leta	4.931.414	1.987.077

Bilančni dobiček leta 2004 predstavlja polovico čistega dobička tekočega leta in znaša 4.931.414 tisoč SIT.

Vlada Republike Slovenije je kot ustanovitelj in edini družbenik HSE d.o.o. na 61. dopisni seji dne 22. 7. 2005 sprejela sklep, da se bilančni dobiček leta 2004 v višini 4.931.413.571,73 SIT v celoti uporabi za izplačilo udeležbe na dobičku ustanovitelju¹.

¹ Pojasnilo je dodano Letnemu poročilu družbe in skupine HSE za leto 2004 v skladu s 55. členom ZGD.

3.8.5 Druga pojasnila

Prejemki posameznih skupin		
(v tisoč SIT)	2004	2003
Poslovodstvo družbe	95.808	86.826
Ostali zaposleni po individualnih pogodbah	271.578	235.299
Člani nadzornega sveta	3.820	5.003

Prejemki članov uprave in ostalih zaposlenih po individualnih pogodbah

Prejemki posloводства družbe in ostalih zaposlenih po individualnih pogodbah vključujejo:

- bruto prejemke, ki so vsebovani v obvestilu za napoved dohodnine
- druge prejemke
- premije za prostovoljno dodatno pokojninsko zavarovanje

Terjatve iz poslovanja do posameznih skupin oseb		
(v tisoč SIT)	2004	2003
Poslovodstvo družbe	189	111
Ostali zaposleni po individualnih pogodbah	728	1.006
Člani nadzornega sveta	0	0

Kratkoročne terjatve iz poslovanja predstavljajo založena sredstva goriva in cestnin.

Prejemki članov nadzornega sveta

Prejemki članov nadzornega sveta predstavljajo bruto sejnine članov s potnimi stroški.

Družba v letu 2004 ni odobrila predujmov, posojil ter poroštev tem skupinam oseb.

Zaključen krog odgovornosti.

MOJA MAMI VEDNO PRAVI,
DA ČE KAJ ZAČNEŠ, MORAŠ TO
TUDI KONČATI. KO KONČAŠ,
LAHKO PA SPET ZAČNEŠ IN
TAKO SE SVET NAPREJ VRTI.
VČASIH SO SE NA REKAH
VRTELA MLINSKA KOLESA,
DANES SE PA NA REKAH
ZAČNE KROG ENERGIJE,
KI JE LAHKO VELIKO VEČJI,
KOT JE BIL VČASIH. KER SE
KROG TAM ZAČNE, SE MORA
TAM TUDI KONČATI, DA SE
LAHKO SPET ZAČNE. ZATO,
KER REKA NAM MARSIKAJ
DAJE, MORAMO TUDI MI NJEJ
KAJ DATI. DAMO JI TAKO, DA
PAZIMO, DA OSTANE ČISTA
IN DA LAHKO V NJEJ ŠE VEDNO
ŽIVIJO RIBE, OB NJEJ PA PTICE.







RAČUNOVODSKO
POROČILO

skupine HSE

2004

4.1 Uvodna pojasnila

Podlaga za sestavitev računovodskih izkazov

Skupinski računovodski izkazi v tem poročilu so sestavljeni po določilih ZGD in v skladu z veljavnimi SRS.

Skupinski računovodski izkazi so sestavljeni v slovenskih tolarjih, zaokroženi na tisoč enot.

Družbe, vključene v skupinske računovodske izkaze

Pred uskupinjevanjem skupine HSE je bilo izvedeno uskupinjevanje skupin PV in TDR – Metalurgija. Po metodi verižnega uskupinjevanja se že na ravni odvisnih družb izdelajo skupinski računovodski izkazi, ki se potem vključijo v skupinske računovodske izkaze skupine HSE.

Družbe, vključene v skupinske računovodske izkaze

Holding Slovenske elektrarne d.o.o.
Dravske elektrarne Maribor d.o.o.
Savske elektrarne Ljubljana d.o.o.
Soške elektrarne Nova Gorica d.o.o.
Termoelektrarna Brestanica d.o.o.
Termoelektrarna Šoštanj d.o.o.
Skupina Premogovnik Velenje
Skupina TDR – Metalurgija
HSE Invest d.o.o.
HSE – IIP d.o.o. (v zapiranju)
HSE Italia S.r.l.

V nadaljevanju se izraz “skupina” uporablja za družbe skupine HSE, ki so vključene v skupinske računovodske izkaze.

Družbi Sava in Elprom nista vključeni v skupinske računovodske izkaze, čeprav sta v večinski lasti odvisnih družb Savske elektrarne Ljubljana in Soške elektrarne Nova Gorica, ker zaradi mirovanja nista pomembni za resničen in pošten prikaz delovanja skupine.

Popolno uskupinjevanje

Računovodski izkazi družb skupine so združeni v skupinske računovodske izkaze na podlagi popolnega uskupinjevanja. Računovodski izkazi so združeni od postavke do postavke, tako da se seštevajo sorodne postavke sredstev, dolgov, kapitala, prihod-

kov in odhodkov. Ker pa je potrebno skupino predstaviti kot da gre za eno družbo, smo izločili:

- finančne naložbe obvladujoče družbe v odvisne družbe in pripadajoče deleže obvladujoče družbe v kapitalu odvisnih družb ter dolgove odvisnih družb
- neopredmetena dolgoročna sredstva odvisnih družb in dolgoročne rezervacije obvladujoče družbe
- medsebojne terjatve in obveznosti
- medsebojne prihodke in odhodke

V skupinskem izkazu poslovnega izida je izkazan delež manjšinskih lastnikov v poslovnem izidu skupine, prav tako je v skupinskem izkazu bilance stanja in skupinskem izkazu gibanja kapitala izkazan manjšinski delež v kapitalu skupine.

Revizija

Vse družbe, ki so vključene v skupinske računovodske izkaze, so bile revidirane, mnenja revizorjev so brez pridržkov.

Tečaj in način preračuna v domačo valuto

Računovodske postavke posameznih družb v skupini, ki so izkazane v tuji valuti, so v posameznih bilancah stanja in izkazih poslovnega izida preračunane po srednjem tečaju Banke Slovenije na dan nastanka poslovnega dogodka, razen v primeru posameznega posla, ko je med pogodbenima strankama dogovorjen drug tečaj.

Stanje sredstev in obveznosti v posameznih bilancah družb v skupini, izraženo v tuji valuti, je na dan 31. 12. 2004 preračunano po srednjem tečaju Banke Slovenije, le v primeru drugega dogovorjenega tečaja med pogodbenima strankama se za ta posel uporabi vrednost tega tečaja na koncu leta 2004.

Pri prevajanju računovodskih izkazov družbe v tujini za vključitev v skupinske računovodske izkaze se:

- sredstva in obveznosti preračunajo po srednjem tečaju Banke Slovenije na dan 31. 12. 2004
- prihodki in odhodki po povprečnem srednjem tečaju Banke Slovenije leta 2004
- tečajne razlike razvrstijo kot posebna sestavina kapitala

Metode vrednotenja gospodarskih kategorij

Pri pripravljanju skupinskih računovodskih izkazov so bile vse računovodske usmeritve in pravila vrednotenja pomembnejših postavk odvisnih družb usklajeni z usmeritvami obvladujoče družbe.

Neopredmetena dolgoročna sredstva

Neopredmetena dolgoročna sredstva so ob začetnem pripoznanju ovrednotena po nabavni vrednosti, ki se kasneje znižuje z amortizacijo, ta pa se izkazuje ločeno na popravku vrednosti. Tako so v bilanci stanja izkazana po neodpisani vrednosti, kot razliki med nabavno vrednostjo in popravkom vrednosti.

Opredmetena osnovna sredstva

Opredmeteno osnovno sredstvo se ob začetnem pripoznanju ovrednoti po nabavni vrednosti. Sestavljajo jo njegova nakupna cena, uvozne in nevračljive nakupne dajatve ter stroški, ki jih je mogoče pripisati neposredno njegovi usposobitvi za nameravano uporabo, zlasti stroški dovoza in namestitve.

Donacije in državne podpore za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev se ne odštevajo od njihove nabavne vrednosti, temveč se vštevajo med dolgoročne rezervacije in se porabljajo skladno z obračunano amortizacijo.

Stroški, ki kasneje nastajajo v zvezi z opredmetenim osnovnim sredstvom, povečujejo njegovo nabavno vrednost, če povečujejo njegove prihodnje koristi v primerjavi s prvotno ocenjenimi; pri tem stroški, ki omogočajo podaljšanje dobe koristnosti opredmetenega osnovnega sredstva, najprej zmanjšajo do takrat obračunani popravek vrednosti.

