

LETNO POROČILO 2002



LETNO POROČILO 2002

hse
Holding Slovenske elektrarne d.o.o.





KAZALO

Pismo generalnega direktorja

Poročilo nadzornega sveta

DRUŽBA HSE d.o.o.

1	Ključni dosežki poslovnega leta	13
2	Poslovno poročilo	16
2.1	Splošni podatki o družbi	16
2.2	Poslanstvo, vizija in strateški cilji	20
2.3	Upravljanje s človeškimi viri	21
2.4	Električna energija	23
2.5	Nabava in dobavitelji	24
2.6	Prodaja in kupci	26
2.7	Upravljanje s tveganji	27
2.8	Finančno poslovanje	31
2.9	Naložbe	34
2.10	Informatika	40
2.11	Kakovost	40
2.12	Odnosi s širšim družbenim okoljem	41
2.13	Raziskave in razvoj	42
2.14	Pomembni dogodki po koncu poslovnega leta	43
3	Računovodsko poročilo HSE d.o.o.	46
3.1	Uvodna pojasnila	46
3.2	Mnenje pooblaščenega revizorja	47
3.3	Bilanca stanja	48
3.4	Izkaz poslovnega izida	50
3.5	Izkaz finančnega izida	51
3.6	Izkaz gibanja kapitala	52
3.7	Pojasnila k računovodskim izkazom	53

SKUPINA HSE

4	Ključni dosežki poslovnega leta skupine HSE	65
5	Predstavitev skupine HSE	68
5.1	Dejavnost in sestava skupine HSE	68
5.2	Upravljanje s človeškimi viri	70
5.3	Proizvodnja električne energije	71
5.4	Ostale dejavnosti	72
5.5	Naložbe v ostalih družbah skupine HSE	72
5.6	Pomembni dogodki po koncu poslovnega leta	74
5.7	Skupina HSE v letu 2003	75
6	Računovodsko poročilo skupine HSE	78
6.1	Uvodna pojasnila	78
6.2	Mnenje pooblaščenega revizorja	79
6.3	Skupinska bilanca stanja	80
6.4	Skupinski izkaz poslovnega izida	82
6.5	Skupinski izkaz finančnega izida	84
6.6	Skupinski izkaz gibanja kapitala	85
6.7	Pojasnila k skupinskim računovodskim izkazom	86

Kontaktne podatke

PISMO GENERALNEGA DIREKTORJA

6

Holding Slovenske elektrarne je ena izmed najmlajših slovenskih družb s področja elektrogospodarstva. Začelo se je namreč komaj drugo leto, odkar nas je ustanovila Vlada Republike Slovenije ter nas 26. julija 2001 postavila za nosilca preobrazbe slovenskega proizvodnega sektorja električne energije. Pri tem nam je zastavila tri smeje cilje: zagotovitev enotnega nastopa proizvajalcev električne energije v pogojih prostega trga, izvedbo projekta izgradnje hidroelektrarn na spodnji Savi in izboljšanje konkurenčnosti proizvodnih družb, ki sestavljajo skupino HSE. Za doseganje teh ciljev nam je v naročje položila šest hčera, ki so za zanesljivost in varnost oskrbe z električno energijo skrbele že dolga desetletja pred nastankom holdinga in katerih poslovne, strokovne, kadrovske in tehnološke prednosti se danes, ko so združene v HSE, zrcalijo v še večjem zadovoljstvu njihovih in naših ključnih javnosti: lastnikov, uporabnikov, družbenega okolja, zaposlenih in poslovnih partnerjev. Vse to v luči in v imenu krovne poslanstva skupine HSE, ki je, poleg ohranjanja vodilne vloge na domačem trgu, tudi razvoj slovenskega energetskega gospodarstva in znanosti ter njegova uveljavitev v mednarodnem okolju.

Leto 2002, v katerem je HSE preživljal prvo leto svojega obstoja, je bilo zanj prelomno. To je bil namreč čas, v katerem smo morali vzpostaviti osnove za nemoteno delovanje, dokazati, da smo sposobni uresničiti cilje, ki nam jih je ob ustanovitvi zastavil naš lastnik, ter pokazati, kako njihovo doseganje izvajamo v vsakodnevem poslovanju. Letno poročilo, ki ga prebirate, je zato ocena obdobja, v katerem smo zaživeli, temeljita analiza uspešnosti našega poslovnega in tržnega nastopa ter hkrati izhodišče napovedi za obdobje, ki je pred nami.

Zdaj že lahko zatrdimo, da smo v letu 2002 dosegli večino ob ustanovitvi zastavljenih ciljev. Izkoriščanje sinergij med proizvodnimi družbami, ki sestavljajo skupino HSE, se je že v prvih mesecih poslovanja izkazalo kot naša največja konkurenčna prednost. Koristi nastopa skupine HSE na domačem elektroenergetskem trgu se danes izražajo predvsem v zmanjšanju negativnih finančnih učinkov izpada proizvodnje s kombinacijo različnih proizvodnih virov, v optimalni izrabi proizvodnih zmogljivosti glede na trenutne tržne razmere, v celovitejši ponudbi vseh produktov električne energije, manj-

šem tveganju pri sklepanju dolgoročnih pogodb in večji možnosti nastopa na tujih trgih. Izgradnja spodnje-savske verige, ki jo bo poleg obstoječe HE Vrhovo sestavljalo še pet novih hidroelektrarn, se je začela v predvidenem roku, izgradnja prve, HE Boštanj, pa je že v polnem teku. S skupnim načrtovanjem poslovnih načrtov za leto 2003 pa sta se že ob zaključku lanskega leta intenzivno začeli tudi racionalizacija poslovanja in dviganje konkurenčnosti slovenskih proizvajalcev električne energije in premoga.

Uspešno doseganje ciljev je bilo pomembno povezano tudi z velikostjo HSE in vsestransko povezanostjo njegovih akterjev. V letu 2002 se je tako, tudi zaradi naraščajočega obsega aktivnosti, skupina povečala za tri člane. Holdingu Slovenske elektrarne, Dravskim elektrarnam Maribor, Savskim elektrarnam Ljubljana, Soškim elektrarnam Nova Gorica, Termoelektrarni Brestanica, Termoelektrarni Šoštanj in Premogovniku Velenje sta se pridružili družbi HSE Invest in HSE - IIP, ki se ukvarjata z naložbami v energetske sektorju, ter družba TDR - Metalurgija. Skupina HSE je v lanskem letu proizvedla več kot polovico vse električne

energije v Sloveniji. Zaradi varnosti, zanesljivosti in kakovosti oskrbe z električno energijo, ki vključuje kombinacijo različnih virov, je tako HSE v letu 2002 postal osrednji partner slovenskih in tujih odjemalcev.

Seveda pa naše tržno pozicioniranje in naši poslovni uspehi v lanskem letu niso bili povezani le s "trdimi", oprijemljivimi dejavniki in številnimi rezultati, saj smo za svojo pojavnost veliko storili tudi v komunikacijskem smislu. Izdelali smo novo celostno podobo, po kateri nas prepoznavajo, predstavitevno gradivo, iz katerega nas razberejo, interni časopis, ki povezuje navznoter, in prvi oglas, ki apelira navzven. Z različnimi spremljajočimi komunikacijskimi aktivnostmi smo gradili in utrjevali organizacijsko kulturo in pripadnost zaposlenih, tako preko članstva v Sindikatu dejavnosti elektrogospodarstva kot preko skupnega sveta delavcev HSE in svetov delavcev posameznih družb, ki so ves čas dejavno sodelovali v odločitvah vodstva družbe. Prizadevali pa smo si seveda tudi za sožitje z ožjo in širšo skupnostjo, s katero sobivamo.

Danes, ko prebirate to letno poročilo, torej lahko rečemo, da so vse



poslovne, strateške in komunikacijske aktivnosti minulega leta trdno začrtale temelje letošnjega. Leta 2003, v katerem je najpomembnejši mejnik našega poslovanja zastavilo odprtje trga z električno energijo za tuje tekmece. V HSE smo se na prihod konkurence dobro pripravili; uvajamo nova področja poslovanja, načrtujemo zasnovo t.i. multi-utility koncepta, ki bo na dolgi rok vključeval trgovanje s še več energenti kot doslej, in se predvsem - širimo. Pa ne le v znanju, tehnologiji, ljudeh. Širimo se tudi geografsko. Slovenija nam namreč postaja pretesna, zato je internacionalizacija poslovanja ena od naših strateških priorit. Letos nas čakata registraciji predstavništva v Beogradu in hčerinske družbe v Italiji, v naslednjih letih pa prodor tudi na ostala območja. Vsekakor se zavedamo, da je pred nami množica izzivov, ki se jih bomo lotevali z veseljem in zanosom, saj imamo za to na voljo vse potrebne vire. Predvsem pa željo po odličnosti. Na vseh področjih.

Naj se še iskreno zahvalim vsem, ki ste pripomogli, da je družba in skupina HSE danes to, kar je - največja in najboljša slovenska elektroenergetska formacija. Hvala vodstveni ekipi za uspešno izvajanje

strateških usmeritev. Hvala nadzornemu svetu za plodno spremljanje in nadgrajevanje naših poslovnih načrtov. Hvala slehernemu zaposlenemu za njegovo voljo in željo po soustvarjanju skupnega uspeha. Hvala kupcem za zaupanje. Hvala poslovnim partnerjem za partnerstvo. Hvala medijem za širitev informacij o nas. Hvala vsem ostalim, ki ste z nami povezani, tako ali drugače, na nek način pa zagotovo. HSE je namreč prisoten vedno in povsod. In povezan prav z vsakim izmed nas. Moč energije je tista, ki nas združuje.



mag. Drago Fabijan,
generalni direktor in predsednik
posloводства HSE

POROČILO NADZORNEGA SVETA

8

Nadzorni svet družbe Holding Slovenske elektrarne d.o.o., ki je obvladujoča družba skupine HSE, je v letu 2002 spremljal in nadzoroval vodenje poslov družbe in opravljaj ostale naloge, ki so kot pristojnosti nadzornega sveta opredeljene z zakonom in aktom o ustanovitvi družbe, na skupno dvanajstih sejah, od katerih je bilo osem rednih, štiri pa so bile izredne.

Posloводство družbe je pripravljalo kakovostna in korektna pisna gradiva, na samih sejah pa so bila predstavljena obsežna pojasnila posameznih obravnavanih točk. Člani nadzornega sveta so na sejah podajali številne predloge in zahteve, ki jih je posloводство družbe korektno sprejemalo in realiziralo. Na vseh sejah v letu 2002 je bilo sprejetih devetdeset sklepov, katerih uresničevanje je nadzorni svet redno preverjal.

V letu 2002 je nadzorni svet svojo nadzorstveno funkcijo opravljaj v dveh različnih sestavah. Na podlagi spremenjenega akta o ustanovitvi družbe se je 16. septembra 2002 konstituiral devetčlanski nadzorni svet, v katerega so bili poleg šestih predstavnikov lastnika, torej Repu-

blike Slovenije, v skladu z Zakonom o sodelovanju delavcev pri upravljanju imenovani tudi trije predstavniki zaposlenih.

Prvotni sedemčlanski nadzorni svet, ki so ga sestavljali:

- dr. Robert Golob - predsednik
- Lucijan Rejec - namestnik predsednika
- mag. Radovan Tavzes
- Jasna Kalšek
- Igor Kušar
- prof.dr. Josip Voršič
- Darinka Mravljak

je delo posloводства družbe spremljal na sedmih sejah, od katerih je bilo pet rednih, dve pa sta bili izredni.

Nadzorni svet je na teh sejah obravnaval predvsem naslednja strateška in operativna vprašanja:

- obravnaval je tekoče poslovanje družbe
- seznanil se je s prodajo električne energije v letu 2002
- sprejel je poslovni načrt za leto 2002
- seznanil se je s projektom Vrednotenja stvarnega premoženja podjetij elektrogospodarstva in premogovništva
- spremljal je projekt izgradnje verige hidroelektrarn na spodnji Savi

- soglašal je z ustanovitvijo dveh hčerinskih družb, in sicer HSE Invest d.o.o. s sedežem v Mariboru in HSE - IIP d.o.o. s sedežem v Sevnici
- obravnaval je rezultate poslovnega leta 2001, tako za družbo kot tudi za skupino HSE
- spremljal je poslovna razmerja in odnose z ostalimi družbami skupine HSE
- soglašal je s sprejemanjem odločitev na skupščinah družb skupine HSE
- seznanil se je s prenosom delnic družbe TDR Metalurgija d.d. na družbo HSE
- obravnaval je problem neizplačanih plač v Premogovniku Velenje
- soglašal je s podpisom Koncesijske pogodbe za izkoriščanje energetskega potenciala spodnje Save
- soglašal je z ustanovitvijo družbe Elektro.TK d.o.o.

Novi devetčlanski nadzorni svet se je konstituiral 16. septembra 2002; lastnik je razrešil dolžnosti članstva dr. Roberta Goloba, mag. Radovana Tavzesa in Igorja Kušarja. Namesto njih je v nadzorni svet imenoval mag. Djordja Žebeljana in Damjana Laha.

Na novo so bili izvoljeni tudi trije predstavniki zaposlenih, in sicer Ervin Kos, Pavel Župevc in Janez Keržan.

Devetčlanski nadzorni svet se je v letu 2002 sestaj petkrat, in sicer na treh rednih in dveh izrednih sejah, pri čemer je obravnaval in spremljal predvsem naslednja področja:

- tekoče se je seznanjal z upravljalško konsolidacijo družb v skupini HSE
- soglašal je s spremembo celostne grafične podobe družbe
- seznanil se je s pogoji poslovanja v letu 2003
- obravnaval je rešitev vprašanja z družbo Verbund
- potrdil je Investicijski program za HE Boštanj
- soglašal je s podpisom Pogodbe za pripravljajna dela za HE Boštanj
- seznanil se je z informacijo o Pogodbi o prenosu koncesije
- seznanil se je s poslovanjem družbe v letu 2002
- soglašal je z ustanovitvijo hčerinske družbe v Italiji
- seznanil se je z načrtom prodaje in nakupa električne energije v letu 2003 ter izvoza v tujino
- tekoče se je seznanjal s potekom izgradnje HE Boštanj



Nadzorni svet HSE je na svoji 6. redni seji dne 28. maja 2003 obravnaval Letno poročilo družbe Holding Slovenske elektrarne d.o.o. in Letno poročilo skupine HSE za leto 2002 z revizijskima poročiloma in s predlogom posloводства o uporabi bilančnega dobička.

Revizijo računovodskih izkazov družbe HSE in skupine HSE ter pregled skladnosti poslovnega poročila družbe HSE in poslovnega poročila skupine HSE za leto 2002 je izvedla revizijska družba KPMG Slovenija, d.o.o.

Po mnenju revizorja z dne 5. maja 2003 so računovodski izkazi družbe HSE in skupine HSE s prilogami resnična in poštena slika finančnega stanja gospodarske družbe in skupine na dan 31. decembra 2002, poslovnega izida in finančnega izida njenega poslovanja ter gibanja kapitala v tedaj končanem letu v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi. Poslovni poročili sta skladni z revidiranimi računovodskimi izkazi.

Na osnovi pregleda revizijskih poročil in na osnovi pojasnil, ki so bila s strani revizorja podana na sami seji nadzornega sveta, nadzorni svet

družbe HSE k revizijskima poročiloma nima pripomb.

Na osnovi rednega spremljanja poslovanja družbe HSE, pozitivnih revizijskih mnenj, zelo uspešnega poslovnega izida družbe in skupine, doseženih zastavljenih ciljev iz poslovnega načrta za leto 2002 ter v skladu s svojimi pristojnostmi nadzorni svet družbe HSE po končni preveritvi nima pripomb k Letnemu poročilu družbe Holding Slovenske elektrarne d.o.o. in Letnemu poročilu skupine HSE za leto 2002 in ju potrjuje.

Čisti poslovni izid družbe HSE za leto 2002 je 12.285.003.564,56 SIT. Nadzorni svet družbe je na svoji 5. redni seji dne 21. marca 2003 soglašal s predlogom posloводства, da se 6.142.501.782,28 SIT razporedi med druge rezerve iz dobička že pri sestavi letnega poročila za leto 2002.

Ostanek čistega dobička predstavlja bilančni dobiček leta 2002, ki znaša 6.142.501.782,28 SIT.

V skladu s strateškimi cilji in naložbeno politiko nadzorni svet družbe HSE soglašá s predlogom posloводства družbe, da se bilančni do-

biček v višini 6.142.501.782,28 SIT v celoti uporabi za oblikovanje drugih rezerv iz dobička.

Nadzorni svet družbe HSE je poročilo pripravil v skladu z 274a. členom Zakona o gospodarskih družbah. Poročilo nadzornega sveta je namenjeno skupščini družbe.

mag. Djordje Žebeljan,
predsednik nadzornega sveta
Holdinga Slovenske elektrarne d.o.o.

V Ljubljani, 28.5.2003

LETNO POROČILO DRUŽBE HSE D.O.O. 2002





1

1 KLJUČNI DOSEŽKI POSLOVNEGA LETA

Skupina HSE in s tem tudi sama družba HSE je v letu 2002 dosegla večino ciljev, ki ji jih je ob ustanovitvi julija 2001 zastavila Vlada Republike Slovenije. Povečanje konkurenčnosti skupine HSE na odprtem trgu električne energije lahko potrdimo z višino izkazanega dobička, in to v panogi, ki je bila leta zaznamovana z visokimi izgubami. Izkoriščanje sinergij med proizvodnimi - hidro in termo - družbami, ki sestavljajo skupino HSE, se je že v prvih mesecih poslovanja izkazalo kot njena največja konkurenčna prednost. Koristi skupnega nastopa skupine HSE na domačem elektroenergetskem trgu

se danes izražajo predvsem v zmanjšanju negativnih finančnih učinkov izpada proizvodnje s kombinacijo različnih proizvodnih virov, v optimalni izrabi proizvodnih zmogljivosti glede na trenutne tržne razmere, v celovitejši ponudbi vseh produktov električne energije, manjšem tveganju pri sklepanju dolgoročnih pogodb in večji možnosti nastopa na tujih trgih. Izgradnja spodnjesavske verige hidroelektrarn, ki jo bo poleg obstoječe HE Vrhovo sestavljalo pet novih hidroelektrarn (HE Boštanj, HE Blanca, HE Krško, HE Brežice, HE Mokrice), se je začela v predvidenem roku, 22. novembra 2002, ko je

bila v Sevnici podpisana pogodba za izvedbo pripravljanih del za HE Boštanj. S skupnim načrtovanjem poslovnih načrtov za leto 2003 pa se intenzivno začinjata tudi racionalizacija poslovanja in dviganje konkurenčnosti slovenskih proizvajalcev električne energije in premoga.

Ključni podatki poslovnega leta 2002 v številkah

Prihodki v 000 SIT	91.871.498
Dobiček iz poslovanja v 000 SIT	12.729.126
Čisti dobiček v 000 SIT	12.285.004
Bilančni dobiček v 000 SIT	6.142.502
Sredstva v 000 SIT	191.964.427
Kapital v 000 SIT	181.934.929
Denarni tok iz poslovanja v 000 SIT	10.621.973
Tržni delež v %	62
Prodana električna energija v GWh	9.332
Dodana vrednost v 000 SIT	13.353.741
Povprečno število zaposlenih	48
Naložbe v osnovna sredstva v 000 SIT	656.318



2

POSLOVNO POROČILO



2 POSLOVNO POROČILO

2.1 SPLOŠNI PODATKI O DRUŽBI

16

Polno ime družbe:	Holding Slovenske elektrarne d.o.o.
Skrajšano ime:	HSE d.o.o.
Naslov:	Cesta v Mestni log 88a, 1000 Ljubljana
Telefon:	(01) 42 05 700
Faks:	(01) 42 05 740
Št. vložka:	1/35036/00, registrirano pri Okrožnem sodišču v Ljubljani
Osnovni kapital:	1.156.216.668,00 SIT
Transakcijski račun:	04302-0000317271
Davčna številka:	99666189
Matična številka:	1662970
Število zaposlenih na dan 31.12.2002:	60
Spletni naslov:	www.hse.si
E-pošta:	hse@hse.si; info@hse.si

2.1.1 Dejavnosti družbe

Glavne dejavnosti

Dejavnost družbe zajema področje upravljanja z energijo in okoljem ter obvladovanje s tem povezanih logističnih procesov. Širok spekter aktivnosti je moč združiti v naslednje:

- prodaja in trgovanje z električno energijo
- optimizacija proizvodnje skupine HSE
- zagotavljanje sistemskih storitev, potrebnih za delovanje elektroenergetskega sistema
- vodenje in izvedba energetskih in okoljskih projektov

Registrirane dejavnosti

Registrirane dejavnosti HSE so:

C/10.20	Pridobivanje rjavega premoga in lignita
E/40.101	Proizvodnja elektrike v HE
E/40.102	Proizvodnja elektrike v TE in JE
E/40.103	Druga proizvodnja elektrike
E/40.104	Prenos elektrike
E/40.105	Distribucija elektrike
E/40.300	Oskrba s paro in toplo vodo
E/41.000	Zbiranje, čiščenje in distribucija vode
F/45.24	Hidrogradnja in urejanje voda
F/45.25	Druga gradbena dela, tudi dela specialnih strok
G/51.70	Druga trgovina na debelo
H/74.20	Projektiranje in tehnično svetovanje
J/65.23	Drugo finančno posredništvo
K/74.15	Dejavnosti holdingov
K/74.14	Podjetniško in poslovno svetovanje
K/74.12	Račun., knjigov. in revizij. dejavnosti, davčno svetovanje
K/74.84	Druge raznovrstne poslovne dejavnosti
K/74.843	Druge poslovne dejavnosti, d.n.
O/93.05	Druge storitvene dejavnosti



2.1.2 Mejniki v poslovanju družbe

Leto 2001

Pomembnejši dogodki v poslovnem letu 2001 so bili:

- Vlada RS sprejme Akt o ustanovitvi družbe z omejeno odgovornostjo HSE d.o.o., sklep o imenovanju vršilca dolžnosti generalnega direktorja in sklep o imenovanju članov nadzornega sveta HSE d.o.o.
- konstituira se nadzorni svet
- vpis HSE v sodni register pri Okrožnem sodišču v Ljubljani
- Urad RS za varstvo konkurence izda odločbo o skladnosti koncentracije družb DEM, SEL, SENG, TEB, TEŠ in PV v Holding Slovenske elektrarne
- pridobitev licence "za trgovanje na organiziranem trgu z električno energijo" in licence "za zastopanje in posredovanje na organiziranem trgu z električno energijo"
- imenovanje posloводства HSE za štiriletno mandatno obdobje
- izvedene so potrebne aktivnosti v zvezi z dokumentacijo in organizacijo izvedbe projekta HE na spodnji Savi, ki upoštevajo sklepe Vlade RS, da se projekt izgradnje

HE na spodnji Savi realizira preko družbe HSE d.o.o.

- podpis pogodb o poslovnem sodelovanju in ureditvi medsebojnih odnosov na področju nastopanja na trgu z električno energijo med HSE in povezanimi družbami
- pridobitev odločb o dostopu do omrežja za prenos električne energije za vse družbe skupine HSE
- podpis sporazumov o prerazporeditvi delavcev iz povezanih družb v HSE
- podpis pogodb za prodajo električne energije v letu 2002

Leto 2002

Pomembnejši dogodki v poslovnem letu 2002 so bili:

- zaposlitev prvih kadrov
- HSE prevzame vodenje in optimiranje proizvodnje ter prične z dobavami električne energije
- sprememba naslova družbe
- pridobitev licence za "distribucijo in dobavo toplote za daljinsko ogrevanje"
- Državni zbor RS sprejme novelo Zakona o pogojih koncesije za izkoriščanje energetskega potenciala spodnje Save
- podpis Koncesijske pogodbe za izkoriščanje energetskega potenciala spodnje Save

- ustanovitev dveh hčerinskih družb, in sicer HSE Invest d.o.o. v Mariboru in HSE - IIP d.o.o. v Sevnici
- pridobitev gradbenega dovoljenja za izvedbo prve faze gradnje HE Boštanj
- podpis prve dolgoročne pogodbe o prodaji električne energije
- podpis pogodbe o izvedbi pripravljanih del za HE Boštanj, ki pomeni tudi uradni pričetek gradnje spodnjesavske verige HE
- podpis pogodb za prodajo električne energije v letu 2003

2.1.3 Organiziranost družbe

Upravljanje

Republika Slovenija kot edini lastnik z družbo upravlja neposredno in preko organov družbe:

- nadzornega sveta in
- posloводства.

Vladanje družbi

V HSE se zavedamo pomena odnosa med poslovodstvom, nadzornim svetom in lastnikom ter prednosti, ki jih uvedba kakovostnega in celovitega sistema vladanja prinese v družbo. Pozitivni učinki vzpostavitve sistema vladanja bodo predvsem:

- večja varnost in transparentnost poslovanja
- izboljšanje ugleda družbe
- znižanje cene pridobivanja lastniškega kapitala
- dolgoročna rast in razvoj podjetja

Sistem vladanja bo omogočal večjo enotnost, sodelovanje in zaupanje med posameznimi deležniki v družbi in posledično večjo ekonomsko učinkovitost, rast in razvoj. Vse bolj pomembno pa je tudi dejstvo, da bo vzpostavitev dobrega sistema vzbujala zaupanje pri investitorjih, upnikih in odjemalcih, in je bistvena za ugled



mag. Drago Fabijan



dr. Milan Medved



Ladislav Tomšič

družbe in njenih organov. Pri tem imajo vedno večji pomen tudi mediji, kar je razumljiva posledica vse močnejših zahtev po transparentnosti poslovanja.

Poslovodstvo

Poslovodstvo HSE sestavljajo:

- **mag. Drago Fabijan**
generalni direktor,
predsednik poslovodstva
- **dr. Milan Medved**
direktor za poslovno področje,
član poslovodstva
- **Ladislav Tomšič**
direktor za tehnično področje,
član poslovodstva

Nadzorni svet družbe HSE

Nadzorni svet družbe sestavljajo:

PREDSTAVNIKI KAPITALA

mag. Djordje Žebeljan - predsednik

- državni sekretar na Ministrstvu za okolje, prostor in energijo,
imenovan s sklepom Vlade R Slovenije dne 05.09.2002

Lucijan Rejec - namestnik predsednika

- direktor Posoškega razvojnega centra,
imenovan s sklepom Vlade R Slovenije dne 26.07.2001

Damjan Lah

- direktor Urada predsednika vlade,
imenovan s sklepom Vlade R Slovenije dne 20.06.2002

Jasna Kalšek

- državna podsekretarka na Ministrstvu za okolje, prostor in energijo,
imenovana s sklepom Vlade R Slovenije dne 26.07.2001

prof. dr. Josip Voršič

- profesor na Fakulteti za elektrotehniko, računalništvo in informatiko v Mariboru,
imenovan s sklepom Vlade R Slovenije dne 26.07.2001

Darinka Mravljak

- direktorica družbe SGP Kograd Inženiring d.o.o.,
imenovana s sklepom Vlade R Slovenije dne 26.07.2001

PREDSTAVNIKI ZAPOSLENIH

Ervin Kos

- Dravske elektrarne Maribor d.o.o.,
imenovan na seji sveta delavcev HSE dne 16.09.2002

Pavel Župevc

- Premogovnik Velenje d.d.,
imenovan na seji sveta delavcev HSE dne 16.09.2002

Janez Keržan

- Holding Slovenske elektrarne d.o.o.,
imenovan na seji sveta delavcev HSE dne 16.09.2002

Vsi člani nadzornega sveta so imenovani za štiriletno mandatno obdobje.



Sodelovanje delavcev pri upravljanju

Človeški kapital sam po sebi še ne pomeni uresničevanja zastavljenih poslovnih ciljev. Ključno vlogo pri sproščanju tovrstnega potenciala igra zadovoljstvo, ki ga zaposleni dosegajo pri delu, tudi skozi različne oblike participacije pri upravljanju, ki jim dajejo možnost neposredne udeležbe pri sprejemanju pomembnejših odločitev v družbi. Ena od tovrstnih oblik participacije so sveti delavcev, ki so postali povsem običajen način sodobnega poslovanja.

Pomembnosti sodelovanja zaposlenih pri sprejemanju pomembnejših odločitev se zavedamo tudi v HSE, zato posvečamo tovrstni participaciji posebno pozornost. Naši sodelavci niso samo udeleženci v delovnem procesu, ampak tudi njegovi pomembni soustvarjalci.

Svet delavcev

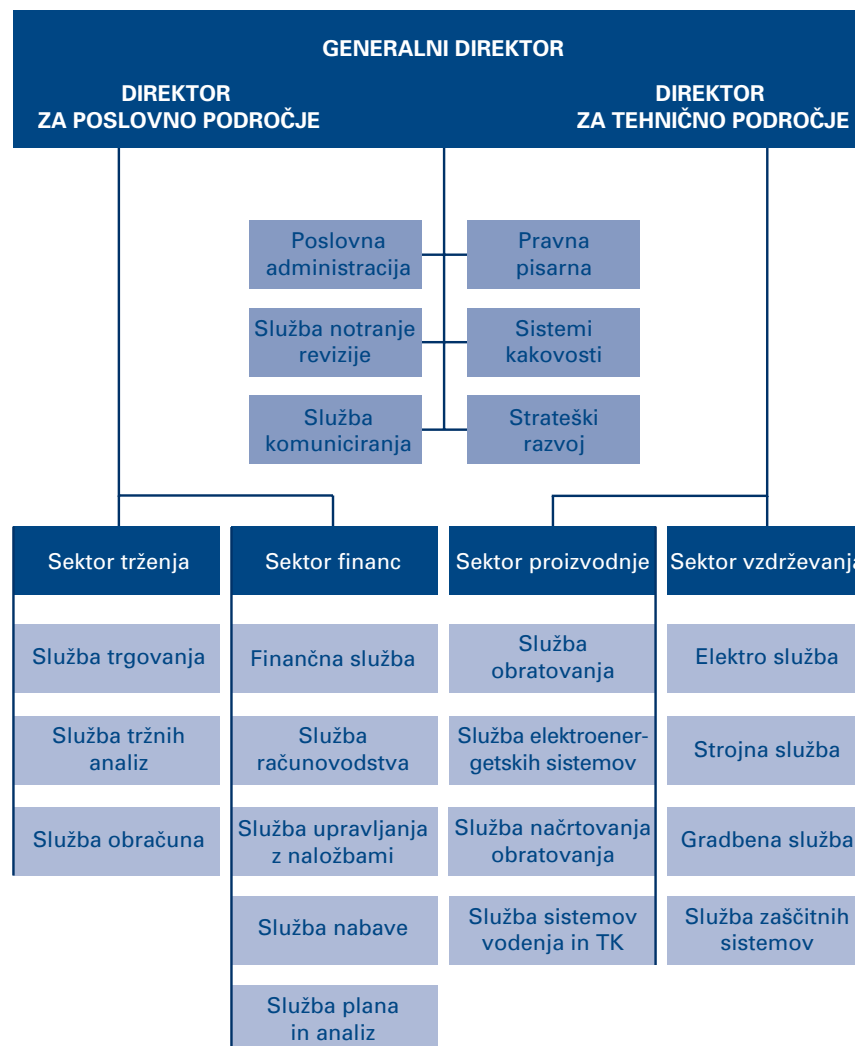
V HSE se je 19. junija 2002 konstituiral tričlanski svet delavcev, ki ga sestavljajo:

- **Ivan Sevšek** - predsednik
- **Janez Keržan** - namestnik predsednika
- **Janez Selan** - član

Sodelovanje s sindikati

HSE si že od samega začetka svojega obstoja in delovanja prizadeva za urejene odnose tako znotraj elektrogospodarstva kot tudi v sami družbi. Eden ključnih vzvodov, ki omogočajo doseganje tega cilja, je zagotovo tudi redno in tesno sodelovanje s sindikatom. To sodelovanje poteka v obliki rednih mesečnih srečanj, na katerih predstavniki obeh strani rešujejo aktualna vprašanja in izmenjujejo informacije, potrebne za učinkovitost delovanja sindikata na eni in poslovanja družbe na drugi strani.