Popravila ali vzdrževanje opredmetenih osnovnih sredstev so namenjena obnavljanju ali ohranjanju prihodnjih gospodarskih koristi, ki se pričakujejo na podlagi prvotno ocenjene stopnje učinkovitosti sredstev. Pripoznajo se kot odhodki, kadar se pojavijo.

Dolgoročne finančne naložbe

Dolgoročne finančne naložbe so ob začetnem pripoznanju ovrednotene po nabavni vrednosti, ki se kasneje ustrezno spremeni (krepi ali slabi), če za to obstajajo tehtni razlogi.

Poslovne terjatve

Terjatev se pripozna kot sredstvo, če je verjetno, da bodo pritekale gospodarske koristi, povezane z njo, in če je mogoče njeno izvirno vrednost zanesljivo izmeriti. Terjatve vseh vrst se ob začetnem pripoznanju izkazujejo v zneskih, ki izhajajo iz ustreznih listin, ob predpostavki, da bodo poplačane. Dani predujmi se v skupinski bilanci stanja izkazujejo pri sredstvih, za katera so bili dani.

Popravki vrednosti kratkoročnih terjatev se oblikovani v primeru dvomljivih oz. spornih terjatev.

Kratkoročne finančne naložbe

Kratkoročne finančne naložbe predstavljajo tisti del sredstev, ki ji v obdobju krajšem od leta dni prinašajo donose, s katerimi skupina povečuje finančne prihodke.

Dani depoziti v banke so ob začetnem merjenju izkazani po vrednosti nakazanih denarnih sredstev.

Kratkoročna finančna naložba v lastniške vrednostne papirje drugih družb in dolžniške vrednostne papirje družb se ob začetnem merjenju ovrednoti po nabavni vrednosti, ki je enaka bodisi plačanemu znesku denarja ali njegovih ustreznikov, povečani za stroške, ki jih je mogoče pripisati neposredno naložbi.

Kratkoročna finančna naložba v dano kratkoročno posojilo se ob začetnem pripoznanju izmeri po plačanem znesku, ki je glavnica posojila. Med kratkoročnimi finančnimi naložbami so izkazane tudi dolgoročne finančne naložbe, ki zapadejo v plačilo v letu dni po datumu bilance stanja.

Kapital

Celotni kapital je opredeljen z zneski, ki so jih vložili lastniki, ter z zneski, ki so se pojavili pri poslovanju in pripadajo lastnikom.

Dolgoročne rezervacije

Dolgoročne rezervacije so oblikovane za obveznosti, ki se bodo na podlagi obvezujočih preteklih dogodkov predvidoma pojavile v obdobju, daljšem od leta dni in katerih velikost je zanesljivo ocenjena.

Dolgoročni finančni dolgovi

Dolgoročni finančni dolgovi predstavljajo dobljena denarna sredstva za financiranje investicij družb v skupini z dobo vračila daljšo od enega leta.

Ob začetnem pripoznanju so izkazani v višini prejetih denarnih sredstev in se kasneje povečujejo za pripisane obresti ter zmanjšujejo za odplačane zneske.

Dolgoročni finančni dolgovi, ki bodo zapadli prej kot v letu dni po datumu bilance stanja, so izkazani med kratkoročnimi finančnimi dolgovi.

Kratkoročni dolgovi

Kratkoročni finančni dolgovi se ob začetnem pripoznanju vrednotijo v višini prejetih denarnih sredstev in se kasneje povečujejo za obračunane obresti in znižujejo za odplačane zneske.

Kratkoročni poslovni dolgovi se na začetku vrednotijo iz ustreznih listin, ki dokazujejo prejem blaga oz. storitve.

Med kratkoročnimi dolgovi je izkazan tudi del dolgoročnih dolgov, ki zapade v plačilo v obdobju, krajšem od leta dni po datumu bilance stanja.

Prihodki

Poslovni prihodki so prihodki od prodaje in drugi prihodki, povezani s poslovnimi učinki. Pripoznajo se, ko se upravičeno pričakuje, da bodo vodili do prejemkov, če ti niso uresničeni že ob nastanku.

Finančni prihodki so prihodki od naložbenja. Sestavljajo jih obračunane obresti, deleži v dobičku drugih in prevrednotovalni finančni prihodki. Pripoznajo se ob obračunu, ne glede na prejemke.

Izredne prihodke sestavljajo neobičajne postavke in se pripoznajo, ko so izpolnjeni pogoji zanje.

Odhodki

Poslovni odhodki so enaki vračunanim stroškom v obračunskem obdobju, povečanimi za stroške, ki se zadržujejo v začetnih zalogah proizvodov in nedokončane proizvodnje, ter zmanjšanimi za stroške, ki se zadržujejo v končnih zalogah proizvodov in nedokončane proizvodnje. Med poslovne odhodke se uvršča tudi nabavna vrednost prodanega blaga. Pripoznajo se, ko se stroški ne zadržujejo več v vrednosti zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje oziroma ko je trgovsko blago prodano.

V skupini se uporablja metoda enakomernega časovnega amortiziranja. Sredstva se amortizirajo posamično na podlagi predvidene dobe koristnosti.

Finančni odhodki so odhodki od financiranja in naložbenja. Sestavljajo jih obračunane obresti in prevrednotovalni finančni odhodki. Pripoznajo se ob obračunu, ne glede na plačila.

Izredne odhodke sestavljajo neobičajne postavke, ki se izkazujejo v dejansko nastalih zneskih.

4.2 Revizorjevo poročilo



Družbenikom družbe Holding Slovenske elektrarne d.o.o. Ljubljana

Revidirali smo priloženo konsolidirano bilanco stanja skupine Holding Slovenske elektrarne Ljubljana na dan 31. decembra 2004 ter z njo povezane konsolidirane izkaz poslovnega izida, izkaz finančnega izida, izkaz gibanja kapitala in prilogo k računovodskim izkazom za tedaj končano leto. Pregledali smo tudi poslovno poročilo uprave. Za te računovodske izkaze in prilogo k njim je odgovorna uprava gospodarske družbe. Naša naloga je na podlagi revizije izraziti mnenje o teh računovodskih izkazih.

Revizijo smo opravili v skladu z mednarodnimi standardi revidiranja, ki jih je izdalo Mednarodno združenje računovodskih strokovnjakov in drugimi pravili revizijske stroke, ki jih sprejema Slovenski inštitut za revizijo. Ti zahtevajo od nas načrtovanje in izvedbo revizije za pridobitev primerne zagotovitve, da računovodski izkazi ne vsebujejo bistveno napačnih navedb. Revizija vključuje preizkuševalno preverjanje dokazov o zneskih in razkritjih v računovodskih izkazih. Revizija vključuje tudi presojanje uporabljenih računovodskih načel in pomembnih ocen uprave ter ovrednotenje celovite predstavitve računovodskih izkazov in presojo vsebinske skladnosti poslovnega poročila z računovodskimi izkazi, ki so sestavni del letnega poročila. Prepričani smo, da je naša revizija primerna podlaga za naše mnenje.

Po našem mnenju so konsolidirani računovodski izkazi s prilogo iz prvega odstavka resnična in poštena slika finančnega stanja skupine na dan 31. decembra 2004, poslovnega izida in finančnega izida njenega poslovanja ter gibanja kapitala v tedaj končanem letu v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi.

Poslovno poročilo je skladno z revidiranimi računovodskimi izkazi.

Ljubljana, 10. maj 2005

KPMG SLOVENIJA,
podjetje za revidiranje, d.o.o.

Marjan Mahnič, univ.dipl.ekon.

POOBlašČENI REVIZOR
DIREKTOR

KPMG Slovenija, d.o.o.

4.3 Skupinska bilanca stanja

(v tisoč SIT)		Pojasnila	31. 12. 2004	31. 12. 2003
SREDSTVA			342.271.621	337.940.995
A. STALNA SREDSTVA			285.656.396	292.309.972
I. Neopredmetena dolgoročna sredstva	13		5.076.640	3.877.246
1. Dolgoročno odloženi stroški poslovanja			3.377.713	1.606.084
2. Dolgoročno odloženi stroški razvijanja			1.191.194	1.899.708
3. Dolgoročne premoženjske pravice			507.733	371.454
II. Opredmetena osnovna sredstva	14		279.230.452	282.644.116
1. Zemljišča in zgradbe			143.244.820	146.398.842
a) Zemljišča			11.464.518	11.539.129
b) Zgradbe			131.780.302	134.859.713
2. Proizvajalne naprave in stroji			120.523.185	124.525.724
3. Druge naprave in oprema			1.865.617	1.581.138
4. Osnovna sredstva, ki se pridobivajo			13.596.830	10.138.412
a) Predujmi za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev			1.171.955	905.625
b) Opredmetena osnovna sredstva v gradnji in izdelavi			12.424.875	9.232.787
III. Dolgoročne finančne naložbe	15		1.349.304	5.788.610
1. Deleži v podjetjih v skupini			6.038	6.038
3. Deleži v pridruženih podjetjih			20.066	9.518
5. Drugi dolgoročni deleži			1.100.578	928.552
6. Druge dolgoročne finančne terjatve			222.622	4.844.502
B. GIBLJIVA SREDSTVA			56.498.814	45.499.967
I. Zaloge			6.881.909	7.163.537
1. Material			4.423.731	5.967.009
2. Nedokončana proizvodnja			268.250	344.035
3. Proizvodi in trgovsko blago			2.124.961	814.536
4. Predujmi za zaloge			64.967	37.957
II. Poslovne terjatve	16		18.930.601	17.374.576
a) Dolgoročne poslovne terjatve			1.044.204	353.854
1. Dolgoročne poslovne terjatve do kupcev			774.921	0
4. Dolgoročne poslovne terjatve do drugih			269.283	353.854
b) Kratkoročne poslovne terjatve			17.886.397	17.020.722
1. Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev			14.137.821	12.535.509
3. Kratkoročne poslovne terjatve do pridruženih podjetij			5.296	6.326
4. Kratkoročne poslovne terjatve do drugih			3.743.280	4.478.887
III. Kratkoročne finančne naložbe	17		29.297.874	17.067.474
2. Kratkoročni deleži v pridruženih podjetjih			92.583	59.850
4. Kratkoročne finančne naložbe do drugih			29.205.291	17.007.624
IV. Dobroimetje pri bankah, čeki in gotovina			1.388.430	3.894.380
C. AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE			116.411	131.056
IZVENBILANČNA EVIDENCA		18	17.360.937	18.552.651

(v tisoč SIT)

Pojasnila

31. 12. 2004

31. 12. 2003

OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV		342.271.621	337.940.995
A. KAPITAL	19	240.753.971	222.794.507
I. Vpoklicani kapital		1.156.217	1.156.217
1. Osnovni kapital		1.156.217	1.156.217
II. Kapitalske rezerve		166.070.474	166.070.474
III. Rezerve iz dobička		21.190.570	14.272.080
4. Druge rezerve iz dobička		21.190.570	14.272.080
IV. Preneseni čisti poslovni izid		5.429.408	2.423.207
V. Čisti poslovni izid poslovnega leta		12.512.386	5.020.514
VI. Prevrednotovalni popravki kapitala		5.812	27
1. Splošni prevrednotovalni popravek kapitala		27	27
2. Posebni prevrednotovalni popravki kapitala		5.785	0
VII. Uskupinjevalni popravek kapitala		288	0
VIII. Kapital manjšinskih lastnikov		34.388.816	33.851.988
B. REZERVACIJE	20	36.066.749	37.299.564
3. Druge rezervacije		36.066.749	37.299.564
C. FINANČNE IN POSLOVNE OBVEZNOSTI		64.720.767	77.298.949
a) Dolgoročne finančne in poslovne obveznosti	21	39.045.152	52.216.475
2. Dolgoročne finančne obveznosti do bank		38.774.920	52.072.448
4. Dolgoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev		169.920	46.414
8. Dolgoročne finančne in poslovne obveznosti do drugih		100.312	97.613
b) Kratkoročne finančne in poslovne obveznosti	22	25.675.615	25.082.474
2. Kratkoročne finančne obveznosti do bank		8.064.538	7.721.659
3. Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov		14.528	37.682
4. Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev		11.944.009	11.419.766
7. Kratkoročne finančne in poslovne obveznosti do pridruženih podjetij		109.195	37.094
8. Kratkoročne finančne in poslovne obveznosti do drugih		5.543.345	5.866.273
Č. PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE		730.134	547.975
IZVENBILANČNA EVIDENCA	18	17.360.937	18.552.651

4.4 Skupinski izkaz poslovnega izida

str. 1/2				
(v tisoč SIT)		Pojasnila	2004	2003
1.	Čisti prihodki od prodaje	23	124.855.234	97.488.187
a)	Na domačem trgu		91.870.594	68.803.111
	- iz razmerij do drugih povezanih podjetij		65.059	17.710
	- iz razmerij do drugih		91.805.535	68.785.401
b)	Na tujem trgu		32.984.640	28.685.076
2.	Sprememba vrednosti zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje	23	(128.740)	926.624
3.	Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve	23	1.406.702	1.590.232
4.	Drugi poslovni prihodki (s prevrednotovalnimi poslovnimi prihodki)	23	2.861.490	3.527.815
5.	Stroški blaga, materiala in storitev	24	55.700.137	44.847.949
a)	Nabavna vrednost prodanih blaga in materiala ter stroški porabljenega materiala		43.442.850	32.149.119
b)	Stroški storitev		12.257.287	12.698.830
6.	Stroški dela	24	29.685.116	27.741.573
a)	Stroški plač		20.362.834	18.861.005
b)	Stroški socialnih zavarovanj		5.677.280	5.281.120
	- od tega stroški pokojninskih zavarovanj		3.614.429	3.387.076
c)	Drugi stroški dela		3.645.002	3.599.448
7.	Odpisi vrednosti	24	18.147.115	17.838.911
a)	Amortizacija in prevrednotovalni poslovni odhodki neopredmetenih dolgoročnih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev		18.077.718	17.643.518
b)	Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih		69.397	195.393
8.	Drugi poslovni odhodki	24	5.952.324	5.883.782
POSLOVNI IZID IZ POSLOVANJA			19.509.994	7.220.643
9.	Finančni prihodki iz deležev	23	156.138	143.814
a)	Finančni prihodki iz deležev v podjetjih v skupini razen v pridruženih podjetjih		30	45
c)	Drugi finančni prihodki iz deležev (s prevrednotovalnimi finančnimi prihodki)		156.108	143.769
10.	Finančni prihodki iz dolgoročnih terjatev	23	224.667	732.524
c)	Drugi finančni prihodki iz dolgoročnih terjatev (s prevrednotovalnimi finančnimi prihodki)		224.667	732.524
11.	Finančni prihodki iz kratkoročnih terjatev	23	1.179.695	2.003.741
b)	Finančni prihodki iz obresti in kratkoročnih terjatev do pridruženih podjetij		6.364	6.465
c)	Drugi finančni prihodki iz obresti in kratkoročnih terjatev (s prevrednotovalnimi finančnimi prihodki)		1.173.331	1.997.276
12.	Finančni odhodki za odpise dolgoročnih in kratkoročnih fin. naložb	24	9.108	12.207
a)	Prevrednotovalni finančni odhodki pri finančnih naložbah v podjetja v skupini razen v pridružena podjetja		0	8.689
b)	Prevrednotovalni finančni odhodki pri finančnih naložbah v pridružena podjetja		0	1.855
c)	Drugi prevrednotovalni finančni odhodki		9.108	1.663
13.	Finančni odhodki za obresti in iz drugih obveznosti	24	3.039.560	3.427.186
b)	Finančni odhodki za obresti in iz drugih obveznosti do pridruženih podjetij		195	0
c)	Drugi finančni odhodki za obresti in iz drugih obveznosti		3.039.365	3.427.186



str. 2/2

(v tisoč SIT)

Pojasnila

2004

2003

POSLOVNI IZID IZ REDNEGA DELOVANJA		18.021.826	6.661.329
15. ČISTI POSLOVNI IZID IZ REDNEGA DELOVANJA		18.021.826	6.661.329
16. Izredni prihodki	23	643.675	657.891
17. Izredni odhodki	24	316.536	501.463
a) Izredni odhodki brez prevrednotovalnega popravka kapitala		316.536	501.463
18. POSLOVNI IZID ZUNAJ REDNEGA DELOVANJA		327.139	156.428
CELOTNI POSLOVNI IZID		18.348.965	6.817.757
19. Davek iz dobička	25	362.543	115.489
21. ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA	26	17.986.422	6.702.268
Čisti poslovni izid obračunskega leta večinskega lastnika		17.443.799	7.007.590
Čisti poslovni izid obračunskega leta manjšinskega lastnika		542.623	(305.322)