Organigram družbe



2.2 POSLANSTVO, VIZIJA IN STRATEŠKI CILJI

20

Poslanstvo HSE, vodilne slovenske družbe s področja energetike, je poleg ohranjanja vodilne vloge na domačem trgu tudi razvoj slovenskega energetskega gospodarstva in znanosti ter uveljavitev le-tega v mednarodnem okolju.

Osnovna **vizija** HSE je zagotoviti optimalno izrabo slovenskih energetskih virov in kadrov ter vzpostaviti konkurenčno družbo na globalnem energetskega trgu, ki bo sposobna konkurirati na domačem in tujem trgu električne energije, hkrati pa razširiti svojo dejavnost in na ta način zmanjšati poslovna tveganja, ki so posledica nihanj na posameznem produktnem trgu.

HSE je tržno orientirana družba, ki na nivoju holdinga združuje tiste poslovne funkcije odvisnih družb, ki omogočajo izrabo sinergijskih učinkov in prispevajo k racionalizaciji poslovanja.

Z uvedbo enotnega trženja in z nastopanjem pod skupno blagovno znamko se je že pričel razvoj HSE v smeri pomembnega in zanesljivega srednjeevropskega dobavitelja produktov električne energije. Hkrati so s tem omogočeni varna in zanesljiva

oskrba domačih porabnikov, socialna varnost zaposlenih v odvisnih družbah in nadaljnji razvoj slovenskega gospodarstva.

Poslovanje HSE se bo odvijalo predvsem na področju energetskih in okoljskih dejavnosti. Poleg izpolnjevanja osnovnih ciljev, zaradi katerih je Vlada R Slovenije HSE ustanovila, se bo strateški razvoj družbe odvijal v smeri izgradnje "multi-utility" koncepta in vzpostavitve novih prodajnih programov, kot so plin, nafta, premog, voda in odpadki. Diverzifikacija prodajnega programa je nujna predvsem zaradi uravnotežene porazdelitve tveganj. Začrtan "multi-utility" koncept vsebuje tudi razširitev trgovalnih aktivnosti HSE na blagovne trge - "multi-commodity trading". Trgovanje na teh trgih predstavlja dodatno priložnost za izboljšanje poslovnega izida HSE in zmanjšanje tveganj na področju trgovanja z električno energijo.

S ciljem stalne rasti in internacionalizacije bo HSE intenzivno iskal poslovne partnerje na območju Alpe - Adria, celotnem srednjeevropskem prostoru in na trgih nekdanje Jugoslavije. Tako je v letu 2003 predvideno odprtje predstavništva HSE v

Beogradu, odvisno od potreb, možnosti in razmer na trgu pa tudi drugje na področju nekdanje Jugoslavije.

V letu 2003 bo ustanovljena hčerinska družba HSE Italia z namenom pridobivanja pravic za ustanavljanje bilančnih skupin v Avstriji in Nemčiji ter prodora na italijanski trg. Eden od pogojev za ustanovitev bilančne skupine, ki omogoča cenejši tranzit preko Avstrije na nemški trg in na borzo v Leipzigu, je namreč ustanovljena družba v EU. Družba bo služila tudi direktni prodaji na italijanskem trgu in selekcioniranju kupcev oz. iskanju variant za prehod v višje cenovne razrede. Predstavljala bo tudi vezno točko med italijanskimi partnerji in HSE v možnih investicijskih poslih na področju Italije.

Strateški cilji družbe so:

- izgradnja verige HE na spodnji Savi
- povečanje tržnega deleža na domačem trgu električne energije
- povečanje tržnega deleža na tujih trgih električne energije
- zmanjšanje stroškov poslovanja družb, ki holding sestavljajo
- vključitev v trgovanje z drugimi surovinami ("multi-commodity trading")

- razširitev dejavnosti na komunalno energetiko
- obvladovanje vodenja in nadziranja energetskih projektov
- obvladovanje strateškega razvoja in investicij
- razrešitev nasedlih investicij

Ker je HSE ena največjih slovenskih gospodarskih družb, je strateškega pomena tudi konsistentno grajenje njene **blagovne znamke**. V letu 2002 smo tako posebno pozornost namenili vzpostavljanju zavedanja o poslanstvu in viziji HSE med našimi ključnimi javnostmi. Nova celostna grafična podoba, predstavitveno gradivo, korporativni oglas, spletne strani in interni časopis so le nekatera izmed orodij, ki so poznavanje in razumevanje HSE kot strateško najmočnejšega igralca v elektrogospodarstvu dvignila na visoko raven. Danes je blagovna znamka **hse** v Sloveniji dovolj prepoznavna, da lahko samozavestno nastopa na nemirnem trgu električne energije, znotraj skupine HSE pa dovolj sporočilna, da lahko v njenem imenu, poslanstvu in viziji vsak zaposleni najde priložnost za osebno rast in razvoj.

2.3 UPRAVLJANJE S ČLOVEŠKIMI VIRI

Ljudje so največje bogastvo vsake družbe. S svojim znanjem, sposobnostmi, kreativnim mišljenjem, ustvarjalno močjo ter pripadnostjo omogočajo in ustvarjajo konkurenčno prednost in nenazadnje tudi samo učinkovitost družbe v poslovnem okolju.

Zavedamo se, da številni izzivi okolja, s katerimi se HSE vsakodnevno srečuje, zahtevajo visoko izobražene in motivirane kadre, ki so tem izzivom kos danes in jim bodo tudi jutri. Zato veliko pozornost posvečamo razvoju in usposabljanju svojih sodelavcev, saj lahko le tako ohranimo korak pred tekmeci.

V HSE smo prve kadre zaposlili s 1. januarjem 2002. Sam namen ustanovitve HSE je začrtal tudi smernice kadrovske politike, katere temelj je iskanje kadrov znotraj skupine HSE. Ta združuje širok nabor znanj oz. združuje kvalitetne strokovnjake različnih profilov. Tako je med našimi kadri kar nekaj doktorjev in magistrstrov znanosti.

Stanje zaposlenih v družbi HSE

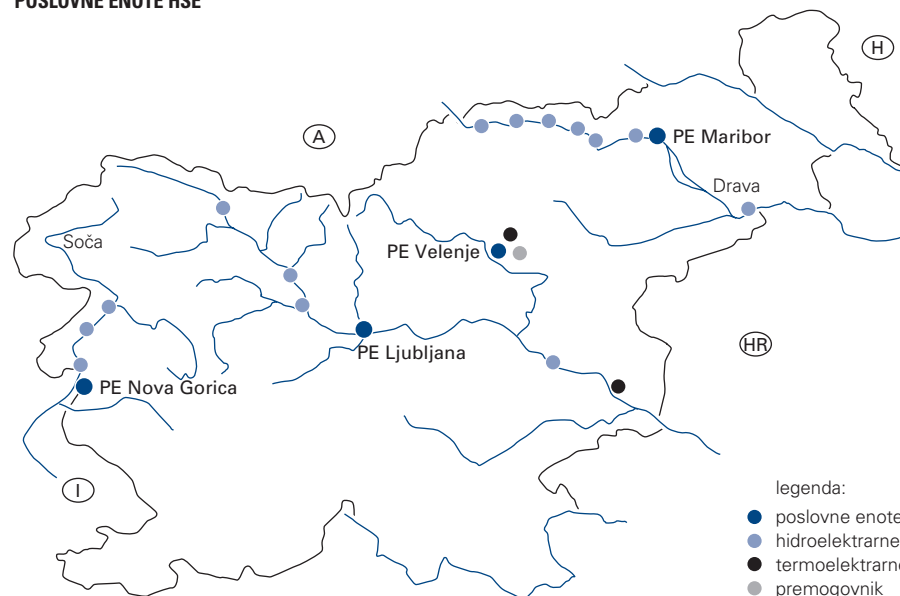
Datum	Število delavcev
1.1.2002	35
31.12.2002	60

Večina kadrov, kar 73 odstotkov, ki so bili na dan 31.12.2002 zaposleni v HSE, se je v našo družbo preza-poslila iz družb v skupini HSE, medtem ko jih je 12 odstotkov prišlo iz ostalih družb elektrogospodarstva, ki niso vključene v skupino HSE, 15 odstotkov pa jih je prišlo iz drugih družb ali institucij.

Prezaposlitve delavcev iz družb skupine HSE v letu 2002

Družba	Število delavcev
DEM	8
SEL	4
SENG	5
TEB	4
TEŠ	17
PV	6
SKUPAJ	44

POSLOVNE ENOTE HSE



Poslovne enote

Družba deluje v štirih poslovnih enotah, v Ljubljani, Mariboru, Velenju in Novi Gorici.

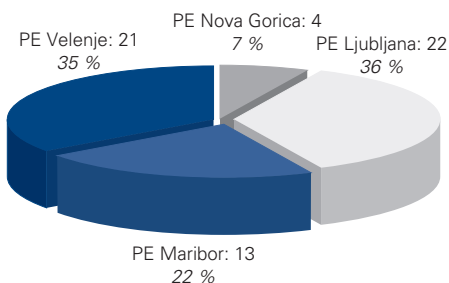
V Ljubljani je sedež HSE, kjer imajo svoje mesto uprava, trženje, finance, računovodstvo, pravna služba, notranja revizija in komuniciranje. Maribor predstavlja center za vodenje proizvodnje, investicije in telekomunikacije. Poslovna enota v Velenju pretežno deluje na področju do-

mačega trga, kupoprodajnih odnosov med družbami skupine HSE, spremljanja in izračunavanja odstopanj ter dolgoročnega planiranja. Poslovna enota iz Nove Gorice pa je odgovorna za tuje trge.

Z razdelitvijo poslovnih funkcij v različna mesta po Sloveniji, ki imajo za njihovo izvajanje najboljše možnosti, HSE dosega racionalno poslovanje in gospodarjenje s sredstvi ter dobro izkoriščenost kadrovskih in

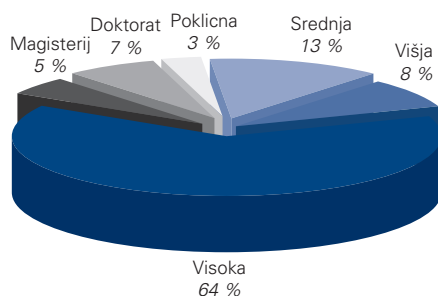
tehničnih virov vseh družb v skupini HSE. Poslovne funkcije HSE, ki so potrebne za njegovo skupno delovanje, so locirane tam, kjer je možno najbolje izkoristiti konkurenčne prednosti.

PREGLED ZAPOSLENIH PO POSLOVNIH ENOTAH NA DAN 31.12.2002



vključenih sedem sodelavcev, in sicer trije za pridobitev VII. stopnje izobrazbe, dva za pridobitev specialistične izobrazbe ter dva za pridobitev naziva magister znanosti.

IZOBRAZBENA STRUKTURA ZAPOSLENIH NA DAN 31.12.2002



Dodatna usposabljanja

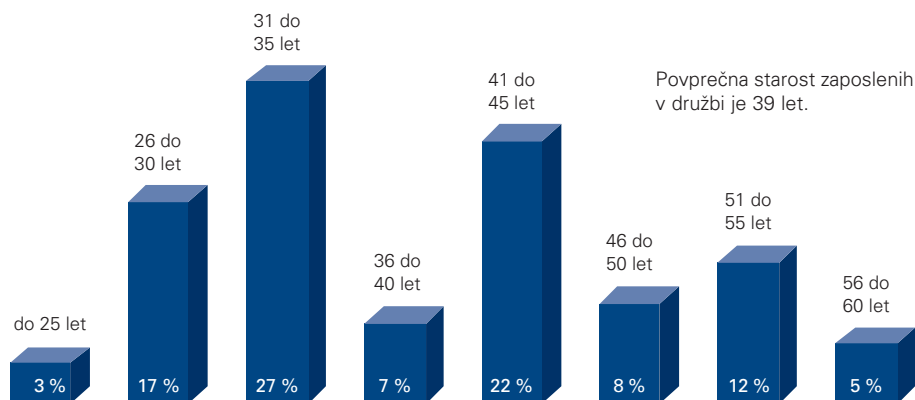
Kljub visoki izobrazbeni ravni zaposlenih in širokemu naboru že osvojenih znanj dajemo v HSE velik poudarek tudi dodatnim oblikam funkcionalnega usposabljanja in izpopolnjevanja, saj se zavedamo, da je pridobivanje novih znanj v današnjem času, ko smo priča hitremu razvoju tako na področju informacijske tehnologije kot tudi trženja in proizvodne tehnologije, ključnega pomena za spopadanje z novostmi. Zaposleni so se v letu 2002 udeleževali dodatnih usposabljanj predvsem s področja trženja, financ, znanja tujih jezikov, notranje revizije, sistemov kakovosti ipd.

Izobrazba

Izobrazbena raven zaposlenih v HSE je visoka, saj ima kar 76 odstotkov sodelavcev najmanj visoko stopnjo izobrazbe. Poleg tega zaposlene odlikujejo tudi bogate izkušnje s področja poznavanja delovanja elektroenergetskega sistema, same proizvodnje električne energije in premoga, telekomunikacij, računalništva, financ, tržnih analiz ipd.

V izobraževanje za pridobitev višje stopnje izobrazbe je bilo v letu 2002

STAROSTNA STRUKTURA ZAPOSLENIH NA DAN 31.12.2002





2.4 ELEKTRIČNA ENERGIJA

Izhodišča EU

Februarja 1997 je v EU začela veljati smernica o skupnih pravilih na notranjem trgu električne energije. V skladu z njo so imele države članice dve leti časa za ustrezno ureditev nacionalne zakonodaje. S februarjem 1999 je morala vsaka država članica konkurenci odpreti najmanj 26 odstotkov trga, februarja 2001 28 odstotkov, v tretjem koraku leta 2003 pa mora biti odprtega že 33 odstotkov trga.

Odpiranje trga v Sloveniji

V Energetskem zakonu, ki je bil v Sloveniji sprejet septembra 1999, je določeno, da se bo trg z električno energijo v Sloveniji odpiral postopno. Formalno se je odprl že 15. marca 2001, ko se je odprl notranji trg za upravičene odjemalce, to so odjemalci, ki presegajo priključno moč 41 kW na enem odjemnem mestu (v Sloveniji okoli 8.000) in vsi distributerji električne energije. Vlada R Slovenije je pred koncem leta 2001 tudi določila, da se zunanji trg z električno energijo predčasno odpre za šest največjih odjemalcev, ki jemljejo elektriko neposredno iz 110 kW omrežja. Z letom 2003 so se jim pridružili tudi ostali upravičeni odjemalci.

Vsi ostali (predvsem gospodinjstva in gospodarski odjemalci) so tarifni porabniki, ki jim cene, dokler ne bo z zakonom določena meja priključne moči 41 kW odpravljena, še naprej določa Vlada R Slovenije.

Uvoz in izvoz

Zakonsko določeni procesi odpiranja slovenskega trga električne energije delujejo v smeri povečevanja konkurenčnih pritiskov. Tako lahko od začetka leta 2003 skladno z Energetskim zakonom vsi slovenski upravičeni odjemalci električne energije to kupujejo tudi od tujih ponudnikov. Količina uvoza električne energije je z namenom zagotavljanja zanesljive oskrbe omejena na 20 - 25 odstotkov slovenske porabe. Deloma sproščen uvoz predstavlja občutno povečanje ponudbe na slovenskem trgu električne energije.

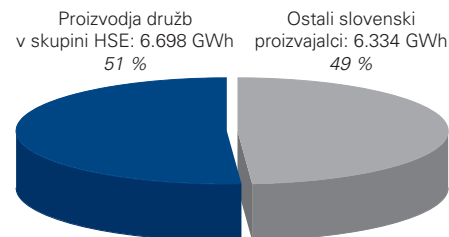
Na drugi strani beležimo v Sloveniji skokovito rast porabe električne energije, ki je v letu 2002 dosegla več kot 7 odstotkov v primerjavi z letom poprej. Tudi napovedi za prihodnja leta predvidevajo rast slovenske porabe 2 - 3 odstotka letno. Omenjene rasti porabe in napovedano povečanje čezmejnih prenosnih zmogljivosti za izvoz električne

energije v Italijo bodo vsaj delno ublažile posledice povečanja ponudbe zaradi možnosti uvoza.

Velik pomen za prihodnji razvoj tržnega položaja ima tudi uresničitve meddržavnega sporazuma o NEK med Slovenijo in Hrvaško, saj z njim Slovenija postaja neto uvoznik električne energije.

V splošnem lahko v prihodnosti predvidevamo zaostritev konkurenčnega boja na trgu, na kar smo dobro pripravljeni.

DELEŽ SKUPINE HSE V CELOTNI PROIZVODNJI ELEKTRIČNE ENERGIJE V SLOVENIJI V LETU 2002¹

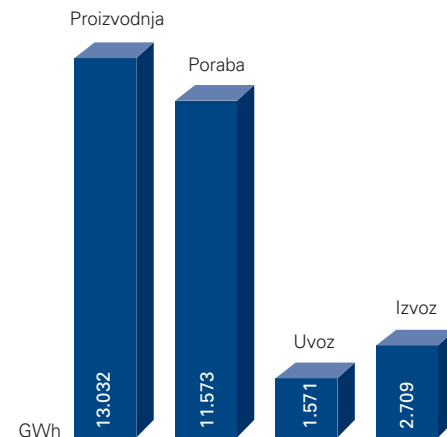


¹ V proizvodnji skupine HSE je upoštevano tudi 18 GWh električne energije, proizvedene v mHE do 1 MW, ki je bila prodana direktno distribuciji.

Rast porabe nad pričakovanji

Porabniki so v letu 2002 iz prenosnega omrežja prevzeli 11.573 GWh, kar je 760 GWh več kot leto poprej. Vendar je bila tudi proizvodnja domačih elektrarn za 1 odstotek višja kot leto poprej, tako da je bilo v omrežje iz domačih virov prispevanih kar 13.032 GWh električne energije. Za zagotovitev nemotene delovanja elektroenergetskega sistema smo morali v Slovenijo uvoziti 1.571 GWh, izvoz pa je dosegel 2.709 GWh.

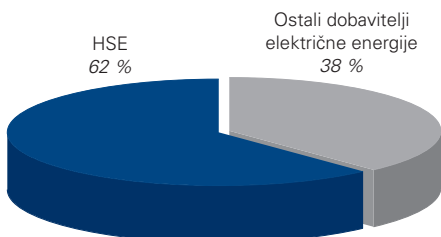
TRG Z ELEKTRIČNO ENERGIJO V SLOVENIJI V LETU 2002



Tržni delež

HSE je v letu 2002 dobavil 62 odstotkov na slovenskem trgu porabljene električne energije.

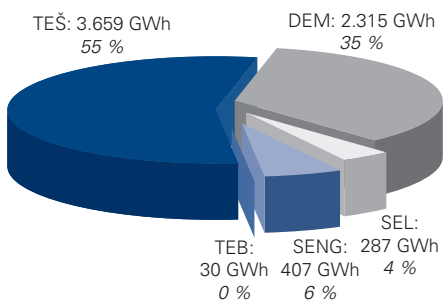
TRŽNI DELEŽ HSE V CELOTNI PORABI ELEKTRIČNE ENERGIJE V SLOVENIJI V LETU 2002



Proizvodnja družb v skupini HSE

Celotna električna energija, proizvedena v družbah skupine HSE v letu 2002, bi zadostovala za pokritje 58 odstotkov porabe električne energije v Sloveniji v letu 2002.

PROIZVODNJA ELEKTRIČNE ENERGIJE V SKUPINI HSE V LETU 2002



2.5 NABAVA IN DOBAVITELJI

2.5.1 Električna energija

Sinergija

V HSE si s ciljem čim večje učinkovitosti poslovanja prizadevamo izkoristiti sinergije širokega spektra proizvodnih enot znotraj skupine. Obratovne in stroškovne lastnosti posameznih proizvodnih enot se namreč med seboj razlikujejo, zato je mogoče z ustrezno kombinacijo proizvodnih vozni redov doseči stroškovno ugodno proizvodnjo električne energije. Obenem se s časom spreminja tudi cena električne energije na trgu, zato je ekonomsko dispečiranje proizvodnih enot ob upoštevanju tehničnih kriterijev toliko bolj pomembno.

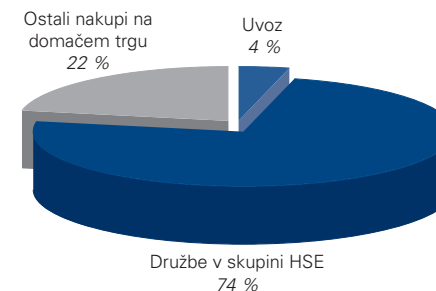
Električno energijo, ki jo je HSE v letu 2002 dobavljal svojim odjemalcem, smo v največji meri (74 odstotkov) kupovali od svojih odvisnih družb. Preostalo energijo (26 odstotkov) smo kupovali od NEK in na organiziranem trgu, del pa smo je uvozili.

Nakup električne energije v letu 2002

Vir	GWh	Delež
Družbe v skupini HSE	6.901 ²	74 %
Ostali nakupi na domačem trgu	2.043	22 %
Uvoz	388	4 %
Skupaj nakup	9.332	100 %

² Količina nabavljene električne energije vsebuje tudi potrebno lastno rabo v TEŠ.

STRUKTURA NAKUPA ELEKTRIČNE ENERGIJE V LETU 2002

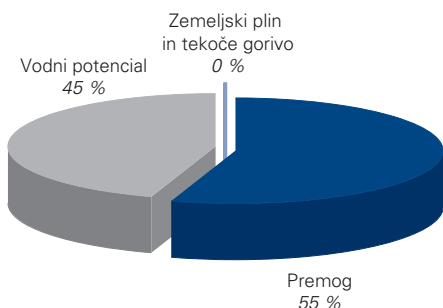


Na dnevnem trgu z električno energijo smo kupovali električno energijo za pokrivanje primanjkljajev v primeru izpadov in slabih hidrologij.

Primarne surovine

Med primarnimi surovinami za proizvodnjo električne energije je v letu 2002 najpomembnejši premog (55 odstotkov), sledi vodni potencial (45 odstotkov), manj kot pol odstotka pa predstavljata zemeljski plin in tekoče gorivo. Premog nam je zagotavljal PV.

PRIMARNE SUROVINE ZA PROIZVODNJO ELEKTRIČNE ENERGIJE V SKUPINI HSE V LETU 2002



Največji dobavitelji električne energije v letu 2002

- Termoelektrarna Šoštanj d.o.o.
- Dravske elektrarne Maribor d.o.o.
- Nuklearna elektrarna Krško d.o.o.
- Soške elektrarne Nova Gorica d.o.o.
- Savske elektrarne Ljubljana d.o.o.

Optimiranje nabav

Dosežena povprečna celotna cena nabavljene električne energije je bila višja od 8 SIT/kWh, na kar je vplivala zelo neugodna hidrologija, zaradi česar je bila proizvodnja cenejše hidroenergije iz družb v skupini HSE nižja za 11,4 odstotka ter posledično proizvodnja dražje energije iz TEŠ višja za 11,5 odstotka od načrtovane. Zaradi takšne spremembe strukture nabavljene energije bi bila lahko celotna cena tudi bistveno višja. Da temu ne bi bilo tako, smo v letu 2002 izvedli naslednje ukrepe:

- nakup dodatnih količin premoga po nižji ceni
- manjša specifična poraba premoga za 2,5 odstotka glede na načrtovano
- nižja proizvodnja najdražjih plinskih agregatov v TEB za 65 odstotkov

Iz odkupljene proizvodnje električne energije smo s pomočjo sistema vodenja bilančne skupine in proizvodnje električne energije oblikovali ustrezne tržne produkte pasovne, dnevne in nočne energije, kakor tudi posameznih vršnih urnih produktov, ki smo jih vključili v celotno ponudbo HSE.

Premog

Od PV smo za potrebe proizvodnje električne in toplotne energije v TEŠ skupno odkupili 41.093 TJ premoga.

Energetska vrednost zaloge premoga HSE konec leta 2002 je bila 627 TJ.

2.5.2 Toplotna energija

HSE je v letu 2002 trgoval tudi s toplotno energijo.

V letu 2002 je bila predvidena proizvodnja toplotne energije v TEŠ 375 GWh, dejansko pa smo je odkupili 374 GWh.

Realizacija načrta nabave toplotne energije je bila tako 99,7 - odstotna.

2.6 PRODAJA IN KUPCI

2.6.1 Električna energija

Poleg prodaje električne energije, proizvedene v proizvodnih enotah skupine HSE, poslovni rezultat družbe izboljšujemo tudi s trgovanjem z električno energijo iz drugih virov. Prodajne aktivnosti zato potekajo usklajeno s proizvodnimi in nakupnimi aktivnostmi s ciljem doseganja čim boljšega poslovnega rezultata ob sprejemljivih tveganjih.

Obseg prodaje

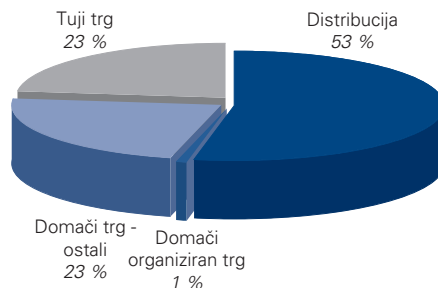
HSE je v letu 2002 prodal na domačem in na tujih trgih 9.332 GWh električne energije. Najpomembnejši trg predstavlja domači trg, kjer smo prodali 77 odstotkov prodanih količin, od tega 53 odstotkov petim distribucijskim podjetjem, 23 odstotkov ostalim neposrednim odjemalcem in 1 odstotek na organiziranem trgu električne energije (Borzen, EEX). 23 odstotkov prodanih količin smo izvozili, največ v Italijo. Uspešno smo sodelovali na avkcijah za čezmejno prekinljive prenosne zmogljivosti za izvoz električne energije v Italijo in s tem povečali našo prisotnost na italijanskem trgu, ki zaradi visokih cen električne energije za HSE predstavlja najbolj dobičkonosno tržišče.

Dolgoročne pogodbe in dnevni trg

Večino prodaje smo ustvarili preko dolgoročnih pogodb.

Na dnevnih trgih smo prodajali viške električne energije, ki so nastali ob porastu vodotokov, in dodatne količine električne energije, ko je bila tržna cena višja od stroškov proizvodnje.

STRUKTURA PRODAJE ELEKTRIČNE ENERGIJE V LETU 2002



Struktura celotnih prihodkov od prodaje

HSE je imel v lanskem letu več kot 91 milijard tolarjev prihodka od prodaje, od tega dobrih 20 odstotkov od prodaje v tujini. V strukturi prihodkov je bila s 93 odstotki daleč najpomembnejša električna energija, sistemske storitve so prispevale 6 odstotkov, en odstotek pa toplotna energija.

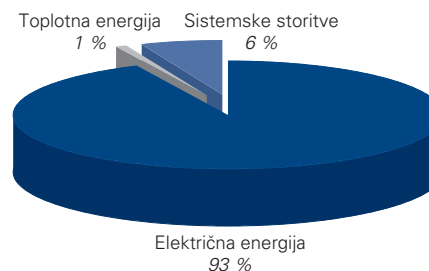
Največji kupci električne energije v letu 2002

- Elektro Ljubljana d.d.
- EGL AG Švica
- Elektro Maribor d.d.
- Elektro Celje d.d.
- Talum d.d.
- Elektro Primorska d.d.
- Slovenske železarne d.d.
- Elektro Gorenjska d.d.

2.6.2 Toplotna energija

Celotno količino toplotne energije 374 GWh smo v letu 2002 dobavili Komunalnemu podjetju Velenje.

STRUKTURA PRIHODKOV OD PRODAJE V LETU 2002





2.6.3 Sistemske storitve

Poleg električne in toplotne energije smo v letu 2002 zagotavljali tudi pogodbeno zahtevane sistemske storitve, in sicer:

- regulacijo napetosti z vsemi agregati
- primarno regulacijo frekvenca z vsemi agregati
- sekundarno regulacijo frekvenca v regulacijskem obsegu ± 80 MW
- terciarno regulacijo frekvenca z manj kot 15-minutno vključitvijo hladne in rotirajoče rezerve moči <300 MW
- zagon agregatov brez zunanjega vira napajanja

2.7 UPRAVLJANJE S TVEGANJI

V letu 2002 smo pričeli s projektom oblikovanja smernic in pravil za upravljanje s tveganji za celotno družbo. Namen smernic je določitev politike družbe do tveganj, razmejitev in delegiranje odgovornosti in način prepletanja postopkov določanja tveganj ter upravljanja z njimi.

S povečevanjem obsega trgovanja z električno energijo se povečujejo predvsem tržno tveganje, količinsko tveganje in finančna tveganja.

Tržno tveganje

Cenovno ali tržno tveganje zajema tveganje, ki mu je družba izpostavljena zaradi negotovosti cen električne energije na trgu. Cena se spreminja s časom, zato je vrednotenje finančnih instrumentov za varovanje tveganj in s tem dobiček ali izguba pri trgovanju odvisna od pravilnosti napovedi. V letu 2002 smo v družbi sledili konzervativnim smernicam omejevanja tveganja, zato smo za večino električne energije sklenili dolgoročne pogodbe o dobavi po fiksnih cenah.

Količinsko tveganje

Količinsko tveganje obsega tveganja, ki izvirajo iz negotovosti proizvod-

nje, negotovosti porabe in negotovosti možnosti dobave energije:

- negotovost proizvodnje zajema predvsem vprašanje, ali je energijo možno proizvesti; pri tem se povezuje z obratovnim tveganjem, ki poskuša ovrednotiti verjetnost in vpliv izpada posameznega agregata ali drugega proizvodnega elementa
- negotovost porabe je predvsem posledica vpliva vremena in temperature, elastičnosti obremenitve, sezonskih ciklov in stohastične rasti porabe
- negotovost dobave energije pa je posledica naključnih izpadov vodov in druge opreme, ali pa nastopi zaradi posegov upravljalca prenosnega omrežja zaradi preobremenitev prenosnih poti

Tveganja dobave električne energije iz skupine HSE

Pri proizvodnji električne energije se pojavljajo naslednja tveganja odstopanj od načrtovanih dobav:

- tveganja dobave električne energije iz hidroelektrarn v odvisnosti od hidrološko meteoroloških razmer
- tveganja dobave električne energije iz termoelektrarn zaradi izpadov ali tehnoloških in ekoloških omejitev proizvodnje

- tveganja dobave premoga iz PV zaradi možnih zastojev proizvodnje ob izpadih ali okvarah tehnoloških sistemov, nesreč ali drugih montan-geoloških motenj

Hidrologija

V obdobju enega leta lahko proizvodnja hidroelektrarn odstopa od načrtovanih srednje mokrih let tudi za ± 800 GWh. Pri načrtovani proizvodnji TEŠ 3.100 GWh lahko s povečano proizvodnjo nadomestimo 600 - 700 GWh. Zaradi spremembe strukture proizvodnje se seveda povečajo stroški nabavljene električne energije za ustrezno razliko nadomestne energije in razliko med ceno hidro in termoproizvodnje. V letu 2002 so tako hidroelektrarne proizvedle 385 GWh manj kot smo načrtovali. Izpad je skoraj v celoti nadomestila TEŠ, ki je preseгла načrt za 377 GWh.

Prav tako so problematična odstopanja dejanskih dnevnih dotokov vode od dnevnih napovedi. Ta odstopanja se odražajo v odstopanjih proizvodnje hidroelektrarn od napovedanih voznih redov. Odstopanja v okviru možnosti izravnavamo s prilagajanjem proizvodnje termoelektrarn.

Tveganja zaradi izpadov elektrarn ali tehnoloških in ekoloških omejitev proizvodnje

Pri termoelektrarnah moramo razen načrtovanih zaustavitev v času neg in remontov računati tudi z 2 do 4 - odstotno nenačrtovano izgubo možne proizvodnje - deset do dvajset enodnevnih izpadov proizvodnje, ki jih lahko le kratkotrajno nadomestimo z zagoni plinskih elektrarn, sicer pa v okviru možnosti s prerazporejanji izrabe akumulacij hidroelektrarn in z nakupi električne energije na trgu. TEŠ je imela tako v letu 2002 3,24 - odstotno nenačrtovano izgubo možne proizvodnje. Rezultat je v okviru dosežkov primerljivih elektrarn, pa tudi sicer, zadovoljiv glede na to, da remonte blokov v TEŠ opravljajo le na 3 - 5 let.

Hidroelektrarne so zaradi enostavnosti proizvodnega procesa bolj zanesljive. Nenačrtovana izguba možne proizvodnje se pri posameznih agregatih giblje med 0 in 0,5 odstotka.

Tveganja prekinitev dobav premoga iz Premogovnika Velenje

Prekinitev dobav premoga lahko nastane zaradi okvar na tehnoloških sistemih, nesreč ali drugih montan -

geoloških motenj pri odkopu premoga. Po oceni tehničnega vodstva premogovnika lahko večino možnih okvar odpravijo brez motenj v proizvodnji, le izjemoma bi zahtevale okvare 14 do 20 - dnevno prekinitev dobav. Zelo majhna pa je možnost, da bi prišlo do večje okvare, ki bi zahtevala šestmesečno zaustavitev. Na osnovi takšne ocene so določene minimalne skupne zaloge premoga, ki jih moramo zagotavljati. Te morajo biti med 2.000 in 3.000 TJ. Takšne zaloge premoga zadoščajo za 20 - dnevno proizvodnjo električne energije v TEŠ.

Vodenje proizvodnje

Vodenje proizvodnje električne energije skupine HSE izvajamo iz centra vodenja v Mariboru. Osnovni cilji vodenja proizvodnje so:

- zagotoviti čim nižja odstopanja proizvodnje in bilančne skupine od voznih redov
- zagotoviti optimalno razporejanje moči na razpoložljive agregate
- ob izrednih dogodkih pravočasno vključiti rezervne zmogljivosti

Vodenje hidroproizvodnje

Pri vodenju hidroproizvodnje se teži k temu, da se izkoristi ves vodni potencial, ki je na voljo, ob čim boljših ekonomskih učinkih. To pomeni, da

hidroelektrarne v nočnem času vodo akumulirajo glede na razpoložljive volumne bazenov in proizvajajo električno energijo v tistem času, ko se dosežajo višje cene (predvsem trapezna in urna energija). Značilnost vseh hidroelektrarn v skupini HSE je, da so pretočnega tipa in ni velikih možnosti akumulacije vodnega potenciala. Tako smo pri obratovanju DEM dosegli največji urni skok pri zviševanju proizvodnje 324 MW, največji skok v negativno smer pa je bil 272 MW. Največja urna proizvodnja DEM je bila 541 MWh. Največja dnevna proizvodnja DEM je znašala 12.701 MWh. SEL so dosegle največji urni skok pri zviševanju proizvodnje 20 MW in največji urni skok proizvodnje v negativno smer 23 MW. Največja urna proizvodnja je bila 101 MWh. Največja dnevna proizvodnja je znašala 2.322 MWh. SENG so dosegle največji urni skok pri zviševanju proizvodnje 35 MW ter največji urni skok proizvodnje v negativno smer 24 MW, največjo urno proizvodnjo 142 MWh ter največjo dnevno proizvodnjo 3.340 MWh.

Vodenje termoproizvodnje

TEŠ se je s proizvodnjo prilagajala voznim redom. Blok 4 in 5 sta bila pretežno vključena v avtomatsko se-



kundarno regulacijo frekvence. TEŠ je dosegla najvišjo dnevno proizvodnjo 17.852 MWh na generatorju oz. 15.971 MWh na pragu. Največji urni skok pri zviševanju proizvodnje je znašal 225 MW, pri zniževanju proizvodnje pa je znašal 199 MW.

Vloga TEB je zagotavljati minutno rezervo in izvajati terciarno regulacijo frekvence v okviru sistemskih storitev. Povprečna odzivnost blokov v TEB pri nenapovedanih normalnih zagonih od naloga za zagon in sinhronizacije je okoli 13 minut, časi zagonov so se gibali od naloga za zagon do sinhronizacije od 6 do 21 minut. Takšna odzivnost je zadovoljiva. V letu 2002 ni bilo nobene zahteve za hitre zagone blokov, ki so običajni ob trenutnih izpadih proizvodnih enot.

Vodenje bilančne skupine

Kakovost vodenja bilančne skupine se odraža v čim manjši velikosti odstopanj bilančne skupine od napovedanih voznih redov. Bilančno skupino HSE so v letu 2002 sestavljale proizvodne enote skupine HSE (skupaj z malimi HE), NEK, del kupcev ter uvoz in izvoz električne energije iz naslova trgovanja. V odstopanjih bilančne skupine so zajeta

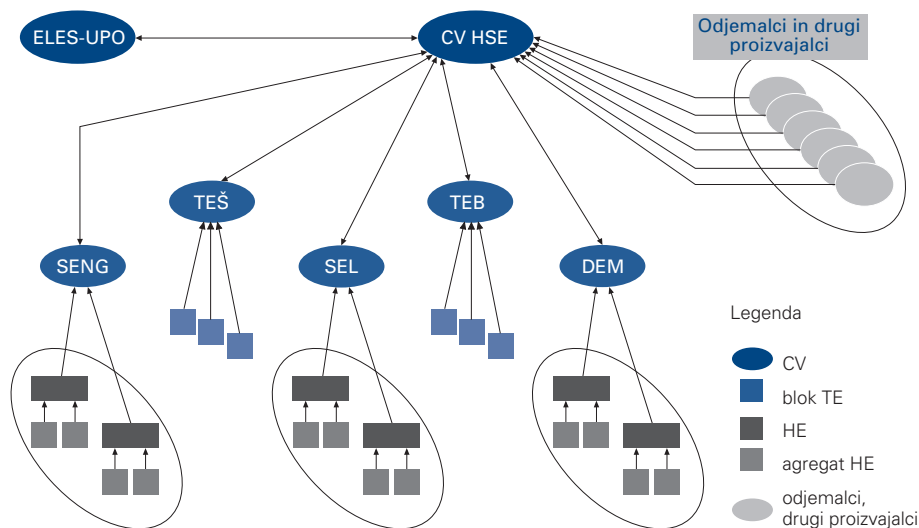
vsa odstopanja od napovedanih voznih redov.

Skupna odstopanja od voznih redov v letu 2002 so 5,5 GWh. Znotraj ± 80 MW regulacijskega pasu sekundarne regulacije frekvence, ki smo ga pogodbeno zagotavljali sistemskemu operaterju, je bilo 0,2 GWh odstopanj. Izven tega območja pa je bilo 5,3 MWh odstopanj.

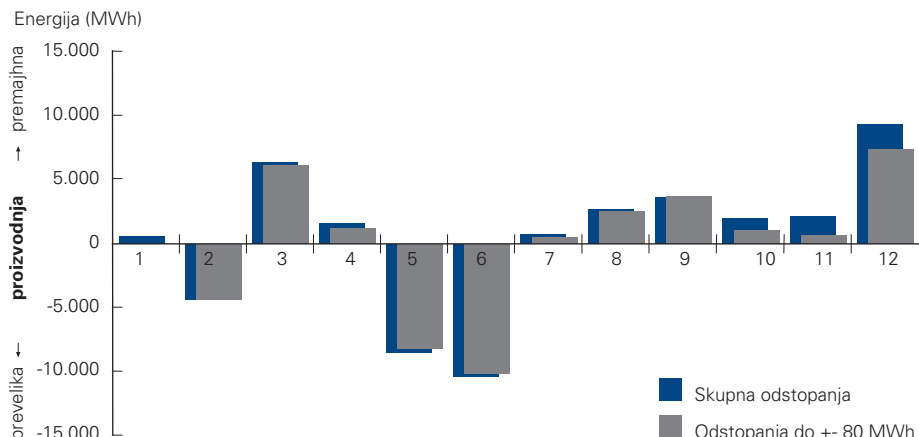
Odstopanja, ki so bila izven ± 80 MW regulacijskega pasu, je delno povzročil sistemski operater, delno so bila povzročena znotraj bilančne skupine HSE. 2,6 GWh odstopanj je povzročil ELES - UPO; odstopanja v višini 3,2 GWh pa je povzročila bilančna skupina HSE. Tu so vključena vsa odstopanja, ki so nastala zaradi različnih težav proizvodnje HSE in NEK ter porabe znotraj bilančne skupine (izpadi, zmanjšanje proizvodnje zaradi ekologije, odstopanja napovedi dotokov vode, viški, ki niso bili prodani...).

Penalizirajo se le odstopanja, ki so večja od 80 MWh ± 5 odstotkov napovedanega voznega reda, in teh je bilo 1,86 GWh.

BILANČNA SKUPINA HSE



ODSTOPANJA BILANČNE SKUPINE HSE OD PRIJAVLJENIH VOZNIH REDOV V LETU 2002



Finančna tveganja

Poleg količinskih družba redno spremlja tudi finančna tveganja, ki jim je izpostavljena pri svojem poslovanju, in sprejema ukrepe, s katerimi jih obvladuje. Kreditno tveganje posameznih partnerjev v družbi varujemo s skrbnim preverjanjem njihove bonitete. Večina terjatev na domačem trgu je pri prodajnih pogodbah zavarovana z dvema bianco menicama, po vnovčenju druge bianco menice pa mora kupec izročiti prodajalcu bančno garancijo na prvi poziv brez ugovora.

Na tujem trgu so letne prodajne pogodbe zavarovane z bančnimi garancijami.

Likvidnostno tveganje kot tveganje zagotavljanja zadostnih denarnih sredstev za pokrivanje vsakokratnih zapadlih obveznosti obvladujemo predvsem s skrbnim planiranjem denarnih tokov za prihodnja obdobja. Pri tem pa dosledno in pod najugodnejšimi trenutnimi pogoji trga kapitala nalagamo prosta denarna sredstva v razpršen portfelj naložb pri najuglednejših slovenskih finančnih institucijah.

Regulatorno tveganje

Regulatorno tveganje obsega izven-tržne faktorje, kot so pravni zapleti, spremembe ter nedorečenost predpisov in politične odločitve. To tveganje je bilo še posebej prisotno v začetni fazi restrukturiranja elektrogospodarstva in uvajanja trga z električno energijo. V Sloveniji prehodno obdobje odpiranja trga sicer še vedno traja, saj so nekateri podzakonski akti še v pripravi, zato je regulatorno tveganje še vedno prisotno, vendar se z urejanjem razmer počasi zmanjšuje.

Načrtovani razvoj upravljanja s tveganji

Poslovodstvo družbe je sprejelo strateško usmeritev za vpeljavo enotnega sistema za trgovanje z električno energijo. V drugi polovici leta 2002 smo zato pričeli z izbiro in vpeljavo programske opreme za trgovanje, ki omogoča močno podporo analizi in upravljanju s tveganji in portfeljskim analizam. Poseben poudarek pri upravljanju s tveganji je namenjen podpori vrednotenja terminskih pogodb in izvedenih finančnih instrumentov, ki se bodo uporabljali za zavarovanje tveganj. Ti postopki bodo vzporedno s širjenjem obsega trgovanja in organizacijo

portfeljskih analiz zagotovili izkoriščanje sinergijskega učinka usklajenosti proizvodnih in trgovskih odločitev družbe.

Skladno z razvojem orodij za upravljanje s tveganji načrtujemo v družbi tudi oblikovanje oddelka za upravljanje s kreditnim tveganjem. Ta vrsta tveganja postaja vse pomembnejša pri širitvi obsega poslovanja s partnerji v tujini, še posebej pa pri razširjenem poslovanju z domačimi partnerji v pogojih odpiranja trga z električno energijo v 2003.



2.8 FINANČNO POSLOVANJE

Temeljni cilji

Finančno poslovanje družbe HSE je bilo v letu 2002 usmerjeno predvsem v:

- zagotavljanje plačilne sposobnosti družbe in s tem posredno tudi družb v skupini HSE, ki so pogodbeni partnerji HSE
- investiranje
- obvladovanje tveganj
- gospodarno nalaganje prostih sredstev
- organiziranost finančne funkcije

Družba mora pri svojih poslovnih odločitvah upoštevati temeljna načela dolgoročne in kratkoročne plačilne sposobnosti. Izvajanje finančne funkcije je bilo tesno povezano s specifičnim načinom ustanovitve HSE, rezultati trgovanja z električno energijo in sprejetim planom izvedbe naložb.

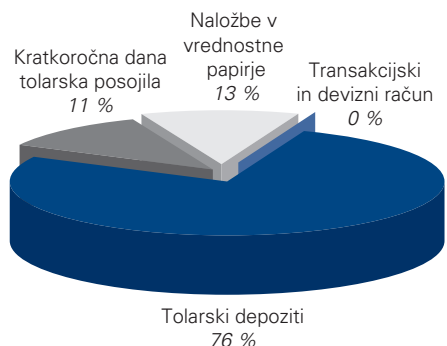
V februarju 2002 smo za premostitev likvidnostnega primanjkljaja najeli dva kratkoročna kredita v skupni višini 2,3 mrd SIT (Banka Celje in Nova kreditna banka Maribor). S tem je bila odpravljena vrzel med prodajno in nakupno stranjo poslovanja HSE, istočasno pa je bila omogočena plačilna kontinuiteta odvisnim družbam, ki so v vlogi dobavitelja HSE. Oba kredita smo dokončno vrnili v juniju 2002.

Rizični sklad

Zaradi možnih negativnih vplivov trgovanja z električno energijo smo v drugi polovici leta 2002 začeli vzpostavljati likvidnostni rizični sklad z dosledno izterjavo terjatev od vseh kupcev, podrobnim načrtovanjem denarnih tokov in doslednim nalaganjem kratkoročnih presežkov likvidnih sredstev pod najugodnejšimi trenutnimi pogoji na trgu kapitala. Pri tem smo upoštevali kriterije maksimalne razpršenosti naložb v:

- tolarske depozite pri bankah
- devizne depozite pri bankah
- naložbe v visoko likvidne vrednostne papirjev in državne zakladne menice
- reodkupne posle z vrednostnimi papirji in dajanje lombardnih posojil.

RAZPRŠENOST LIKVIDNIH SREDSTEV DRUŽBE NA DAN 31.12.2002



Portfelj naložb

Na dan 31.12.2002 je bilo stanje izterjave zapadlih terjatev iz naslova električne energije na domačem trgu 99,5 - odstotno, na tujem trgu pa 99,8 - odstotno. Vse terjatve za leto 2002 so bile v celoti poravnane do začetka marca 2003.

Kapitalski trg

V HSE tekoče sodelujemo z večino slovenskih bank. Med naše partnerje pri vsakodnevnih poslih tako sodijo:

- Nova KBM d.d. kot "hišna" banka HSE
- Nova Ljubljanska banka d.d.
- SKB banka d.d.
- Banka Celje d.d.
- BankAustria Creditanstalt d.d.
- Gorenjska banka d.d.
- Abanka Vipa d.d.
- Banka Koper d.d.
- Volksbank Ljudska banka d.d.
- Poštna banka Slovenije d.d.

Poleg bančnih organizacij v svoje poslovanje vključujemo tudi nekatere borzno-posredniške organizacije.

Devizno poslovanje

Ob prodaji električne energije na tuje trge dosegamo presežke deviznih sredstev, ki jih glede na trenutna gibanja trga kapitala in ob predvidenih plačilih za svoje obveznosti do tujih dobaviteljev bodisi optimiramo v tuji valuti bodisi konvertiramo v domačo valuto.

Vse svoje obveznosti smo v letu 2002 poravnavali pravočasno v skladu s pogodbenimi določili.

2.8.1 Finančna merila poslovne uspešnosti

Finančno ovrednotenje poslovnih dosežkov

V družbi se zavedamo pomena objektivnega ovrednotenja poslovnih do-

sežkov z vidika zastavljenih strateških ciljev, zato smo pristopili k prvi fazi oblikovanja uravnoveženega sistema kazalnikov. Ocenjujemo, da bomo s tem zagotovili še učinkovitejše in preglednejše poslovanje družbe, kar je cilj tako lastnikov kot tudi upravljalcev družbe.

Kazalniki	2002	2001
KAZALNIKI STANJA FINANCIRANJA (VLAGANJA)		
1. stopnja lastniškosti financiranja	95,00 %	99,98 %
2. stopnja dolgoročnosti financiranja	95,00 %	99,98 %
3. stopnja osnovnosti kapitala	0,64 %	0,00 %
KAZALNIKI STANJA INVESTIRANJA (NALOŽBENJA)		
1. stopnja osnovnosti investiranja	0,33 %	0,004 %
KAZALNIKI VODORAVNEGA FINANČNEGA USTROJA		
1. koeficient kapitalske pokritosti dolgoročnih sredstev	1,07	1,00
2. koeficient neposredne pokritosti kratkoročnih obveznosti (hitri koeficient)	0,96	1,96
3. koeficient pospešene pokritosti kratkoročnih obveznosti (pospešeni koeficient)	2,15	2,87
4. koeficient kratkoročne pokritosti kratkoročnih obveznosti (kratkoročni koeficient)	2,18	2,87
5. koeficient komercialnega terjatveno - obveznega razmerja	6,61	
KAZALNIKI OBRAČANJA		
1. koeficient obračanja osnovnih sredstev	0,04	
KAZALNIKI GOSPODARNOSTI		
1. koeficient gospodarnosti poslovanja	1,16	3,40
2. koeficient celotne gospodarnosti	1,15	0,01
3. stopnja dobičkovnosti poslovnih prihodkov	13,92 %	70,61 %
4. stopnja čiste dobičkovnosti prihodkov	13,37 %	(9.513,16 %)
5. dodana vrednost (v 000 SIT)	13.353.741	62.527
KAZALNIKI DOBIČKONOSNOSTI		
1. koeficient čiste dobičkonosnosti kapitala	0,07	(0,37)
KAZALNIKI FINANČNE TOKOVNOSTI		
1. stopnja čiste prejemkovnosti poslovnih prihodkov	11,61 %	

Stopnja lastniškosti financiranja

Družba se financira predvsem s svojimi lastnimi viri, tako da je delež kapitala v financiranju za leto 2002 kar 95 odstotkov. Znižanje stopnje v primerjavi z letom poprej je predvsem posledica oblikovanih kratkoročnih dolgov do dobaviteljev. Visoka stopnja priča tudi o tem, da družba ni finančno tvegana za upnike.

Stopnja dolgoročnosti financiranja

Družba financira svoja sredstva 95 odstotkov z dolgoročnimi viri in samo 5 odstotkov sredstev financira s kratkoročnimi viri. V primerjavi z letom 2001 se je stopnja dolgoročnosti financiranja zmanjšala za 5 odstotnih točk, kar je glede na stopnjo lastniškosti financiranja razumljivo.

Stopnja osnovnosti kapitala

Delež osnovnega kapitala v kapitalu je le 0,64 odstotka, kar pomeni, da v strukturi kapitala prevladujejo ostale sestavine, predvsem kapitalske rezerve. Zaradi povečanja osnovnega kapitala v letu 2002 je stopnja osnovnosti kapitala v primerjavi z letom poprej višja.

Stopnja osnovnosti investiranja

Delež osnovnih sredstev med sredstvi družbe je le 0,33 odstotka, kar je

glede na dejstvi, da večino sredstev predstavljajo dolgoročne finančne naložbe ter da družba šele začenja z večjimi investicijami, razumljivo. Stopnja osnovnosti investiranja je v primerjavi z letom poprej višja.

Koeficient kapitalske pokritosti

Koeficient kapitalske pokritosti znaša 1,07, kar pomeni, da so s kapitalom v celoti financirana najbolj nelikvidna sredstva (opredmetena in neopredmetena osnovna sredstva, dolgoročne finančne naložbe...) in še del gibljivih sredstev. V primerjavi z letom 2001 se je vrednost kazalnika povečala za 0,07.

Hitri koeficient

Hitri koeficient prikazuje razmerje med likvidnimi sredstvi in kratkoročnimi dolgovi. Kazalnik se je znižal na 0,96 v primerjavi z letom 2001, ko je znašal 1,96. Družba nima problemov glede plačilne sposobnosti.

Pospešeni koeficient

Pospešeni koeficient kaže, ali družba financira zaloge in druga kratkoročna sredstva s kratkoročnimi obveznostmi ali tudi dolgoročno. Kazalnik se je znižal na 2,15 v primerjavi z letom 2001, ko je znašal 2,87. Vrednost kazalnika je tako za leto 2002 kot za



leto 2001 večja od 1, kar pomeni, da družba poleg zalog dolgoročno financira tudi druga kratkoročna sredstva.

Kratkoročni koeficient

Kratkoročni koeficient prikazuje financiranje kratkoročnih sredstev iz kratkoročnih obveznosti do virov sredstev. Koeficient kratkoročne pokritosti kratkoročnih obveznosti se je v letu 2002 sicer znižal na 2,18, vendar še vedno kaže na dobro plačilno sposobnost družbe.

Koeficient komercialnega terjatveno-obveznostnega razmerja

Koeficient komercialnega terjatveno-obveznostnega razmerja za družbo HSE nam pove, da terjatve do kupcev bistveno presegajo obveznosti do dobaviteljev. Vrednost koeficienta znaša 6,61.

Koeficient obračanja osnovnih sredstev

Koeficient obračanja osnovnih sredstev za leto 2002 znaša 0,04. Nizka vrednost koeficienta nam pove, da je doba obračanja osnovnih sredstev dolga ter da se osnovna sredstva povprečno zamortizirajo v 25 letih. To je glede na dejstvo, da je večina osnovnih sredstev družbe še neaktiviranih (se še pridobivajo in se od

njih še ne obračunava amortizacija), razumljivo.

Koeficient gospodarnosti poslovanja

Koeficient gospodarnosti poslovanja je večji od ena, kar pomeni, da so poslovni prihodki večji od poslovnih odhodkov. Iz tega izhaja, da družba izkazuje dobiček iz poslovanja. Vrednost kazalnika se je v letu 2002 v primerjavi z letom 2001 znižala s 3,40 na 1,16. Glede na obseg poslovanja številki med seboj nista primerljivi.

Koeficient celotne gospodarnosti

Vrednost kazalnika celotne gospodarnosti 1,15 pomeni, da je HSE v letu 2002 na 100 SIT skupnih odhodkov dosegel 115 SIT skupnih prihodkov.

Stopnja dobičkovnosti poslovnih prihodkov

Stopnja dobičkovnosti poslovnih prihodkov nam pove, da je družba v letu 2002 na vsakih 100 SIT poslovnih prihodkov ustvarila 13,92 SIT dobička iz poslovanja.

Stopnja čiste dobičkovnosti prihodkov

Stopnja čiste dobičkovnosti prihodkov znaša 13,37 odstotka in nam

pove, da je družba v letu 2002 na vsakih 100 SIT prihodkov ustvarila 13,37 SIT čistega dobička.

Dodana vrednost

Dodana vrednost je v letu 2002 znašala 13.353.741 tisoč SIT, kar je bistveno več kot v letu 2001, ko je znašala 62.527 tisoč SIT.

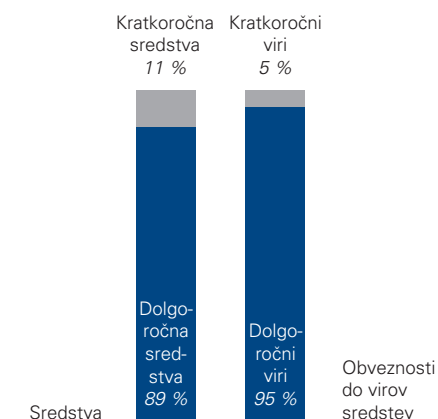
Koeficient čiste dobičkonosnosti kapitala

Koeficient čiste dobičkonosnosti kapitala nam pove, da je družba na 100 SIT vloženega kapitala ustvarila 7 SIT čistega dobička. Glede na to, da gre za kapitalsko intenzivno družbo, je vrednost razumljiva.

Stopnja čiste prejemkovnosti poslovnih prihodkov

Stopnja čiste prejemkovnosti poslovnih prihodkov je izračunana kot razmerje med prebitkom poslovnih prejemkov in poslovnih prihodkov. Vrednost kazalnika 11,61 odstotka nam pove, da na vsakih 100 SIT prihodkov iz poslovanja družba ustvari 11,61 SIT pribitka prejemkov pri poslovanju.

STRUKTURA BILANCE STANJA HSE NA DAN 31.12.2002



Spremembe v strukturi bilance stanja HSE

POSTAVKA	Struktura 31.12.2002	Struktura 31.12.2001	Sprememba v odstotnih točkah
SREDSTVA	100,000 %	100,000 %	0,0000 %
A. STALNA SREDSTVA	88,979 %	99,947 %	(10,9677 %)
I. Neopredmetena dolgoročna sredstva	0,169 %	0,000 %	0,1693 %
II. Opredmetena osnovna sredstva	0,163 %	0,004 %	0,1592 %
III. Dolgoročne finančne naložbe	88,647 %	99,943 %	(11,2963 %)
B. GIBLJIVA SREDSTVA	11,020 %	0,053 %	10,9673 %
I. Zaloge	0,171 %	0,000 %	0,1706 %
II. Poslovne terjatve	6,031 %	0,017 %	6,0143 %
III. Kratkoročne finančne naložbe	4,784 %	0,000 %	4,7840 %
IV. Dobroimetje pri bankah, čeki in gotovina	0,035 %	0,036 %	(0,0016 %)
C. AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	0,000 %	0,000 %	0,0004 %
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV	100,000 %	100,000 %	0,0000 %
A. KAPITAL	94,775 %	99,981 %	(5,2062 %)
I. Vpoklicani kapital	0,602 %	0,002 %	0,6005 %
II. Kapitalske rezerve	86,513 %	118,272 %	(31,7589 %)
III. Rezerve iz dobička	3,200 %	0,000 %	3,1999 %
IV. Preneseni čisti poslovni izid	0,000 %	0,000 %	0,0000 %
V. Čisti poslovni izid poslovnega leta	3,200 %	(18,292 %)	21,4918 %
VI. Prevrednotovalni popravki kapitala	1,260 %	0,000 %	1,2604 %
B. REZERVACIJE	0,000 %	0,000 %	0,0000 %
C. FINANČNE IN POSLOVNE OBVEZNOSTI	5,045 %	0,019 %	5,0268 %
Č. PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	0,179 %	0,000 %	0,1794 %

2.9 NALOŽBE**2.9.1 HE na spodnji Savi**

Na odseku reke Save od Suhadola do državne meje z Republiko Hrvaško bo v petnajstih letih zraslo pet novih hidroelektrarn, s katerimi bomo na reki Savi proizvedli za 2,2-krat več energije kot doslej. Projekt izgradnje hidroelektrarn na spodnji Savi je eden največjih projektov slovenskega elektrogospodarstva v zadnjem stoletju, je izjemnega pomena za Slovenijo kot celoto in v naš prostor vnaša mnoge pozitivne učinke.

Obnovljiv vir energije

Poleg povečanja lastne proizvodnje hidroenergije bomo z izgradnjo spodnjiesavskih hidroelektrarn uredili vodotok Save in bolje izkoriščali potencial obnovljivega ter cenovno ugodnega vira električne energije. Sloveniji bosta zagotovljeni večja zanesljivost in samostojnost v dobavi električne energije ter stabilnejše obratovanje energetskega sistema, ki bo zanesljivejši in močnejši.

Ureditev poplavnih območij

S širšega vidika bo Slovenija, posredno pa tudi HSE, mnogo pridobila tudi na regionalnem in lokalnem nivoju. Projekt izgradnje spodnjiesav-

skih elektrarn namreč zagotavlja višjo regionalno razvitost in ureditev poplavnih območij. Večjo poplavno varnost bomo dosegli z izvedbo vodnogospodarske ureditve in izgradnjo vodnogospodarske infrastrukture, večjo regionalno razvitost pa z ureditvijo državne, lokalne in vodne infrastrukture.

Pomemben dodaten energetski vir

Energetski bruto potencial slovenskih vodotokov je ocenjen na 19.400 GWh letno, od tega lahko tehnično izkoristimo le 9.100 GWh letno, ekonomsko pa med 7.000 do 8.500 GWh letno. Dosedanja skupna moč slovenskih hidroelektrarn znaša 819 MW, s spodnjiesavskimi hidroelektrarnami pa bomo pridobili dodatnih 187 MW moči. Letna proizvodnja hidroelektrarn Boštanj, Blanca, Krško, Brežice in Mokrice bo znašala povprečno 720 GWh, kar predstavlja 21 odstotkov celotne sedanje proizvodnje slovenskih hidroelektrarn. Izgradnja spodnjiesavskih hidroelektrarn bo pripomogla k manjši odvisnosti od zunanjih virov, s tem pa tudi k ugodnejšemu gibanju cen električne energije.



Prednosti:

- priložnost za lokalni, regionalni in nacionalni razvoj
- okolju prijazni objekti in njihova dolga življenjska doba
- večja pripravljenost na povečevanje porabe električne energije
- večja energetska zanesljivost in večja samostojnost
- stabilnejše obratovanje energetskega sistema
- zagotavljanje delovnih mest pri gradnji in obratovanju
- višja kakovost življenja

Izgradnja petih elektrarn bo potekala od leta 2002 do leta 2018, pri čemer je za izgradnjo vsake elektrarne predvideni rok tri leta in pol.

HE Boštanj

Na okljuku Save, kjer poteka 46. vzporednik, smo novembra 2002 začeli z gradnjo prve hidroelektrarne v verigi energetskih objektov, ki bodo izboljšali oskrbo Slovenije z električno energijo.

Pri gradnji HE Boštanj tako kot pri ostalih hidroelektrarnah v verigi posebno pozornost usmerjamo na varnost pred poplavami. Zagotavljanje ukrepov varstva pred poplavami ter škodljivim delovanjem voda

usklajeno načrtujemo z Ministrstvom za okolje, prostor in energijo ter lokalno skupnostjo. Poskrbeli bomo za ustrezno odvajanje morebitnih škodljivih voda, z varnimi nasipi bomo zavarovali bregove Save, zagotovili bomo varen in za vodni režim neškodljiv način obratovanja, zato se bo z vsemi ukrepi pri izgradnji energetskih objektov izboljšala celotna poplavna varnost na Spodnji Savi.

HE Boštanj je hidroelektrarna pretočno-akumulacijskega tipa s tremi cevnicami agregati s skupno pretočno zmogljivostjo 500 m³/s, s petimi pretočnimi polji s prelivno zmogljivostjo približno 3.500 m³/s ter s skupno letno proizvodnjo 115 GWh.

V osnovi bo elektrarna obratovala brez posadke; upravljal jo bo center vodenja verige. Prisotno bo le osebje za redno dnevno in letno vzdrževanje. To osebje bo usposobljeno tudi za vodenje elektrarne v primeru težav v sistemu daljinskega nadzora.

Izgradnja HE Boštanj bo trajala 42 mesecev, kar pomeni pričetek obratovanja v mesecu maju 2006.

Osnovni podatki o HE Boštanj

Instaliran pretok	500 m ³ /s
Padec	8,20 m
Največja moč	32,5 MW
Srednja letna proizvodnja	115 GWh
Koristna prostornina bazena	1.000.000 m ³
Srednji letni pretok	235 m ³ /s
Predračunska vrednost vlaganj v energetski del	15,4 mrd SIT
Predračunska vrednost vlaganj v infrastrukturo - investitor R Slovenija	4,9 mrd SIT

Program infrastrukturnih ureditev

HSE je v začetku oktobra 2002 predal v obravnavo in potrditev na MOPE "Program infrastrukturnih ureditev". V okviru medresorske delovne skupine, ki jo je imenoval minister za okolje, prostor in energijo mag. Janez Kopač, smo imeli eno obravnavo. Program v letu 2002 še ni bil potrjen. Usklajevanje aktivnosti glede vrednosti in vira financiranja gradnje infrastrukture bo končano v prvi polovici leta 2003.

Gradbeno dovoljenje za pripravljala dela (Lot A1)

Gradbeno dovoljenje za pripravljala dela je bilo izdano 15. novembra 2002.