4.5 Skupinski izkaz finančnega izida

(v tisoč SIT)	2004	2003
A. FINANČNI TOKOVI PRI POSLOVANJU		
+ a) Pritoki pri poslovanju	127.365.715	97.731.294
Poslovni prihodki	128.263.420	100.220.765
Izredni prihodki, ki se nanašajo na poslovanje	643.675	657.891
Začetne manj končne poslovne terjatve	(1.556.025)	(3.109.803)
Začetne manj končne aktivne kratkoročne časovne razmejitve	14.645	(37.559)
- b) Odtoki pri poslovanju	91.260.409	75.347.058
Poslovni odhodki brez amortizacije in dolgoročnih rezervacij	91.535.714	77.535.406
Izredni odhodki, ki se nanašajo na poslovanje	316.536	501.463
Davki iz dobička in drugi davki, ki niso zajeti v poslovnih odhodkih	362.543	115.489
Končne manj začetne zaloge	(281.628)	833.056
Začetni manj končni poslovni dolgovi	(490.597)	(3.687.835)
Začetne manj končne pasivne kratkoročne časovne razmejitve	(182.159)	49.479
= c) Prebitek pritokov (odtokov) pri poslovanju	36.105.306	22.384.236
B. FINANČNI TOKOVI PRI NALOŽBENJU		
+ a) Pritoki pri naložbenju	5.999.806	8.408.531
Finančni prihodki, ki se nanašajo na naložbenje (razen za prevrednotenje)	1.560.470	2.880.034
Pobotano zmanjšanje dolgoročnih finančnih naložb (razen za prevrednotenje)	4.439.336	2.137.944
Pobotano zmanjšanje kratkoročnih finančnih naložb (razen za prevrednotenje)	0	3.390.553
- b) Odtoki pri naložbenju	28.102.956	16.123.263
Finančni odhodki, ki se nanašajo na naložbenje (razen za prevrednotenje)	9.108	12.207
Pobotano povečanje neopredmetenih dolgoročnih sredstev (razen za prevrednotenje)	1.397.775	1.027.417
Pobotano povečanje opredmetenih osnovnih sredstev (razen za prevrednotenje in stvarne vloške kapitala)	14.465.673	15.083.639
Pobotano povečanje kratkoročnih finančnih naložb (razen za prevrednotenje)	12.230.400	0
= c) Prebitek pritokov (odtokov) pri naložbenju	(22.103.150)	(7.714.732)
= Prebitek pritokov (odtokov) pri poslovanju in naložbenju	14.002.156	14.669.504
C. FINANČNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU		
+ a) Pritoki pri financiranju	237.930	11.556.316
Pobotano povečanje dolgoročnih finančnih dolgov (razen za prevrednotenje)	0	11.556.316
Pobotano povečanje kratkoročnih finančnih dolgov (razen za prevrednotenje)	237.930	0
- b) Odtoki pri financiranju	16.746.036	24.627.328
Finančni odhodki, ki se nanašajo na financiranje (razen za prevrednotenje)	3.039.560	3.427.186
Izredni odhodki, ki se nanašajo na financiranje	0	0
Zmanjšanje kapitala (brez čistega dobička)	26.958	19.383.245
Pobotano zmanjšanje dolgoročnih rezervacij (razen za prevrednotenje)	372.809	0
Pobotano zmanjšanje dolgoročnih finančnih dolgov (razen za prevrednotenje)	13.306.709	0
Pobotano zmanjšanje kratkoročnih finančnih dolgov (razen za prevrednotenje)	0	1.816.897
= c) Prebitek pritokov (odtokov) pri financiranju	(16.508.106)	(13.071.012)
= Celotni prebitek pritokov (odtokov) v obračunskem obdobju	(2.505.950)	1.598.492
Č. KONČNO STANJE DENARNIH SREDSTEV IN NJIHOVIH USTREZNIKOV	1.388.430	3.894.380
+ x) Finančni izid v obdobju	(2.505.950)	1.598.492
+ y) Začetno stanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov	3.894.380	2.295.888

4.6 Skupinski izkaz gibanja kapitala

(v tisoč SIT)	OSNOVNI KAPITAL	KAPITALSKE REZERVE	REZERVE IZ DOBIČKA	PRENEŠENI ČISTI POSLOVNI IZID	ČISTI POSLOVNI IZID POSLOVNEGA LETA	PREVREDNOTOVALNI POPRAVKI KAPITALA	USKUPNJE- VALNI POPRAVEK KAPITALA	KAPITAL MANJŠINSKIH LASTNIKOV	SKUPAJ
	Vpoklicani kapital		Druge rezerve iz dobička	Preneseni čisti dobiček	Čisti dobiček poslovnega leta	Splošni prevred. popravek kapitala	Posebni prevred. popravki kapitala		
A. Stanje na začetku leta	1.156.217	166.070.474	14.272.080	7.443.721	0	27	0	33.851.988	222.794.507
B. Premiki v kapital	0	0	0	0	17.443.799	0	28.876	542.623	18.015.586
d) Vnos čistega poslovnega izida poslovnega leta					17.443.799			542.623	17.986.422
f) Vnos zneska posebnih prevrednotenih kapitala							28.876		28.876
h) Povečanje prevedbenih valutnih razlik								288	288
C. Premiki v kapitalu	0	0	6.918.490	(1.988.054)	(4.931.413)	0	0	977	0
a) Razporeditev čistega dobička kot sestavine kapitala po sklepu uprave in nadzornega sveta			4.931.413		(4.931.413)				0
b) Razporeditev čistega dobička za oblikovanje dodatnih rezerv po sklepu skupščine			1.987.077	(1.987.077)					0
f) Druge prerazporeditve sestavin kapitala				(977)				977	0
Č. Premiki iz kapitala	0	0	0	26.259	0	0	23.091	6.772	56.122
d) Druge odprave sestavin kapitala				26.259			23.091	6.772	56.122
D. Končno stanje v obdobju	1.156.217	166.070.474	21.190.570	5.429.408	12.512.386	27	5.785	34.388.816	240.753.971

4.7 Pojasnila k skupinskim računovodskim izkazom

4.7.1 Skupinska bilanca stanja

Splošno

Informacije o podlagi za sestavitev skupinske bilance stanja in o posebnih računovodskih usmeritvah, izbranih in uporabljenih pri pomembnih poslih in drugih poslovnih dogodkih za skupino, so predstavljene v pojasnilih posameznih pomembnih sredstev in obveznosti do virov sredstev.

Skupina ne razpolaga z dodatnimi informacijami, ki v obrazcu skupinske bilance stanja niso predpisane, bi pa bile pomembne za pošteno predstavitev skupine.

Sredstva in obveznosti do virov sredstev so izkazani po poštenu vrednosti.

POJASNILO 13 **Neopredmetena dolgoročna sredstva** → 5.076.640 tisoč SIT

Neopredmetena dolgoročna sredstva				
(v tisoč SIT)	Dolgoročno odloženi stroški poslovanja	Dolgoročno odloženi stroški razvijanja	Dolgoročne premoženjske pravice	Skupaj
Nabavna vrednost (31. 12. 2004)	3.587.500	4.113.470	778.178	8.479.148
Popravek vrednosti (31. 12. 2004)	209.787	2.922.276	270.445	3.402.508
Neodpisana vrednost (1. 1. 2004)	1.606.084	1.899.708	371.454	3.877.246
Pridobitve	1.847.590	92.432	277.091	2.217.113
Prenosi, odtujitve	(74.039)	(600.546)	(23.539)	(698.124)
Prevrednotenja	0	(121.214)	0	(121.214)
Amortizacija	(1.922)	(79.186)	(117.273)	(198.381)
Neodpisana vrednost (31. 12. 2004)	3.377.713	1.191.194	507.733	5.076.640

Členitev neopredmetenih dolgoročnih sredstev se v skupinski bilanci stanja leta 2004 razlikuje od členitve v skupinski bilanci stanja 2003, in sicer niso ločeno prikazana druga neopredmetena dolgoročna sredstva in neopredmetena dolgoročna sredstva v gradnji oz. izdelavi. Zaradi primerljivo-

sti je na enak način prikazano tudi stanje neopredmetenih dolgoročnih sredstev na dan 1. 1. 2004.

V postopku uskupinjevanja je bilo izločenih 4.290.932 tisoč SIT neopredmetenih dolgoročnih sredstev.

POJASNILO 14 **Opredmetena osnovna sredstva**

→ 279.230.452 tisoč SIT

V letu 2004 je ena odvisna družba opravila vrednotenje investicijskih vlaganj in slabila knjigovodsko vrednost investicije v višini 3.911 tisoč SIT. Knjigovodska vrednost prevrednotenih opredmetenih osnovnih sredstev znaša 5.711 tisoč SIT.

S kreditom je bilo v letu 2004 financiranih 545.643 tisoč SIT naložb v opredmetena osnovna sredstva.