Projektna dokumentacija

Z družbo IBE je bila sklenjena pogodba za izdelavo dela projektne dokumentacije, in sicer: PGD, PZR za gradbena dela in glavne nabave opreme (pripravljala dela, glavna gradbena dela, dela v akumulacijskem bazenu, dobava turbinske in generatorske opreme, hidromehanska oprema in dvigala) in PZI za pripravljala dela.

Projekt za pridobitev gradbenega dovoljenja PGD

Zaradi nedopuščanja toleranc v Lokacijskem načrtu za HE Boštanj smo bili prisiljeni razdeliti PGD v dva dela: za energetski objekt in za akumulacijski bazen. Za energetski objekt je bil PGD izdelan do konca leta 2002, rok za izdelavo PGD za akumulacijski bazen pa je september 2003.

Projekt za razpis PZR

Izdelava Lota A1 za izvedbo pripravljalnih del je bila osnova za izvedbo razpisa za oddajo naročila.

Lot TG za nabavo turbin in generatorjev in Lot A2 za glavna gradbena dela sta bila objavljena v Uradnem listu RS dne 13. decembra 2002.

Potek nabave opreme in storitev za izvedbo - Lot A1

Razpis in oddaja naročila za izvedbo pripravljanih del sta bila zaključena 22. novembra 2002, ko smo v Sevnici podpisali pogodbo s konzorcijem Gradis NG / GIZ Gradis.

HE Blanca

Tri leta po začetku gradnje prve hidroelektrarne na spodnji Savi je načrtovan začetek izgradnje HE Blanca.

HE Blanca je hidroelektrarna pretočno-akumulacijskega tipa z dvema Kaplanovima turbinama s skupno pretočno zmogljivostjo 500 m³/s, s petimi pretočnimi polji s prelivno zmogljivostjo približno 3.500 m³/s ter s skupno letno proizvodnjo 160 Gwh.

V osnovi bo elektrarna obratovala brez posadke; upravljal jo bo center vodenja verige.

Varstvo naravne in kulturne dediščine

Pri načrtovanju objektov in zavezitev HE Blanca bomo v skladu s celotnim programom izgradnje spodnjesavskih elektrarn kar najmanj posegali v dele, območja in objekte naravnih

Osnovni podatki o HE Blanca

Instaliran pretok	500 m ³ /s
Padec	10,70 m
Največja moč	42,5 MW
Srednja letna proizvodnja	160 GWh
Koristna prostornina bazena	1.390.000 m ³
Srednji letni pretok	243 m ³ /s
Predračunska vrednost vlaganj v energetske del	13,5 mrd SIT
Predračunska vrednost vlaganj v infrastrukturo - investitor R Slovenija	4,5 mrd SIT

vrednot in kulturne dediščine. V načrtovanje objektov, ki v največji meri zagotavljajo dobro stanje voda in od vode odvisnih ekosistemov ter s trajnostno rabo razpoložljivih naravnih dobrin in količin omogočajo zadovoljevanje gospodarskih, družbenih in drugih potreb človeka po vodi, bomo vključili pristojne službe za varstvo naravnih vrednot in kulturne dediščine. Pred posegi bodo značilni in najvrednejši deli naravnih in kulturnih vrednot dokumentirani v njihovem trenutnem stanju in vsakršen poseg vanje bo dopusten zgolj in samo z odobritvijo pristojne službe

za varstvo naravne in kulturne dediščine.

Stanje projekta

V letu 2002 smo pripravljali projektne naloge za izdelavo idejnega projekta ter sodelovali v pripravljanih študijah koncedenta.

Vrednost vlaganj v projekt HE na spodnji Savi v letu 2002

V letu 2002 je bilo v projekt HE na spodnji Savi skupno vloženih 220.545 tisoč SIT.

2.9.2 Krovno telekomunikacijsko omrežje

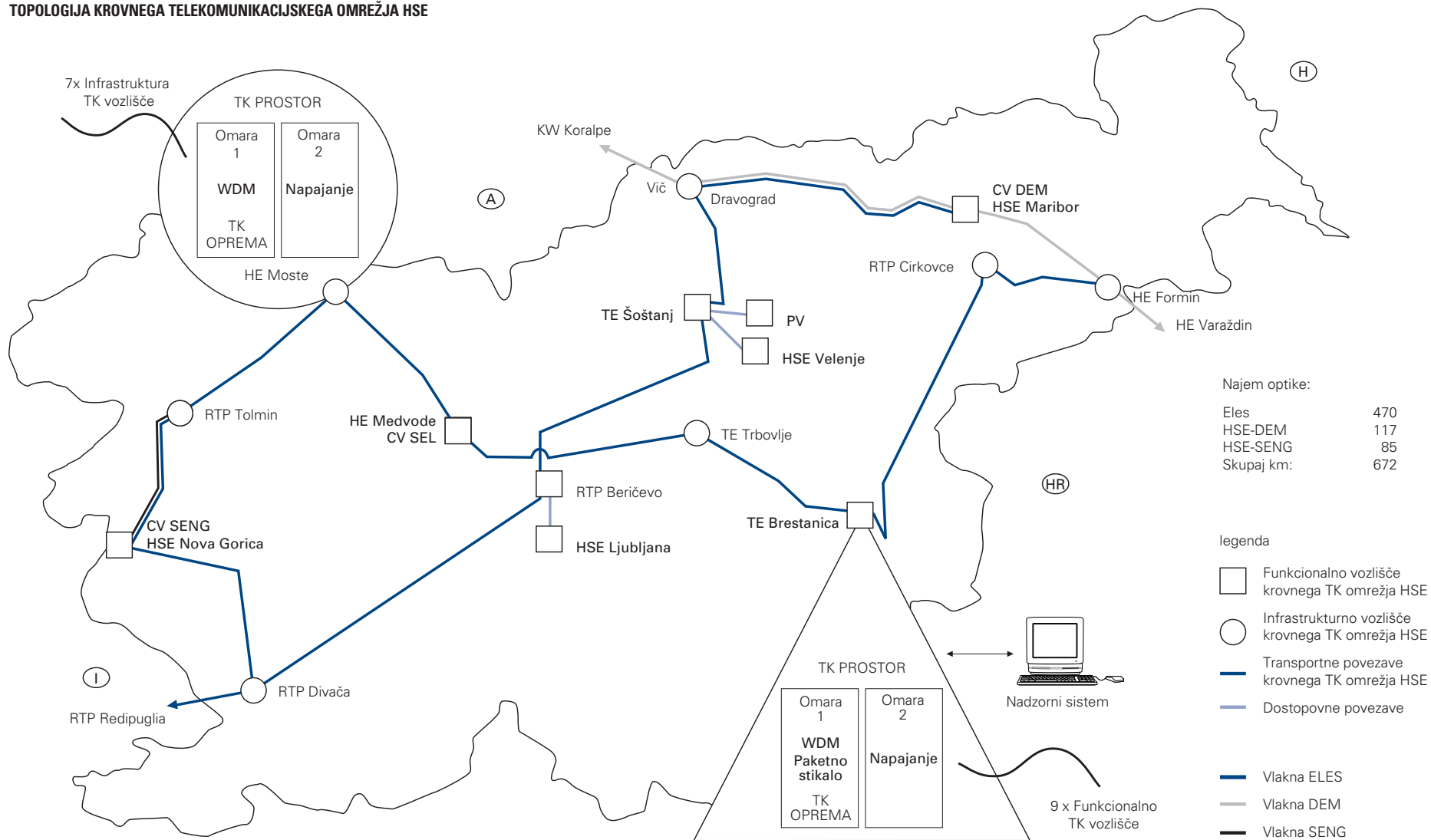
Analize potreb po povezanosti in po izmenjavi informacij, ki so nujno orodje za uspešno poslovanje na odprtem trgu, kažejo na to, da se z vzpostavitvijo lastnega telekomunikacijskega omrežja odpirajo tudi možnosti trženja določenih telekomunikacijskih storitev in da so z izrabo že nameščenih telekomunikacijskih sistemov vseh družb v skupini HSE potrebna relativno nizka vlaganja v infrastrukturo in opremo.

Namen projekta

Namen projekta je zagotavljanje kvalitetnih, hitrih, zanesljivih in dovolj zmogljivih telekomunikacijskih storitev, ki jih je možno dograjevati ter tako zadovoljevati potrebe:

- sistema vodenja bilančne skupine in proizvodnje HSE
- poslovne informatike
- informacijskih sistemov trženja
- sistema meritev in obračuna števnih stanj
- sistema komunikacijskih povezav med poslovnimi enotami HSE in družbami HSE

TOPOLOGIJA KROVNEGA TELEKOMUNIKACIJSKEGA OMREŽJA HSE



- sistema komuniciranja in prenosa podatkov do zunanjih uporabnikov (kupci doma in v tujini)
- trženja viškov telekomunikacijskih zmogljivosti
- drugih tehničnih in poslovnih sistemov

Krovno telekomunikacijsko omrežje HSE predstavlja informacijsko avtocesto, po kateri bomo imeli možnost pošiljanja in povezovanja vseh informacijskih sistemov znotraj skupine HSE in navzven. Omrežje bo zasnovano v generaciji novih telekomunikacijskih omrežij. Na nivoju transporta informacij bo uporabljen način t. i. valovnega multipleksiranja, na nivoju paketnega posredovanja in usmerjanja pa naj bi uporabili gigabitno Ethernet povezovanje, med vozlišči krovnega omrežja pa povezovanje s pomočjo internet protokolov. V celoten sistem bomo vključili vsa obstoječa in nova telekomunikacijska omrežja, tako da bomo imeli dovolj možnosti za širitve zmogljivosti. Krovno telekomunikacijsko omrežje bo nadzirano in upravljano iz centralnega mesta z vsemi funkcijami modernih nadzornih sistemov (nastavitve konfiguracije omrežja in elementov, upravljanje z alarmi, obračuni in drugo).

Stanje projekta

Izdelan je Idejni projekt ter opravljena njegova revizija. Izbrana je najugodnejša tehnična rešitev - CWDM tehnologija valovnega multipleksiranja na transportnem sloju in usmerjevalniško stikalna paketna platforma. Za ekonomsko utemeljitev bomo izdelali investicijski program.

Projekt bo zaključen v prvi polovici leta 2004.

Vrednost vlaganj v letu 2002

V letu 2002 je bilo v projekt vloženih 13.829 tisoč SIT.

2.9.3 Števnici sistem

Učinkovit nadzor

Za učinkovit nadzor in obračun količine proizvedene in prodane električne in toplotne energije in sistemskih storitev se je HSE odločil namestiti enotni sistem obračuna električne energije v vseh družbah skupine HSE. Načrtovani sistem je bil tehnično usklajen z družbami skupine HSE in upravljavcem prenosnega omrežja ELES-UPO. Sistem je zasnovan tako, da omogoča enostavno vključevanje ali izključevanje proizvajalcev in odjemalcev električne energije ter tako vzpostavlja učinkovit nadzor nad delovanjem poljubne bilančne skupine. Cilji so bili izbrati tehnološko sodoben, zanesljiv in varen sistem ter upoštevati načelo racionalnosti, tako da se čim bolj izkoristi že nameščene naprave in izvore.

Stanje projekta

V števnici sistem so že vključeni podatki iz TEB, DEM in PV. Zajemanje podatkov z objektov TEŠ, SENG in SEL bo izvedeno v prvi polovici leta 2003.

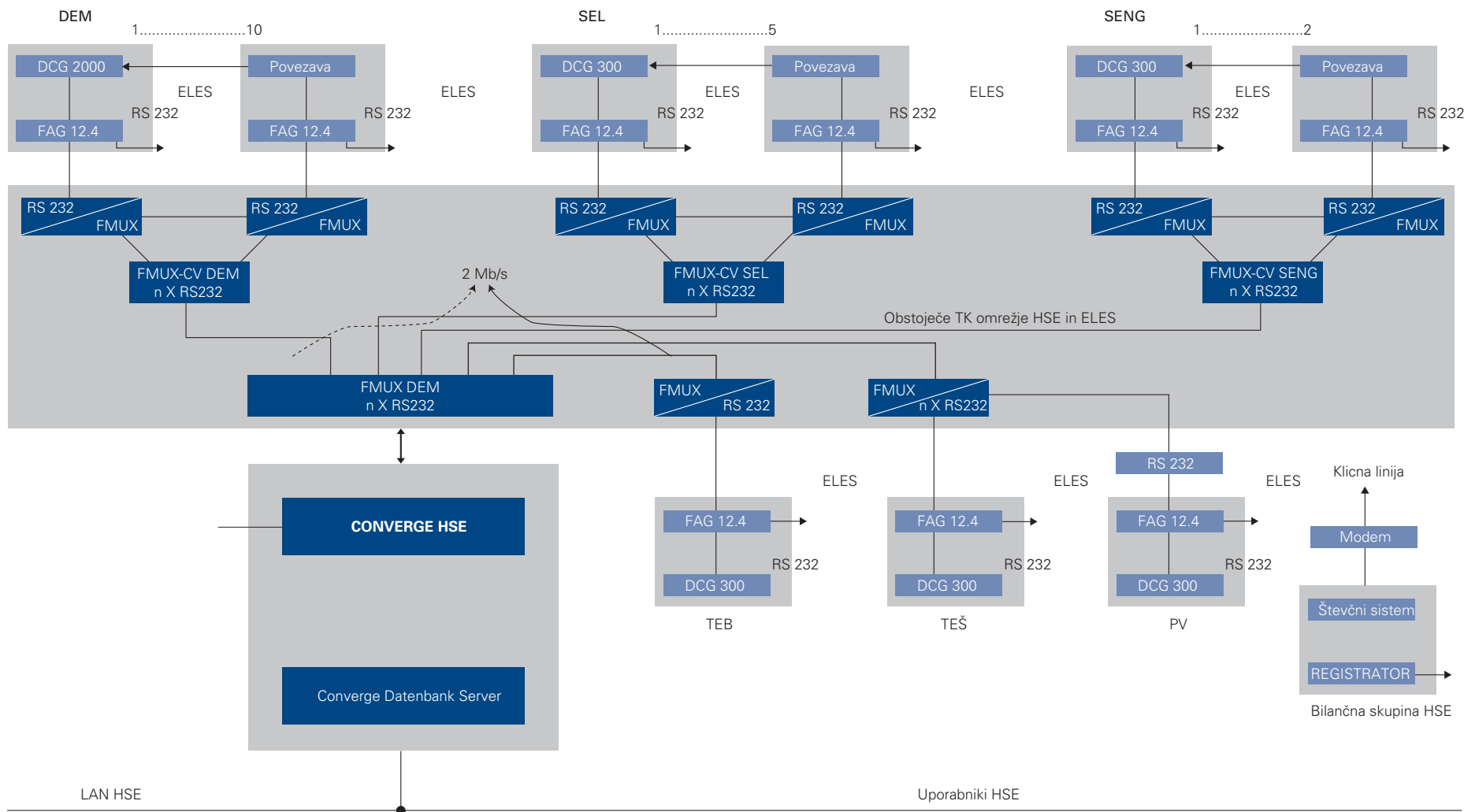
Projekt bo zaključen v letu 2003.

Vrednost vlaganj v letu 2002

V letu 2002 je bilo v projekt vloženih 111.222 tisoč SIT.



TEHNIČNA SCHEMA ŠTEVČNEGA SISTEMA HSE

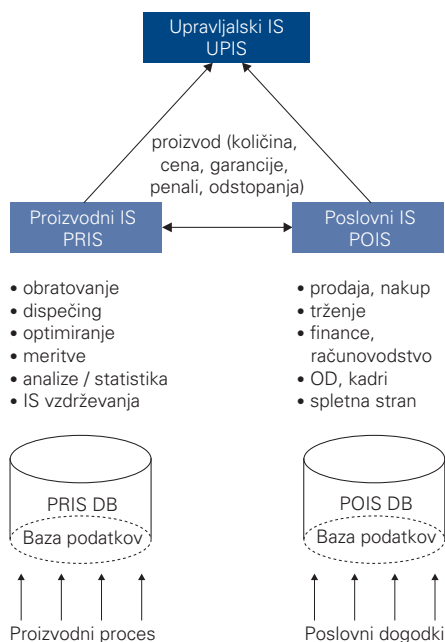


2.10 INFORMATIKA

40

Izgradnja informacijskega sistema HSE je usklajena z nastajanjem in razvojem poslovnih funkcij. Rešitve slonijo na uporabi tako materialnih (strojna, systemska in aplikativna oprema) kakor tudi kadrovskih in organizacijskih virov iz družb skupine HSE s ciljem podpreti osnovne poslovne funkcije in s tem omogočiti njihovo izvajanje.

INFORMACIJSKI SISTEM HSE



Pomembnejše aktivnosti

V letu 2002 smo v okviru infomatike:

- vzpostavili lokalno mrežo z vsemi lokacijami poslovnih enot
- postavili HSE domeno
- postavili potrebno podporo osnovnim poslovnim funkcijam ter opremili delovna mesta z orodji za normalno delo
- podporo poslovnemu informacijskemu sistemu realizirali z aplikacijo, ki je že bila uvedena v eni izmed podrejenih družb
- proizvodni informacijski sistem je bilo potrebno zgraditi na novo. V Mariboru je bila za zajem števnih meritev instalirana skupna centrala števnih meritev CONVERGE, ki omogoča:
 - zajem podatkov o električni energiji (HE, TE)
 - zajem podatkov o toplotni energiji (TEŠ)
 - zajem podatkov systemske vode (toplovod Velenje)
 - zajem podatkov o količini pre-moga (PV, TEŠ, HSE)
 - zajem podatkov o gorivu (TEB)
- postavili WEB poslovni portal za interno in eksterno obveščanje
- upravljalni informacijski sistem pričeli graditi kot aplikacijo, ki bo na osnovi pridobljenih podatkov oblikovala pravilno in točno infor-

macijo, namenjeno vodenju družbe

- začeli uvajanje sistema za podporo trženju Endur

Vrednost vlaganj v letu 2002 je 232.999 tisoč SIT.

2.11 KAKOVOST

V HSE se že od ustanovitve dalje zavedamo, da je uspešen nastop na domačem in tujem trgu pomembno odvisen od našega izkazovanja kakovostne organizacije poslovanja. Prizadevanja za kakovost so zato sestavni del naših vsakodnevnih aktivnosti, strategij in taktik, ki jih udeležujemo v odnosih z ožjim in širšim okoljem, v katerem in s katerim sobivamo. Certifikate kakovosti ISO 9001, ki izkazujejo z mednarodnim standardom skladno poslovanje, imajo danes vse proizvodne družbe, povezane v skupino HSE. HSE kot krovna družba bo po dokončnem oblikovanju organizacijske strukture pridobila certifikat kakovosti predvidoma že v letu 2003.



2.12 ODNOSI S ŠIRŠIM DRUŽBENIM OKOLJEM

Zavedajoč se dejstva, da mora okoljsko odgovornost v središče svojih prizadevanj postaviti vsaka gospodarska družba, ki se ukvarja z energijo, smo varovanje okolja in uporabo obnovljivih virov energije tudi v HSE zapisali med svoje središčne vrednote. Odgovornost do okolja udeležujemo na več načinov. Stare cilje večanja proizvodnih zmogljivosti nadomeščamo s konceptom trajnostnega gospodarjenja, ki izkoriščanje naravnih virov usklajuje s sposobnostmi naravne regeneracije. Prav zaradi zavedanja o odvisnosti od naravnih virov je HSE usmerjen v razvoj novih, sodobnejših tehnologij in procesov, ki povečujejo produktivnost in hkrati zmanjšujejo negativne vplive proizvodnje na okolje.

Večina naših družb že ima okoljski certifikat ISO 14001.

Hidroelektrarne

Največji poseg v okolje, povezan s hidroelektrarnami, so akumulacijski bazeni in vplivi na infrastrukturo okolja. Z doslednim upoštevanjem mednarodnih standardov in ustreznimi tehnološkimi rešitvami HSE zagotavlja varno in okolju prijazno pridobivanje električne energije. DEM, SEL

in SENG že imajo certifikat ravnanja z okoljem ISO 14001.

Termoelektrarne

Začetki okoljske osveščenosti v TEŠ segajo v leto 1978. Devet let kasneje je bil sprejet program za celovito okoljsko sanacijo termoelektrarne. Po mnogih tehničnih izboljšavah in obnovah se je leta 1993 začela izgradnja razžveplalne naprave na bloku 4, leta 2000 pa končala na bloku 5. Okoljska sanacija se nadaljuje s projektom zmanjševanja NOx-ov in uvajanjem sistema ravnanja z okoljem ISO 14001, za katerega so pridobili certifikat konec leta 2002.

TEB je s posodobitvami starih blokov dosegla tehnološki nivo, ki je za okolje sprejemljiv. Z izgradnjo zadnjih dveh blokov zagotavljajo dodatnih 228 MW okoljsko sprejemljive razpoložljive moči na pragu elektrarne, načrtujejo pa tudi rekonstrukcijo parne tehnologije, ki bo okolju prijaznejša.

Premogovnik

V PV je sistem ravnanja z okoljem eden strateških ciljev družbe. Z aktivnim izboljševanjem delovnih procesov se vplivi na okolje stalno

zmanjšujejo. V izgradnjo sistema ravnanja z okoljem je vključenih enajst okoljskih segmentov (voda, zrak, odpadki, nevarne snovi, transport, energija, hrup, razvoj, površina, surovine in seizmika). PV je okoljski certifikat ISO 14001 pridobil v letu 2000. Tako je postal tudi v svetovnem merilu eden prvih premogovnikov s tovrstnim priznanjem do okolja prijaznega delovanja.

Sobivanje z ožjo in širšo skupnostjo kot zaveza

V sklop okoljske osveščenosti sodi seveda tudi odgovornost do širšega družbenega okolja, s katerim HSE sobiva. Preko podpore različnim organizacijam, društvom, projektom in ljudem ustvarjamo tesne vezi s skupnostjo, ki nas obkroža in ki je z našim poslovanjem tako ali drugače povezana. Ker se zavedamo, da so naši poslovni uspehi tesno povezani tudi z njeno naklonjenostjo, pripadnostjo, zavezništvo, smo v letu 2002 določeni del sredstev namenili nekaterim dejavnostim, tako na nacionalnem kot na regionalnem nivoju.

2.13 RAZISKAVE IN RAZVOJ

42

Pripravljeni na izzive

Napovedovanje prihodnosti je v spreminjajočih se razmerah, v kakršnih deluje slovenski in širši trg električne energije, sila nevhvaležno dejanje. Pa vendar lahko skoraj z gotovostjo trdimo, da se bo konkurenčni boj na slovenskem trgu električne energije v naslednjih letih še zaostрил. V HSE smo na izzive pripravljeni, širimo se na nova področja delovanja, izvajamo pa tudi dodatne aktivnosti, ki bodo izboljšale naš položaj v boju s konkurenco. Kljub zaostrujoči se konkurenci tujih in domačih dobaviteljev električne energije smo si tako v sami družbi kot tudi v skupini HSE zastavili cilj, da ostanemo največji proizvajalec in trgovec z električno energijo v Sloveniji. Uresničljivost zastavljenih ciljev potrjujejo že sklenjene letne pogodbe z našimi kupci za leto 2003. Tako bomo na podlagi sklenjenih letnih pogodb domačim distribucijskim podjetjem prodali 4.620 GWh, neposrednim odjemalcem pa 1.050 GWh. Skupina HSE je na razpisu ELES-a konec leta 2002 pridobila čezmejne prenosne zmogljivosti za izvoz v Italijo v višini približno 1.500 GWh letno, od tega polovico v obliki dolgoročnih triletnih pogodb. Na podlagi pridobljenih čezmejnih prenosnih zmogljivosti

smo sklenili dolgoročne pogodbe z italijanskimi kupci. Ker je mogoče na italijanskem trgu, še posebej ob predložitvi potrdila o proizvodnji elektrike iz obnovljivih virov, dosegati izredno ugodne cene, pomenijo sklenjene pogodbe dober temelj za uresničevanje zastavljenih ciljev.

Internacionalizacija

Internacionalizacija je za HSE nujna, saj slovenski trg zaradi svoje majhnosti in še dodatne tuje konkurence po 1. januarju 2003 ne omogoča dovolj visoke stopnje rasti in razvoja.

Ocenjujemo, da bomo v letu 2003 na tujih trgih realizirali približno 80 milijonov EUR prodaje. Promet v obe smeri pa bo znašal preko 100 milijonov EUR. V tem trenutku tečejo intenzivni razgovori s partnerji za vstop na italijansko tržišče, tudi s skupno predstavniško mrežo, prav tako pa potekajo razgovori o odpiranju predstavništva v Srbiji, BiH in na Hrvaškem. Na teh trgih želimo biti prisotni ne le kot trgovec, pač pa tudi kapitalsko, in ne le na področju proizvodnje električne energije, pač pa tudi na področju njene distribucije.

V posameznih državah EU bo HSE ustanovil bilančne skupine, kar bo

omogočilo neposredno trgovanje na zahodnoevropskih trgih električne energije in s tem boljše cene. Skušali bomo izkoristiti naše poznavanje trgov južne Evrope in naš sloves zanesljivega poslovnega partnerja med zahodnoevropskimi trgovci z električno energijo ter z izkoriščanjem našega strateškega položaja delovati kot most med trgovskimi tokovi v različnih regijah. Precejšno porast trgovanja z državami jugovzhodno od nas pa si lahko obetamo konec leta 2003, ko naj bi bilo vzpostavljeno 400 kV omrežje preko Hrvaške. Velik izziv predstavljajo predvsem presežki električne energije v Bosni in Hercegovini ter velike potrebe po njej v Črni Gori, Srbiji, Makedoniji in Grčiji. Ker se trgovanje povečuje tako po obsegu kakor tudi po številu partnerjev in raznolikosti produktov, bomo v letu 2003 pričeli z uporabo specializiranega programskega paketa, ki bo omogočal celovito spremljavo in nadzor vseh trgovalnih aktivnosti.

Pričakujemo, da se bo v našo bilančno skupino v letu 2003 vključila večina udeležencev slovenskega trga električne energije.

Alternativni viri energije

Del aktivnosti je usmerjen tudi na alternativne vire energije, ki v energetski bilanci družbe HSE ne predstavljajo pomembnega deleža, so pa nujni glede na prihodnje trende v naši panogi.

Sodelovanje z državnimi organi

Z državnimi organi je vzpostavljeno sodelovanje pri pripravi dveh dokumentov, in sicer Nacionalnega energetskega programa R Slovenije in Dolgoročnih prostorskih dokumentov R Slovenije. Oba dokumenta, predvidoma bosta sprejeta v letu 2003, bosta sovplivala tudi na razvojno področje HSE.

Kljub zaostrenim razmeram na trgu električne energije si upamo trditi, da bo HSE tudi v naslednjih letih krepil svojo vlogo vodilnega slovenskega ponudnika in trgovca z električno energijo, obenem pa se bo dodatno uveljavil tudi kot spoštovanja vreden partner na širšem območju.



2.14 POMEMBNI DOGODKI PO KONCU POSLOVNEGA LETA

Nuklearna elektrarna Krško

11. marca 2003 je začela veljati meddržavna pogodba o NEK. Hrvaški sabor je pogodbo, ki sta jo slovenska in hrvaška vlada podpisali 19. decembra 2001, ratificiral 3. julija 2002, državni zbor R Slovenije pa 25. februarja 2003.

Ratifikacija meddržavnega sporazuma o NEK v slovenskem parlamentu predstavlja podlago za dobavo polovice v NEK proizvedene električne energije HEP. To pomeni, da bo moral HSE od datuma pričetka dobave do konca leta 2003 zagotoviti nadomestno energijo.

HSE bo del dobav pokrila z dodatnim angažiranjem proizvodnih enot v odvisnih družbah, predvsem v TEŠ. Vendar pa samo z lastno proizvodnjo ne bomo uspeli pokriti vseh obveznosti, zato bomo del nadomestnih količin morali uvoziti. Ker razpoložljive čezmejne prenosne zmogljivosti na avstrijsko-slovenski meji ne bodo zadoščale za pokritje potreb HSE, bo del potreb kljub višji ceni potrebno uvoziti preko hrvaško-slovenske meje.

Elektro.TK d.o.o.

V začetku leta 2003 je bil vplačan ustanovni vložek družbe HSE v družbo Elektro.TK d.o.o. za 19 - odstotni lastniški delež.



3

RAČUNOVODSKO POROČILO HSE D.O.O.



3 RAČUNOVODSKO POROČILO HSE d.o.o.

3.1 UVODNA POJASNILA

46

Podlaga

Računovodski izkazi so sestavljeni po določilih Zakona o gospodarskih družbah (ZGD) in v skladu z veljavnimi Slovenskimi računovodskimi standardi 2001 (v nadaljevanju SRS), ki jih je izdal Slovenski inštitut za revizijo.

Družba je davčni zavezanec po Zakonu o davku od dobička pravnih oseb in Zakonu o davku na dodano vrednost.

Računovodske usmeritve

Pri pripravi računovodskih izkazov je družba upoštevala temeljne računovodske predpostavke:

- upoštevanje nastanka poslovnega dogodka
- časovna neomejenost delovanja
- upoštevanje resnične in poštene predstavitve v razmerah spreminjanja vrednosti evra posamičnih domačih cen

Družba je za vrednotenje postavk v računovodskih izkazih upoštevala splošna pravila vrednotenja:

- predpostavlja se nadaljevanje družbe kot delujočega podjetja

- stalnost uporabe metod vrednotenja
- načelo previdnosti
- upoštevanje prihodkov in odhodkov ne glede na njihovo plačilo
- posamično vrednotenje sredstev in obveznosti do virov sredstev

Metode vrednotenja gospodarskih kategorij

Pri izkazovanju in vrednotenju postavk v računovodskih izkazih se neposredno uporabljajo določila SRS, razen pri vrednotenju postavk, pri katerih določila SRS dajejo možnost izbire. V teh primerih ima družba določene metode vrednotenja v Pravilniku o računovodenju ali sprejete sklepe posloводства.

3.2 MNENJE POOBLAŠČENEGA REVIZORJA



Revizorjevo poročilo

Društbenikom družbe Holding Slovenske elektrarne d.o.o., Ljubljana

Revizorji smo preučili bilansno stanje gospodarske družbe Holding Slovenske elektrarne d.o.o. Ljubljana na dan 31. decembra 2002 ter z njo povezane izkaze poslovnega izida, izkaz finančnega izida, izkaz gibanja kapitala in priloge k računovodskimi izkazom za leto končano leta. Pregledali smo tudi poslovno poročilo uprave. Za te računovodske izkaze in priloge k njim je odgovorna uprava gospodarske družbe. Nala naloga je na podlagi revizije izražati mnenje o teh računovodskih izkazih.

Revizija smo opazili v skladu s mednarodnimi standardi revizijskega, ki jih je izdelala Mednarodna združenje računovodskih strokovnjakov in drugimi pravili revizijske stroke, ki jih sprejema Slovenski inštitut za revizijo. Ti standardi od nas zahtevajo in izvedbo revizije na pridobitev pozitivnega zagotovila, da računovodski izkazi ne vsebujejo bistvenih napak ali navedb. Revizija vključuje preizkuševalno preverjanje dokazov o mekih in taktičnih v računovodskih izkazih. Revizija vključuje tudi posejanje uporabljenih računovodskih načel in pomenitvah ocen uprave ter omejitostanje celovite predstavitve računovodskih izkazov in presoje vsebinske skladnosti poslovnega poročila z računovodskimi izkazi, ki so sestavni del letnega poročila. Priprilani smo, da je nala revizija primerna podlaga za naše mnenje.

Per račun mnenja so računovodski izkazi s priloge iz prvega oddelka resnična in poštena slika finančnega stanja gospodarske družbe na dan 31. decembra 2002, poslovnega izida in finančnega izida upravnega poslovanja ter gibanja kapitala v letu končanem leta v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi.

Poslovno poročilo je skladno s revizijskimi računovodskimi izkazi.

KPMG SLOVENIJA,
poštuje in svetuje in poslovno svetuje, d.o.o.

Branco Podberšek
pooblaščen revizor
družbe

KPMG Slovenija, d.o.o.

Ljubljana, 5. maj 2003

3.3 BILANCA STANJA

		v 000 SIT		
	POSTAVKA	Leto 2002	Leto 2001	Indeks 02/01
	SREDSTVA	191.964.427	166.104.301	116 %
48	A. STALNA SREDSTVA	170.808.659	166.016.003	103 %
	I. Neopredmetena dolgoročna sredstva	325.079	0	
	1. Dolgoročno odloženi stroški poslovanja	182.602	0	
	3. Dolgoročne premoženjske pravice	142.477	0	
	II. Opredmetena osnovna sredstva	313.343	6.660	4.705 %
	3. Druge naprave in oprema	150.849	0	
	4. Osnovna sredstva, ki se pridobivajo	162.494	6.660	2.440 %
	b) Opredmetena osnovna sredstva v gradnji in izdelavi	162.494	6.660	2.440 %
	III. Dolgoročne finančne naložbe	170.170.237	166.009.343	103 %
	1. Deleži v podjetjih v skupini	170.170.237	166.009.343	103 %
	B. GIBLJIVA SREDSTVA	21.154.966	88.298	23.959 %
	I. Zaloge	327.502	0	
	1. Material	327.502	0	
	II. Poslovne terjatve	11.577.213	27.811	41.628 %
	b) Kratkoročne poslovne terjatve	11.577.213	27.811	41.628 %
	1. Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev	9.202.865	0	
	2. Kratkoročne poslovne terjatve do podjetij v skupini razen do pridruženih podjetij	1.008.453	26.343	3.828 %
	4. Kratkoročne poslovne terjatve do drugih	1.365.895	1.468	93.045 %
	III. Kratkoročne finančne naložbe	9.183.423	0	
	4. Kratkoročne finančne naložbe do drugih	9.183.423	0	
	IV. Dobroimetje pri bankah, čeki in gotovina	66.828	60.487	110 %
	C. AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	802	0	
	IZVENBILANČNA EVIDENCA	1.475.785	0	

		v 000 SIT		
POSTAVKA		Leto 2002	Leto 2001	Indeks 02/01
	OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV	191.964.427	166.104.301	116 %
A.	KAPITAL	181.934.929	166.073.501	110 %
I.	Vpoklicani kapital	1.156.217	3.000	38.541 %
1.	Osnovni kapital	1.156.217	3.000	38.541 %
II.	Kapitalske rezerve	166.070.474	196.454.189	85 %
III.	Rezerve iz dobička	6.142.502	0	
4.	Druge rezerve iz dobička	6.142.502	0	
IV.	Preneseni čisti poslovni izid	0	0	
V.	Čisti poslovni izid poslovnega leta	6.142.502	(30.383.715)	
VI.	Prevrednotovalni popravki kapitala	2.423.234	27	8.974.941 %
1.	Splošni prevrednotovalni popravek kapitala	27	27	100 %
2.	Posebni prevrednotovalni popravki kapitala	2.423.207	0	
B.	REZERVACIJE	0	0	
C.	FINANČNE IN POSLOVNE OBVEZNOSTI	9.685.165	30.800	31.445 %
b)	Kratkoročne finančne in poslovne obveznosti	9.685.165	30.800	31.445 %
4.	Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	1.391.216	13.648	10.194 %
6.	Kratkoročne finančne in poslovne obveznosti do podjetij v skupini razen do pridruženih podjetij	8.233.934	0	
8.	Kratkoročne finančne in poslovne obveznosti do drugih	60.015	17.152	350 %
Č.	PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	344.333	0	
	IZVENBILANČNA EVIDENCA	1.475.785	0	

3.4 IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA

50

		v 000 SIT		
POSTAVKA		Leto 2002	Leto 2001	Indeks 02/01
1.	Čisti prihodki od prodaje	91.457.765	88.548	103.286 %
a)	Na domačem trgu	70.763.762	88.548	79.916 %
	- iz razmerij do podjetij v skupini	3.264.240	88.548	3.686 %
	- iz razmerij do drugih	67.499.522	0	
b)	Na tujem trgu	20.694.003	0	
5.	Stroški blaga, materiala in storitev	78.103.834	26.021	300.157 %
a)	Nabavna vrednost prodanih blaga in materiala ter stroški porabljenega materiala	77.831.306	298	26.117.888 %
b)	Stroški storitev	272.528	25.723	1.059 %
6.	Stroški dela	600.077	0	
a)	Stroški plač	418.367	0	
b)	Stroški socialnih zavarovanj	86.869	0	
	- od tega stroški pokojninskih zavarovanj	54.786	0	
c)	Drugi stroški dela	94.841	0	
7.	Odpisi vrednosti	24.538	0	
a)	Amortizacija in prevrednotovalni poslovni odhodki neopredmetenih dolgoročnih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev	24.538	0	
8.	Drugi poslovni odhodki	190	0	
	POSLOVNI IZID IZ POSLOVANJA	12.729.126	62.527	20.358 %
9.	Finančni prihodki iz deležev	0	230.707	0 %
a)	Finančni prihodki iz deležev v podjetjih v skupini razen v pridruženih podjetjih	0	230.707	0 %
11.	Finančni prihodki iz kratkoročnih terjatev	413.733	131	315.827 %
a)	Finančni prihodki iz obresti in kratkoročnih terjatev do podjetij v skupini razen do pridruženih podjetij	14	0	
c)	Drugi finančni prihodki iz obresti in kratkoročnih terjatev (s prevrednotovalnimi finančnimi prihodki)	413.719	131	315.816 %
12.	Finančni odhodki za odpise dolgoročnih in kratkoročnih finančnih naložb	786.289	30.677.066	3 %
a)	Prevrednotovalni finančni odhodki pri finančnih naložbah v podjetja v skupini razen v pridružena podjetja	786.289	30.677.066	3 %
13.	Finančni odhodki za obresti in iz drugih obveznosti	70.816	14	505.829 %
c)	Drugi finančni odhodki za obresti in iz drugih obveznosti	70.816	14	505.829 %
	POSLOVNI IZID IZ REDNEGA DELOVANJA	12.285.754	(30.383.715)	
15.	ČISTI POSLOVNI IZID IZ REDNEGA DELOVANJA	12.285.754	(30.383.715)	
17.	Izredni odhodki	750	0	
a)	Izredni odhodki brez prevrednotovalnega popravka kapitala	750	0	
18.	POSLOVNI IZID ZUNAJ REDNEGA DELOVANJA	(750)	0	
	CELOTNI POSLOVNI IZID	12.285.004	(30.383.715)	
19.	Davek iz dobička	0	0	
21.	ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA	12.285.004	(30.383.715)	

3.5 IZKAZ FINANČNEGA IZIDA

POSTAVKA	v 000 SIT	
	Leto 2002	Leto 2002 - načrt
A. FINANČNI TOKOVI PRI POSLOVANJU		
a) Pritoki pri poslovanju	80.020.293	75.848.775
Poslovni prihodki	91.531.604	83.506.469
Začetne manj končne poslovne terjatve	(11.510.509)	(7.657.694)
Začetne manj končne aktivne kratkoročne časovne razmejitve	(802)	0
b) Odtoki pri poslovanju	69.398.320	74.434.461
Poslovni odhodki brez amortizacije in dolgoročnih rezervacij	78.710.724	82.747.911
Izredni odhodki, ki se nanašajo na poslovanje	750	0
Davki iz dobička in drugi davki, ki niso zajeti v poslovnih odhodkih	0	37.197
Končne manj začetne zaloge	327.502	0
Začetni manj končni poslovni dolgovi	(9.296.323)	(8.350.647)
Začetne manj končne pasivne kratkoročne časovne razmejitve	(344.333)	0
c) Prebitek pritokov pri poslovanju	10.621.973	1.414.314
B. FINANČNI TOKOVI PRI NALOŽBENJU		
a) Pritoki pri naložbenju	269.765	46.000
Finančni prihodki, ki se nanašajo na naložbenje (razen za prevrednotenje)	269.765	46.000
b) Odtoki pri naložbenju	10.852.556	2.372.726
Pobotano povečanje neopredmetenih dolgoročnih sredstev (razen za prevrednotenje)	120.084	198.999
Pobotano povečanje opredmetenih osnovnih sredstev (razen za prevrednotenje in stvarne vloške kapitala)	178.290	1.415.122
Pobotano povečanje dolgoročnih finančnih naložb (razen za prevrednotenje)	1.370.759	0
Pobotano povečanje kratkoročnih finančnih naložb (razen za prevrednotenje)	9.183.423	758.605
c) Prebitek odtokov pri naložbenju	(10.582.791)	(2.326.726)
Prebitek pritokov pri poslovanju in naložbenju	39.182	(912.412)
C. FINANČNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU		
a) Pritoki pri financiranju	31.236	899.420
Finančni prihodki, ki se nanašajo na financiranje (razen za prevrednotenje)	31.236	0
Pobotano povečanje kratkoročnih finančnih dolgov (razen za prevrednotenje)	0	899.420
b) Odtoki pri financiranju	64.077	46.000
Finančni odhodki, ki se nanašajo na financiranje (razen za prevrednotenje)	64.077	46.000
c) Prebitek odtokov pri financiranju	(32.841)	853.420
Celotni prebitek pritokov v obračunskem obdobju	6.341	(58.992)
Č. KONČNO STANJE DENARNIH SREDSTEV IN NJIHOVIH USTREZNIKOV	66.828	1.495
x) Finančni izid v obdobju	6.341	(58.992)
y) Začetno stanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov	60.487	60.487

3.6 IZKAZ GIBANJA KAPITALA

v 000 SIT

52

POSTAVKA	Osnovni kapital		Kapitalske rezerve	Rezerve iz dobička				Preneseni čisti poslovni izid		Čisti poslovni izid poslovnega leta		Prevrednotevalni popravki kapitala		SKUPAJ
	Vpoklicani kapital	Nevpoklicani kapital		Zakonske rezerve	Rezerve za lastne deleže	Statutarne rezerve	Druge rezerve iz dobička	Preneseni čisti dobiček	Prenesena čista izguba	Čisti dobiček poslovnega leta	Čista izguba poslovnega leta	Splošni prevred. pop. kap.	Posebni prevred. pop. kap.	
A. Stanje na začetku leta	3.000	0	196.454.189	0	0	0	0	0	(30.383.715)	0	0	27	0	166.073.501
B. Premiki v kapital	1.153.217	0	0	0	0	0	0	0	0	12.285.004	0	0	2.423.207	15.861.428
a) Vnos vpoklicanega osnovnega kapitala	1.153.217	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.153.217
d) Vnos čistega poslovnega izida poslovnega leta	0	0	0	0	0	0	0	0	0	12.285.004	0	0	0	12.285.004
f) Vnos zneska posebnih prevrednotenj kapitala	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2.423.207	2.423.207
C. Premiki v kapitalu	0	0	(30.383.715)	0	0	0	6.142.502	0	30.383.715	(6.142.502)	0	0	0	0
a) Razporeditev čistega dobička kot sestavine kapitala po sklepu uprave in nadzornega sveta	0	0	0	0	0	0	6.142.502	0	0	(6.142.502)	0	0	0	0
c) Poravnava izgube kot odbitne sestavine kapitala	0	0	(30.383.715)	0	0	0	0	0	30.383.715	0	0	0	0	0
Č. Premiki iz kapitala	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
D. Končno stanje v obdobju	1.156.217	0	166.070.474	0	0	0	6.142.502	0	0	6.142.502	0	27	2.423.207	181.934.929
BILANČNI DOBIČEK	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6.142.502	0	0	0	6.142.502



3.7 POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM

Splošno

Družba uporablja za preračun poslovnih dogodkov v tuji valuti srednji tečaj Banke Slovenije na dan nastanka poslovnega dogodka.

Računovodski izkazi so sestavljeni v slovenskih tolarjih, zaokroženi na tisoč enot.

3.7.1 Bilanca stanja

Splošno

Informacije o podlagi za sestavitev bilance stanja in o posebnih računovodskih usmeritvah, izbranih in uporabljenih pri pomembnih poslih in drugih poslovnih dogodkih za družbo, so predstavljene v razkritjih posameznih pomembnih sredstev in obveznosti do virov sredstev.

Zaradi sprememb SRS podatki v bilanci stanja, ki se nanašajo na preteklo leto, niso v celoti primerljivi s podatki tekočega leta.

V skladu s pojasnilom 1 k SRS 24, ki ga je izdal Slovenski inštitut za revizijo, pri sestavitvi letne bilance stanja informacije za prejšnje obračunsko obdobje niso preračunane po prenovljenih standardih, ampak so podatki glede na način izkazovanja smiselno izkazani v postavkah sredstev in obveznosti do virov sredstev sedaj veljavne bilance stanja. Pri tem je družba upoštevala načelo pomembnosti.

Neopredmetena dolgoročna sredstva
325.079 tisoč SIT **0,17 % aktive**

Družba med neopredmetenimi dolgoročnimi sredstvi izkazuje dolgoročno

odložene stroške poslovanja in dolgoročne premoženjske pravice.

Družba neopredmetenih dolgoročnih sredstev, nabavljenih v tujini, ne prevrednotuje za spremembe tečaja tuje valute, v kateri so bila nabavljena.

Družba uporablja metodo enakomernega časovnega amortiziranja. Neopredmetena dolgoročna sredstva se amortizirajo posamično. Za amortiza-

cijo družba uporablja amortizacijske stopnje, ki so za posamezno vrsto sredstev opredeljene na podlagi predvidene dobe koristnosti. Amortizacijske stopnje ne presegajo davčno priznanih stopenj.

Oslabitev dolgoročnih neopredmetenih sredstev družba v letu 2002 ni opravljala. Izkazana knjigovodska vrednost posameznih sredstev ustreza njihovi pošteni vrednosti.

Gibanje neopredmetenih dolgoročnih sredstev v letu 2002			
		v 000 SIT	
	Dolgoročne premoženjske pravice	Neopredmetena dolgoročna sredstva v gradnji oziroma izdelavi	Skupaj
NABAVNA VREDNOST			
Stanje na začetku leta	0	0	0
Pridobitve	40.834	321.719	362.553
Odtujitve	0	(36.431)	(36.431)
Prevrednotenje	0	0	0
Stanje na koncu leta	40.834	285.288	326.122
POPRAVEK VREDNOSTI			
Stanje na začetku leta	0		0
Pridobitve	0		0
Odtujitve	0		0
Amortizacija	1.043		1.043
Prevrednotenje	0		0
Stanje na koncu leta	1.043		1.043
Neodpisana vrednost na začetku leta	0	0	0
Neodpisana vrednost na koncu leta	39.791	285.288	325.079

Opredmetena osnovna sredstva
313.343 tisoč SIT **0,16 % aktive**

Družba med opredmetenimi osnovnimi sredstvi izkazuje opremo, drobn inventar med osnovnimi sredstvi in opredmetena osnovna sredstva v gradnji oz. izdelavi.

Družba opredmetenih osnovnih sredstev, nabavljenih v tujini, ne prevrednotuje za spremembe tečaja tuje valute, v kateri so bila nabavljena.

Družba uporablja metodo enakomernega časovnega amortiziranja. Opredmetena osnovna sredstva se amortizirajo posamično. Za amortizacijo družba uporablja amortizacijske stopnje, ki so za posamezno vrsto sredstev opredeljene na podlagi predvidene dobe koristnosti. Amortizacijske stopnje ne presegajo davčno priznanih stopenj.

Okrepitev ali oslabitev opredmetenih osnovnih sredstev družba v letu 2002 ni opravljala. Izkazana knjigovodska vrednost posameznih sredstev ustreza njihovi pošteni vrednosti.

Gibanje opredmetenih osnovnih sredstev v letu 2002

	Oprema in nadomestni deli	Drobni inventar	Oprema in druga opredmetena OS v izdelavi	v 000 SIT Skupaj
NABAVNA VREDNOST				
Stanje na začetku leta	0	0	6.660	6.660
Pridobitve	173.631	713	162.494	336.838
Odtujitve	0	0	(6.660)	(6.660)
Prevrednotenje	0	0	0	0
Stanje na koncu leta	173.631	713	162.494	336.838
POPRAVEK VREDNOSTI				
Stanje na začetku leta	0	0		0
Pridobitve	0	0		0
Odtujitve	0	0		0
Amortizacija	23.368	127		23.495
Prevrednotenje	0	0		0
Stanje na koncu leta	23.368	127		23.495
Neodpisana vrednost na začetku leta	0	0	6.660	6.660
Neodpisana vrednost na koncu leta	150.263	586	162.494	313.343

Pomembnejše amortizacijske skupine osnovnih sredstev

Pohištvo in oprema	10 %	(10 let)
Računalniška oprema	33,33 %	(3 leta)
Drobni inventar	33,33 %	(3 leta)
Avtomobili	20 %	(5 let)
Druga oprema	25 %	(4 leta)
Računalniški programi	20 %-33,33 %	(3 do 5 let)

Dolgoročne finančne naložbe
170.170.237 tisoč SIT **88,65 % aktive**

Dolgoročne finančne naložbe predstavljajo naložbe v kapital odvisnih družb.

Dolgoročna finančna naložba v kapital drugih družb se ob začetnem pripoznanju ovrednoti po nabavni vrednosti, ki je enaka bodisi plačanemu znesku denarja ali njegovih ustreznikov, bodisi pošteni vrednosti drugih nadomestil za nakup, ki jih je dala družba, na dan menjave, povečani za stroške, ki jih je mogoče pripisati neposredno naložbi.

**Spremembe dolgoročnih finančnih naložb v letu 2002**

	v 000 SIT
Neodpisana vrednost 1.1.2002	166.009.343
Pridobitve	2.523.975
Prevrednotovanje	1.636.919
Neodpisana vrednost 31.12.2002	170.170.237

Dolgoročne finančne naložbe so se v letu 2002 povečale za 2.523.975 tisoč SIT.

Povečanje dolgoročnih finančnih naložb v letu 2002

	v 000 SIT
Nakup 48.260 delnic Premogovnika Velenje	1.365.758
Dokapitalizacija družbe s stvarnim vložkom Republike Slovenije 3.313.841 navadnih delnic družbe TDR - Metalurgija d.d.	1.153.217
Ustanovitev družbe HSE INVEST d.o.o.	2.500
Ustanovitev družbe HSE - IIP d.o.o.	2.500

Slabitev dolgoročnih finančnih naložb

V primeru izgubljanja vrednosti, če je dokazana poštena vrednost dolgoročne finančne naložbe manjša od knjigovodske vrednosti, se za ta del vrednosti oblikuje popravek vrednosti dolgoročne finančne naložbe in povečajo prevrednotovalni finančni odhodki.

V letu 2002 je družba povečala popravek dolgoročne finančne naložbe družbe HSE - IIP in hkrati prevrednotovalni finančni odhodek za 15 tisoč

SIT zaradi njenega negativnega poslovnega izida.

V letu 2002 je družba s soglasjem nadzornega sveta kupila 48.260 delnic družbe Premogovnik Velenje za dokončno rešitev problematike premalo izplačanih plač v elektroenergetskem sistemu v letih 1991 in 1992. Konec leta smo ugotovili, da je knjigovodska vrednost delnice Premogovnika Velenje nižja, zato smo oblikovali popravek vrednosti te dolgoročne finančne naložbe in hkrati prevrednotovalni finančni odhodek za 786.273 tisoč SIT.

Krepitev dolgoročnih finančnih naložb

Dolgoročne finančne naložbe v kapital odvisnih družb, ki so zajete v skupinske računovodske izkaze, se v računovodskih izkazih obvladujoče družbe vrednotijo po kapitalski metodi, tako da se letno povečujejo za tisti del čistega dobička odvisnih družb, ki pripada obvladujoči družbi. Za učinek

prevrednotenja se poveča prevrednotovalni popravek kapitala v zvezi z dolgoročnimi finančnimi naložbami. Kasneje prejeti deleži v dobičku zmanjšujejo prvotno izkazano povečanje finančne naložbe na podlagi udeležbe v dobičku.

V letu 2002 je družba povečala dolgoročne finančne naložbe za 2.423.207

Krepitev dolgoročnih finančnih naložb v letu 2002

	v 000 SIT
Dravske elektrarne Maribor d.o.o.	1.905.665
Savske elektrarne Ljubljana d.o.o.	195.787
Soške elektrarne Nova Gorica d.o.o.	218.262
Termoelektrarna Brestanica d.o.o.	95.675
HSE Invest d.o.o.	7.818

Dolgoročne finančne naložbe na dan 31.12.2002

	v 000 SIT
Dravske elektrarne Maribor d.o.o.	75.150.836
Savske elektrarne Ljubljana d.o.o.	27.842.585
Soške elektrarne Nova Gorica d.o.o.	26.488.978
Termoelektrarna Brestanica d.o.o.	2.407.454
Termoelektrarna Šoštanj d.o.o.	15.640.427
Premogovnik Velenje d.o.o.	21.473.937
HSE Invest d.o.o.	10.318
HSE - IIP d.o.o.	2.485
TDR - Metalurgija d.d.	1.153.217

Pomembni podatki o dolgoročnih finančnih naložbah za leto 2002

Družba	Sedež	Lastniški delež HSE d.o.o. na dan 31.12.2002	Kapital 31.12.02 v 000 SIT	Čisti poslovni izid v 000 SIT
Dravske elektrarne Maribor d.o.o.	Maribor	79,4 %	94.660.480	2.400.388
Savske elektrarne Ljubljana d.o.o.	Medvode	79,5 %	35.022.119	246.273
Soške elektrarne Nova Gorica d.o.o.	Nova Gorica	79,5 %	33.319.469	274.543
Termoelektrarna Brestanica d.o.o.	Brestanica	79,5 %	8.437.087	120.346
Termoelektrarna Šoštanj d.o.o.	Šoštanj	79,5 %	49.015.012	(795.902)
Premogovnik Velenje d.d.	Velenje	77,7 %	32.743.836	(597.260)
HSE Invest d.o.o.	Maribor	100,0 %	10.318	7.818
HSE - IIP d.o.o.	Sevnica	100,0 %	2.485	(15)
TDR - Metalurgija d.d.	Ruše	74,4 %	3.693.826	(2.539.221)

tisoč SIT, kolikor znaša delež v čistem dobičku odvisnih družb.

V družbi smo ocenili, da je poštena vrednost dolgoročnih finančnih naložb enaka knjigovodski vrednosti.

Zaloge

327.502 tisoč SIT **0,17 % aktive**

Med zalogami izkazuje družba premog za proizvodnjo električne in toplotne energije, ki se predeluje v TEŠ.

Če se cene v obračunskem obdobju na novo nabavljenih količinskih enot razlikujejo od cen količinskih enot

iste vrste v zalogi, se med letom za zmanjševanje teh količin uporablja metoda zaporednih cen (fiffo).

Ker se zaloge sproti porabljajo, se čista iztržljiva vrednost zalog ne ugotavlja.

Terjatve

11.577.213 tisoč SIT **6,03 % aktive**

Terjatve vseh vrst se ob začetnem pripoznanju izkazujejo v zneskih, ki izhajajo iz ustreznih listin, ob predpostavki, da bodo poplačane. Prvotne terjatve se lahko kasneje povečajo ali pa ne glede na prejeto plačilo ali drugačno poravnavo tudi

Kratkoročne poslovne terjatve na dan 31.12.2002

	v 000 SIT
Kratkoročne terjatve do kupcev	10.211.304
Kratkoročni predujmi za storitve	2.633
Kratkoročne terjatve za obresti	38.160
Kratkoročne terjatve do države	1.324.092
Ostale kratkoročne terjatve	1.024

zmanjšajo za vsak znesek, utemeljen s pogodbo.

Dani predujmi se v bilanci stanja izkazujejo v zvezi s stvarmi, na katere se nanašajo.

Družba izkazuje med kratkoročnimi poslovnimi terjatvami predvsem terjatve do kupcev od prodaje električne energije, pomemben delež pa predstavljajo tudi terjatve do države za vračilo davka na dodano vrednost.

Družba v letu 2002 ni opravila krepitve ali slabitve terjatev, ker so terjatve poravnane v roku ali z manjšo zamudo in ustrezajo pošteni vrednosti. Tako je imela družba konec poslovnega leta od vseh terjatev do kupcev 92 odstotkov nezapadlih, 8 odstotkov pa zapadlih do treh mesecev.

Terjatve do tujine se preračunajo po srednjem tečaju Banke Slovenije na dan nastanka poslovnega dogodka. Če se kasneje spremeni valutni tečaj, se velikost terjatev ustrezno korigira oz. prevrednotuje, tečajne razlike pa povečujejo redne finančne prihodke ali odhodke.

**Kratkoročne finančne naložbe****9.183.423 tisoč SIT 4,78 % aktive**

Kratkoročna finančna naložba v lastniške vrednostne papirje drugih družb in dolžniške vrednostne papirje družb se ob začetnem merjenju ovrednoti po nabavni vrednosti, ki je enaka bodisi plačanemu znesku denarja ali njegovih ustreznikov, povečani za stroške, ki jih je mogoče pripisati neposredno naložbi.

Kratkoročna finančna naložba v dano kratkoročno posojilo se ob začetnem pripoznavanju izmeri po plačanem znesku, ki je glavnica posojila.

Kratkoročne finančne naložbe se zaradi okrepitve ne prevrednotujejo, prevrednotujejo pa se zaradi oslabilve, če je dokazana poštena vrednost nižja od knjigovodske. Družba v letu 2002 ni imela razloga za prevrednotovanje kratkoročnih finančnih naložb.

Glavnino kratkoročnih finančnih naložb družbe predstavljajo depoziti v pomembnejših slovenskih bankah, zato je izpostavljenost tveganjem majhna.

Lombardno posojilo je bilo družbi v celoti vrnjeno v začetku leta 2003.

Denarna sredstva**66.828 tisoč SIT 0,04 % aktive**

Med denarnimi sredstvi družba izkazuje denar na transakcijskemu računu, tolarske depozite na odpoklic in denarna sredstva na deviznem računu.

Knjigovodska vrednost denarnega sredstva je enaka njegovi začetni nominalni vrednosti, dokler se ne pojavi potreba po prevrednotenju. Denarno sredstvo, izraženo v tuji valuti, se prevede v domačo valuto po menjalnem tečaju na dan prejema.

Prevrednotenje denarnih sredstev, izraženih v tujih valutah se izvrši, če se po prvem pripoznanju spremeni valutni tečaj. Tečajna razlika, ki se pojavi pri tem, lahko poveča ali zmanjša prvotno izkazano vrednost in predstavlja redni finančni prihodek ali redni finančni odhodek

Aktivne časovne razmejitve**802 tisoč SIT <0,1 % aktive**

Aktivne časovne razmejitve zajemajo kratkoročno odložene stroške, ki še ne vplivajo na poslovni izid.

Izvenbilančna evidenca**1.475.785 tisoč SIT**

V izvenbilančni evidenci družba vodi prejete in dane bančne garancije ter prejete vrednostne papirje kot poroštvo kratkoročnim finančnim naložbam.

Kapital**181.934.929 tisoč SIT 94,78 % pasive**

Celotni kapital družbe sestavljajo vpoklicani kapital, kapitalne rezerve, rezerve iz dobička, prevrednotovalni popravek kapitala in prehodno še ne razdeljeni čisti dobiček poslovnega leta.

Osnovni kapital se pripozna ob vplačilu denarnih in stvarnih vložkov v družbo. Za pripoznanje je odločilen vpisani kapital. Osnovni kapital se vodi v domači valuti.

Družba je bila v letu 2002 dokapitalizirana s strani edinega lastnika s stvarnim vložkom družbe TDR - Metalurgija d.d. v višini 1.153.217 tisoč SIT.

Prevrednotenje kapitala je sprememba njegove knjigovodske vrednosti. Pojavi se kot splošno in posebno prevrednotenje kapitala. Splošnega prevrednotenja kapitala v letu 2002 ni bilo, družba pa je oblikovala posebni prevrednotovalni popravek kapitala zaradi krepitve dolgoročnih finančnih naložb v višini 2.423.207 tisoč SIT.

Družba izkazuje kapitalne rezerve, ki so bile v preteklem letu izkazane kot vplačani presežek kapitala. Oblikovale so se pri ustanovitvi družbe kot vplačilo lastnika nad osnovnim kapitalom družbe.

V letu 2002 so se kapitalne rezerve po sklepu skupščine zmanjšale za 30.383.715 tisoč SIT zaradi pokrivanja izgube leta 2001.

Kratkoročne finančne naložbe na dan 31.12.2002

	v 000 SIT
Delnice, kupljene za prodajo	1.238.423
Kratkoročna posojila odvisnim družbam	20.000
Lombardna posojila	1.000.000
Depoziti v bankah	6.895.000
Depoziti za garancije	30.000

Kapital družbe na dan 31.12.2002

	v 000 SIT
Osnovni kapital	1.156.217
Kapitalske rezerve	166.070.474
Druge rezerve iz dobička	6.142.502
Čisti poslovni izid	6.142.502
Splošni prevrednotovalni popravek kapitala	27
Posebni prevrednotovalni popravek kapitala	2.423.207

Poslovni izid družbe v letu 2002

	v 000 SIT
Čisti poslovni izid	12.285.004
Poslovni izid po preračunu s pomočjo EUR	5.637.746
Poslovni izid po preračunu s pomočjo cen življenjskih potrebščin	320.793

Bilančni dobiček družbe HSE v letu 2002

	v 000 SIT
a) čisti poslovni izid poslovnega leta	12.285.004
b) preneseni čisti dobiček oz. čista izguba	0
c) zmanjšanje rezerv iz dobička	0
č) povečanje rezerv iz dobička po sklepu uprave (zakonskih rezerv, rezerv za lastne deleže in statutarnih rezerv)	0
d) povečanje rezerv iz dobička po sklepu uprave in nadzornega sveta (drugih rezerv iz dobička)	6.142.502
e) bilančni dobiček (a+b+c-č-d)	6.142.502

Poslovodstvo družbe je s soglasjem nadzornega sveta polovico čistega dobička poslovnega leta 2002 v višini 6.142.502 tisoč SIT razporedilo med druge rezerve iz dobička. Druga polovica čistega dobička poslovnega leta v višini 6.142.502 tisoč SIT pa predstavlja bilančni dobiček.

Kratkoročni dolgovi

9.685.165 tisoč SIT 5,04 % pasive

Kratkoročni poslovni dolgovi se pojavljajo, ker dobavitelji vnašajo v podjetje prvine, potrebne pri proizvodnji in opravljanju storitev. V začetku se izkazujejo z zneski, ki izhajajo iz ustreznih listin, ob predpostavki, da upniki zahtevajo njihovo poplačilo.

95 odstotkov vseh kratkoročnih dolgov družbe predstavljajo obveznosti do dobaviteljev za dobavo električne in toplotne energije, premoga in za

njegovo predelavo v električno in toplotno energijo.

Knjigovodska vrednost kratkoročnih dolgov je enaka njihovi izvorni vrednosti, popravljeni za njihova povečanja ali zmanjšanja skladno s sporazumi z upniki, dokler se ne pojavi potreba po njihovem prevrednotenju.

Prevrednotenje kratkoročnih poslovnih dolgov, izraženih v tujih valutah, se izvrši v primeru, če se po prvem pripoznanju spremeni valutni tečaj. Tečajna razlika, ki se pojavi pri tem, lahko poveča ali zmanjša prvotno izkazano vrednost in predstavlja redni finančni prihodek ali redni finančni odhodek.

Kratkoročni poslovni dolgovi, izraženi v tuji valuti, se preračunajo po srednjem tečaju BS na dan nastanka poslovnega dogodka.

Kratkoročni poslovni dolgovi na dan 31.12.2002

	v 000 SIT
Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev	9.625.007
Kratkoročne obveznosti do zaposlenih	47.199
Kratkoročne obveznosti do države	12.265
Ostale kratkoročne obveznosti	694

**Kratkoročni poslovni dolgovi do družb v skupini HSE na dan 31.12.2002**

	v 000 SIT
Dravske elektrarne Maribor d.o.o.	2.311.926
Savske elektrarne Ljubljana d.o.o.	264.507
Soške elektrarne Nova Gorica d.o.o.	316.157
Termoelektrarna Brestanica d.o.o.	191.743
Termoelektrarna Šoštanj d.o.o.	2.670.934
Premogovnik Velenje d.o.o.	2.478.067
HSE Invest d.o.o.	600

Družba ima do družb v skupini HSE na koncu leta 2002 izkazane kratkoročne poslovne dolgove v višini 8.233.934 tisoč SIT. Glavnina teh zneskov predstavlja obveznosti za kupljeno električno energijo, premog in predelavo le-tega v električno in toplotno energijo.