Za zavarovanje dolgoročnih in kratkoročnih finančnih obveznosti je bilo v letu 2004 zastavljenih 1.952.000 tisoč SIT opredmetenih osnovnih sredstev.

Za 36.090 tisoč SIT opredmetenih osnovnih sredstev je pridobljenih s finančnim najemom.

Opredmetena osnovna sredstva							
(v tisoč SIT)	Zemljišča	Zgradbe	Proizvajalne naprave in stroji	Druge naprave in oprema	Predujmi za pridobitev opred. osn. sred.	Opred. osn. sred. v gradnji in izdelavi	Skupaj
Nabavna vrednost (31. 12. 2004)	11.464.518	292.546.899	431.955.796	9.593.695	1.171.955	12.424.875	759.157.738
Popravek vrednosti (31. 12. 2004)	0	160.766.597	311.432.611	7.728.078	0	0	479.927.286
Neodpisana vrednost (1. 1. 2004)	11.539.129	134.859.713	124.525.724	1.581.138	905.625	9.232.787	282.644.116
Pridobitve	106.995	1.859.728	8.385.894	511.199	1.662.717	13.670.843	26.197.376
Prenosi, odtujitve	(181.606)	(68.795)	(282.434)	232.831	(1.396.764)	(10.474.844)	(12.171.612)
Prevrednotenja	0	0	0	0	377	(3.911)	(3.534)
Amortizacija	0	(4.870.344)	(12.105.999)	(459.551)	0	0	(17.435.894)
Neodpisana vrednost (31. 12. 2004)	11.464.518	131.780.302	120.523.185	1.865.617	1.171.955	12.424.875	279.230.452

POJASNILO 15 **Dolgoročne finančne naložbe**

→ 1.349.304 tisoč SIT

Dolgoročne finančne naložbe					
(v tisoč SIT)	Deleži v podjetjih v skupini	Deleži v pridruženih podjetjih	Drugi dolgoročni deleži	Druge dolgoročne finančne terjatve	Skupaj
Nabavna vrednost (31. 12. 2004)	6.217	24.506	1.108.354	254.541	1.393.618
Popravek vrednosti (31. 12. 2004)	179	4.440	7.776	31.919	44.314
Neodpisana vrednost (1. 1. 2004)	6.038	9.518	928.552	4.844.502	5.788.610
Pridobitve	0	9.974	176.516	1.002.236	1.188.726
Prenosi, odtujitve	0	574	(4.490)	(5.625.371)	(5.629.287)
Prevrednotenja	0	0	0	1.255	1.255
Neodpisana vrednost (31. 12. 2004)	6.038	20.066	1.100.578	222.622	1.349.304

V postopku uskupinjevanja je bilo izločenih 198.413.754 tisoč SIT dolgoročnih finančnih naložb v družbe v skupini.

POJASNILO 16 Poslovne terjatve

→ 18.930.601 tisoč SIT

Dolgoročne terjatve do kupcev niso zavarovane, delež zavarovanih v vseh dolgoročnih terjativah pa znaša 20 %. Kratkoročne terjatve do kupcev so večinoma zavarovane (cca. 80 %), ostale kratkoročne terjatve pa niso zavarovane.

Razčlenitev poslovnih terjatev po rokih zapadlosti je prikazana v posebni tabeli.

V postopku uskupinjevanja je bilo izločenih 16.359.486 tisoč SIT kratkoročnih terjatev med družbami v skupini.

Dolgoročne poslovne terjatve po rokih zapadlosti				
(v tisoč SIT)	ROK ZAPADLOSTI V PLAČILO			Skupaj
	do 3 let	od 3 do 5 let	nad 5 let	
Terjatve do kupcev	154.984	154.984	464.953	774.921
Terjatve do drugih	161.954	4.465	102.864	269.283
Skupaj	316.938	159.449	567.817	1.044.204

Kratkoročne poslovne terjatve po rokih zapadlosti							
(v tisoč SIT)	RAZČLENITEV PO ZAPADLOSTI						Skupaj
	Nezapadle	Zapadle do 3 mesecev	Zapadle od 3 do 6 mesecev	Zapadle od 6 do 9 mesecev	Zapadle od 9 do 12 mesecev	Zapadle nad 1 leto	
Terjatve do kupcev	13.291.523	830.178	10.758	2.134	10	3.218	14.137.821
Terjatve do pridruženih podjetij	5.296	0	0	0	0	0	5.296
Terjatve do drugih	3.621.160	36.492	8.326	7.955	7.674	61.673	3.743.280
Skupaj	16.917.979	866.670	19.084	10.089	7.684	64.891	17.886.397

Gibanja popravka kratkoročnih poslovnih terjatev						
(v tisoč SIT)	1. 1. 2004	Tečajne razlike	Sprostitev	Oblikovanje	31. 12. 2004	
Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev	232.479	267	9.692	10.164	233.218	
Kratkoročne poslovne terjatve do drugih	114.983	0	0	32.567	147.550	
Skupaj	347.462	267	9.692	42.731	380.768	

POJASNILO 17 Kratkoročne finančne naložbe

→ 29.297.874 tisoč SIT

Kratkoročne finančne naložbe skupine so večinoma naložbe v depozite pri bankah, naložbe v lastniške vrednostne papirje, kratkoročna posojila pridruženim družbam in kratkoročna posojila drugim.

bankah, zato je izpostavljenost tveganjem minimalna.

V postopku uskupinjevanja je bilo izločenih 856.767 tisoč SIT kratkoročnih finančnih naložb.

Glavnino kratkoročnih finančnih naložb skupine predstavljajo depoziti v pomembnejših slovenskih

POJASNILO 18 Izvenbilančna evidenca

→ 17.360.937 tisoč SIT

V izvenbilančni evidenci skupine so v glavnini izkazani dani in prejeti inštrumenti za zavarovanje plačil, poročstva in hipoteke.

POJASNILO 19 Kapital

→ 240.753.971 tisoč SIT

Osnovni kapital skupine predstavlja osnovni kapital obvladujoče družbe, ki se v letu 2004 ni spreminjal, prav tako ne kapitalske rezerve in splošni prevrednotovalni popravek kapitala.

Druge rezerve iz dobička so se v letu 2004 povečale za 6.918.490 tisoč SIT.

Preneseni dobiček preteklih let v višini 5.429.408 tisoč SIT predstavlja delež obvladujoče družbe v dobičku odvisnih družb preteklih let.

Čisti dobiček poslovnega leta znaša 12.512.386 tisoč SIT in je sestavljen iz bilančnega dobička obvladujoče družbe v višini 4.931.414 tisoč SIT, 6.720.966 tisoč SIT dobička odvisnih družb, ki pripada obvladujoči družbi in 860.006 tisoč SIT, ki izhaja iz črpanja slabega imena, ugotovljenega pri usku-

pinjevanju kapitala odvisne družbe in dolgoročne finančne naložbe obvladujoče družbe.

Posebni prevrednotovalni popravek kapitala v višini 5.785 tisoč SIT je oblikovan v obvladujoči družbi zaradi krepitve drugih finančnih inštrumentov.

Uskupinjevalni popravek kapitala je oblikovan v višini 288 tisoč SIT in predstavlja tečajne razlike pri prevedbi računovodskih izkazov odvisne družbe iz tujine.

Delež kapitala manjšinskih lastnikov se je povečal za 536.828 tisoč SIT in znaša 34.388.816 tisoč SIT.

Kapital odvisnih družb je v postopku uskupinjevanja izločen v celoti v višini 228.236.795 tisoč SIT.

Poslovni izid skupine (brez manjšinskih lastnikov) v letu 2004 po preračunu kapitala

(v tisoč SIT)

Čisti poslovni izid	17.443.799
Poslovni izid po preračunu s pomočjo EUR (1,3 % rast)	15.006.925
Poslovni izid po preračunu s pomočjo cen življenjskih potrebščin (3,2 % rast)	11.397.638

Celotni kapital

(v tisoč SIT)

	2004	2003
Osnovni kapital	1.156.217	1.156.217
Kapitalske rezerve	166.070.474	166.070.474
Rezerve iz dobička (druge rezerve iz dobička)	21.190.570	14.272.080
Preneseni čisti poslovni izid	5.429.408	2.423.207
Čisti poslovni izid poslovnega leta	12.512.386	5.020.514
Splošni prevrednotovalni popravek kapitala	27	27
Posebni prevrednotovalni popravek kapitala	5.785	0
Uskupinjevalni popravek kapitala	288	0
Kapital manjšinskih lastnikov	34.388.816	33.851.988

POJASNILO 20 **Dolgoročne rezervacije**

→ 36.066.749 tisoč SIT

Vse dolgoročne rezervacije so izkazane med drugimi rezervacijami, od katerih je bilo v postopku uskupinjevanja oblikovano slabo ime v višini 29.173.884 tisoč SIT.