Družba svoje obveznosti plačuje v dogovorjenih rokih.

Pasivne časovne razmejitve
344.333 tisoč SIT 0,18 % pasive

Pasivne časovne razmejitve zajemajo kratkoročne vnaprej vračunane odhodke in kratkoročno odložene prihodke.

Kratkoročno odloženi odhodki nastajajo na podlagi enakomernega obremenjevanja dejavnosti ali poslovne-

ga izida s pričakovanimi stroški, ki se še niso pojavili.

Kratkoročno odloženi prihodki nastajajo, če še niso opravljene sicer že zaračunane in plačane storitve.

Vnaprej vračunani odhodki predstavljajo obveznost za plačilo takse za čezmejno trgovanje, zaračunano s strani italijanskega poslovnega partnerja GRTN. Račune smo zavrnil, ker želimo urediti pravne podlage, zavedamo pa se obveznosti plačila.

Kratkoročno odloženi prihodki predstavljajo zaračunano razpisno dokumentacijo za izgradnjo HE Boštanj. Ker gre za investicijo v teku in strošek še ni izkazan v poslovnem izidu, je začasno odložen tudi prihodek, ki se nanaša na to investicijo.

3.7.2 Izkaz poslovnega izida**Splošno**

Informacije o podlagi za sestavitev izkaza poslovnega izida in o posebnih računovodskih usmeritvah, izbranih in uporabljenih pri pomembnih poslih in drugih poslovnih dogodkih za družbo, so predstavljene v razkritjih posameznih pomembnih prihodkov in odhodkov.

Izkaz poslovnega izida je sestavljen po različici I. iz SRS 25.

V skladu s pojasnilom 1 k SRS 25, ki ga je izdal Slovenski inštitut za revizijo, pri sestavitvi letnega izkaza poslovnega izida informacije za prejšnje obračunsko obdobje niso preračunane po prenovljenih standardih, ampak so podatki glede na način izkazovanja smiselno izkazani v postavkah prihodkov in odhodkov ter poslovnih izidov sedaj veljavnega izkaza poslovnega izida. Pri tem je družba upoštevala načelo previdnosti, poslovnih izidov pa so ostali nespremenjeni.

V skladu s pojasnilom 2 k SRS 25, da se po predpisih odhodek oz. obveznost za davek od dobička pravnih oseb ugotavlja od skupne osnove (iz rednega in zunaj rednega delovanja),

ki ga je izdal Slovenski inštitut za revizijo, se v izkazu poslovnega izida ne prikazuje ločeno davek od dobička iz rednega poslovanja in zunaj rednega poslovanja, temveč se prikaže združen v postavki 19 izkaza poslovnega izida.

Prihodki

91.871.498 tisoč SIT

Prihodki se pripoznajo, če je povečanje gospodarskih koristi v obračunskem obdobju povezano s povečanjem sredstva ali z zmanjšanjem dolga in je povečanje mogoče zanesljivo izmeriti.

Prihodki se pripoznajo, ko se upravičeno pričakuje, da bodo vodili do prejemkov, če ti niso uresničeni že ob nastanku.

Poslovni prihodki
91.457.765 tisoč SIT 99,5 % prihodkov

Prihodki od prodaje proizvodov, trgovskega blaga in materiala se merijo na podlagi prodajnih cen, navedenih na računih ali drugih listinah, zmanjšanih za popuste, odobrene ob prodaji ali kasneje, tudi zaradi zgodnejšega plačila. Pripoznajo se po obračunu, ne glede na plačila, ki so povezana z njimi.

Vsi poslovni prihodki leta 2002 so ustvarjeni s prodajo električne in toplotne energije.

Finančni prihodki
413.733 tisoč SIT 0,5 % prihodkov

Finančni prihodki so prihodki iz naložbenja. Pojavljajo se v zvezi s kratkoročnimi finančnimi naložbami ter terjatvami.

Finančni prihodki se priznavajo ob obračunu, ne glede na prejeme, če ne obstaja utemeljen dvom glede njihove velikosti, zapadlosti v plačilo in poplačljivosti.

Obresti se obračunavajo v sorazmernju s pretečenim obdobjem ter glede na neodplačni del glavnice in veljavno obrestno mero.

Odhodki
79.586.494 tisoč SIT

Odhodki se pripoznajo, če je zmanjšanje gospodarskih koristi v obračunskem obdobju povezano z zmanjšanjem sredstva ali s povečanjem dolga in je to zmanjšanje mogoče zanesljivo izmeriti.

Poslovni odhodki
78.728.639 tisoč SIT 98,9 % odhodkov

Poslovni odhodki se pripoznajo, ko je trgovsko blago prodano. V poslovne odhodke se vštevata nabavna vrednost prodanega trgovskega blaga in materiala.

98,8 odstotka vseh poslovnih odhodkov predstavljajo odhodki za nakup električne in toplotne energije, premoga ter z njimi povezani odvisni stroški.

Finančni odhodki
857.105 tisoč SIT 1,1 % odhodkov

Finančni odhodki so odhodki za financiranje in odhodki za naložbenje. Pripoznajo se po obračunu, ne glede na plačila, ki so povezana z njimi.

Prevrednotovalni finančni odhodki se pojavijo v zvezi z dolgoročnimi in kratkoročnimi finančnimi naložbami zaradi njihove oslabitve ter v zvezi z okrepitevijo dolgoročnih in kratkoročnih dolgov.

Izredni odhodki
750 tisoč SIT <1 % odhodkov

Izredne odhodke sestavljajo neobičajne postavke, ki se izkazujejo v dejansko nastalih zneskih. Družba med izrednimi odhodki izkazuje donacije.

Dobiček
12.285.004 tisoč SIT

Zaradi oblikovane davčne izgube preteklih let družba za leto 2002 ni ugotovila obveznosti za plačilo davka od dobička.

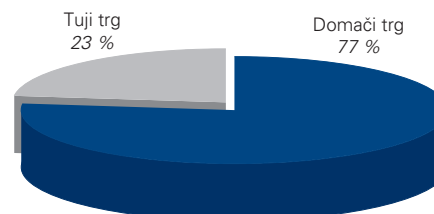
Odseki

Družba razčlenjuje poslovanje na dva območna odseka, in sicer čiste prihodke od prodaje deli na:

- domači trg 70.763.762 tisoč SIT
- tuji trg 20.694.003 tisoč SIT

Ker so pogoji poslovanja in vplivi tveganj za posamezne skupine produktov enaki, družba ne razčlenjuje poslovanja po področnih odsekih.

STRUKTURA PRIHODKOV OD PRODAJE V LETU 2002 PO OBMOČNIH ODSEKIH



3.7.3 Izkaz finančnega izida

Splošno

Izkaz finančnega izida kaže spremembe stanja denarnih sredstev v poslovnem letu in je sestavljen po posredni metodi (različica II. iz SRS 26) iz podatkov bilance stanja na dan 31.12.2002 in bilance stanja na dan 31.12.2001 in iz podatkov izkaza poslovnega izida za leto 2002 ter iz dodatnih podatkov, ki so potrebni za prilagoditev pritokov in odtokov in za ustrezno razčlenitev pomembnejših postavk.

Družba za leto 2001 ni izdelala izkaza finančnega izida, ker je poslovala prvo leto in za izdelavo ni imela ustreznih podlag v bilanci stanja preteklega leta. Zato se zaradi primerjave podatkov poleg uresničenih podatkov za leto 2002 v izkazu finančnega izida prikazujejo načrtovani podatki za isto obdobje.



3.7.4 Izkaz gibanja kapitala

V izkazu gibanja kapitala so prikazane spremembe sestavin kapitala v poslovnem letu. Izkaz je sestavljen po različici II. iz SRS 27.

Družba je bila v letu 2002 dokapitalizirana s strani edinega lastnika s stvarnim vložkom družbe TDR - Metalurgija d.o.o. Povečal se je osnovni kapital družbe za 1.153.217 tisoč SIT in za isti znesek dolgoročna finančna naložba med sredstvi v bilanci stanja.

Družba je ugotovila v izkazu poslovnega izida za leto 2002 čisti dobiček v višini 12.285.004 tisoč SIT, od katerega je polovico v višini 6.142.502 tisoč SIT po predlogu poslovodstva in s soglasjem nadzornega sveta razporedila med druge rezerve iz dobička.

Družba je v skladu s kapitalno metodo povečala vrednosti dolgoročnih finančnih naložb v odvisne družbe za delež v njihovem dobičku in za 2.423.207 tisoč SIT povečala posebni prevrednotovalni popravek kapitala.

Družba je znižala kapitalske rezerve v letu 2002 za 30.383.715 tisoč SIT, ker je po sklepu skupščine pokrila izgubo iz leta 2001.

Bilančni dobiček leta 2002 znaša 6.142.502 tisoč SIT.

3.7.5 Ostala razkritja

Pregled stroškov po funkcionalnih skupinah

	v 000 SIT
Vrednost prodanih poslovnih učinkov	77.978.429
Stroški prodajanja	173.762
Stroški splošnih dejavnosti (nabave in uprave)	576.448

Prejemki posameznih skupin oseb

	v 000 SIT
Člani poslovodstva	67.771
Ostali zaposleni po individualnih pogodbah	162.999
Člani nadzornega sveta	7.644

Prejemki članov poslovodstva in zaposlenih po individualnih pogodbah vključujejo:

- bruto prejemke, ki so vsebovani v obvestilu za napoved dohodnine
- jubilejne nagrade
- premije za prostovoljno dodatno pokojninsko zavarovanje v delu, ki ga plača družba

Prejemki članov nadzornega sveta vključujejo:

- bruto sejnine s potnimi stroški

Družba v letu 2002 ni odobrila predujmov, posojil ter poroštev tem skupinam oseb in do njih ne izkazuje terjatev iz teh naslovov.

LETNO POROČILO SKUPINE HSE 2002





4

4 KLJUČNI DOSEŽKI POSLOVNEGA LETA SKUPINE HSE

Čisti prihodki od prodaje v 000 SIT	98.440.705
Prihodki v 000 SIT	107.451.408
Dobiček iz poslovanja v 000 SIT	13.601.407
Čisti dobiček v 000 SIT	14.389.006
Sredstva v 000 SIT	339.629.666
Kapital v 000 SIT	235.475.484
Denarni tok iz poslovanja v 000 SIT	36.447.041
Dodana vrednost v 000 SIT	60.070.617
Dodana vrednost na zaposlenega v 000 SIT	11.140
Proizvedena električna energija v GWh	6.698
Prodana električna energija ³ v GWh	8.714
Število zaposlenih na dan 31.12.2002	5.282
Število družb v skupini na dan 31.12.2002	20

³Prodana električna energija z izločitvijo medsebojnih prodaj znotraj skupine HSE 636 GWh.





5

PREDSTAVITEV SKUPINE HSE



5 PREDSTAVITEV SKUPINE HSE

5.1 DEJAVNOST IN SESTAVA SKUPINE HSE

68

Glavne dejavnosti skupine

Dejavnost skupine HSE zajema predvsem področje upravljanja z energijo in okoljem ter obvladovanje s tem povezanih logističnih procesov.

Širok spekter aktivnosti je moč združiti v naslednje glavne skupine:

- proizvodnja električne in toplotne energije
- proizvodnja lignita
- prodaja in trgovanje z električno in toplotno energijo
- optimizacija proizvodnje skupine HSE
- zagotavljanje sistemskih storitev, potrebnih za delovanje elektro-energetskega sistema
- vodenje in izvedba energetskih in okoljskih projektov
- proizvodnja kalcijevega karbida, ferosilicija, kalcijevega silicija in kompleksnih zlitin

Glavna dejavnost skupine so procesi proizvodnje in trgovanja z električno energijo, zato glavnina letnega poročila skupine obravnava to področje.

Učinkovitejše gospodarjenje

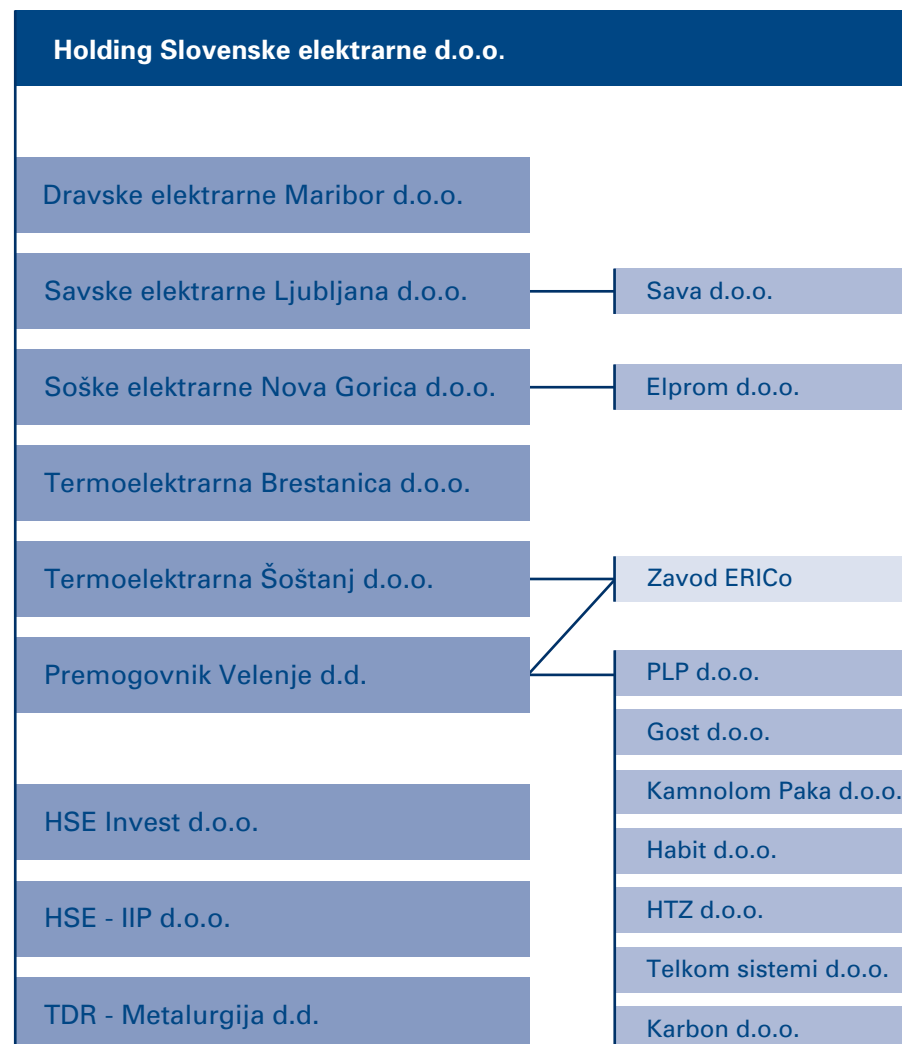
Skupina HSE, ki pod svojo streho združuje več kot pet tisoč zaposlenih, skupaj proizvede nekaj več kot 50 odstotkov v Sloveniji proizvedene električne energije, z njeno dobavo, ki vključuje kombinacijo različnih virov, pa igra ključno vlogo pri zagotavljanju varne, zanesljive in kakovostne oskrbe domačih in tujih odjemalcev. Enotni nastop družb, ki sestavljajo skupino HSE, tej zagotavlja večjo konkurenčnost na trgu, optimalno izrabo proizvodnih zmogljivosti glede na trenutne tržne razmere, zmanjšanje negativnih finančnih učinkov izpada proizvodnje, celovitejšo ponudbo vseh produktov električne energije, manjše tveganje pri sklepanju dolgoročnih pogodb in večje možnosti nastopa na tujih trgih - na kratko torej mnogo učinkovitejše gospodarjenje v primerjavi s pogoji, ki so veljali, ko so v HSE povezane družbe delovale samostojno.

Družbe v skupini

Skupino HSE sestavljajo:

- Holding Slovenske elektrarne d.o.o. kot krovna družba in
- Dravske elektrarne Maribor d.o.o.
- Savske elektrarne Ljubljana d.o.o. z eno odvisno družbo
- Soške elektrarne Nova Gorica d.o.o. z eno odvisno družbo

Skupina HSE





- Termoelektrarna Brestanica d.o.o.
- Termoelektrarna Šoštanj d.o.o.
- Premogovnik Velenje d.d. s sedmimi odvisnimi družbami
- HSE Invest d.o.o.
- HSE - IIP d.o.o.
- TDR - Metalurgija d.d.

Družbi TEŠ in PV imata vsaka še 30-odstotni delež v zavodu ERICO, ki je prikazan v shemi skupine HSE, podatki njegovega poslovanja pa v letnem poročilu skupine niso vsebovani.

Dravske elektrarne Maribor d.o.o.

DEM imajo skupno razpoložljivo moč na pragu 566 MW. S svojimi zmogljivostmi lahko pokrijejo 26 odstotkov vseh slovenskih potreb po električni energiji. Celotno verigo sestavlja osem hidroelektrarn: HE Dravograd, HE Vuzenica, HE Vuhred, HE Ožbalt, HE Fala, HE Mariborski otok, HE Zlatoličje in HE Formin.

V DEM je lociran center vodenja HSE, v katerem izvajamo operativno vodenje proizvodnje električne energije skupine HSE.

Savske elektrarne Ljubljana d.o.o.

Med proizvodne enote SEL sodijo HE Moste, HE Medvode, HE Mavčiče in HE Vrhov. Poleg svoje osnovne dejavnosti, proizvodnje električne energije v hidroelektrarnah, SEL opravljajo tudi funkcije obratovanja in vzdrževanja za nemoteno proizvodnjo električne energije v hidroelektrarnah (vzdrževanje elektroenergetske, strojne in telekomunikacijske opreme ter gradbenih objektov). Družba hkrati opravlja tudi investitorski inženiring za elektroenergetske objekte in postroje, montažo, preizkušanje, meritve ter vstavljanje v obratovanje.

Sava d.o.o.

Sava, odvisna družba SEL, je bila ustanovljena za potrebe izgradnje verige HE na Spodnji Savi.

Soške elektrarne Nova Gorica d.o.o.

Na reki Soči so tri večje hidroelektrarne: HE Doblar, HE Plave in HE Solkan; na pritokih reke Soče pa obratujejo še HE Zadlaščica in 19 malih HE. Poleg proizvodnje električne energije v HE se v SENG ukvarjajo še s projektiranjem in tehničnim svetovanjem, tehničnim preizkušanjem in analiziranjem.

Elprom d.o.o.

Elprom, odvisna družba SENG, je bila ustanovljena z namenom trgovanja z električno energijo.

Termoelektrarna Brestanica d.o.o.

TEB v okviru skupine HSE izstopa po hitrih odzivnih časih. V nujnih primerih je elektrarna v 15 minutah sposobna zagotoviti vseh 312 MW moči. Za gorivo uporablja predvsem zemeljski plin in posebno lahko kurilno olje, možna pa je tudi kombinacija obojega. Poleg proizvodnje električne energije v njeno dejavnost sodijo tudi proizvodnja pare in tople vode, skladiščenje, projektiranje in tehnično svetovanje, tehnično preizkušanje in analiziranje ter druge storitvene dejavnosti.

Termoelektrarna Šoštanj d.o.o.

TEŠ je proizvajalka električne energije z največjo inštalirano močjo v skupini HSE in v kriznih obdobjih pokriva več kot polovico porabe električne energije v Sloveniji. Poleg električne proizvodnje tudi toplotno energijo, s katero ogreva večji del Šaleške doline. Z novozgrajenimi čistilnimi napravami elektrarna ustreza evropskim in svetovnim ekološkim standardom. Kot osnovno gorivo se uporablja lignit, ki se pridobiva v PV.

Premogovnik Velenje d.d.

PV velja za enega najsodobnejše opremljenih premogovnikov v Evropi, kjer letno izkopljejo okoli štiri milijone ton premoga. Ta se skoraj v celoti porabi v TEŠ. Kljub težavnim pogojem rudarjenja in zahtevnim geološkim razmeram zagotavljata sodobna tehnološka opremljenost in visoka strokovnost kadrov varnost zaposlenih in dobro produktivnost. Med ostale dejavnosti premogovnika štejemo rudarsko, strojno in elektro projektiranje podzemnih objektov in površinskih kopov, izdelavo vseh vrst podzemnih objektov, vrtnanje, geomehanske raziskave ter jamomerske, hidrogeološke in tehnološke storitve.

V okviru skupine PV deluje še osem družb.

HTZ d.o.o.

HTZ je družba za usposabljanje in zaposlovanje invalidov.

Kamnolom Paka d.o.o.

Glavna dejavnost Kamnoloma Paka je pridobivanje, predelava in prodaja kamenih agregatov, ravnega peska in ostalega.

Habit d.o.o.

Habit upravlja z nepremičninami.

Gost d.o.o.

Gost se ukvarja z gostinsko dejavnostjo.

PLP d.o.o.

PLP je družba za proizvodnjo lesnih izdelkov, žaganje, skobljenje in impregniranje lesa.

Telkom sistemi d.o.o.

V Telkom sistemih se ukvarjajo s telekomunikacijami.

Karbon d.o.o.

Karbon je bil ustanovljen v letu 2002 za raziskovanje in eksperimentalni razvoj na področju tehnologije.

ERICo

Inštitut ERICo se ukvarja z raziskovanjem in eksperimentalnim razvojem na področju naravoslovja, tehnologije, družboslovja in humanistike.

HSE Invest d.o.o.

HSE Invest je ustanovljen za potrebe izvajanja investicijske izgradnje energetskih objektov, v prvi fazi za potrebe izgradnje spodnjesevskih elektrarn, nato pa še širše.

HSE - IIP d.o.o.

HSE - IIP ima sedež v Sevnici, ustanovljen pa je za vodenje izgradnje infrastrukturnih objektov na območju bodočih HE na spodnji Savi.

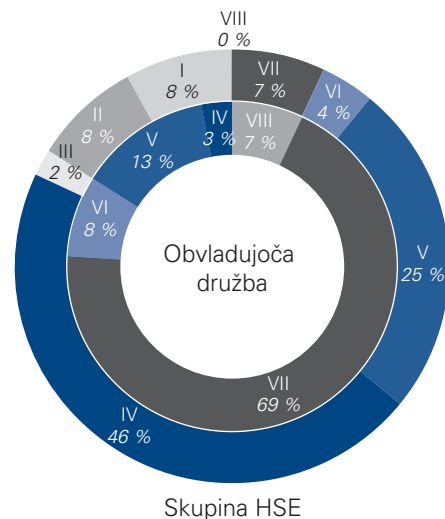
TDR - Metalurgija d.d.

TDR - Metalurgija predstavlja največji elektro-metalurški del nekdanje Tovarne dušika Ruše. Tovarna je bila ena izmed prvih proizvajalk elektro-kemičnih proizvodov v tem delu Evrope. Ustanovljena je bila v letu 1918. Osnovna dejavnost družbe je proizvodnja kalcijevega karbida in ferolegur.

5.2 UPRAVLJANJE S ČLOVEŠKIMI VIRI

Stanje zaposlenih v skupini HSE			
Družba	1.1.2002	31.12.2002	Indeks dec/jan 2002
HSE	35	60	171 %
DEM	336	309	92 %
SEL	135	130	96 %
SENG	155	141	91 %
TEB	127	127	100 %
TEŠ	601	585	97 %
Skupina PV	3.708	3.524	95 %
HSE Invest	0	9	
HSE - IIP	0	0	
TDR Metalurgija	406	397	98 %
SKUPAJ	5.503	5.282	96 %

IZOBRAZBENA STRUKTURA
ZAPOSLENIH NA DAN 31.12.2002

**Število zaposlenih**

Na dan 31.12.2002 je bilo v skupini HSE 5.282 zaposlenih. Ob tem lahko ugotovimo, da je bilo v skladu s ciljem racionalizacije poslovanja število zaposlenih za 4 odstotke nižje v primerjavi s stanjem na dan 1.1.2002. Trend zmanjševanja števila zaposlenih se nadaljuje tudi v letu 2003.



5.3 PROIZVODNJA ELEKTRIČNE ENERGIJE

Enote za proizvodnjo električne energije v skupini HSE

		Dravograd	Vuzenica	Vuhred	Ožbalt	Fala	MB otok	Zlatoličje	Formin	Skupaj
DEM	Število agregatov	3	3	3	3	1+2	3	2+1	2	
Moč na pragu	MW	27	57	60	60	58	60	127	116	565
Nazivna moč generatorja	MVA	36	78	66	66	74	78	149	148	695
Bruto padec Hbr.	m	8,9	13,7	17,4	17,4	14,6	14,2	33	29	148
Inštaliran pretok Qi	m ³ /s	405	550	480	465	505	550	510	500	
		Moste I.	Moste II.	Mavčiče	Medvode	Vrhovo				Skupaj
SEL	Število agregatov	3		2	2	3				
Moč na pragu	MW	13,5	8	38	21	37				118
Nazivna moč generatorja	MVA	22,5	11	50	27	42,9				153
Bruto padec Hbr.	m	70,45	177,2	17,5	21,2	8,12				294
Inštaliran pretok Qi	m ³ /s	3x9,5	6	2x130	2x71	3x166,7				
		Doblar I.	Doblar II.	Plave I.	Plave II.	Solkan	Zadlaščica	Male HE	Skupaj	
SENG	Število agregatov	3	1	2	1	3	2			
Moč na pragu	MW	30	40	15	19	32,4	8	15,8	160	
Nazivna moč generatorja	MVA	48	50	22	23	39	10	19,4	211	
Bruto padec Hbr.	m	47,2	48,5	27,5	27,5	23				
Inštaliran pretok Qi	m ³ /s	90	105	75	105	180	2,2			
		Parna 1	Parna 2	PB I.	PB II.	PB III.	PB IV.	PB V.	Skupaj	
TEB										
Moč na pragu	MW	10	11	21	21	21	114	114	312	
Nazivna moč generatorja	MVA	16	15	32	32	32	155	155	437	
		Blok 1	Blok 2	Blok 3	Blok 4	Blok 5				Skupaj
TEŠ										
Moč na pragu	MW	27	27	68	246	315				683
Nazivna moč generatorja	MVA	37,5	37,5	94	324	406				899

71

Skupina HSE je največji slovenski proizvajalec in dobavitelj električne energije, saj proizvedemo več kot polovico vse v Sloveniji proizvedene električne energije. Družbe v skupini predstavljajo takšno kombinacijo pro-

izvodnih virov (hidroelektrarne, premogovna in plinska termoelektrarna), ki omogoča fleksibilno proizvodnjo električne energije in pokrivanje potreb vseh tipov odjemalcev ter nudenje vseh vrst sistemskih storitev.

Tako je skupina HSE v letu 2002 poleg pomembnega tržnega deleža na slovenskem trgu pri oskrbi z električno energijo bila tudi najpomembnejši izvajalec sistemskih storitev za slovenskega upravljalca prenosnega

omrežja. Poleg nastopanja na slovenskem trgu električne energije je skupina HSE aktivna tudi na širšem območju. Naš glavni izvozni trg predstavlja Italija, trgujemo pa z večino najpomembnejših družb v Evropi.

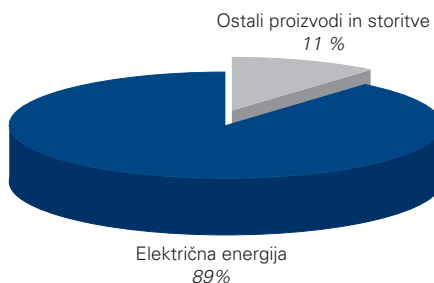
5.4 OSTALE DEJAVNOSTI

Struktura celotnih prihodkov od prodaje

Skupina HSE je imela v lanskem letu več kot 98 milijard tolarjev čistih prihodkov od prodaje, od tega dobrih 26 odstotkov od prodaje v tujini.

V strukturi prihodkov je bila z 89 odstotki daleč najpomembnejša prodaja električne energije, prihodki od prodaje ostalih izdelkov in storitev pa so skupaj predstavljali 11 odstotkov čistih prihodkov od prodaje skupine.

**STRUKTURA PRIHODKOV
OD PRODAJE V LETU 2002**



Ostali proizvodi in storitve

Med ostalimi dejavnostmi predstavlja največji delež proizvodnja kalcijevega karbida, ferosilicija, kalcijevega silicija in kompleksnih zlitin. 22 odstotkov od prodaje teh proizvodov je realiziranih na domačem trgu, glavnino pa predstavlja izvoz predvsem v Italijo, Avstrijo in Nemčijo.

Ostale dejavnosti vključujejo še proizvodnjo in prodajo toplotne energije, premoga ter ostalih storitev in proizvodov, ki jih v okviru svoje dejavnosti proizvajajo oz. opravljajo družbe v skupini.

5.5 NALOŽBE V OSTALIH DRUŽBAH SKUPINE HSE

DEM

Glavne aktivnosti v DEM so potekale v zvezi s projektom prenove HE na Dravi - 2. faza. Investicija se izvaja z namenom celovite obnove HE Vuhred in HE Ožbalt, ki sta zaradi starosti, iztrošenosti in tehnološke zastarelosti nujno potrebovali obnovo.

Prenova se je pričela leta 2001 in se bo predvidoma zaključila konec leta 2004.

Učinek investicije se bo izkazoval v bistveno večji proizvodnji električne energije, večjemu izkoristku vodnega potenciala, manjših stroških vzdrževanja in manjšemu številu potrebnih upravljavcev.

SEL

Meritve in analize izolacijskega materiala na vseh treh agregatih v HE Moste so pokazale kritično stanje na opremi agregata št. 3, zato je bilo potrebno izvesti zamenjavo.

Investicija bo zaključena v letu 2003, rezultati pa bodo povečana moč novega generatorja s 7,5 na 9 MVA, bolj zanesljivo in varno obratovanje in podaljšana življenjska doba generatorja.

V SEL se izvaja tudi izgradnja RTP 100/20/6,3 kV Medvode, katere namen je vzankanje obstoječega daljnovoda 2x110 kV Kleče-Labore-Okroglo namesto starega T priključka na 110 kV sistem v Sloveniji, ukinitvev 35 in 10 kV napetostnega nivoja, zamenjava tehnološko zastarele in nezanesljive 110 kV opreme ter zmanjšanje vplivov na okolje. Učinki se bodo kazali predvsem v povečanju fleksibilnosti priklopa HE Medvode na 110 kV omrežje in večji selektivnost delovanja zaščite pri okvarah. Povečana bo moč vseh transformacij. Investicija bo zaključena v letu 2004.

V HE Medvode se izvaja obnova turbin in sekundarne opreme zaradi zastarelosti elektrarne, ki obratuje od leta 1951.

Investicija bo zaključena leta 2005, pozitivni učinki pa bodo predvsem tehnološka posodobitev opreme in posledično omogočen večji pretok skozi elektrarno (150 m³/s), povečanje maksimalne moči z 10,2 na 13,23 MW in s tem povečanje proizvodnje elektrarne za 8,5 odstotka.

SENG

Najpomembnejša dolgoročna investicija, ki se je s pripravo dokumentacije



začela že pred letom 1990, je projekt obnove in doinstalacije HE na Soči - HE Dobljar I+II in HE Plave I+II, ki je bil zaključen 24. aprila 2003. Obsega izgradnjo dveh novih elektrarn HE Plave II in HE Dobljar II in po izgradnji postopno obnovo obstoječih HE Plave I in HE Dobljar I. Pomen investicije je v izboljšanju izkoriščenosti razpoložljivega vodnega potenciala na reki Soči, proizvodnji vršne energije, pokrivanju potreb po rezervni ter regulacijski moči in izboljšanju strukture proizvodnih kapacitet v energetskem sistemu Slovenije. Gradnja se je začela leta 1998 in v letu 2002 sta bili obe elektrarni že vključeni v obratovanje. Z novima elektrarnama so povečane proizvodne kapacitete za 60 MW, povečana je proizvodnja za 107 GWh ter poenoten instaliran pretok verige elektrarn na Soči. Investicija ima pozitiven vpliv na delovanje celotnega elektroenergetskega sistema.

TEB

V TEB je bila posebna pozornost namenjena dokončanju izgradnje dveh plinskih turbin 2 x 114 MW in odpravi pomanjkljivosti, ugotovljenih med poskusnim obratovanjem. Veliko aktivnosti je bilo izvedenih pri pripravi dokumentacije, ki je potrebna za izdelavo končne strokovne ocene, ki

jo je izdelala pooblaščen strokovna institucija v mesecu juliju 2002.

17. septembra 2002 je bil izvršen ponovni tehnični pregled novih plinskih turbin 2 x 114 MW in pripadajočih objektov, na katerem ni bilo ugotovljenih pomanjkljivosti. Za novo zgrajeni objekt je bilo izdano tudi uporabno dovoljenje.

Skladno s strateškimi cilji TEB so bile aktivnosti usmerjene tudi v pripravo in izdelavo prostorsko urbanistične dokumentacije za rekonstrukcijo parne tehnologije. Izdelan je bil predlog Spremembe in dopolnitve planskega akta Občine Krško in Spremembe in dopolnitve ureditvenega načrta za TEB, ki sta bila obravnavana in potrjena na Občinskem svetu Občine Krško v oktobru 2002.

TEŠ

V TEŠ so se v okviru ekoloških projektov izvajali investicija razžveplanje dimnih plinov bloka 5, projekti, ki so bili vezani na realizacijo remonta bloka 4 (vlaganje v zanesljivost proizvodnje bloka 4) in vlaganje v zanesljivost proizvodnje blokov 1 - 3 in bloka 5 ter skupnih objektov.

Projekta, ki se že izvajata in ju bodo nadaljevali in zaključili v letu 2003, sta razžveplanje dimnih plinov bloka 4 in kemijska priprava vode.

PV

S ciljem zmanjšanja stroška omrežnine poteka v PV rekonstrukcija elektroenergetskega napajanja PV iz TEŠ. Investicija bo zaključena v letu 2003.

Istovrstno poteka tudi preusmeritev odvoza premoga. Izvoz celotne proizvodnje PV namreč poteka s transporterji z gumijastimi trakovi preko izvoznega nadkopa Pesje na površino in nato preko sistema klasirnice na deponijo. Izkoriščanje sloja na vzhodu se končuje, težišče odkopavanja pa se premika na zahod, torej stran od glavnega odvoza na površino. Nove rešitve obsega jo preusmeritev obstoječih transportnih poti za izvoz premoga na izvozni jašek Barbara, opustitev klasiranja premoga, drobljenje premoga v jami pred jaškom, izvoz premoga s skipi in odlaganje premoga direktno na deponijo, od koder se porabi za potrebe TEŠ.

Tudi ta investicija bo končana v letu 2003.

TDR - Metalurgija

V TDR - Metalurgiji je bila v letu 2002 zaključena naložba, ki omogoča drobljenje in sejanje FeSiMg z nad 7,5 odstotka Mg. Naprave so dane v poizkusno obratovanje.

Nabavljena je bila aparaturna ICP-AES in postavljena plinska postaja za laboratorijske pline, s čimer so omogočene natančnejše in razširjene analize materialov.

5.6 POMEMBNI DOGODKI PO KONCU POSLOVNEGA LETA

HSE Italia S.r.l.

V aprilu 2003 je HSE kot edini ustanovitelj registriral družbo HSE Italia S.r.l.

Uredba o koncesiji za rabo reke Drave za proizvodnjo električne energije

Na bodoče poslovanje DEM bo vplivala sprejeta Uredba o koncesiji za rabo reke Drave za proizvodnjo električne energije, ki jo je Vlada RS sprejela 27. februarja 2003 in bo po prvih ocenah bistveno znižala stroške poslovanja - stroške nadomestil stavbnih zemljišč v letu 2003 in v prihodnjih letih.

Brez znižanja osnovnega kapitala SEL

Registrsko sodišče je na prvi stopnji zavrnilo predlog za prekinitev postopka znižanja osnovnega kapitala SEL in 14. januarja 2003 izdalo sklep o znižanju osnovnega kapitala. Sklep pa ni postal pravnomočen zaradi pritožbe manjšinskih družbenikov, zaradi česar družba do pravnomočnosti sklepa ne more pokriti prenesene izgube iz preteklih let iz naslova znižanja osnovnega kapitala.

Odločba o določitvi koncesionarja za gospodarsko izkoriščanje vode za proizvodnjo električne energije za HE na zgornji Savi

18. marca 2003 so SEL s strani Vlade RS prejele Odločbo o določitvi koncesionarja za gospodarsko izkoriščanje vode za proizvodnjo električne energije za HE Moste, HE Mavčiče in HE Medvode. Na podlagi te odločbe bo družba postala koncesionar za navedene elektrarne, v kolikor bo v roku treh mesecev od izdaje odločbe sklenila z Vlado RS koncesijsko pogodbo.

Znižanje osnovnega kapitala SENG

12. marca 2003 je bilo v sodni register vpisano zmanjšanje osnovnega kapitala SENG po poenostavljenem postopku, česar zaradi izpodbojne tožbe na skupščinske sklepe v letu 2002 ni bilo možno realizirati. Na podlagi novih zakonskih predpisov je bila nekrita izguba iz leta 2001 pokrita v breme pozitivnega poslovnega izida leta 2002. Tako je z registracijo znižanja osnovnega kapitala v marcu 2003 prišlo do dvojnega pokrivanja nekrite izgube iz leta 2001, kar bo v letu 2003 odpravljeno s sprostivjo dobička iz leta 2002 v bilančni dobiček leta 2003.

Hujša delovna nezgoda v PV

Žal je med pomembnejšimi dogodki v PV v začetku leta 2003 potrebno omeniti hujšo delovno nezgodo, ki je terjala življenji dveh rudarjev in izpad proizvodnje lignita.

Začetek prestrukturiranja TDR - Metalurgije

V februarju 2003 je nadzorni svet TDR - Metalurgije potrdil investicijski program Posodobitev proizvodnje kompleksnih zlitin, ki pomeni začetek prestrukturiranja v smislu povečanja proizvodnje produktov, ki so energetskega manj zahtevni.

TDR Metalurgiji ISO 9001/2000.

V marcu 2003 so v TDR Metalurgiji uspešno pridobili certifikat ISO 9001/2000.



5.7 SKUPINA HSE V LETU 2003

V skupini HSE smo si za leto 2003 zastavili smeje cilje.

Obdržali bomo mesto vodilnega slovenskega dobavitelja električne energije z negovanjem partnerskih odnosov do že obstoječih kupcev električne energije.

Nadaljevali bomo gradnjo verige HE na spodnji Savi ter vse ostale pomembne naložbe v skupini.

Še bolj se bomo približali končnim porabnikom z dodatnim razvojem lastne prodajne mreže oz. s povezovanjem s posameznimi distribucijskimi družbami.

Načrtujemo optimalno izrabo proizvodnih zmogljivosti skupine glede na trenutne tržne razmere z uskladitvijo proizvodnih vozni redov s trgovalnimi vozni redi, ki so prilagojeni doseganju največjega dobička iz trgovanja.

V bilančno skupino HSE želimo vključiti praktično vse akterje slovenskega EES z izjemo prednostnega dispečiranja. V letu 2003 bo v našo bilančno skupino predvidoma vključeno 90 odstotkov konzuma in 90 odstotkov proizvodnje v Sloveniji.

V posameznih državah EU bomo ustanovili bilančne skupine, kar bo omogočilo, da bomo sedanje trgovanje na mejah Slovenije razširili na zahodnoevropske trge električne energije in na ta način dosegali boljše cene. Prav tako pa bomo s tem lahko povečali tudi trgovanje preko borz (EEX...) ter tako s široko paleto nabavnih in prodajnih možnosti dosegali optimalno prodajo oz. nakup električne energije.

Izkoristili bomo naše poznavanje trgov v jugovzhodni Evropi ter strateški položaj in sloves zanesljivega poslovnega partnerja med zahodnoevropskimi trgovci z električno energijo kot most med trgovskimi tokovi v različnih regijah.

Na področju izvajanja meritev in obračuna prodaje in nakupa produktov električne in toplotne energije ter nakupov primarnih surovin bomo omogočili potrebne podatke za zaračunavanje in količinsko kontrolo nakupa, prodaje in odstopanj.

Spremljali bomo izpolnjevanje zahtev varstva okolja.



6

RAČUNOVODSKO POROČILO SKUPINE HSE



6 RAČUNOVODSKO POROČILO SKUPINE HSE

6.1 UVODNA POJASNILA

78

Podlaga

Skupinski računovodski izkazi v tem poročilu so sestavljeni po določilih ZGD in v skladu z veljavnimi SRS.

Skupinske računovodske izkaze sestavljajo:

- skupinska bilanca stanja
- skupinski izkaz poslovnega izida
- skupinski izkaz finančnega izida
- skupinski izkaz gibanja kapitala

Družbe, vključene v skupinske računovodske izkaze

Skupina družb je gospodarska, ne pa tudi pravna enota in ni samostojna nosilka pravic in obveznosti. Za skupino družb so računovodski izkazi predstavljeni, kot da bi šlo za eno samo družbo, sestavljeni pa so iz izvirnih računovodskih izkazov družb v skupini z upoštevanjem uskupinjevalnih popravkov.

Skupina HSE ni sestavljena samo iz obvladujoče in odvisnih družb, temveč so posamezne odvisne družbe edini ali pa delni lastnik drugih družb. Zato se po metodi verižnega uskupinjevanja že na ravni odvisnih družb izdelajo skupinski računovodski izkazi, ki se potem vključijo v skupinske računovodske izkaze skupine HSE. Pred uskupinjevanjem skupine HSE je bilo izvedeno uskupinjevanje skupine PV.

Družbe, vključene v skupinske računovodske izkaze

Družba	Lastniški delež HSE d.o.o.
Holding Slovenske elektrarne d.o.o.	obvladujoča družba
Dravske elektrarne Maribor d.o.o.	79,4 %
Savske elektrarne Ljubljana d.o.o.	79,5 %
Soške elektrarne Nova Gorica d.o.o.	79,5 %
Termoelektrarna Brestanica d.o.o.	79,5 %
Termoelektrarna Šoštanj d.o.o.	79,5 %
Premogovnik Velenje d.d.	77,7 %
HSE Invest d.o.o.	100,0 %
TDR - Metalurgija d.d.	74,4 %
HTZ d.o.o.	77,7 %
Gost d.o.o.	77,7 %
PLP d.o.o.	77,7 %
Kamnolom Paka d.o.o.	77,7 %
Habit d.o.o.	77,7 %
Telkom sistemi d.o.o.	77,7 %
Karbon d.o.o.	77,7 %

Družbe, ki niso vključene v skupinske računovodske izkaze

Družba	Lastniški delež HSE d.o.o.
Sava d.o.o.	51,7 %
Elprom d.o.o.	79,5 %
HSE - IIP d.o.o.	100,0 %

V nadaljevanju se izraz "skupina" uporablja za družbe HSE, ki so vključene v skupinske računovodske izkaze.

katerem imata TEŠ in PV vsak po 30-odstotni delež), saj ni kapitalska družba.

Popolno uskupinjevanje

Računovodski izkazi družb skupine so združeni v skupinske računovodske izkaze na podlagi popolnega uskupinjevanja. Računovodski izkazi so združeni od postavke do postavke, tako da se seštevajo sorodne postavke sredstev, dolgov, kapitala, prihodkov in odhodkov. Ker pa je potrebno skupino predstaviti kot da gre za eno družbo, smo izločili:

- finančne naložbe obvladujoče družbe v kapital odvisnih družb in pripadajoče deleže obvladujoče družbe v kapitalu odvisnih družb ter dolgove odvisnih družb
- medsebojne terjatve in obveznosti
- medsebojne prihodke in odhodke
- še neiztržene čiste dobičke, ki so posledica notranjih poslov v skupini

V skupinskem izkazu poslovnega izida je izkazan delež manjšinskih lastnikov v poslovnem izidu skupine, prav tako je v skupinskem izkazu bilance stanja in skupinskem izkazu gibanja kapitala izkazan manjšinski delež v kapitalu skupine.

Družba HSE Invest je začela poslovati 25.4.2002, družba Karbon pa 16.10.2002.

Družba HSE - IIP ni vključena v skupinske računovodske izkaze, ker zaradi mirovanja ni pomembna za resničen in pošten prikaz delovanja skupine. Zaradi enakega vzroka nista vključeni tudi družbi Sava in Elprom.

Ravno tako ni v skupinske računovodske izkaze vključen zavod ERICo (v

6.2 MNENJE POOBLAŠČENEGA REVIZORJA



Revizorjevo poročilo

Društbenikom družbe Holding Slovenske elektrarne d.o.o. Ljubljana

Revizorji smo pridobili konsolidirane bilance stanja skupine Holding Slovenske elektrarne Ljubljana na dan 31. decembra 2002 ter z njo povezane izkaz poslovnega leta, izkaz finančnega leta, izkaz gibanja kapitala in priloge k računovodskimi izkazom in tedaj končano leto. Pregledali smo tudi poslovno poročilo uprave. Za te računovodske izkaze in priloge k njim je odgovorna uprava gospodarske družbe. Nalga naloga je na podlagi revizije izraziti mnenje o teh računovodskih izkazih.

Revizija smo upraviteli v skladu s mednarodnimi standardi revizijskega, ki jih je izdalo Mednarodno združenje računovodskih strokovnjakov in drugimi pravili revizijske stroke, ki jih sprejema Slovenski inštitut za revizijo. Ti zahtevajo od nas zahtevanje in izvedbo revizije na pridobitev pristranskega soglasja, da računovodski izkazi ne vsebujejo bistvenih napaknih navodov. Revizija vključuje preizkuševanje dokazov v zvezi s trditvami in razkritjih v računovodskih izkazih. Revizija vključuje tudi presojanje uporabljenih računovodskih načel in pomembnih ocen uprave ter ocenjevanje celovitosti pridobitve računovodskih izkazov in pravnega ustreznosti skladnosti poslovnega poročila z računovodskimi izkazi, ki so sestavni del letnega poročila. Prepričani smo, da je naša revizija primerna podlaga za naše mnenje.

Po našem mnenju so računovodski izkazi s prilogo iz prvega odstavka resnični in polni slika finančnega stanja skupine na dan 31. decembra 2002, poslovnega leta in finančnega leta njenega poslovanja ter gibanja kapitala v tedaj končani leto v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi.

Poslovno poročilo je skladno z evidenci in računovodskimi izkazi.

KPMG SLOVENIJA,
pošefito za revizijsko in poslovno svetovanje, d.o.o.

Ilana Pačarič
poslovodski revizor
družbenik

Ljubljana, 5. maj 2003


KPMG Slovenija, d.o.o.

6.3 SKUPINSKA BILANCA STANJA

v 000 SIT

80

POSTAVKA	Leto 2002	Leto 2001	Indeks 02/01
SREDSTVA	339.629.666	320.281.382	106 %
A. STALNA SREDSTVA	295.991.607	292.546.216	101 %
I. Neopredmetena dolgoročna sredstva	3.182.373	3.016.144	106 %
1. Dolgoročno odloženi stroški poslovanja	183.573	58.660	313 %
2. Dolgoročno odloženi stroški razvijanja	2.739.792	2.831.689	97 %
3. Dolgoročne premoženjske pravice	259.008	69.776	371 %
5. Predujmi za neopredmetena dolgoročna sredstva	0	56.019	0 %
II. Opredmetena osnovna sredstva	284.882.725	287.380.275	99 %
1. Zemljišča in zgradbe	148.541.750	133.697.383	111 %
a) Zemljišča	11.536.140	10.727.011	108 %
b) Zgradbe	137.005.610	122.970.372	111 %
2. Proizvajalne naprave in stroji	124.262.532	111.525.972	111 %
3. Druge naprave in oprema	1.269.849	10.960.089	12 %
4. Osnovna sredstva, ki se pridobivajo	10.808.594	31.196.473	35 %
a) Predujmi za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	1.060.285	1.554.466	68 %
b) Opredmetena osnovna sredstva v gradnji in izdelavi	9.748.309	29.642.007	33 %
5. Osnovna čreda	0	358	0 %
III. Dolgoročne finančne naložbe	7.926.509	2.149.797	369 %
1. Deleži v podjetjih v skupini	8.523	0	
3. Deleži v pridruženih podjetjih	0	14.453	0 %
5. Drugi dolgoročni deleži	917.530	1.443.807	64 %
6. Druge dolgoročne finančne terjatve	7.000.456	691.537	1.012 %
B. GIBLJIVA SREDSTVA	43.544.562	26.868.766	162 %
I. Zaloge	6.330.481	5.525.708	115 %
1. Material	4.772.108	4.531.434	105 %
2. Nedokončana proizvodnja	235.188	10.390	2.264 %
3. Proizvodi in trgovsko blago	1.036.867	729.766	142 %
4. Predujmi za zaloge	286.318	254.118	113 %
II. Poslovne terjatve	14.460.166	10.728.939	135 %
a) Dolgoročne poslovne terjatve	323.302	397.849	81 %
1. Dolgoročne poslovne terjatve do kupcev	0	397.849	0 %
4. Dolgoročne poslovne terjatve do drugih	323.302	0	
b) Kratkoročne poslovne terjatve	14.136.864	10.331.090	137 %
1. Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev	11.397.423	5.014.562	227 %
2. Kratkoročne poslovne terjatve do podjetij v skupini razen do pridruženih podjetij	0	3.706.077	0 %
3. Kratkoročne poslovne terjatve do pridruženih podjetij	0	5.615	0 %
4. Kratkoročne poslovne terjatve do drugih	2.739.441	1.604.836	171 %
III. Kratkoročne finančne naložbe	20.458.027	7.716.356	265 %
2. Kratkoročni deleži v pridruženih podjetjih	0	28.050	0 %
4. Kratkoročne finančne naložbe do drugih	20.458.027	7.688.306	266 %
IV. Dobroimetje pri bankah, čeki in gotovina	2.295.888	2.897.763	79 %
C. AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	93.497	866.400	11 %
IZVENBILANČNA EVIDENCA	23.653.726	85.783.161	28 %

		v 000 SIT		
	POSTAVKA	Leto 2002	Leto 2001	Indeks 02/01
	OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV	339.629.666	320.281.382	106 %
A.	KAPITAL	235.475.484	192.157.389	123 %
I.	Vpoklicani kapital	1.156.217	3.000	38.541 %
1.	Osnovni kapital	1.156.217	3.000	38.541 %
II.	Kapitalske rezerve	166.070.474	196.454.189	85 %
III.	Rezerve iz dobička	6.142.502	0	
4.	Druge rezerve iz dobička	6.142.502	0	
V.	Čisti poslovni izid poslovnega leta	6.142.502	(57.158.403)	
VI.	Prevrednotovalni popravki kapitala	2.423.234	27	8.974.941 %
1.	Splošni prevrednotovalni popravek kapitala	27	27	100 %
2.	Posebni prevrednotovalni popravki kapitala	2.423.207	0	
VIII.	Kapital manjšinskih lastnikov	53.540.555	52.858.576	101 %
B.	REZERVACIJE	39.685.033	68.323.068	58 %
3.	Druge rezervacije	39.685.033	68.323.068	58 %
C.	FINANČNE IN POSLOVNE OBVEZNOSTI	63.871.695	58.620.227	109 %
a)	Dolgoročne finančne in poslovne obveznosti	40.631.573	41.088.742	99 %
2.	Dolgoročne finančne obveznosti do bank	40.543.283	40.864.455	99 %
4.	Dolgoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	28.938	0	
8.	Dolgoročne finančne in poslovne obveznosti do drugih	59.352	224.287	26 %
b)	Kratkoročne finančne in poslovne obveznosti	23.240.122	17.531.485	133 %
2.	Kratkoročne finančne obveznosti do bank	9.714.385	8.995.462	108 %
3.	Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov	18.270	3.797	481 %
4.	Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	9.121.596	5.222.219	175 %
7.	Kratkoročne finančne in poslovne obveznosti do pridruženih podjetij	0	10.837	0 %
8.	Kratkoročne finančne in poslovne obveznosti do drugih	4.385.871	3.299.170	133 %
Č.	PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	597.454	1.180.698	51 %
	IZVENBILANČNA EVIDENCA	23.653.726	85.783.161	28 %

6.4 SKUPINSKI IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA

82

		v 000 SIT		
POSTAVKA		Leto 2002	Leto 2001	Indeks 02/01
1.	Čisti prihodki od prodaje	98.440.705	64.488.281	153 %
a)	Na domačem trgu	72.398.586	63.595.043	114 %
	- iz razmerij do drugih	72.398.586	63.595.043	114 %
b)	Na tujem trgu	26.042.119	893.238	2.915 %
2.	Sprememba vrednosti zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje	292.669	(1.227.250)	(24 %)
3.	Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve	968.033	6.722.711	14 %
4.	Drugi poslovni prihodki (s prevrednotovalnimi poslovnimi prihodki)	1.189.872	3.570.940	33 %
	- drugi	1.105.920	3.565.890	31 %
	- prevrednotovalni	83.952	5.050	1.662 %
5.	Stroški blaga, materiala in storitev	35.623.513	25.526.846	140 %
a)	Nabavna vrednost prodanih blaga in materiala ter stroški porabljenega materiala	24.588.778	17.321.636	142 %
b)	Stroški storitev	11.034.735	8.205.210	134 %
6.	Stroški dela	26.294.305	22.052.851	119 %
a)	Stroški plač	18.183.782	15.810.139	115 %
b)	Stroški socialnih zavarovanj	5.072.874	3.894.994	130 %
	- od tega stroški pokojninskih zavarovanj	1.154.728	1.884.616	61 %
c)	Drugi stroški dela	3.037.649	2.347.718	129 %
7.	Odpisi vrednosti	20.174.905	270.492.447	7 %
a)	Amortizacija in prevrednotovalni poslovni odhodki neopredmetenih dolgoročnih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev	20.087.866	270.481.418	7 %
b)	Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih	87.039	11.029	789 %
8.	Drugi poslovni odhodki	5.197.149	5.524.731	94 %
POSLOVNI IZID IZ POSLOVANJA		13.601.407	(250.042.193)	

		v 000 SIT		
POSTAVKA		Leto 2002	Leto 2001	Indeks 02/01
9.	Finančni prihodki iz deležev	78.089	62.221	126 %
c)	Drugi finančni prihodki iz deležev (s prevrednotovalnimi finančnimi prihodki)	78.089	62.221	126 %
10.	Finančni prihodki iz dolgoročnih terjatev	252.362	7.564	3.336 %
c)	Drugi finančni prihodki iz dolgoročnih terjatev (s prevrednotovalnimi finančnimi prihodki)	252.362	7.564	3.336 %
11.	Finančni prihodki iz kratkoročnih terjatev	1.807.824	980.528	184 %
b)	Finančni prihodki iz obresti in kratkoročnih terjatev do pridruženih podjetij	0	16.401	0 %
c)	Drugi finančni prihodki iz obresti in kratkoročnih terjatev (s prevrednotovalnimi finančnimi prihodki)	1.807.824	964.127	188 %
12.	Finančni odhodki za odpise dolgoročnih in kratkoročnih finančnih naložb	1.091.293	2.957	36.905 %
a)	Prevrednotovalni finančni odhodki pri finančnih naložbah v podjetja v skupini razen v pridružena podjetja	786.289	694	113.298 %
c)	Drugi prevrednotovalni finančni odhodki	305.004	2.263	13.478 %
13.	Finančni odhodki za obresti in iz drugih obveznosti	4.373.122	3.031.574	144 %
b)	Finančni odhodki za obresti in iz drugih obveznosti do pridruženih podjetij	0	7	0 %
c)	Drugi finančni odhodki za obresti in iz drugih obveznosti	4.373.122	3.031.567	144 %
	POSLOVNI IZID IZ REDNEGA DELOVANJA	10.275.267	(252.026.411)	
15.	ČISTI POSLOVNI IZID IZ REDNEGA DELOVANJA	10.275.267	(252.026.411)	(4 %)
16.	Izredni prihodki	4.421.854	133.243.448	3 %
17.	Izredni odhodki	303.450	22.186.466	1 %
a)	Izredni odhodki brez prevrednotovalnega popravka kapitala	303.450	22.186.466	1 %
18.	POSLOVNI IZID ZUNAJ REDNEGA DELOVANJA	4.118.404	111.056.982	4 %
	CELOTNI POSLOVNI IZID	14.393.671	(140.969.42)	
19.	Davek iz dobička	4.665	3.308	141 %
20.	Drugi davki, ki niso izkazani v drugih postavkah	0	0	
21.	ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA	14.389.006	(140.972.737)	
	Čisti poslovni izid obračunskega leta večinskega lastnika	14.708.211	(83.951.270)	
	Čisti poslovni izid obračunskega leta manjšinskega lastnika	(319.205)	(57.021.467)	1 %

6.5 SKUPINSKI IZKAZ FINANČNEGA IZIDA

v 000 SIT

Leto 2002

POSTAVKA

A. FINANČNI TOKOVI PRI POSLOVANJU

a) Pritoki pri poslovanju **95.927.978**

Poslovni prihodki 94.525.655

Izredni prihodki, ki se nanašajo na poslovanje 4.421.854

Začetne manj končne poslovne terjatve (3.792.434)

Začetne manj končne aktivne kratkoročne časovne razmejitev 772.903

b) Odtoki pri poslovanju **59.480.937**

Poslovni odhodki brez amortizacije in dolgoročnih rezervacij 62.612.690

Izredni odhodki, ki se nanašajo na poslovanje 303.450

Davki iz dobička in drugi davki, ki niso zajeti v poslovnih odhodkih 4.665

Končne manj začetne zaloge 830.605

Začetni manj končni poslovni dolgovi (4.853.717)

Začetne manj končne pasivne kratkoročne časovne razmejitev 583.244

c) Prebitek pritokov pri poslovanju **36.447.041**

B. FINANČNI TOKOVI PRI NALOŽBENJU

a) Pritoki pri naložbenju **2.138.275**

Finančni prihodki, ki se nanašajo na naložbenje (razen za prevrednotenje) 2.138.275

b) Odtoki pri naložbenju **37.366.221**

Finančni odhodki, ki se nanašajo na naložbenje (razen za prevrednotenje) 1.091.293

Pobotano povečanje neopredmetenih dolgoročnih sredstev (razen za prevrednotenje) 896.238

Pobotano povečanje opredmetenih osnovnih sredstev (razen za prevrednotenje in stvarne vloške kapitala) 16.860.307

Pobotano povečanje dolgoročnih finančnih naložb (razen za prevrednotenje) 5.776.712

Pobotano povečanje kratkoročnih finančnih naložb (razen za prevrednotenje) 12.741.671

c) Prebitek odtokov pri naložbenju **(35.227.946)**

Prebitek pritokov pri poslovanju in naložbenju **1.219.095**

C. FINANČNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU

a) Pritoki pri financiranju **2.873.324**

Povečanje kapitala (brez čistega dobička) 2.154.401

Pobotano povečanje kratkoročnih finančnih dolgov (razen za prevrednotenje) 718.923

b) Odtoki pri financiranju **4.694.294**

Finančni odhodki, ki se nanašajo na financiranje (razen za prevrednotenje) 4.373.122

Pobotano zmanjšanje dolgoročnih finančnih dolgov (razen za prevrednotenje) 321.172

c) Prebitek odtokov pri financiranju **(1.820.970)**

Celotni prebitek odtokov v obračunskem obdobju **(601.875)**

Č. KONČNO STANJE DENARNIH SREDSTEV IN NJIHOVIH USTREZNIKOV **2.295.888**

x) Finančni izid v obdobju **(601.875)**

y) Začetno stanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov **2.897.763**

6.6 SKUPINSKI IZKAZ GIBANJA KAPITALA

v 000 SIT

POSTAVKA	Osnovni kapital		Kapitalske rezerve	Rezerve iz dobička			Preneseni čisti poslovni izid		Čisti poslovni izid poslovnega leta		Prevrednotevalni popravki kapitala		Prevedbeni popravki kapitala	Kapital manjšinskih lastnikov	SKUPAJ	
	Vpoklicani kapital	Nevpoklicani kapital		Zakonske rezerve	Rezerve za lastne deleže	Statutarne rezerve	Druge rezerve iz dobička	Preneseni čisti dobiček	Prenesena čista izguba	Čisti dobiček poslovnega leta	Čista izguba poslovnega leta	Splošni prevred. pop. kap.				Posebni prevred. pop. kap.
A. Stanje na začetku leta	3.000	0	196.454.189	0	0	0	0	0	(30.383.715)	0	0	27	0	0	52.858.576	218.932.077
B. Premiki v kapital	1.153.217	0	0	0	0	0	0	0	0	12.285.004	0	0	2.423.207	0	681.979	16.543.407
a) Vnos vpoklicanega osnovnega kapitala	1.153.217	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.001.184	2.154.401
d) Vnos čistega poslovnega izida poslovnega leta	0	0	0	0	0	0	0	0	0	12.285.004	0	0	0	0	(319.205)	11.965.799
f) Vnos zneska posebnih prevrednotenj kapitala	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2.423.207	0	0		2.423.207
C. Premiki v kapitalu	0	0	(30.383.715)	0	0	0	6.142.502	0	30.383.715	(6.142.502)	0	0	0	0	0	0
a) Razporeditev čistega dobička kot sestavine kapitala po sklepu uprave in nadzornega sveta	0	0	0	0	0		6.142.502	0	0	(6.142.502)	0	0	0	0	0	0
c) Poravnava izgube kot odbitne sestavine kapitala	0	0	(30.383.715)	0	0	0	0	0	30.383.715	0	0	0	0	0	0	0
Č. Premiki iz kapitala	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
D. Končno stanje v obdobju	1.156.217	0	166.070.474	0	0	0	6.142.502	0	0	6.142.502	0	27	2.423.207	0	53.540.555	235.475.484

6.7 POJASNILA K SKUPINSKIM RAČUNOVODSKIM IZKAZOM

Splošna razkritja

Pri razkrivanju postavk v skupinskih računovodskih izkazih se neposredno uporabljajo določila ZGD in SRS, razen pri vrednotenju postavk, pri katerih določila SRS dajejo možnost izbire. V teh primerih je skupina upoštevala določbe Pravilnika o uskupinjevanju oz. sklepe posloводства obvladujoče družbe.

Skupina uporablja za preračun poslovnih dogodkov v tuji valuti srednji tečaj Banke Slovenije na dan nastanka poslovnega dogodka.

Skupinski računovodski izkazi so sestavljeni v slovenskih tolarjih, zaokroženi na tisoč enot.

Družbe v skupini, razen družbe HTZ, ki je zavezana za obračun davka, ne pa za njegovo plačilo, so zavezanke po Zakonu o davku od dobička pravnih oseb.

Prav tako so družbe v skupini, razen družbe Karbon, zavezanke po Zakonu o davku na dodano vrednost.

3.7.1 Skupinska bilanca stanja

Splošno

Informacije o podlagi za sestavitev skupinske bilance stanja in o posebnih računovodskih usmeritvah, izbranih in uporabljenih pri pomembnih poslih in drugih poslovnih dogodkih za skupino, so predstavljene v razkritjih posameznih pomembnih sredstev in obveznosti do virov sredstev.

Zaradi sprememb SRS podatki v skupinski bilanci stanja, ki se nanašajo na preteklo leto, niso v celoti primerljivi s podatki tekočega leta.

V skladu s pojasnilom 1 k SRS 24, ki ga je izdal Slovenski inštitut za revizijo, pri sestavitvi letne bilance stanja informacije za prejšnje obračunsko obdobje niso preračunane po prenovljenih standardih, ampak so podatki glede na način izkazovanja smiselno izkazani v postavkah sredstev in obveznosti do virov sredstev sedaj veljavne bilance stanja. Pri tem je skupina upoštevala načelo pomembnosti.