Slabo ime se pojavi pri uskupinjevanju, ko je naložba obvladujoče družbe v kapitalski delež odvisne družbe manjša od vrednosti pripoznanih sredstev in dolgov in odvisna družba še naprej deluje kot samostojna pravna oseba.

Del slabega imena se je v letu 2004 prenesel med druge poslovne prihodke in povečal čisti poslovni izid skupine.

Slabo ime, ugotovljeno pri uskupinjevanju dolgoročnih finančnih naložb obvladujoče družbe in kapitalov ostalih odvisnih družb, se, pri tistih

družbah, ki so v letu 2004 poslovale z dobičkom in pri katerih se ocenjuje, da bodo v naslednjih letih poslovale z izgubo, ni črpalo. V primeru, da bodo v naslednjih letih poslovale z negativnim poslovnim izidom, se bo takrat slabo ime črpalo za pokrivanje teh izgub.

Ostale dolgoročne rezervacije so oblikovane za dolgoročno vnaprej vračunane stroške in dolgoročno odložene prihodke. Večina je oblikovanih v preteklih letih. V letu 2004 so črpane za pokrivanje amortizacije z dotacijo kupljenih opredmetenih osnovnih sredstev in za materialni razvoj invalidskih podjetij v skladu z Zakonom o usposabljanju in zaposlovanju invalidnih oseb.

V postopku uskupinjevanja je bilo izločenih 4.290.932 tisoč SIT dolgoročnih rezervacij.

Gibanje slabega imena		
(v tisoč SIT)	2004	2003
Stanje (1. 1. 2004)	30.033.890	32.544.406
Povečanja	0	2.258
Zmanjšanja	860.006	2.512.774
Stanje (31. 12. 2004)	29.173.884	30.033.890

Gibanje dolgoročnih rezervacij						
(v tisoč SIT)	Stanje 1. 1. 2004	Povečanje (oblikovanje)	Poraba, sprostitev	Stanje 31. 12. 2004	Načrtovano oblikovanje	Načrtovano črpanje
Dolgoročno vnaprej vračunani stroški	3.916.580	1.197.920	1.324.047	3.790.453	1.190.000	1.058.000
Dolgoročne rezervacije za velika popravila	1.385.000	0	765.000	620.000	0	620.000
Druge dolgoročne rezervacije	2.531.580	1.197.920	559.047	3.170.453	1.190.000	438.000
Dolgoročno odloženi prihodki	33.382.984	46.487	1.153.175	32.276.296	30.000	282.996
Dolgoročne rezervacije iz dotacij za osnovna sredstva	3.334.806	0	278.881	3.055.925	0	282.996
Druge dolgoročne rezervacije	14.288	46.487	14.288	46.487	30.000	0
Slabo ime iz konsolidacije	30.033.890	0	860.006	29.173.884	0	0
Skupaj	37.299.564	1.244.407	2.477.222	36.066.749	1.220.000	1.340.996

POJASNILO 21 **Dolgoročni dolgovi**

→ 39.045.152 tisoč SIT

V skupini predstavljajo skoraj vse dolgoročne finančne dolgove dolgoročni krediti bank, ki so zavarovani z menicami, akceptnimi nalogi, garancijami, hipotekami na nepremičninah in premičninah ali s poroštvom Republike Slovenije ter zastavo terjatev.

Kreditni so najeti pri domačih in tujih bankah, obrestne mere pa se gibljejo v odvisnosti od vrste

kredita, ročnosti in trenutka najema. Med njimi so tudi krediti, ki zapadejo v plačilo v roku, daljšem od petih let, najkasneje 2015. Podrobneje so dolgoročni dolgovi pojasnjeni v letnih poročilih posameznih družb skupine HSE.

Vse obveznosti iz dolgoročnih dolgov se redno poravnajo.

Roki zapadlosti dolgoročnih dolgov				
(v tisoč SIT)	ROK ZAPADLOSTI V PLAČILO			Skupaj
	od 1 do 3 let	od 3 do 5 let	nad 5 let	
Dolgoročne finančne obveznosti do bank	16.113.147	13.454.705	9.207.068	38.774.920
Dolgoročne finančne obveznosti do drugih	17.970	0	0	17.970
Dolgoročne poslovne obveznosti dobaviteljev	169.920	0	0	169.920
Dolgoročne poslovne obveznosti do drugih	50.754	16.784	14.804	82.342
Skupaj	16.351.791	13.471.489	9.221.872	39.045.152

POJASNILO 22 **Kratkoročni dolgovi**

→ 25.675.615 tisoč SIT

Vse kratkoročne finančne obveznosti so zavarovane z menicami, akceptnimi nalogi, garancijami, hipotekami na nepremičninah in premičninah ali s poroštvom Republike Slovenije ter zastavo terjatev.

Vse kratkoročne finančne obveznosti so nezapadle.

Podrobneje so kratkoročni finančni dolgovi pojasnjeni v letnih poročilih posameznih družb.

V postopku uskupinjevanja je bilo izločenih za 16.567.096 tisoč SIT kratkoročnih poslovnih in finančnih obveznosti med družbami v skupini.

Roki zapadlosti kratkoročnih poslovnih obveznosti							
(v tisoč SIT)	RAZČLENITEV PO ZAPADLOSTI						Skupaj
	Nezapadle	Zapadle do 3 mesecev	Zapadle od 3 do 6 mesecev	Zapadle od 6 do 9 mesecev	Zapadle od 9 do 12 mesecev	Zapadle nad 1 leto	
Kratkoročne obveznosti do pridruženih podjetij	53.405	0	0	0	0	0	53.405
Kratkoročne obveznosti na podlagi predujmov	14.528	0	0	0	0	0	14.528
Kratkoročne obveznosti dobaviteljev	11.876.915	40.289	2.339	19	23.088	1.359	11.944.009
Kratkoročne obveznosti do drugih	5.528.255	0	0	0	0	0	5.528.255
Skupaj	17.473.103	40.289	2.339	19	23.088	1.359	17.540.197

4.7.2 Skupinski izkaz poslovnega izida

Splošno

Informacije o podlagi za sestavitev skupinskega izkaza poslovnega izida in o posebnih računovodskih usmeritvah, izbranih in uporabljenih pri pomembnih poslih in drugih poslovnih dogodkih za skupino, so predstavljene v pojasnilih posameznih pomembnih prihodkov in odhodkov.

Skupina sestavlja izkaz poslovnega izida po različici I iz SRS 25.

V skladu s pojasnilom 2 k SRS 25, da se po predpisih odhodek oz. obveznost za davek iz dobička pravnih oseb ugotavlja od skupne osnove (iz rednega in zunaj rednega delovanja), ki ga je izdal Slovenski inštitut za revizijo, se v izkazu poslovnega izida ne prikazuje ločeno davek iz dobička iz rednega poslovanja in zunaj rednega poslovanja, temveč se prikaže združen v postavki 19 izkaza poslovnega izida.

POJASNILO 23 Prihodki

→ 131.198.861 tisoč SIT

Vrsta prihodkov		
(v tisoč SIT)	2004	2003
Poslovni prihodki	128.994.686	103.532.858
Finančni prihodki	1.560.500	2.880.079
Izredni prihodki	643.675	657.891

Prodaja električne energije predstavlja več kot 86 % vseh poslovnih prihodkov skupine.

Med drugimi poslovnimi prihodki predstavlja skoraj 70 % delež odprava dolgoročnih rezervacij iz naslova prejetih dotacij za črpanje amortizacije, 30 % delež pa črpanje slabega imena v postopku uskupinjevanja.

V postopku uskupinjevanja je bilo izločenih 79.770.157 tisoč SIT poslovnih prihodkov med družbami v skupini in oblikovanih 860.006 tisoč SIT poslovnih prihodkov na osnovi črpanja slabega imena.

V postopku uskupinjevanja je bilo izločenih 47.676 tisoč SIT finančnih prihodkov med družbami v skupini.

V postopku uskupinjevanja je bilo izločenih 8 tisoč SIT izrednih prihodkov med družbami v skupini.

Čisti prihodki od prodaje po območnih odsekih		
(v tisoč SIT)	2004	2003
Domači trg	91.870.594	68.803.111
Tuji trg	32.984.640	28.685.076

Čisti prihodki od prodaje po področnih odsekih		
(v tisoč SIT)	2004	2003
Električna energija	112.067.556	86.401.209
Drugo	12.787.678	11.086.978

Vrsta odhodkov		
(v tisoč SIT)	2004	2003
Poslovni odhodki	109.484.692	96.312.215
Finančni odhodki	3.048.668	3.439.393
Izredni odhodki	316.536	501.463

Stroški blaga, materiala in storitev predstavljajo skoraj polovico vseh poslovnih odhodkov, najpomembnejši med njimi pa so:

- nabavna vrednost električne energije
- stroški materiala, nadomestnih delov in storitev za vzdrževanje opredmetenih osnovnih sredstev
- stroški goriva in maziva

Stroški dela so v poslovnih odhodkih udeleženi s četrtino in so sestavljeni iz stroškov plač, stroškov socialnih zavarovanj, stroškov dodatnih pokojninskih zavarovanj in drugih stroškov dela.

Skupina je oblikovala kratkoročne rezervacije iz naslova prevrednotenja stroškov dela za nagrade poslovodstvu.

Za dve družbi so vložene tožbe zaposlencev in nekdanjih zaposlencev na podlagi pogodb o zaposlitvi.

Odpisi vrednosti imajo v vseh poslovnih odhodkih manj kot 20 % delež. Večino odpisov vrednosti predstavlja amortizacija neopredmetenih dolgoročnih in opredmetenih osnovnih sredstev v višini 17.634.275 tisoč SIT, zelo majhen delež pa prevrednotovalni poslovni odhodki pri neopredmetenih dolgoročnih sredstvih, opredmetenih osnovnih sredstvih in obratnih sredstvih.

Za opredmetena osnovna sredstva, pridobljena z državnimi dotacijami, se amortizacija obračunava posebej in se za njen znesek črpajo dolgoročne rezervacije in izkazujejo prihodki.

Amortizacijske stopnje neopredmetenih dolgoročnih in opredmetenih osnovnih sredstev skupine

(v %)	
Zgradbe	1 – 13 %
Proizvajalna oprema	1 – 19 %
Druga oprema	5 – 33,33 %
Računalniška oprema	20 – 50 %
Neopredmetena dolgoročna sredstva	5 – 33,33 %

Druge poslovne odhodke sestavljajo predvsem prispevki za stavbna zemljišča, vodni prispevek, izdatki za varstvo okolja in koncesijski prispevek državi.

V postopku uskupinjevanja je bilo izločenih 79.770.165 tisoč SIT poslovnih odhodkov med družbami v skupini.

V postopku uskupinjevanja je bilo izločenih 47.676 tisoč SIT finančnih odhodkov med družbami v skupini.

Pregled stroškov po funkcionalnih skupinah

(v tisoč SIT)	2004	2003
Nabavna vrednost prodanega blaga oz. proizvodni stroški prodanih količin	92.070.794	76.555.084
Stroški prodajanja	1.070.866	6.189.355
Stroški splošnih dejavnosti	15.065.070	11.050.920

POJASNILO 25 **Davek iz dobička**

→ 362.543 tisoč SIT

Davek iz dobička je izračunan z upoštevanjem predpisanih davčnih stopenj držav, v katerih se nahajajo družbe skupine.

Za leto 2004 je v skupini izkazalo obveznost za plačilo davka iz dobička pet družb in ena skupina, ostale pa niso ugotovile osnove za njegovo plačilo.

POJASNILO 26 **Čisti dobiček**

→ 17.986.422 tisoč SIT

Čisti dobiček predstavlja čisti dobiček obvladujoče družbe v višini 9.862.827 tisoč SIT, delež obvladujoče družbe v čistem dobičku odvisnih družb v višini 6.720.966 tisoč SIT in čisti dobiček iz naslova

porabe slabega imena v višini 860.006 tisoč SIT ter čisti dobiček manjšinskih lastnikov v višini 542.623 tisoč SIT.

Vrsta poslovnega izida		
(v tisoč SIT)	2004	2003
Kosmati donos iz poslovanja	128.994.686	103.532.858
Poslovni izid iz poslovanja	19.509.994	7.220.643
Poslovni izid iz rednega delovanja	18.021.826	6.661.329
Poslovni izid iz zunaj rednega delovanja	327.139	156.428
Celotni poslovni izid	18.348.965	6.817.757
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	17.986.422	6.702.268
- od tega večinski lastnik	17.443.799	7.007.590
- od tega manjšinski lastniki	542.623	(305.322)

4.7.3 Skupinski izkaz finančnega izida

Splošno

V skupinskem izkazu finančnega izida so prikazane spremembe stanja denarnih sredstev in njihovih ustreznikov za poslovno leto.

Denarna sredstva skupine so knjižni denar na transakcijskih računih in depoziti na odpoklic.

Denarnih ustreznikov skupina v tekočem letu ni izkazovala.

Posredna metoda

Skupina sestavlja izkaz finančnega izida po posredni metodi v zaporedni stopenjski obliki.

Podatki v izkazu skupinskega finančnega izida so dobljeni iz skupinske bilance stanja v tekočem in preteklem letu, skupinskega izkaza poslovnega izida in iz dodatnih podatkov, ki so potrebni za prilagoditev pritokov in odtokov.

Finančni tokovi		
(v tisoč SIT)	2004	2003
Finančni tokovi pri poslovanju	36.105.306	22.384.236
Finančni tokovi pri naložbenju	(22.103.150)	(7.714.732)
Finančni tokovi pri financiranju	(16.508.106)	(13.071.012)

V letu 2004 je skupina znižala denarna sredstva za 2.505.950 tisoč SIT.

4.7.4 Skupinski izkaz gibanja kapitala

Splošno

V skupinskem izkazu gibanja kapitala so prikazane spremembe sestavin kapitala v poslovnem letu.

Skupina sestavlja izkaz gibanja kapitala tako, da so prikazane vse sestavine kapitala v obliki sestavljene razpredelnice.

Bilančni dobiček se na ravni skupine ne ugotavlja.

Premiki v kapital

Premiki v kapital so bili v letu 2004 izkazani v višini 18.015.586 tisoč SIT.

Kapital skupine brez manjšinskih lastnikov se je:

- povečal za čisti poslovni izid v višini 17.443.799 tisoč SIT
- povečal za posebni prevrednotovalni popravek kapitala v zvezi z drugimi finančnimi instrumenti v obvladujoči družbi v višini 28.876 tisoč SIT
- povečal za uskupinjevalni popravek kapitala zaradi prevedbe računovodskih izkazov odvisne družbe iz tuje v domačo valuto v višini 288 tisoč SIT

Kapital manjšinskih lastnikov se je povečal za čisti poslovni izid v višini 542.623 tisoč SIT.

Premiki v kapitalu

Premiki v kapitalu so bili izvedeni v višini 6.919.467 tisoč SIT in izhajajo iz:

- razporeditve bilančnega dobička obvladujoče družbe iz leta 2003 med druge rezerve iz dobička v višini 1.987.077 tisoč SIT po sklepu skupščine
- razporeditve polovice čistega dobička obvladujoče družbe tekočega leta po sklepu posloводства s soglasjem nadzornega sveta v višini 4.931.413 tisoč SIT
- prenosa deleža v čistem dobičku odvisne družbe iz leta 2002 in 2003 zaradi vstopa novih lastnikov iz obvladujoče družbe na manjšinske lastnike v višini 977 tisoč SIT

Premiki iz kapitala

Premiki iz kapitala v višini 56.122 tisoč SIT se nanašajo na:

- znižanje posebnega prevrednotovalnega popravka kapitala v zvezi z drugimi finančnimi instrumenti v obvladujoči družbi v višini 23.091 tisoč SIT
- znižanje kapitala v odvisni družbi v višini 33.031 SIT zaradi ugotovitve davčne obveznosti iz leta 2002. Znižanje se nanaša tako na večinskega kot na manjšinske lastnike

4.7.5 Druga pojasnila

Prejemki članov uprave in ostalih zaposlenih po individualnih pogodbah

Prejemki članov poslovdstev in uprav ter ostalih zaposlenih po individualnih pogodbah vključujejo:

- bruto prejemke, ki so vsebovani v obvestilu za napoved dohodnine
- druge prejemke
- premije za prostovoljno dodatno pokojninsko zavarovanje v delu

Prejemki članov nadzornih svetov

Prejemki članov nadzornih svetov vključujejo:

- bruto sejnine s potnimi stroški

Člani uprav in poslovdstev, ostali zaposleni po individualnih pogodbah o zaposlitvi in člani nadzornih svetov družb skupine v letu 2004 niso prejeli deležev v dobičku po sklepu skupščine,

ni jim družbe niso odobrile predujmov, novih posojil ali poroštev.