Neopredmetena dolgoročna sredstva

3.182.373 tisoč SIT **0,94 % aktive**

86 odstotkov vseh neopredmetenih dolgoročnih sredstev predstavljajo dolgoročno odloženi stroški razvijanja, med katerimi so izkazani predvsem stroški študij in projektov ter splošni stroški pri večjih investicijah.

Gibanje neopredmetenih dolgoročnih sredstev v letu 2002

	v 000 SIT
NABAVNA VREDNOST	Skupaj
Stanje 1.1.2002	5.553.817
Povečanje	1.086.678
Zmanjšanje	(225.379)
Prevrednotenje	(372.038)
Stanje 31.12.2002	6.043.078

POPRAVEK VREDNOSTI

Stanje 1.1.2002	2.541.790
Povečanje	0
Zmanjšanje	(39.168)
Amortizacija	358.083
Amortizacija od prevrednotenja	0
Stanje 31.12.2002	2.860.705

Neodpisana vrednost 1.1.2002	3.012.027
Neodpisana vrednost 31.12.2002	3.182.373

Neodpisana vrednost neopredmetenih dolgoročnih sredstev na začetku leta 2002 ni primerljiva s podatkom iz skupinske bilance stanja za leto 2001, saj so bile v letu 2002 v uskupinjevanje vključene nove družbe.

Opredmetena osnovna sredstva

284.882.725 tisoč SIT **83,88 % aktive**

Opredmeteno osnovno sredstvo se ob začetnem pripoznanju ovrednoti po nabavni vrednosti. Sestavljajo jo njegova nakupna cena, uvozne in nevrtačljive nakupne dajatve ter stroški, ki jih je mogoče pripisati neposredno njegovi usposobitvi za nameravano uporabo, zlasti stroški dovoza in namestitve. Nabavno vrednost sestavljajo tudi obresti od posojil za pridobitev opredmetenega osnovnega sredstva do njegove usposobitve za uporabo.

Donacije in državne podpore za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev se ne odštevajo od njihove nabavne vrednosti, temveč se vštevajo med dolgoročne rezervacije in se porabljajo skladno z obračunano amortizacijo.

Razlika med čisto prodajno vrednostjo in knjigovodsko vrednostjo odtujenega opredmetenega osnovnega

sredstva se prenese med prevrednotovalne poslovne prihodke, če je prva večja od druge, oziroma med prevrednotovalne poslovne odhodke, če je druga večja od prve.

Stroški, ki kasneje nastajajo v zvezi

z opredmetenim osnovnim sredstvom, povečujejo njegovo nabavno vrednost, če povečujejo njegove prihodnje koristi v primerjavi s prvotno ocenjenimi; pri tem stroški, ki omogočajo podaljšanje dobe koristnosti opredmetenega osnovnega

sredstva, najprej zmanjšajo do takrat obračunani popravek vrednosti.

Popravila ali vzdrževanje opredmetenih osnovnih sredstev so namenjena obnavljanju ali ohranjanju prihodnjih gospodarskih koristi, ki se

pričakujejo na podlagi prvotno ocenjene stopnje učinkovitosti sredstev. Pripoznajo se kot odhodki, kadar se pojavijo.

Za opredmetena osnovna sredstva je v knjigovodskih razvidih izkazana

Gibanje opredmetenih dolgoročnih sredstev v letu 2002							v 000 SIT
	Zemljišča	Zgradbe	Oprema, nadomestni deli, drobni inventar	Predujmi za opredmetena osnovna sredstva	Opredmetena osnovna sredstva v gradnji oz izdelavi	Osnovna čreda	Skupaj
NABAVNA VREDNOST							
Stanje 1.1.2002	11.455.214	287.972.824	429.350.270	1.566.906	28.614.196	385	758.959.795
Pridobitve	168.689	18.441.465	15.134.490	2.627.835	10.662.662	0	47.035.141
Odtujitve, prenosi	(58.098)	(8.677.226)	(2.671.863)	(3.134.510)	(29.528.549)	(385)	(44.070.631)
Prevrednotenje	(29.665)	(3.553.279)	(1.053.563)	54	0	0	(4.636.453)
Stanje 31.12.2002	11.536.140	294.183.784	440.759.334	1.060.285	9.748.309	0	757.287.852
POPRAVEK VREDNOSTI							
Stanje 1.1.2002		161.445.077	306.413.230			27	467.858.334
Pridobitve		0	18.491			0	18.491
Odtujitve		(8.324.053)	(2.843.470)			(27)	(11.167.550)
Amortizacija		3.108.158	10.562.878			0	13.671.036
Amortizacija od prevrednotenja		1.584.759	1.556.734			0	3.141.493
Prevrednotenje		(635.767)	(480.910)			0	(1.116.677)
Stanje 31.12.2002		157.178.174	315.226.953			0	472.405.127
Neodpisana vrednost 1.1.2002	11.455.214	126.527.747	122.937.040	1.566.906	28.614.196	358	291.101.461
Neodpisana vrednost 31.12.2002	11.536.140	137.005.610	125.532.381	1.060.285	9.748.309	0	284.882.725

posebej nabavna vrednost in posebej popravek vrednosti, v bilanci stanja pa so izkazana po neodpisani vrednosti kot razlika med nabavno vrednostjo in popravkom vrednosti.

Neodpisana vrednost opredmetenih osnovnih sredstev na začetku leta 2002 ni primerljiva s podatkom iz skupinske bilance stanja za leto 2001, saj so bile v letu 2002 v uskupinjevanje vključene nove družbe.

Skupina nima opredmetenih osnovnih sredstev v finančnem najemu.

Družba TDR - Metalurgija ima za kratkoročne kredite in izdane garancije zastavljene nepremičnine v skupni vrednosti 280.000 tisoč SIT.

Konec leta 2001 je bila v družbah elektroenergetskega sistema Slovenije izvedena cenitev stvarnega premoženja. Tako je večina družb skupine na dan 31.12.2001 uskladila knjigovodske vrednosti s cenitvenimi. Zato v letu 2002 v teh družbah ni bilo razloga za prevrednotenje opredmetenih osnovnih sredstev. Prevrednotenje pa je bilo opravljeno v družbah TDR - Metalurgija in HTZ.

Obe cenitvi so opravili pooblaščen

cenilci v mesecu oktobru in decembru 2002, učinek cenitve je slabitev vrednosti in znaša 3.519.830 tisoč SIT, prevrednotena knjigovodska vrednost pa 3.336.612 tisoč SIT.

Dolgoročne finančne naložbe

7.926.509 tisoč SIT 2,33 % aktive

V postopku uskupinjevanja je bilo izločenih 170.167.752 tisoč SIT dol-

Gibanje dolgoročnih finančnih naložb v letu 2002

	v 000 SIT
NABAVNA VREDNOST	Skupaj
Stanje 1.1.2002	2.236.686
Povečanje	6.887.841
Zmanjšanje	(1.157.669)
Prevrednotevanje	10.172
Stanje 31.12.2002	7.977.030

POPRAVEK VREDNOSTI

Stanje 1.1.2002	40.501
Povečanje	10.020
Zmanjšanje	0
Amortizacija	0
Amortizacija od prevrednotenja	0
Stanje 31.12.2002	50.521

Neodpisana vrednost 1.1.2002	2.196.185
Neodpisana vrednost 31.12.2002	7.926.509

goročnih finančnih naložb v družbe v skupini.

Neodpisana vrednost dolgoročnih finančnih naložb na začetku leta 2002 ni primerljiva s podatkom iz skupinske bilance stanja za leto 2001, saj so bile v letu 2002 v uskupinjevanje vključene nove družbe.

Zaloge

6.330.481 tisoč SIT 1,86 % aktive

Največjo vrednost v zalogah predstavljajo zaloge rezervnih delov, materiala za vzdrževanje in goriva.

Terjatve

14.460.166 tisoč SIT 4,26 % aktive

73 odstotkov vseh terjatev ima obvladujoča družba, sledita pa skupina PV s 13 odstotki in TDR - Metalurgija z 8 odstotki, terjatve ostalih družb v skupini predstavljajo skupaj 6 odstotkov.

Večina terjatev je nezapadlih, delež zapadlih terjatev je 4 odstotke.

V postopku uskupinjevanja je bilo izločenih 9.266.227 tisoč SIT kratkoročnih terjatev med družbami v skupini.

Kratkoročne finančne naložbe

20.458.027 tisoč SIT 6,02 % aktive

Kratkoročna finančna naložba v lastniške vrednostne papirje drugih družb in dolžniške vrednostne papirje družb se ob začetnem merjenju ovrednoti po nabavni vrednosti, ki je enaka bodisi plačanemu znesku denarja ali njegovih ustreznikov, povečani za stroške, ki jih je mogoče pripisati neposredno naložbi.

Kratkoročna finančna naložba v dano kratkoročno posojilo se ob začetnem pripoznanju izmeri po plačanem znesku, ki je glavnica posojila.

Med kratkoročnimi finančnimi naložbami so izkazane tudi dolgoročne finančne naložbe, ki zapadejo v plačilo v letu dni po datumu bilance stanja.

Kratkoročne finančne naložbe do tujine oz. izražene v tuji valuti se preračunajo po srednjem tečaju Banke Slovenije na dan nastanka poslovnega dogodka. Če se kasneje spremeni valutni tečaj, se velikost kratkoročne finančne naložbe ustrezno korigira oz. prevrednoti, tečajne razlike pa povečujejo redne finančne prihodke oz. odhodke.



Kratkoročne finančne naložbe se zaradi okrepitve ne prevrednotijo, prevrednotijo pa se zaradi oslabitve, če je dokazana poštena vrednost nižja od knjigovodske.

Glavnino kratkoročnih finančnih naložb skupine predstavljajo depoziti v pomembnejših slovenskih bankah, zato je izpostavljenost tveganjem minimalna.

V postopku uskupinjevanja je bilo izloženo kratkoročno dano posojilo v višini 669.434 tisoč SIT.

Denarna sredstva

2.295.888 tisoč SIT **0,68 % aktive**

Denarna sredstva v skupini sestavljajo gotovina v blagajni, denarna sredstva na transakcijskih računih in depoziti na odpoklic pri poslovnih bankah.

Aktivne časovne razmejitve

93.497 tisoč SIT **0,03 % aktive**

Aktivne časovne razmejitve zajemajo kratkoročno odložene stroške, ki še ne vplivajo na poslovni izid.

Izvenbilančna evidenca

23.653.726 tisoč SIT

Največji del predstavlja evidenca davčne izgube preteklih let pri eni od družb skupine.

Kapital

235.475.484 tisoč SIT **69,33 % pasive**

Kapital odvisnih družb je v postopku uskupinjevanja izločen v celoti v višini 203.361.592 tisoč SIT, tako da je v skupinski bilanci stanja prikazan samo kapital obvladujoče družbe, ki je razkrit v njenem računovodskem poročilu, in pa kapital manjšinskih last-

nikov v višini 53.540.555 tisoč SIT.

Posebni prevrednotovalni popravek kapitala izhaja iz krepitev dolgoročnih finančnih naložb odvisnih družb na podlagi deleža v dobičku teh družb in v postopku uskupinjevanja ni bil izločen.

Na dan 1.1.2002 je narejen popravek čiste izgube poslovnega leta, izkazan v skupinski bilanci stanja za leto 2001, za izgubo TEŠ iz leta 2001 v višini 26.774.688 tisoč SIT, za isti znesek pa se je zmanjšalo tudi slabo ime med dolgoročnimi rezervacijami, oblikovano za pokrivanje bodočih izgub v odvisnih družbah.

Dolgoročne rezervacije

39.685.033 tisoč SIT **11,69 % pasive**

Vse dolgoročne rezervacije so izkazane med drugimi rezervacijami, od katerih je bilo v postopku uskupinjevanja oblikovano slabo ime v višini

32.544.406 tisoč SIT.

Slabo ime se pojavi pri uskupinjevanju, ko je naložba obvladujoče družbe v kapitalski delež odvisne družbe manjša od vrednosti prizpозnanih sredstev in dolgov in odvisna družba še naprej deluje kot samostojna pravna oseba. Slabo ime se črpa za pokrivanje bodočih izgub v odvisnih družbah.

Pri razkritju kapitala je že omenjeno, da se je slabo ime, ki je bilo v skupinski bilanci stanja leta 2001 izkazano v višini 59.458.421, na dan 1.1.2002 zmanjšalo za 26.774.688 tisoč SIT. Stanje slabega imena po popravku je 32.683.733 tisoč SIT, pri uskupinjevanju leta 2002 pa se je dodatno oblikovalo pri družbi TDR - Metalurgija, ki se je v letu 2002 uskupinjevala prvič, in črpalo za pokrivanje izgub odvisnih družb tekočega leta. Ostale dolgoročne rezervacije so

Kapital skupine na dan 31.12.2002

	v 000 SIT
Osnovni kapital	1.156.217
Kapitalske rezerve	166.070.474
Rezerve iz dobička (druge rezerve iz dobička)	6.142.502
Čisti poslovni izid	6.142.502
Splošni prevrednotovalni popravek kapitala	27
Posebni prevrednotovalni popravek kapitala	2.423.207
Kapital manjšinskih lastnikov	53.540.555

Gibanje slabega imena v letu 2002

	v 000 SIT
Stanje 1.1.2002	32.683.733
Povečanja	3.497.124
Zmanjšanja	(3.636.451)
Stanje 31.12.2002	32.544.406

dolgoročne rezervacije na račun dolgoročno odloženih prihodkov in dolgoročne rezervacije na račun dolgoročno vnaprej vračunanih stroškov oziroma odhodkov. Večina je oblikovanih v preteklih letih. V letu 2002 so črpane za pokrivanje amortizacije z dotacijo kupljenih opredmetenih osnovnih sredstev in za pokrivanje izgube pri slabitvi opredmetenih osnovnih sredstev.

Dolgoročni dolgovi **40.631.573 tisoč SIT 11,96 % pasive**

V skupini predstavljajo skoraj vse dolgoročne dolgove dolgoročni krediti bank, ki so zavarovani z menicami, akceptnimi nalogi, garancijami ali s poroštvom Republike Slovenije.

Kreditni so najeti pri domačih in tujih bankah, obrestne mere pa se gibljejo v odvisnosti od vrste kredita, ročnosti in trenutka najema. Med njimi so tudi krediti, ki zapadejo v plačilo v roku, daljšem od petih let, najkasneje 30.6.2013. Podrobneje so dolgoročni dolgovi razkriti v letnih poročilih posameznih družb.

Vse obveznosti iz dolgoročnih dolgov se redno poravnava.

Kratkoročni dolgovi **23.240.122 tisoč SIT 6,84 % pasive**

Največji delež (42 odstotkov) kratkoročnih dolgov predstavljajo krediti bank, med njimi večinski del predstavljajo kratkoročni deli dolgoročnih kreditov.

Drugi največji delež (39 odstotkov) predstavljajo obveznosti do dobaviteljev, sledijo pa obveznosti do države in zaposlenecv (19 odstotkov).

V postopku uskupinjevanja je bilo izločenih za 9.286.227 tisoč SIT poslovnih in finančnih obveznosti med družbami v skupini.

Pasivne časovne razmejitve **597.454 tisoč SIT 0,18 % pasive**

Pasivne časovne razmejitve zajemajo kratkoročne vnaprej vračunane odhodke in kratkoročno odložene prihodke.

6.7.2 Skupinski izkaz poslovnega izida

Splošno

Informacije o podlagi za sestavitev skupinskega izkaza poslovnega izida in o posebnih računovodskih usmeritvah, izbranih in uporabljenih pri pomembnih poslih in drugih poslovnih dogodkih za skupino, so predstavljene v razkritjih posameznih pomembnih prihodkov in odhodkov.

Skupina sestavlja izkaz poslovnega izida po različici I iz SRS 25.

V skladu s pojasnilom 1 k SRS 25, ki ga je izdal Slovenski inštitut za revizijo, pri sestavitvi letnega izkaza poslovnega izida informacije za prejšnje obračunsko obdobje niso preračunane po prenovljenih standardih, ampak so podatki glede na način izkazovanja smiselno izkazani v postavkah prihodkov in odhodkov ter poslovnih izidov sedaj veljavnega izkaza poslovnega izida; pri tem je skupina upoštevala načelo previdnosti, poslovni izidi pa so ostali nespremenjeni.

V skladu s pojasnilom 2 k SRS 25, da se po predpisih odhodek oz. obveznost za davek od dobička pravnih

oseb ugotavlja do skupne osnove (iz rednega in zunaj rednega delovanja), ki ga je izdal Slovenski inštitut za revizijo, se v izkazu poslovnega izida ne prikazuje ločeno davek od dobička iz rednega poslovanja in zunaj rednega poslovanja, temveč se prikaže združen v postavki 19 izkaza poslovnega izida.

Prihodki **107.451.408 tisoč SIT**

Prihodki se pripoznajo, če je povečanje gospodarskih koristi v obračunskem obdobju povezano s povečanjem sredstva ali z zmanjšanjem dolga in je povečanje mogoče zanesljivo izmeriti.

Prihodki se pripoznajo, ko se upravičeno pričakuje, da bodo vodili do prejemkov, če ti niso uresničeni že ob nastanku.

Prihodki se delijo na poslovne, finančne in izredne prihodke.

Poslovni prihodki **100.891.279 tisoč SIT 93,89 % prihodkov**

Prodaja električne energije predstavlja 89 odstotkov vseh poslovnih prihodkov skupine.



V postopku uskupinjevanja je bilo izločenih 69.636.658 tisoč SIT poslovnih prihodkov med družbami v skupini.

Finančni prihodki

2.138.275 tisoč SIT 1,99 % prihodkov

Finančni prihodki v skupini so prihodki od prodaje finančnih naložb, prihodki iz obresti od finančnih naložb in prihodki iz prevrednotenja finančnih naložb in terjatev.

V postopku uskupinjevanja je bilo izločenih 649.459 tisoč SIT finančnih prihodkov med družbami v skupini.

Izredni prihodki

4.421.854 tisoč SIT 4,12 % prihodkov

V postopku uskupinjevanja so izkazani izredni prihodki iz črpanja slabega imena za pokrivanje tekočih izgub odvisnih družb v višini 3.636.451 tisoč SIT, ostali izredni prihodki pa se v večini nanašajo na prežete odškodnine.

Odhodki

93.057.737 tisoč SIT

Odhodki se pripoznajo, če je zmanjšanje gospodarskih koristi v obra-

čunskem obdobju povezano z zmanjšanjem sredstva ali s povečanjem dolga in je to zmanjšanje mogoče zanesljivo izmeriti.

Ločimo poslovne, finančne in izredne odhodke.

Poslovni odhodki

87.289.872 tisoč SIT 93,80 % odhodkov

Stroške blaga, materiala in storitev v glavnem sestavljajo:

- nabavna vrednost električne energije
- stroški materiala, nadomestnih delov in storitev za vzdrževanje opredmetenih osnovnih sredstev
- stroški goriva in maziva

Stroški dela so sestavljeni iz stroškov plač, stroškov socialnih zavarovanj, stroškov dodatnih pokojninskih zava-

rovanj in drugih stroškov dela. Skupina ni oblikovala kratkoročnih rezervacij iz naslova prevrednotenja stroškov dela zaradi poslovnega izida.

Večino odpisov vrednosti predstavlja amortizacija neopredmetenih dolgoročnih in opredmetenih osnovnih sredstev v višini 17.170.486 tisoč SIT, manjši delež pa prevrednotovalni poslovni odhodki zaradi cenitev.

V skupini se uporablja metoda enakomernega časovnega amorti-ziranja. Sredstva se amortizirajo posamično na podlagi predvidene dobe koristnosti.

Za opredmetena osnovna sredstva, pridobljena z državnimi dotacijami, se amortizacija obračunava posebej in se za njen znesek črpajo dolgoročne rezervacije in izkazujejo prihodki.

Za istovrstna opredmetena osnovna sredstva v skupini se uporabljajo podobne amortizacijske stopnje, medtem ko je pri proizvodjalni opremi poenotenje nerealno, saj so dejavnosti družb zelo različne.

Drugi poslovni odhodki so predvsem prispevki za stavbna zemljišča, vodni prispevek, izdatki z varstvo okolja in koncesijski prispevek državi.

V postopku uskupinjevanja je bilo izločenih 69.636.658 tisoč SIT poslovnih odhodkov med družbami v skupini.

Finančni odhodki

5.464.415 tisoč SIT 5,87 % odhodkov

Finančni odhodki v skupini so odhodki za obresti kratkoročnih in dolgoročnih dolgov ter odhodki za prevrednotovanje teh dolgov.

V postopku uskupinjevanja je bilo izločenih 25 tisoč SIT finančnih odhodkov med družbami v skupini.

Izredni odhodki

303.450 tisoč SIT 0,33 % odhodkov

Izredne odhodke sestavljajo neobičajne postavke, ki se izkazujejo v

Amortizacijske stopnje neopredmetenih dolgoročnih in opredmetenih osnovnih sredstev skupine

Zgradbe	1 - 8 %
Proizvajalna oprema	1 - 15 %
Druga oprema	5 - 33,33 %
Računalniška oprema	33,33 - 50 %
Neopredmetena dolgoročna sredstva	20 - 33,33 %

dejansko nastalih zneskih. Med njimi so v skupini izkazane odškodnine in iztožene razlike v plačah za pretekla leta.

Davek od dobička **4.665 tisoč SIT**

Za leto 2002 so v skupini izkazale obveznost za plačilo davka od dobička tri družbe, ostale pa niso ugotovile osnove za njegovo plačilo.

Čisti dobiček **14.389.006 tisoč SIT**

Čisti dobiček skupine predstavlja čisti dobiček obvladujoče družbe v višini 12.285.004 tisoč SIT in njene deleže v čistem dobičku odvisnih družb v višini 2.423.207 tisoč SIT ter je zmanjšan za uskupinjen poslovni izid drugih (manjšinskih) lastnikov v skupini v višini 319.205 tisoč SIT.

Delež v čistem dobičku odvisnih družb pri uskupinjevanju ni bil izločen, ker obvladujoča družba izkazuje te deleže med posebnimi prevrednotovalnimi popravki v bilanci stanja.

Odseki

Skupina razčlenjuje poslovanje na dva območna odseka, in sicer čiste prihodke iz prodaje deli na:

- domači trg
72.398.586 tisoč SIT
- tuji trg
26.042.119 tisoč SIT

Skupina razčlenjuje poslovanje tudi na dva področna odseka, in sicer čiste prihodke iz prodaje deli na:

- prodajo električne energije
87.591.168 tisoč SIT
- drugo
10.849.537 tisoč SIT

6.7.3 Skupinski izkaz finančnega izida

Splošno

Skupinski izkaz finančnega izida je sestavljen po posredni metodi (različica II iz SRS 26) iz podatkov skupinske bilance stanja na dan 31.12.2002 in skupinske bilance stanja na dan 31.12.2001 in iz podatkov skupinskega izkaza poslovnega izida za leto 2002 ter iz dodatnih podatkov, ki so potrebni za prilagoditev pritokov in odtokov in za ustrezno razčlenitev pomembnejših postavk.

Izkazano povečanje kapitala med pritoki od financiranja v višini 2.154.401 tisoč SIT ne pomeni denarnega toka, temveč je posledica vključitve novih družb v skupino in povečanja kapitala obvladujoče družbe s stvarnim vložkom.

Skupina za leto 2001 ni izdelala skupinskega izkaza finančnega izida, ker je sestavljala skupinske računovodske izkaze prvič in za izdelavo ni imela ustreznih podlag v skupinski bilanci stanja preteklega leta. Zato podatkov za preteklo leto v skupinskem izkazu finančnega izida skupina ne prikazuje.

6.7.4 Skupinski izkaz gibanja kapitala

V skupinskem izkazu gibanja kapitala so prikazane spremembe sestavin kapitala v poslovnem letu.

Skupinski izkaz gibanja kapitala je sestavljen po različici II iz SRS 27.

Vse postavke v izkazu gibanja kapitala razen kapitala manjšinskih lastnikov so razkrite v računovodskem poročilu obvladujoče družbe. Na spremembo kapitala manjšinskih lastnikov v letu 2002 vpliva udeležba v poslovnem izidu družb skupine in spremembe v razmerjih lastniških deležev.



6.7.5 Ostala razkritja

Prejemki članov poslovdstev in uprav ter zaposlenih po individualnih pogodbah vključujejo:

- bruto prejemke, ki so vsebovani v obvestilu za napoved dohodnine
- jubilejne nagrade in odpravnine
- premije za prostovoljno dodatno pokojninsko zavarovanje v delu, ki so ga plačale družbe v skupini

Prejemki članov nadzornega sveta vključujejo:

- bruto sejnine s potnimi stroški

Tem skupinam oseb v letu 2002 ni bilo odobrenih predujmov, posojil ter poroštev.

Pregled stroškov po funkcionalnih skupinah

v 000 SIT

Nabavna vrednost prodanega blaga	11.667.935
Proizvajalni stroški prodanih količin	51.903.054
Stroški prodajanja	6.308.288
Stroški splošnih dejavnosti (nabave in uprave)	16.149.893

Prejemki posameznih skupin oseb

v 000 SIT

Člani poslovdstev in uprav	308.745
Ostali zaposleni po individualnih pogodbah	853.301
Člani nadzornih svetov	21.003

Terjatve iz naslova posojil do posameznih skupin oseb

v 000 SIT

Člani poslovdstev in uprav	551
Ostali zaposleni po individualnih pogodbah	20.138
Člani nadzornih svetov	1.329

KONTAKTNI PODATKI



KONTAKTNI PODATKI

96

Vodstvo družbe

mag. Drago Fabijan

generalni direktor in predsednik
posloводства
Tel. št.: (01) 42 05 700
Faks: (01) 42 05 740
E-pošta: drago.fabijan@hse.si

dr. Milan Medved

direktor za poslovno področje in
član posloводства
Tel. št.: (01) 42 05 700
Faks: (01) 42 05 740
E-pošta: milan.medved@hse.si

Ladislav Tomšič

direktor za tehnično področje in
član posloводства
Tel. št.: (02) 30 05 782
Faks: (02) 30 05 879
E-pošta: ladislav.tomsic@hse.si

Izvršni direktorji

dr. Tomaž Štokelj

izvršni direktor trženja
Tel. št.: (01) 42 05 700
Faks: (01) 42 05 740
E-pošta: tomaz.stokelj@hse.si

mag. Boris Mezgec

izvršni direktor proizvodnje
Tel. št.: (02) 30 05 870
Faks: (02) 30 05 879
E-pošta: boris.mezgec@hse.si

Irena Stare

izvršna direktorica financ
Tel. št.: (01) 42 05 700
Faks: (01) 42 05 740
E-pošta: irena.stare@hse.si

Seznam družb v skupini s kontaktnimi podatki

Holding Slovenske elektrarne d.o.o.

Direktor družbe: mag. Drago Fabijan
Cesta v Mestni log 88a,
1000 Ljubljana
Tel. št. (centrala): (01) 42 05 700
Tel. št. (tajništvo direktorja):
(01) 42 05 700
Faks: (01) 42 05 740
E-pošta: hse@hse.si; info@hse.si
Spletna stran: www.hse.si

Dravske elektrarne Maribor d.o.o.

Direktor družbe: Danilo Šef
Obrežna 170,
2000 Maribor
Tel. št. (centrala): (02) 30 05 000
Tel. št. (tajništvo direktorja):
(02) 30 05 755
Faks: (02) 30 05 665
E-pošta: dem@dem.si
Spletna stran: www.dem.si

Savske elektrarne Ljubljana d.o.o.

Direktor družbe: Drago Polak
Gorenjska cesta 46,
1215 Medvode
Tel. št. (centrala): (01) 474 9 274
Tel. št. (tajništvo direktorja):
(01) 474 9 201
Faks: (01) 474 92 02
E-pošta: webinfo@savske-el.si
Spletna stran: www.savske-el.si

Soške elektrarne Nova Gorica d.o.o.

Direktor družbe: Vladimir Gabrijelčič
Erjavčeva cesta 20,
5000 Nova Gorica
Tel. št. (centrala): (05) 339 63 10
Tel. št. (tajništvo direktorja):
(05) 339 63 64
Faks: (05) 339 63 15
E-pošta: seng@seng.si
Spletna stran: www.seng.si

Termoelektrarna Brestanica d.o.o.

Direktor družbe: Bogdan Barbič
Cesta prvih borcev 18,
8280 Brestanica
Tel. št. (centrala): (07) 48 16 112
Tel. št. (tajništvo direktorja):
(07) 48 16 125
Faks: (07) 49 22 262
E-pošta: jozica.abram@teb.si
Spletna stran: www.teb.si

Termoelektrarna Šoštanj d.o.o.

Direktor družbe: mag. Uroš Rotnik
Cesta Lole Ribarja 18,
3325 Šoštanj
Tel. št. (centrala): (03) 899 3 100
Tel. št. (tajništvo direktorja):
(03) 899 3 200
Faks: (03) 588 2 162
E-pošta: info@te-sostanj.si
Spletna stran: www.te-sostanj.si



Premogovnik Velenje d.d.

Direktor družbe: dr. Evgen Dervarič
Partizanska 78,
3320 Velenje
Tel. št. (centrala): (03) 899 6 100
Tel. št. (tajništvo direktorja): (03)
898 2 311
Faks: (03) 587 5007
E-pošta: info@rlv.si
Spletna stran: www.rlv.si

HSE Invest d.o.o., družba za inženiring in izgradnjo energetskih objektov

Direktor družbe: Vili Vindiš
Obrežna 170a,
2000 Maribor
Tel. št. (centrala): (02) 300 5 892
Tel. št. (tajništvo direktorja):
(02) 300 5 892
Faks: (02) 300 5 899
E-pošta: vili.vindis@hse-invest.si

HSE - IIP Družba za izgradnjo infrastrukture Posavja d.o.o.

Direktor družbe: mag. Vojko Sotošek
Trg svobode 9,
8290 Sevnica
Tel. št. (centrala): (07) 81 63 100
Tel. št. (tajništvo direktorja):
(07) 81 63 100
Faks: 07 81 63 110

Tovarna dušika Ruše - Metalurgija, družba za proizvodnjo karbida in ferolegur, d.d.

Direktor družbe: Miran Kunst
Tovarniška cesta 51,
2342 Ruše
Tel. št. (centrala): (02) 661 1081
Tel. št. (tajništvo direktorja):
(02) 661 4301
Faks: (02) 662 89 01
E-pošta: info@tdr-metalurgija.si
Spletna stran: www.tdr-metalurgija.si

V letnem poročilu uporabljene kratice

Kratice	Pomen
BS	Banka Slovenije
DEM	Dravske elektrarne Maribor d.o.o.
EES	elektroenergetski sistem
EEX	European Energy Exchange (Leipzig)
ELES	Elektro-Slovenija d.o.o.
EZ	Energetski zakon
HSE	Holding Slovenske elektrarne d.o.o.
MOPE	Ministrstvo za okolje, prostor in energijo
NEK	Nuklearna elektrarna Krško d.o.o.
NOx	dušikovi oksidi
PGD	projekt gradbenih del
PV	Premogovnik Velenje d.d.
PZI	projekt za izvedbo
PZR	projekt za razpis
RECS	Renewable Energy Certificate System
SEL	Savske elektrarne Ljubljana d.o.o.
SENG	Soške elektrarne Nova Gorica d.o.o.
SRS	Slovenski računovodski standardi
TDR - Metalurgija	Tovarna dušika Ruše - Metalurgija d.d.
TEB	Termoelektrarna Brestanica d.o.o.
TEŠ	Termoelektrarna Šoštanj d.o.o.
UPO	upravljalec prenosnega omrežja
ZGD	Zakon o gospodarskih družbah



Letno poročilo 2002
HSE d.o.o.,
Cesta v Mestni log 88a,
1000 Ljubljana

Telefon: 01 420 57 00
Telefax: 01 420 57 40

www.hse.si
e-naslov: info@hse.si; hse@hse.si

Besedilo: HSE d.o.o.
Produkcija: Pristop d.o.o.
Tisk: Gorenjski tisk d.d.
Naklada: 2.000 izvodov
Fotografije: Borut Kranjc