Za navedene skupine oseb so v tabelah prikazani prejemki in terjatve iz naslova prejetih stanovanjskih posojil, odobrenih pred letom 2002, ter kratkoročne terjatve iz poslovanja za založene stroške goriva in cestnin.

Odplačila terjatev iz naslova posojil so v letu 2004 znašala 1.889 tisoč SIT.

Obrestne mere za dana posojila so naslednje:

- TOM + 3 %
- valutna klavzula
- vrednost točke za ugotovitev vrednosti stanovanja, ki je določena skladno z rastjo EUR po srednjem tečaju Banke Slovenije

Prejemki posameznih skupin oseb		
(v tisoč SIT)	2004	2003
Člani poslovdstev in uprav	304.737	285.133
Ostali zaposleni po individualnih pogodbah	864.791	818.098
Člani nadzornih svetov	15.519	14.375

Terjatve iz poslovanja do posameznih skupin oseb		
(v tisoč SIT)	2004	2003
Člani poslovdstev in uprav	189	133
Ostali zaposleni po individualnih pogodbah	962	1.115
Člani nadzornih svetov	0	0

Terjatve iz naslova posojil do posameznih skupin oseb		
(v tisoč SIT)	2004	2003
Člani poslovdstev in uprav	0	0
Ostali zaposleni po individualnih pogodbah	12.359	13.938
Člani nadzornih svetov	1.083	1.215





5 Kontaktni podatki

Holding Slovenske elektrarne d.o.o.

GENERALNI DIREKTOR DRUŽBE: mag. Drago Fabijan
NASLOV: Koprška ulica 92, 1000 Ljubljana
TEL.: 01 470 41 00
FAKS: 01 47 04 101
E-POŠTA: info@hse.si / hse@hse.si
SPLETNA STRAN: www.hse.si

Termoelektrarna Brestanica d.o.o.

DIREKTOR DRUŽBE: Bogdan Barbič
NASLOV: Cesta prvih borcev 18, 8280 Brestanica
TEL.: 07 481 61 12
FAKS: 07 492 22 62
E-POŠTA: info@teb.si
SPLETNA STRAN: www.teb.si

Dravske elektrarne Maribor d.o.o.

DIREKTOR DRUŽBE: Danilo Šef
NASLOV: Obrežna ulica 170, 2000 Maribor
TEL.: 02 300 50 00
FAKS: 02 300 56 55
E-POŠTA: dem@dem.si
SPLETNA STRAN: www.dem.si

Termoelektrarna Šoštanj d.o.o.

DIREKTOR DRUŽBE: mag. Uroš Rotnik
NASLOV: Cesta Lole Ribarja 18, 3325 Šoštanj
TEL.: 03 899 31 00
FAKS: 03 588 21 62
E-POŠTA: info@te-sostanj.si
SPLETNA STRAN: www.te-sostanj.si

Savske elektrarne Ljubljana d.o.o.

DIREKTOR DRUŽBE: Drago Polak
NASLOV: Gorenjska cesta 46, 1215 Medvode
TEL.: 01 474 92 01
FAKS: 01 474 92 02
E-POŠTA: webinfo@savske-el.si
SPLETNA STRAN: www.savske-el.si

Premogovnik Velenje d.d.

DIREKTOR DRUŽBE: dr. Evgen Dervarič
NASLOV: Partizanska cesta 78, 3320 Velenje
TEL.: 03 899 61 00
FAKS: 03 587 50 07
E-POŠTA: info@rlv.si
SPLETNA STRAN: www.rlv.si

Soške elektrarne Nova Gorica d.o.o.

DIREKTOR DRUŽBE: Vladimir Gabrijelčič
NASLOV: Erjavčeva ulica 20, 5000 Nova Gorica
TEL.: 05 339 63 10
FAKS: 05 339 63 15
E-POŠTA: seng@seng.si
SPLETNA STRAN: www.seng.si

HSE Invest d.o.o.

družba za inženiring in izgradnjo
energetskih objektov

DIREKTOR DRUŽBE: Vili Vindiš
NASLOV: Obrežna ulica 170a, 2000 Maribor
TEL.: 02 300 58 92
FAKS: 02 300 58 99
E-POŠTA: vili.vindis@hse-invest.si

TDR – Metalurgija d.d.
družba za proizvodnjo karbida in ferolegur

DIREKTOR DRUŽBE: Franjo Vališer
NASLOV: Tovarniška cesta 51, 2342 Ruše
TEL.: 02 661 10 81
FAKS: 02 662 89 01
E-POŠTA: info@tdr-metalurgija.si
SPLETNA STRAN: www.tdr-metalurgija.si

Mednarodna mreža

Predstavništvo Beograd

VODJA PREDSTAVNIŠTVA: mag. Boris Mezgec
NASLOV: Makenzijeve 57, 11000 Beograd,
Srbija in Črna gora
TEL.: +381 11 344 53 84
FAKS: +381 11 344 53 98
E-POŠTA: boris.mezgec@hse.si

HSE Italia S.r.l.

PREDSEDNIK UPRAVNEGA ODBORA: Igor Orel
NASLOV: Via Roma 20, 34170 Gorizia, Italia
TEL.: +39 0481 537386
FAKS: +39 0481 536667

6 Pomen kratic

CV	center vodenja
ČHE	črpalna hidroelektrarna
DEM	Dravske elektrarne Maribor d.o.o.
DLN	državni lokacijski načrt
E – OVE	energija iz obnovljivih virov energije
EE	električna energija
EECS	Energy Efficiency Certificate System <i>Sistem certifikatov za učinkovito rabo energije</i>
EES	elektroenergetski sistem
EEX	European Energy Exchange <i>Evropska borza z električno energijo v Leipzigu</i>
EIB	Evropska investicijska banka
ELES	Elektro-Slovenija d.o.o.
ERM II	Evropski mehanizem menjalnih tečajev
EU	Evropska unija
EUR	evro
HE	hidroelektrarna
HRM	ravnanje s človeškimi viri
HSE	Holding Slovenske elektrarne d.o.o.
ISO	The International Organization for Standardization <i>Mednarodna organizacija za standardizacijo</i>
mHE	male hidroelektrarne
NEK	Nuklearna elektrarna Krško d.o.o.
NEP	Nacionalni energetski program
OHSAS	Occupational Health and Safety Standard <i>Sistem vodenja poklicnega zdravja in varstva pri delu</i>
OVE	obnovljivi viri energije
Pol	Potrdilo o izvoru
PPE	Plinsko parna elektrarna
PV	Premogovnik Velenje d.d.
RECS	Renewable Energy Certificate System <i>Sistem certifikatov za energijo iz obnovljivih virov</i>
RS	Republika Slovenija
RTP	razdelilna transformatorska postaja
SEL	Savske elektrarne Ljubljana d.o.o.
SENG	Soške elektrarne Nova Gorica d.o.o.
SRS	Slovenski računovodski standardi
TDR – Metalurgija	Tovarna dušika Ruše – Metalurgija d.d.
TE	termoelektrarna
TEB	Termoelektrarna Brestanica d.o.o.
TEŠ	Termoelektrarna Šoštanj d.o.o.
TET	Termoelektrarna Trbovlje d.o.o.
UCTE	Union for the Co-ordination of Transmission of Electricity <i>Združenje za uskladitev prenosa električne energije</i>
ZGD	Zakon o gospodarskih družbah

Energija je ključna.

DANAŠNJO RADOVEDNOST OTROK ZA NJIHOVO PRIHODNJO MODROST SPODBUJA *Modri Jan*. OTROCI IZ VSE SLOVENIJE SO MU ZAUPALI SVOJE POGLEDE NA POVEZAVE MED ELEKTRIKO IN VODO. OBJAVLJENA DELA SO PRISPELA NA NATEČAJ, IZVEDEN MARCA 2005 V SODELOVANJU Z REVIJAMA CİCIBAN IN CİCIDO.

(Galerija vseh del: www.modri-jan.si)

OTROŠKA DOMIŠLJIJA JE BILA NAVDIH ZA NAŠE LETNO POROČILO.

IZDAJATELJ: Holding Slovenske elektrarne d.o.o.

BESEDILO: strokovne službe HSE

ZASNOVA IN PRODUKCIJA: AV studio d.o.o.

GRAFIČNO OBLIKOVANJE: Borut Kajbič

SLIKOVNO GRADIVO: izbrana likovna dela natečaja HSE, marec 2005

TISK: Gorenjski tisk

NAKLADA: 100 izvodov

Julij 2005

Ta dokument je objavljen z upoštevanjem 8. odstavka 55. člena Zakona o gospodarskih družbah – novela H.

